

股票代码：300270

股票简称：中威电子

杭州中威电子股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与中威电子 2025 年年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 05 月 14 日（星期四）下午 15:00-17:00
地点	“中威电子投资者关系”微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：付英波先生 董事、副总经理、董事会秘书：宋璇女士 财务总监：赵倩女士 独立董事：马朝松先生 (如遇特殊情况，参会人员可能进行调整)
投资者关系活动主要内容介绍	1、问：您好，今年公司控制权发生变更，请问新实控人对于未来公司经营有什么资源或规划？ 答：尊敬的投资者您好，2026 年，公司将紧扣国家“十五五”规划纲要战略部署，依托在智能物联网与大模型领域的技术积淀，全力深耕“能源+智算中心”全链条生态，加快构建覆盖能源侧、算力侧与协同管控平台的“三位一体”技术支撑体系，为绿色智算全场景运营提供全栈式产品与技术底座。同时，深化与 AI 芯片厂商、云厂商、储能技术服务商等产业链上下游伙伴的战略协同，打通“能源+智算中心”的全链路闭环，形成协同高效、绿色低碳、可规模化复制的解决方案。同时，中

威电子将依托高精度视觉感知硬件、视频云平台及多模态大模型能力，全面赋能出行产品智能化升级与业务价值重塑。感谢您的关注。

2、问：2025 年营收下滑、持续亏损，核心亏损主因是什么？2026 年能否全面扭亏？

答：尊敬的投资者您好，受市场竞争激烈、客户需求不振等因素的影响，公司业绩承压。公司积极采取降本增效措施，2025 年度公司销售费用和管理费用下降、经营性亏损收窄，但受应收款项回款不及预期的影响，公司持续计提信用减值损失，公司净利润亏损。公司于 2026 年 2 月完成控制权变更后，将紧密围绕公司战略方向和业务转型升级需求，持续加大在关键领域的研发投入，建立核心技术的领先优势，同时实施更加积极开放的人才引进政策，完善以创新价值为导向的激励与评价体系。在业务方面，公司将加速出行业务智能化转型，推动软硬件产品体系迭代升级，同时加速新业务战略落地，构筑新的利润增长极。公司 2026 年一季度已实现净利润扭亏为盈，未来将持续提升公司经营质量。感谢您的关注。

3、问：您好，截止目前，公司在年报中提到的能源新产品的核心竞争力是什么，是否已经有落地的项目？

答：尊敬的投资者您好，公司与海博思创联合定义的“物灵鼎衡·磐御” 仓级能量管理小脑，在电气汇流的基础上，聚焦冗余互联、智能决策、联动安全三大核心能力，核心元器件交换机实现国产化适配，将储能仓级管理从“基础汇流”升级为“智能中枢”，为储能系统安全高效运行筑牢底层技术支撑。目前业务正在有序推进中，相关产品订单暂未对公司业绩产生重大影响。感谢您的关注。

4、问：传统安防视频业务现状如何，后续是维持优化还是逐步收缩调整？

答：尊敬的投资者您好，传统安防业务行业集中度高、头部企业主导，市场竞争激烈，公司在市场议价能力、盈利能力等方面面临压力。后续公司将聚焦 AI+出行细分赛道，以 AI 技术为核心驱动力，坚持软硬件深度协同的技术路径，依托高精度空间感知硬件、三维空间建模及数字孪生等核心能力，打造覆盖“感知—决策—执行—反馈”全链路的闭环技术体系，持续强化出行场景专属 AI 算法与智能管控平台的迭代能力，全面赋能出行产品智能化升级与业务价值重塑。感谢您的关注。

5、问：智慧高速、森林防火业务去年落地情况如何，2026 年订单拓展及推广计划？

答：尊敬的投资者您好，2025 年度，公司聚焦高速公路行业需求，完成智能交通锥、视频事件检测、智慧收费站、智慧服务区等产品及解决方案落地，同时在森林消防板块打造了标杆项目，方案能力成熟；2026 年，公司将紧抓政策机遇，聚焦重点区域与客户，通过标杆复制、技术升级与生态协同，全力冲刺订单目标。感谢您的关注。

6、问：公司毛利率同比回落，是行业竞争还是成本上涨导致？后续如何稳住毛利水平？

答：尊敬的投资者您好，公司传统安防产品及解决方案业务所处行业集中度高，头部企业凭借品牌影响力、规模成本优势、研发投入强度及全球化渠道网络持续占据市场主导地位。公司传统安防业务在产品竞争力、市场议价能力及盈利能力等方面面临较大压力，部分区域及客户订单获取难度加大，业务规模与毛利率水平持续承压。公司采取的应对措施：一是优化传统业务结构，有

序收缩低毛利、长回款周期的项目投入，将资源向高附加值、现金流优质的客户与项目倾斜，改善业务质量与盈利水平；二是聚焦 AI+出行细分行业需求，深耕垂直领域定制化智能解决方案；三是加快产品智能化升级，以技术赋能提升产品差异化竞争力；四是推动新业务战略落地，打造新的业绩增长点。感谢您的关注。

7、问：请问公司近两年降本增效成效如何，2026 年还有哪些控费、提质增效的具体安排？

答：尊敬的投资者您好，2025 年度公司实施精细化费用管控，建立了“年度总预算+月度分解预算”双层管控机制，优化费用支出结构，提升人员效能，严控低效或非必要费用，削减非刚性支出，销售费用较上年同期下降 27.16%、管理费用较上年同期下降 20.52%，实现了费用的有效管控。2026 年，公司将持续优化人力成本与业务结构，加强资产与回款管理，以进一步提质增效。感谢您的关注。

8、问：经营现金流长期承压，回款进度偏慢，2026 年有哪些举措改善现金流与坏账风险？

答：尊敬的投资者您好，公司已将经营款项的回收作为 2026 年经营管理的核心重点工作，具体管控措施包括：一是实行全面穿透式管理，逐笔明确回款责任人，定期逐笔梳理回款情况；二是采取多元化催收策略，充分运用法律诉讼、仲裁等法律手段维护公司利益，积极探索以资抵债、资产置换、债权处置等措施；三是加强对客户履约能力评估，严格执行客户准入标准，定期培训加强业务人员对应收款项回款风险的防范意识。2026 年一季度实现经营性现金流净流入 5091 万元。感谢您的关注。

9、问：公司研发费用近些年持续下降，作为科技企业，

如何确保具有科技含量的产品应对激烈的市场竞争？

答：尊敬的投资者您好，近年公司研发投入下降，是基于公司为降本增效，提升了人员效能，降低了费用支出，同时调整了研发方向，集中资源于高潜力领域。2026 年度，公司将紧密围绕公司战略方向和业务转型升级需求，加大在 AI 算力基础设施软硬件协同、算力智能化调度平台、能源智能管控调度平台、AI 大模型行业应用等关键领域的研发投入，建立核心技术的领先优势，同时实施更加积极开放的人才引进政策，重点补充 AI 算法、算力中心架构设计及运营管理、AI 边缘计算等领域的核心骨干，完善以创新价值为导向的激励与评价体系，为公司业务转型与可持续发展提供坚实的智力支撑与人才保障。感谢您的关注。

10、问：您好，从公司 2025 年年报数据看，公司 2025 经营性现金流大幅流出，公司未来是否有流动性压力？

答：尊敬的投资者您好，公司高度重视流动性管理，持续优化现金流管理机制，优化供应商账期，加强应收款项回收，2026 年第一季度公司经营活动现金净流入 5091 万。同时公司正在通过扩大营收、降本增效、加强回款及多元化融资方式，保障公司经营现金的稳定。目前公司货币资金储备充足、银行授信渠道畅通，短期偿债与整体流动性风险可控，不存在资金链紧张问题。感谢您的关注。

11、问：林俊旸加入中威电子吗？

答：尊敬的投资者您好，林俊旸未加入中威电子，感谢您的关注。

12、问：2026 年一季度实现盈利，是否确认业绩拐点？盈利能否全年持续？

答：尊敬的投资者您好，2026 年第一季度，公司收入增

	<p>长、毛利率上升，同时，公司加强了应收款项的回款管理，信用减值损失下降，综合导致公司 2026 年第一季度扭亏为盈。后续，公司将继续推进加速新业务落地与传统业务的智能化升级，同时继续加强应收款项的管理，切实维护公司及股东利益。公司 2026 年度的业绩情况请您持续关注公司于巨潮资讯网等官方媒体披露的公告，感谢您的关注。</p> <p>13、问：什么时候定向增发或者资产注入计划？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司目前不存在应披露而未披露的重大事项，请以公司在指定媒体发布的正式公告为准。感谢您的关注。</p> <p>14、问：2025 年度未进行分红，公司后续股东回报及分红规划是什么？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司高度重视股东投资回报，制定了《未来三年（2024-2026）股东分红回报规划》，因公司 2025 年度合并报表和母公司报表未分配利润均为负值，不满足利润分配的条件，为保证公司正常经营和长远发展，更好地维护全体股东的长远利益，故不进行利润分配。未来公司将全力提升经营效益、优化现金流，严格依据公司章程和经营实际，统筹规划分红安排，积极回馈中小股东。感谢您的关注。</p>
附件清单（如有）	
日期	2026 年 05 月 14 日