

证券代码：000711

证券简称：ST京蓝

# 钢靶新材（哈尔滨）股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（2026年黑龙江辖区上市公司投资者网上集体接待日活动）
活动参与人员	董事长：马黎阳 董事会秘书：陈明 财务总监：宋建伟 参与本次2026年黑龙江辖区上市公司投资者集体接待日活动的投资者
时间	2026年5月13日（星期三）14:00-16:30
地点	“全景路演”网站（ <a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a> ）
形式	网络远程形式
交流内容及具体问答记录	<p>Q：马总，您好！请问：1、新增2025年业绩补偿款1.51亿元，能否在年报发布后3个月内，即2026年7月28日前付清？2、如果1.51亿元补偿款7月28日前付清，为避免夜长梦多，会否及时启动分期分批收购鑫联科技股权或资产？3、ST京蓝全称已改为钢靶新材（哈尔滨）股份有限公司，简称再称ST京蓝明显不合适，何时改为ST钢靶？4、2026年承诺ST京蓝归母净利润不低于6000万元，今年是否有信心完成？</p> <p>A：问题1：关于1.51亿元业绩补偿款，公司已经向控股股东发出付款提示，持续敦促其如期付款。公司对此次付款的履约风险高度重视，此次的业绩补偿款远高于2024年度，对控股股东来说并非易事，但最近控股股东所持股票市值增加，控股股东正在努力通过股票质押等方式获取资金，相关进度公司正在密切关注。敬请关注后续在巨潮资讯网等指定信息披露媒体发布的公告；问题2、您所关注的相关项目目前暂无可进一步披露的信息，若后续进展达到信息披露标准，公司将严格按照监管要求，及时在巨潮资讯网等指定信息披露媒体发布公告。问题3：关于去除ST标识，公司将严格对照《股票上市规则》的相关要求，在2025年8月的行政处罚满12个月后，研判公司是否满足消除风险警示的相关</p>

条件，如达到相关标准并形成明确进展，公司将第一时间履行信息披露义务，敬请以官方公告为准；问题4：控股股东已对2026年归母净利润作出不低于6000万元的承诺并承担补偿责任。经过重整后两年来的努力，公司已基本转型到钢产业链相关业务，经营形势已比去年同期好转。公司正在努力做好2026年度的经营，有信心完成承诺业绩，但经营业绩受市场等因素影响存在不确定性，在此提示投资者注意相关风险，具体敬请以年度审计报告和公告为准。谢谢！

Q：尊敬的马总，我是京蓝科技投资者，我想问一下之前公司预计6月底前新靶材线进行试产或量产，目前该产线进度如何？6月底前开始试产或量产有没有把握？

A：尊敬的投资者朋友您好！感谢您的关注。公司的ITO靶材产线目前处于检修复产阶段，进展较为顺利，预计不晚于今年6月底投产，与此前所披露的计划一致。公司有把握在6月底之前投产。具体敬请以公司公告为准。谢谢！

Q：马董事长您好！我们衷心敬佩您从个旧少年一路坚守至今的家国情怀与创业担当。作为长期关注公司的股东，想请您回应我们最关心的三个节点：第一，ITO靶材产线量产后的客户验证周期和预期利润率水平；第二，鑫联科技资产注入在现金收购约束下的最新时间表，以及1.51亿元业绩补偿款的具体履约安排；第三，公司撤销ST的大致时间窗口，以及恢复融资能力后钢产业链高端布局的首选方向。这三个节点关乎公司转型成败与股东信心

A：尊敬的投资者朋友您好！感谢您的认可。第一，公司的ITO靶材产线目前处于检修复产阶段，预计不晚于今年6月底投产，目前尚未产生营业收入及利润。在此需要敬请投资者注意的是，尽管公司上下都非常重视ITO靶材项目，并为此做了很长时间的准备，但ITO靶材作为高科技材料之一，要稳定、优质地生产出高水平的产品绝非易事，而且如同公司此前所披露的信息，ITO靶材生产出来以后，也需要比较长的客户验证周期，还有很多艰苦的工作要认真去做。公司团队对此有充分的认识，并做好了打攻坚战、持久战的准备，这里也希望投资者对此有充分的思想准备，若公司团队因为缺乏该领域的经验而一时不能取得好的业绩，也请继续给予公司和团队必要的理解和支持，鼓励公司和团队坚持不懈地努力。第二，鑫联科技的资产注入，公司正在认真推进，敬请关注后续在巨潮资讯网等指定信息披露媒体发布的公告；关于1.51亿元业

绩补偿款，公司已经向控股股东发出付款提示，持续敦促其如期付款。公司对此次付款的履约风险高度重视，此次的业绩补偿款远高于2024年度，对控股股东来说并非易事，但最近控股股东所持股票市值增加，控股股东正在努力通过股票质押等方式获取资金，相关进度公司正在密切关注。敬请关注后续在巨潮资讯网等指定信息披露媒体发布的公告；第三，关于去除ST标识，公司将严格对照《股票上市规则》的相关要求，在2025年8月的行政处罚满12个月后，研判公司是否满足消除风险警示的相关条件，如达到相关标准并形成明确进展，公司将第一时间履行信息披露义务，敬请以官方公告为准。谢谢！

Q: 请问马总，境外矿产公司的收购进度推进如何？

A: 尊敬的投资者朋友您好！感谢您的关注。公司高度重视南非钒钛磁铁矿项目，目前正在认真推进相关工作，具体敬请以公司公告为准。谢谢！

Q: 你好，问下贵公司目前的现金流？

A: 尊敬的投资者朋友您好，感谢您的关注。公司目前经营稳定，现金流正常，具体相关情况请以公司后续披露的定期报告为准。谢谢。

Q: 你好，各位领导，请问钢靶材新产能的建设进度如何？预计什么时候可以投产？投产后的产能规模是怎样的？

A: 尊敬的投资者朋友您好，公司的ITO靶材产线目前处于检修复产阶段，预计不晚于今年6月底投产，与此前所披露的投产计划一致。敬请以公司公告为准。投产后的产能规模涉及公司未披露的敏感信息，请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告，感谢您的关注和支持。谢谢。

Q: 董事长您好，想问一下，上市公司未来的主要业务是什么？

A: 尊敬的投资者朋友您好，感谢您的关注。公司聚焦于钢产业链相关业务。谢谢！

Q: 董事长您好，上市钢生产量，2025年200吨左右，未来还会持续扩产吗？

A: 尊敬的投资者您好！感谢您的关注。钢产业链业务是公司业务的核心，与其他专注主营业务的公司一样，我们将会持续不断地努力提

升自身的主营业务能力，包括公司的钢产量。当然，目标、甚至团队的努力，都只是一方面，具体的经营业绩，还受很多因素影响，存在不确定性。敬请投资者注意相关风险，以公司公告为准。谢谢！

Q: 1. 当前进度：今天（5月13日）距离6月底仅剩7周，请管理层用具体数据描述：设备检修完成度是百分之多少？热负荷试车是否已完成？预计何时能够产出第一批合格产品？2. 客户验证：公司已接触的目标客户有几家？送样验证需要多长时间？从投产到产生第一笔收入，公司内部的预期时间表是怎样的？3. 盈利能力：在当前的行业竞争格局下，公司对ITO靶材业务的毛利率目标是多少？预计需要达到多少产能利用率才能实现盈

A: 尊敬的投资者朋友您好，感谢您的认可。问题1：公司的ITO靶材产线目前处于检修复产阶段，现在包括设备调试在内的各项工作进展较为顺利，预计不晚于今年6月底产出首批产品。在此需要敬请投资者注意的是，尽管公司上下都非常重视ITO靶材项目，并为此做了很长时间的准备，但ITO靶材作为高科技材料之一，要稳定、优质地生产出高水平的产品绝非易事，而且如同公司此前所披露的信息，ITO靶材生产出来以后，也需要比较长的客户验证周期，还有很多艰苦的工作要认真去做。公司团队对此有充分的认识，并做好了打攻坚战、持久战的准备，这里也希望投资者对此有充分的思想准备，若公司团队因为缺乏该领域的经验而一时不能取得好的业绩，也继续给予公司和团队必要的理解和支持，鼓励公司和团队坚持不懈地努力。问题2：公司的ITO靶材业务团队已开始接触客户，准备在产出产品后送样验证，具体信息抱歉不方便透露。但如前所述，ITO靶材不是一项简单的业务，需要长期、认真的努力，才能取得好的业绩。问题3：对ITO靶材的行业竞争格局，公司认为，未来若钢出现短缺局面，则ITO靶材的供应会遇到压力，从而有利于ITO靶材业务的利润提升。因此，要提升ITO靶材业务的盈利能力，除了要关注ITO靶材业务本身的生产成本、毛利率、产能利用率等因素之外，认真强化钢资源的获取能力也是非常重要的考虑因素。谢谢！

Q: 您好，陈总，公司当前主营业务（钢靶材相关）的市场竞争格局如何？相比同行，我们的核心优势和短板分别是什么？

A: 尊敬的投资者您好，感谢您的关注。公司靶材业务目前仍处于所收购产线的检修复产阶段，尚未正式启动生产，亦未产生相关营业收入及利润。目前ITO靶材行业竞争格局已趋于成熟，市场中存在多家具

备成熟生产技术、稳定客户渠道及规模化产能的国内外生产商。相比同行，公司优势在于钢资源回收布局与全产业链协同；短板主要是靶材产线尚在检修复产、未量产营收，品牌与客户验证仍需周期，整体竞争力有待产能落地后逐步体现。相关经营进展请以公司在巨潮资讯网披露的公告为准。谢谢。

Q：管理层您好。近期监管层面高度重视提高上市公司质量与投资者回报。请问公司未来三年是否有明确的提高分红比例的规划？在现金流充裕的情况下，是否会考虑增加分红频次（如中期分红）以增强中小投资者获得感？

A：尊敬的投资者朋友您好，若未来公司具备现金分红的条件，公司将严格遵循《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等法律法规以及《公司章程》等规定，全面综合考虑与利润分配相关的各类因素，从推动公司发展及保障股东回报的角度出发，积极履行公司的利润分配政策，与广大投资者共享公司发展成果。感谢您的关注和支持。

Q：公司股价太低了哦，现在就是价值回归了！请问，公司董事长和决策层今后会采取什么样的办法，让公司成为中国股市的投资者认为是最好的公司和有价值长期投资的公司！谢谢董事长！！

A：尊敬的投资者朋友您好，感谢您的关注。公司将持续聚焦主业发展，不断提升经营管理水平与核心竞争力，严格规范公司治理与信息披露，努力以稳健经营回报广大投资者。谢谢！

Q：请问鑫联科技资产注入目前最新进展如何？预计何时完成并表？注入后对公司营收、利润、行业地位会带来多大提升？

A：尊敬的投资者朋友您好，鑫联科技的资产注入，公司正在认真推进，敬请关注公司后续在巨潮资讯网等指定信息披露媒体发布的公告。关于鑫联科技资产注入后对公司的影响，涉及公司未披露的敏感信息，在此不便作答，请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告，感谢您的关注和支持。

Q：马总，您好，公司转型至今在回收钢及再生领域已取得阶段性成果，辛苦了！请问1）.公司在上游钢原料获取端是否有充分的物料来源保障和长期拿货优势价格？2）.ai基建光通信领域需要用到磷化隐衬底材料，公司在该产品有无技术储备或与上下游公司有无意向合作？培

育高附加值产品？3）.公司收购的山东神鲁纳米和大正节能环保现在已经开工了么？有无产品产生销售收入？跟业胜和个旧钢靶业务交叉么？

A: 尊敬的投资者朋友您好！非常感谢您的认可。问题1：含钢原料大部分按照危废管理，产废企业依法应当交给拥有对应危废代码的《危废证》的公司进行处理。公司下属工厂、以及已承诺注入的鑫联科技下属工厂，在钢产业链产业已奋斗多年，已拥有多本对应危废代码的《危废证》，从而在获取含钢原料方面具有优势。问题3：公司收购的山东神鲁纳米，在收购时是已经建成的工厂，目前正在运行；大正节能环保则还未建成，现在没有投产运行。这两家公司的业务与业胜和个旧钢靶类似，同属于含锌钢固危废资源化利用业务，只是其覆盖地域主要在以邹平为中心的山东区域，而业胜与个旧钢靶则位于云南，覆盖地域与山东神鲁纳米和大正节能环保没有重叠，不会在业务上形成竞争。谢谢！

Q: 马董事长好！感谢您带领公司砥砺前行，创造了很好的业绩，彰显了公司良好的前景。兵马未动粮草先行。我关心的是，近期公司融资情况如何，是否改善？您在25年年报的股东信里说，这两年因星号制约，公司融资受阻，资金短缺是经营困难的很大原因。钢产业又是资金比较密集的产业，复产投产都需要资金，所以股东很关心融资问题是否有缓解，采取哪些主要措施缓解之？

A: 尊敬的投资者朋友您好，感谢您的关注。公司正积极与各金融机构保持沟通，稳步推进融资工作，保障经营资金需求。公司将持续优化融资结构、严控财务成本，同时加强经营性现金流管理，相关重大融资进展将严格按照规定履行信息披露义务，请以公司公告为准。谢谢！

Q: 请问马总，2026年盈利能够持续吗

A: 尊敬的投资者朋友您好，感谢您的关注。关于今年业绩：公司2026年业绩具体情况请以公司后续披露的定期报告为准。谢谢！

Q: 1. 到账时间：1.51亿元补偿款目前已经到账了多少？剩余部分预计何时能全部到账？公司采取了哪些催收措施？ 2. 履约保障：去年（2024年）的补偿款在监管部门介入后才得以支付，今年金额更大（1.51亿vs去年5208万）。若控股股东再次逾期，公司是否有备用方案或法律追偿手段？

A: 尊敬的投资者朋友您好，感谢您的关注。问题1：关于1.51亿元业绩补偿款，按约定控股股东应于今年7月28日之前全部付清，目前尚

未到期，公司也尚未收到补偿款。今年年报发布后，公司已经向控股股东发出付款提示，并将持续敦促其如期付款。敬请关注后续在巨潮资讯网等指定信息披露媒体发布的公告；问题2：公司对此次付款的履约风险高度重视，此次的业绩补偿款远高于2024年度，对控股股东来说并非易事，但最近控股股东所持股票市值增加，控股股东正在努力通过股票质押等方式获取资金，相关进度公司正在密切关注。若控股股东再次逾期，公司将依法依规采取必要的追偿手段，包括但不限于法律追偿手段。敬请关注后续在巨潮资讯网等指定信息披露媒体发布的公告； 谢谢！

Q：马总您好！子公司中科鼎实计划何时剥离？全力聚焦稀贵金属资源回收再生再利用，拓展高附加值产品产品矩阵，尽快摆脱政府土壤修复业务拖累。

A：尊敬的投资者朋友您好，因这个问题涉及公司未披露的敏感信息，在此不便作答，请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告，感谢您的关注和支持。

Q：尊敬的马董事长好，公司在2025年9月撤销了退市风险警示，但至今仍保留着ST标识。公司预计最早在ST十二个月期满后有条件申请去除“ST”标识。想问一下公司下一步申请撤销ST的工作时间表是怎样的？在摘帽之前，还有哪些具体的合规和经济指标任务需要完成？半年报净利润为正是否有信心？

A：尊敬的投资者朋友您好，公司将在2025年8月的行政处罚满12个月后，研判公司是否满足消除风险警示的相关条件，如达到相关标准并形成明确进展，公司将第一时间履行信息披露义务。根据信息披露合规要求，公司不能提前泄露、预判未公开的经营业绩及财务数据。公司严格按照监管规定履行信息披露义务，定期报告及经营数据均会在指定媒体按时披露，请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告，感谢您的关注和支持。

Q：支持马总 支持京蓝 支持钢靶新材 原贵公司飞黄腾达。

A：尊敬的投资者朋友您好，感谢您的关注与支持。公司管理层将持续聚焦主业经营，扎实推进各项工作，努力提升公司价值，回报广大投资者的信任与支持。谢谢！

关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	无
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无