

证券代码：000677

证券简称：ST海龙

恒天海龙股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026年05月15日 15:00-16:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长、财务总监：季长彬 总经理、董事会秘书：姜大广 独立董事：黄益建、王宝会、张洪茂
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 财务究竟有多大的问题？数据有没有假？会不会退？</p> <p>答：尊敬的投资者：您好，中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制出具了保留意见《审计报告》（众环审字（2026）3700026号）和否定意见《内部控制审计报告》（众环审字（2026）3700027号）。根据《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定，公司股票被实施其他风险警示（股票简称前冠以“ST”字样）。</p> <p>关于内控否定意见：公司与贸易业务相关的收入确认、存货管理、单据流转等内部控制程序上存在重大缺陷，与之相关的财务报告内部控制运行失效。</p>

公司管理层在评估和应对风险上的不足，表明公司的控制环境存在缺陷。有效的内部控制能够为财务报告及相关信息的真实完整提供合理保证，而上述重大缺陷使公司内部控制失去这一功能。

公司董事会对内部控制审计报告否定意见所涉及的事项高度重视，采取整改措施如下：1) 公司已成立专项整改工作小组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告的专项说明》，感谢您对公司的关注。

2. 公司接下来会怎么走？收购群健航空进行到什么阶段了？有多大的成功率？如收购不成功公司在低空领域还有怎样的布局？

答：尊敬的投资者：您好，本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项，尚存在交易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性，公司将根据事项进展，严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

3. 公司被ST后，很多投资者担心摘帽遥遥无期。请问公司在内控整改方面已经采取了哪些具体措施？对2026年内控审计回归标准无保留意见有多大把握？

答：尊敬的投资者：您好，公司董事会对内部控制审计报告否定意见所涉及的事项高度重视，将积极采取相应的措施，尽快消除否定意见相关事项及其影响。

公司采取整改措施如下：1) 公司已成立专项整改工作小组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资

讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告专项说明》，感谢您对公司的关注。

4. 当前国家大力支持低空经济发展，公司在低空经济方面有哪些具体布局？如何看待这一产业的长期前景？

答:尊敬的投资者:您好,本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项,公司将根据事项进展,严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

5. 2.49亿元诉讼执行案件让很多投资者非常担忧。公司目前与原告方的沟通有没有实质性进展?预计什么时候能有明确方案?

答:尊敬的投资者:您好,公司于2026年3月10日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露了《恒天海龙股份有限公司关于收到法院《执行通知书》暨诉讼进展的公告》(公告编号:2026-012),本案件处于执行阶段,公司将积极与山东海龙博莱特化纤有限责任公司及博莱特二股东沟通,探索市场化债转股或债务重组方案,力争避免核心子公司控制权丧失的风险,感谢您对公司的关注。

6. 收购群健航空会不会只是“概念炒作”?公司如何评价群健航空的技术实力和产业价值?

答:尊敬的投资者:您好,本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项,尚存在交易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性,公司将根据事项进展,严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

7. 当前公司股价处于低位,市场恐慌情绪较重,管理层认为公司长期价值是否被低估?后续将如何通过实际行动稳定股价、重建信心?

答:尊敬的投资者:您好,公司将做好主营业务帘子布和帆布的生产与销售工作,做好2025年度报告内部控制问题的整改工作,做好投资者关系管理工作,不断提升管理水平,感谢您对公司的关注。

8. 请问公司2026年核心经营目标(营收/利润/产能)及关键风险点是什么?

答:尊敬的投资者:您好,公司将做好主营业务帘子布和帆布的

生产与销售工作，做好2025年度报告内部控制问题的整改工作，做好投资者关系管理工作，不断提升管理水平，感谢您对公司的关注。

9. 你好，主持人，近期股价受2025年度出具保留意见和否定意见内部控制审计报告影响，一直跌停。公司有什么应对措施吗？比如增持自己的股份，回购股份。

答:尊敬的投资者：您好，公司董事会对内部控制审计报告否定意见所涉及的事项高度重视，将积极采取相应的措施，尽快消除否定意见相关事项及其影响。

公司采取整改措施如下：1) 公司已成立专项整改工作小组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告的专项说明》，感谢您对公司的关注。

10. 请问公司收购西安群健航空事项进展到什么程度了，具体什么时候落实下来呢？

答:尊敬的投资者：您好，本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项，尚存在交易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性，公司将根据事项进展，严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

11. 内控整改啥时候能完成？半年报还是年报能撤销ST？

答:尊敬的投资者：您好，公司董事会对内部控制审计报告否定意见所涉及的事项高度重视，将积极采取相应的措施，尽快消除否定意见相关事项及其影响。

公司采取整改措施如下：1) 公司已成立专项整改工作小组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告专项说明》，感谢您对公司的关注。

12. 前期公布的收购群健航空信息，现在进度如何，是否已经收购失败？最终预期是成功或者失败？对近期的投资者巨亏如何补偿？

答:尊敬的投资者：您好，本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项，尚存在交易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性，公司将根据事项进展，严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

13. 2.48亿是不是要全额赔？有买有和解 分期 减免方案？

答:尊敬的投资者：您好，公司于2026年3月10日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露了《恒天海龙股份有限公司关于收到法院《执行通知书》暨诉讼进展的公告》（公告编号：2026-012），本案件处于执行阶段，公司将积极与山东海龙博莱特化纤有限责任公司及博莱特二股东沟通，探索市场化债转股或债务重组方案，力争避免核心子公司控制权丧失的风险，感谢您对公司的关注。

14. 2.5亿诉讼执行到底有没有进展？是否已经找到增量资金？博莱特股权何时解封？

答:尊敬的投资者：您好，公司于2026年3月10日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露了《恒天海龙股份有限公司关于收到法院《执行通知书》暨诉讼进展的公告》（公告编号：2026-012），本案件处于执行阶段，公司将积极与山东海龙博莱特化纤有限责任公司及博莱特二股东沟通，探索市场化债转股或债务重组方案，力争避免核心子公司控制权丧失的风险，感谢您对公司的关注。

15. 请正面回答公司是否有增持公司股份和回购股份意向呢？

答:尊敬的投资者：您好，相关信息请您关注公司在指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的公告，感谢您对公司的关心与关注。

16. 您好！请问和国恒的债务有没有确定的解决方案，贵司会不会丢失博莱特的控制权

答:尊敬的投资者:您好,公司于2026年3月10日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露了《恒天海龙股份有限公司关于收到法院《执行通知书》暨诉讼进展的公告》(公告编号:2026-012),本案件处于执行阶段,公司将积极与山东海龙博莱特化纤有限责任公司及博莱特二股东沟通,探索市场化债转股或债务重组方案,力争避免核心子公司控制权丧失的风险,感谢您对公司的关注。

17. 请问公司收购西安群健航空事项进展到什么程度了?尽职调查推进到哪一步?内部控制审计报告否定意见进行公司整改,请问整改到哪一步了,请具体说明阶段,进展。

答:尊敬的投资者:您好,本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项,尚存在交易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性,公司将根据事项进展,严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

18. 针对公司被ST连续股价下跌,公司有没有进行维稳股价措施?针对公司被ST后提出的尽快消除否定意见相关事项措施,推进进度到哪一步了?就目前推进措施获得哪些成效?

答:尊敬的投资者:您好,公司将做好主营业务帘子布和帆布的生产与销售工作,做好2025年度报告内部控制问题的整改工作,做好投资者关系管理工作,不断提升管理水平。

关于2025年度报告内部控制问题,公司采取措施如下: 1)公司已成立专项整改工作小组 2)强化贸易业务内控管理 3)提升关联方识别与披露能力 4)改善资产与存货管理,建立贸易存货台账,定期与仓库方对账,确保存货账实相符 5)优化债务结构,缓解资金压力 6)组织相关部门及工作人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告的专项说明》,感谢您对公司的关注。

19. 请问公司今年二季度预计销售利润同比比一季度会有所增长吗?增长多少?

答:尊敬的投资者:您好,公司目前主营帘子布与帆布的生产与销售,目前生产经营稳定,2026年一季度实现营业收入27,663万

元，归属于上市公司股东的净利润 502 万元，公司内外部经营环境未发生重大变化，感谢您对公司的关注。

20. 请问公司今年的整体目标是什么？有能力有信心把销售利润提升到一个新的台阶吗？

答:尊敬的投资者：您好，公司将做好主营业务帘子布和帆布的生产与销售工作，做好2025年度报告内部控制问题的整改工作，做好投资者关系管理工作，不断提升管理水平，感谢您对公司的关注。

21. 另麻烦财务出来走走。 财务究竟有多大的问题？数据有没有假？会不会退？

答:尊敬的投资者：您好，中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025 年度内部控制出具了保留意见《审计报告》（众环审字（2026）3700026 号）和否定意见《内部控制审计报告》（众环审字（2026）3700027 号）。根据《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定，公司股票被实施其他风险警示（股票简称前冠以“ST”字样）。

关于内控否定意见：公司与贸易业务相关的收入确认、存货管理、单据流转等内部控制程序上存在重大缺陷，与之相关的财务报告内部控制运行失效。

公司管理层在评估和应对风险上的不足，表明公司的控制环境存在缺陷。有效的内部控制能够为财务报告及相关信息的真实完整提供合理保证，而上述重大缺陷使公司内部控制失去这一功能。

公司董事会对内部控制审计报告否定意见所涉及的事项高度重视，采取整改措施如下： 1) 公司已成立专项整改工作小组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告的专项说明》，感谢您对公司的关注。

22. 公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项，尚存在交

易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性？是否有明确的推进计划与时间点？从签订意向收购意向协议已经1个多月了，官方还是发布不确定性，收购款是否可以安全落实？

答:尊敬的投资者：您好，本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项，尚存在交易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性，公司将根据事项进展，严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

23. 针对公司ST连续股价下跌，公司有没有进行维稳股价措施？针对公司被ST后提出的尽快消除否定意见相关事项措施，推进进度到哪一步了？就目前推进措施获得哪些成效？

答:尊敬的投资者：您好，公司将做好主营业务帘子布和帆布的生产与销售工作，做好2025年度报告内部控制问题的整改工作，做好投资者关系管理工作，不断提升管理水平，感谢您对公司的关注。

24. 中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制出具了保留意见《审计报告》（众环审字（2026）3700026号）和否定意见《内部控制审计报告》（众环审字（2026）3700027号）。根据《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定，公司股票被实施其他风险警示（股票简称前冠以“ST”字样）。关于内控否定意见：公司与贸易业务相关的收入确认、存货管理、单据流转等内部控制程序上存在重大缺陷，与之相关的财务报告内部控制运行失效。是否会存在财务数据真实性存在问题？内部控制程序上存在重大缺陷而造成财务数据真实性难以确定？

答:尊敬的投资者：您好，中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2025年度内部控制出具了保留意见《审计报告》（众环审字（2026）3700026号）和否定意见《内部控制审计报告》（众环审字（2026）3700027号）。根据《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定，公司股票被实施其他风险警示（股票简称前冠以“ST”字样）。

采取整改措施如下： 1) 公司已成立专项整改工作小组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作

人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告的专项说明》，感谢您对公司的关注。

25. 现在工作开展进度怎么样了？具体时间表怎么样？半年报还是年报能摘除ST？我们是需要更高效 更务实的管理者，特别是现在这种危机时刻。

答:尊敬的投资者：您好，公司董事会对内部控制审计报告否定意见所涉及的事项高度重视，将积极采取相应的措施，尽快消除否定意见相关事项及其影响。

公司采取整改措施如下： 1) 公司已成立专项整改工作小组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作人员等进行培训

上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告的专项说明》，感谢您对公司的关注。

26. 您好，公司此前披露筹划航空相关资产收购及低空经济业务布局，请问目前相关尽调、商务谈判有无最新实质性进展？后续是否有明确的推进时间表和落地规划？

答:尊敬的投资者：您好，本次公司通过全资子公司北京多弗海龙飞控科技有限公司收购西安市群健航空精密制造有限公司不少于40%股权的事项，尚存在交易推进不确定性风险、投资决策调整风险、业务整合与经营风险等重大不确定性，公司将根据事项进展，严格按照法律法规、监管要求及《公司章程》规定及时履行相应决策程序和信息披露义务。感谢您对公司的关注。

27. 您好，请问公司针对 2025 年度内控审计否定意见的整改工作目前推进到哪个阶段？各项整改措施是否已落地执行？后续预计何时能达到撤销其他风险警示、摘去 ST 的相关条件？

答:尊敬的投资者：您好，公司董事会对内部控制审计报告否定意见所涉及的事项高度重视，将积极采取相应的措施，尽快消除否定意见相关事项及其影响。

	<p>公司采取整改措施如下： 1) 公司已成立专项整改工作组 2) 强化贸易业务内控管理 3) 提升关联方识别与披露能力 4) 改善资产与存货管理，建立贸易存货台账，定期与仓库方对账，确保存货账实相符 5) 优化债务结构，缓解资金压力 6) 组织相关部门及工作人员等进行培训</p> <p>上述整改措施的详细内容请参看公司2026年4月30日在巨潮资讯网上披露的《恒天海龙股份有限公司董事会关于2025年度内部控制审计报告的专项说明》，感谢您对公司的关注。</p> <p>28. 2. 48亿是不是要全额赔？有没有具体的和解 分期 减免方案？</p> <p>答:尊敬的投资者：您好，公司于 2026 年 3 月 10 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露了《恒天海龙股份有限公司关于收到法院《执行通知书》暨诉讼进展的公告》（公告编号：2026-012），本案件处于执行阶段，公司将积极与山东海龙博莱特化纤有限责任公司及博莱特二股东沟通，探索市场化债转股或债务重组方案，力争避免核心子公司控制权丧失的风险，感谢您对公司的关注。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	
<p>日期</p>	<p>2026年05月15日</p>