

证券代码：300853
债券代码：123142

证券简称：申昊科技
债券简称：申昊转债

杭州申昊科技股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	国泰基金、华泰证券、朴拙资本、尚颀资本、中军投资、明德投资、淳阳基金、润义投资、东北证券
时间	2026年5月15日
地点	上海
上市公司接待人员姓名	副总裁兼董事会秘书 花少富
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、对公司 2025 年和 2026 年一季度经营情况及公司战略从“智能巡检”向“工业具身智能”升级转型做了详细介绍。</p> <p>二、交流环节</p> <p>1、公司战略升级转型是基于什么考虑？</p> <p>答：公司紧跟国家重大发展战略和 AI 技术发展趋势，公司技术路径与近期政策和行业采购结构高度吻合，为业务发展提供有力支撑。结合公司一直坚持围绕“AI+机器人+行业”战略，利用 AI 大模型提升工业机器人多维感知、多模态认知、智能决策和自主执行能力，通过设备场景运行积累多模态数据与运维知识图谱，构建长期竞争壁垒。综上，公司战略升级是外部与内部共同驱动的结果，推动公司从工业巡检机器人设备提供商，向具备 AI 大模型赋能、数据驱动、平台化运营的工业具身智能服务商转型，布局具身智能技术在工业领域的深度</p>

应用。

2、2026 年公司是否会实现盈利？

答：公司正通过执行在手订单、进一步拓展业务、优化产品结构、加强回款管理、提升人效等多种举措推动竞争加剧下的业绩改善，努力提升公司盈利水平。

3、工业具身智能方面公司积累了哪些技术和布局？未来场景主要在哪些领域？

答：公司在机器人本体侧自研了电机、减速器、驱动器、IMU、域控制器等核心硬件；在大脑侧公司自研了数据管理平台、仿真训练平台及强化学习能力等平台，在多模态和世界模型等方面与行业头部进行了深度融合；在小脑侧公司自研了感知算法、SLAM 算法、路径规划算法、运动控制算法等运动控制技术。同时公司投资布局了浙江焜腾红外技术股份有限公司（热成像）、深圳金三立视频科技股份有限公司（AI 视频）、杭州黑漫科技有限公司（灵巧手）等产业链标的。公司认为，电网巡检和作业是特种机器人（包含轮式/人形/四足形态）规模化的重要场景之一，未来将会构建“人机协同、多形态互补”的智能运维新生态。

4、基于数据中心的智能运维业务，公司主要提供什么产品和服务，未来客户主要是谁，目前有无市场和订单落地？

答：在通信领域，公司将聚焦 IDC 数据中心机房设备状态监测、环境参数采集、资产自动盘点及跨楼层自动巡检等核心场景，重点推进轮式、轨道式及四足机器人的智能化应用。目前已取得小批量订单，同时相应客户在测试试用推广阶段，占营业收入比例较小，暂不会对公司业绩产生重大影响，敬请注意投资风险。

5、对于未来公司有何规划和展望？

答：（1）聚焦核心行业，推动具身智能商业化落地：公司将聚焦包括电力电网、数据中心、智慧交通、智慧城域、油

	<p>气化工、新能源等重点板块，以工业具身智能技术为牵引，推动机器人从“感知巡检”向“自主操作”跃迁。</p> <p>（2）打造具身智能产品体系，构建“感知-决策-执行”闭环。</p> <p>（3）前沿探索布局机器人、上游核心部件、大模型。</p> <p>（4）优化管理体系，整合内部资源，提质增效。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单(如有)</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2026年5月15日</p>