

证券代码： 301148

证券简称： 嘉戎技术

厦门嘉戎技术股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（ <u>厦门辖区上市公司 2025 年年报业绩说明会暨投资者网上集体接待日活动</u> ）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026 年 5 月 15 日（周五）下午 15:40~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、 董事长 董正军 2、 董事兼总经理 蒋林煜 3、 董事兼财务总监 陈锦玲 4、 董事兼董事会秘书 王思婷 5、 独立董事 刘苑龙 6、 保荐代表人 陈飞燕
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、根据前期公告，公司收购杭州蓝然后，公司实际控制人将发生变化。请问，目前的收购工作是公司在主导，还是未来的实际控制人在主导？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！本次收购严格遵循重组相关法规及法定程序，需根据公司董事会和股东会审议批准进行，并严格按照相关法律法规的规定和要求履行信息披露义务，本次收购与公司长远发展战略目标高度契合，感谢您的关注。</p>

2、公司通过了《关于增加公司经营范围并修订〈公司章程〉的议案》，业务蓝图扩张明显，请问公司管理层基于哪些战略考虑做出此业务布局？有什么战略控制点来确保这些业务能高效落地执行？预期3年后公司营收和利润会是当前的多少倍？谢谢！

答：尊敬的投资者，您好！公司近年来持续拓宽业务布局，稳步拓展市政环卫服务领域，着力打造多元化经营格局。市政业务为公司核心优势主业，依托庞大的存量客户资源，公司开展市政环卫、合同能源管理、节能管理等业务具备天然协同优势。此外，公司将积极进行市场调研、加大技术储备，精准适应市场需求。本次经营范围变更契合公司长期战略规划，有利于优化业务结构、进一步增厚公司经营业绩。目前相关业务正有序推进，后续具体进展及开展情况，请以公司披露的定期报告及相关公告为准。

3、2025年境外收入占比约5.6%，虽然公司在莫桑比克、东南亚有项目落地，但规模尚小。全球化是膜技术企业的必经之路，在境外业务开展方面有哪些规划？

答：尊敬的投资者，您好！全球化发展是公司既定核心战略，也是膜技术行业企业长远发展的必然趋势。当前公司已在莫桑比克、东南亚等地落地项目，后续将持续加大海外市场布局力度，稳步提升境外业务规模与营收占比。

业务出海层面，公司将统筹推进海外市场布局与本地化渠道搭建，精准贴合海外市场项目落地、现场安装、后期运维及属地配套服务核心需求，补齐海外服务体系薄弱环节，健全全球化服务网络，持续夯实从技术方案设计、工程项目落地到全周期运营运维的一站式综合服务实力。

产品与市场布局上，依托技术成熟、应用稳定的DTRO核心产品作为出海主力载体，统筹调配各类资源制定系统化海外拓展规划。一方面持续深耕欧美成熟市场，稳固优质海外客户资源；

	<p>另一方面重点发力东南亚等潜力新兴市场，多点布局、稳步拓疆，推动公司海外业务实现规模化、高质量发展。</p> <p>4、管理层您好。在当前行业环境下，降本增效和数字化转型是很多企业的共识。请问公司今年在优化内部管理或推进业务数字化方面，大致的重点投入方向是什么？管理层预期这将在未来对公司的运营效率带来怎样的改善？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！公司是一家以膜技术创新作为核心驱动力的膜技术公司，目前已实现膜组件及膜材料的自主生产。近年来公司坚持以数字化技术赋能生产全流程，着力推动膜产品制造向智能化、精益化方向升级。一方面，通过引进自动化生产设备，组建专业的自动化技术团队，为产线升级提供硬件支撑与人才保障；另一方面，持续完善研发与生产激励机制，激发一线创新活力，同时优化管理沟通体系，打破部门壁垒，提升跨环节协同效率。</p> <p>公司通过自动化生产升级与内部管理体系优化，可有效提升整体运营效率、强化核心竞争壁垒，以内部生产与管理革新赋能外部业务拓展，进一步增强市场综合竞争力，感谢您的关注。</p>
日期	2026 年 5 月 15 日