

北京双鹭药业股份有限公司投资者关系活动记录表

编号： 2026-003

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月15日(周五)下午15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长、总经理徐明波 2、董事、董事会秘书梁淑洁 3、财务负责人冀莉 4、独立董事程隆云 5、独立董事钱令嘉
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、贵司今年截止现在过去快半年了，仅申报了3个产品，在国家鼓励创新药的大环境下，贵司今年还有哪些预期较大的产品计划申报？</p> <p>您好，公司2026年目前已获批5款药品。目前公司长效重组人促卵泡激素注射液、聚乙二醇化人粒细胞刺激因子注射液（3mg、6mg）、GLP-1-Fc融合蛋白等均处于审评审批中，详细情况可参见公司2025年年度报告相关章节（研发投入）。谢谢关注。</p> <p>2、贵司总经理年薪仅32万，用工薪酬方面，同比行业水平是大幅低于同行业，贵司要留住人才，提升企业竞争力，特别是在北京超一线城市。建议提高员工薪酬，优化薪酬激励机制，甚至可以</p>

考虑上市公司常用的股权激励机制，从而保持公司的市场竞争力。

您的建议我们已收悉，我们将根据具体情况综合考虑。谢谢关注。

3、贵司长期以来在信披方面非必要非强制不信披，甚至一些获批药品批件到手也觉得对业绩贡献不大就不发公告了。此次监管函提及信披存在问题，请问在后续有何整改和优化措施。

您好，这是不同的企业不同的风格问题。对业绩影响不大的一些批件不予公告也不是证券部随意定的，公司决定不予披露也有相应的判定标准。如果投资者都认为尽量披露更好，公司会考虑大家的意见，增加该类信披数量。对于监管函中提到的问题，公司今后会加强内部信息沟通，强化各部门在信息披露中的责任意识，防止类似事项再次发生。谢谢关注。

4、公司有什么举措让业绩回暖？

以创新和产品为导向提升公司业绩，主要包括：经营好公司有竞争力的产品；做好特色药物的开发；充分利用 AI 等先进手段设计未被满足临床需求的创新产品，充分利用产业链高效推动创新药的上市效率；微生态制剂及大健康产品的研究和开发。

5、徐总好，公司贸易业务资金占用大跟存货量大，利润少，是否有风险，是基于什么考虑开展该业务？

风险可控，目前公司已减少甚至清空，方向也转向大健康相关产品。农产品中有保健功能甚至开发成药或辅料的产品是我们重点关注的方向。

6、您好，我注意到贵公司 2024 年及本次均未采用直播形式的业绩说明会并提供视频回放。近年来监管机构持续倡导上市公司加强投资者关系管理，鼓励通过数字化手段提升沟通质量与信息披露透明度。基于此，请问贵公司在 2025 年的业绩说明会中，是否考虑采用视频直播并提供会后回放，以提升信息获取的便利性与透明度？此外，是否计划引入线上视频交流机制，在问答环节通过视频方式回应投资者关切，增强互动效果并更好契合监管导向？

本次没有采取视频方式，今后我们可以考虑，您的建议我们今

后都可以考虑。谢谢。

7、徐总，双鹭投资的多家公司，我一直想问的是，能不能跟投资的公司合作，比如共用代理商，共用销售，降低成本，增加营收。比如长风的代理商也代理双鹭的产品，销售也可以互卖对方公司的产品，不知道可不可行？

感谢您的建议，企业间的合作是多方面的合作，还可以优势互补，我们非常乐意同我们的合作伙伴今后加强合作，实现共赢。谢谢！

8、既然减重和二型糖尿病（糖化血红蛋白）都达到临床终点，那我想问一下产品上市的适应症是否有减重？

可能是以二型糖尿病的适应症为主，度拉糖肽批准的适应症类似。

9、请回答公司目前主要业绩驱动因素是什么？

您好，主要因素为不断推出有竞争力的产品，加强市场推广，不断提升市场份额，公司近年来营业收入受到整个市场环境变化以及医药行业政策变化带来的消极影响，竞争压力加剧、单品价格下降幅度较大，但公司产品品类较为丰富，且截至目前公司销售额占比较大的药品均全部参与到国家以及地方集采中，价格大幅下降的趋势趋缓，且公司部分产品技术优势明显，不断有新品种上市及传统优势产品的挖潜，产品结构得到进一步优化。目前公司处于上市审批、临床试验和临床前不同阶段的品种管线形成了良好的梯队，后续储备品种丰富，技术竞争壁垒高，业绩驱动力充足。随着公司生产设备的升级改造，大兴生物产业基地产业体系和智能化的进一步完善，几个重磅基因工程药物和特色新药新产品将推向市场，公司将进一步提高国内国际市场竞争力，为后期产品市场的不断开拓奠定基础。谢谢关注。

10、徐总您好，当年双鹭药业靠辅酶获得主要利润，现在政策影响特别是集采导致普通仿制药利润偏低，公司手握巨额现金，应该高薪引进创新药人才，重视自己研发重磅创新药才有前途，而不是去搞委托理财和参股其他公司，虽然转型初期业绩可能无法马上

好转，但这是作为药企在国内占一席之地的基础，而不是拿钱去理财和炒股，请徐总认真考虑上述建议，让股东有信心持股和获得良好收益，谢谢。

感谢您的建议，企业间的竞争实质是人才的竞争，技术的竞争，产品的竞争，公司会注重引进人才，内部加强人才增减。感谢！

11、对公司保留大量现金的事儿，公司如果没有用钱的地方，是不是考虑分了它们，把钱给股东，股东会有用，也可以考虑回购注销回报股东，公司遇到再用钱，可以贷款嘛，现在的经营理念正是借债经营，为股东创造最大利益，贷款利息上，比股东贷款应该低得多？

多年来公司一直保持低负债经营，这样做也是为了防范风险。比如公司遇到不可抗力或突发事件导致无法正常经营，就会因资金紧张产生危机。本次出现理财无法收回的突发事件并不影响公司正常经营，也是公司现金充裕、抗风险能力强的一种体现。如果按您说的只保留少量现金，如果出现突发事件就可能使公司面临经营困难甚至无法经营下去的后果。现金充裕会使公司的抗风险能力大大增强。谢谢关注。

12、公司按合同款的百分之多少收合同负债款呢？是每个合同都收，还是根据什么原则，确定该收和该不该收？

合同负债主要核算公司已收款但尚未执行的预收合同款项，公司未设定统一固定比例计提或收取合同负债，预收款项收取比例严格遵循销售合同约定条款，结合业务模式、项目性质、客户信用状况及市场商务谈判结果综合确定。

13、公司辉煌的时候，是辅酶卖的好的时候，能不能出个保健食品，口服的，可以延缓衰老，或者缓解疲劳的，那种人人都想吃，人人都需要的？

公司在做好自己主业药物开发的同时也关注大健康领域，公司投资的开发益生菌的衡态康企业就是一个尝试。感谢您的建议，公司也在考虑这方面的开发，比如功能性食品、天然药物（药食同源）类等等。企业要做大做强，既要专注主业，也有不断为公司增加新

的盈利渠道。谢谢。

14、实际上各界最关心的就是理财损失已成既定事实，但究竟7个亿是全部损失还是有部分能追回来，尽管目前立案期，还是希望公司在许可的范围内给予回应。

感谢关注。公司年报中已披露，因为涉及刑事案件且目前正在立案侦查中，公司无法预测。但为保护投资者利益，公司已推出具体承诺措施。公司会根据案件进展情况适时披露。谢谢关注。

15、DT678，是不是不用做三期临床了，二期临床，数据完整后，就可以NDA了？

那要等二期临床数据统计后公司根据临床数据再作决定。谢谢关注。

16、度拉糖肽是不是有山东的一个药厂，已经上市产品了，叫博优平，能说一下，我们公司上市后，竞争情况吗？

相比司美格鲁肽，该品种竞争情况要好很多，这也是公司比较看好的一个潜力品种。谢谢关注。

17、公司在销售收入确认上，有没有什么变化。

公司在销售收入确认方面所遵循的会计政策、确认标准及相关核算原则，未发生任何变更，始终保持一致性。

18、度拉糖肽有没有什么消息，推测8月份左右，差不多能上市了？

目前无法预测，公司已提交注册申请的还有长效立生素（大规格），长效卵泡刺激素等，这些品种目前都在审评审批中。谢谢关注。

19、双鹭药业什么时候业绩能够反转？

公司一季度净利润扣除非经常性损益后同比增长54%，扣非前亏损是因为持有的首药控股等股票公允价值变动较大所致，今年主要大品种符合集采条件的都已集采，这方面的负面影响已较小，一些新上市的新品种和次新品种进入集采是明确的增量，对公司业绩会产生积极影响。如果不考虑非经常性损益，公司产品销售方面会逐步向好。谢谢关注。

20、7 个多亿的信托资金是全部损失了吗？能收回多少

2025 年年报已计提 6.1 亿投资损失，目前案件已立案侦查，案件进展情况公司会适时披露。谢谢关注。

21、整改方面能按期整改到位吗？

公司会认真查找管理中存在的不足，努力整改，完善内部制度，加强内部审计，能否整改到位也请投资者监督，我们随时欢迎大家指出我们的不足，提出建设性的意见，谢谢。

22、对于近期股价下跌有什么看法？

公司会努力做好市值管理，也努力经营好公司，力争将理财事项的负面影响降到最低。谢谢关注。

23、公司之前有回复将度拉糖肽注射液三期临床中将减肥作为观察指标，现在也提交上市申请了，具体减重效果怎么样，减重率在哪个区间。

减重和二型糖尿病（糖化血红蛋白）作为次要和主要疗效指标均达到了临床终点，结果符合预期。

24、二季报预计是盈利还是亏损，7 个多亿的去向现在查清了吗？

一季报扣除非经常性损益后净利润同比增加 54%，二季度目前仅过去一个月，不好预测，理财事项公安部门已立案侦查，公司会根据相关进展情况适时披露。谢谢。

25、公司创新药 DT-678 二期临床进展如何，预计何时能发布临床数据？

公司会按二期临床试验计划，按时完成并发布相应临床数据。

26、请问公司董事长，之前公司有在互动交流时说度拉糖肽注射液三期临床时会把减重当作次要指标，目前该产品已经提交上市，减重效果咋样，减重率在哪个区间，请回答。

减重和二型糖尿病（糖化血红蛋白）作为次要和主要疗效指标均达到了临床终点，结果符合预期。

27、公司一季报合同负债 3.8 亿，是否这些订单会在二季度确认收入？

公司会根据合同情况，尽快确认收益。

28、徐明波董事长：公司巨资理财和投资股票，公司股价连跌8年跌幅达70，您和公司都不增持回购公司的股份，是公司失去了投资价值未来发展没有信心？

我们对公司未来的发展有信心，不过增持股尚需多方面考虑，我们会综合考虑。谢谢。

29、我想请问一下，公司董秘之前有回复在度拉糖肽三期临床中，会把减重当做次要指标，具体数据咋样，减重区间如何

减重和二型糖尿病（糖化血红蛋白）作为次要和主要疗效指标均达到了临床终点，结果符合预期。

30、公司投资理财具体损失多少钱？徐董全额补了吗？

目前已上缴财务5000万，须待案件审理后最终追回部分确定后，根据差额部分再补足。

31、一季度扣非净利润已经转正且同比增长54.62%，请问目前二季度主业的恢复趋势是否延续？预计二季度整体能否实现盈利？全年有没有扭亏为盈的时间表？

我们将全力以赴经营好公司，谢谢。

32、请问财务在风险控制上是如何让人钻了空子造成如此重大损失？

您好，该案件公安机关已在立案侦查中，公司会根据案件进展再适时披露。谢谢关注。

33、尊敬的徐总，鉴于贵司之前和卡文迪许合作蜜月期到翻脸对簿公堂至今还在官司不断。目前与首药以及参股的眼药公司，有何措施避免类似情况发生。

您好，这让公司认识到筛选合作伙伴的重要性，尤其要注重诚信方面的选择。我们今后会更加注重筛选合作伙伴，更加注重诚信方面的考察，也定会好好总结经验教训。谢谢关注。

34、公司是否打算在一个月内的整改报告里将理财损失情况说清楚，还是准备就这样瞒着直到收到立案通知书，然后退市。

您好，因为该案件目前涉嫌刑事犯罪且公安部门已在立案侦查

中，公司会根据案件进展情况适时披露，为保护投资者利益公司也推出了相应措施。谢谢关注。

35、我是公司持股有 4 年的股东，请问董事们，这次的股票负面影响导致下跌，公司有没有对市值的管理来消除或减轻负面的影响，给我们投资人的一个交代。

您好，公司会加强市值管理，该事项披露后公司也披露了公司的措施，这都是出于对投资者负责的考虑。公司今后也会加强内部管理，努力经营好主业，同时加强市值管理，努力为投资者带来良好回报。谢谢关注。

36、股吧都传了，欠款 7.2 亿都收不回来了，董事长好，你只上缴 5000 万，离 7.2 亿很远，未来咋办呢？股价一直跌，你有啥办法，你要广大投资人说点啥稳定股价。一般私营企业老板都关心自己股价，我感觉贵公司一点不急哦……

您好，请关注指定信息披露网站巨潮资讯网，关于公司存在通过信托产品对外提供资金的具体情况是公司原财务人员隋某某涉嫌利用职务便利侵害公司利益，该侵害公司利益事项公司已于 2026 年 2 月 11 日向公安机关报案。3 月 10 日公司已收到立案告知书，目前该案正在办理中。案件相关情况公司会根据案件进展适时向广大投资者披露。

37、公司有没有大雷没爆？有没有被 ST 风险。

您好，公司没有相关风险。我们将尽全力做好公司经营，努力提升公司业绩。谢谢关注。

38、请详细介绍一下贵司硝酸甘油喷雾剂 1 季度销售情况。何时能放量增长。

您好，硝酸甘油喷雾剂目前销量很小，正在加大推广力度。谢谢关注。

39、徐总您好，双鹭药业投资了好几家医药相关的公司，我想请问，双鹭药业能不能和相关公司谈合作，比较销售共用，经销商共用，这样可以降低销售费用，多一个销售渠道。

感谢您的关注和建议，公司会综合考虑。我们也正在整合营销

资源，优势互补以达到合作共赢的局面，谢谢。

40、尊敬的徐总，从药监局网站查询首药控股目前有三款新药在审批过程中，其中去年两款是和双鹭联合申报，今年五月最新申请的一款是独立申报，请解释一下缘由。

您好，公司与首药控股联合申报的药物是公司作为受托生产企业接受首药控股委托生产。谢谢关注。

41、领导，您好！我来自四川大决策请问，核心生物药（生长激素 / 免疫调节剂）放量，毛利率水平，集采影响与应对？

您好，立生素 2025 年度销售收入 65,276,990.86 元，销售收入同比下降 17.73%，公司生物药仍是重点，已经有数款药申报生产注册并会对公司业绩产生较大影响。如长效卵泡刺激素用于辅助生殖领域，有较好的市场前景；长效 GLP-1 也将会为未来业绩提升带来较大影响，这些产品毛利率较高，集采压力较小。谢谢关注。

42、7 亿多的信托已立案侦查，是否与公司高层有关联？财务跨月结算，是否有违法漏洞存在？

您好，关于公司存在通过信托产品对外提供资金的具体情况是公司原财务人员隋某某涉嫌利用职务便利侵害公司利益，该侵害公司利益事项公司已于 2026 年 2 月 11 日向公安机关报案。3 月 10 日公司已收到立案告知书，目前该案正在办理中。案件相关情况公司会根据案件进展适时向广大投资者披露。谢谢关注。

43、各位双鹭药业的领导，请问公司创新药 DT678 调整优化后的二期计划入组多少人，目前已入组多少人，预计什么时候能出二期数据？

您好，DT678 目前已进入调整优化后的 II 期临床试验，共入组 60 例，最近的数据目前未统计，如有最新消息公司会及时交流。谢谢关注。

44、波总，公司这些年经营每况愈下，你个人是否有反思？当前公司面临严重管理漏洞内控缺失，何人要对此担责？为了公司和全体股东利益，你是否该考虑只做自己擅长的科研工作把日常经营管理交由专业经理人打理？

公司出现的问题主要责任在我，我会认真反思，我也会认真负责，做一个有担当的企业家。公司会引进德才兼备的年轻人，也会不断引进人才。谢谢关注。

45、请回答下 2026 年获得的新产品批件有哪些？

您好，2026 年公司已获得硫辛酸注射液、西格列汀二甲双胍片、重酒石酸利斯的明口服溶液、盐酸左西替利嗪口服溶液、 ω -3 脂肪酸乙酯 90 软胶囊注册证书。谢谢关注。

46、双鹭药业作为曾经的知名药企，辉煌过，满怀信心过，现在在这二十年过去了，管理层能否真诚反思：这么多年做了哪些对公司发展有利，对以后发展有铺垫的工作？不说对不对得起投资者，能不能对得起自己公司的员工，能不能对得起自己？就这样一天天沉沦，逐步被时代抛弃，心里惋惜吗？

您好，公司也在反思，也在进行全面的反思，知耻而后勇，知弱而图强，本次事件也让公司警醒，我们将认真吸取经验教训，希望整理改后的双鹭再次成为过去大家认识的双鹭。谢谢关注。

47、三年前进入股市选的唯一股就是双鹭，风风雨雨从未减持，就是看中徐总是位有抱负、有情怀、有担当的企业家，目前的现状……徐总，还有希望吗？

感受到您之前对公司的信任，希望今后双鹭仍然值得您信任，我们也将会努力证明。谢谢关注。

48、徐总您好，看到您的回复未免不让人心疼，你是铮铮铁骨的汉子，现在又像个犯了错的孩子，希望您保重身体。是金子总会发光的。我一双鹭药业的老股民。

感谢您的体谅和鼓励！大家的信任就是我今后工作的动力，我会认真反思平时管理和工作上的不足。希望经过我们的努力，让双鹭变回过去大家认识的双鹭。谢谢！

49、尊敬的徐总，贵司在组织架构上，总经理垂直管理各部门，是否考虑增设几个分管不同业务的副总经理，毕竟一个人精力是有限的，不可能面面俱到，相信此次投资爆雷如果多几层分管领导层层把关，也不至于给公司造成如此被动的局面。

您的建议我们已收悉，我们将根据具体情况综合考虑。谢谢关注。

50、请介绍一下公司长效重组人促卵泡激素注射液、度拉糖肽、DT678 等创新药的目前进展，谢谢。

您好，公司降糖类药品长效 GLP-1 目前已提交上市申请，长效重组人促卵泡激素注射液发补已提交，公司 DT678 片是全球首创的抗血小板聚集用药领域的创新药，由美国密歇根大学参股的 DT 公司（双鹭药业持有 30% 股权）与我公司共同开发，公司拥有该专利化合物在中国的独家开发使用权。目前已进入临床二期，从一期结果看，其疗效优于氯吡格雷，副反应也更少，安全性较好。谢谢关注。

51、请回答下公司截至目前最新股东人数是多少？谢谢！

您好，截至 5 月 8 日，公司股东人数 68769 人，谢谢关注。

52、梁董秘你好，连续两年您都抛出了减持计划并完成减持，今年是否会与公司风雨同舟共渡难关，不再抛出减持计划。

您好，公司高管减持系个人资金使用计划安排，还请投资者多体谅。谢谢。

53、公司管理层是否对公司持续向好发展还有信心，如果有，能否真金白银的提出回购方案。

您的建议已收悉，公司管理层会考虑。谢谢关注。

54、信托案件进展到什么程度，能收回资金的比例大概有多少？

目前公安部门已在立案侦查，目前对能收回多少现金不好预测，公司会根据进展情况适时披露。谢谢关注。

55、尊敬的徐总，请问贵司在云南投资的海布项目，这么多年了，何时能产生效益？

您好，海布生物目前与之前交流无大的变化，其产品的研发正在推进中，未来将围绕着种植、生产并开发药用系列产品作为其主要业务和发展方向，有几款产品已在研发后期。谢谢关注。

56、了解过徐董简历，很牛，那种底层起来的大牛，眼光牛，

	<p>人很好，公司也不是一般的公司，未来很好，财务上有点事儿，归根结底，我觉得是出于会计估计，药企，慢是慢了点儿，但后劲大，目前数据上，已出现苗头，大兴基地，很好，马力大，我说的对吗？徐董回答一下？</p> <p>感谢认可和理解，我会尽全力带领团队经营好公司，做一个负责任的、称职的管理者。谢谢！</p> <p>57、公司的审慎（现金为王），让股东放心，问题都得到了圆满的回答，公司一直都走在稳健的路上，政策风险的事儿（主要指辅酶和胸腺五肽），已经过去，公司按以前一贯的原则，经营下去，就很好，静待花开，谢谢徐董领导下的管理层！</p> <p>感谢您的鼓励和认可！投资者的信任就是我们今后前进的动力，我们将更加努力地经营好工作，不辜负大家的信任和期望！谢谢大家！衷心感谢一直陪伴双鹭成长、始终对双鹭抱有信心的投资者，谢谢！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026-05-15