

证券代码：000731

证券简称：四川美丰

四川美丰化工股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：20260515

| | |
|---------------|---|
| 投资者关系 活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 |
| 活动参与人员 | 线上参与公司2025年度及2026年一季度网上业绩说明会的全体投资者 公司接待人员：董事长、总裁王亮先生，独立董事曹麒麟先生，董事会秘书王东先生，财务总监李全平先生 |
| 时间 | 2026年5月15日（星期五） 15:00~17:00 |
| 地点 | 价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动 |
| 形式 | 网络远程文字交流 |
| 交流内容及具体问答记录 | <p>一、本次活动的基本情况</p> <p>公司于2026年5月15日15:00~17:00通过“价值在线”网络平台举行了2025年度及2026年一季度网上业绩说明会，以线上交流方式回答了投资者关注的问题。</p> <p>二、本次活动投资者提出的主要问题及回复情况</p> <p>在本次活动中，公司秉承审慎客观的原则，在信息披露允许的范围内对投资者提出的问题进行了回复。主要问题及回复内容整理如下：</p> <p>1. 各位好，我是四川美丰的个人投资者。目前国内化肥尤其是尿素价格，受国家宏观方针指导价格制约。</p> |

国际国内天然气价格又处于历史较高位置，且短中期看不会存在天然气大幅降价的可能性。四川美丰现有主营业务处于两头受堵的状态。如何将美丰从区域有影响力的化肥企业，提升到全国有影响力，面对大宗波动仍能持续稳定盈利，有新技术新材料新产品的公司。希望公司新管理层拿出具体切实举措，分步实施，分阶段达成。不要讲套话空话。

答：投资者您好！公司管理层已针对目前经营现状制定了多方面具体举措，分步推进发展转型。一是提升经营业绩方面，公司提出了优化经营管理，强化成本管控，提升运营效率；紧盯市场变化，深挖市场潜力，提升市场份额；加强研发创新，优化产品结构，提升产品技术含量和附加值等工作措施，同时在今年工作中进一步明确了深化降本减费的措施。二是产业升级与产品转型层面，公司将加快推进转型发展：一方面科学谋划“十五五”发展规划，开展现代煤化工、化工新材料、新型专用肥等产业领域调研，在改造传统产业的同时培育新兴产业；另一方面加快重点项目落地，围绕主业延伸遴选能带来新增业绩的产业项目适时推进；同时强化科技创新引领，推进硝基菌肥、功能性氨基酸水溶肥、含聚谷氨酸尿素等新型肥料研发转化，推进节能技术研发，依托博士后创新实践基地开展油田化学、先进高分子材料新产品研发，推动产品提档升级。三是市场拓展层面，公司分板块制定了深耕拓展计划：化肥板块聚焦重点市场突破与核心客户维系，强化产销协同提升库存周转效率；车用尿素板块深化与大型集团客户合作，加强智能加注站网络建设；高分子材料板块实施“一品一策”，推动高附加值产品推广，优化产品结构提升盈利能力；能源板块拓展终端渠道，扩大销售规模，巩固核心市

场。四是内部治理层面，公司持续优化治理效能：厘清职能部门权责边界提高流程效率，强化市场化运营考核激发经营主体活力，完善差异化薪酬分配机制向关键人才、高绩效团队倾斜，同时持续提升信息披露质量，及时回应投资者关切，统筹经营发展与股东回报的动态平衡，提升长期投资价值。谢谢！

2. 新任董事长准备在哪个方向突破目前不死不活的经营模式，是再新的行业里寻找机会，还是在原行业里往供应链上游延伸，还是在新材料方面寻找机会？

答：投资者您好！感谢您关于延伸供应链和寻求新行业、新材料发展机会的建议。我们深知，科学谋划未来发展路径对于公司高质量可持续发展至关重要。我和公司的管理团队将严格遵循科学研判、审慎决策、稳健推进的原则，紧扣行业发展趋势与国家产业政策导向，经充分调研论证、科学研判评估后明晰发展方向，优化产业格局，提升核心竞争力。谢谢！

3. 公司 2025 年出现了近十年的首次经营亏损，2026 年会采取哪些重点工作措施扭转经营局面？

答：投资者您好！公司在《2025 年年度报告》和《2025 年度董事会工作报告》中披露了 2026 年拟采取的重点工作措施，内容包括：加快推进转型发展、深化落实降本减费、深耕拓展产品市场、持续强化安全环保、持续优化生产运行、持续提升治理效能和深化党建经营融合等七大重点工作任务。具体内容可参见公司披露的年报和董事会工作报告。谢谢！

4. 董秘长期在交流平台提到不得透露未公告的重大事项，请问王董上任后，“重大事项”是否能在今年落地？

答：投资者您好！感谢您对公司发展的关注！公司高度重视产业转型升级战略布局，对于重大产业转

型及落地类项目，公司坚持严谨的前期市场调研、技术论证、可行性分析与风险评估流程，统筹考量行业周期、政策环境、市场需求及资源禀赋等因素，待充分论证、条件成熟后，将依规履行审议披露程序，稳妥推进相关规划落地实施，切实保障公司长远发展。未来若有重大项目拟落地实施，公司将及时公告。

5. 投资者在之前交流中，不管是提及什么问题，比如市值、业绩、转型发展、投资者利益等等，董秘均回复了高度重视，但所有一切均停留于口头，市值越来越低、业绩越来越差、转型重组等毫无进展，请问王董接管公司后，是否有信心扭转局面？

答：投资者您好！公司将切实抓好提质增效、转型发展、公司治理等相关工作。涉及具体经营信息请关注公司在指定信息披露媒体发布的公告。谢谢！

6. 请问公司针对目前行业形势，如何实现突围？

答：投资者您好！2025年，受行业周期性与结构性调整叠加影响，公司主要产品销售价格较去年同期大幅下降。面对复杂多变的宏观环境与行业竞争压力，公司努力克服市场波动带来的风险挑战，切实加强安全环保、成本管控、市场拓展、经营管理、科技创新及党建引领等各领域重点工作，确保了生产经营稳定，抗周期、抗风险能力持续增强，报告期业绩变化情况符合行业发展状况。截至2025年末，货币资金（含结构性存款）22.69亿元（占流动资产总额77.29%），流动比率4.10，资产负债率17.76%。良好的资产质量和较强的偿债能力，充足的现金存量和较低的负债水平，为应对市场波动、穿越行业周期、实现破局突围创造了条件。未来公司将把握国家粮食安全战略和能源发展战略机遇，对标优秀上市公司发展经验，进一步推动落实转型发展、降本减费、市场拓

展、安全环保、生产运行、公司治理等重点工作，增强价值创造能力，提升核心竞争力，努力推动发展质量和投资价值同步提升。谢谢！

7. 请问独立董事，2025年末，你公司账面货币资金8.18亿，交易性金融资产（理财）14.5亿，合计高达22.68亿元！如此惊人的现金储备，产生的利息极低，且在股价长期破净、主业亏损的情况下，你公司全年仅花了7000万回购，且25年因业绩亏损不进行分红，对中小股东一毛不拔。你公司这22亿巨资有多少存放在大股东中石化的财务公司？是否存在隐性担保、限制调拨等被大股东变相占用资金的情形？宁买低息理财也不进行有效的回购自救，管理层资本配置逻辑何在？

答：投资者您好！公司自有资金全部存放于商业银行，未存放于中石化财务公司，不存在隐性担保、调拨限制或资金占用情形；在目前主业亏损、现金流偏紧情况下，将部分闲置资金用于办理100%本金保证的结构性存款，也是维护投资者利益的审慎选择。公司董事会和审计委员会在审慎研究评估的基础上拟定的2025年利润分配预案，综合考虑了公司经营业绩、经营净现金流情况、经营发展与股东回报，符合公司既定的利润分配政策，具备合法、合规及合理性。需要说明的是，公司2025年度已先后实施中期现金分红和股份回购注销，其中派发现金红利约5,498万元，回购注销股份使用资金约7,000万元。作为独立董事，将持续监督公司资金管理、股东回报等政策的依法合规执行，督促管理层在风险可控前提下，优化资金使用效率、提升经营业绩、维护全体股东合法权益。谢谢您的提问！

8. 公司下一步如何做好市值管理工作，为投资者创价

值？

答:投资者您好!近年来,公司积极探索市值管理方式和路径,除依法合规实施积极的现金分红政策外,多次实施股份回购注销措施。市值管理作为一项系统工程,公司后续将结合经营实际、资金状况和资本市场变化等情况,研究论证行之有效的市值管理措施,以提升公司内在价值为核心,努力为股东谋求长期稳定的投资回报。未来若有新的工作计划将及时公告。谢谢!

9. 请问公司高管薪酬方案是怎样设置的,考核指标有哪些?

答:投资者您好!根据公司于2026年4月28日披露的《关于公司高级管理人员2025年度薪酬和2026年度薪酬方案的公告》,2026年公司高管年度薪酬由基本薪酬、绩效薪酬、任期激励三部分组成,其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的50%。绩效薪酬考核指标采用“一利五率”关键指标体系,包括“利润总额、营业收现率、净资产收益率、研发经费投入强度、全员劳动生产率、资产负债率”共六项,具体以董事会薪酬与考核委员会制定的考核标准为准。任期激励按照公司《经理层成员任期制与契约化管理细则》规定,2026年度风险保证金按个人绩效薪酬10%的标准提取。谢谢!

10. 目前公司业绩下滑、成长性不足、资金效率偏低。请问公司如何看待上述问题?

答:投资者您好!我们深知,提高上市公司发展质量有赖于未来经营业绩的改善和成长潜力的兑现。目前,公司正紧密围绕国家产业政策与自身产业实际进行调研论证,同时全力以赴推动落实各项提升经营质效的工作措施。未来若有达到披露标准的产业项目

落地实施，公司将及时公告。谢谢！

11. 请问王亮董事长：四川美丰上半年能否扭亏为盈？

答：投资者您好！涉及半年度经营业绩情况，请关注公司未来发布的定期报告。谢谢！

12. 请董事长回答，公司今年还打算回购注销一部分流通股吗

答：投资者您好！按照监管要求，上市公司在与投资者交流中不得透露未公开披露的重大信息。未来若有相关计划，公司将及时披露。谢谢您的理解！

13. 资金使用效率问题，公司如何看待？

答：投资者您好！提升资金使用效率是公司持续优化治理的重要课题。目前公司对自有闲置资金进行适度适时的现金管理，有利于提高自有资金使用效率，且能获得一定的投资收益，符合公司和全体股东的利益。未来公司将在依法合规、管控风险的前提下，进一步优化资金管理方案，提升资金使用效率。感谢您的关注！

14. 近年来，新能源汽车产业的发展对传统油气车辆形成了较大冲击，对车用尿素市场的发展受到了很多限制。请问公司如何应对该危机？

答：投资者您好！公司是国内车用尿素行业进行全国布局的主要生产企业之一。涉及车用尿素产业发展现状、供求趋势、市场竞争格局、公司核心竞争优势和主要劣势等情况，公司已在《2025年年度报告》“第三节 管理层讨论与分析”中进行了详细披露，敬请查阅。目前公司正采取推进新品研发、优化产品结构、深化渠道建设、加大客户开发、布局标准化加注站、完善服务体系等措施，巩固提升车用尿素业务领域的核心竞争优势。涉及产业布局规划情况请关注

| | |
|-------------------------------|--|
| | <p>未来发布的公告或定期报告。谢谢！</p> <p>15. 公司作为传统化肥化工企业，近年来公司在研发创新方面取得的成效有哪些？</p> <p>答：投资者您好！近年来，公司坚持创新绿色发展，研发出多项具有行业领先水平的装置工艺和生产技术。“美丰”品牌先后荣获“中国品牌影响力 100 强”“中国品牌价值 500 强”“中国化工行业十大影响力品牌”“中国尿素市场产品质量用户满意第一品牌”“中国农资行业最具价值品牌”“全国质量管理先进企业”等称号；复合肥产品取得“环保生态肥料”认证；稳定性尿素生产技术获全国农化服务创新成果一等奖，美丰尿素获评“天府名品”，复合肥和高分子材料质量管理双双入选省级工业质量标杆。同时，结合自身产业实际，公司先后在四川射洪、南部、沐川、甘洛，重庆铜梁、贵州湄潭建立 6 所科技小院，根据各区域特点，为农户提供种植技术指导、测土配方施肥和病虫害防控等服务，助力乡村振兴。未来，公司将持续加大研发创新力度，巩固提升主要业务领域的技术、成本、质量和品牌等核心竞争优势，引领公司高质量发展。谢谢！</p> |
| <p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p> | <p>无</p> |
| <p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件</p> | <p>无</p> |