

证券代码：300958

证券简称：建工修复

北京建工环境修复股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2025 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 5 月 18 日 15:00-16:30
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	总经理 原 波先生 总会计师 庞文辉先生 董事会秘书 赵鸿雁女士 独立董事 刘洪跃先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司有关领导和投资者通过“价值在线”平台，采用问答形式进行了沟通，主要内容如下：</p> <p>1. 公司赤泥改性工厂的具体规划是什么？预估产能多少！测算效益如何？不要回些含糊其辞的回复！这种态度再给你们五年你们还是现在这样原地踏步！既然你们把赤泥放在年报披露第二的位置！就应该有清晰的规划和测算！有对赤泥市场规模的详细调研！</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司基于赤泥综合利用工艺开发成果，2025 年已完成中试，后续将以中试成果为基础，着力推进赤泥改性与生态修复运行项目落地，承接新产赤泥的常态化改性业务，构建“产一改一用”闭环运营模式。公司赤泥综合利用目前主要以大规模资源</p>

化利用为核心方向，优先解决赤泥综合利用率问题，实现固废资源化与生态修复的双重效益，同时也在积极推进资源回收技术研发工作，挖掘赤泥的高值资源潜力。

2. 近年 A 股整体上行、生态环保板块持续走强，公司股价却长期低迷、估值大幅偏离行业水平，长期坚守的投资者普遍承受大幅亏损，与市场行情形成强烈反差。公司多次称重视投资者利益、已建立市值管理制度，但至今无任何有效、可落地、利于估值修复的实质举措，资本运作与品牌传播远落后于同业。近期看到最大的笑话就是正和生态都吃到北京国资的二级市场红利，这是对公司最大的讽刺！美丽生态因为名字吃了多波生态环保红利，而建工修复的简称在二级市场毫无价值，完全错失行业政策与题材红利。公司放着最简单的简称更正不推进，反而纠结空泛的品牌建设、市场认知，决策思路完全对市值无增益，长期以“统筹论证”拖延，从未披露决策时限与方案，严重损害投资者信心。

1. 大盘与行业持续向好，公司股价长期跑输板块、投资者深度亏损，管理层是否切实履行市值管理与投资者保护责任？相关制度是否仅停留在纸面？

2. 公司是否仍将无视全体投资者诉求，是否仍无提振股价的明确计划，继续让长期支持者在二级市场普遍大涨的背景下承担亏损？继续激化投资者关系，完全站在投资者对立面！

答：尊敬的投资者您好，公司重视市值管理与投资者利益保护工作，在业务层面，持续聚焦土壤污染防治系统解决方案的锤炼与升级，不断开拓环境修复新业务，累计中标多项大宗固废资源化与安全处置项目、高标准农田建设项目以及生态环境部地下水污染防治试点等项目，为业务发展注入新动能，同时积极抢抓政府化债政策机遇推进应收账款清收，2025 年经营性净现金流已实现实质性改善，扭转此前持续为负的局面。公司将以提高发展质量为基础，结合自身经营情况及资本市场动态，适时运用资本运作工具合规开展市值管理，努力实现公司内在价值与市场价值的长期匹配。上市公司股价受到宏观经济形势、市场周期、投资者情绪、行业风格等诸多外部因素的影响，公司

管理层始终重视全体股东利益，密切关注公司股价表现与投资者诉求，后续公司将结合实际情况进一步做好经营管理，稳步推进业务发展，促进公司价值可持续增长。感谢您对公司的关注。

3. 请问2025年新业务板块的新增订单总额是多少？占公司总新增订单的比例是多少？

答：尊敬的投资者您好，2025年公司新业务板块拓展成效明显，新业务订单实现较快增长，订单结构持续优化，已成为公司业务增长的重要引擎。

4. 公司产能利用率达到了什么水平？

答：尊敬的投资者您好，公司业务有别于传统制造业，暂无“产能利用率”统计。公司履约能力能够有效支撑在手订单及新增订单的全面履约。

5. 2026年公司的主要发展目标是什么？

答：尊敬的投资者您好，公司将锚定公司中长期发展规划，优化战略落地机制，推动主业提质增效、第二曲线培育、创新生态构建，确保公司战略与宏观政策、行业趋势、自身能力高度匹配。公司将继续紧扣国家“推动绿色发展、促进人与自然和谐共生”的战略方向，把握“碳达峰、碳中和”目标下生态环境修复行业的转型发展机遇，在巩固土壤及地下水修复传统核心业务优势的基础上，持续推进固危废资源化利用、农用地土壤健康与提质增效、流域水生态修复等新兴业务的培育与落地，进一步完善多元化业务布局。同时公司将持续强化内部管理，提升投资管理与投后管理效率，深化风险防控体系建设，持续推进“两金”压降与清欠收款工作，优化人力资源配置，提升经营质效与盈利水平，稳步推动公司中长期战略目标落地，助力公司实现长远可持续发展。感谢您对公司的关注。

6. 固危废资源化利用业务目前在手订单规模是多少？

答：尊敬的投资者您好，在固废资源化利用与安全处置方面，公司进一步加强对华昱公司的管理，紧紧围绕所在区域的城市发展需求，积极拓展新的运营类业务。华昱公司已取得区域内独家城市生活垃圾、

建筑垃圾及水基泥浆处置的资质，并获得了茫崖市 2026 年至 2028 年 3 年的城市生活垃圾处置服务合同，已实施完成当地建筑垃圾处置首个试点项目，成功升级为当地唯一一家可同时处置危废及一般固废的“两废处置中心”。基于自主研发的核心技术与装备，截至 2025 年末，公司已承接二十余项磷石膏治理项目，公司累计处理消纳磷石膏逾 3400 万吨，修复矿山废弃地 1500 余亩，在手订单量超 5000 万吨，实现矿山全面绿化，显著提升了区域生态环境质量，为我国化工行业磷石膏固废的规模化处置和生态建设提供专业保障。2026 年第一季度，公司连续中标綦江区历史遗留磷石膏渣场及周边环境综合整治项目（一标段）、安宁历史遗留龙凤箐磷石膏渣场整治、什邡市历史遗留磷石膏堆场深度污染治理及昆明晋宁区栗庙甘松箐磷石膏渣场综合整治等四个重大项目，累计中标金额超 2.2 亿元。

7. 请问公司目前是否有明确的海外项目在跟踪或洽谈？

答:尊敬的投资者您好，公司积极布局东南亚等环保需求增长较快的区域市场，但尚未形成明确可披露的实质性进展，相关进展如达到披露条件，公司将及时履行信息披露义务，敬请关注后续公告。

8. 公司在应对新竞争者时，最有效的“护城河”是什么？

答:尊敬的投资者您好，面对新竞争者入局加剧市场竞争的行业现状，公司领先优势主要在于：首先，公司作为国内环境修复领域的头部企业，成立以来完成和正在服务的各类项目 400 余例，累计主、参编各级标准 50 余项，在多个细分修复领域主导建立行业规范；其次，公司拥有高素质、专业化的研发团队，为技术持续领先提供了坚实的人才保障。同时，公司在核心业务领域已经构筑了明显的差异化技术与装备优势，如在磷石膏资源化利用领域，公司拥有自有一体化改性集成技术，模块化智能化设计的生产装置填补了国内磷石膏资源化利用技术装备一体化应用的空白，构建了覆盖检测、改性、资源化利用到后期运维的全流程服务体系。此外，公司始终坚持以技术创新为核心，持续强化核心技术储备与迭代，聚焦工业固废资源化等关键领域不断丰富技术应用场景与产品矩阵，稳步拓展新增长曲线，持续筑牢

行业竞争壁垒。感谢您对公司的关注。

9. 请问 2025 年是否有 EOD 项目实现中标或落地？

答: 尊敬的投资者您好，目前公司正围绕相关领域积极统筹布局，后续将根据项目实际进展有序推动落地，相关重大进展将依规及时披露。

10. 公司主要的技术优势是什么？

答: 尊敬的投资者您好，公司作为国内领先的环境修复综合服务商，经过十余年行业深耕积累，构建了多层次且突出的技术优势：首先，形成了覆盖全面的应用型核心技术体系，掌握化学氧化/还原、热脱附、气相抽提、土壤淋洗、固化稳定化等多种修复技术，可精准应对各类复杂污染场地的修复需求，多项技术经权威机构鉴定达到国际领先水平或国际先进水平，多项技术获得国家级、省部级科技奖项。截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有有效期内授权专利共 399 项，其中发明专利 348 项（含国外发明专利），专利布局具备前瞻性与策略性。其次，研发平台支撑能力突出，牵头建设了污染场地修复领域首个国家工程实验室，获得 CMA 与 CNAS 双重认证及 CNAS 能力验证提供者资质，还拥有国家级博士后科研工作站，累计主持或参与 50 余项包括国家重点研发计划在内的各级科研项目，科研实力处于行业领先地位。第三，新业务技术优势显著，在大宗固废处置领域，公司形成了自主可控的磷石膏集成化改性技术体系，拥有自有一体化改性集成技术装备，填补了国内磷石膏资源化利用技术装备一体化应用的空白，构建了全流程解决方案能力；在智能化布局方面，公司主动探索人工智能技术应用，建成自主可控的 AI 技术基座，面向生态修复领域的行业智能体已进入内部验证阶段，同时还打造了项目智慧管控体系，运用物联网、云计算等技术实现项目数字化管控。第四，公司累计主、参编各级标准 50 余项，涵盖污染场地修复、固废利用、地下水管控等多个领域，助力规范行业发展。感谢您对公司的关注。

11. 未来如何在土壤修复业务上布局

答: 尊敬的投资者您好，在传统优势业务方面，公司将聚焦核心能

力升级，持续打磨土壤污染防治系统解决方案。把握政策红利拓展市场空间，紧跟《生态环境法典》、《土壤污染源头防控行动计划》实施带来的行业发展机遇，依托京津冀、长三角、粤港澳大湾区等美丽中国先行区建设驱动，抢抓市场发展新机遇。推进技术迭代升级，顺应绿色低碳发展的行业方向。探索可持续发展模式，提升业务附加值与可持续性。探索国际化增量空间，打造新的业务增长点。感谢您对公司的关注。

12. 去年成立的北京建工生态修复实验室技术有限公司的作用是什么？为什么没有一点儿经营活动？

答：尊敬的投资者您好，北京建工生态修复实验室技术有限公司于2025年7月设立，主要开展环境修复研发及技术推广业务，对环境污染调查和修复治理过程的智能化装备进行探索，助力公司在环境修复领域的技术研发与创新升级。感谢您对公司的关注。

13. 公司在年报中委婉表示，营收下滑是因为主动摒弃单纯规模扩张，严格筛选项目。但同行其他企业在年报中并未提及如此大幅度的业务收缩。这是否侧面说明，在如今激烈的市场竞争和行业‘价格战’中，公司正在失去原有的市场地位和拿单能力？所谓的‘优选订单’，是不是因为拿不到那些优质订单而找的托词？

答：尊敬的投资者您好，同行业各家发展策略、风控标准、业务侧重各不相同，经营节奏不具备完全可比性。公司营收短期调整，是坚持质量与盈利优先的战略选择，并非市场竞争力弱化。2026年第一季度，新签合同额较去年同期有大幅增长。感谢您对公司的关注。

14. 年报提到，公司为了保现金流，不得不对大量长账龄项目计提减值，甚至对十几个项目发起诉讼，涉及近3个亿的应收款。这说明公司的款项回收已经到了非常严峻的地步。我想问，目前公司的坏账计提比例是否已经充分考虑了最坏的情况？面对地方财政紧张的大环境，公司有没有具体的、强有力的手段去追回这些陈年旧账，而不是仅仅停留在‘加强催收’的口号上？

答：尊敬的投资者您好，公司严格按照企业会计准则及公司对应会

计政策计提减值。公司主动抢抓政府化债政策机遇，已经推动多个历史存量项目纳入地方化债范围，涉及应收账款近 3 亿元；同时公司已经依法对多个拖欠款项的项目业主启动诉讼程序，截至 2025 年末，已经结案并获得法院有效判决支持的债权约 1 亿元，相关强制执行程序正在逐步推进中。2025 年公司经营性净现金流已经得到实质性改善，成功扭转了此前持续为负的局面，后续随着回款管理的持续推进，相关影响有望进一步缓解。感谢您对公司的关注。

15. 公司一直在推固废资源化、高标准农田等新业务，但这份年报坦诚这些新业务还在‘烧钱培育期’，没能贡献理想利润。老本行在失血，新业务接不上力，公司目前的多元化布局显得非常被动。请问管理层，有没有一个明确的时间表：新业务到底要到哪一年才能真正挑起大梁、贡献正向利润？面对当前的亏损泥潭，除了等风来，公司有没有具体的降本扭亏的‘硬举措’来稳住股价和保卫中小股东的利益？

答：尊敬的投资者您好，公司紧扣国家绿色发展、区域协调发展及乡村振兴等重大战略，以技术创新为核心支撑，以市场拓展为重要抓手，全面加快新业务布局，重点聚焦大宗固废资源化利用、危废处置、地下水管控运营、高标准农田建设等核心方向。通过深耕核心市场、强化技术落地、拓展业务场景，推动业务多元化发展，成功实现多个业务领域新突破，为公司高质量发展注入强劲新动能。

16. 2025 年末公司合同资产达 11.48 亿元（占总资产 41.92%），应收账款及应收款项合计 8.38 亿元（占总资产 30.62%），审计机构将二者坏账准备列为关键审计事项。请问当前主要应收款项的账龄分布如何？是否存在大额长期逾期未收回的款项？针对坏账风险已采取哪些催收或风控措施？

答：尊敬的投资者您好，关于应收账款金额与账龄敬请查阅公司披露的定期报告。公司采取了多项催收措施：强化全流程结算管理，精准管理项目结算；针对存量应收款项，公司通过政府化债、法律诉讼等多种方式多途径加快催收；突出“严考核、强兑现”，提升工程项

	<p>目结算和回款的质量及效率,目前相关举措已取得积极成效,公司 2025 年应收账款 7.81 亿元、合同资产 11.30 亿元,2024 年应收账款 9.71 亿元、合同资产 13.11 亿元,2025 年相比 2024 年分别降低 19.56%和 13.81%。感谢您对公司的关注。</p> <p>17. 2023 年公司变更 IPO 募投项目“修复中心建设项目”资金,用于“天津市卫河(北辰段)提质增效项目”等新项目,其中卫河项目因征地延误延期至 2025 年 5 月竣工验收,王稳庄水环境修复项目 2025 年 7 月才完成验收。请问这两个变更后的项目当前运营效益如何?是否达到预期收益目标?</p> <p>答:尊敬的投资者您好,上述两个募投项目目前均已通过竣工验收,尚未完成结算,预计效益完成情况将在项目完成结算后准确核算。感谢您对公司的关注。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单(如有)</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2026 年 5 月 18 日</p>