

证券代码：000547

证券简称：航天发展

航天工业发展股份有限公司
2025 年度暨 2026 年第一季度业绩说明会
投资者关系活动记录表

编号：20260519

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请用文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026 年 5 月 19 日(周二)下午 15:30-17:00
地点	“全景路演”网站（ https://rs.p5w.net ）
形式	网络远程互动
公司出席人员姓名	公司董事长胡庆荣先生、董事兼总经理孙逊先生、独立董事张梅女士、总会计师兼总法律顾问吕丽女士、董事会秘书吴小兰女士等。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司就投资者在本次业绩说明会中提出的问题进行了答复：</p> <p>1、2025 年公司是亏损的，但是较上年，有所减亏，请问在经营中主要的进展是什么？</p> <p>答：投资者您好！2025 年公司虽整体仍亏损，但同比实现明显减亏，经营取得多项积极进展。一是营收同比增长，综合毛利率较上年显著改善，经营现金流大幅提升，应收账款清收力度加大，资金周转情况向好。二是业务结构持续优化，聚焦军品主责主业，部分核心业务研发及市场拓展取得阶段性突破，低效非核心业务有序收缩。三是深入推进降本增效，期间费用同比明显压降。四是内控治理持续完善，内控整改见效，经营</p>

基本面稳步修复。

2、请问 2026 年航天年里，发展的业务量是否会有大额的增加？

答：投资者您好！2026 年公司将遵循“122”总体发展思路，以航天防务信息科技为主要发展方向，突出强军首责、聚焦主责主业，持续发展蓝军体系及装备、新一代通信与指控装备等产业。新一代通信与指控装备板块经营改善，实现盈利，成为营收贡献点。公司将继续依托军工主业根基，放大业务协同与规模效应；强化核心技术研发与产品迭代，提升高附加值产品占比；同时优化产业结构，压降低效资产，稳步提升经营质量。

3、请问公司重点发展的业务新一代通信与指控装备领域的市场前景如何？公司通信业务目前的发展情况如何？

答：投资者您好！当前国际安全形势复杂多变，通信领域已成为大国博弈核心阵地。国防通信与指控装备行业需求持续扩容，赛道具备良好的长期市场前景。公司作为航天科工通信网络技术核心单位，深度布局新一代通信与指控装备产业，深耕军工军事通信领域，持续攻坚关键核心技术，不断巩固行业地位。

4、从定期报告看出各季度分别实现营业收入 2.90 亿元、3.99 亿元、10.08 亿元、8.04 亿元，第三季度同比增长 209.17。第三季度营业收入环比、同比均大幅增长，是什么原因？

答：投资者您好！公司部分业务的营业收入结转时点为产品交付时点。第三季度，海洋船舶订单单笔交付金额较高，环比、同比大幅增长。

5、股价一路下滑，请问公司怎么保护投资者的利益。

答：投资者您好！公司十分重视市值管理工作，制定了《公司市值管理办法》《公司投资者关系管理规定》等有关制度，积极开展市值管理工作，维护投资者利益。公司将通过制定科学的发展战略、不断完善经营管理制度、努力培育和提高核心竞争力、提高信息披露质量、增强投资者沟通等来进一步提升市值管理水平。

6、领导，您好！我来自四川大决策 请问，公司航天强国战略对公司业务的影响？

答：投资者您好！公司将落实国家航天强国战略，围绕航天科工航天防务产业，聚焦蓝军装备和新一代通信与指控装备两大核心主业，严格遵循“122”总体发展思路。盈利层面依托军工主业根基，深耕军兵种及军工科研院所核心市场，放大业务协同与规模效应；强化核心技术研发与产品迭代，提升高附加值产品占比；同时优化产业结构，压降低效资产，稳步提升经营质量与盈利水平，以扎实业绩回报股东。

7、航天方面营收占比是多少，今年计划投资是多少？

答：投资者您好！公司 2025 年度商业航天营业收入占总营业收入的比例不足 1%，对公司整体业绩影响极小。关于后续投资计划请关注公司公告或官方媒体平台。

8、航天天目此前已通过公开挂牌方式启动增资扩股引入战略投资者。请问目前增资扩股进展如何？引入的战投资金是否会优先用于天目二号后续批次的卫星研制与发射？

答：投资者您好！航天天目已于 2025 年 11 月，经董事会审议通过增资扩股议案，同月在上海联交所挂牌，完成增资后公司或将不再并表。本次增资资金用于支付应付账款、星座建设及日常运营。关于航天天目增资事项进展请关注公司后续公告，天目二号星座的具体信息请关注官方媒体平台。

9、公司的天目卫星系统，有经济效益吗？未来有什么发展计划？天目二号星座还发射吗？

答：投资者您好！公司下属航天天目（重庆）卫星科技有限公司主要从事商业低轨卫星运营及数据应用服务，根据公司 2025 年年报营业收入构成相关数据，其 2025 年度营业收入占公司总营业收入的比例不足 1%，对公司整体业绩影响极小。根据公司第十届董事会第二十五次（临时）会议审议通过的《关于控股孙公司航天天目（重庆）卫星科技有限公司以公开挂牌方式增资扩股暨引入投资者的议案》，航天天目拟通过公开挂牌方式增资扩股，具体详见公司于 2025 年 11 月 22 日在巨潮资

讯网披露的《公司关于控股孙公司以公开挂牌方式增资扩股暨引入投资者的公告》。

10、公司股价一路下跌，跌的惨不忍睹，公司有没有计划回购或者有哪些提升股价维稳股价的措施，让投资者减少损失

答：投资者您好！公司暂无股份回购计划。公司未来若有股份回购等相关计划，将严格按照相关法律法规的要求履行信息披露义务。公司十分重视市值管理工作，制定了《公司市值管理办法》《公司投资者关系管理规定》等有关制度，积极开展市值管理工作，维护投资者利益。公司将通过制定科学的发展战略、不断完善经营管理制度、努力培育和提高核心竞争力、提高信息披露质量、增强投资者沟通等来进一步提升市值管理水平。后续管理层将专注主业经营、全力改善业绩，也提醒广大投资者理性看待市场波动和估值水平，审慎决策、理性投资，注意防范投资风险。

11、请问贵公司有重组意向吗

答：投资者您好！公司未来如有需对外披露的重组事项，将严格按照相关法律法规的要求，履行相应的法律程序以及信息披露义务。感谢您的关注。

12、贵司最新财报亏损，请问对此有何回应！

答：投资者您好！公司 2026 年一季度仍存在经营亏损，但亏损幅度较上年同期收窄。公司将持续聚焦主责主业，优化产业布局；争取新签合同、提升交付进度；强化技术攻关，提高核心竞争力；采取工效挂钩等措施，积极降本增效，全力提升经营业绩。

13、公司有被 ST 的风险吗

答：投资者您好！根据《深圳证券交易所股票上市规则（2026 年修订）》相关规定，公司目前不存在退市风险警示和其他风险警示情形。感谢您的关注。

14、截止今日，股东人数是多少。

答：投资者您好！截至 2026 年 5 月 8 日，公司股东户数 517,645 户。感谢您的关注。

关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	否
附件清单	无
日期	2026年5月19日