

证券代码：002431

证券简称：ST 棕榈

## 棕榈生态城镇发展股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	参加公司 2025 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 5 月 19 日 15:00—17:00
地点	全景网投资者关系互动平台（ <a href="https://rs.p5w.net">https://rs.p5w.net</a> ）
上市公司接待人员姓名	董事长刘江华先生 总经理余海军先生 董事、副总经理、财务总监李婷女士 独立董事张进才先生 董事会秘书杨东平先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司于 2026 年 5 月 19 日（星期二）15:00-17:00 在全景网投资者关系互动平台（<a href="http://ir.p5w.net">http://ir.p5w.net</a>）举行 2025 年度网上业绩说明会，本次年度业绩说明会采用网络的方式举行。本次网上业绩说明会问答环节内容如下：</p> <p><b>问题 1：公司近期密集发起多起诉讼，这是否是清收事业部的统一部署？这些诉讼对完成年内清收工作整体目标有何战略意义？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好：公司始终将加强应收账款的清收作为重点工作推进。公司清收事业部在推动清收过程中积极通过债权债务重组、工程款抵房、主动诉讼等各类手段来实现资</p>

金回笼；近年来公司作为原告提起的相关诉讼有所增加，也是公司希望运用合规手段顺利回收相关工程款项，维护公司权益，争取清收工作取得实质成果。感谢您的关注。

**问题 2：控股股东提供的 42 亿元借款额度，目前公司已使用金额为多少？未来控股股东是否有进一步的资金支持或流动性保障计划？**

答：尊敬的投资者您好，公司控股股东向公司提供的借款额度是在一年有效期内可以滚动使用，除了借款额度支持，控股股东为公司的融资事项也给予了 34 亿元融资担保额度支持，且该额度有效期为三年。公司控股股东始终高度关注公司经营及发展情况。谢谢关注。

**问题 3：针对公司当前面临的经营困难，控股股东已采取哪些支持措施？后续计划采取哪些进一步的帮扶举措？**

答：尊敬的投资者您好，公司控股股东持续对公司进行业务赋能及各类融资、借款支持；2026 年度，公司计划与控股股东及其关联方发生的日常经营关联交易额度预计为 20 亿元，该额度主要为控股股东向公司提供工程、施工等主营业务项目。公司向控股股东及其关联方申请关联借款额度 42 亿元，额度有效期一年。

公司控股股东拟向公司提供融资担保额度 34 亿元，额度有效期三年。该额度主要用于解决公司的融资需求，公司可根据自身经营需求进行融资安排及担保额度申请。上述事项均已履行上市公司董事会、股东会审议程序，并对外披露。

另外，2026 年 5 月 11 日公司控股股东河南省豫资保障房管理运营有限公司为增强广大投资者信心、维护资本市场稳定、保障全体股东的长远利益，豫资保障房自愿承诺：自 2026 年 5 月 11 日起 12 个月内，不通过二级市场主动减持其持有的

公司股份。

对于公司面临的现状与挑战，公司董事会、控股股东方高度关注并重视，各方将综合研判内外部各种因素影响，为公司的可持续发展探索切实可行的实施路径，力争尽快改善公司资本结构及持续经营能力。感谢您的关注。

**问题 4：网传超聚变将借壳公司上市，请问该传闻是否属实？**

答：尊敬的投资者您好，截至目前，公司无涉及超聚变相关事宜，也没有收到控股股东方关于公司涉及超聚变相关事宜的通知。公司和控股股东严格根据监管规定及要求对于涉及须履行相应程序及信息披露义务的事项，将严格依规执行。还请投资者以公司指定信息披露平台公告信息为准。谢谢！

**问题 5：公司 2025 年年报是否存在多计提各类减值的情况？**

答：尊敬的投资者您好，公司基于谨慎性原则，对合并报表范围内的资产进行了分析，对存在减值迹象的资产计提相应减值准备。2025 年度公司计提金融资产的信用减值准备 50,237.45 万元；计提资产减值准备 9,991.95 万元，以上减值准备合计 60,229.40 万元。

本次计提 2025 年度信用减值准备及资产减值准备事项是按照《企业会计准则》和其他有关法规进行的，符合谨慎性原则，计提依据充分。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日对外披露的《关于 2025 年度计提信用减值准备及资产减值准备的公告》。谢谢关注。

**问题 6：网传公司第二曲线布局包含新能源领域，请问公司是否有具体的规划方案？**

答：尊敬的投资者您好，公司始终坚持积极拓展第二曲线，新能源作为国家战略级产业，公司将结合自身发展，进行科学研判。也提示您市场讯息存在风险，请以公司公告为准。谢谢关注。

**问题 7：请问公司针对近期中标的项目，后续有哪些具体的规划与布局？**

答：尊敬的投资者您好，关于近期公司中标的项目，公司一方面确保工程进度及质量合格达标，一方面也将结合管理运营的先发优势、管理创新和经验积累，结合数智农业的先进管理运营模式提升质效。谢谢关注。

**问题 8：截至 2026 年 5 月 15 日，公司股东户数为多少？**

答：尊敬的投资者您好，截至 2026 年 5 月 10 日，公司股东户数约 68000 户。谢谢关注。

**问题 9：请问董事长，截至目前公司尚有多少款项未收回？2026 年度截至目前，公司新中标订单金额为多少？当前应收账款余额具体是多少？**

答：尊敬的投资者您好，在公司对外披露的 2025 年年度报告中，截至 2025 年末公司应收账款余额约 17.50 亿元；关于 2026 年的新签订单公司会在每个季度结束后一个月内披露季度经营情况简报，敬请留意。谢谢关注。

**问题 10：2026 年度公司将采取哪些措施推动经营业绩实现反转？**

答：尊敬的投资者您好，公司正积极推进存量资产盘活、以资抵债相关工作，同时持续加大清收工作力度，进一步聚焦主业提质、强化成本管控与项目管理等措施力争改善公司经营

营；但在具体举措推进、落实过程中仍将面临外部或内部多种因素影响（诸如外部市场环境变化、业务开展实际面临问题、内部执行效率等），最终经营成果实现存在一定的不确定性，还请投资者保持足够风险认识，注意投资风险。谢谢关注。

**问题 11：请问刘董，公司 2025 年度出现亏损的主要原因是什么？2026 年度公司计划采取哪些核心措施实现扭亏为盈，是否有明确的时间节点？**

答：尊敬的投资者您好，由于公司所处建筑施工行业市场化竞争加剧，项目毛利有所下滑；同时公司部分在建项目施工进度放缓，以及历史项目结算周期延后等影响，导致 2025 年度公司营业收入规模和毛利均有所下降。另外，受公司自身债务规模影响，公司财务费用一直维持较高水平；同时公司基于审慎性原则，对相关资产计提了减值准备。导致公司 2025 年度经营业绩仍然亏损。

2026 年度，公司正积极采取各类措施进行应对，一是持续加大力度开展清收清欠工作，建立清收清欠动态跟踪管理机制，并高度关注政府出台的相关政策，积极申报化债债权，同时实行“一项目一策”的清收策略，通过债务重组、转让、工程抵房、诉讼等多手段并举，持续加强公司现金回笼；二是统筹梳理存量资产状况，积极推进以资抵债相关工作，加快存量资产盘活；另外在经营层面，公司将进一步聚焦主业提质，进一步强化成本管控与加强各项目管理，提升项目盈利能力。感谢您的关注。

**问题 12：作为国有控股上市公司，公司后续将采取哪些措施提升市值、改善持续经营能力，以回报广大中小投资者？**

答：尊敬的投资者您好，公司将以合规经营为基石，围绕“一体两翼”战略，以“降本提质”作为年度核心主题，通过

统筹发展与安全、存量与增量业务，全面攻克年度关键目标，推动企业实现可持续发展。公司将重点采取以下举措：激活人才引擎，构建“三能”动态用人机制；重塑组织肌体，打造扁平高效运营体系；攻坚资产盘活，夯实稳健财务基本面；进一步调优营收结构，培育多元增长；提速催收清欠，筑牢现金流安全防线等，谢谢关注。

**问题 13：面对严重亏损局面，公司是否考虑通过债务重组方式缓解经营压力？**

答：尊敬的投资者您好，公司如涉及需披露的重大事项将根据深圳证券交易所的要求及时披露，谢谢关注。

**问题 14：公司目前是否有启动重整程序的计划？**

答：尊敬的投资者您好，公司正在多措并举地采取优化资产结构、改善经营质量、提升管理效能、强化清收清欠等措施发展改革。若未来涉及您提及的问题，公司将严格按照相关规定及时披露，感谢关注。

**问题 15：针对当前局面，公司已制定或计划制定哪些改进措施？将如何切实维护投资者权益、对广大股民负责？**

答：尊敬的投资者您好，公司将以合规经营为基石，围绕“一体两翼”战略，以“降本提质”作为年度核心主题，通过统筹发展与安全、存量与增量业务，全面攻克年度关键目标，推动企业实现可持续发展。公司将重点采取以下举措：激活人才引擎，构建“三能”动态用人机制；重塑组织肌体，打造扁平高效运营体系；攻坚资产盘活，夯实稳健财务基本面；进一步调优营收结构，培育多元增长；提速催收清欠，筑牢现金流安全防线。谢谢关注。

**问题 16：尊敬的领导您好！请问生态环保相关政策的变化，对公司业务开展将产生何种影响？**

答：尊敬的投资者您好，公司始终关注国家“双碳战略”、乡村振兴及生态文明建设等生态环保政策，目前公司依托先发优势在高标准农田领域已累计中标高标准农田建设的面积超百万亩，中标规模已在河南省前列；另外公司下属生态科技公司一直在生态修复、城市绿地碳汇等方面进行产学研合作，为城市生态建设提供技术支撑。具体在公司 2026 年 4 月 25 日对外披露的《棕榈股份 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》中有更多介绍，您可进一步了解。谢谢关注。

**问题 17：公司 2026 年第二季度财务报告经营业绩是否会有所好转？**

答：尊敬的投资者您好，公司目前正积极推进清收清欠、提质增效、资产调优等工作开展；具体二季度经营情况请以公司对外披露的 2026 年半年度报告为准。谢谢关注。

**问题 18：作为国有控股企业，公司订单规模及业务量处于合理水平，但仍出现严重亏损，请问公司内部是否存在管理不善、贪污腐败及工程建设中利益输送等问题？股价持续下跌期间，公司管理层未作出相关说明的原因是什么？针对当前经营状况，公司管理层已制定哪些应对方案？后续订单储备情况如何？鉴于主业出现严重亏损，公司是否有战略转型的考虑？**

答：尊敬的投资者您好，关于公司亏损的原因已在 2025 年年度报告及 2026 年一季报中，从行业、财务、管理多个角度进行了展示和分析。关于您对管理问责方面的疑虑，公司以党建引领发展，强化审计问责，细化内控管理，制定、修正了多项内控管理措施，对存在责任问题的相关人员进行了严肃问责，将问责机制作为常态化核心管理措施之一。关于后续订单

方面，公司所属行业具有一定的周期性，公司高度重视新增订单的质量和规模，将经营质量摆在首位。关于公司战略转型方面，公司在做优做实主业的基础上，积极探索、发展第二发展曲线，同时，公司将严格遵守信息披露相关管理规定及时披露。谢谢关注。

**问题 19：针对公司被实施其他风险警示（ST）事宜，公司持何种看法？已制定哪些应对措施，如何向广大投资者作出说明与交代？**

答：尊敬的投资者您好，公司根据《深圳证券交易所股票上市规则（2025年4月修订版）》第9.8.1条（七）规定：上市公司出现“最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一个会计年度审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性”的情形，交易所对其股票交易实施其他风险警示。

公司因连续三年亏损（2023-2025年）且2025年度审计报告由会计师出具带“与持续经营相关的重大不确定性意见段落”的无保留意见审计报告。导致公司符合前述深交所股票上市规则规定的应实施其他风险警示情形，公司股票交易于2026年4月28日起被实施其他风险警示。公司正积极通过各类举措化解相关风险，包括加快推进存量资产盘活、以资抵债相关工作，加大清收工作力度，同时进一步聚焦主业提质、强化成本管控与市场拓展等；另外，公司控股股东计划在2026年度向公司提供借款额度、融资担保额度等支持，随着相关举措的有效推动落实，公司将尽力化解相关风险。谢谢关注。

**问题 20：公司长期以布局第二曲线作为转型方向，目前公司已被实施其他风险警示（ST），请问第二曲线的推进进展如何？**

	<p>答：尊敬的投资者您好，公司坚持“一体两翼”战略布局，积极谋划第二曲线，拓展公司新的经营增长点和利润来源，包括但不限于强化轻资产运营类业务，稳步推进“数智农业”业务等。公司将继续着力打造对公司可持续经营能力提供长远助力的第二曲线。谢谢关注。</p> <p><b>问题 21：公司被实施其他风险警示（ST）前，为何未提前发布相关声明？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司此次被实施其他风险警示及信批符合深交所相关规定。谢谢关注。</p>
附件清单(如有)	
日期	2026 年 5 月 19 日