

绿色动力环保集团股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻落实党中央、国务院关于推动资本市场高质量发展、提升上市公司质量的决策部署，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动倡议》，进一步提升发展质量和投资价值，保护投资者合法权益，绿色动力环保集团股份有限公司（以下简称“集团”或“公司”）结合自身发展和经营情况，制订了《2026年度“提质增效重回报”行动方案》。具体方案如下：

一、持续提升经营质量，做大做强主业

1、深挖存量项目潜能

公司深耕垃圾焚烧发电行业二十余年，是国内最早从事垃圾焚烧发电产业化探索的企业之一。目前运营垃圾焚烧发电项目总处理规模超过 4 万吨/日，处于行业前列。公司将继续强化提质降本增效，持续提升已运营项目盈利能力。

深入贯彻“安全、环保、文明、高效”运行理念，深耕垃圾焚烧发电主业，着力拓展多种固体废弃物来源，稳步提升供热供汽、沼气综合利用、污泥协同处置等非电业务比重。探索垃圾焚烧发电参与碳减排、碳核算机制，符合条件的项目积极参与绿证交易，努力拓宽收入来源。强化项目精细化管理，完善对标管理体系，聚焦成本管控等关键环节，推动

运营质量均衡提升。深化集采，积极拓展融资渠道，通过贷款置换等方式努力降低公司财务费用，进一步降本增效。

2、积极拓展增量

发挥上市公司平台优势和产业引领作用，围绕公司已形成项目布局优势的省、市、县重点区域，推动实施并购重组，打造区域竞争优势，进一步扩大市场规模，持续提升公司市场占有率。立足粤港澳大湾区，稳妥实施“走出去”战略，扎实推进入选印尼主权基金垃圾发电项目供应商名单后续工作，积极参与项目投标；通过国际展会、战略合作、本地化对接等方式，提升国际影响力和竞争力。

二、注重技术创新，发展新质生产力

公司将实施梯次创新策略，初步构建覆盖短期增效、中期突破、长期引领的技术迭代体系，通过技术创新，培育新质生产力。强化原创技术策源地成果推广应用，全面推进运营项目数智化建设，开展焚烧全过程数智技术优化。优化关键工艺，加强项目公司微技改成果发布、案例分享等跨区域技术交流，实现创新成果在全集团应用。推进飞灰源头减量及原位热协同处理技术研发，为“趋零填埋”做好技术储备。深化与高校、院所及行业优势企业合作，聚焦前沿方向，开展数智化运营、智能管理、机器人作业巡检等研究，推进未来技术概念验证与早期孵化。

三、完善治理机制，进一步提升规范运作水平

公司将严格依照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件及《公司章程》规定，修订相关制度，制定投资授权决策方案，不断完善公司治理体系，形成权责清晰、规范高效、有效制衡的决策监督机制。继续加强董事会各专门委员会建设，提升董事会决策的科学性与专业性。为独立董事依法履职提供更多支持，充分发挥独立董事在战略决策、风险管控、关联交易监督等方面的专业作用。

公司注重合规风险管理，已构建大合规管控体系，分批次开展下属公司合规管理有效性评价，组织开展合规风险自查，筑牢合规风险管控防线。公司高度重视 ESG 管理工作，已连续十年披露 ESG 报告。未来公司将继续积极推动 ESG 相关制度的制定、执行和完善，将 ESG 理念融入公司生产经营各个环节，并定期向市场披露公司履行社会责任的情况。

四、 聚焦“关键少数”，强化履职责任

定期组织董事和高级管理人员参加监管机构举办的相关培训，强化“关键少数”规范意识和履职能力。制定董事高级管理人员薪酬管理制度，开展董事履职评价，完善薪酬水平与市场发展、业绩贡献、公司可持续发展相匹配的薪酬机制，落实薪酬止付追索机制。严格按照限制性股票激励计划开展考核，确保限制性股票切实促进公司高质量发展。

五、 持续现金分红，与股东共享发展成果

公司高度重视对投资者的现金回报，自 2018 年 A 股上市以来，公司已累计现金分红超过人民币 15 亿元。公司制定的《未来三年股东分红回报规划（2024-2026）》，明确承诺 2024-2026 年每年以现金方式分配的利润，分别不低于当年实现的可分配利润的 40%、45%、50%，为投资者提供清晰、稳定的分红预期。公司近两年实际分红比例远超承诺下限，分别为 71%、74%，进一步彰显了公司与股东共享发展成果的决心。

2026 年，公司拟研究制订新阶段股东回报规划，公司将统筹考虑公司发展所处阶段、现金流状况以及股东诉求等情况，继续与股东共享发展成果。

六、 加强投资者沟通，增进市场认同

公司坚持以高质量信息披露为核心，遵循“真实、准确、完整、及时、公平”的原则，认真履行信息披露义务，不断提升信息披露的有效性，增强公司信息透明度。公司始终重视投资者关系，通过接待投资者来访、接听投资者热线电话、上证 e 互动平台问答、召开业绩说明会等多种形式，与投资者密切交流，认真倾听投资者的建议，增强投资者的参与度和认同感。

七、 其他说明及风险提示

本行动方案是基于公司实际情况做出的计划、发展目标等前瞻性陈述，不构成业绩承诺，未来公司发展可能受政策

调整、行业发展、市场环境变化等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

绿色动力环保集团股份有限公司

2026年5月19日