



2025年度暨2026年第一季度业绩说明会

中工国际

2026年5月26日



目 录

1

2025年度业绩回顾

2

2026年第一季度业绩回顾

3

“十四五” 战略落地成效

4

未来展望

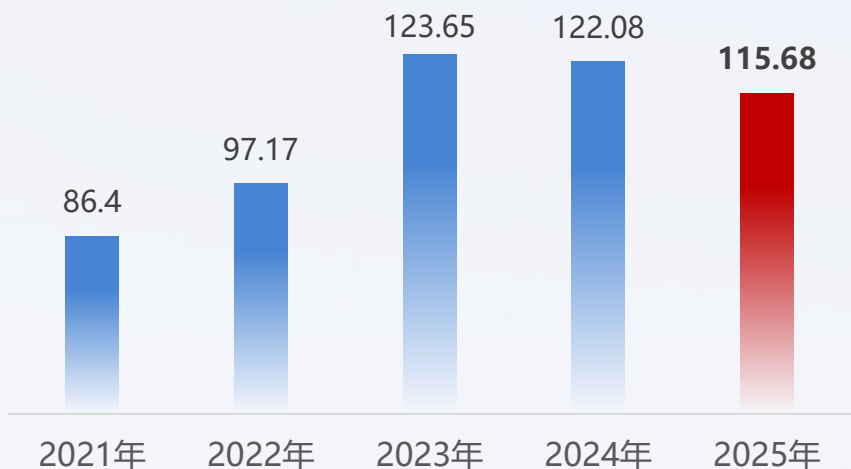
Part 1

2025年度经营业绩情况



一、2025年度经营业绩保持稳健态势

2021-2025年营业收入复合增长率为 **7.6%**



战新产业营收 **8.91亿元**

持续增长

经营活动现金流净额 **8.12亿元**

大幅回正

资产负债率 **51.87%**

资产优良

2021-2025年利润总额复合增长率为 **16%**



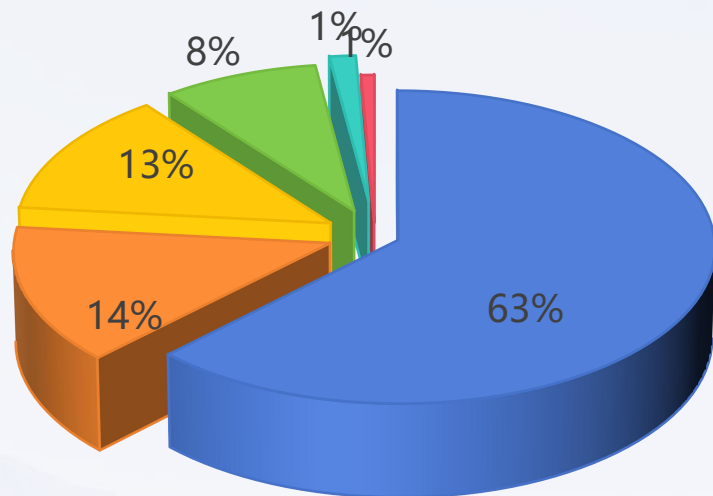
2021-2025年归母净利润复合增长率为 **2.6%**



柱状图单位：亿元

二、业务布局持续优化

2025年各业务板块营收占比情况

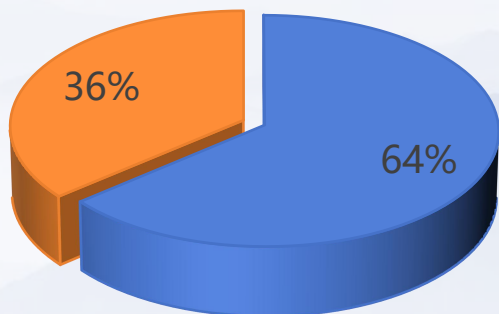


- 国际工程承包
- 关键核心装备研发与制造
- 咨询设计
- 国内工程总承包
- 工程投资与运营
- 贸易与服务等其他业务

主责主业更加聚焦集中

工程投资与运营业务稳步推进，
营收突破**1.6亿元**

2025年境内外业务板块营收占比情况



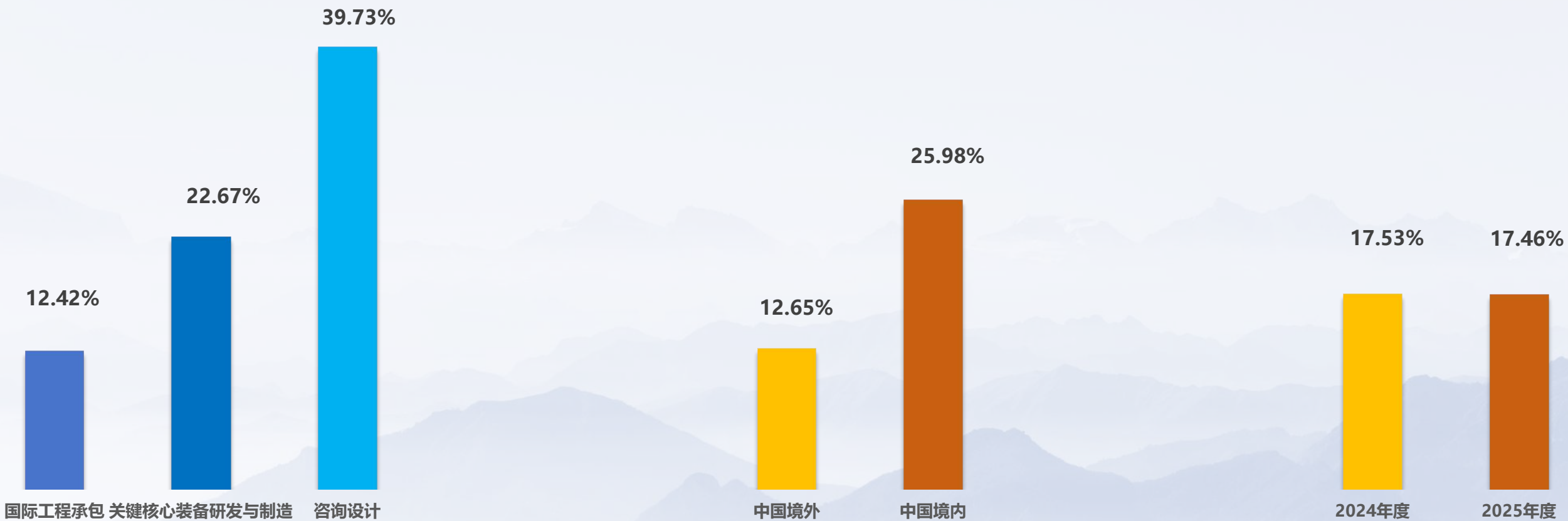
- 中国境外
- 中国境内

关键核心装备研制业务营收**同比增长**
16%，先进装备领域竞争力进一步加强

国内外业务营收占比分布平稳，
双循环发展格局更加均衡

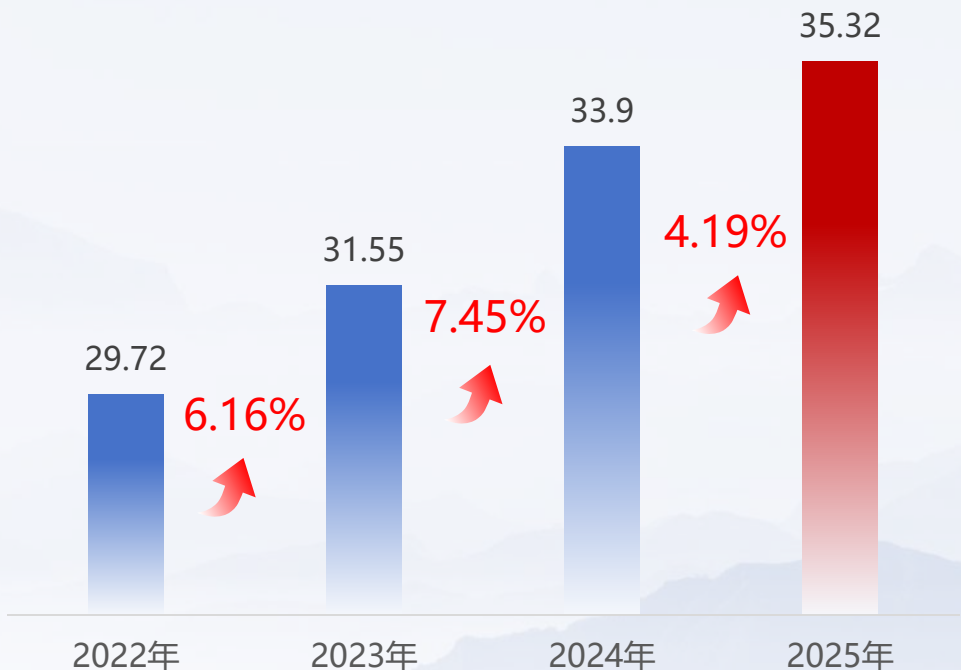
三、业务毛利率保持平稳

2025年度公司业务板块、境内外业务及综合毛利率情况



四、新签合同额逐年攀升，国际工程业务生效额创近年新高

2022-2025年公司新签合同额情况 (亿美元)



国际工程业务

新签占比60%

新签合同 **21.06** 亿美元，生效合同额 **18.80** 亿美元，同比增长 **63%**
在手合同余额为 **102.77** 亿美元

咨询设计与国内工程承包

新签占比20%

咨询设计业务新签合同额 **17.6** 亿元
国内工程承包业务新签合同 **32.86** 亿元，同比增长 **45%**

先进工程技术装备开发与应用

新签占比7%

新签合同 **16.41** 亿元，同比增长 **9.9%**

工程投资与运营

新签占比13%

新签合同额 **4.75** 亿美元，清洁能源投建营业务取得新突破

Part 2

2026年第一季度经营业绩情况

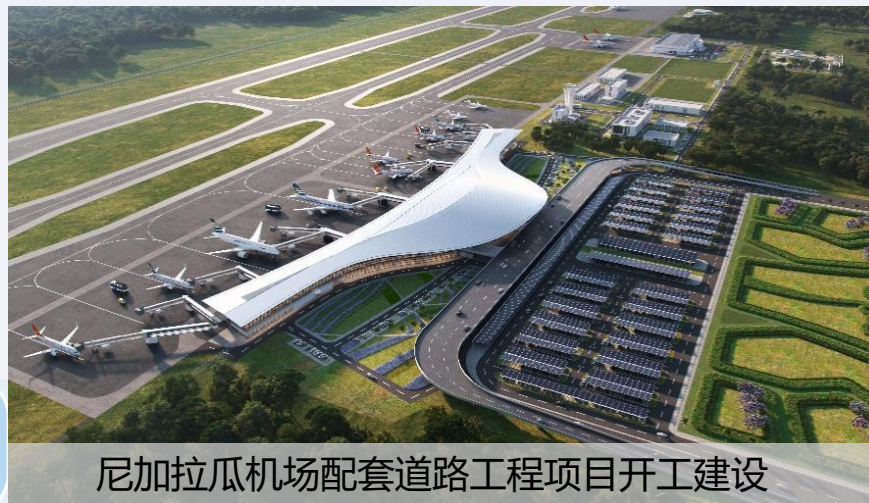


一、短期承压不改长期稳健发展主线

营业收入 **23.37 亿元**
同比增长 **7.08%**

利润总额 **1.03 亿元**

新签合同额 **2.34 亿美元**



其中：

国际工程承包业务

新签合同额 **1.16 亿美元**，生效合同额 **5.10 亿美元**，在手合同余额 **94.24 亿美元**

咨询设计与国内工程承包业务

新签合同额 **3.18 亿元人民币**

装备制造业务

新签合同额 **5.03 亿元人民币**



Part 3

“十四五” 战略落地成效



融合发展

实现从点到面
从被动到主动的显著转变

转型发展

业务布局调整取得积极成效
聚焦主责主业更为突出

高质量发展

科技化特征日益凸显
运行质量显著提升

科技型专业化
工程公司

3.1 重点领域专业化品牌逐步提升——工业工程

1.成功签约多个海外工业化项目

借助第二届中国-中亚峰会东风，签约哈碱厂二期项目



土耳其图兹湖天然气储库项目一期生效、三期签约



新签印尼东爪哇液化天然气、伊拉克 SIBA 气田FEED 设计项目等



- 伊拉克九区油气项目创造伊拉克同类项目建设施工最短工期记录，凭借良好的履约能力，获得伊拉克石油部签发的“卓越承包商”奖状；
- 实现在伊拉克和中亚地区油气项目的连续开发。



3.1 重点领域专业化品牌逐步提升——工业工程

2. 助力国内新型工业化，积极布局战新产业，新签一批数据中心咨询设计项目

中国农业银行内蒙古数据中心项目



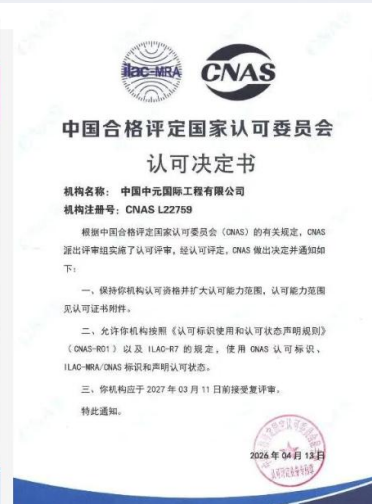
中国民生银行金融科技研发中心



浦发银行和林格尔数据中心



所属中国中元通过中国合格评定国家认可委员会 (CNAS) 资质扩项评审，正式取得数据中心检测资质。成功贯通数据中心产业链关键环节，实现“咨询、设计、测试、认证、评价”一体化全链条服务能力升级。

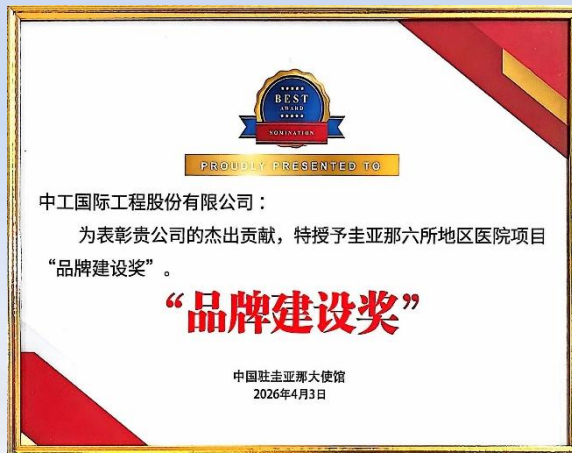


签署国机集团高原地区机电装备环境适应性实验室EPC项目



海外医疗工程形成可复制可推广的竞争优势

圭亚那地区6座医院群项目高效交付，荣获驻圭使馆“品牌建设奖”



签约伊拉克穆萨纳省医院建设项目



以“中工总包+中元设计”协同开发的业务模式得以成功实践并且形成具有国际竞争力且可复制的优势。2025年度，公司在圭亚那、伊拉克、尼加拉瓜、埃塞俄比亚、马尔代夫等国别，共计新签8个海外医疗项目；十四五期间，累计签约16座医院项目，海外医疗品牌影响力逐步向全球辐射。

签约圭亚那西德梅拉拉医院



签约圭亚那巴蒂卡医院项目



3.3 市场布局显著优化，培育多个新支柱市场，构建长期可持续发展能力



在海外成功开辟并筑牢新的支柱市场，成为公司海外业务行稳致远的关键支撑
全新支柱市场网络多元、均衡布局，有效应对地缘政治波动
海外市场竞争优势进一步巩固

以尼加拉瓜市场为例，多个基础设施项目顺利签约、生效、建设



继尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目后，公司先后签署尼加拉瓜国家应急响应系统项目、液化石油气仓储设施工程项目、圣胡安河疏浚挖泥船成套出口及安装项目、桑迪诺港服务能力升级项目、科林托港二期可研及初步设计项目以及蓬塔韦特国际机场配套道路工程项目等多个项目，业务覆盖油气、港口、交通及公共安全等关键领域，助力提升基础设施综合服务能力。

3.4 先进装备制造业务国际化能力显著提升

- 所属北起院签约并生效多条海外**索道**项目，2026年签约乌兹别克斯坦魔法城公园索道项目，标志着中国索道首次进入中亚市场，国际化经营能力进一步拓展；**环保起重装备**成功突破亚洲、南美洲市场，签约泰国四个垃圾吊起重项目，助力吉尔吉斯首个垃圾发电项目顺利投产，海外市场版图不断扩大。
- 所属江南环境公司专注**工业废水处理**等优势领域，签约尼日利亚水岛等多个工业水处理项目，承接马来西亚三马拉珠联合循环电站项目工业水岛等多个 EPC 及设备制造项目，进一步开拓国际市场。



新签乌兹别克斯坦魔法城公园索道项目



吉尔吉斯斯坦比什凯克市垃圾科技处置发电项目竣工投产



承接马来西亚三马拉珠联合循环电站项目工业水岛项目

3.5 业务模式显著优化，投建营业务全面开花

以“十四五”战略为引领，公司投建营业务聚焦清洁能源、索道、环保三大领域，持续发力、全面开花，形成覆盖技术、标准、装备、工程及运营管理的全链条服务能力。



海外清洁能源工程-实现重大新突破

乌兹别克斯坦塔什干、安集延生活垃圾焚烧发电项目已全面进入建设期。两个项目总投资约4.75亿美元；达产后年处理生活垃圾量134万吨，年发电量达7.5亿度，税后内部收益率不低于8%。填补公司在海外清洁能源投建营业务领域的空白。



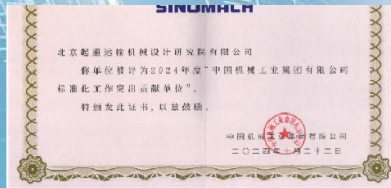
索道工程-新疆阿图什天门索道投入运营



环保工程运营稳定-实现BOT ROT TOT模式创新

3.6 科技支撑力显著增强，硬核实力取得根本提升

- 创建科技管理体系，实现从**0到1**的突破
- 全系统共有高新技术企业**10家**
- 战略科技力量不断充实，搭建由**突出贡献专家、首席专家、技术带头人**组成的**80余人**高层次人才梯队
- 2025年，主持或参加制修订标准**65项**，其中**2项**国际标准
- 2025年，获省部级以上科技奖项**11项**
- 2025年，取得专利授权**119项**，其中发明专利**43项**
- 2025年，新成立**中工国际技术创新中心**，开展环保领域、智慧机电等实验室建设，构建覆盖工业化建设全生命周期的技术解决方案，服务“一带一路”倡议与“双碳”目标实现。



3.7 管理效能显著提升，深化改革、融合发展取得扎实成效

1. 人才队伍进一步优化。年初通过竞聘方式完成中层干部任期换届，干部梯队专业化和年轻化取得积极进展。
2. 持续推行“蒲公英”人才交流计划，十四五以来，交流人数达百余人，分布在业务一线和各职能部门，助力形成统一价值观和文化理念，双向奔赴的局面已蔚然成风。
3. 推动中国中元主动应对工程勘察设计行业的变化，以战略导向，调整组织机构，压缩调整民用设计产能，重构工业板块竞争力。
4. 北起院聚焦差异化竞争能力提升和管理赋能，开展深化改革。



2025年国资委“双百企业”改革工作成效
中工国际和中国中元均获评“标杆”

3.8 上市公司质量显著提高，合规管理、ESG管理体系不断健全



2025年公司参加“全球南方金融家论坛”分享公司ESG优秀实践



- 基于公司业务特点，建立并践行“四绿”理念，驱动业务发展，持续巩固行业可持续发展先行者地位；
- ESG成效显著，主流ESG评级不断提升在同行业公司中均名列前茅；
- 公司合规管理体系不断健全，再次通过ISO 37301合规管理体系监督审核，信息披露连续15年获评深交所最高评价，多次蝉联中国上市公司协会最佳董事会等多项荣誉。



3.9 上市公司质量显著提高，与投资者共享发展成果

中工国际工程股份有限公司市值管理制度

第一章 总则

第一条 为切实推动中工国际工程股份有限公司（以下简称公司）提升投资价值，进一步加强公司市值管理工作，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司监管指引第10号—市值管理》和《关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》等有关法律法规，制定本制度。

第二条 本制度所称市值管理，是指公司以提高公司质量为基础，为提升公司投资价值和股东回报能力而实施的战略管理行为。

公司制定并发布市值管理制度
将其作为长期战略管理行为
披露质量回报双提升行动方案及进展
推动公司质量提升
落实“以投资者为本”理念

中工国际最近十年现金分红情况



- 制定股东回报三年规划，明确现金分红比例不低于可分配利润的40%。
- 2025年度拟现金分红 **1.35亿元**，占年度归母净利润的 **43%**。现金分红和股份回购金额合计 **1.59亿元**，占比为 **51%**。择机实施2026年中期分红，加大分红频次
- 自上市以来，现金分红持续稳定。目前累计分红金额 32.39亿元（含拟分派）。

- 积极倾听投资者意见建议，
响应市场关切
- 2025年10月，
股东会审议通过股份回购方案
- 2025年12月，
首次实施回购
- 2026年4月，
实施完成，顶格回购彰显力度

累计回购 **1,093** 万股

回购资金 **9,912** 万元



Part 4

未来展望



★紧扣“科技型专业化工程公司”定位



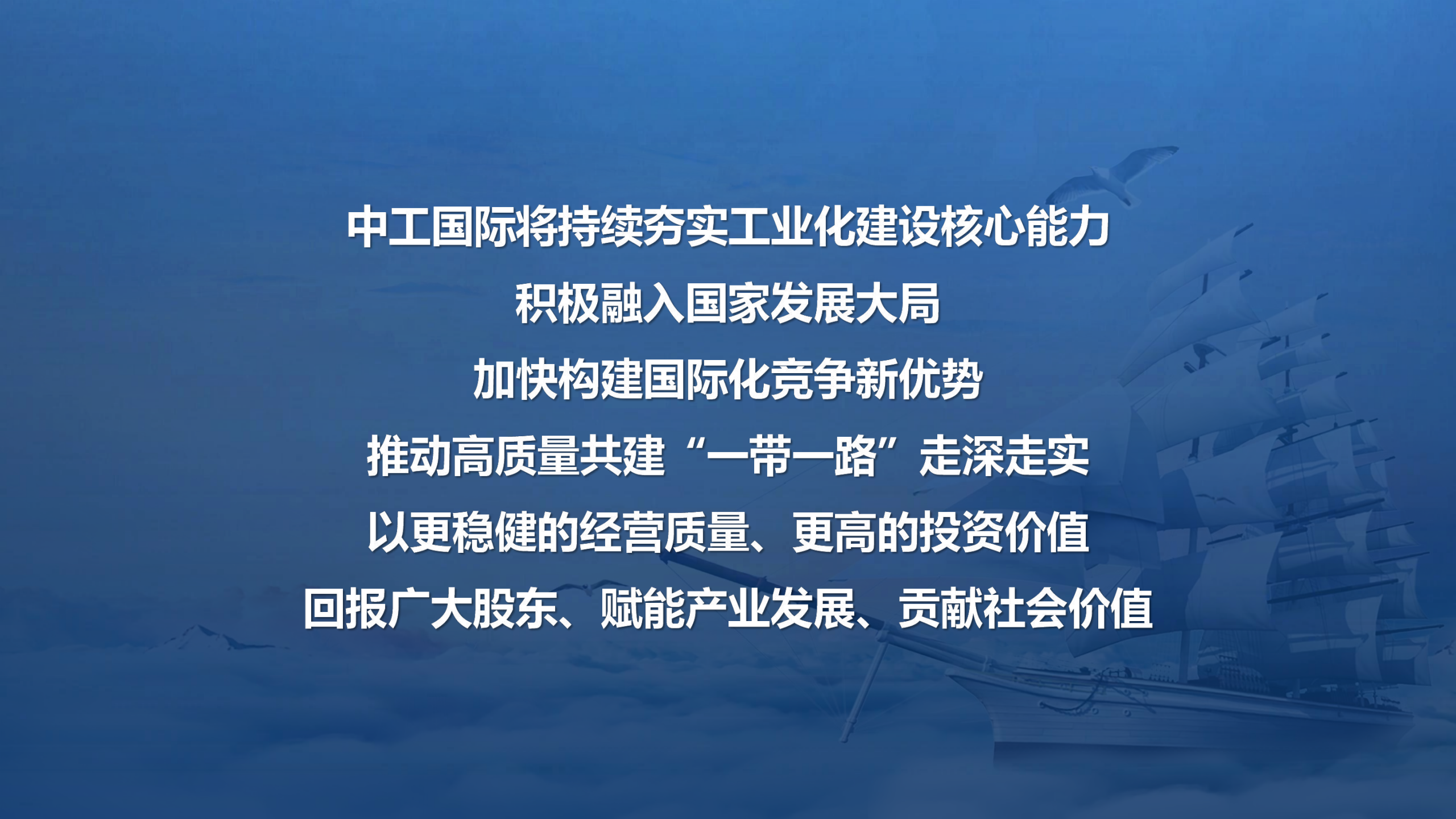
围绕“三新”路径，积极融入海外工业化进程和国内新型工业化建设，服务国家重大战略；
积极服务集团主责主业



构建以一流的咨询规划设计为牵引、以科技创新为驱动、以先进工程技术和装备为支撑、以工程总承包及投建营一体化为载体的全价值链运作体系

★2026“组织进化”开局年主要工作

- 高质量推进“十五五”发展规划编制和开局工作
- 持续推进市场开发和业务转型，进一步提升业务质量和发展韧性
- 持续提升项目履约、科技赋能和精益管理水平，进一步增强专业化竞争能力
- 持续抓好改革深化和经营管理提升，进一步释放公司内生发展效能
- 持续强化风险防控和基础保障能力，进一步夯实公司稳健发展基础



**中工国际将持续夯实工业化建设核心能力
积极融入国家发展大局
加快构建国际化竞争新优势
推动高质量共建“一带一路”走深走实
以更稳健的经营质量、更高的投资价值
回报广大股东、赋能产业发展、贡献社会价值**