

蒙草生态环境(集团)股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月27日(周三)下午14:30~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事会秘书邓一新 2、证券事务代表常连龙 3、财务负责人陈继林 4、财务部长石丽芳
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、公司目前化债多少了？已经收回多少钱？现金流情况如何？</p> <p>尊敬的投资者，您好！</p> <p>截至目前，公司已通过债务重组终止8个PPP项目，回收现金约7.2亿元，随着化债工作深入推进，现金流得到持续改善。</p> <p>感谢您的关注与支持！</p> <p>2、公司管理费用是否过高 也就是管理层薪资过高 导致公司亏损 导致一年半市场新高 蒙草股价新低？</p> <p>尊敬的投资者，您好！</p> <p>2025年度，公司的管理费用率与部分同行业公司相比呈较低水平；公司归母净利润为2031.33万元，利润下降的原因主要系报告期内公司信用减值损失计提及债务重组损失增加所致。</p>

感谢您的关注与支持！

3、百亿产值，千亿市值，这个目标还算数吗

尊敬的投资者，您好！

公司所处生态修复行业近年来整体估值承压。尽管公司化债、中标消息频传，短期波动与公司基本面并非完全同步。公司始终认为市值管理的核心是规范经营、通过持续聚焦主业、提升内在价值，以业绩回报广大投资者。近期公司一方面抢抓“三北”工程、政府化债、草种科技等政策机遇，中标生态修复项目、推进化债回款、优化资产结构；另一方面将持续加强与市场沟通，努力传递公司真实价值。公司管理层对公司未来发展充满信心。

感谢您的关注与支持！

4、化债怎么老是化赔了啊，这几年的利润都去哪儿了

尊敬的投资者，您好！

地方政府化债政策的实施，通常是将多年的欠款甚至尚未到期的欠款一次性集中或分期进行偿付，这将大大缩短公司的回款周期，改善公司的现金流状况，这种情况甲方通常会提出一些债务折扣条件，公司会在综合分析项目前期毛利、坏账计提情况、本次化债回款金额等因素后予以考虑，因此部分化债项目可能会存在债务重组损失，从而影响利润，公司下一步将尽最大可能平衡化债回款与利润影响。

感谢您的关注与支持！

5、蒙草生态当前应收款项是否已做好坏账准备。即使 PPP 项目重组回款的概率有多少？

尊敬的投资者，您好！

公司严格按照《企业会计准则》及内部会计政策，基于谨慎性原则对应收款项足额计提坏账准备，减值计提充分、审慎，回收风险整体可控。截至 2025 年末，公司应收账款账面余额 50.96 亿元，已计提坏账准备 7.12 亿元，计提比例 13.98%。公司客户以地方政府、国有平台及央企为主，资信良好，账龄集中在 3 年内，历史无实质性违约情形。截至目前，公司已通过债务重组终

止 8 个 PPP 项目，回收现金 7.2 亿元，具体情况详见各对应公告。

感谢您的关注与支持！

6、公司如何加强与资本市场的沟通与交流？如何增强投资者对公司未来成长的信心？

尊敬的投资者，您好！

公司将加强与投资者进行网上或现场交流，通过公司官网、媒体推介等多种方式让投资者多方面了解公司战略布局和业务开展情况，增强投资者信心。

感谢您的关注与支持！

7、请问贵公司的股东人数为什么不能及时更新，上以期更新日才是 2025 年 9 月份？

尊敬的投资者，您好！

公司会在定期报告中披露当期股东人数，请关注定期报告。

感谢您的关注与支持！

8、近期贵公司在网络上，通过各种平台发布视频对草种进行销售，请问效果怎么样，这种全员式的营销是不是也是迫于业绩压力，请嘉宾回答，谢谢！

尊敬的投资者，您好！

公司已建立起草种业“保育繁推”一体化产业体系，获 8 项国家植物新品种权，拥有 113 个具有自主知识产权及使用权草品种，25 个草品种入选国家林草局“三北”工程良种推荐目录。创新推出生态种子包、种子绳、种子杯等新型种子产品，公司种子产品除了保障自有生态修复项目用种需求，也在积极拓展外部市场，随着市场推广逐步深入，将会对公司业绩带来正向影响。

感谢您的关注与支持！

9、请问公司目前经营基本面是否发生重大变化？是否存在未披露的利空因素？

尊敬的投资者，您好！

公司严格按照《公司法》《证券法》《深交所上市规则》等相关法律法规、部门规章及规范性文件，真实、准确、完整、及

时履行信息披露义务，不存在应披露而未披露的财务问题、经营风险或管理事项，不存在故意隐瞒情形。公司经营及财务状况正常、治理结构健全、内控体系有效。股价走势受宏观经济、行业周期、市场流动性、板块情绪、资金偏好等多重因素影响，短期波动与公司基本面并非完全同步。公司始终认为市值管理的核心是规范经营、通过持续聚焦主业、提升内在价值，以更好的业绩回报投资者。公司管理层对公司未来发展充满信心。

感谢您的关注与支持！

10、当前是否存在影响股价的未披露事项？

尊敬的投资者，您好！

公司严格按照《公司法》《证券法》《深交所上市规则》等相关法律法规、部门规章及规范性文件，真实、准确、完整、及时履行信息披露义务，不存在应披露而未披露的财务问题、经营风险或管理事项，不存在故意隐瞒情形。公司经营及财务状况正常、治理结构健全、内控体系有效。

股价走势受宏观经济、行业周期、市场流动性、板块情绪、资金偏好等多重因素影响，短期波动与公司基本面并非完全同步。公司始终认为市值管理的核心是规范经营、通过持续聚焦主业、提升内在价值，以更好的业绩回报投资者。公司管理层对公司未来发展充满信心。

感谢您的关注与支持！

11、对于近期股价持续下跌，公司是否有应对措施？

尊敬的投资者，您好！

股价走势受宏观经济、行业周期、市场流动性、板块情绪、资金偏好等多重因素影响，短期波动与公司基本面并非完全同步。

公司始终认为市值管理的核心是扎实规范经营、提升内在价值，公司聚焦主业、深耕草种科技与生态修复，抢抓“三北”工程、草种科技、政府化债等机遇，努力提高资产质量、提升运营效益。未来公司将进一步加强与资本市场的沟通与交流，让投资

者充分了解公司的战略布局、发展方向，增强投资者对公司未来成长的信心。公司管理层对公司未来发展充满信心。

感谢您的关注与支持！

12、关于股票一直新低，公司有没有增持或并购重组计划

尊敬的投资者，您好

股价走势受宏观环境、行业周期、板块情绪、资金偏好及公司阶段性经营特征等多重因素影响，公司所处生态修复行业近年来整体估值承压。尽管公司化债、中标消息频传，短期波动与公司基本面并非完全同步，公司管理层对公司未来发展与充满信心。公司重要事项请关注公司公告。

感谢您的关注与支持！

13、蒙草生态，公司近期准备重组吗

尊敬的投资者，您好！

公司重要事项请关注公司公告。

感谢您的关注与支持！

14、蒙草生态现金流枯竭，融资困难。公司有可变卖无出售的资产助力解决现金流的困境？公司员工还能正常发出工资吗？有无欠薪当情况？

尊敬的投资者，您好！

公司自 2021 年至今已连续 5 年经营性现金流净额为正，并未出现现金流枯竭现象，不需要变卖资产，公司的员工工资也正常发放，未出现欠薪现象。同时公司融资渠道畅通，但是出于降低利息费用的考虑，公司随着回款的改善，积极压降银行融资余额和通过置换高成本贷款的方式来调整债务结构。

十分感谢对公司的关注！

15、公司是否有重组计划，有未披露重要事项？

尊敬的投资者，您好！

公司重要事项请关注公司公告。

感谢您的关注与支持！

16、现金流方面 1. 在营收持续增长的预期下，公司将采取哪

些具体措施来实质性改善经营性现金流,缩短回款周期? 2. 针对高达 44 亿的应收账款,能否披露详细的账龄结构、主要欠款方及未来的回收保障措施? 3. 除已公告的项目外,剩余 PPP 项目的化债计划和时间表是怎样的? 如何平衡化债过程中的利润波动? 4. 在减少对传统 PPP 模式依赖的背景下,公司在“三北”工程等新机遇中,将采用何种更健康、现金流更友好的业务模

尊敬的投资者,您好!

1、公司目前严格把控新项目的投标门槛,将项目的回款条件作为第一要素,近年来中标的三北工程、防沙治沙项目均实现事前有预收款,事中有进度款的回款情形,大大改善了公司的经营性现金流状况,已经逐渐形成了较为健康和现金流友好的业务模式; 2、公司应收账款的详细账龄结构可见 2025 年报第 128 页报表附注第七条第 5 项,公司的欠款方主要是地方政府部门、国有平台及央国企,资信良好,回收保障性较强; 3、公司目前仍在密切关注自治区 2026 年度统一化债政策,待政策明确后会将符合条件的 PPP 项目第一时间进行申报,同时将在与项目所属盟市政府沟通时,最大程度地争取较好的化债结果,以防止因化债对公司的利润出现较大影响。

感谢您的关注与支持!

17、您好,内蒙古自贸区已于 4 月 9 日正式获批,公司此前回复称是生态修复与草种业的核心受益主体。想请教: 1) 自贸区在跨境生态合作、草种出口、碳汇交易、绿色金融方面,能给公司带来哪些直接业务机会和政策支持? 2) 公司目前在蒙古国、俄罗斯有无在手项目或框架协议? 未来 1-2 年跨境生态业务的订单与收入预期如何? 3) 结合三北工程与自贸区双重红利,公司 2026-2027 年生态修复订单与毛利率有无明确指引? 谢谢!

尊敬的投资者,您好!

内蒙古自贸区是全国唯一对接俄蒙、覆盖中蒙俄经济走廊的沿边自贸区,把内蒙古从“过境通道”变成向北开放枢纽,将长期利好内蒙古战略发展。公司立足内蒙古本土优势,作为干旱、

半干旱区生态修复头部企业、国家草业技术创新中心牵头建设单位，是内蒙古自贸区生态修复、草种业领域核心受益主体，迎来跨境治沙订单放量、草种出口提速、草原碳汇试点落地、绿色金融降本增效四大红利。

2025 年公司与全球 500 强矿业企业力拓集团蒙古国子公司签订生态修复项目合作协议，为其在蒙古国戈壁地区建植生态科技综合示范区提供技术支持。

公司经营数据请关注公司定期报告。

感谢您的关注与支持！

18、公司投资的铸源矿业（呼和沙拉铅多金属矿）进展到哪一步了？为什么推进这么慢，是缺钱、缺专业团队、还是战略决心不足、优先级靠后？有没有明确时间表，什么时候能出勘探结果、什么时候可能贡献利润？

尊敬的投资者，您好！

阿拉善地区是重要成矿带，具有矿种全、分布集中、共伴生矿多、潜力大等特点。经过论证，公司与子公司共同投资了“阿拉善铸源矿业有限公司”，铸源矿业公司持有呼和沙拉铅多金属探矿权，探矿权面积约 20 平方公里。铸源矿业将按规定着手开展地质勘察，筹备勘察报告等工作。

感谢您对公司关注与支持！

19、二季度公司会有改善吗

尊敬的投资者，您好！

公司经营业绩请关注公司定期报告。

感谢您的关注与支持！

20、股价连续新低，公司是否会被 ST

尊敬的投资者，您好！

公司始终重视市值管理与股东回报，股价受宏观环境、行业周期、市场情绪、投资者偏好等多重因素影响。公司所处生态修复行业近年来整体估值承压。尽管公司化债、中标消息频传，股价短期波动与公司基本面并非完全同步。公司业务布局与国家战

略高度契合，发展前景广阔。公司始终认为市值管理的核心是扎实规范经营、提升内在价值，首先，公司将聚焦主业、深耕草种科技与生态修复，抢抓“三北”工程、草原碳汇等战略机遇，努力提高资产质量、提升运营效益；其次，加强与资本市场的沟通与交流，让投资者充分了解公司的战略布局、发展方向，增强投资者对公司未来成长的信心。

感谢您的关注与支持！

21、蒙草生态当前资金链处于断裂状态。公司的日常工作还能维持多久。有无主动退市时间表？如果不退市怎么让公司走出困境？

尊敬的投资者，您好！

公司营业收入同比增长 21.44%，近三年经营活动现金流量净额均为正，分别为 16.99 亿元、15.79 亿元、3.21 亿元。报告期末，公司应收账款净值 43.84 亿元，应收账款较上年同期增加较多，主要原因：一是公司根据施工进度及合同约定付款条件，按《企业会计准则》规定，会将长期应收款和合同资产逐步转化为应收账款。二是公司为加快项目资金回收，积极把握中央及地方政府化债政策的窗口期，终止部分 PPP 项目，将长期应收款提前转为应收账款。公司的客户群体主要是地方政府、国有平台及央企为主，资信及还款履约能力较强，公司应收账款的账龄集中在三年以内，应收账款账期较短、质量较好、回收风险可控，公司严格按照《企业会计准则》及相关制度进行计提信用减值损失。为解决应收款项回收问题，公司经理管理层采取了如下措施：1、严控应收规模，优化资产结构：将应收账款周转率、逾期率、占营收比重纳入经营考核指标，严控新增逾期欠款；新项目选择时侧重“三北生态类”有专项资金保障的项目，而且新项目准入时，优先选择财政实力强、债务率低的项目；2、强化回款对接，争取资金回笼缩短回款期：建立常态化沟通对接机制，定期汇报项目回款情况，争取化债资金、再融资债券优先清偿公司欠款；同时抢抓化债政策窗口期，全面梳理存量 PPP 项目，将符合化

债要求的项目纳入化债体系，缩短回款期；3、强化项目终审与结算效率：成立专项结算小组，加快项目竣工决算、审计终审进度，协调地方政府简化审批流程，缩短结算周期，避免因终审滞后导致回款延迟；建立常态化对账机制，及时解决对账差异，减少结算纠纷。公司持续严控应收规模，优化资产结构，随着后续存量项目结算回款及债务优化等渠道稳步回款可满足公司运营资金需求。

感谢您的关注与支持！

22、请问一下 你们公司流动性资金短缺 接到订单后怎么解决垫付资金问题 到银行贷款 利息又高

尊敬的投资者，您好！

公司目前严格把控新项目的投标门槛，将项目的回款条件作为第一要素，近年来中标的三北工程、防沙治沙项目均实现事前有预收款，事中有进度款的回款情形，大大改善了公司的经营性现金流状况，已经逐渐形成了较为健康和现金流友好的业务模式。

感谢您的关注与支持！

23、1. 在营收持续增长的预期下，公司将采取哪些具体措施来实质性改善经营性现金流，缩短回款周期？ 2. 针对高达 44 亿的应收账款，能否披露详细的账龄结构、主要欠款方及未来的回收保障措施？ 3. 除已公告的项目外，剩余 PPP 项目的化债计划和时间表是怎样的？如何平衡化债过程中的利润波动？ 4. 在减少对传统 PPP 模式依赖的背景下，公司在“三北”工程等新机遇中，将采用何种更健康、现金流更友好的业务模

尊敬的投资者，您好！

1、公司目前严格把控新项目的投标门槛，将项目的回款条件作为第一要素，近年来中标的三北工程、防沙治沙项目均实现事前有预收款，事中有进度款的回款情形，大大改善了公司的经营性现金流状况，已经逐渐形成了较为健康和现金流友好的业务模式；2、公司应收账款的详细账龄结构可见 2025 年报第 128 页

报表附注第七条第 5 项，公司的欠款方主要是地方政府部门、国有平台及央国企，资信良好，回收保障性较强；3、公司目前仍在密切关注自治区 2026 年度统一化债政策，待政策明确后会将符合条件的 PPP 项目第一时间进行申报，同时将在与项目所属盟市政府沟通时，最大程度地争取较好的化债结果，以防止因化债对公司的利润出现较大影响。

感谢对公司的关注与支持！

24、您好，内蒙古自贸区已于 4 月 9 日正式获批，公司此前回复称是生态修复与草种业的核心受益主体。想请教：1) 自贸区在跨境生态合作、草种出口、碳汇交易、绿色金融方面，能给公司带来哪些直接业务机会和政策支持？2) 公司目前在蒙古国、俄罗斯有无在手项目或框架协议？未来 1 - 2 年跨境生态业务的订单与收入预期如何？3) 结合三北工程与自贸区双重红利，公司 2026 - 2027 年生态修复订单与毛利率有无明确指引？谢谢！

尊敬的投资者，您好！

内蒙古自贸区是全国唯一对接俄蒙、覆盖中蒙俄经济走廊的沿边自贸区，把内蒙古从“过境通道”变成向北开放枢纽，将长期利好内蒙古战略发展。公司立足内蒙古本土优势，作为干旱、半干旱区生态修复头部企业、国家草业技术创新中心牵头建设单位，是内蒙古自贸区生态修复、草种业领域核心受益主体，将迎来跨境治沙订单放量、草种出口提速、草原碳汇试点落地、绿色金融降本增效四大红利。2025 年公司与全球 500 强矿业企业力拓集团蒙古国子公司签订生态修复项目合作协议，为其在蒙古国戈壁地区建植生态科技综合示范区提供技术支持。其他海外区域业务正在积极拓展之中。公司具体经营数据请关注公司定期报告。

感谢您的关注与支持！

25、请问公司有没有参与三北工程？如果参与了主要负责什么？

尊敬的投资者：您好！

内蒙古自治区横跨“三北”，是我国荒漠化和沙化土地最集中、危害最为严重的省区之一。作为全国治理荒漠化的主战场，三北工程三大标志性战役有“两个半”在内蒙古，公司是内蒙古唯一的生态修复类上市公司，专注生态修复领域 20 多年，在草原生态修复、荒漠治理等方面，拥有研发、技术、质量、品牌、运营管理等多方面优势。公司正在从多个方面发挥专业优势，助力三北工程精准实施：

第一、乡土种源保障助力三北工程三大战役有种可用；公司拥有草种业保育繁推一体化运营体系，公司 25 个生态草品种进入“三北”工程良种推荐目录，包括巴尔虎羊草、加拿大披碱草、锡林郭勒型华北驼绒藜等优质草种，具有耐寒、耐旱、抗逆性强、饲草两用等优良特性，为不同类型的生态修复提供坚实种源保障。

第二、智能装备全流程应用助力三大战役防沙治沙，提质、降本、增效；例如草原高速播种机阿瓦塔补播机，最高作业速度可达 25km/h，单日作业量可达 1500 亩，其特有的智能化播种管理系统可以有效提高种子利用率。由公司全新引入全球顶级施肥设备福林格竖绞轮抛肥车，单次装载量可达 40m³，抛肥量可达 6m³/min，可在草地、山坡、沙地等非常规地形持续作业，单日最大作业量可达 2000 亩。这些智能装备的应用将极大提高防沙治沙的效率。

第三、创新产品让生态治理高效精准；针对三大战役荒漠化区域的地质条件，推出种子绳、植生块/种植杯、生态种子包等创新产品，让荒漠化治理更高效、精准、便捷。

第四、创新科研技术集成，统筹光伏项目与生态保护，实施草光、林光互补的新能源治沙模式，为大面积沙化草原修复和荒漠化治理提供技术支持。

第五、专业化团队、实战经验丰富；公司专业化团队包括生态产业规划团队、数字指挥团队、乡土种业团队、机械装备团队、沙地治理团队、草原修复团队、矿山治理团队等，这些团队长期

以来从事专业化的生态修复业务，拥有丰富的实践经验。

第六、感谢您的关注与支持！

26、贵公司连续进行债务重组，并且声称优化新项目合同质量和付款节奏，而一季度没见到明显效果，请问什么时候能在业绩上体现出来？超长期应收，当期应收，以及利润指标在半年报会有明显的改善吗？

尊敬的投资者，您好！

公司部分 PPP 项目通过债务重组方式提前终止，旨在把握国家和地方政府化债政策窗口期，加快项目资金回收，通过确定性的支付安排，可加速资金周转，提升资金使用效率，优化资产结构，防范经营风险。

截至目前，公司已通过债务重组终止 8 个 PPP 项目，回收现金约 7.2 亿元，随着化债的进展，未来应收款结构将不断优化，回款增加将持续压降公司银行融资，减少利息支出，同时随着应收账款的降低，信用减值计提将逐渐减少，从长期看，这些都将对利润端产生积极影响。公司将加快推进化债与回款，并及时披露相关事宜进展。具体经营数据请关注公司定期报告。

感谢您的关注与支持！

27、“您好，内蒙古自贸区已于 4 月 9 日正式获批，公司此前回复称是生态修复与草种业的核心受益主体。想请教：1) 自贸区在跨境生态合作、草种出口、碳汇交易、绿色金融方面，能给公司带来哪些直接业务机会和政策支持？2) 公司目前在蒙古国、俄罗斯有无在手项目或框架协议？未来 1-2 年跨境生态业务的订单与收入预期如何？3) 结合三北工程与自贸区双重红利，公司 2026 - 2027 年生态修复订单与毛利率有无明确指引？谢谢！

尊敬的投资者，您好！

内蒙古自贸区是全国唯一对接俄蒙、覆盖中蒙俄经济走廊的沿边自贸区，把内蒙古从“过境通道”变成向北开放枢纽，将长期利好内蒙古战略发展。公司立足内蒙古本土优势，作为干旱、半干旱区生态修复头部企业、国家草业技术创新中心牵头建设单

位，是内蒙古自贸区生态修复、草种业领域核心受益主体，将迎来跨境治沙订单放量、草种出口提速、草原碳汇试点落地、绿色金融降本增效四大红利。

生态修复项目合作协议，为其在蒙古国戈壁地区建植生态科技综合示范区提供技术支持。其他海外区域业务正在积极拓展中，公司经营数据请关注公司定期报告。

感谢您的关注与支持！

28、请问截至目前，公司通过化债、PPP 债务重组，实际已经收回现金多少亿元？目前剩余 PPP 项目欠款、长期应收款分别还有多少？能不能给一个明确数字，而不是“积极推进”“有序进行”这种套话？

尊敬的投资者，您好！

公司部分 PPP 项目通过债务重组方式提前终止，旨在把握国家和地方政府化债政策窗口期，加快项目资金回收，通过确定性的支付安排，可加速资金周转，提升资金使用效率，优化资产结构，防范经营风险。截至目前，公司已通过债务重组终止 8 个 PPP 项目，回收现金 7.2 亿元，具体已完成债务重组的 PPP 项目名称、总费用、已收回金额、豁免金额和约定应收金额详见各对应公告。2025 年报告期末，长期应收款净值 26.48 亿元，主要为未到期的 PPP 项目欠款。

除上述已完成债务重组的项目外，其余项目的化债工作仍在推进中，涉及化债过程中需对外披露的工作进展，公司将严格按照相关规定及时履行信息披露义务，确保投资者获取准确信息。

感谢您的关注与支持！

29、公司及二级公司的董监高级管理人员 2025 年薪酬总和是多少金额？占营收额比例是多少？

尊敬的投资者，您好！

公司高级管理人员薪酬详见《2025 年年度报告》第四节公司治理、环境和社会之董事和高级管理人员情况部分，2025 年高管合计薪酬 921.16 万元，占当期营业收入的 0.35

感谢您的关注与支持！

30、蒙草生态对外担保的资金十几亿有解决办法吗。网传将暴雷。

尊敬的投资者，您好！

截至目前，公司对外担保余额约 17.38 亿元，主要为合并报表范围内项目公司及子公司的连带责任担保，均与公司生态治理主业高度相关，属于项目融资配套安排，无风险敞口。公司高度重视担保风险管控，已采取多项措施稳妥化解：

1、制度严控增量：2026 年 4 月修订《对外担保管理制度》，严格审批权限，严控新增担保规模。

2、实控人强力背书：实控人及一致行动人无偿提供 55 亿元授信担保，有效降低子公司融资成本、缓释担保风险。

3、项目闭环回款：被担保的 PPP 项目均有明确政府回款及运维收益，通过项目现金流自偿、资产抵押置换担保等方式，逐步压降担保余额。

综上，公司担保风险整体可控，正按计划分阶段、分类别化解，不会对公司经营及现金流造成重大不利影响。

感谢您的关注与支持！

31、蒙草生态距离股价低于一元退市仅两个跌停。请问公司有无退市善后工作的准备。网传公司将退市化债，是否有计划退市的意愿？

尊敬的投资者，您好！

股价受宏观环境、行业周期、市场情绪及投资者偏好等多重因素影响，公司所处生态修复行业近年来整体估值承压。尽管公司化债、中标消息频传，股价短期波动与公司基本面并非完全同步，公司理解投资者对股价期许。

当前公司聚焦国家生态安全、种业安全战略需求，依托“乡土种源保障”与“生态大数据导航”开展草原生态修复、荒漠化治理、矿山修复业务，服务国家“三北”工程；持续推进草种业“保育繁推”一体化产业体系建设，满足日益增长的生态修复、

优质牧草及城乡绿化的用种需求。公司已成为国家“三北”生态修复建设工程、山水林田湖草沙一体化生态保护修复工程的重要实施载体，也是矿业、能源企业打造绿色矿山及开展光伏治沙的核心合作企业。2026年初，科技部、农业农村部、国家林草局三部委批复内蒙古建设草业国家技术创新中心。公司作为牵头单位，将围绕草种业安全、饲草与粮食安全、草原生态修复治理、草业装备自主可控等重大技术难题开展关键核心技术攻关，推动成果转化与产业化，助力培育草业新质生产力，提供全链条系统解决方案。公司业务布局与国家战略高度契合，发展前景广阔，管理层对公司未来成长充满信心。

感谢您的关注与支持！

32、请问一下常总，公司是否注重市值管理，在市值管理方面做了哪些努力？

尊敬的投资者，您好！

公司始终认为市值管理的核心是扎实规范经营、提升内在价值，公司长期以来聚焦主业、深耕草种科技与生态修复，当前抢抓“三北”工程、草原碳汇等战略机遇，努力提高资产质量、提升运营效益。公司也将持续加强与资本市场的沟通与交流，让投资者充分了解公司的战略布局、发展方向，增强投资者对公司未来成长的信心。

感谢您的关注与支持！

33、贵司是否跟蒙古国，俄罗斯等国家有接触？未来有没有可能获得国外订单？

尊敬的投资者，您好！

公司坚持科技创新引领企业发展，聚焦草种科技和生态修复领域。构建起草种业“保育繁推”一体化产业体系，形成独具特色的“乡土种源+数字导航”的精准生态修复模式。2025年公司成立海外事业部，加强国际业务交流合作，输出先进的生态修复技术、产品、模式，与全球分享中国生态治理的科技成果。蒙古国与内蒙古自治区相毗邻，自然生态环境相似，经过双方团队

	<p>多次交流、现场考察、论证。同年公司与全球 500 强矿业企业力拓集团蒙古国子公司签订生态修复项目合作协议，为其在蒙古国戈壁地区建植生态科技综合示范区提供技术支持。沙特属于干旱沙漠性气候，生态修复愿景是沙特政府提出的“2030 愿景”国家转型计划的核心组成部分。公司当前也在关注、了解并积极推动在沙特及俄罗斯地区生态修复业务的拓展。</p> <p>感谢您对公司关注与支持！</p> <p>34、贵司利好不断，股价却屡创新低。是不是有未公开的财务问题或管理问题？希望不要故意隐瞒。</p> <p>尊敬的投资者，您好！</p> <p>公司严格按照《公司法》《证券法》《深交所上市规则》等相关法律法规、部门规章及规范性文件，真实、准确、完整、及时履行信息披露义务，不存在应披露而未披露的财务问题、经营风险或管理事项，不存在故意隐瞒情形。公司经营及财务状况正常、治理结构健全、内控体系有效。</p> <p>股价走势受宏观经济、行业周期、市场流动性、板块情绪、资金偏好等多重因素影响，短期波动与公司基本面并非完全同步。公司始终认为市值管理的核心是规范经营、通过持续聚焦主业、提升内在价值，以更好的业绩回报投资者。公司管理层对公司未来发展有充分信心。</p> <p>感谢您的关注与支持。</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-05-27 17:16:28