

证券代码：603801

证券简称：志邦家居

公告编号:2026-037

债券代码：113693

债券简称：志邦转债

志邦家居股份有限公司

关于 2025 年年度暨 2026 年第一季度

业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

志邦家居股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 30 日在《证券日报》《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上披露了公司《2025 年年度报告》和《2026 年一季度报告》。为便于广大投资者更深入、全面地了解公司经营情况，公司于 2026 年 5 月 29 日召开了“2025 年年度暨 2026 年第一季度业绩说明会”。现将会议召开情况公告如下：

一、业绩说明会召开基本情况

公司于 2026 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)和《证券日报》《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》披露了公司《2025 年年度报告》和《2026 年一季度报告》。

2026 年 5 月 29 日 15:00-16:00，公司通过价值在线(www.ir-online.cn)以视频直播和网络互动方式召开了“2025 年年度暨 2026 年第一季度业绩说明会”。公司董事长孙志勇先生、副总裁兼财务总监陈升弟先生、董事会秘书孙娟女士、独立董事王文兵先生出席了本次会议，与投资者进行互动交流，并就投资者普遍关注的问题进行了回答。

二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

在本次说明会上，公司对预征集问题及网络文字互动的问题给予了答复，主要问题及答复如下：

问题 1：公司 2025 年推进变革的阶段性成果有哪些？下一阶段的主要变革方向有哪些？

答：2025 年是公司业绩承压的一年，也是内部业务变革、组织变革的一年。公司在业务上做了三个方面的调整并取得一定成果。一方面是公司明显加大了海外业务开拓的力度。公司海外业务通过多年发展打造了一支专业的海外业务团队，部分海外的业务和合作项目也有了很好的口碑。2025 年公司结合业务发展需要拓展了泰国和西南部分产线，将更加助力海外业务的高速发展。第二个方面是国内业务，公司对家装渠道业务做了很大调整。重点调整是与全国性的规模性装企总对总合作，建立直供的业务模式。目前公司已向包括贝壳在内的一些全国性的大型装企提供战略性直供合作。针对有地方性影响力的装企，公司鼓励加盟商以城市端口向其提供业务合作。针对家装业务的产品体系、服务体系乃至服务意识都进行了调整。服务意识变化是指把家装公司作为甲方，公司作为乙方、作为供应商重视家装公司的需求，适配家装公司的业务，为家装公司主动赋能。第三个方面是大宗业务，公司重点调整业务结构，严控风险。在项目方面，公司主要选择第四代高端住宅，第四代住宅属于“好房子”范畴，项目更受消费者欢迎，在严控回款风险的前提下公司会积极配合高端项目落地。同时，转化部分团队成员拓展非地产客户，如企业公寓或学校公寓等。针对这类客户，公司负责提供定制解决方案、提供整体的产品设计和服

务。下一阶段的主要变革方向，一方面是国内消费的两极分化带来的变革。当前消费者客群细分明显，因此需要不同的产品体系、服务体系。高端产品更加强调个性化和灵活性，大众产品由于追求性价比更注重标品化、低成本。公司正针对细分客群的两极分化对业务模式做出调整。另一方面是针对存量房的老房业务带来的变革。随着国内二十年以上的老房增多，老房焕新、改造及适老住宅业务需求增加。这些业务与以往业务不同，需要流程更加快速，过程要严控噪音、粉尘等。公司将结合日本和韩国在老房焕新和快装方面的一些经验进行业务部署和经验积累。在存量房时代，未来老房焕新必然是一个主体业务，同时涉及基装和定制的融合与一体化解决方案。

希望通过 2025 年度推进的变革和所取得的成效，结合下一阶段的变革方向的持续推进，能有力支撑公司未来的稳健经营和高质量发展。

问题 2：公司 2026 年经营性活动产生的净现金流趋势是否会得到改善？有何应对举措？

答：公司在 2026 年将通过以下举措稳步改善经营性现金流：

1) 严格客户信用分级，严控新增赊销额度。加大存量逾期账款清收力度，缩短整体应收账款周转天数；2) 严控库存规模，盘活各类存量资产回笼资金；3) 统筹上下游收付账期，合理优化上游付款账期，平衡供需合作关系，稳住经营性资金流出节奏；4) 强化财务全流程现金流监控与费用刚性管控，严控无效/低效支出，减少经营端现金净流出。同时，公司会同步优化业务结构，大力发展高回款优质业务，压降低效垫资业务。

通过以上举措，相信会将公司全年经营盈利更高效转化为实际经营性现金流，持续夯实公司经营资金底盘，保障公司稳健良性运营。

问题 3：请介绍一下公司募集资金的使用情况？

答：截至 2025 年末，公司已累计投入募集资金总额为 5.69 亿元，投入进度为 85.91%。其中清远智能生产基地（一二期）建设项目截至 2025 年末投入进度为 87.27%，数字化升级项目截至 2025 年末投入进度为 50.73%。具体内容详见公司《关于 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》。公司审计委员会将持续监督公司募集资金使用情况，督促公司履行信息披露义务。

本次说明会具体情况详见价值在线(www.ir-online.cn)，公司有关信息以公司在指定信息披露媒体《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》及上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)刊登的公告为准，敬请广大投资者注意投资风险。在此，公司衷心感谢长期以来关心和支持公司发展的广大投资者，欢迎继续通过上证 E 互动、投资者电话等方式与公司互动交流！

特此公告。

志邦家居股份有限公司董事会

2026 年 5 月 29 日