
此 乃 要 件 請 即 處 理

閣下如對本通函任何方面或應採取之行動**有任何疑問**，應諮詢 閣下之股票經紀或其他註冊證券交易商、銀行經理、律師、專業會計師或其他專業顧問。

閣下如已出售或轉讓名下全部360魯大師控股有限公司之證券，應立即將本通函連同隨附之代表委任表格送交買主或承讓人或經手買賣或轉讓之持牌證券交易商或註冊證券商或其他代理商，以便轉交買主或承讓人。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本通函之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本通函之全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED

360 魯大師控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3601)

**持續關連交易
及
股東特別大會通告**

**獨立董事委員會及
獨立股東的獨立財務顧問**



第九資本有限公司

除文義另有所指外，本封面頁所用詞彙與本通函所界定者具有相同涵義。

本公司謹訂於2026年6月26日(星期五)上午十一時正(或緊隨本公司將於同日同一地點上午十時三十分舉行的股東週年大會結束或延期後，在實際可行情況下盡快舉行)假座中國四川省成都市高新區天府大道1268號天府軟件園E區1棟11層11-24號本公司會議室實體舉行股東特別大會，召開大會通告載於本通函第EGM-1至EGM-3頁，而適用於股東特別大會之代表委任表格將連同本通函一併寄發。無論 閣下能否出席股東特別大會，務請 閣下按照隨附的代表委任表格上印列的指示填妥及簽署，並盡快將其交回本公司之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，惟無論如何須在股東特別大會或其任何續會(視乎情況而定)指定舉行時間不少於48小時前交回。填妥代表委任表格後， 閣下仍可依願親身出席股東特別大會並於會上投票，屆時代表委任表格將視作撤回論。

2026年6月4日

目 錄

	頁次
釋義	1
董事會函件	6
獨立董事委員會函件.....	30
獨立財務顧問函件	32
附錄 — 一般資料.....	52
股東特別大會通告	EGM-1

釋 義

於本通函內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「三六零集團」	指	三六零安全及其附屬公司，包括三六零科技集團
「三六零安全」	指	三六零安全科技股份有限公司，一家於中國成立的股份有限公司，其股份於上海證券交易所上市（股票代碼：601360），為本公司的主要股東之一
「三六零科技」	指	三六零科技集團有限公司，一家於中國成立之有限公司，由三六零安全直接全資擁有。於最後實際可行日期，三六零科技透過其直接全資附屬公司誠盛持有本公司45,496,082股股份，佔本公司已發行股本總額約16.91%。三六零科技由三六零安全全資擁有，為本公司主要股東之一
「三六零科技集團」	指	三六零科技及其附屬公司
「廣告導流服務」	指	廣告導流服務包括主頁導航服務、條幅廣告服務及在線廣告業務的其他服務，屬在線流量變現服務的一種
「公告」	指	本公司日期為2026年4月29日的公告，內容有關根據2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議進行的持續關連交易
「年度上限」	指	根據2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議，截至2028年12月31日止三年期間，持續關聯交易的建議各年度每年總額之上限
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「董事會」	指	董事會
「成都奇魯」	指	成都奇魯科技有限公司，一家於中國成立之有限公司及根據合約安排，被視作本公司的全資附屬公司

釋 義

「成都奇魯股東權利委託協議」	指	田野先生、奇虎科技及成都奇魯於2018年1月15日訂立並自2016年12月29日起生效之協議，據此，奇虎科技委託田野先生行使奇虎科技作為成都奇魯股東的所有權利（包括但不限於奇虎科技於成都奇魯股東大會上的投票權）
「本公司」	指	360魯大師控股有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：3601）
「公司股東權利委託協議」	指	大師控股與誠盛於2018年9月4日訂立並生效之協議，據此，誠盛委託大師控股行使誠盛作為股東的所有權利（包括但不限於誠盛於本公司股東大會的投票權）
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「合約安排」	指	成都安易迅科技有限公司、成都奇魯與成都奇魯的登記股東（即奇虎科技、田野先生、上海東方網數字科技股份有限公司（「 東方網數字科技 」）及成都奇魯昊宸企業管理諮詢有限公司）訂立的一系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「大師控股」	指	大師控股有限公司，一家於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由本公司其中一名控股股東田野先生直接全資擁有
「董事」	指	本公司董事

釋 義

「股東特別大會」	指	本公司謹訂於2026年6月26日(星期五)上午十一時正(或緊隨本公司將於同日同一地點上午十時三十分舉行的股東週年大會結束或延期後，在實際可行情況下盡快舉行)假座中國四川省成都市高新區天府大道1268號天府軟件園E區1棟11層11-24號本公司會議室實體舉行之股東特別大會或其任何續會，以考慮及酌情批准本通函第EGM-1至EGM-3頁所載大會通告內之決議案
「委託安排」	指	公司股東權利委託協議及成都奇魯股東權利委託協議項下的委託安排，內容分別有關誠盛於本公司的股東權利(以大師控股為受益人)及奇虎科技於成都奇魯的股東權利(以田野先生為受益人)，詳情載於招股章程「歷史、重組及企業架構－委託安排」一段
「遊戲導流服務」	指	透過在服務供應商營運的遊戲平台展示在線遊戲產生在線用戶流量的在線流量導流服務，屬在線流量變現服務的一種
「充值流水」	指	指定期間內用戶購買虛擬物品所支付的總額
「本集團」	指	本公司、其附屬公司及中國營運實體
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「獨立董事委員會」	指	獨立董事委員會已告成立(由全體獨立非執行董事李洋先生、王新宇先生及胡琴女士組成)，以就(i)2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議以及其項下擬進行之交易；及(ii)年度上限向獨立股東提供建議

釋 義

「獨立財務顧問」	指	第九資本有限公司，根據香港法例第571章證券及期貨條例可進行第6類（就機構融資提供意見）受規管活動的持牌法團，已獲委任就(i)2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議及其項下擬進行之交易；及(ii)年度上限向獨立董事委員會及獨立股東提供意見
「獨立股東」	指	除誠盛、大師控股及其各自聯繫人以外的股東
「獨立第三方」	指	任何人士或公司及彼等各自的最終實益擁有人，就董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，獨立於本公司及其關連人士並與之無關連之第三方
「最後實際可行日期」	指	2026年6月2日，即本通函寄發前就確認其中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「2026年至2028年新三六零主購買協議」	指	本公司與三六零安全所訂立日期為2026年4月29日之主協議，內容有關三六零集團於2026年7月1日至2028年12月31日期間向本集團提供遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務
「2026年至2028年新三六零主銷售協議」	指	本公司與三六零安全所訂立日期為2026年4月29日之主協議，內容涉及本集團於2026年7月1日至2028年12月31日期間向三六零集團提供線上流量變現服務及其他互聯網服務
「2025年至2027年舊三六零主購買協議」	指	本公司與三六零科技所訂立日期為2024年11月6日之主協議，內容有關三六零科技集團於2025年1月1日至2027年12月31日期間向本集團提供遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務
「2025年至2027年舊三六零主銷售協議」	指	本公司與三六零科技所訂立日期為2024年11月6日之主協議，內容有關本集團於2025年1月1日至2027年12月31日期間向三六零科技集團提供線上流量變現服務

釋 義

「其他互聯網服務」	指	資訊科技維護服務、代碼管理服務、軟件開發工具包、數據庫服務、數據安全系統服務及提供智能硬件大型數據庫服務
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本通函而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「中國營運實體」	指	成都奇魯及其附屬公司的統稱（「中國營運實體」指彼等其中任何一個），其財務業績已根據合約安排合併並入賬列作本公司的附屬公司
「招股章程」	指	本公司日期為2019年9月26日之招股章程
「奇虎科技」	指	北京奇虎科技有限公司，一家於中國成立之有限公司，由本公司其中一名主要股東三六零科技直接全資擁有
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例（香港法例第571章），經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.01港元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「誠盛」	指	誠盛有限公司，一家於開曼群島註冊成立之有限公司，由三六零科技全資擁有，為本公司其中一名主要股東
「%」	指	百分比



360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED

360 魯大師控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3601)

執行董事：

田野先生 (董事長)

簡璐女士

非執行董事：

李鑫先生

趙丹先生

黃劍先生

獨立非執行董事：

李洋先生

王新宇先生

胡琴女士

註冊辦事處：

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點：

香港灣仔

皇后大道東248號

大新金融中心40樓

總辦事處及中國主要營業地點：

中國

四川省成都市

高新區天府大道1268號

天府軟件園E區1棟11層11-24號

敬啟者：

**持續關連交易
及
股東特別大會通告**

緒言

茲提述有關於2026年7月1日起至2028年12月31日止三個財政年度之2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議以及其項下擬進行之交易的公告。

董事會函件

本通函旨在向閣下提供(i)2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限詳情的進一步資料；(ii)獨立董事會委員會函件，當中載有向獨立股東提供之推薦意見；(iii)獨立財務顧問意見函件，當中載有向獨立董事委員會及獨立股東提供之推薦意見；(iv)上市規則規定的其他資料；及(v)向股東發出有關召開股東特別大會的股東特別大會通告。

(A) 向三六零集團採購遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務

背景

誠如本公司日期為2024年11月6日之公告及本公司日期為2024年12月3日之通函所披露，本公司與三六零科技已訂立2025年至2027年舊三六零主購買協議，以供本集團向三六零科技集團採購遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務，該協議的有效期將於2027年12月31日屆滿。

儘管2025年至2027年舊三六零主購買協議尚未屆滿且仍有效至2027年12月31日，但為因應本集團潛在新業務（就新產品矩陣而言）之擴展，並使本集團能靈活地與三六零集團其他成員（除三六零科技集團外）建立此類潛在業務關係及交易，本集團要求將2025年至2027年舊三六零主購買協議中的交易對手方由三六零科技變更為三六零安全（代表其自身及三六零集團行事），使本集團不再受限於僅能根據2025年至2027年舊三六零主購買協議與三六零科技集團進行交易，而是能夠與整個三六零集團（包括三六零科技集團）進行交易。因此，於2026年4月29日，本公司與三六零安全就三六零集團向本集團提供遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務，並與三六零科技訂立2025年至2027年舊三六零主購買協議終止協議，以自2026年至2028年新三六零主購買協議生效之日起終止2025年至2027年舊三六零主購買協議。於最後實際可行日期，本集團正與三六零集團另外一家成員公司（除與三六零科技集團現有的業務關係外）積極進行磋商，旨在建立新的業務合作關係（包括但不限於在「其他互聯網服務」項下採購新服務）。

除下列變更外：(i)交易對手由三六零科技變更為三六零安全；(ii)合約期限修訂為2026年7月1日至2028年12月31日；(iii)「其他互聯網服務」範圍經修訂後擴大，包括新服務數據安全系統服務；及(iv)年度上限之修訂，2026年至2028年新三六零主購買協議之所有其他條款均維持不變，且與2025年至2027年舊三六零主購買協議實質相同。

董事會函件

2026年至2028年新三六零主購買協議之主要條款如下：

日期：2026年4月29日

訂約方：(i) 本公司(代表本公司及本集團)
(ii) 三六零安全(代表其自身及三六零集團)

期限：2026年7月1日起至2028年12月31日止期間。

交易性質：根據2026年至2028年新三六零主購買協議，本集團同意向三六零集團採購遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務。

代價：本集團向三六零集團支付的服務價格將參考現行市價，按照正常商業條款及市場慣例經公平磋商後釐定，且該價格不會高於本集團就獲取類似服務向獨立第三方支付的价格。

先決條件：2026年至2028年新三六零主購買協議及其項下擬進行之交易須待獨立股東批准後，方可作實。

年度上限

2026年至2028年新三六零主購買協議項下採購之遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務的年度交易金額不得超過以下年度上限：

於截至12月31日止年度

年度上限 (人民幣千元)

2026年	23,000*
2027年	46,000
2028年	46,000

* 為2026年7月1日起至2026年12月31日止6個月期間按每年交易金額人民幣46百萬元的比例調整

董事會函件

向三六零集團採購遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務之現有年度上限

於截至2026年12月31日止三個年度向三六零集團採購遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務之現有年度上限如下：

於截至12月31日止年度	現有年度上限 (人民幣千元)	實際交易金額 (人民幣千元)
2024年	264,500	54,258
2025年	130,000	24,456
2026年	130,000	5,080*

* 直至2026年3月31日，該日期為確定實際交易金額之最後實際可行日期

董事確認，直至最後實際可行日期，並未超過於截至2026年12月31日止三個年度向三六零集團採購遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務之現有年度上限，且預計於股東特別大會前亦不會超過該等年度上限。

2026年至2028年新三六零主購買協議之年度上限的基準

於截至2028年12月31日止三個年度之年度上限乃經參考以下各項而釐定：

- (i) 於截至2025年12月31日止兩個年度及於截至2026年3月31日止三個月向三六零科技集團採購遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務之歷史實際交易金額；
- (ii) 自2026年起，本集團委聘獨立第三方分銷商，負責分銷採用「功夫熊貓」授權及其卡通形象所開發的新獨家許可在線遊戲，並搭配2025年底正式發出的分銷許可，從而減少本集團向三六零集團採購遊戲導流服務的數量。因此，於考量年度上限時，本集團不再將向三六零集團採購的「功夫熊貓」遊戲導流服務納入計算範圍，原因為本集團估計涉及三六零集團的交易金額將微乎其微，每年不超過人民幣100,000元；
- (iii) 本集團於未來三年繼續提供現有獨家許可在線遊戲（包括三款表現優異的獨家許可在線遊戲，該等遊戲乃利用一項著名的武術知識產權所開發（「三款表現優異的在線遊戲」）及軟件。

董事會函件

- (iv) 擴展業務活動的策略，包括預計本集團於未來三年每年推出一款至兩款新獨家許可在線遊戲；及
- (v) 本集團對整個三六零集團遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務的預計需求，包括但不限於將向三六零集團採購的「其他互聯網服務」項下之新數據安全系統服務；

就遊戲導流服務而言，截至2025年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，三六零集團的遊戲平台上分別共展示3款及3款獨家許可在線遊戲。截至2025年12月31日止年度及截至2026年3月31日止三個月期間，三款表現優異的在線遊戲所產生的歷史交易金額分別約為人民幣23.9百萬元及人民幣5.1百萬元。參考三款表現優異的在線遊戲所產生的交易金額（假設本集團能夠每年持續向相關許可方續簽該等獨家許可），以及每年將推出的一至兩款新獨家許可在線遊戲所帶來的額外金額（本集團乃根據截至2025年12月31日止兩個年度推出的每款獨家許可在線遊戲的歷史平均金額（約為人民幣10百萬元）作出估算），預計截至2028年12月31日止三年內，遊戲導流服務的交易金額每年將約為人民幣44百萬元。

就服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務而言，截至2025年12月31日止年度及截至2026年3月31日止三兩個月所記錄的歷史交易總額分別約為人民幣0.6百萬元及人民幣561.0元。根據上述歷史交易金額（換算後平均每月交易金額約人民幣50,000元），且鑒於(i)本集團預期將更多使用其他獨立第三方供應商的雲服務，從而減少向三六零集團採購服務器租賃服務的數量，及(ii)廣告導流服務及其他互聯網服務的費用保持穩定，且該等服務的交易量並無重大季節性波動，預期截至2028年12月31日止三年餘下時間的每月交易金額將維持在每月約人民幣50,000元的類似水平。預期將透過向三六零集團採購「其他互聯網服務」項下的新數據安全系統服務（為一種電腦安全系統，以維護及保障本集團資訊資產的安全），與三六零集團新增成員開展潛在新業務；然而，在與該等新增成員建立新業務關係的初期，預期交易量增幅將不會顯著，主要乃由於本集團目前仍處於開發及運用本集團此類資訊資產相關之潛在新商機的初期階段，尚未進入大規模商業化階段。因此，預計截至2028年12月31日止三年內，服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務的交易金額將約為每年人民幣1.0百萬元。

定價政策

本集團就根據2026年至2028年新三六零主購買協議從三六零集團獲取的服務採納以下定價政策：

- (i) 作為一項首要一般原則，本集團應付三六零集團的費用不得優於獨立第三方服務供應商提供可比較服務的價格。

- (ii) **遊戲導流服務**

就遊戲導流服務而言，本集團以佣金形式應付的費用乃按本集團在三六零集團旗下的遊戲平台投放的在線遊戲所產生充值流水的70%至80%的費率逐步計算，提成比率與其他獨立第三方服務供應商就類似服務向本集團收取70%至80%的費率相若。提成比率乃經考慮以下各項後釐定：(i)本集團對三六零集團的規模、聲譽及行業進行信貸評估；(ii)歷史交易誠信（在貨幣價值及使用量方面）；(iii)本集團在三六零集團旗下在線遊戲平台的在線遊戲的顯示程度或知名度；(iv)其他在線遊戲平台服務供應商就市場上提供的類似服務所收取的現行市場費率及行業慣例；及(v)三六零集團的潛在未來商機。

在與我們的遊戲導流服務供應商（無論是三六零集團成員公司還是獨立第三方）訂立的合約中，均針對相關遊戲的不同充值流水級別制定固定的累進費率。

本集團更願意向以下服務供應商提供更高的佣金率：(i)根據過往交易較為可信（因流動性風險較低）；(ii)本集團的在線遊戲於該在線遊戲平台上的顯示程度或知名度較高，因其最終可為本集團帶來更多收益；及(iii)與該平台保持良好的業務關係，可讓本集團有更多多元化的機會以提升其業務，從而擁有更多潛在的未來商機。

本集團於截至2025年12月31日止年度及於截至2026年3月31日止三個月向三六零集團提供的過往70%至80%佣金率符合行業標準，並與獨立第三方向本集團提供的佣金率一致。因此，該佣金率不遜於其他獨立第三方向本公司提供的佣金率。

充值流水乃在線遊戲玩家通過三六零集團在線遊戲平台於本集團在線遊戲購買虛擬物品所支付的總額。充值流水於每月月底累計。三六零集團將於收到本集團發票後30日期間內，在保留充值流水的70%至80%後，向本集團支付充值流水的餘額（按累進稅率計算）。

(iii) 服務器租賃服務

就本集團將向三六零集團採購之服務器租賃服務而言，三六零集團應付的價格將根據將予以出租的服務器數量、流通量或帶寬容量及存儲空間餘量釐定，當中參考可從獨立第三方服務供應商獲得符合正常商業條款之相同服務器租賃服務的現行市價。就釐定市價而言，本集團根據所涉及的服務器相似數量、流通量或帶寬容量、存儲空間餘量及服務品質自至少兩名其他獨立第三方服務供應商獲取服務器租賃服務的報價。本集團向三六零集團支付的費用將由三六零集團於每個季末累計並開票，信貸期限為自發票日期起計30日。

本集團考慮的其他因素包括：(i)報價單上所列建議服務器的品牌以及處理器、內存及存儲容量等硬件參數；(ii)相關服務器的建議帶寬、可靠性、安全性及備份系統；及(iii)將本集團目前的服務器從三六零集團遷出至新服務供應商可能造成中斷的成本及中斷的可能性。

(iv) 廣告導流服務及其他互聯網服務

三六零集團的廣告導流服務及其他互聯網服務的定價機制及收費標準乃參考其他廣告導流服務及其他互聯網服務服務供應商於市場上提供的類似服務的現行市場費率及行業慣例釐定。廣告導流服務的費率乃根據每日流量計算，加上設備上顯示的廣告數量及三六零集團廣告導流服務帶來的在線用戶流量及具體表現（視情況而定）。其他互聯網服務的費用乃根據本集團所採用的互聯網產品或服務（包括所需的新數據安全系統服務）的類型及數量而計算。視所購買服務的類型而定，本集團須向三六零集團支付的費用將(a)由三六零集團於每季末累計並開票，或(b)採固定年費制，且自發票日期起享有20天的信貸期。

訂立2026年至2028年新三六零主購買協議的原因及裨益

三六零集團是中國最大的互聯網安全產品及服務的供應商之一。其自2016年以來一直(透過三六零科技)向本集團提供可靠的服務器租賃服務。

此外，「三六零」品牌在中國具有較高知名度，擁有廣大的用戶基礎。三六零集團旗下的遊戲平台受益於其品牌知名度及廣大用戶基礎，亦具備龐大的活躍用戶基礎。本集團將繼續運營現有獨家許可在線遊戲，並預期將於未來三年每年投放一至兩款新獨家許可在線遊戲。本集團計劃採購新的數據安全系統服務。因此，本集團要求將2025年至2027年舊三六零主購買協議中的交易對手方(即三六零科技)變更為三六零安全(代表其自身及三六零集團行事)，以便本集團不受2025年至2027年舊三六零主購買協議所規限，僅與三六零科技進行交易，而是能夠靈活地與整個三六零集團建立業務關係，包括但不限於向三六零科技集團以外的三六零集團其他成員，在擴大的「其他互聯網服務」範圍下採購新數據安全系統服務，即一種電腦安全系統，以維護及保障本集團資訊資產的安全。此舉主要旨在促進本集團拓展新業務(就新產品矩陣而言)，例如提供智能硬件大型數據庫服務，或與本集團資訊資產使用相關的其他潛在商業化項目。

本集團計劃將開發的獨家許可在線遊戲均投放到整個三六零集團(除三六零科技外)旗下的遊戲平台，從而增加本集團遊戲玩家及軟件產品的用戶基礎，並提升遊戲充值流水。本集團與三六零安全訂立2026年至2028年新三六零主購買協議以取代2025年至2027年舊三六零主購買協議，並不會對本集團的現有營運造成任何干擾，但預期將使本集團能夠接觸到中國境內額外一家網絡安全產品及服務供應商(除三六零科技外，涵蓋整個三六零集團所提供的產品及服務)，並藉此接觸其各自的用戶群，因為三六零集團營運的遊戲平台擁有龐大的活躍用戶群。預期此項安排將增加本集團的遊戲玩家及軟件產品用戶群，並在長遠而言提升在線遊戲充值流水。

董事(不包括獨立非執行董事(彼等經考慮獨立財務顧問的建議後作出的意見載於本通函「獨立董事委員會函件」))以及於2026年至2028年新三六零主購買協議中擁有權益的田野先生、趙丹先生及黃劍先生)認為，2026年至2028年新三六零主購買協議由本集團與三六零集團及／或其聯繫人於本集團一般及日常業務過程中按公平原則及正常商業條款協商及達致，屬公平合理且符合本公司及股東之整體利益，符合並經參考行業慣例及現行市價。

董事(不包括獨立非執行董事，其意見載於本通函「獨立董事委員會函件」)認為，(i)2026年至2028年新三六零主購買協議項下擬進行之持續關連交易；及(ii)2026年至2028年新三六零主購買協議項下截至2028年12月31日止三個年度之擬定年度上限屬公平合理且符合本公司及股東之整體利益。

B. 向三六零集團提供在線流量變現服務

背景

誠如本公司日期為2024年11月6日之公告及本公司日期為2024年12月3日之通函所披露，本公司與三六零科技已訂立2025年至2027年舊三六零主銷售協議，內容有關本集團向三六零科技集團提供在線流量變現服務，該協議之有效期將於2027年12月31日屆滿。於主協議期間，本集團(i)提供遊戲導流服務，據此，三六零科技集團將其在線遊戲投放在本集團旗下遊戲平台上；及(ii)主要通過主頁導航及在少數情況下，通過條幅廣告向三六零科技集團提供廣告導流服務。

儘管2025年至2027年舊三六零主銷售協議尚未屆滿，且有效期將持續至2027年12月31日，但為因應本集團潛在新業務(就新產品矩陣而言)之擴展，例如提供智能硬件大型數據庫服務，或與本集團資訊資產之運用相關的其他潛在商業化項目，並使本集團能靈活地與三六零集團其他成員(除三六零科技集團外)建立此類潛在業務關係及進行交易，本集團已要求將2025年至2027年舊三六零主銷售協議中的交易對手方由三六零科技變更為三六零安全(代表其自身及三六零集團行事)，以便本集團不再受限於2025年至2027年舊三六零主銷售協議中僅與三六零科技集團進行交易之規定，而是能夠與整個三六零集團(包括三六零科技集團)進行交易。因此，於2026年4月29日，本公司與三六零安全訂立2026年2028年新三六零主銷售協議，內容有關本集團向三六零集團提供線上流量變現服務(透過遊戲導流服務及廣告導流服務)及其他互聯網服務(透過提供智能硬件大型數據庫服務)，並與三六零科技訂立2025年至2027年舊三六零主銷售協議終止協議，以終止2025年至2027年舊三六零主銷售協議，自2026年至2028年新三六零主銷售協議生效之日起生效。於最後實際可行日期，本集團正與三六零集團的一家額外成員公司(除與三六零科技集團現有業務關係外)積極磋商，旨在建立新的業務合作關係(包括但不限於在「其他互聯網服務」項下提供智能硬件大型數據庫服務)。

除(i)交易對手由三六零科技變更為三六零安全；(ii)合約期限修訂為2026年7月1日至2028年12月31日；及(iii)向三六零集團提供的服務範圍新增「其他互聯網服務」(旨在向三六零集團提供智能硬件大型數據庫服務)外，新2026年至2028年三六零主銷售協議的所有其他條款(包括相關之年度上限)均維持不變，且與2025年至2027年舊三六零主銷售協議實質相同。

董事會函件

2026年至2028年新三六零主銷售協議的主要條款如下：

日期：2026年4月29日

訂約方：(i) 本公司(代表本公司及本集團)
(ii) 三六零安全(代表其自身及三六零集團)

期限：2026年7月1日起至2028年12月31日止期間。

交易性質：根據2026年至2028年新三六零主銷售協議，本集團同意向三六零集團提供在線流量變現服務(包括遊戲導流服務及廣告導流服務)及提供其他互聯網服務(包括提供智能硬件大型數據庫服務)。

代價：本集團向三六零集團收取的服務價格將參考現行市價，按照正常商業條款及市場慣例經公平磋商後釐定，且該價格不得遜於本集團向獨立第三方收取的價格。

先決條件：2026年至2028年新三六零主銷售協議及其項下擬進行之交易須待獨立股東批准後，方可作實。

年度上限

根據2026年至2028年新三六零主銷售協議提供在線流量變現服務(包括遊戲導流服務及廣告導流服務)以及其他互聯網服務的年度交易金額不得超過以下年度上限：

於截至12月31日止年度

年度上限 (人民幣千元)

2026年	40,000*
2027年	80,000
2028年	80,000

* 為2026年7月1日起至2026年12月31日止6個月期間按每年交易金額人民幣80百萬元的比例調整

董事會函件

向三六零集團提供遊戲導流服務及廣告導流服務之現有年度上限

於截至2026年12月31日止三個年度向三六零集團提供遊戲導流服務及廣告導流服務之現有年度上限如下：

於截至12月31日止年度	現有年度上限 (人民幣千元)	實際交易金額 (人民幣千元)
2024年	135,000	101,881
2025年	80,000	61,770
2026年	80,000	13,024*

* 直至2026年3月31日，該日期為確定實際交易金額之最後實際可行日期

董事確認，直至最後實際可行日期，並未超過於截至2026年12月31日止三個年度向三六零集團提供遊戲導流服務及廣告導流服務之現有年度上限，且預計於股東特別大會前不會超過該等年度上限。

2026年至2028年新三六零主銷售協議之年度上限的基準

於截至2028年12月31日止三個年度之年度上限乃經參考以下各項而釐定：

- (i) 於截至2025年12月31日止兩個年度及於截至2026年3月31日止三個月向三六零集團提供遊戲導流服務及廣告導流服務之歷史實際交易金額；
- (ii) 就遊戲導流服務而言，由於本集團的會計處理方式（詳述如下），本集團已估算本集團三款表現優異的在線遊戲所產生的交易金額（假設本集團能夠每年持續向相關許可方續簽該等獨家許可）所產生的交易金額，以及本集團每年將推出的一至兩款新獨家許可在線遊戲所帶來的額外金額；

董事會函件

(iii) 整個三六零集團對廣告導流服務及其他互聯網服務的預計需求，經考慮：

- (a) 本集團自2015年起向三六零科技集團提供廣告導流服務，該項服務預期將持續進行，並現已擴展至三六零集團的其他成員公司；
- (b) 本集團計劃提供智能硬件大型數據庫服務，該等服務可作為新服務，透過「其他互聯網服務」項下提供予三六零集團；及
- (c) 持續更新及開發本集團產品，以提升本集團產品的品牌知名度，並爭取及擴大其用戶群。

就遊戲導流服務而言，於估算2026年至2028年新三六零主銷售協議項下遊戲導流服務的年度上限時，本集團已考慮以下因素：

- (i) 根據2026年至2028年新三六零主購買協議，按本集團的會計處理方式，三六零集團平台所記錄的與本集團三款表現優異的在線遊戲相關之預估充值流水，儘管本集團並無實際向三六零集團提供此類遊戲導流服務，但因被視為銷售予三六零集團，故被視為2026年至2028年新三六零主銷售協議項下之交易金額；及
- (ii) 三六零集團於本集團遊戲平台上架之在線遊戲所產生之預估交易金額，預期將微乎其微。於截至2025年12月31日止年度及截至2026年3月31日止三個月期間，由於三六零科技集團將業務重心轉向網絡及電腦安全業務，而非在線遊戲業務，因此該集團於本集團遊戲平台上架的在線遊戲數量極為有限。

基於本集團三款表現優異的在線遊戲（假設本集團能夠每年持續向相關許可方續簽該等獨家許可）所產生的歷史交易金額，以及本集團每年將推出的1至2款新獨家授權在線遊戲所帶來的額外金額，預計截至2028年12月31日止的三年內，遊戲導流服務的年度交易金額將約為人民幣55百萬元。根據2026年至2028年新三六零主銷售協議，將三六零集團平台所記錄之本集團三款表現優異的在線遊戲之充值流水確認為對三六零集團的銷售收入，乃符合本公司所採納之相關會計政策。倘若三六零集團與本集團就該等交易產生任何爭議，應依據2026年至2028年新三六零主購買協議予以釐定。

就廣告導流服務而言，截至2025年12月31日止年度及截至2026年3月31日止三個月期間，來自三六零科技集團的交易金額分別約為人民幣29.5百萬元及人民幣6.1百萬元，經過換算，平均每月分別約為人民幣2.5百萬元及人民幣2.0百萬元。就其他互聯網服務而言，本集團擬透過提供智能硬件大型數據庫服務，向三六零集團提供此類以數據呈現的新產品，例如與電腦硬件有關的原始數據、裝置效能趨勢、使用統計數據、市場情報等。預計截至2028年12月31日止三年內，於計入與三六零科技集團及三六零集團其他成員的交易金額後，廣告導流服務及其他互聯網服務的交易金額將約為人民幣25.0百萬元，但在與三六零集團該等其他成員建立新業務關係初期，銷售交易量的預期增長將不會太顯著。

於釐定上述服務的交易金額之前，本集團曾與三六零集團進行磋商並獲悉，遊戲導流服務的交易量與往年相比保持穩定，且預期不會出現大幅增加。於最後實際可行日期，本集團仍在與三六零集團就其他互聯網服務的潛在合作進行磋商，該合作尚未正式簽訂為已訂立合約。

定價政策

三六零集團就遊戲導流服務、廣告導流服務及其他互聯網服務應付的費用乃根據以下一般原則及順序釐定，惟不得優於本集團提供予獨立第三方客戶之可比較服務的價格：

- (i) 凡有政府定價或政府指導價，參照政府定價或政府指導價；
- (ii) 凡沒有政府定價或政府指導價，則按現行市價；或
- (iii) 倘上述情況不適用，價格乃經公平磋商後按正常商業條款釐定。

鑒於本集團提供的服務不受任何政府定價或政府指導價的規限，就此而言，本集團就廣告導流服務、遊戲導流服務及其他互聯網服務向三六零集團收取的費用乃經參考上文第(ii)及(iii)條一般原則後釐定，詳述如下：

遊戲導流服務

就遊戲導流服務而言，三六零集團以佣金形式支付的費用一直按其在本集團旗下遊戲平台上投放的在線遊戲所產生充值流水的70%計算，協定固定費率與本集團就類似服務向其他獨立第三方客戶收取的費用相若。

實際上，向本公司服務供應商（包括三六零集團及獨立客戶）採購遊戲導流服務時，可採用相同的介乎70%至80%的累進費率釐定機制，即根據以下因素：(i)從所涉及客戶的規模、聲譽及行業等方面對客戶進行信用評估；(ii)歷史交易誠信（金額及使用量方面）；(iii)客戶的在線遊戲在本集團旗下在線遊戲平台的顯示程度或知名度；(iv)其他在線遊戲平台服務供應商就市場上提供類似服務所收取的現行市場費率及行業慣例；及(v)與客戶未來潛在的業務機會。充值流水乃指在線遊戲玩家透過本集團在線遊戲平台購買三六零集團在線遊戲中的虛擬物品所支付的總金額。該70%至80%的累進費率為現行行業費率，並且屬於本集團根據其定價機制可與服務供應商及客戶就遊戲導流服務達成協議的累進費率範圍。當與特定服務供應商或客戶協定此範圍內的累進費率時，合約將明確列明適用的累進費率及相應的充值流水金額。

本集團更願意向以下服務供應商收取更低的累進費率：(i)根據過往交易較為可信（因潛在糾紛風險較低）；(ii)本集團的在線遊戲於該在線遊戲平台上的顯示程度或知名度較高，因其最終可為本集團帶來更多收益（以費用形式）；及(iii)與該平台保持良好的業務關係，可讓本集團有更多多元化的機會以提升其業務，從而擁有更多潛在的未來商機。本集團於截至2025年12月31日止年度及於截至2026年3月31日止三個月向三六零集團提供的過往佣金率及定價基準與行業標準一致，且不遜於本公司向其他獨立第三方提供的佣金率。

充值流水於每月月底累計。本集團須於收到三六零集團發票後5日期限內，保留其佣金後向三六零集團支付充值流水餘額。然而，實際上，本集團通常有彈性可於5日期限之外向三六零集團付款，該結算期與其獨立客戶相若。因此，本集團認為，上述彈性信貸期加上其與三六零集團之間長期穩固的業務關係，於實際上屬公平合理，因其與給予獨立客戶之信貸期相若。於最後實際可行日期，本集團並無面臨任何法律後果，亦無預見因上述偏離與三六零集團合約條款之延遲結算而產生之任何潛在法律後果。儘管如此，本集團已與三六零集團協定，修訂該信貸期為收到三六零集團發票後30日，相關條款對本集團而言不遜於獨立客戶之條款。

廣告導流服務及其他互聯網服務

根據2026年至2028年新三六零主銷售協議，本集團將向三六零集團提供的廣告導流服務包括(i)主頁導航服務；及(ii)條幅廣告，其費用將根據本集團不同設備的標準收費率，按每千IP次成本及每千次展示成本向三六零集團收取，詳情如下。根據2026年至2028年新三六零主銷售協議，本集團將向三六零集團提供的其他互聯網服務包括智能硬件大型數據庫服務，相關費用將根據提供予三六零集團的數據量向三六零集團收取。

主頁導航服務

就廣告導流服務的主頁導航服務及其他互聯網服務而言，三六零集團根據2026年至2028年新三六零主銷售協議應付的費用將根據累進定價機制按每千IP次成本基準按介乎人民幣60元／千IP次訪問量至人民幣90元／千IP次訪問量的固定收費標準計算，取決於通過匯總成功引導至客戶主頁的單個IP數量計算的每日在線流量。該累進定價機制及本集團的收費標準乃參考市場上其他主頁導航服務供應商就提供類似服務收取的現行市場費率及行業慣例而釐定。倘本集團認定繼續提供該等服務於商業上並不可行（例如本集團因提供該等服務而產生的成本無法透過三六零集團應付的費用收回），則本集團有權隨時停止向三六零集團提供主頁導航服務。

三六零集團亦提供相同定價機制（如三六零集團網站所公佈），亦適用於三六零集團的所有主頁導航服務供應商，包括本集團。三六零集團將支付予本集團的費用將採用上述定價機制計算，並將由本集團每月累計並開票，以及由三六零集團每月結算。

條幅廣告

就本集團廣告導流服務的條幅廣告服務而言，三六零集團根據2026年至2028年新三六零主銷售協議應付的費用將以每千次展示成本為基準按通過匯總於設備上展示的廣告數量計算的每日在線流量及在線用戶流量及本集團的條幅廣告服務帶來的具體表現（視情況而定）進行收費。本集團條幅廣告服務的定價機制及收費標準乃參考三六零集團向所有服務供應商所設定的條幅廣告價格（即參照現行市場費率的價格）而釐定。倘本集團認定繼續提供該等服務於商業上並不可行（例如本集團因提供該等服務而產生的成本無法透過三六零集團應付的費用收回），則本集團有權隨時停止向三六零集團提供條幅廣告服務。

三六零集團於其網站上公布的定價機制，同樣適用於三六零集團的所有服務供應商，包括本集團。三六零集團應向本集團支付的費用將根據上述定價機制計算，並將由本集團每月累計並開票，以及由三六零集團每月結算。

其他互聯網服務

就其他互聯網服務項下的智能硬件大型數據庫服務而言，三六零集團根據2026年至2028年新三六零主銷售協議應支付的費用，將按參照市場現行費率及業界慣例、並以其其他服務供應商就市場上提供類似服務所收取的費用釐定的每個有效數據成本為基準，根據提供予三六零集團的有效智能硬件數據量向三六零集團收取。「有效數據」指由本集團提供、符合三六零集團所訂立之標準或要求，並已交付三六零集團及獲其接納之資料。該等標準或要求(包括但不限於資料之類型及範圍、資料涵蓋期間、規定之交付格式、使用頻率)將由本集團與三六零集團事先協定，並於各份個別合約中訂明。只要本集團提供符合協定標準或要求之資料，三六零集團必須接納，並被視為已接納該等資料之交付。三六零集團應於交付數據後向本集團支付之費用，付款期限為發票日期起計30天。本集團將向其獨立客戶提供相同的定價及付款條款。

訂立2026年至2028年新三六零主銷售協議的原因及裨益

本集團自2015年起於本集團日常業務過程中一直向三六零集團提供(透過三六零科技)在線流量變現服務(包括廣告導流服務及遊戲導流服務)。

本集團作為領先的電腦及行動裝置實用軟件開發商，已積累可觀的智能硬件數據庫，其得益於其龐大的用戶群。於2025年12月31日，本集團的電腦及行動裝置實用軟件擁有約9,480萬名活躍用戶。為促進本集團拓展新業務(就新產品矩陣而言)，例如提供智能硬件大型數據庫服務，本集團計劃向資訊科技及／或網絡安全系統行業的客戶銷售提供此類服務，其中包括三六零集團的成員。因此，為使本集團能靈活地與三六零集團的其他成員(除三六零科技集團外)建立業務關係及進行交易，本集團要求將2025年至2027年舊三六零主銷售協議中的交易對手方(三六零科技)變更為三六零安全(代表其自身及三六零集團行事)，使本集團不再僅限於向三六零科技提供服務及進行銷售，而是能夠根據2026年至2028年新三六零主銷售協議，將銷售業務擴展至整個三六零集團(包括三六零科技)。本集團與三六零安全訂立2026年至2028年新三六零主銷售協議，不會對本集團的現有營運造成任何干擾，但預期該安排將使本集團能夠在日常業務過程中，向更廣泛的客戶群(除三六零科技集團外，包括整個三六零集團)提供線上流量變現服務，包括廣告導流服務、遊戲導流服務及其他互聯網服務。預期該安排將在長遠增加本集團的銷售額，因為三六零集團為中國境內最大的互聯網安全產品及服務供應商之一，且三六零集團需要本集團等服務供應商提供的線上流量變現服務，以向其產品及服務提供廣告導流服務、遊戲導流服務及其他互聯網服務。2026年至2028年新三六零主銷售協議將使本集團能夠與整個三六零集團實現更強大的協同效應。

董事會函件

董事(不包括獨立非執行董事(彼等經考慮獨立財務顧問的建議後作出的意見載於本通函「獨立董事委員會函件」))以及於2026年至2028年新三六零主銷售協議中擁有權益的田野先生、趙丹先生及黃劍先生)認為，2026年至2028年新三六零主銷售協議之條款由本集團與三六零集團及／或其聯繫人於本集團一般及日常業務過程中按公平原則及正常商業條款協商及達致，屬公平合理且符合本公司及股東之整體利益，符合並經參考行業慣例及現行市價。

董事(不包括獨立非執行董事，其意見載於本通函「獨立董事委員會函件」)認為，(i)2026年至2028年新三六零主銷售協議項下擬進行之持續關連交易；及(ii)2026年至2028年新三六零主銷售協議項下截至2028年12月31日止三個年度之擬定年度上限屬公平合理且符合本公司及股東之整體利益。

內部控制措施

作為一般原則，有關2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議個別服務協議之價格及條款將於一般業務過程中經公平磋商後按正常商業條款釐定，基於本集團與其他獨立服務供應商進行業務交易之類似基準，且其條款不得遜於其他獨立第三方服務供應商向本集團提供其他獨立服務供應商之條款。

為確保所有持續關連交易按正常商業條款並根據本集團的定價政策進行，且將不會有損本公司及股東之整體利益，以及2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議項下之交易金額將不會超過年度上限，本集團已採納以下內部控制措施：

- (i) 於訂立2026年至2028年新三六零主購買協議項下擬定的個別採購協議之前，採購部門或項目團隊將定期或至少每年一次跟踪遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務的報價，以及(如適用)根據本集團的關連交易管理機制與至少兩名獨立第三方提供的報價進行比較，以確保上述服務的費用或價格按照2026年至2028年新三六零主購買協議的定價政策並按正常商業條款進行，並符合現行市場費率及行業慣例；

董事會函件

- (ii) 於訂立2026年至2028年新三六零主銷售協議項下擬進行之個別服務協議之前，銷售部門或項目團隊將負責根據本集團的關連交易管理機制擬備相關協議，從而確保收費標準符合現行市場費率及行業慣例。銷售部門或項目團隊將每年年底前審閱定價，並調整收費標準(如需要)。倘市況出現重大變動，收費標準將相應予以調整，以體現有關市場變動；
- (iii) 本集團內部控制部門負責每年對2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議項下之交易的定價機制進行審閱，以確保價格乃根據本集團採納之定價政策按正常商業條款釐定，本集團內部控制部門將於各審閱期末向董事會、董事會審核委員會及獨立非執行董事匯報；
- (iv) 2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議項下擬進行之所有個別協議須於採購／提供該等服務之前訂立。本集團內部控制部門負責審閱2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議項下之交易的定價機制，以確保就特定交易收取的價格屬公平合理及根據適用的定價政策釐定且符合正常商業條款。協議之條款及價格將由本集團的財務及法務部審閱，以確保其根據定價政策釐定且並無超過年度上限；
- (v) 本集團財務部門將每月個別及共同負責監察所有關連交易協議(包括2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議)的交易金額，以確保彼等按單獨基準及合併基準均符合上市規則且不會超過年度上限。本集團財務部門將每年向董事會及董事會審核委員會匯報該期間進行的金額，以便董事會監察交易金額的實際金額及評估是否會超過年度上限。倘預期超出年度上限，本集團應停止有關持續關連交易，並即時與相關關連人士磋商有關年度餘下期間的預計交易金額，以釐定新的年度上限。本公司與關連人士進行進一步交易前，將重新遵守上市規則有關修訂年度上限的相關規定，並確保不超過當前有效的年度上限；

董事會函件

- (vi) 獨立非執行董事將繼續審閱2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議項下擬進行之交易，且本公司核數師亦將對(其中包括)是否遵守定價條款及是否超出年度上限進行年度審閱；及
- (vii) 與三六零集團有關的任何董事將就有關該等持續關連交易之相關董事會決議案放棄投票。

因此，董事認為內部控制機制有效，可確保2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議項下擬進行之交易將按正常商業條款進行，且不會損害本公司及股東之整體利益，其基準如下：

- (i) 自採納以來，過去並無違反內部控制機制的情況；
- (ii) 本公司過往進行的持續關連交易並無違反上市規則；
- (iii) 內部控制機制確保本集團與關連人士進行的交易條款不遜於獨立第三方提供的條款；及
- (iv) 內部控制機制提供對本集團進行的持續關連交易的日常及定期監控。

與三六零安全及其附屬公司之關係

董事認為，並無對三六零安全及其附屬公司存在重大依賴以及與三六零安全及其附屬公司關係的任何變化將不會對本集團的業務產生重大不利影響，因為：

- (i) 中國至少有四個其他遊戲平台的活躍用戶基礎規模與三六零集團類似。本集團按類似定價及信貸期以其他既有的遊戲平台替代三六零集團並無任何困難，事實上，本集團的慣例是將其所有在線遊戲投放在所有五個遊戲平台(包括三六零集團)上，且該等遊戲平台的定價及信貸期類似。此外，於最後實際可行日期，本集團亦將其在線遊戲投放於不少於10個其他小型遊戲平台，最終由遊戲用戶選擇在適合的遊戲平台上暢玩遊戲並充值流水；

- (ii) 2026年至2028年新三六零主購買協議及其下擬進行之交易不具有排他性。本集團不被限制與其他在線平台合作進行遊戲分銷，是否透過在三六零集團的遊戲平台上投放在線遊戲以獲取遊戲導流服務是本集團的選擇，且本集團仍有充分的酌情權。通過三六零集團的在線遊戲平台分銷在線遊戲符合其市場地位，並能夠接觸到其作為在線遊戲平台提供範圍內的最終用戶。此外，由於截至2028年12月31日止三年期間，服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務的預計交易金額，每年度約為人民幣1.0百萬元，此金額屬微不足道，僅佔本集團截至2025年12月31日止年度銷售成本的約0.1%；
- (iii) 於2026年至2028年新三六零主購買協議的相同合約期內，本集團亦根據2026年至2028年新三六零主銷售協議向三六零集團提供類似遊戲導流服務，以便其將在線遊戲投放於本集團旗下的遊戲平台上以及廣告導流服務及其他互聯網服務。雖然本集團僅向三六零集團提供廣告導流服務，但董事認為，此並不構成對三六零集團的重大依賴，因為該服務乃透過三六零集團的官方平台整合提供，且三六零集團對其各供應商均採用相同的單價及結算方式。該業務自2016年起一直保持穩定，月均收入約為人民幣2百萬元，或每年約人民幣24百萬元，約佔本集團截至2025年12月31日止年度收入的2.2%。至於其他互聯網服務（透過提供智能硬件大型數據庫服務），本集團擬向從事資訊技術及/或網絡安全系統行業的客戶提供此類服務，其中包括三六零集團的成員公司。因此，本集團與三六零集團之間的持續業務合作是互利共贏、相輔相成的。故此，本集團與三六零集團之間的關係發生重大不利變動或終止的可能性很低；及
- (iv) 此外，2026年至2028年新三六零主銷售協議之年度上限僅約佔本集團截至2025年12月31日止年度收入的7.3%。

涉及訂約方之資料

本集團

本公司為一家在開曼群島註冊成立的有限公司。本集團開發一系列電腦及移動設備工具軟件並免費提供予用戶，以換取在線流量，本集團從而通過在線廣告服務、在線遊戲平台及運營獨家許可在線遊戲業務實現變現。

三六零安全

三六零安全乃一家於中國成立的有限責任股份公司，其股份於2012年1月16日在上海證券交易所上市（股票代碼：601360）。三六零集團主要從事互聯網技術研發，尤其專注於互聯網及電腦安全領域，並提供線上廣告及其他增值服務，以及基於其互聯網安全產品開發的智能設備商業化。

三六零科技

三六零科技乃一家於2011年9月15日在中國成立的有限責任公司，主要從事互聯網技術研發，尤其專注於互聯網及電腦安全領域，並提供線上廣告及其他增值服務，以及基於其互聯網安全產品的智能設備商業化。截至最後實際可行日期，據本公司所知，三六零科技透過其直接全資附屬公司誠盛持有本公司45,496,082股股份，佔本公司已發行股本總額約16.91%。三六零科技為本公司之主要股東。三六零科技則由三六零安全直接全資擁有。

上市規則涵義

於最後實際可行日期，且據本公司所知，三六零科技透過其直接全資附屬公司誠盛擁有本公司已發行股本總額約16.91%之權益，為本公司主要股東之一。三六零科技則由三六零安全全資擁有。因此，根據上市規則，三六零安全屬本公司的關連人士。

因此，根據上市規則，三六零安全為本公司的關連人士，且根據上市規則第14A章，2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議項下擬進行之各項交易均構成本公司之持續關連交易。

由於根據上市規則第14.07條，2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議之一項或多項適用百分比率（溢利比率除外）按年計超過5%，且相關年度上限超過10,000,000港元，故其項下擬進行之持續關連交易須遵守上市規則第14A章項下有關申報、公告、年度審閱及獨立股東批准之規定。

董事會函件

就董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，除誠盛及其聯繫人（根據委託安排，包括大師控股）（合共持有91,415,057股股份，佔於最後實際可行日期本公司已發行股本約33.98%）須於股東特別大會上放棄投票外，概無其他股東持有重大權益且須於股東特別大會上就有關2026年至2028年新三板主購買協議、2026年至2028年新三板主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限放棄投票。

執行董事田野先生乃大師控股的唯一股東，其被視作於三六零科技根據委託安排透過誠盛持有之所有股份及投票權中擁有權益。因此，田野先生被視作於誠盛持有的所有股份中擁有權益。趙丹先生為三六零集團副總裁，黃劍先生則為三六零集團副總裁兼商業化業務總裁。因此，田野先生、趙丹先生及黃劍先生已就(i)2026年至2028年新三板主購買協議、2026年至2028年新三板主銷售協議、據此擬進行的交易及年度上限；及(ii)有關2025年至2027年舊三六零主購買協議及2025年至2027年舊三六零主銷售協議之終止協議的董事會決議案放棄投票。

董事會確認，除田野先生、趙丹先生及黃劍先生外，概無董事於(i)2026年至2028年新三板主購買協議、2026年至2028年新三板主銷售協議、據此擬進行的交易及年度上限；及(ii)有關2025年至2027年舊三六零主購買協議及2025年至2027年舊三六零主銷售協議之終止協議中擁有任何重大權益。因此，概無董事（除田野先生、趙丹先生及黃劍先生已於上文所述放棄投票外）須就有關(i)2026年至2028年新三板主購買協議、2026年至2028年新三板主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限；及(ii)有關2025年至2027年舊三六零主購買協議及2025年至2027年舊三六零主銷售協議之終止協議的董事會決議案放棄投票。

成立獨立董事委員會及委任獨立財務顧問

獨立董事委員會已告成立，以就(i)2026年至2028年新三板主購買協議及2026年至2028年新三板主銷售協議之條款以及其項下擬進行之交易；及(ii)年度上限向獨立股東提供意見。概無獨立董事委員會成員於上述交易中擁有任何重大權益。

獨立財務顧問已獲委任，以就(i)2026年至2028年新三板主購買協議及2026年至2028年新三板主銷售協議之條款以及其項下擬進行之交易；及(ii)年度上限向獨立董事委員會及獨立股東提供意見。

股東特別大會

本公司謹訂於2026年6月26日(星期五)上午十一時正(或緊隨本公司將於同日同一地點上午十時三十分舉行的股東週年大會結束或延期後,在實際可行情況下盡快舉行)假座中國四川省成都市高新區天府大道1268號天府軟件園E區1棟11層11-24號本公司會議室舉行股東特別大會或其任何續會,以批准本通函所述事項,於會上將向股東提呈相關決議案以考慮並酌情批准2026年至2028年新三板主購買協議、2026年至2028年新三板主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限。召開股東特別大會之通告載於本通函第EGM-1至EGM-3頁。

本通函隨附股東特別大會適用之代表委任表格。無論閣下能否出席股東特別大會並於會上投票,務請閣下須依照隨附之代表委任表格上印列之指示填妥及將其盡快交回本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司,地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓,惟無論如何須在股東特別大會或其任何續會(視乎情況而定)之指定舉行時間48小時前交回。填妥及交回代表委任表格後,閣下仍可依願親身出席股東特別大會(或其任何續會)並於會上投票,在此情況下,代表委任表格的授權將視作撤回論。

根據上市規則第13.39(4)條及組織章程細則第66(1)條,除大會主席以誠實信用的原則及遵照上市規則做出決定,容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外,股東大會上,股東所作的任何表決必須以投票方式進行。本公司將於股東特別大會後根據上市規則第13.39(5)條指定的方式刊發有關投票結果之公告。

為釐定有權出席大會並於會上投票之股東身份,本公司將於2026年6月23日(星期二)至2026年6月26日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續,期間將不會辦理股份過戶登記事宜。為出席大會並於會上投票,未登記股份持有人須確保所有股份過戶文件連同有關股票最遲於2026年6月22日(星期一)下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)辦理登記。記錄日期為2026年6月26日(星期五)。

董事會函件

推薦建議

董事會認為，2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議之條款、其項下擬進行之交易及年度上限屬公平合理，並符合本公司及股東之整體利益。因此，董事會建議獨立股東就股東特別大會通告所載之普通決議案投贊成票。謹請閣下垂注載於本通函第30至31頁之獨立董事委員會函件及載於本通函第32至51頁之獨立財務顧問就2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限致獨立董事委員會及獨立股東之意見函件，以及獨立財務顧問達致該意見時所考慮之主要因素及原因。經考慮獨立財務顧問之意見後，獨立董事委員會認為，2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議之條款、其項下擬進行之交易及年度上限對獨立股東而言屬公平合理，並按一般或更佳商業條款在本公司一般及日常業務過程中進行，且符合本公司及股東之整體利益。

其他資料

謹請閣下垂注載於本通函附錄之其他資料。

此 致

列位股東 台照

承董事會命
360魯大師控股有限公司
董事長及執行董事
田野

2026年6月4日



360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED

360 魯大師控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3601)

敬啟者：

持續關連交易

吾等謹此提述本公司於2026年6月4日致股東之通函（「**通函**」），本函件構成通函之一部分。除文義另有所指外，本函件所用詞彙與通函所界定者具有相同涵義。

吾等已獲董事會委任為獨立董事委員會成員，以就2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議之條款、其項下擬進行之交易及年度上限是否公平合理及符合本公司及股東之整體利益，以及如何於股東特別大會上就批准持續關連交易之決議案投票，向閣下提供意見。

第九資本有限公司已獲委聘為獨立財務顧問，以就(i)2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議及其項下擬進行之交易是否於本集團一般及日常業務過程中進行，並符合本公司及股東之整體利益；(ii)2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新主銷售協議之條款、其項下擬進行之交易及年度上限就獨立股東而言是否屬公平合理；及(iii)獨立股東應如何就將於股東特別大會上提呈的相關決議案進行投票，向獨立董事委員會及獨立股東提供意見。其意見詳情連同達致該意見過程中考慮之主要因素載於通函第32至51頁。

獨立董事委員會函件

謹請閣下垂注載於通函第6至29頁之董事會函件及載於通函附錄之其他資料。

經考慮(i)2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議之條款及條件；及(ii)載於本通函第32至51頁所載之獨立財務顧問之意見及推薦建議後，吾等認為，2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限乃按一般商業條款進行，及有關條款就獨立股東而言屬公平合理，並按一般或更佳商業條款及在本公司一般及日常業務過程中進行，且符合本公司及股東之整體利益。因此，吾等建議獨立股東，就將於股東特別大會上提呈批准2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限的決議案投贊成票。

此 致

列位獨立股東 台照

360魯大師控股有限公司

獨立董事委員會

李洋先生

獨立非執行董事

王新宇先生

獨立非執行董事

胡琴女士

獨立非執行董事

謹啟

2026年6月4日

獨立財務顧問函件

以下為獨立財務顧問就2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及相關年度上限致獨立董事委員會及獨立股東之建議函件全文，以供納入本通函。



第九資本有限公司

香港
中環
夏慤道12號
美國銀行中心
12樓1219室

敬啟者：

持續關連交易

緒言

吾等謹此提述吾等獲委任為獨立財務顧問，以就2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議及各自之年度上限向獨立董事會委員會及獨立股東提供意見，相關詳情載於 貴公司日期為2026年6月4日之通函（「**通函**」）的董事會函件（「**董事會函件**」）章節，本函件構成通函之一部分。除文義另有所指外，本函件所使用詞彙與通函所界定者相同。

茲提述 貴公司日期為2026年4月29日之公告，內容有關終止2025年至2027年舊三六零主購買協議及2025年至2027年舊三六零主銷售協議，以及 貴公司（代表其自身及 貴集團行事）與三六零安全（代表其自身及三六零集團行事）訂立2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議，期限為2026年7月1日至2028年12月31日。

於最後實際可行日期，據 貴公司所知，三六零科技透過其直接全資附屬公司誠盛持有 貴公司已發行股本總額約16.91%權益，並為 貴公司主要股東之一。三六零科技則由三六零安全全資擁有。因此，根據上市規則，三六零安全為 貴公司之關連人士。

獨立財務顧問函件

鑒於上市規則第14.07條所指適用之百分比率(不包括溢利率)項下，就2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議而言，有一項或多項比率按年度計算超過5%，且相關年度上限高於10,000,000港元，因此據此擬進行的持續關連交易須遵守上市規則第14A章的申報、公告、年度審閱及獨立股東批准規定。

據董事所深知、盡悉及確信，並經所有合理查詢，除誠盛及其聯繫人(根據委託安排，包括大師控股)持有合共91,415,057股股份(約佔 貴公司於最後實際可行日期已發行股本的33.98%)，須於股東特別大會上放棄投票外，其他股東均無重大利益，無須在股東特別大會上就與2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限相關的決議案放棄投票。

執行董事田野先生為大師控股的唯一股東，大師控股被視為透過誠盛根據委託安排持有三六零科技的所有股份及投票權。因此，田野先生被視為持有誠盛所持有的所有股份。趙丹先生為三六零集團的副總裁，及黃劍先生為三六零集團副總裁兼商業化業務總裁。據此，田野先生、趙丹先生及黃劍先生就有關2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限、有關終止2025年至2027年舊三六零主購買協議及2025年至2027年舊三六零主銷售協議的協議之董事會決議案放棄投票。

董事會確認，除田野先生、趙丹先生及黃劍先生外，概無其他董事持有與2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限、有關終止2025年至2027年舊三六零主購買協議及2025年至2027年舊三六零主銷售協議的協議有關的重大權益。因此，除上述已放棄投票的田野先生、趙丹先生和黃劍先生外，概無其他董事需就有關2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限的董事會決議案放棄投票。

獨立董事委員會已告成立，以就下列事項向獨立股東提供意見：(i)2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議之條款以及其項下擬進行之交易；及(ii)年度上限。概無獨立董事委員會成員於上述交易中擁有任何重大權益。

作為獨立董事委員會及獨立股東之獨立財務顧問，吾等之職責乃向獨立董事委員會提供獨立意見，以便其就此向獨立股東提供建議。

本意見之基準

於向獨立董事委員會及獨立股東提出本意見及建議時，吾等已依賴(i) 貴公司、董事及／或 貴集團管理層向吾等提供的資料、事實及陳述，以及向吾等表達的意見及觀點，及(ii)通函所載或提及之 貴公司、董事及／或 貴集團管理層之資料、事實、陳述、意見及觀點，包括但不限於通函內之董事會函件，吾等假定該等資料、事實、陳述、意見及觀點於作出時均屬真實、準確及完整，且於最後實際可行日期仍屬如此。吾等亦假定， 貴公司、董事及／或 貴集團管理層於通函中（包括但不限於其中所載之董事會函件）所作之所有信念、意見、觀點及意向之陳述，均乃經適當及審慎查詢後合理作出，且 貴公司、董事及／或 貴集團管理層所作之預期及意向將獲實現或落實（視情況而定）。吾等認為，吾等已接獲並審閱足夠資料以達致知情意見，且無理由相信有任何重大資料被遺漏或隱瞞，亦無理由懷疑 貴公司、董事及／或 貴集團管理層向吾等提供的資料及陳述之真實性、準確性及完整性。 貴公司已向吾等確認，向吾等提供的資料、向吾等表達的意見，及／或通函所載或提述的資料或意見中，並無隱瞞或遺漏任何重大事實。

然而，吾等並未對 貴公司、董事及／或 貴集團管理層所提供的資料進行任何獨立核實，亦未對 貴集團、2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議之交易對手方、或其各自的任何附屬公司、受控實體、共同控制實體或聯營公司之業務、財務狀況及事務進行任何獨立調查。吾等認為，吾等已秉持公正及獨立於 貴公司之原則履行職責。

董事會成員共同及個別地承擔全部責任，包括為提供有關 貴公司之資料而根據上市規則所作之陳述。董事經作出一切合理查詢後確認，就其所深知及確信，通函所載資料在所有重大方面均屬準確及完整，並無誤導或欺詐成分，且並無其他任何事項，其遺漏將導致通函內任何陳述產生誤導。

於最後實際可行日期，吾等並不知悉吾等與 貴公司或2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議之交易對手方之間存在任何關係，或吾等於 貴公司或該等協議之交易對手方持有任何權益，以致可合理地被視為妨礙吾等根據上市規則第13.84條之定義作為獨立財務顧問之獨立性。於最後實際可行日期前之過去兩年內， 貴公司與吾等並無任何委聘關係。除就委任吾等獲委聘為獨立財務顧問而已支付或應付予吾等的一般專業費用外，並無任何安排使吾等曾自 貴公司收取任何費用或利益。因此，根據上市規則第13.84條，吾等具備獨立性，並有資格就2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限提供獨立意見。

所考慮之主要理由及因素

於就2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議、其項下擬進行之交易及年度上限向獨立董事委員會及獨立股東提出建議時，吾等已審閱與2025年至2027年舊三六零主購買協議及2025年至2027年舊三六零主銷售協議相關的交易所記錄及合約樣本、2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議，以及通函所載其他資料，並考慮以下主要理由及因素：

2026年至2028年新三六零主購買協議

(1) 訂立2026年至2028年新三六零主購買協議之理由及裨益

與三六零科技集團的業務關係

貴集團開發一系列適用於個人電腦及行動裝置的實用軟件，並免費向用戶提供該等工具。作為回報，貴集團透過多種渠道將線上流量轉化為收益，包括線上廣告服務、遊戲平台，以及營運獨家許可的在線遊戲。貴集團已向三六零科技集團購買遊戲導流服務、伺服器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務約10年，此乃基於與三六零科技集團訂立之主購買協議（包括2025年至2027年舊三六零主購買協議）所規定之業務需求。

三六零集團其他成員所需之新服務

如董事會函件所述及貴公司所告知，貴集團擬拓展至提供智能硬件大數據庫服務，因此需要購買新的數據安全系統服務。三六零集團是中國境內最大的網絡安全產品及服務供應商之一。交易對手方由2025年至2027年舊三六零主購買協議項下的三六零科技變更為2026年至2028年新三六零主購買協議項下的三六零安全，此舉使貴集團能夠靈活地與整個三六零集團建立業務關係，包括但不限於向三六零集團旗下（非隸屬於三六零科技集團）其他成員購買前述「其他互聯網服務」的擴展範圍內的新服務。

綜合考慮(i) 貴集團透過三六零科技集團與三六零集團建立的穩定業務關係；(ii) 貴集團需向三六零集團其他成員購買額外服務之需求，吾等贊同董事之觀點，即訂立2026年至2028年新三六零主購買協議有利貴集團向整個三六零集團採購以拓展業務，此舉屬日常及慣常業務範圍內，並符合貴公司及其股東整體之利益。

(2) 主要條款

於2026年4月29日，貴公司（代表其自身及貴集團）與三六零安全（代表其自身及三六零集團）訂立2026年至2028年新三六零主購買協議，據此，貴集團同意向三六零集團採購遊戲導流服務、伺服器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務。

定價政策

如董事會函件所述，作為首要之一般性原則，貴集團根據2026年至2028年新三六零主購買協議應向三六零集團支付的費用，不得優於獨立第三方就同類服務所報的價格。

(i) 遊戲導流服務

如董事會函件所述，貴集團以佣金形式應付的費用乃按貴集團在三六零集團旗下的遊戲平台投放的在線遊戲所產生充值流水的70%至80%的費率逐步計算，該等提成比率與獨立第三方就類似服務向貴集團收取的費率相若。協定提成比率乃經考慮以下各項後釐定：(i) 貴集團對三六零集團的規模、聲譽及行業進行信貸評估；(ii) 歷史交易誠信（在貨幣價值及使用量方面）；(iii) 貴集團在三六零集團旗下在線遊戲平台的在線遊戲的顯示程度或知名度；(iv) 其他在線遊戲平台服務供應商就市場上提供的類似服務所收取的現行市場費率及行業慣例；及(v) 三六零集團的潛在未來商機。

吾等已審閱有關該等服務的交易記錄，並注意到貴集團於2024年在三六零科技集團及獨立服務供應商的平台上共上架五款獨家在線遊戲，並於2025年及2026年第一季各上架三款。吾等從上述記錄中注意到，貴集團應付予三六零科技集團及獨立服務供應商的佣金，一般為充值流水的70%至80%。

吾等已審閱貴集團與三六零科技集團就2024年至2026年第一季（「**2024年至2026年第一季**」）期間所有五款在線遊戲的發行所訂立的合約。貴集團於2024年至2026年第一季期間為其在線遊戲向逾80家獨立服務供應商購買服務。吾等已選取貴集團於2024年、2025年及2026年第一季各年度／期間應付佣金金額排名前三的獨立服務供應商（三六零科技集團除外）之合約進行審閱。連同貴公司提供的其他合約，共審閱於2024年至2026年第一季期間生效的19份與獨立服務供應商的合約。如經審閱的合約所示，貴集團應付予三六零科技集團及各獨立服務供應商的佣金，一般均佔充值流水的70%至80%。鑒於對(i) 貴集團就所有五款在線遊戲與三六零科技集團訂立的合約，及(ii) 2024年至2026年第一季與獨立服務供應商訂立的合約（包括但不限於前三大供應商）均已進行審閱及比較，故該等樣本被視為公平且合理。

就付款條款而言，吾等從上述審閱的合約中注意到，充值流水於每月底累計。三六零科技集團將於收到 貴集團發出發票後30日內，在扣除其佣金後，向 貴集團支付充值流水餘額。吾等注意到 貴集團與獨立服務供應商之間的付款條款亦類似，信貸期為 貴集團收到發票後10至45日內。

此外，吾等已比較 貴集團就同一款在線遊戲分別與三六零科技集團及一家獨立服務供應商訂立的合約條款，並注意到：(i)三六零科技集團的佣金率以充值流水的70%至80%為基準，而該獨立服務供應商將遊戲上架至某中國跨國科技集團旗下網站所收取的佣金率，則不論充值流水高低均固定為80%；及(ii)三六零科技集團須於上述30日信貸期內，在扣除其佣金後向 貴集團支付充值流水餘額，而該獨立服務供應商所享有的信貸期則長達45日。

(ii) 服務器租賃服務

如董事會函件所述，應付三六零集團的價格將根據將予以出租的服務器數量、流量或帶寬容量及存儲空間容量釐定，當中參考可從獨立第三方獲得符合正常商業條款之相同服務器租賃服務的現行市價。

吾等已取得2024年至2026年第一季與三六零科技集團（一份涵蓋2023年至2025年服務的合約）及四家獨立服務供應商中兩家類似的伺服器租賃服務的服務合約（共計3份合約）及交易文件，以供比較。據該等交易顯示，三六零科技集團所提供的價格較高。據 貴公司告知，相較於向獨立服務供應商採購，近年來向三六零科技集團的購買金額較小，因此 貴集團所能獲得的折扣較低。目前有少量用戶透過三六零集團的軟件入口網站存取 貴集團的軟件，因此 貴集團必須向三六零集團租用伺服器，以確保該等用戶能正常登入。 貴集團將繼續致力將該等用戶引導至 貴集團的軟件入口網站或其現有的伺服器供應商。關於付款條款，據 貴公司表示， 貴集團應付費用將由三六零集團每季累計並開票，且三六零集團提供的信貸期為發票日期起計30天。吾等已審閱並注意到，根據過往交易文件，獨立第三方向 貴集團提供的信貸期為發票日期後20天至2個月不等。鑒於如上所述，已審閱與三六零科技集團以及四家獨立服務供應商中兩家的合約，故認為該等樣本屬公平及合理。

(iv) 廣告導流服務及其他互聯網服務

如董事會函件所述，三六零集團的廣告導流服務及其他互聯網服務的定價機制及收費標準乃參考其他廣告導流服務及其他互聯網服務供應商於市場上提供的類似服務的現行市場費率及行業慣例釐定。

吾等從 貴集團了解到，其對廣告導流服務的需求相當龐大。於25財年， 貴集團向獨立第三方購買的廣告導流服務金額超過人民幣600百萬元。雖然 貴集團近年來並未向三六零科技集團購買此類服務，但 貴集團可能在不久的將來需要向其購買此類服務，以推廣 貴集團的產品及服務。因此， 貴集團認為，將廣告導流服務納入2026年至2028年新三六零主購買協議符合 貴公司及股東整體利益，此舉可為 貴集團的營銷活動提供靈活性，以滿足 貴集團可能的業務需求。

如 貴集團所預期，與 貴集團目前向三六零科技集團提供的廣告導流服務類似，廣告導流服務的收費率(如有)將根據每日流量計算，方法是將裝置上顯示的廣告數量與三六零集團廣告導流服務所產生的線上用戶流量及特定表現(視情況而定)相加。吾等從三份與獨立服務供應商訂立的協議中注意到，該等供應商提供的信貸期為20日。 貴公司將參考市場上類似服務的現行市場費率及行業慣例及／或其他服務供應商所提供的條款，方於未來數年內與三六零集團就廣告導流服務訂立最終協議。由於 貴集團近年並未向三六零科技集團購買任何廣告流量服務，因此無法與獨立服務供應商近期報出的價格予以比較。儘管如此，吾等注意到2026年至2028年新三六零主購買協議中規定， 貴集團向三六零集團支付的服務價格不得高於 貴集團就獲取類似服務而向獨立第三方支付的价格。此外，倘若三六零集團所提供的定價及付款條款被視為較獨立服務供應商所提供的條款對 貴集團較為不利，則 貴集團將無義務向三六零集團購買該等服務。

至於其他互聯網服務，費用將根據 貴集團所需的互聯網產品或服務(包括下文所述的新數據安全系統服務)的類型及數量計算。視乎所採購的服務類型而定， 貴集團應向三六零集團支付的費用將由三六零集團(a)於每季度末累計並開票或(b)按年度固定費用收取，並自發票日期起享有20日的信貸期。吾等已審閱與三六零科技集團訂立的其他互聯網服務所有四份合約，涵蓋2024年至2026年第一季期間。吾等已將 貴集團向三六零科技集團購買的類似產品或服務與獨立服務供應商的兩份報價進行比較，並注意到三六零科技集團收取的費用低於獨立服務供應商的報價。鑒於已審閱並比較 貴集團所需各類其他互聯網服務的合約條款，故認為所審閱的樣本屬公平及合理。

綜合上述因素，吾等贊同董事會的觀點，即2026年至2028年新三六零主購買協議項下前述服務的定價及付款條款均屬正常商業條款，且相較於獨立第三方所提供的條款，對 貴集團並無不利。

(3) 年度上限

如董事會函件所述，根據2026年至2028年新三六零主購買協議，截至2028年12月31日止之三年期間（「**26至28財年**」）之年度上限不得超過人民幣46百萬元，其中截至2026年12月31日止年度（「**26財年**」）之金額應為上述年度上限之比例分配金額，該金額乃參照以下因素釐定：

- (i) 於2024年至2026年第一季向三六零科技集團購買上述服務之歷史實際交易金額；
- (ii) 自2026年起， 貴集團委聘獨立第三方分銷商，負責分銷採用「功夫熊貓」授權及其卡通形象所開發的新獨家許可在線遊戲，並搭配2025年底正式發出的分銷許可，從而減少 貴集團向三六零集團採購遊戲導流服務的數量。因此，於考慮年度上限時， 貴集團不再將向三六零集團採購的「功夫熊貓」遊戲導流服務納入計算範圍，由於 貴集團估計涉及三六零集團的交易金額將不重大，每年不超過人民幣100,000元；
- (iii) 貴集團於26至28財年繼續提供現有獨家許可在線遊戲（包括三款表現優異的在線遊戲）及軟件。
- (iv) 擴展業務活動的策略，包括預計 貴集團於26至28財年每年推出一款至兩款新獨家許可在線遊戲；及
- (v) 貴集團對整個三六零集團遊戲導流服務、服務器租賃服務、廣告導流服務及其他互聯網服務的預計需求，包括但不限於將向三六零集團採購的「其他互聯網服務」項下之新數據安全系統服務；

獨立財務顧問函件

下表載列截至2024年（「**24財年**」）及2025年12月31日止年度（「**25財年**」）以及截至2026年3月31日止三個月的實際交易金額：

	截至2026年 3月31日止		
	24財年	25財年	三個月
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
遊戲導流服務	53,637	23,852	5,079
服務器租賃服務	25	5	—*
廣告導流服務及其他互聯網服務	596	599	—
總計	54,258	24,456	5,080

* 少於人民幣1,000元

遊戲導流服務

如董事會函件所述，貴集團的會計處理方式將透過在三六零集團營運的遊戲平台上展示貴集團在線遊戲所產生的充值流水，視為對三六零集團的銷售，因此被視為2026年至2028年新三六零主銷售協議下的交易金額，而應付予三六零集團的相應佣金金額，則視為向三六零集團的採購，即視為2026年至2028年新三六零主購買協議下的交易金額。

如下文「2026年至2028年新三六零主銷售協議—遊戲導流服務」一節所述，貴集團預期其目前於三六零集團平台上營運的三款表現優異的在線遊戲，在未來數年將持續貢獻與過往年度相近之年度充值流水。貴集團將於26至28財年向市場推出一至兩款新的獨家許可在線遊戲，並將其上架至三六零集團的平台。此外，貴集團將如往年般，因將三六零集團的在線遊戲上架至其平台而收取佣金。基於上述因素，貴集團估計可實現總計高達人民幣55百萬元的充值流水。鑒於應付予三六零集團的佣金率為充值流水的70%至80%，向三六零集團購買遊戲導流服務的年度上限預計將高達約人民幣44百萬元。

據貴集團所述，一款爆紅遊戲可望創造卓越的充值流水，此點可從於2022年、2023年及／或2024年三款表現優異的在線遊戲分別錄得逾人民幣300百萬元充值流水的事實得到印證。吾等已審閱貴集團的交易紀錄，顯示三款表現優異的在線遊戲中，其中一款於2024年錄得逾人民幣300百萬元的充值流水，2025年則錄得約人

人民幣200百萬元。且該遊戲的合約中規定，將向三六零科技集團支付最高達充值流水80%的佣金。據 貴公司表示，根據其多年營運經驗，在線遊戲(包括先前表現優異的遊戲)於上市數年後，人氣逐漸下滑實屬正常現象，因為市場上會持續推出新的在線遊戲供玩家選擇。此正是 貴集團必須持續推出新在線遊戲的原因。因此，儘管任何在線遊戲的表現都會有所下滑，其被視為正常現象， 貴集團假設三款表現優異的在線遊戲以及未來數年將推出的新的在線遊戲能取得卓越表現，據此對該等服務的年度上限進行估算屬合理。

綜合考慮以下因素：(i)根據2025年至2027年舊三六零主銷售協議，25財年遊戲導流服務的交易金額約為人民幣32.3百萬元，因此 貴集團現有的三款表現優異的在線遊戲，每款平均貢獻逾人民幣10.8百萬元；(ii) 貴集團將有最多五款獨家在線遊戲上架至三六零集團的平台；(iii)據 貴集團告知，一款爆紅遊戲可能創造極高的充值流水，此點可由三款表現優異的在線遊戲於2022年、2023年及／或2024年錄得逾人民幣300百萬元之年度充值流水所佐證；及(iv)應付三六零集團的佣金率為充值流水的最多80%，吾等贊同董事會觀點，即26至28財年向三六零集團的年度銷售額估計最高約為人民幣55百萬元，據此，估計向三六零集團的年度採購額(即應付予該集團之佣金)最高約為人民幣44百萬元屬合理。

服務器租賃服務

如上表所示，與三六零科技集團的服務器租賃服務交易金額自24財年至25財年呈下降趨勢，而2026年第一季的金額並不重大。如2025年年報所述，且經 貴公司進一步說明， 貴集團為營運業務對服務器租賃服務有龐大需求，24財年及25財年相關支出每年均超過人民幣10百萬元。雖然近年來 貴集團主要向 貴集團所認為的業界巨頭等獨立服務供應商購買此類服務，而非向三六零科技集團採購，若經綜合考慮各項因素(包括但不限於獨立服務供應商未來數年向 貴集團提供的服務穩定性及交易條款)， 貴集團認為將部分採購自獨立服務供應商轉向三六零集團符合 貴集團利益，則未來數年 貴集團可能增加向三六零集團購買此類服務。據 貴公司進一步告知，儘管尚未制定任何由三六零集團取代向獨立第三方採購的業務計劃，但倘 貴集團能將三六零集團保留為其替代供應商之一，則將符合 貴公司及股東的整體利益。此外， 貴集團有權決定是否向三六零集團購買該等服務。據 貴集團確認，任何更換僅會在符合 貴集團利益的情況下進行，並於考慮多項因素後作出決定，包括但不限於相關時點三六零集團條款的公平性與合理性及服務品質以及來自獨立供應商的報價。

廣告導流服務及其他互聯網服務

如上所述，雖然 貴集團近年並未向三六零科技集團購買廣告導流服務，但 貴集團對該類服務的需求龐大，25財年的金額超過人民幣600百萬元。視乎 貴集團的發展及營銷計劃， 貴集團在未來數年可能需要向三六零集團採購廣告導流服務。

與三六零科技集團的其他互聯網服務交易金額(主要包括資訊科技維護服務、代碼管理服務及軟件開發套件)保持穩定，24財年及25財年分別約為人民幣0.6百萬元。據 貴公司表示，2026年的服務合約尚未簽署，因此2026年第一季未記錄任何交易金額。據 貴公司進一步告知， 貴集團擬向三六零集團購買額外的網絡安全服務，以滿足其業務需求。

經與 貴公司商討並獲悉， 貴公司擬購買新的數據安全系統服務，供 貴集團逾200名員工使用。 貴公司已由獨立服務供應商取得兩份報價，據此顯示上述新服務的年度成本約為人民幣1百萬元。

綜合考慮以下因素：(i)如上所述，遊戲導流服務每年人民幣44百萬元的預估採購金額屬合理；(ii)倘若 貴集團向三六零集團而非獨立服務供應商下達採購訂單， 貴集團對三六零集團伺服器租賃服務的潛在需求每年可能高達人民幣10百萬元；及(iii)鑒於24財年及25財年與三六零科技集團的歷史交易金額，以及獨立服務供應商就新服務所提供的報價，吾等贊同董事會的觀點，即就獨立股東而言，該決定基準及據此設定的年度上限均屬公平合理。

2026年至2028年新三六零主銷售協議

(1) 訂立2026年至2028年新三六零主銷售協議之理由及裨益

貴集團的主要業務及其與三六零科技集團的業務關係

貴集團主要在中國從事提供線上廣告服務、在線遊戲平台、經營獨家許可的在線遊戲業務及智能配件銷售，截至2025年12月31日止年度的收益超過人民幣10億元。自2015年起， 貴集團在日常業務過程中一直向三六零科技集團提供線上流量變現服務，包括廣告導流服務及遊戲導流服務。

與三六零集團其他成員建立新業務關係

如董事會函件所述，貴集團擬拓展至提供智能硬件大數據庫服務，此乃三六零集團其他成員為開發數字安全系統所需之「其他互聯網服務」。

鑒於可能與三六零集團其他成員（除三六零科技集團外）建立新的業務關係，貴集團要求將2025年至2027年舊三六零主銷售協議中的交易對手方（即三六零科技）變更為三六零安全（代表其自身及三六零集團），以便貴集團能根據2026年至2028年新三六零主銷售協議，將銷售範圍擴展至整個三六零集團（包括三六零科技）。

鑒於(i)提供上述服務乃貴集團之主要業務；(ii)與三六零集團（先前透過三六零科技）已建立逾10年的穩定業務關係；及(iii)訂立2026年至2028年新三六零主銷售協議使貴集團得以向整個三六零集團提供服務，吾等贊同董事的觀點，即訂立2026年至2028年新三六零主銷售協議屬於日常及慣常業務範圍，並符合貴公司及其股東的整體利益。

(2) 主要條款

於2026年4月29日，貴公司（代表其自身及貴集團）與三六零安全（代表其自身及三六零集團）訂立2026年至2028年新三六零主銷售協議，據此，貴集團同意向三六零集團提供線上流量變現服務及其他互聯網服務。

定價政策

如董事會函件所述，貴集團向三六零集團收取之服務費用，應參照現行市場價格，並根據正常商業條款及市場慣例經公平協商後釐定，且該價格對貴集團而言，不遜於貴集團向獨立第三方收取之價格。雖然貴集團的定價政策規定，費用應根據以下一般原則及順序釐定：政府規定價格或政府指導價格、現行市場價格；或經公平磋商後釐定之價格，但如董事會函件所述，貴集團提供的服務不受任何政府規定價格或政府指導價格所規限。

遊戲導流服務

如董事會函件所述，三六零集團以佣金形式支付的費用一直按其在 貴集團旗下遊戲平台上投放的在線遊戲所產生充值流水70%計算，協定固定費率與 貴集團就類似服務向其他獨立第三方收取的費用相若。

吾等已審閱有關該等服務的交易紀錄，並注意到 貴集團於2024年至2026年第一季期間，共為三六零科技集團旗下14款在線遊戲提供服務，其中有四款遊戲於整個期間內均已上架至 貴集團的遊戲平台。

吾等已審閱 貴集團與三六零科技集團有關三六零科技集團旗下八款在線遊戲以及與三大獨立客戶訂立有關 貴集團於2024年、2025年及2026年第一季應收佣金的合約，其顯示 貴集團向三六零科技集團收取充值流水的70%作為佣金，而向獨立客戶收取充值流水的70%至80%作為佣金。若包括 貴公司提供的額外合約，本次共審閱於2024年至2026年第一季期間生效的14份與獨立客戶訂立的合約。鑒於所審閱及比較樣本的規模，包括(i)三六零科技集團旗下大部分在線遊戲(即14款在線遊戲中的八款)相關合約，及(ii) 貴集團與獨立客戶(包括但不限於就 貴集團應收佣金而言的三大獨立客戶)訂立的合約，故認為該等樣本屬具代表性且公平合理。

據 貴公司告知，雖然目前 貴集團向三六零集團收取的佣金率較向獨立客戶所收取者為低，原因是目前置於 貴集團平台上的三六零科技集團在線遊戲在吸引玩家方面所產生的充值流水未達理想水平，倘若三六零集團旗下在線遊戲所產生的充值流水有所增長， 貴集團可與三六零集團協商將佣金率提高至最高80%。向三六零集團提供的佣金率屬於向獨立客戶提供的範圍內，因此被視為公平合理。吾等亦從上述交易紀錄中注意到，儘管所提供的範圍為70%至80%，但 貴集團向若干獨立客戶實際收取的佣金率僅為70%。

如董事會函件所述，並經 貴公司進一步確認，實際上，無論是三六零集團成員還是獨立第三方， 貴集團可能會針對相關遊戲的不同充值流水水平，提供70%至80%之間的分級固定累進費率。 貴集團願意向以下服務供應商收取更低的累進費率：(i)根據過往交易較為可信(因潛在糾紛風險較低)；(ii) 貴集團的在線遊戲於該在線遊戲平台上的顯示程度或知名度較高，因其最終可為 貴集團帶來更多收益(以費用形式)；及(iii)與該平台保持良好的業務關係，可讓 貴集團有更多多元化的機會以提升其業務，從而擁有更多潛在的未來商機。

就付款條款而言，吾等從上述合約中注意到，充值流水將於每月底累計。根據所審閱的合約，吾等注意到，貴集團須於收到三六零科技集團發出的發票後5日期限內，在扣除其佣金後向三六零科技集團支付充值流水餘額，並於15日期限內向獨立客戶付款（如審閱的14份合約中8份所示）。然而，吾等進一步從貴集團了解，並從交易文件中注意到，實際上，貴集團於收到三六零科技集團的發票後16至17日內向三六零科技集團付款，此與上述貴集團向獨立客戶付款相若。吾等亦審閱8份交易記錄，顯示貴集團有時於相關信貸期截止日期之前或之後，而非於截止日期向其獨立客戶付款。例如，吾等從兩份交易記錄中注意到，貴集團分別於發票日期後13日或23日向同一名獨立客戶結清款項（即於15日付款期限截止日前2天，或截止日後8日）。吾等從貴公司了解到，上述彈性付款做法屬正常情況，並在相關客戶基於互信前提下予以允許，且於下一筆交易中給予同一客戶的實際付款日期可能有所不同。據貴公司表示，已與三六零集團達成協議，將2026年至2028年新三六零主銷售協議項下擬進行之相關服務交易之信貸期，修訂為「自收到三六零集團發出發票之日起30日期限內」。鑒於上述情況，吾等贊同董事觀點，即與三六零集團的條款對貴集團而言，並不遜於與獨立客戶之條款。

廣告導流服務

如董事會函件所述，貴集團根據2026年至2028年新三六零主銷售協議將向三六零集團提供的廣告導流服務包括(a)主頁導航服務及(b)條幅廣告，其費用將分別根據線上流量按每千IP次成本及每千次展示成本向三六零集團收取，詳情如下：

(a) 主頁導航服務

主頁導流服務是一項將訪客導向三六零集團主頁的技術功能。三六零集團應支付的費用將採用漸進式定價機制，以每千IP次成本為基準，並按固定標準收費率（範圍為人民幣60元／千IP次至人民幣90元／千IP次）計費，具體金額取決於每日線上流量，即統計所有成功導向至三六零集團主頁的獨特IP次數之總和。三六零集團將按月開票並結算款項。

如董事會函件所述，三六零集團網站已公佈此一定價機制，該機制適用於三六零集團所有主頁導流服務供應商。三六零集團邀請公眾作為其商業夥伴，向三六零集團提供主頁導流服務。貴集團已於三六零集團網站申請成為商業夥伴。吾等已審閱三六零集團之網站，並注意到三六零集團前述邀請公眾加入成為商業夥伴，向三六零集團提供主頁導流服務。吾等從貴集團了解到，貴集團近年來並無向獨立客戶提供類似服務，因此無法作出比較。儘管如此，考慮到貴集團由三六零集團獲悉，三六零集團向貴集團及於三六零集團網站申請成為商業夥伴之獨立第三方所提供之定價及付款條款應相同，吾等贊同貴公司觀點，即該等條款被視為公平合理。吾等進一步與貴公司討論並了解到，倘若擬進行的交易被視為對貴集團不公平且不合理（例如，三六零集團應付的費用不足以支付貴集團提供該等服務產生的成本），則貴集團有權隨時停止向三六零集團提供該等服務。

(b) 條幅廣告服務

貴集團目前向三六零科技集團提供的條幅廣告服務，主要包括鎖屏廣告服務，即貴集團將三六零集團的廣告等營銷內容直接推送至裝置的鎖屏畫面。三六零集團應支付的費用，將根據貴集團條幅廣告服務在裝置上顯示的廣告數量，按每千次展示成本計費，其將取決於相關時期廣告中推廣的產品或服務種類，因此幅度很大，於2024年至2026年第一季期間，金額介乎不到人民幣1元至約人民幣4元之間。款項將由三六零集團每月開票並結算。

據貴公司告知，與上述主頁導流服務相同，三六零集團邀請公眾作為其商業夥伴，向三六零集團提供條幅廣告服務。貴集團已於三六零集團網站申請成為商業夥伴。吾等已查閱三六零集團網站，並注意到三六零集團前述邀請公眾加入成為商業夥伴，向三六零集團提供鎖屏廣告服務。吾等從貴集團了解到，貴集團近年並未向獨立客戶提供類似服務，因此無法作出比較。然而，鑒於貴集團自三六零集團獲悉，三六零集團向貴集團及於三六零集團網站申請成為商業夥伴之獨立第三方所提供之定價及付款條款應相同，吾等贊同貴公司觀點，即該等條款被視為公平合理。吾等進一步與貴公司討論並了解到，倘若擬進行的交易被視為對貴集團不公平且不合理（例如，三六零集團應付的費用不足以支付貴集團提供該等服務產生的成本），則貴集團有權隨時停止向三六零集團提供該等服務。

其他互聯網服務

提供其他互聯網服務是一項預計將於26至28財年向三六零集團提供的全新服務。據 貴公司所述，相關費用將根據提供予三六零集團的智能硬件數據量計算。

就付款條款而言， 貴集團預期將於每月月底累計並向 貴集團開立費用賬單，付款期限為發票日期起計30天。經 貴公司確認，倘 貴公司未來向獨立客戶提供其他互聯網服務， 貴集團將提供相同的定價及付款條款。

鑒於上述情況，吾等贊同董事的觀點，即2026年至2028年新三六零主銷售協議項下前述服務的定價及付款條款乃按正常商業條款訂立，且不遜於其他獨立第三方向 貴公司提供的條款。

(3) 年度上限

如董事會函件所述，根據2026年至2028年新三六零主銷售協議所提供之服務，26至28財年的年度上限不得超過人民幣80百萬元，其中26財年的金額應為前述年度上限的按比例分配金額，該金額乃參照以下因素釐定：

- (i) 於2024年至2026年第一季度向三六零集團提供遊戲導流服務及廣告導流服務之歷史實際交易金額；
- (ii) 就遊戲導流服務而言， 貴集團的會計處理方式將三六零集團平台所記錄的、與 貴集團在線遊戲相關的充值流水視為對三六零集團的銷售，因此被視為2026年至2028年新三六零主銷售協議下的交易金額。故此，於估算2026年至2028年新三六零主銷售協議項下的遊戲導流服務年度上限時， 貴集團已考慮三款表現優異的在線遊戲所產生之歷史交易金額（假設 貴集團能夠每年持續向相關授權方續簽該等獨家許可），以及 貴集團每年將推出的一至兩款新獨家許可在線遊戲所帶來的額外金額作出預測；
- (iii) 就廣告導流服務及其他互聯網服務而言，來自整個三六零集團的預計需求，乃經考慮：
 - (a) 貴集團自2015年起向三六零科技集團提供廣告導流服務，該項服務預期將持續進行，並現已擴展至整個三六零集團；
 - (b) 貴集團計劃提供之智能硬件大數據庫服務，可向整個三六零集團提供，該等服務屬「其他互聯網服務」項下之新服務；及

獨立財務顧問函件

- (c) 持續更新及開發 貴集團產品，以提升 貴集團產品的品牌知名度，並爭取及擴大其用戶群。

據 貴公司所提供之資料，24財年、25財年及截至2026年3月31日止三個月期間，遊戲導流服務與廣告導流服務之實際交易金額如下：

	截至2026年 3月31日止		
	24財年	25財年	三個月
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
遊戲導流服務	71,569	32,310	6,882
廣告導流服務			
(a) 主頁導航服務	29,878	28,296	5,823
(a) 條幅廣告服務	434	1,164	319
總計	101,881	61,770	13,024

廣告導流服務

如上文題為「2026年至2028年新三六零主購買協議—遊戲導流服務」段落所述， 貴集團的會計處理方式將透過在三六零集團營運的遊戲平台上展示 貴集團在線遊戲所產生的充值流水，視為對三六零集團的銷售，因此，被視為2026年至2028年新三六零主銷售協議下的交易金額。

貴集團預期，目前於三六零集團平台上架的三款獨家許可在線遊戲，在未來數年將持續貢獻與過往年度相近的年度充值流水。與此同時， 貴集團預期將於26至28財年期間，每年向市場推出一至兩款新的獨家許可在線遊戲，並將其上架至三六零集團的平台。此外， 貴集團將如往年般，就將三六零集團的在線遊戲上架至 貴集團平台而收取佣金。 貴集團預期在26至28財年期間，可實現高達人民幣55百萬元的年度交易金額，此乃基於以下因素推算得出：(i)每款在線遊戲的預估年度交易金額約為人民幣10.8百萬元(25財年歷史交易額為人民幣32.3百萬元分攤至25財年的三款在線遊戲)，(ii)預估26至28財年期間，每年將有共計五款在線遊戲上架至三六零集團平台；及(iii)考量到三款表現優異的在線遊戲先前所達成的充值流水水平而設定的緩衝值約人民幣1.2百萬元。吾等從 貴公司了解到，三六零集團旗下在線遊戲於 貴集團平台所貢獻的交易金額預估並不顯著，因此未納入26至28財年預估交易金額的計算。

此外，如上所述，雖然一款爆紅遊戲可能達到超過人民幣300百萬元如此卓越的充值流水水平（如先前三款表現優異的在線遊戲所創下之紀錄所示），惟吾等亦從貴公司了解到，根據其多年營運經驗，一款在線遊戲可能需要一段時間才能吸引玩家並成為爆紅遊戲，且不同在線遊戲所需時間可能有所不同。鑒於上述情況，吾等贊同董事觀點，即有充分理由將其爆紅遊戲所創下的卓越紀錄視為支持26至28財年遊戲流量服務預估年度交易金額的佐證，而非用於計算預估年度交易金額的因素。

綜合考慮以下因素：(i)25財年與三六零科技的遊戲導流服務年度交易額約為人民幣32.3百萬元，因此三款表現優異的在線遊戲平均每款貢獻逾人民幣10.8百萬元；(ii) 貴集團將有最多五款獨家在線遊戲上架至三六零集團的平台；(iii)估算的年度交易金額中所預留的緩衝空間，可透過近年來三款表現優異的在線遊戲各自所達成的累計充值流水水平來佐證；及(iv)三六零集團將繼續在其平台上架在線遊戲，吾等認同董事會的觀點，即26至28財年估計每年交易金額高達人民幣55百萬元之預測屬合理。

廣告導流服務

在25財年，廣告導流服務（包括主頁導流服務及條幅廣告服務）的交易總額約為人民幣29.5百萬元。根據2026年第一季的交易額推算，貴集團估計26至28財年的年度交易額將約為人民幣25百萬元。

其他互聯網服務

關於其他互聯網服務，貴集團擬向三六零集團提供智能硬件大數據庫服務。鑒於此項服務對貴集團而言屬新業務，貴公司在推算年度上限時並未將其納入考慮。

經考慮(i)上述服務的歷史交易金額；(ii) 貴集團於26至28財年每年可能推出一至兩款新在線遊戲；及(iii)與整個三六零集團其他成員的潛在交易，以及將於「其他互聯網服務」項下提供的全新服務，吾等贊同董事會的觀點，即就獨立股東而言，26至28財年年度上限的釐定基準及據此設定的年度上限均屬公平合理。

內部控制措施

如董事會函件所述，貴公司已採取內部控制措施，以確保貴集團與三六零集團根據2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議進行的所有交易，均將依照貴集團的定價政策、按正常商業條款進行，且相較於與獨立第三方進行的交易，對貴集團的條款不會更為不利。

於訂立個別採購協議前，貴集團採購部門將定期追蹤三六零集團所報價格，並在可行情況下，將其與至少兩家獨立服務供應商所報價格進行比較。至於銷售方面，銷售部門將根據貴集團關聯交易管理系統擬定個別銷售協議，以確保標準收費價格符合現行市場行情及行業慣例。貴集團銷售部門將定期檢討標準收費價格，並在必要時根據市場情況進行調整。

貴集團內部控制部門、財務及法律部門將定期檢討上述協議的定價機制及條款，以確保其乃根據適用之定價政策及正常商業條款釐定，且不超過年度上限。每段檢討期結束時，將向董事會、董事會轄下的審核委員會及獨立非執行董事提交報告。倘預期年度上限將會被超出，貴集團須暫停相關交易，並就該年度餘下期間的預計交易金額與三六零集團磋商，以確定新的年度上限，並重新符合上市規則的相關規定。

獨立非執行董事將就上述交易是否按正常商業條款或更優條款訂立，且屬公平合理並符合貴公司及股東整體利益對該等交易作定期審閱。貴公司核數師將就(包括但不限於)定價條款是否獲遵守及年度上限是否未被超出等事項作定期審閱。

董事認為，現已實施充分措施以監控根據2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議擬進行的交易。鑒於上述措施已規範貴集團各部門、董事會、董事會審核委員會、獨立非執行董事及貴公司核數師分別就與三六零集團進行之交易所採取的執行、審閱、報告及監察程序，吾等贊同董事會的觀點，即獨立股東的利益將獲得保障。

獨立財務顧問函件

推薦建議

經考慮上述討論的主要因素及理由後，特別是(i) 貴集團透過三六零科技集團與三六零集團建立穩定的業務關係；(ii)提供遊戲導流服務及廣告服務為 貴集團的主要業務；(iii)三六零集團與 貴集團之間為其業務所需的新服務，尤其是其他互聯網服務；(iv)經比較 貴集團與三六零科技集團及獨立客戶／供應商就類似服務進行之過往交易條款後，與三六零集團的定價及付款條款預計屬公平合理；及(v)如上所述，考慮過往實際交易金額，以及2026年至2028年新三六零主購買協議及2026年至2028年新三六零主銷售協議項下服務之預估需求釐定年度上限之基準，吾等認為，訂立2026年至2028年新三六零主購買協議、2026年至2028年新三六零主銷售協議及據此擬進行之交易，均屬 貴集團日常及慣常業務範圍內，並乃按正常商業條款或更優條款訂立；加上相關年度上限，該等協議及交易均屬公平合理，且符合 貴公司及股東整體之利益。因此，吾等建議獨立董事委員會向獨立股東提議，並吾等建議獨立股東投票贊成將於股東特別大會上提呈的相關決議案。

此 致

360魯大師控股有限公司

獨立董事委員會及列位獨立股東 台照

代表

第九資本有限公司

董事

陳敏儀

謹啟

2026年6月4日

陳敏儀為第九資本有限公司的持牌人士及負責人，該公司已向證券及期貨事務監察委員會註冊，可根據證券及期貨條例從事第6類(就企業融資提供意見)受規管活動，並在企業融資行業擁有逾15年經驗。

1. 責任聲明

本通函的資料乃遵照上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料；董事共同及個別地願就本通函的資料承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就其所深知及確信，本通函所載資料在各重要方面均準確完備，沒有誤導或欺詐成份，且並無遺漏其他事項，足以令致本通函或其所載任何陳述產生誤導。

2. 董事權益披露

(a) 董事於本公司及其相聯法團之股份及相關股份之權益或淡倉

於最後實際可行日期，除下文所披露者外，概無董事或本公司最高行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊的任何權益及淡倉；或(iii)根據上市規則所載上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉：

於本公司股份及相關股份之好倉

董事姓名	權益性質	普通股數目	概約持股 百分比
田野先生 ⁽¹⁾	於受控法團的權益	91,415,057	33.98%

附註：

1. 大師控股及誠盛分別持有本公司約17.07%及16.91%的已發行股本。根據公司股東權利委託協議及成都奇魯股東權利委託協議項下的委託安排，誠盛將其股東權利（包括於股東大會上就於本公司的股權進行投票的投票權）委託予大師控股。大師控股被視為於誠盛持有的所有股份及投票權中擁有權益。大師控股由田野先生直接全資擁有。因此，田野先生被視為於大師控股持有的所有股份中擁有權益。

於最後實際可行日期，除(i)田野先生為大師控股董事；(ii)趙丹先生為三六零集團副總裁；及(iii)黃劍先生為三六零集團副總裁兼商業化業務總裁外，概無董事為於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉的公司之董事或僱員。

(b) 擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露權益或淡倉之人士及主要股東

據董事及本公司最高行政人員所知，於最後實際可行日期，於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條規定須記錄於本公司存置的主要股東名冊的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在所有情況下於本公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益的人士（董事或本公司最高行政人員除外）如下：

於本公司股份之好倉

股東名稱／姓名	身份／權益性質	普通股數目	概約持股百分比
大師控股 (附註1及3)	實益擁有人	91,415,057	33.98%
誠盛 (附註2及3)	實益擁有人	45,496,082	16.91%
三六零科技 (附註2及3)	於受控法團的權益	45,496,082	16.91%
三六零安全 (附註2及3)	於受控法團的權益	45,496,082	16.91%
天津奇信志成科技有限公司 (「奇信志成」) (附註2及3)	於受控法團的權益	45,496,082	16.91%
周鴻禕 (附註2及3)	於受控法團的權益	45,496,082	16.91%
Songchang International Limited (「Songchang International」) (附註4)	實益擁有人	47,282,819	17.58%
香港嵩遠國際有限公司 (「嵩遠國際」) (附註4)	於受控法團的權益	47,282,819	17.58%

股東名稱／姓名	身份／權益性質	普通股數目	概約持股 百分比
上海高欣計算機系統有限公司(「上海高欣」) (附註4)	於受控法團的權益	47,282,819	17.58%
東方網數字科技 ^(附註4)	於受控法團的權益	47,282,819	17.58%
上海東方網股份有限公司(「上海東方網」) (附註4)	於受控法團的權益	47,282,819	17.58%

附註：

1. 大師控股由田野先生直接全資擁有。因此，田野先生被視為於大師控股持有的所有股份中擁有權益。
2. 誠盛由三六零科技全資擁有，三六零科技由三六零安全全資擁有，而三六零由周鴻禕先生及奇信志成最終擁有。因此，三六零科技、三六零安全、周鴻禕先生及奇信志成各自被視為於誠盛持有的所有股份中擁有權益。
3. 於最後實際可行日期，大師控股直接持有45,918,975股股份。此外，根據委託安排，誠盛已將其股東權利(包括於股東大會上就於本公司的股權進行投票的投票權)委託予大師控股。大師控股被視為於誠盛持有的所有股份及投票權中擁有權益。
4. Songchang International由嵩遠國際直接全資擁有，嵩遠國際由上海高欣直接全資擁有，上海高欣由東方網數字科技直接全資擁有，而東方網數字科技由上海東方網控制。因此，嵩遠國際、上海高欣、東方網數字科技及上海東方網被視為於Songchang International持有的所有股份中擁有權益。上海東方網為東方網數字科技的控股股東，並直接及透過其附屬公司上海東方網投資有限公司合共持有東方網數字科技約34.3077%權益。上海東方網由上海報業集團控制。

除上文所披露者外，據董事或本公司最高行政人員所知，於最後實際可行日期，概無人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條規定須記錄於本公司存置的主要股東名冊的任何權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在所有情況下於本公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上權益。

3. 董事之服務合約

於最後實際可行日期，概無董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立並非於一年內屆滿或本集團有關成員公司不可於一年內在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務合約。

4. 董事於資產之權益

於最後實際可行日期，概無董事擁有本集團任何成員公司自2025年12月31日（即本集團最近期刊發之經審核綜合財務報表的編製日期）以來已收購或出售或租賃，或擬收購或出售或租賃的任何資產中直接或間接擁有任何權益。

5. 董事於重大合約或安排之權益

於最後實際可行日期，概無董事於本集團任何成員公司已訂立及於最後實際可行日期仍然存續，且對本集團業務而言屬重大的任何合約或安排中直接或間接擁有重大權益。

6. 重大不利變動

董事並不知悉自2025年12月31日（即本集團最近期刊發之經審核財務報表的編製日期）以來本集團之財務狀況及業務狀況有任何重大不利變動。

7. 董事及聯繫人之競爭權益

於最後實際可行日期，概無董事或彼等各自之緊密聯繫人於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之任何業務（本集團業務除外）中擁有任何權益（而倘彼等各自為控股股東即須根據上市規則第8.10條披露有關權益）或根據上市規則與本集團有或可能有任何其他利益衝突。

8. 訴訟

於最後實際可行日期，據董事所知，本集團旗下成員公司概無牽涉任何重大訴訟或仲裁，亦無尚未了結或對其構成威脅之重大訴訟或仲裁。

9. 專家資格及同意書

以下為本通函載有或提述提出意見或建議的專家資格：

名稱	資格
第九資本有限公司	可進行第6類(就機構融資提供意見)受規管活動的持牌法團

於最後實際可行日期，第九資本有限公司並無(i)持有本集團任何成員公司任何股權，亦無任何可認購或提名他人認購本集團任何成員公司證券的權利(不論是否可依法強制執行)；及(ii)於自2025年12月31日(即本集團最近期刊發之經審核綜合財務報表的編製日期)以來本集團任何成員公司已收購、出售或租賃或本集團任何成員公司擬收購、出售或租賃的任何資產中擁有直接或間接權益。

第九資本有限公司已就刊發本通函發出其書面同意書，同意分別按本通函所載形式及內容轉載其函件及引述其名稱，且迄今並無撤回其同意書。

10. 展示文件

下列文件的副本於本通函日期起直至股東特別大會日期(包括該日)不少於14日期間在聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<https://www.ludashi.com>)刊載：

- (a) 2026年至2028年新三六零主購買協議
- (b) 2026年至2028年新三六零主銷售協議

11. 其他事項

- (a) 本公司香港股份過戶登記分處為卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。
- (b) 開曼群島主要股份過戶登記處為Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。
- (c) 本公司之公司秘書乃鄭程傑先生。鄭先生為香港公司治理公會與英國特許公司治理公會之會士。
- (d) 倘本通函中英文版本有歧異，概以英文版為準。

股東特別大會通告



360 LUDASHI HOLDINGS LIMITED

360 魯大師控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3601)

股東特別大會通告

茲通告360魯大師控股有限公司(「**本公司**」)謹訂於2026年6月26日(星期五)上午十一時正(或緊隨本公司將於同日同一地點上午十時三十分舉行的股東週年大會結束或延期後，在實際可行情況下盡快舉行)假座中國四川省成都市高新區天府大道1268號天府軟件園E區1棟11層11-24號本公司會議室實體舉行股東特別大會(「**股東特別大會**」)，藉以考慮並酌情通過下列決議案(不論有否修訂)為本公司之普通決議案：

普通決議案

1. 「動議：

- (a) 批准、確認及追認本公司與三六零安全科技股份有限公司所訂立日期為2026年4月29日之2026年至2028年新三六零主購買協議(定義見本公司日期為2026年6月4日之通函(「**通函**」))(註有「A」字樣並由股東特別大會主席簽署以資識別之副本已提呈股東特別大會)以及其簽立及實施其項下擬進行之所有交易，以及其擬定之相關建議年度上限；及
- (b) 授權本公司董事在彼等全權認為就落實2026年至2028年新三六零主購買協議及實施據此及其項下擬進行之所有交易而言屬必需、適宜或權宜之情況下，就附帶於、從屬於或關於2026年至2028年新三六零主購買協議及其項下擬進行之所有交易所擬定或涉及之事宜，進行一切行動及／或事宜及／或簽立一切文件，並同意作出本公司董事認為符合本公司利益之修改、修訂或豁免。」

股東特別大會通告

2. 「動議：

- (a) 批准、確認及追認本公司與三六零安全科技股份有限公司所訂立日期為2026年4月29日之2026年至2028年新三六零主銷售協議(定義見通函)(註有「B」字樣並由股東特別大會主席簽署以資識別之副本已提呈股東特別大會)以及其簽立及實施其項下擬進行之所有交易，以及其擬定之相關建議年度上限；及
- (b) 授權本公司董事在彼等全權認為就落實2026年至2028年新三六零主銷售協議及實施據此及其項下擬進行之所有交易而言屬必需、適宜或權宜之情況下，就附帶於、從屬於或關於2026年至2028年新三六零主銷售協議及其項下擬進行之所有交易所擬定或涉及之事宜，進行一切行動及／或事宜及／或簽立一切文件，並同意作出本公司董事認為符合本公司利益之修改、修訂或豁免。」

承董事會命
360魯大師控股有限公司
董事長及執行董事
田野

香港，2026年6月4日

註冊辦事處：

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點：

香港灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股東特別大會通告

附註：

1. 凡有權出席股東特別大會及於會上投票的股東，均有權委派他人作為其受委代表，代其出席大會及投票。受委代表毋須為本公司股東。持有兩股或以上股份之股東可委派多於一名受委代表代其出席大會及投票。
2. 隨附股東特別大會適用之代表委任表格。指定格式代表委任表格連同簽署人之授權書或其他授權文件（如有）或經由公證人簽署證明之授權書或其他授權文件副本，最遲須於股東特別大會或其任何續會（視乎情況而定）指定舉行時間48小時前交回本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），方為有效。填妥及交回代表委任表格後，股東仍可依願出席股東特別大會或其任何續會（視乎情況而定），並於會上投票，且在此情況下，代表委任表格將被視作撤回論。
3. 代表委任表格須由閣下或閣下的正式書面授權人簽署，如股東為法團，則代表委任表格須蓋上該法團公章，或經由正式獲授權簽署的高級行政人員或授權人親筆簽署。
4. 倘屬任何股份的聯名持有人，則任何一名有關人士均可親身或委任代表出席股東特別大會並就其股份於會上投票，猶如彼為唯一有權就有關股份投票者。惟倘超過一名聯名持有人出席股東特別大會或其任何續會（視乎情況而定），則僅限於排名較高的持有人方有權親身或委任代表投票。就此而言，排名次序乃按聯名持有人就有關聯名持有股份於本公司股東名冊的排名先後釐定。
5. 按股數投票表決時，出席股東特別大會的每位股東均有權就其持有的每股已悉數繳足的股份享有一票表決權。按此投票表決的結果將被視為依足指示或按要求表決的股東特別大會的決議案。
6. 本公司將由2026年6月23日（星期二）至2026年6月26日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記，期間不會辦理任何股份過戶登記手續。為釐定有權出席股東特別大會並於會上投票之股東身份，所有填妥之過戶表格連同有關股票必須於2026年6月22日（星期一）下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司進行登記，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。記錄日期為2026年6月26日（星期五）。