

证券代码：002311

证券简称：海大集团

广东海大集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-003

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
时间	2026年6月5日 16:00—18:00
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事长及总裁薛华先生、副总裁米国成先生、副总裁吕学志先生、副总裁及董事会秘书黄志健先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司就投资者在本次调研中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、海外市场各个国家差异化较大，公司具体的战略规划以及公司出海的比较优势？ 答：通过扩大并优化产能，拓展新市场，打造苗-料-药一体化解决方案实现增长战略。</p> <p>2、海外的本土化能力以及团队建设？ 答：通过引进与培养熟知当地行业动态与文化差异的本地化销售及技术服务团队，精准了解行业趋势，有效应对客户不断变化的需求。当地团队通过提供个性化的技术指导、及时高效的服务响应及全面的运营支持，提升客户满意度。</p> <p>3、公司对于畜禽料具体的规划如何？ 答：畜禽料不仅需要高效运营的能力，在其余各环节都要打造出优势。禽料还需要采购、技术上的优势。猪料打造服务差异化，摸索新的模式，帮助客户提升其专业能力。</p>

4、公司对未来几年国内饲料行业竞争格局判断？

答：饲料产业的竞争已从饲料产品本身的单维竞争转向了种苗、动保、饲料及养殖技术服务等多维度的综合竞争，高质量发展成为产业破局突围的核心主线。缺乏核心竞争力的企业，经营压力持续加大。

5、公司怎么看原料价格和原料替代技术？

答：公司已经建立庞大的动物营养需求数据库，储备多种原材料配方技术，促进养殖动物健康生长。

6、公司军种组织架构改革的进展？

答：2025 年，是公司管理架构改革、加强专业化和精细化管理元年。面对行业、主要是客户的快速变化，公司以客户需求出发，在集团层面搭建专业化的产品事业部。经过 2025 年管理架构的初步调整运作，公司各项业务得到高质量落地。

7、公司在对虾养殖方面如何规划？

答：水产养殖方面，公司目前主要养殖品种是对虾等特种水产品。工厂化对虾养殖通过工厂化科学设计、循环水系统、生物饵料技术及严格生物防控，与传统养殖模式比具有安全可控、质量稳定等优势，能够在上市时间、产品规格上面与传统产品形成错位竞争。通过近年来精细化管理、专业化运作，对虾养殖成本明显下降，未来公司将在打造出团队专业能力的基础上适当扩大对虾养殖规模。

8、国内的资本开支是否会增加？

答：公司饲料产能利用率仍有提升空间，后续根据产能的实际利用情况来规划未来的产能建设。

	<p>9、公司海外养殖的规划？</p> <p>答：海外养殖市场空间巨大，养殖效率亟待提升。公司重点关注并探索海外蛋鸡养殖等业务，依靠专业技术、现代化设备、精细化管理、专业人才，打造竞争优势。</p> <p>10、公司会继续提升分红吗？</p> <p>答：公司资产负债率持续下降，2025年末为46.42%。2025年度公司预计派发现金分红约为18亿元；同时，公司2025年度以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份金额718,617,412.25元，该回购金额对应股份已于2026年4月22日办理了注销手续。未来，公司将根据实际经营情况以更丰富的利润分配方式回馈股东。</p>
附件清单（如有）	参会名单
日期	2026年6月5日

机构名称	参会人数
Hao capital	1
Kadensa	1
Optimas	1
Point72	1
Polymer	1
UBS	2
Virtues Capital	1
安信基金	1
博时基金	2
财通资管	1
大成基金	1
淡马锡	1
淡水泉	1
东方财富证券	1
东方证券	2
东兴证券	1
东证资管	1
鄂尔多斯投资	1
方瀛投资	1
富国基金	1
高毅资产	1
个人投资者	9
广发基金	3
国海证券	1
国盛证券	2
国泰海通证券	2
国泰基金	2
果实投资	1
和谐汇一	1
红筹投资	1
红年资产	1
宏利基金	1
华安证券	1
华福证券	1
华泰保兴基金	1
华泰证券	2
华夏基金	2
华源证券	4
汇丰晋信基金	1
建信养老保险	2
景林	1
开源证券	1

瓴仁投资	1
摩根士丹利基金	1
南方基金	5
诺安基金	1
鹏华基金	1
平安资产	1
朴拙资本	1
前海开源基金	1
人保资产	1
深圳新同方投资	1
天风证券	2
伍峰基金	1
西部证券	1
兴银理财	1
阳光保险资产	1
以谦投资	2
银河基金	1
永赢基金	1
圆信永丰基金	1
远信投资	2
长江证券	2
长信基金	1
招商基金	2
招银理财	1
浙江红蓝牧	1
浙商证券	1
中金公司	1
中金资管	1
中欧基金	1
中泰证券	1
中信证券	1
总计	104