

证券代码：002320

证券简称：海峡股份

# 海南海峡航运股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：20260611

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 <u>中远海运集团资本市场日活动</u>
参与单位名称及人员姓名	中银国际证券 王靖添 中金公司 冯启斌 张文杰 中信建投 韩军 国泰海通 岳鑫 招商证券 肖欣晨 摩根士丹利 陈伯洋 财通证券 祝玉波 李翔宇 湖北铁路基金 朱浩浩 胡耀亮 中金财富 唐巧丽 谢艳 覃锦华
时间	2026年6月11日 9:00-17:30
地点	深圳市中金大厦
上市公司接待人员姓名	高松 吴林泽 许楠楠 刘哲
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>问：海南自贸港政策下，公司有哪些业务新机遇？</b></p> <p><b>答：</b>海南自贸港封关运作后，人员、货物跨境流动将更加便利，预计进出岛人流、物流规模将持续增长，直接带动琼州海峡客滚运输需求，公司作为琼州海峡客滚运输的核心运营主体，市场份额领先，将优先受益于</p>

运输量增长。海口新海港的枢纽港口功能也将持续强化。同时，海南建设国际旅游消费中心将为公司发展提供契机，可依托现有船舶和航线资源，开发海上观光、西沙旅游等产品，丰富业务结构。

**问：公司琼州海峡客滚运输淡旺季情况？海安线目前如何调节运力？新增船舶投放是否有限制？**

**答：**琼州海峡客滚运输市场呈现显著的季节性特征，第一、二、四季度为运输旺季，每年春运40天为绝对旺季，此外五一、国庆等节假日也会出现阶段性高峰，每年第三季度为公司传统淡季。海安航线实行船舶数量总额控制，客滚船舶实行“以新换旧”，通过大型化、高抗风等级、高车位/客位的新船替换老旧船舶方式，提升运转效率以扩大运力，目前在建2艘客滚船；运输新能源车辆的甲板货船不受前述总额限制，可直接新增投运。

**问：面对燃油、人工成本上涨，有哪些降本增效措施？**

**答：**面对燃油及人工成本上涨压力，公司多措并举推进降本增效：一是精细化燃油管控。通过实行船舶经济航速，定期保养、智能调度等方式节约燃油，并择机实施“锁油”策略平抑油价波动。二是优化运维成本。提升自动化水平、优化生产组织；提高船舶自修比例，减少外协维修支出。三是绿色智能降低能耗，对新海客运枢纽照明、空调实施智能分时分区动态管理，引入新能源光伏设施，持续降低港口能耗。

**问：未来如何进一步优化业务结构，提升长期盈利能力？**

**答：**公司将从以下方面优化业务结构、提升长期盈利能力：一是做强核心主业。推进琼州海峡客滚运输船舶更新，优化智能调度系统，提升单船周转效率，降低燃油成本波动影响。二是拓展高附加值业务。深耕西沙旅游航线，开发高端度假、研学及文创产品，提升客单价与复购率。三是培育非航收入来源。依托新海客运枢纽，拓展港口商业、广告及停车等增值业务。同时，公司将持续推进数字化管理降本增效，完善大客户与会员体系，强化成本管控与运营效率，努力实现高质量发展。

**问：海安航线票价调整情况？**

**答：**海安航线为琼州海峡主力航线，涉及民生物资保障运输，公司将充分考虑社会各方意见，视市场需求，适时、审慎调整船票价格体系，如

有变动，公司将及时公告。

**问：新能源汽车发展趋势对公司海安航线的影响？**

答：新能源汽车行业发展，对公司客滚运输业务机遇与挑战并存。需求端来看，国内尤其是海南地区的新能源车渗透率持续走高，叠加相关政策导向，过海车辆中，新能源车增速迅猛，2026年一季度，公司海安航线新能源车运量30.6万辆次，同比增长63.6%。运营层面，新能源车电池存在安全隐患，倒逼公司升级消防设施、推行人车分运、投用专用运输船舶，同时开展人员专项培训，安全投入与运营成本有所增加。近两年，公司陆续购买4艘甲板货船，保障新能源车辆运输，未来将依托数字化运营压降综合成本。

**问：中远海运客整合现状？**

答：2025年6月，公司完成对中远海运客运 100%股权收购，正式进入渤海湾市场，形成“琼州海峡+渤海湾”南北双枢纽格局。渤海湾业务是公司落实国家战略、完善全国客滚网络的核心板块，主要覆盖大连—烟台、大连—威海等黄金航线，是连接东北与华北、华东的关键海上通道。

公司围绕运力、船员、管理、数字化、营销五大维度推进南北业务整合共享。运力上依托两航线淡旺季差异搭建南北运力池，2025年调派多艘船舶支援琼州海峡航线。船员方面建立共享与交流机制，近两年累计选派204名船员支援琼州海峡春运，缓解用工压力。管理端修订多项制度，推行骨干轮岗挂职，强化复合型管理能力。数字化完成办公、人力、安全等系统一体化升级，统一运维与安全标准，实现营销、售票等数据资源互通。营销层面推出南北联票产品，串联跨航线客流，丰富产品体系，提升出行体验与综合运营效益。

**问：请介绍西沙旅游航线情况。**

答：西沙旅游航线是海峡股份倾力打造的特色高端旅游产品，也是公司实施“一体两翼”战略中海洋旅游板块的核心业务。该航线从三亚凤凰岛国际邮轮港出发，前往西沙永乐群岛海域，公司投入“祥龙岛”轮运营，为游客提供海上观光体验。

游客可登西沙岛礁，参与升旗仪式、环保公益活动，感受祖国南海的壮美风光。近年来，公司持续优化服务品质，升级客舱设施，丰富娱乐项

	<p>目，并推出主题航次等差异化产品。</p> <p><b>问：请介绍新开航线情况。</b></p> <p><b>答：</b>2025年，公司践行“多通道”战略布局，在琼桂航线方面实现运力升级，投入“长乐公主”轮、“万荣海”轮、“棋子湾”轮、“顺龙海”轮等大型客滚船舶至海口至北海航线、海口至防城港航线、海口至广州南沙航线，进一步服务自贸港建设、粤港澳大湾区建设与西部陆海新通道等国家战略，构建更加完善高效的过海运输体系。公司对各类投资及航线拓展始终秉持审慎原则，对所有重大项目均开展充分的可行性研究与风险论证。未来若筹划新增航线或实施重大对外投资，公司将严格按照监管规定及时履行信息披露义务，切实维护全体股东利益。</p> <p><b>问：未来平陆运河投运对于提高广西相关航线流量的促进作用？</b></p> <p><b>答：</b>平陆运河贯通后，广西西江中上游及云贵川地区货物取道北部湾出海，比现行路径平均缩短数百公里，单程可节省约3-5天运输时间。对于海南而言，利用海南自贸港政策，比如商品零关税、加工增值30%免关税进入内地等政策，海南生产的产品也可以更便捷地连通中国市场。平陆运河建成通航后，将直接开辟广西内陆及我国西南地区运距最短、最经济、最便捷的出海通道，加强“成渝经济区—北部湾经济区—海南自贸港—东盟地区”跨境跨区域产业链供应链构建，形成国内国际双循环战略链接的枢纽。平陆运河投运有助于公司广西相关航线的车客流量增长。</p> <p><b>问：公司未来股息政策？</b></p> <p><b>答：</b>公司一直秉持着积极回馈股东的理念，致力于在保证公司可持续发展的前提下，为股东创造稳定的股息收益。我们的股息政策将综合考虑公司的盈利状况、现金流状况、未来投资计划以及股东的合理回报预期等因素，力求实现公司与股东的长期共赢。</p>
<p><b>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</b></p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p><b>附件清单（如有）</b></p>	
<p><b>日期</b></p>	<p>2026年6月11日</p>

