



神州数码集团股份有限公司

2025 年年度报告

二零二六年三月

## 董事长致辞

回望 2025 年，AI 技术加速跨越感知局限，向自主决策的 Agent 智能体演进。豆包日活破 1.45 亿、OpenClaw 日均千亿级 Token 消耗，印证了 AI 空前的普及速度。但穿透数据的繁荣，我们需要认真思考：海量的 Token 消耗并不等同于产业的质变。从对话助手走向真正高可靠、正 ROI 的智能体，仍有巨大的工程与商业鸿沟。2025 年不仅是智能体走向规模化的起点，更是全行业从技术狂热迈向价值决胜的分水岭。

麻省理工学院（MIT）在《The GenAI Divide: State of AI in Business 2025》报告中给出了一个现实：高达 95% 的企业在生成式 AI 项目上尚未获得实质性的投资回报。这组数据背后，反映出企业在拥抱智能化时，技术、管理与商业模式相互错位的真实挑战。这正是我提出“AI for Process”理念的初衷。其核心在于让企业不是简单地使用 AI 工具，而是深入到商业模式、技术范式与企业管理的核心——业务流程之中，将其与 AI 深度绑定，推动传统的静态操作向智能体的动态协作系统发生根本性跃迁。回归企业级应用的本质，真正的价值在于驱动端到端的业务流程再造与组织能力重塑，而非局限于个人办公效率的单点提升。我们要实现的，是一场从“IT 赋能管理”到“AI 重构运营”的生产力范式转移。业务流程不仅是技术落地的最佳道场，更是企业构筑战略护城河的必由之路。正是基于这样的战略判断，神州数码依托“神州问学”等平台躬身入局，致力于跨越这道鸿沟，将大模型真正转化为清晰可见的产业生产力。这份坚持已获得了产业界的广泛认同与共鸣。

2025 年 AI 应用的不断普及，持续驱动着市场需求的爆发与底层基础架构技术的重构。在算力、算法与数据交织的产业变革中，神州数码在 AI 基础架构领域的长期战略布局，在这一年转化为坚实的业务成果。过去一年，除了在原有的金融、运营商、政府等行业继续深耕，我们在国家级智算中心与头部互联网等核心场景也取得了实质性突破；在产品与技术端，我们在算子贡献、AI 算力适配等领域取得关键突破，更通过“单卡昇腾 NPU+鲲鹏 CPU”组合，颠覆了“千亿级大模型需多卡集群支撑”的传统认知。更具战略意义的是，我们通过木犀智能完成了对智邦科技中国大陆地区业务的收购，真正补齐了 AI 基础架构从设计、研发、生产制造到供应链的整体能力，彻底打通了 AI 算力架构、智算高速网络等端到端的关键闭环，为未来走向 AI Factory 商业模式打下了坚实基础。

同时，业界有目共睹的是过去一年 AI 供应链所经历的真实考验。在复杂的国际贸易环境与上游存储等核心元器件价格波动的多重压力下，一个极具韧性的 AI 供应链与生态服务体系正变得不可或缺。面对这些外部的不确定性，公司的 AI 生态与半导体供应链业务依然实现了迅猛增长。我们不仅大力引入了更多优质的国产化创新产品，更通过布局 Design House，扩展了我们在半导体领域的设计与定制能力。正是凭借这些硬能力，让我们在复杂的市场环境中，稳稳地为客户交付了高效、安全的服务保障。

AI 向我们展示的是一个无比动人的未来，但机遇并不会平均地赋予每一个人，只有精准地洞悉全局并找到正确路径，才有机会从竞争中胜出。展望 2026 年，神州数码将毫不迟疑地加注“AI for

Process”，集中先发优势，在医药、物流、银行等关键行业生根，充分汲取中国多年以来在这些领域积累的丰富数据与产业链优势，与业内最优秀的企业携手，铸造世界领先的行业大模型。而托举大模型的底座，正是高性能的算力基础设施。神州数码着力构建日臻完善的国产算力全栈能力与产品服务体系，是先进算力与网络设备的设计师和服务商；悉心维护 AI 生态供应链的安全性和稳定性，是贯通供应链的交通枢纽和加速器。我们何其有幸，以不同身份深刻感受 AI 的强劲律动，在智能体、算力设备和供应链服务等多样形态之间形成共振，并最终以不同载体将能量散播出去，为产业生长和客户成功提供绵绵不绝的力量。

时序更替，华章日新，感谢大家一如既往的信任与支持，神州数码期待与各位继续携手，乘风破浪，共赴未来的星辰大海！

神州数码集团股份有限公司  
郭为

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王冰峰、主管会计工作负责人李京及会计机构负责人（会计主管人员）李京声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）为公司信息披露指定媒体，公司所有信息均以上述指定媒体刊登的信息为准，本报告第三节“管理层讨论与分析”分析了公司未来可能面临的风险，敬请投资者查阅并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以披露日前最新总股本 724,991,225 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.73 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。

## 目录

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 第一节 重要提示、目录和释义 .....  | 4   |
| 第二节 公司简介和主要财务指标 ..... | 9   |
| 第三节 管理层讨论与分析 .....    | 13  |
| 第四节 公司治理、环境和社会 .....  | 47  |
| 第五节 重要事项 .....        | 68  |
| 第六节 股份变动及股东情况 .....   | 111 |
| 第七节 债券相关情况 .....      | 119 |
| 第八节 财务报告 .....        | 123 |

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 二、载有信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 四、载有法定代表人签名的年度报告文本。

## 释义

| 释义项                   | 指 | 释义内容   |
|-----------------------|---|--|
| 公司、本公司、神州数码           | 指 | 神州数码集团股份有限公司   |
| 深信泰丰                  | 指 | 深圳市深信泰丰（集团）股份有限公司  |
| 本集团                   | 指 | 神州数码集团股份有限公司及其下属子公司  |
| 上市公司及其子公司             | 指 | 上市公司及其纳入合并财务报表范围内的子公司  |
| 管理层                   | 指 | 神州数码管理层  |
| 《公司法》                 | 指 | 《中华人民共和国公司法》   |
| 《证券法》                 | 指 | 《中华人民共和国证券法》   |
| 新租赁准则                 | 指 | 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号—租赁》   |
| 原租赁准则                 | 指 | 2006 年发布的《企业会计准则第 21 号—租赁》   |
| 神州控股                  | 指 | 神州数码控股有限公司，一家注册于百慕大并于香港上市的公司，股票代码为 0861. HK                                  |
| 神州信息                  | 指 | 神州数码信息服务集团股份有限公司，股票代码为 000555. SZ  |
| 神州控股下属 IT 分销业务公司、神码公司 | 指 | 2015 年上市公司实施重大资产重组所收购的神州数码控股有限公司下属公司，主要包括神码中国 100%股权，神码上海 100%股权和神码广州 100%股权 |
| 神码中国                  | 指 | 神州数码（中国）有限公司   |
| 神码上海                  | 指 | 上海神州数码有限公司   |
| 神码广州                  | 指 | 广州神州数码信息科技有限公司   |
| 神码北京                  | 指 | 北京神州数码有限公司   |
| 神码供应链                 | 指 | 北京神州数码供应链服务有限公司  |
| 神码郑州                  | 指 | 神州数码（郑州）有限公司   |
| 神码深圳                  | 指 | 神州数码（深圳）有限公司   |
| 神码南京                  | 指 | 南京神州数码有限公司   |
| 神码杭州                  | 指 | 杭州神州数码有限公司   |
| 神码西安                  | 指 | 西安神州数码有限公司   |
| 神码福州                  | 指 | 福州神州数码有限公司   |
| 神码成都                  | 指 | 成都神州数码有限公司   |
| 神码电商                  | 指 | 北京神州数码电商科技有限公司   |
| 深圳电商服务                | 指 | 深圳神州数码电商服务有限公司   |
| 北京云计算                 | 指 | 北京神州数码云计算有限公司  |
| 神码科技发展                | 指 | 神州数码科技发展有限公司   |
| 系统信息香港                | 指 | 系统信息科技（香港）有限公司   |
| 神码香港                  | 指 | 神州数码（香港）有限公司   |
| 神码数据服务                | 指 | 神州数码数据服务（香港）有限公司   |
| 神码云                   | 指 | 神州数码云有限公司  |
| 神码澳门                  | 指 | 神州数码澳门有限公司   |
| 神码网络香港                | 指 | 神州数码网络（香港）有限公司   |
| DCMS                  | 指 | Digital China Marketing & Services Ltd                                       |
| 神州鲲泰                  | 指 | 神州鲲泰（厦门）信息技术有限公司   |
| 神州信创                  | 指 | 神州信创（北京）集团有限公司   |
| 神码澳门离岸                | 指 | 神州数码澳门离岸商业服务有限公司   |

| 释义项      | 指 | 释义内容   |
|----------|---|--|
| 神码马来西亚   | 指 | Digital China Technology (Malaysia) Sdn. Bhd.  |
| 神州云盾     | 指 | 神州云盾信息安全有限公司   |
| 神州顶联     | 指 | 神州顶联科技有限公司   |
| 神州慧安     | 指 | 北京神州慧安科技有限公司   |
| 北京趣云     | 指 | 北京趣云万维信息技术有限公司   |
| 深圳数云     | 指 | 深圳数云创想信息技术有限公司   |
| GoPomelo | 指 | GoPomelo Holding Pte. Ltd. 及其子公司   |
| 北京智慧生活   | 指 | 北京神州数码智慧生活科技有限公司   |
| 北京云角     | 指 | 北京神州数码云角信息技术有限公司   |
| 神码武汉     | 指 | 武汉神州数码有限公司   |
| 神码有限     | 指 | 神州数码有限公司   |
| 迪信通      | 指 | 北京迪信通商贸股份有限公司  |
| 上海云角     | 指 | 上海云角信息技术有限公司   |
| 神码信创控股   | 指 | 合肥神州数码信创控股有限公司   |
| 神码合肥     | 指 | 合肥神州数码有限公司   |
| 合肥信创科技   | 指 | 合肥神州信创科技集团有限公司   |
| 神码福州科技   | 指 | 神州数码（福州）科技有限公司   |
| 通明智云     | 指 | 通明智云（北京）科技有限公司   |
| 希格玛      | 指 | 中国希格玛有限公司  |
| 信创业务、信创  | 指 | 信息技术应用创新业务   |
| 山石网科     | 指 | 山石网科通信技术股份有限公司及其子公司  |
| 数云科技     | 指 | 神州数码数云科技有限公司   |
| 高科数聚     | 指 | 北京高科数聚技术有限公司及其子公司  |
| 深圳云计算    | 指 | 深圳神州数码云计算有限公司  |
| 木犀智能     | 指 | 木犀智能科技有限公司及其子公司  |
| 云计算      | 指 | 2017 年上市公司非同一控制下收购上海云角 100% 股权，并在 2024 年进行云业务资源的整合，主要包括深圳云计算 100% 股权，北京云计算 100% 股权和上海云角 100% 股权。 |
| 云科通明     | 指 | 神州云科通明（北京）信息科技有限公司   |
| 云科智云     | 指 | 神州云科智云（北京）信息科技有限公司   |
| 北京神州鲲泰   | 指 | 北京神州鲲泰信息技术有限公司（原北京神州数码云科信息技术有限公司）  |
| 武汉网络技术   | 指 | 武汉神州数码网络技术有限公司（原武汉神州数码云科网络技术有限公司）  |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|               |   |      |        |
|---------------|---|------|--------|
| 股票简称          | 神州数码  | 股票代码 | 000034 |
| 股票上市证券交易所     | 深圳证券交易所   |      |        |
| 公司的中文名称       | 神州数码集团股份有限公司  |      |        |
| 公司的中文简称       | 神州数码  |      |        |
| 公司的外文名称（如有）   | Digital China Group Co., Ltd.   |      |        |
| 公司的外文名称缩写（如有） | Digital China   |      |        |
| 公司的法定代表人      | 王冰峰   |      |        |
| 注册地址          | 深圳市南山区沙河街道东方社区深湾二路 82 号神州数码国际创新中心东塔 3801  |      |        |
| 注册地址的邮政编码     | 518000  |      |        |
| 公司注册地址历史变更情况  | 1、1997 年 2 月，注册地址由深圳市深南中路宝安大厦三楼变更为深圳市福田区深南中路宝安大厦三楼；<br>2、1999 年 3 月，注册地址变更为深圳市宝安区宝城 24 区宝民一路 102 号；<br>3、2011 年 6 月，注册地址变更为深圳市宝安区宝城 23 区华宝新苑（风采轩）5 号楼社区服务中心三楼 301 房及 303 房（仅作办公）；<br>4、2015 年 5 月，注册地址变更为深圳市宝安区宝城 67 区隆昌路 8 号飞扬科技园 B 座 2 楼；<br>5、2016 年 11 月，注册地址变更为深圳市南山区粤海街道科发路 8 号金融基地 1 栋 11 楼 E1；<br>6、2024 年 6 月，注册地址变更为深圳市南山区沙河街道东方社区深湾二路 82 号神州数码国际创新中心东塔 3801。 |      |        |
| 办公地址          | 北京市海淀区上地九街九号数码科技广场  |      |        |
| 办公地址的邮政编码     | 100085  |      |        |
| 公司网址          | www.digitalchina.com  |      |        |
| 电子信箱          | dcg-ir@digitalchina.com   |      |        |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                   | 证券事务代表                  |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 姓名   | 陈振坤                     | 柴少华                     |
| 联系地址 | 北京市海淀区上地九街九号数码科技广场      | 北京市海淀区上地九街九号数码科技广场      |
| 电话   | 010-82705411            | 010-82705411            |
| 传真   | 010-82705651            | 010-82705651            |
| 电子信箱 | dcg-ir@digitalchina.com | dcg-ir@digitalchina.com |

### 三、信息披露及备置地点

|                  |  |
|------------------|--|
| 公司披露年度报告的证券交易所网站 | www.szse.cn  |
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 证券时报（www.stcn.com）、上海证券报（www.cnstock.com）、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） |
| 公司年度报告备置地点       | 北京市海淀区上地九街九号数码科技广场神州数码集团股份有限公司资本市场部                                |

#### 四、注册变更情况

|                     |  |
|---------------------|--|
| 统一社会信用代码            | 9144030019218259X7   |
| 公司上市以来主营业务的变化情况（如有） | <p>公司工商登记注册关于经营范围的变更情况为：</p> <p>1、1982年6月，经营范围为：食用动物，肉类加工，饲料。畜用药，畜禽医疗器械。1990年7月2日，经营范围变更为：食用动物，肉类加工，饲料，果树种植。畜用药，畜禽医疗器械。</p> <p>2、1994年1月7日，经营范围变更为：经营国内商业、物资供销业（不含专营、专卖、专控商品）；进出口业务按深贸管审证字056号文办理；食用动物、肉类加工，饲料，果树种植。畜用药，畜禽医疗器械。</p> <p>3、1997年2月3日，经营范围变更为：国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）。进出口业务（按深贸管审证字056号文办理）；食用动物、肉类加工、果树种植；畜用药。</p> <p>4、2016年4月15日，经营范围变更为：（一）研究、开发计算机硬件及配套零件；网络产品、多媒体产品、电子信息产品及通讯产品、办公自动化设备、仪器仪表、电器及印刷照排设备、计算机应用系统的安装和维修；自产产品的技术咨询、技术服务、技术转让；经营自产产品的进出口业务；代理销售计算机硬件、软件及外围设施；销售自产产品。（不涉及国营贸易管理商品；涉及配额、许可证管理商品的按国家有关规定办理申请手续）依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动。（二）国内商业、物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）、进出口业务（按深贸管审证字056号文办理）、食用动物、肉类加工、果树种植、畜用药。（三）开发、生产销售无绳电话机、多功能电话机、遥控器、电子智能学习机、电话注塑配件、电视机塑胶配件；通信设备、电子、计算机配件的技术开发；进出口业务（按资格证书办理）；计算机软件、信息技术、系统集成、办公自动化、综合布线技术的研发（不含限制项目）；生产机电一体化产品。（四）购销饲料、农副产品、浓缩饲料添加剂（以上不含专营专卖、专控商品）；兴办种、养殖业（不含限制项目）。（五）在深圳市范围内从事房地产开发经营业务；兴办实业（具体项目另行审批）。</p> <p>5、2016年5月26日，经营范围变更为：（一）计算机硬件及配套零件的研究、开发；网络产品、多媒体产品、电子信息产品及通讯产品、办公自动化设备、仪器仪表、电器及印刷照排设备、计算机应用系统的安装和维修；自产产品的技术咨询、技术服务、技术转让；经营进出口业务；计算机硬件、软件及外围设施的代理销售；销售自产产品；（二）通信设备、电子、计算机配件的技术开发；计算机软件、信息技术、系统集成、办公自动化、综合布线技术的研发（不含限制项目）；（三）投资兴办实业（具体项目另行申报）；在合法取得使用权的土地上从事房地产开发经营。（以上项目法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）。</p> |
| 历次控股股东的变更情况（如有）     | <p>1、1999年11月，公司控股股东由深圳市宝安区投资管理公司变更为深圳国际信托投资公司。</p> <p>2、2008年5月，公司控股股东由深圳国际信托投资有限责任公司变更为中国希格玛有限公司。</p> <p>3、2016年3月，公司控股股东由中国希格玛有限公司变更为郭为先生。</p>  |

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

|            |                        |
|------------|------------------------|
| 会计师事务所名称   | 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）     |
| 会计师事务所办公地址 | 北京市东城区朝阳门北大街8号富华大厦A座8层 |
| 签字会计师姓名    | 唐炫、郑小川                 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

| 保荐机构名称       | 保荐机构办公地址              | 保荐代表人姓名 | 持续督导期间                 |
|--------------|-----------------------|---------|------------------------|
| 华泰联合证券有限责任公司 | 深圳市福田区益田路5999号基金大厦27层 | 崔彬彬、李威  | 2024年1月19日至2025年12月31日 |

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

|                           | 2025 年             | 2024 年             | 本年比上年增减   | 2023 年             |
|---------------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|
| 营业收入（元）                   | 143,751,044,503.13 | 128,166,392,637.76 | 12.16%    | 119,623,887,693.45 |
| 归属于上市公司股东的净利润（元）          | 522,943,843.22     | 752,694,649.23     | -30.52%   | 1,171,783,006.53   |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 703,306,268.81     | 1,014,835,672.12   | -30.70%   | 1,263,481,880.75   |
| 经营活动产生的现金流量净额（元）          | -2,425,699,608.73  | 2,504,566,070.05   | -196.85%  | -151,394,077.98    |
| 基本每股收益（元/股）               | 0.7711             | 1.1653             | -33.83%   | 1.7937             |
| 稀释每股收益（元/股）               | 0.7581             | 1.134              | -33.15%   | 1.7575             |
| 加权平均净资产收益率                | 5.05%              | 8.47%              | -3.42%    | 14.65%             |
|                           | 2025 年末            | 2024 年末            | 本年末比上年末增减 | 2023 年末            |
| 总资产（元）                    | 57,149,969,452.25  | 45,374,215,466.38  | 25.95%    | 44,883,707,696.41  |
| 归属于上市公司股东的净资产（元）          | 11,006,444,067.37  | 9,245,179,332.39   | 19.05%    | 8,556,984,913.98   |

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

|               | 第一季度              | 第二季度              | 第三季度              | 第四季度              |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 营业收入          | 31,778,428,736.85 | 39,807,078,078.51 | 30,779,839,228.87 | 41,385,698,458.90 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 217,274,596.04    | 209,113,835.84    | 243,649,538.37    | -147,094,127.03   |

|                        | 第一季度             | 第二季度              | 第三季度              | 第四季度              |
|------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 223,853,196.60   | 212,189,452.69    | 220,015,417.94    | 47,248,201.58     |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 2,728,865,901.38 | -2,224,517,158.29 | -1,295,782,943.67 | -1,634,265,408.15 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 2025 年金额        | 2024 年金额        | 2023 年金额        | 说明 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）   | -1,337,376.20   | 4,068,182.31    | 1,862,695.14    |    |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）     | 24,513,730.43   | 38,757,751.02   | 28,238,200.30   |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 21,963,131.72   | -4,293,764.03   | -39,017,604.41  |    |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费  |                 | 4,684,840.20    | 7,886,439.98    |    |
| 对外委托贷款取得的损益  | 5,035,113.44    |                 |                 |    |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 | 12,839,644.79   |                 |                 |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  |                 | 750,000.00      |                 |    |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益                                     | -299,449,708.00 | -394,491,045.70 | -120,228,490.00 |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | 2,587,371.74    | 2,674,238.01    | 445,405.78      |    |
| 减：所得税影响额   | -54,757,326.84  | -86,931,467.98  | -30,354,401.08  |    |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 1,271,660.35    | 1,222,692.68    | 1,239,922.09    |    |
| 合计   | -180,362,425.59 | -262,141,022.89 | -91,698,874.22  | -- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

企业创新是生产要素的重新编排，是业务模式、技术范式、管理方法联动的结果，并最终转化为业务流程。公司提炼出“AI for Process”落地模型，以创造客户价值为导向，以AI算力平台为底座，AI中台为枢纽，通过数据总线打通业务流程，实现了数据资产与业务流程的动态联动。当数据流动与流程运转形成闭环时，“AI for Process”便实现了从业务流程到智能进化的质变，不仅能实现业务流程的AI孪生，更能推动企业迈向AI原生的高级数字化形态。



报告期内，神州数码始终保持战略定力，坚定推进“AI 驱动的数字融合”战略，以“AI for Process”为核心方法论，聚焦企业业务流程这一价值创造的关键载体，推动人工智能从技术能力向业务能力、从工具应用向体系重构转化。公司联合生态伙伴发布《AI for Process——企业级流程数字化变革》蓝皮书，系统梳理了企业级 AI 落地的方法论与实践路径；同时持续深化“AI+行业”布局，面向医疗制药、运营商、互联网、汽车、快消、零售、政企、教育等重点行业，构建覆盖企业级 AI 场景的全栈能力体系与行业解决方案，形成了 100 多个客户场景模板，验证了 Agent 智能体中台工艺和方法体系，为产业数字化升级和企业竞争力重构提供可落地、可复制的新思路、新方法与新价值。

#### （一）2025 年整体经营情况

面对复杂多变的外部环境和行业竞争格局的持续演进，神州数码坚定推进“AI 驱动的数字融合”战略，围绕平台能力与产品体系进行持续迭代升级。公司在稳步推进业务转型的同时，实现经营规模的快速增长，全年实现营业收入 1,437.5 亿元，同比增长 12.2%。公司全面拥抱人工智能，AI 相关业务收入实现 330.3 亿元，同比大幅增长 47.7%，AI 创新及数字化转型赋能对公司整体业务的贡献度持续提升，逐步成为驱动转型发展的重要引擎。公司凭借 AI 软件及服务等多种业务形态和增长方向，成为人工智能时代的产业柱石。



公司协同推进战略业务与基础业务，在保持规模稳步扩张的同时，持续优化业务结构。其中，数云服务及软件业务全年实现营业收入 36.7 亿元，同比增长 23.9%；自有品牌产品业务实现营业收入 74.4 亿元，同比增长 62.4%。IT 分销及增值服务业务全年实现营业收入 1,355.2 亿元，同比增长 8.9%，为公司推进战略转型奠定坚实基础。

报告期内归属于上市公司股东的净利润为 5.2 亿元，同比下降 30.5%；扣除非经常性损益后的净利润为 7.0 亿元，同比下降 30.7%。净利润阶段性承压，主要受以下因素综合影响：一是公司坚定不移地围绕人工智能及相关核心产品持续开展大规模研发投入；二是受政策调整影响，报告期内获得的政府补助减少；三是部分权益类资产发生公允价值变动或经营亏损，对当期损益形成一次性影响；四是深圳市神州数码国际创新中心（IIC）项目，虽然加速去化，销售及出租率显著提升，但受房地产市场环境影响，相关资产减值及资金占用产生的财务费用对当期净利润造成较大影响。同期，公司经营活动产生的现金为净流出，现金流出的主要原因为市场对算力设备和芯片、存储等 IT 产品需求旺盛，公司基于自有品牌产品重大订单和芯片、存储等 IT 产品销售需要等集中采购原材料和存货，上述备件备货与项目规模和交付节奏要求、相关元器件的市场需求及价格变动等因素高度匹配，符合公司开展业务的需要，反映出公司对市场变动的快速响应能力。

神州数码在品牌影响力、产业地位与技术价值等多个维度持续获得更多权威机构与市场的广泛认可。公司首度入选“2025 年度亚洲品牌 500 强”，并在“2025 中国民营企业 500 强”“2025 数字经济企业 TOP 500”等榜单中再创新高，分别位列第 72 位和第 99 位；同时，再度上榜“2025 中国战略性新兴产业领军企业 100 强”，位列第 37 位，企业综合实力与战略转型成效得到持续认可。凭借在人工智能创新与数字化转型赋能方面的长期投入与实践成果，神州数码连续第三年获评《财富》“最受赞赏的中国公司”，并荣获《证券市场周刊》颁发的“金曙光·新质生产力奖”，以及《21 世纪经济报道》、南方财经全媒体集团评选的“2025 年度科技价值上市公司”、钛媒体“2025 年度最具投资价值上市公司”、人民网“人民匠心品牌”、《每日经济新闻》评选的“2025 中国上市公司年度民营领军品牌”，获得资本市场与主流媒体的高度肯定。

## （二）数云服务及软件

报告期内，得益于人工智能在医疗制药、高端制造、汽车、运营商、零售、消费等重点行业的加速落地，以及神州问学 Agent 中台能力在企业级场景中的应用深化，带动解决方案规模化复制与项目交付效率提升，数云服务及软件业务实现营业收入 36.7 亿元，同比增长 23.9%；税后净利润 15,390.8 万元，同比增长 7.7%。其中，以神州问学为代表的 AI 软件及服务业务实现营业收入 11,435.5 万元，同比增长 165.4%，表现出公司在 AI 应用领域的技术厚度和独到理解。

### 平台能力持续升级，企业级 AI 解决方案阶段走向客户现场

报告期内，神州数码围绕人工智能在企业级场景中的系统化落地，持续完善数云服务及软件能力体系，推动平台能力向“流程驱动”的一体化 AI 解决方案升级。依托“神州问学企业级 Agent 中台”与“神州问学智能流程工作台”两大核心平台，公司形成覆盖算力资源调度、数据资产开发运营、企业级 Agent 平台与场景化服务在内的端到端解决方案体系。其中，企业级 Agent 中台贯通算力、模型、知识与应用能力，形成可复制、可扩展的智能体生产与运营体系，支持智能陪练助手、超级员工、智能招采助手等多类产品在不同行业场景中的快速部署与复用。而智能流程工作台则聚焦流程全周期闭环管理，将业务规划、执行与反馈有机衔接，显著提升运营一致性与决策效率。同时，公司持续推进标准化产品与模块化交付模式建设，多个 Agent 产品已上线阿里云百炼应用市场，助力企业以“开箱即用”的方式接入 AI 能力，显著降低部署门槛与实施周期。

在行业实践层面，公司相关解决方案已在医疗制药、高端制造、汽车、运营商、零售、消费等领域形成标杆应用。在医疗领域，通过智能体重构复杂诊断与运营流程，某知名医院胰腺癌术后并发症诊断准确率提升至 94%，同时有效化解“黄牛抢号”等运营难题，显著改善医疗资源配置效率；在制药领域，公司以“AI for Process”重构医药情报分析流程，构建多智能体协同的研发支持体系，帮助生物制药企业显著缩短研发周期、降低隐性创新成本；在高端制造领域，公司通过多模态 AI 智能体与优化决策系统的协同应用，助力动力电池企业实现产线节拍优化，整线 UPH（单位小时产量）提升 15.2%，并赋予制造流程持续自我优化能力；公司帮助某工业制造企业将保修准确率从 52%提升至 94%，维修周期由平均 35 天缩短至 0.5 天，显著提升运维效率；在国企招标文档编制审查场景，公司产品帮助客户极大缩短了编制周期，将原本需要 1-2 周的时间大幅压缩至 2-3 天，同时文档不合规项占比从 17.2%下降至 1.4%，为采购部门带来管理的显著提升与优化。

### 技术能力持续升级，产品与解决方案获高度认可

随着技术能力与解决方案体系不断夯实，神州数码在多项权威评测与行业评价中获得高度认可。IDC 在《中国智能体开发平台 2025 年厂商评估》中，将神州数码评为“领导者类别”，肯定了公司在技术能力、行业实践与第三方服务中的综合优势。公司技术团队在大规模智能体应用领域提出的“Routine”结构化规划框架，可以有效提升企业级智能体执行稳定性与准确性，相关研究成果被 arXiv 平台收录发布。与此同时，神州数码磐云数据空间连接器（nvc-connector）通过国际数据空间（IDS）认证，标志着产品在数据合规性、安全性与国际互操作性方面达到国际标准。

在中国信息通信研究院发布的《高质量数字化转型产品及服务全景图（2025 上半年度）》中，神州数码旗下神州问学凭借卓越的技术创新能力和场景落地价值成功入选，并在人工智能、智能体、数据治理三大板块获得重点推荐，其成都太古里 AI 智慧营销项目获评中国信息通信研究院“年度十大典型案例”，成为业内数字化转型的标杆示范。同时，“神州问学智能标审解决方案”亦入选《高质量数字化转型技术解决方案集（2025）》。

### （三）自有品牌产品

报告期内，自有品牌业务加速成长，实现营业收入 74.4 亿元，同比增长 62.4%；税后净利润总额为 7,753.6 万元，同比增长 9.7%。自有品牌产品业务的快速发展，显示出旺盛的客户需求和强大的增长动能，并帮助公司在算力基础设施行业占据重要位置。依托覆盖大模型训推、中心推理、边缘推理、智算板卡及行业智能化解决方案在内的全栈产品形态，公司自有品牌产品业务在国家级算力场、互联网、运营商及金融等重点行业持续突破，市场竞争力进一步增强。

### 创新迭代提速，“人工智能+”产品矩阵持续完善

面对人工智能应用加速落地带来的算力需求持续攀升，神州数码围绕自有品牌体系加快产品创新与迭代节奏，推动“人工智能+”产品矩阵不断完善。报告期内，公司旗下品牌神州鲲泰依托鲲鹏与昇腾处理器，持续丰富产品形态，逐步构建起覆盖通用计算、AI 智算、边缘计算、桌面终端及解决方案一体机在内的完整产品矩阵，为金融、运营商、政府智算中心及互联网行业等重点客户提供稳定、高效的算力支撑。“神州鲲泰问学一体机”也已在客户现场实现规模化部署，产品成熟度与场景适配能力持续提升。此外，神州鲲泰还发布了业界首款基于鲲鹏技术路线的大模型训推一体服务器

KunTai R624 K2 及推理服务器 KunTai R622 K2，以高算力密度和良好的成本性能表现，进一步拓展算力基础设施产品边界。企业级 AI 私有化部署产品 KunTai Cube「智汇魔方」的发布，也为 AI 开发与落地提供了更加标准化、模块化的工具支撑。

公司通过合资公司木犀智能完成对智邦科技中国大陆业务实体的收购，真正补齐了 AI 基础架构从设计、研发、生产、制造到供应链的整体能力，彻底打通了 AI 算力架构、智算高速网络等端到端的关键闭环，为未来走向 AI Factory 商业模式打下了坚实基础。报告期内，围绕算力、网络及相关软硬件能力的协同，公司形成覆盖核心基础设施到行业应用的一体化支撑体系，有助于增强自身在大型智算项目中的综合交付能力和客户黏性。

#### 研发体系持续深化，核心技术能力稳步夯实

报告期内，神州鲲泰聚焦 AI 核心技术攻坚与生态协同，在算子贡献、AI 算力适配等领域取得关键突破。神州鲲泰算力底座与 KTransformers（高性能异构推理架构）深度协同，实现开发者在 KunTai R624 K2/KunTai R622 K2 服务器“单卡昇腾 NPU+鲲鹏 CPU”组合上，高效运行 DeepSeek 等千亿级参数大模型，打破“千亿级大模型需多卡集群支撑”的传统认知，显著降低大模型私有化部署的硬件门槛，可快速响应中小客户及边缘场景的智算需求，拓宽算力服务覆盖范围。同时，公司正式开放全国产化技术栈 AI 智算 Open Lab，围绕“技术赋能、联合创新与生态扩展”构建起从硬件底座到平台服务的全链路支持体系。该平台聚焦以大模型私有化部署为代表的企业级应用场景，为生态伙伴提供端到端测试验证与性能优化支持。截至报告期末，Open Lab 已为近 300 家信创生态伙伴提供定制化技术服务，有效支撑多款 AI 产品完成兼容性验证与性能优化，加速生态成果落地。

在生态与行业实践层面，神州鲲泰已完成多款基于鲲鹏与昇腾处理器的服务器产品与 Open Cloud OS8 的兼容性认证，相关产品在稳定性、性能及生态适配方面表现良好，并荣获 2025 年 Open Cloud OS 社区“优秀生态伙伴”奖项。同时，凭借在金融等重点行业的持续深耕与技术积累，神州鲲泰获得《中国金融》“金融采购领域科技类优秀供应商奖”，研发实力与服务价值得到市场认可。相关技术突破与生态适配成果，进一步充实了公司 AI 算力基础设施能力体系，为复杂场景下的智能部署提供了坚实底层支撑。

#### （四）IT 分销及增值服务

报告期内 IT 分销及增值服务业务保持可靠增长，实现营业收入 1,355.2 亿元，同比增长 8.9%，税后净利润 7.4 亿元。顺应新变化、新需求，在变幻莫测的整体环境下，公司抓住了行业发展机会和国补政策当期红利，业务持续升级、成效显著。

基于行业客户对国内外通用芯片、人工智能专用芯片、存储等产品的旺盛需求，公司把握机遇主动调整采购策略，电子元器件业务板块继续保持了高速增长，市场份额稳步提升。2025 年，公司电子元器件业务实现收入 282.4 亿元，同比强势增长 39.6%。在国产芯片领域，公司相继引入沐曦、摩尔、壁仞、海思等 TOP 品牌；在主控领域，英特尔、AMD、飞腾、龙芯、海思、展锐、瑞芯微等业务继续稳健增长；在存储领域，国产化存储加速发展，长鑫、佰维、大普微、海康、紫光国芯等品牌业务规模均保持高速增长，并开启了 OEM、ODM、CSP 客户规模化交付。公司围绕芯片、主控、存储、显示器件、模组、传感器、模拟&分立器件几大品类不断完善电子元器件业务布局，同时为客户提供多样化的 Design House 等增值服务，有效提升了业务附加值和客户黏性。在生态方面，公司致力于打造应用电子产业生态服务平台，形成了包括专业资讯池、资源数据库、圈层私域流量池在内应用电子领域产业生态，半导体产业纵横广交朋友，以高端访谈、热点响应、产业互联为三大内容引擎，精准覆盖用户群体超 100 万，进入垂类媒体和生态服务平台第一梯队。

同时，公司围绕人工智能生态体系持续拓展，前瞻布局具身智能、低空经济等新兴赛道，在业务框架内积极引入高成长性产品与解决方案。报告期内，神州数码与智元机器人、宇树科技、云深处等多家具身智能厂商建立合作关系，围绕工业制造、物流分拣、商业服务及科研教育等典型应用场景，推动机器人产品的市场拓展与场景化落地。在合作模式上，公司不局限于单一产品，而是依托平台型 VAP 定位，联合生态伙伴共建“技术—产品—场景”协同体系，将机器人

能力与行业需求、系统集成和服务交付相结合，探索面向行业客户的整体解决方案路径。通过发挥生态整合能力、市场覆盖能力及技术服务优势，公司正推动具身智能在多元场景中的加速落地，为业务注入新的增长动能，共享新一轮产业发展的结构性机遇。

## 二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，全球经济运行环境持续复杂演变，地缘政治冲突、贸易壁垒抬头以及全球产业链、供应链重构交织叠加，国际经济增长动能整体趋缓、不确定性显著上升。在此背景下，以人工智能为代表的新一轮科技革命和产业变革加速推进，正在深刻重塑全球产业分工体系与企业竞争范式。

2025 年中央经济工作会议指出，要坚持创新驱动发展，加紧培育壮大新动能，围绕发展新质生产力，推动科技创新和产业创新深度融合，深化拓展“人工智能+”，完善人工智能治理，强化企业创新主体地位，实施新一轮重点产业链高质量发展行动。2026 年国务院政府工作报告更是进一步明确，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，培育智能原生新业态新模式。在政策持续引导下，人工智能正从前沿技术探索加速走向产业化、规模化应用阶段，成为推动经济结构优化和产业升级的重要引擎。

神州数码坚定推进战略转型，在“AI for Process”理念引领下，强调以企业业务流程为核心，推动人工智能与经营活动深度融合。公司围绕 AI 软件及服务等多层面系统布局，逐步构建起覆盖算力、算法、数据层面的能力体系，推动人工智能真正融入企业运营与管理实践。通过全栈技术能力建设与跨行业落地经验积累，神州数码正在探索一条可复制、可推广的企业级 AI 应用路径，为产业智能化升级提供清晰、可持续的发展方向。

### 人工智能驱动产业智能升级，数云服务加速向平台化、一体化解决方案的规模应用阶段

人工智能已成为推动产业升级和数字经济发展的核心通用技术。IDC 最新数据显示，中国 MaaS（模型即服务）市场规模已达到 12.9 亿元，同比增长 421.2%。以大模型为核心的模型运营与应用服务，正在成为企业引入和规模化使用人工智能的重要路径，标志着人工智能正从技术导入阶段，进入以平台化、服务化为特征的产业落地阶段。AI 能力的指数级发展和成本的大幅下降，使企业的 AI 应用发展成为可能，企业正在经历从点状 POC，到 Agent 应用，再到 AI for Process 的过程，其关注点也从追求效率提升转变为建立竞争优势。

尽管如此，当前的企业级 AI 落地仍处于爆发前夕，大部分企业场景下的 AI 应用还处在单点创新的状态，数据资产、协作方式、投资回报、信息安全等现实问题，仍然困扰着用户。要解决这些问题，实现 AI 技术和企业的深度融合，需要从企业的流程入手，由人类智能（Human Intelligence）与人工智能（Artificial Intelligence）共同构建新的组织形态，行业数据和细分领域的 Know-How 将变得无比重要。

在数智化浪潮持续深化的背景下，神州数码从流程入手，围绕人工智能在企业级场景中的落地应用，逐步形成了从平台能力到行业实践的系统化推进路径。报告期内，公司相关解决方案已在医疗医药、零售、制造等多个行业实现应用，形成了一批具有示范意义的企业级 AI 实践。依托神州问学平台能力及多项 AI Agent 标杆案例，公司多次被 IDC 相关 AI 研究报告收录和推荐，并在《中国数智化 50+ 供应商推荐——2025 版》中位居前列，成为被 IDC 评选的“经市场长期验证的卓越供应商”之一。

### 算力需求升级加速演进，国产智算基础设施加快成型

人工智能的快速发展，正在重塑算力需求，成为推动 ICT 基础设施增长的核心驱动力。随着大模型训练与推理应用持续扩展，超大规模企业及大型 IT 采购方加速部署 GPU 服务器与高性能存储系统，带动服务器市场投资显著增长。IDC 预计，2025 年我国算力市场规模可达 8,351 亿元，同比增长超 30%。在推理场景快速放量的背景下，国产芯片在集群性能、软件适配和生态体系等方面的相对短板逐步补齐，国产算力迎来更为广阔的市场机遇。

在政策层面，国家持续强化对智能算力和信创产业的系统性支持，国产 GPU 芯片及服务器厂商加速崛起，市场活跃度显著提升。IDC 数据显示，2025 年中国 AI 服务器市场规模达到 400 亿美元，同比 2024 年增长超过一倍，至 2029 年市场规模将超过 1,400 亿美元，复合增长率超过 36%。同时，根据工信部公开披露数据，在算力设施方面，我国已建成万卡智算集群 42 个，智能算力规模超过 1590 EFLOPS，位居全球前列，有力支撑了人工智能产业发展，为发展新质生产力奠定了重要基础。

2025 年，神州数码旗下品牌神州鲲泰聚焦 AI 核心技术研发与真实市场需求的深度匹配，围绕 AI 训练与推理等典型应用场景，推出多款 AI 智算产品及行业一体机，产品覆盖场景广度与市场竞争力实现同步提升。依托鲲鹏与昇腾处理器，神州鲲泰逐步构建起涵盖通用计算、AI 智算、边缘计算、桌面终端及解决方案一体机在内的完整产品体系。报告期内，在金融、运营商、能源、电力等重点行业夯实算力底座的基础上，公司在国家级算力场、互联网行业取得重大突破，并将其作为后续重点方向，持续推进布局深化。

### 三、核心竞争力分析

成立至今，公司始终践行“数字中国”使命。随着人工智能加速重塑产业形态，神州数码在云、信创与 AI 领域持续加大系统性投入，持续强化从算力基础设施、平台能力到行业应用的全栈技术布局，形成具备规模化落地能力的企业级 AI 解决方案体系，核心竞争力不断增强。

#### 1、全栈的 AI 业务与能力体系

神州数码致力于成为领先的数字化转型合作伙伴，构建起包括 AI 软件及服务在内的全面面向 AI 数字化转型的业务与能力体系。

公司以“AI for Process”为方法论指引，聚焦人工智能在行业客户核心流程中的规模化落地，形成贯穿战略规划、平台建设与应用场景的一体化服务能力。依托神州问学企业级 Agent 中台与智能流程平台，公司能够将大模型能力与企业数据、知识体系及业务流程深度融合，支持 AI 在研发、营销及运营管理等关键环节中稳定运行，助力客户实现从单点应用向流程级、体系化应用智能升级，成效显著，获得了市场和客户的广泛赞誉。

公司为行业客户提供数据治理、数据标注、数据中台、数据空间及跨境数据、预测模型等多种特色数服务，提升客户数据质量，帮助行业客户解决 AI 落地过程中面临的数据困境。同时，在基础设施维度，提供多样化的云资源与服务。公司以云原生、数字原生技术为核心，搭建“数云融合”架构，围绕行业客户在不同转型阶段的关键需求，提供覆盖从架构设计到落地实施的全生命周期产品与服务，助力客户构建敏捷的 IT 能力与数据驱动能力，推动数字资产价值释放，打造面向未来的核心竞争力。

面对人工智能技术应用带来的旺盛而广泛的算力需求，公司旗下品牌神州鲲泰持续丰富产品形态，逐步构建起覆盖通用计算、AI 智算、边缘计算、桌面终端及解决方案一体机在内的完整产品矩阵，为金融、运营商、政府智算中心及互联网行业等重点客户提供稳定、高效的算力支撑。报告期内，公司相关业务先后斩获多个重大项目，公司在 AI 基础设施领域的综合实力和竞争力大幅提升。

与此同时，公司 IT 分销及增值服务业务也深刻感受到客户需求结构的巨大变化，顺势而为，全面推动产品与业务结构调整，积极响应客户对智算设备和芯片、存储等算力相关产品的需求，构建起丰富的 AI 生态，业务规模持续高速增长，实现了公司在 AI 业务与能力体系的完整闭环。通过二十年积累形成的企业服务体系和服务网络已是公司最重要的战略资源。通过对国内企业级数字化市场的不懈耕耘，公司构建了遍布国内 1000 余座城市、覆盖各大垂直行业、连接 30,000 余家企业服务伙伴的全国最大的企业服务网络，同国内外各大厂商、客户以及各类合作伙伴建立起了牢固的企业级 IT 产业链和生态圈。

## 2、持续的研发投入，推动技术创新和产品升级

公司始终将产品研发和技术创新作为核心工作。2025 年，公司研发支出 4.15 亿元，通过持续大规模研发投入，确保了公司在数云服务及软件、自有品牌产品等领域的领先地位，带动战略业务高质量发展。

报告期内，公司核心产品性能持续提升，适配能力与交付效率进一步加强。自研平台神州问学完成从 AI 原生赋能平台向企业级 Agent 中台的全面升级，具备更高的可扩展性与可控性，覆盖模型部署、知识融合、多 Agent 协同等关键能力，满足企业 AI 规模化落地需求。同时，公司正式发布神州鲲泰 KunTai A924 等多款先进算力服务器，聚焦私有化部署、高性能算力与应用场景适配，为不同行业客户提供安全、高效、可控的智能化部署解决方案。

凭借在人工智能创新与数字化转型赋能方面的持续投入与实际成效，神州数码入选“2025 数字经济企业 TOP500”第 99 位，并再度上榜“2025 中国战略性新兴产业领军企业 100 强”，位列第 37 位。公司荣获 2025 年“数据要素×”大赛北京分赛科技创新赛道二等奖，并被 IDC 多篇人工智能研究报告收录和推荐。其中，在《IDC Market Glance：中国 AI Agent 市场概览 2025Q3》中，神州数码实现基础设施、大模型、应用开发平台、企业级 Agent、行业 Agent 等多个层级的全栈覆盖，并在计算存储与网络、行业大模型、智能体开发平台、数据分析、营销与销售、客户服务、汽车、工业制造、医疗等 14 个子模块中获得推荐。同时，在数据猿发布的《2025 中国 AI 大模型产业图谱 1.0 版》中，公司凭借“国产化算力+AI 企业落地平台”的全栈产品与方案实践，成功入选 AI 服务器、流程智能体、行业数据集三大核心板块，进一步巩固了在企业级人工智能与数智化服务领域的领先地位。

## 3、领先的人工智能及数字化实践塑造最佳实践

神州数码通过人工智能等数字化手段持续完善内部运营体系，不断提升管理精度与执行效率。

2025 年，公司开始着手将自身 IT 系统全面向 AI 迁移。在智能营销方面，公司通过 AI 技术创建商机数据一站式入口，为销售员和管理者提供全面的、动态的商机数据及决策支持，用户数已超 6,700 人；覆盖招聘分析、绩效评估等核心业务场景，支持多轮对话和多模态展示，帮助 HR 从数据中获得精准洞察，推动人力资源管理革新；在智能风控方面，通过融合欠款反馈评判与预警模型，AI 对反馈质量进行评判和补充，实现有输入就有反馈、风险信息互相补充的人机交融；为神州商桥 B2C 交易平台提供全流程业务咨询与服务系统客服，解决知识库更新滞后、应答不准确、问题流转效率低等外部客户问题，月均未回复数下降 45%，用户满意率提升至 95%。

在竞争激烈的市场环境下，公司能够长期保持行业领先地位，不仅源于公司强大的运营统筹与资源整合能力，同时也有赖于公司对创新技术的深刻理解和率先应用，使得公司成为人工智能及数字化转型的最佳实践代表。

# 四、主营业务分析

## 1、概述

参见本节中“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

## 2、收入与成本

## (1) 营业收入构成

单位：元

|            | 2025 年             |         | 2024 年             |         | 同比增减    |
|------------|--------------------|---------|--------------------|---------|---------|
|            | 金额                 | 占营业收入比重 | 金额                 | 占营业收入比重 |         |
| 营业收入合计     | 143,751,044,503.13 | 100%    | 128,166,392,637.76 | 100%    | 12.16%  |
| 分行业        |                    |         |                    |         |         |
| IT 分销及增值服务 | 135,519,017,296.02 | 94.27%  | 124,451,235,129.38 | 97.10%  | 8.89%   |
| 数云服务及软件    | 3,673,341,790.18   | 2.56%   | 2,965,452,634.10   | 2.31%   | 23.87%  |
| 自有品牌产品     | 7,440,356,484.39   | 5.18%   | 4,581,211,240.08   | 3.57%   | 62.41%  |
| 总部及其他      | 394,974,151.36     | 0.27%   | 441,405,518.39     | 0.34%   | -10.52% |
| 分部间抵消      | -3,276,645,218.82  | -2.28%  | -4,272,911,884.19  | -3.32%  | -23.32% |
| 分产品        |                    |         |                    |         |         |
| 消费电子业务     | 98,558,280,514.80  | 68.56%  | 83,931,701,473.92  | 65.49%  | 17.43%  |
| 企业增值业务     | 36,960,736,781.22  | 25.71%  | 40,519,533,655.46  | 31.61%  | -8.78%  |
| 数云服务及软件    | 3,673,341,790.18   | 2.56%   | 2,965,452,634.10   | 2.31%   | 23.87%  |
| 自有品牌产品     | 7,440,356,484.39   | 5.18%   | 4,581,211,240.08   | 3.57%   | 62.41%  |
| 总部及其他      | 394,974,151.36     | 0.27%   | 441,405,518.39     | 0.34%   | -10.52% |
| 分部间抵消      | -3,276,645,218.82  | -2.28%  | -4,272,911,884.19  | -3.32%  | -23.32% |
| 分地区        |                    |         |                    |         |         |
| 内销         | 121,374,034,567.69 | 84.43%  | 112,577,724,219.85 | 87.84%  | 7.81%   |
| 外销         | 22,377,009,935.44  | 15.57%  | 15,588,668,417.91  | 12.16%  | 43.55%  |

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

|            | 营业收入               | 营业成本               | 毛利率   | 营业收入比上年同期增减 | 营业成本比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|------------|--------------------|--------------------|-------|-------------|-------------|------------|
| 分行业        |                    |                    |       |             |             |            |
| IT 分销及增值服务 | 135,519,017,296.02 | 131,903,747,358.28 | 2.67% | 8.89%       | 9.71%       | -0.72%     |
| 分产品        |                    |                    |       |             |             |            |
| 消费电子业务     | 98,558,280,514.80  | 96,741,433,089.32  | 1.84% | 17.43%      | 17.45%      | -0.02%     |
| 企业增值业务     | 36,960,736,781.22  | 35,162,314,268.96  | 4.87% | -8.78%      | -7.12%      | -1.69%     |
| 分地区        |                    |                    |       |             |             |            |
| 内销         | 121,374,034,567.69 | 116,646,874,021.04 | 3.89% | 7.81%       | 6.78%       | 0.92%      |
| 外销         | 22,377,009,935.44  | 21,954,657,256.30  | 1.89% | 43.55%      | 62.26%      | -11.31%    |

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☑不适用

## (3) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☑不适用

**(4) 营业成本构成**

行业和产品分类

单位：元

| 行业分类       | 项目 | 2025 年             |         | 2024 年             |         | 同比增减    |
|------------|----|--------------------|---------|--------------------|---------|---------|
|            |    | 金额                 | 占营业成本比重 | 金额                 | 占营业成本比重 |         |
| IT 分销及增值服务 | 商品 | 131,903,747,358.28 | 94.98%  | 120,228,433,132.56 | 97.93%  | 9.71%   |
| 数云服务及软件    | 其他 | 3,007,985,098.16   | 2.17%   | 2,362,768,705.34   | 1.92%   | 27.31%  |
| 自有品牌产品     | 其他 | 6,806,886,462.82   | 4.90%   | 4,054,959,562.57   | 3.30%   | 67.87%  |
| 总部及其他      | 其他 | 257,905,887.05     | 0.19%   | 242,285,289.48     | 0.20%   | 6.45%   |
| 分部间抵消      | 其他 | -3,109,563,428.97  | -2.24%  | -4,118,895,366.11  | -3.35%  | -24.50% |

单位：元

| 产品分类    | 项目 | 2025 年            |         | 2024 年            |         | 同比增减    |
|---------|----|-------------------|---------|-------------------|---------|---------|
|         |    | 金额                | 占营业成本比重 | 金额                | 占营业成本比重 |         |
| 消费电子业务  | 商品 | 96,741,433,089.32 | 69.66%  | 82,368,701,865.70 | 67.09%  | 17.45%  |
| 企业增值业务  | 商品 | 35,162,314,268.96 | 25.32%  | 37,859,731,266.86 | 30.84%  | -7.12%  |
| 数云服务及软件 | 其他 | 3,007,985,098.16  | 2.17%   | 2,362,768,705.34  | 1.92%   | 27.31%  |
| 自有品牌产品  | 其他 | 6,806,886,462.82  | 4.90%   | 4,054,959,562.57  | 3.30%   | 67.87%  |
| 总部及其他   | 其他 | 257,905,887.05    | 0.19%   | 242,285,289.48    | 0.20%   | 6.45%   |
| 分部间抵消   | 其他 | -3,109,563,428.97 | -2.24%  | -4,118,895,366.11 | -3.35%  | -24.50% |

**(5) 报告期内合并范围是否发生变动**

☑是 ☐否

本年因非同一控制下企业合并增加神州顶联科技有限公司、神州数云（北京）科技有限公司。因收购神州顶联合并范围增加其子公司：神州顶联科技（山西）有限公司、神州顶联科技（河南）有限公司、神州顶联科技（河北）有限公司、山东校安信息科技有限公司、山东启科信息技术有限公司、陕西秦鲁济信息科技有限公司。

因设立新增神州云科通明（北京）信息科技有限公司、神州云科智云（北京）信息科技有限公司、深圳神州数码微电子有限公司、深圳华棠微科技有限公司、GoPomelo Group Holdings Co., Ltd.、GopoTec Philippines Inc.、DCOne Global Holdings Ltd.、DCOne International Ltd.。

因清算子公司关闭福州神州数码有限公司、上海禾闰信息技术有限公司、神州数码澳门有限公司、武汉数聚视点科技有限公司。

**(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

☐适用 ☑不适用

**(7) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| 前五名客户合计销售金额（元）           | 61,867,701,323.26 |
| 前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例     | 43.04%            |
| 前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例 | 0.00%             |

公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元）            | 占年度销售总额比例 |
|----|------|-------------------|-----------|
| 1  | 客户一  | 54,367,762,080.76 | 37.82%    |
| 2  | 客户二  | 2,371,708,877.70  | 1.65%     |
| 3  | 客户三  | 2,010,551,183.58  | 1.40%     |
| 4  | 客户四  | 1,749,472,769.07  | 1.22%     |
| 5  | 客户五  | 1,368,206,412.15  | 0.95%     |
| 合计 | --   | 61,867,701,323.26 | 43.04%    |

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

|                           |                   |
|---------------------------|-------------------|
| 前五名供应商合计采购金额（元）           | 89,043,422,587.33 |
| 前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例     | 60.74%            |
| 前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例 | 0.00%             |

公司前 5 名供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元）            | 占年度采购总额比例 |
|----|-------|-------------------|-----------|
| 1  | 供应商一  | 46,712,269,773.06 | 31.86%    |
| 2  | 供应商二  | 18,172,396,839.43 | 12.40%    |
| 3  | 供应商三  | 14,077,038,773.12 | 9.60%     |
| 4  | 供应商四  | 6,462,948,015.40  | 4.41%     |
| 5  | 供应商五  | 3,618,769,186.32  | 2.47%     |
| 合计 | --    | 89,043,422,587.33 | 60.74%    |

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

贸易业务中公司前 5 大客户资料

| 序号 | 客户名称 | 销售额（元）            |
|----|------|-------------------|
| 1  | 客户一  | 54,367,762,080.76 |
| 2  | 客户二  | 2,371,708,877.70  |
| 3  | 客户三  | 2,010,551,183.58  |
| 4  | 客户四  | 1,749,472,769.07  |
| 5  | 客户五  | 1,368,206,412.15  |
| 合计 | --   | 61,867,701,323.26 |

贸易业务中公司前 5 大供应商资料

| 序号 | 供应商名称 | 采购额（元）            |
|----|-------|-------------------|
| 1  | 供应商一  | 46,712,269,773.06 |
| 2  | 供应商二  | 18,172,396,839.43 |
| 3  | 供应商三  | 14,077,038,773.12 |
| 4  | 供应商四  | 6,462,948,015.40  |
| 5  | 供应商五  | 3,618,769,186.32  |
| 合计 | --    | 89,043,422,587.33 |

### 3、费用

单位：元

|      | 2025 年           | 2024 年           | 同比增减    | 重大变动说明           |
|------|------------------|------------------|---------|------------------|
| 销售费用 | 2,187,297,357.20 | 2,115,920,605.13 | 3.37%   |                  |
| 管理费用 | 409,495,660.57   | 392,925,432.61   | 4.22%   |                  |
| 财务费用 | 438,893,266.33   | 850,689,854.55   | -48.41% | 主要原因是本报告期利息费用减少； |
| 研发费用 | 392,542,129.52   | 376,584,179.17   | 4.24%   |                  |

4、研发投入

适用 不适用

| 主要研发项目名称 | 项目目的   | 项目进展   | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响   |
|----------|--|--|---|--|
| 神州问学平台   | <p>神州问学致力于打造企业级 Agent 中台，以通用技术平台为底座，结合行业 Know-how，实现行业化可配置的智能体体系。目标是通过平台能力与行业需求的双向沉淀与反馈，构建客户成功赋能体系，为企业提供灵活、可扩展的 AI 支撑平台。</p> <p>年度目标：</p> <p>1、打造企业级智能体中台<br/>围绕 5 大 Ops 核心能力构建企业级智能体中台（DocOps、DataOps、AnalysisOps、ModelOps、AgentOps）产品非核心功能特性增强（开放性、集成性、用户体验、企业特性、行业/行当化等）</p> <p>2、用户体验导向贯穿“客户全生命周期（卖、买、用、扩）”，以用户为中心进行产品和交互设计，支持企业在客户获取、上手使用、价值实现和持续扩展的完整旅程。</p> <p>3、行业化沉淀与差异化竞争 持续积累行业知识、数据、工具和方法论，沉淀为可复用的领域智能体。<br/>-聚焦重点行业（医药、汽车、物流、金融等），形成行业预置包与最佳实践指南。<br/>-以行业 Know-how+平台能力的双轮驱动，构建差异化竞争优势。</p> <p>4、三位一体竞争力<br/>灵活部署与架构：支持混合/多云</p> | <p>技术目标方面：成功构建了覆盖知识治理、数据管理、模型开发、智能体编排和应用构建的全链路技术平台体系。在知识治理方面，实现了从多类型文档导入、去重校验到结构化抽取的全流程 DocOps 能力；在数据治理方面，建立了支持大规模数仓查询和复杂权限的 DataOps 体系；模型开发方面适配了阿里系、微软系、DS 系、谷歌等 30+ 主流模型，并兼容多种后训练算法；智能体编排方面完成了多智能体协同与企业 Process 的深度融合；应用构建方面打造了面向企业员工的 AI 操作界面和超级入口。通过 16 个 Sprint 敏捷迭代，累计上架 15+ 工具集工具和 20+ MCP 服务，形成了完整的研发项目 WBS 管理体系，各项技术目标按计划达成，显著提升了知识处理效率、数据分析能力和平台可用性。</p> <p>资质建设方面：围绕知识产权体系建设，完成从问学 License 全生命周期流程自动化到一体机产品开发的全流程能力建设，显著提升知识产权管理效率与产品化水平。围绕技术沉淀与学术输出，完成从 Routine 能力研究到论文发表的全流程学术建设，显著提升技术影响力与行业认可度。</p> | <p>神州问学平台版 2025 的研发布局，将围绕企业级智能体中台的目标展开，既回应企业数智化升级的现实需求，也面向未来 AI 工程化、规模化落地的技术挑战。整体规划强调通用与专用融合、场景与平台协同、技术与价值并重，通过完善从数据治理、模型训练、智能体编排到应用交付的全链路能力，打造一个具备可规模复制、可持续优化、可灵活扩展的智能体生产与运营体系。在此过程中，研发不仅聚焦功能创新和体验优化，更注重安全性、可扩展性和 ROI 的提升，确保平台能够同时满足多行业场景化应用与企业级特性要求，最终实现 AI for Process 的系统性落地。</p> <p>1、核心功能体系<br/>-问学 AI 服务：提供内容生成、AI4BI、多模态语义理解、知识搜索、企业情报与超级员工等通用能力。<br/>-AgentAppBuilder/Ops：支持智能体应用的快速构建与编排，实现从流程配置到任务自动化的敏捷交付。<br/>-DocOps&amp;DataOps：强化文档审核、OCR、知识抽取、RAG 检索，以及指标体系构建、SQL 自动生成、可视化分析，提升知识与数据的智能化应用水平。</p> <p>2、研发规划方向<br/>-在场景 Scale 层面，聚焦行业</p> | <p>资本化视角看，神州问学打造企业级 Agent 中台，将从估值重构、业绩增长、融资与资本运作、产业协同几大维度，系统性推动神州数码的资本化进程与公司价值提升。</p> <p>一、估值体系重构：从传统 IT 分销向 AI 科技公司跃迁</p> <p>1、赛道切换与估值溢价<br/>- 从传统 IT 分销/集成商（低估值、强周期），升级为“企业级 AI Agent 平台服务商”（高成长、高壁垒），打开估值天花板。<br/>- 对标阿里百炼、字节等 AI 平台公司，享受科技属性估值溢价（PE/PS 显著高于传统 IT）。<br/>- 资本市场将重新定义公司为“AI 基础设施提供商”，而非单纯硬件/软件分销商，估值逻辑从“营收规模”转向“技术壁垒+增长质量+现金流”。</p> <p>2、核心资产价值重估<br/>- 五大 Ops（DocOps/DataOps/AnalysisOps/ModelOps/AgentOps）形成“全栈 AI 工程能力”，成为稀缺的、可复用的技术资产。<br/>- 医药、汽车、金融等“行业 Know-how 沉淀+预置包”，构建“平台+行业”的双重壁垒，提升资产稀缺性与可持续性。<br/>- 混合/多云/私有化部署、企业级权限隔离、规模化集成能力，构成“企业级 AI 的基础设施级能</p> |

| 主要研发项目名称 | 项目目的  | 项目进展 | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响   |
|----------|---|------|---|--|
|          | <p>/私有化部署，架构设计满足中小企业到大型集团的不同规模需求。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-企业级权限隔离：保障跨客户的权限和数据安全，强化隔离性。</li> <li>-形成规模化集成能力：通过 API、SDK、IDE 实现快速集成，提升项目交付效率。</li> </ul> |      | <p>Demo、快速 PoC，推动规模化应用落地。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-在知识 Scale 层面，建设企业知识库与智能检索体系，实现知识资产沉淀与复用。</li> <li>-在工具 Scale 层面，打造流程编排、语义解析、智能体工厂等高复用工具，提升研发与交付效率。</li> <li>-在精度与 ROI 提升层面，通过 RAG、微调、RLHF、后训练等方法持续优化模型效果，提升应用精度与投资回报率。</li> </ul> | <p>力”，具备长期价值。</p> <p>二、业绩增长引擎：打开第二增长曲线，提升盈利质量</p> <p>1、收入结构优化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 从硬件分销（低毛利、高周转），转向“AI 平台订阅、行业解决方案、定制化服务”等高毛利业务。</li> <li>- 形成“平台 license + 行业实施 + 持续运营服务”的三层收入模型，提升收入持续性与毛利率。</li> <li>- 依托数万家渠道伙伴，快速将 Agent 中台能力触达海量企业，实现规模化收入扩张。</li> </ul> <p>2、盈利质量提升</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 平台化、可配置化降低边际成本，规模效应显著，推动净利率上行。</li> <li>- 行业化沉淀形成复用资产，减少重复开发，提升项目交付效率与利润率。</li> <li>- 客户全生命周期运营（卖-买-用-扩），提升客户 LTV（生命周期价值）与复购/增购率，降低获客成本。</li> </ul> <p>3、增长确定性增强</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 聚焦医药、汽车、物流、金融等“高景气、高预算行业”，需求刚性强、增长稳定。</li> <li>- 平台能力与行业需求双向沉淀，形成“飞轮效应”，增长具备“自我强化、可持续”特征。</li> </ul> <p>三、融资与资本运作：拓宽渠道、提升效率、释放价值</p> <p>1、融资能力升级</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 凭借 AI 科技属性与高成长预期，“股权融资估值更高、成本更</li> </ul> |

| 主要研发项目名称    | 项目目的   | 项目进展  | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响   |
|-------------|--|---|---|--|
|             |  |   |   | <p>低”，吸引科技/成长型基金。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 为债券融资、供应链金融等提供更强信用背书，降低综合融资成本。</li> <li>- 具备分拆上市潜力：若神州问学独立成长为“百亿级 AI 平台”，可分拆至科创板/创业板，释放子公司价值、增厚母公司净资产。</li> </ul> <p>2、并购整合能力增强</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 以 Agent 中台为核心，并购垂直行业 AI 公司、数据服务商、行业解决方案商，快速补齐行业 Know-how 与客户资源。</li> <li>- 平台化整合被并购资产，降低整合成本、提升协同效应，实现“1+1&gt;2”的资本化效果。</li> </ul> <p>四、产业协同与生态价值：放大集团整体资本效应</p> <p>1、集团业务协同</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 与神州鲲泰 AI 服务器、智算中心形成“算力+平台+应用”全栈协同，提升整体解决方案竞争力与客户粘性。</li> <li>- 赋能传统分销/集成业务 AI 化升级，提升存量客户价值，抵御行业同质化竞争。</li> </ul> <p>2、生态壁垒构建</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 联合华为、DeepSeek 等打造 AI 生态，提升平台开放性与兼容性，扩大生态影响力。</li> <li>- 生态伙伴越多、行业应用越丰富，平台网络效应越强，资本价值呈指数级增长。</li> </ul> |
| AI infra OS | 本项目聚焦企业级 AI Factory 智算基础设施赛道，精准切入非 MaaS 类中小企业至中大型企业客户的核心痛点，打造轻量化、高 | 本项目围绕“企业级 AI Factory 智算基础设施”的产品化与商业化目标，在核心引擎性能、平台化能力、技术路线验证、市场验 | 1、项目定位<br>立足企业级智算基础设施核心赛道，以“技术领先、性价比突围、场景适配”为核心，打造国 | 本预研项目的顺利推进与关键突破，将对公司未来发展产生深远影响，全面提升公司核心竞争力、市场影响力与商业化潜力，  |

| 主要研发项目名称 | 项目目的   | 项目进展  | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响   |
|----------|--|---|---|--|
|          | <p>性价比、软硬一体、云原生闭环的 AI 智算基础设施产品与解决方案，填补当前行业内“超算中心成本过高、公有云灵活度不足、小集群管理复杂、推理与后训练效率低下”的市场空白，构建面向产业 AI 化的端到端企业智算底座能力，抢占企业级小集群智算赛道先机。</p> <p>项目旨在针对企业真实生产场景，构建全栈自研、软硬深度协同的 AI 基础设施平台：向下打通 GPU/CPU/PCIE/ 内存 / SSD/RoCE 网络 / BIOS / 虚拟机 / 容器等全栈基础软硬件能力，通过系统性软硬融合设计，实现最优硬件组合、高效互联架构与专用调度算法的深度匹配，显著提升系统整体吞吐、时延表现与性价比；向上封装底层复杂异构资源差异，提供云原生、服务化、一键式的便捷使用体验，让企业 AI 应用无需关注底层硬件与调度细节，即可高效运行推理与后训练任务，助力企业低成本、高效率实现 AI 产业化落地。</p> <p>平台精准服务单机架至数十台规模的企业级 AI 服务器场景，支持在线推理、离线任务混合负载，通过自研融合推理引擎、多机协同调度、异构负载均衡、多实例 KV Cache 共享、模型弹性扩缩 / 迁移 / 升级等核心技术，实现小集群场景下资源利用率、任务稳定性与运维效率的大幅跃升，最终形成可标准化交</p> | <p>证及知识产权沉淀五大方向取得关键突破，技术成果与产品能力已进入可落地、可复用阶段，核心技术指标达成预期，为后续产品化、规模化落地奠定了坚实基础。</p> <p>1、核心推理引擎性能实现行业级突破，小集群性价比优势显著</p> <p>项目在中低端商用 GPU 硬件上实现大模型推理性能大幅优化，完成 DeepSeek 系列模型推理引擎深度定制与优化，核心性能指标达到行业领先水平；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>在 L40S 等主流商用硬件上，实现满血版 DeepSeek 模型高效稳定运行，打破中低端硬件性能限制；</li> <li>单机 8 卡方案可支持 8 路并发，TPS 达 40，完全达成预设技术目标；</li> <li>新增单机 4 卡轻量化方案，可支持 4 路并发，TPS 达 25，大幅降低企业 AI 落地门槛，拓宽客户覆盖范围；</li> <li>在多机集群场景下，通过自研拓扑优化与调度算法，3 机 24 卡性能较传统 4 机方案提升 50% 以上，显著提升硬件利用率与投入产出比，构建核心性价比优势；</li> <li>率先实现“离线任务与在线推理业务混合调度”，通过智能优先级保障在线业务低时延，同时最大化利用 GPU 空闲资源，为企业提供高利用率、高性价比的智算能力，精准匹配企业降本增效需求。</li> </ul> <p>2、AI Infra OS 平台建成，云原生智算底座能力全面成型</p> | <p>内领先的轻量化、软硬一体企业级 AI Factory 产品体系，为非 MaaS 类企业客户提供全栈智算基础设施产品与服务，通过软硬深度融合设计与核心技术突破，构建差异化竞争优势，解决企业 AI 推理与后训练场景的效率、成本、管理痛点，树立企业级小集群智算领域的标杆，夯实公司在 AI Infra 赛道的核心竞争力，为后续商业化规模化扩张奠定坚实基础。</p> <p>2、目标客户</p> <p>聚焦国内中小至中大型企业级客户（不涉及 MaaS 厂商、不覆盖预训练场景），精准匹配 AI 服务器规模从几台到上百台的企业需求，深度适配企业 AI 推理与后训练核心业务场景，覆盖多行业企业的智算升级需求，助力客户降低 AI 落地成本、提升智算效率，打造高粘性、高复购的客户群体，抢占企业级智算中端市场份额。</p> <p>3、核心技术目标</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>实现中低端推理硬件效能最大化突破：针对 L40S 等主流商用中低端 GPU 进行深度优化，攻克满血版 DeepSeek 模型高效推理核心技术，达成单机 8 卡部署场景下 TPS 达 40、支持 8 路并发的行业领先性能，打破中低端硬件“性能瓶颈”；在多机集群场景下，通过自研拓扑优化与调度算法，实现 3 机 24 卡部署性能较传统 4 机方案提升 50% 以上，大幅提升客户硬件投入产出比，构建性价比核心优势。</li> </ul> | <p>为公司长期可持续发展奠定坚实基础，具体影响如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>技术层面：进一步夯实公司在 AI Infra 领域的全栈技术实力，实现与现有核心业务的深度协同——向下联动神州鲲泰基于华为昇腾、鲲鹏芯片的服务器产品，通过软硬融合优化释放硬件效能、打造差异化硬件组合，打破标准服务器“同质化、低附加值”困境；向上衔接自主开发的问学 agent 开发平台，实现“AI 基础设施+agent 开发”的全栈协同，攻克软硬融合、推理引擎优化、集群调度等核心技术难题，形成具有自主知识产权的技术体系与产品架构，构筑深厚技术壁垒，提升公司在行业内的技术话语权，为后续技术迭代与产品升级提供强大支撑，助力公司彻底摆脱对传统 IT 分销业务的依赖，加速 AI 转型进程。</li> <li>市场层面：精准切入企业级小集群智算赛道，填补行业市场空白，依托公司现有 IT 分销积累的广泛企业客户资源，结合神州鲲泰服务器的硬件基础与问学平台的软件优势，打造“硬件+软件+服务”的差异化、高性价比 AI 智算解决方案，覆盖中小至中大型企业客户群体，拓宽公司市场布局。同时，打破现有智算市场格局，抢占企业级智算中端市场份额，推动公司业务从“低毛利 IT 分销、标准服务器销售”向“高附加值 AI 基础设施产品与服务”转型，为公司开辟新的高增长曲线，契合公司转型战略导向。</li> </ul> |

| 主要研发项目名称 | 项目目的  | 项目进展  | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响  |
|----------|---|---|---|---|
|          | <p>付、单机柜级一体化交付的企业 AI Factory 智算方案，为 2026 年面向企业市场规模化落地奠定核心技术与产品基础，打开广阔的企业级智算商业化空间。</p> | <p>成功构建面向企业级场景的 AI Factory 基础设施操作系统 (Infra OS)，形成统一算力管理与服务化平台，产品化能力全面落地：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 具备推理任务自动化部署、弹性扩缩容、智能负载均衡能力，实现企业智算资源的高效管理；</li> <li>• 提供模型推理效率评估、硬件拓扑自动采集等企业级核心功能，满足企业运维与决策需求；</li> <li>• 模型加载效率较传统方案提升 5 倍以上，任务启动速度与资源使用效率大幅提升，进一步优化企业使用体验。</li> </ul> <p>平台已实现大小模型自适应部署能力，用户仅需输入模型与业务偏好，系统即可自动匹配最优硬件配置，屏蔽底层复杂技术细节，真正实现企业级 AI 算力开箱即用，大幅降低企业 AI 落地的技术门槛。</p> <p>3、关键技术路线完成验证，前沿方向探索与开源共建同步推进</p> <p>项目对下一代智算架构开展前瞻性布局，兼顾技术先进性与市场实用性：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 完成可组合 GPU (Composable GPU) 前沿技术可行性研究，精准识别技术边界与适用场景，及时优化技术路线，确保研发投入高效、产品方向贴合市场与产业成熟度，规避技术研发风险；</li> <li>• 积极参与全球 AI infra 开源生态建设，在 SGLang、vLLM 等业内主流开源项目中提交并发布 RFC，获得社区高度认可，成功建立公司在 AI 推理引擎领域的技术</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 构建智能弹性调度能力：实现 DeepSeek 推理引擎单实例基于业务负载的全自动化弹性伸缩，灵活支持 1 台、3 台、4 台单机 8 卡部署模式，适配企业不同业务体量的动态需求，实现资源按需分配、高效利用，降低企业运维成本，提升系统适配性与灵活性。</li> <li>• 打造混合推理高效调度体系：突破离线与在线任务混合推理核心技术，通过智能优先级调度机制，在保障在线推理业务低时延、高稳定的前提下，最大化利用 GPU 空闲资源，提升硬件利用率，帮助企业进一步压缩智算成本，实现“降本增效”的核心需求。</li> <li>• 建成企业级云原生智算底座：打造 AI Factory Infra OS 核心平台，全面支持混合算力硬件环境下训推任务的手动部署、自动化部署、推理效率评估、水平伸缩等企业级核心功能，构建统一、高效的算力管理与服务化体系，为企业提供全流程智算运维解决方案。</li> <li>• 构建标准化性能评估体系：打造多场景、全维度的性能测试 Benchmark，为企业客户提供清晰、直观的硬件选型、方案适配决策依据，降低客户选型成本，提升产品易用性与市场竞争力，强化产品的场景适配能力。</li> <li>• 实现极简部署场景落地：与问学体系深度对接，构建“业务 SLA+ 可用硬件”双驱动自动极简模型部署能力，实现企业客户“零技术门槛”部署 AI 模型，</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 商业化层面：项目核心技术成果已进入可落地、可复用阶段，为 2026 年规模化商业交付奠定基础，未来可通过“神州鲲泰服务器+AI Factory 智算方案+问学 agent 平台”的组合式交付，实现产品增值，有效提升单客户营收与毛利率，针对性解决现有服务器业务毛利率偏低的核心痛点；同时，借助公司现有 IT 分销渠道与客户资源，快速实现产品推广与客户转化，通过产品销售、定制化服务等方式实现营收突破，进一步优化公司业务结构，降低对低毛利 IT 分销业务的依赖，提升盈利水平与抗风险能力；此外，通过客户试用与认可，进一步强化神州鲲泰、问学平台及 AI Factory 产品的品牌影响力，积累优质高价值客户资源，提升公司市场认可度。</li> <li>• 长期发展层面：强化公司在 AI 产业链核心环节的布局优势——整合神州鲲泰硬件、问学平台软件与 AI Factory 智算方案，形成“全栈 AI 服务能力”，顺应产业 AI 化、智算普及化的行业趋势，契合公司“AI 驱动的数云融合”战略导向。同时，为公司未来拓展更多企业级 AI 相关业务、实现规模化发展提供核心支撑，推动公司向“企业级智算基础设施领导者”迈进，培育高毛利核心业务板块，显著提升公司在资本市场的核心估值潜力，为公司长期高质量发展注入强劲动力。</li> </ul> |

| 主要研发项目名称             | 项目目的  | 项目进展  | 拟达到的目标   | 预计对公司未来发展的影响   |
|----------------------|---|---|--|--|
|                      |   | <p>影响力与行业话语权，强化技术壁垒。</p> <p>4、技术资产全面沉淀，构筑长期核心竞争力</p> <p>本项目年度内新增 AI 任务部署、性能优化、基础设施调度等方向的软件著作权与专利共 5 项，形成高壁垒、可复用、可扩展的技术组件与解决方案体系；团队完成 AI 基础设施全栈优化能力沉淀，为后续 AI Factory 产品标准化、系列化、规模化交付提供持续技术支撑，进一步巩固公司在企业级智算赛道的技术优势。</p>   | <p>彻底屏蔽底层技术复杂度，践行“开箱即用”的产品理念，大幅降低企业 AI 落地门槛。</p>   |  |
| <p>HISO 智能算力调度平台</p> | <p>HISO 智能算力调度平台是一个统一的 GPU 资源调度管理监控平台，基于云原生架构，实现资源管理、监控、调度、回收、利用率统计分析等功能。用途：实现跨数据中心、多种云基础架构及多元异构算力芯片资源的统一调度管理能力。本项目旨在解决当前 GPU、NPU、DCU 资源利用率低、管理复杂、能源消耗高、智算任务部署灵活性较低等问题，通过创新的云原生技术和智能调度算法，提供一个全面的算力管理解决方案。</p> | <p>1、核心技术创新与专利突破：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 独创调度架构：基于 Kubernetes 自主研发了通用 GPU 算力调度模块，独创了基于 GPU 算力单元调度的创新技术并实现相关专利布局。落地了 12 种智能调度策略及主从协同架构，成功实现跨数据中心（Region/Zone）的统一资源调度。</li> <li>- 效能跃升：通过精细化的设备共享与细粒度调度技术，有效解决算力碎片化问题，将集群整体 GPU 利用率提升 5 倍，显著降低算力闲置率。</li> </ul> <p>2、平台全栈能力与生态适配：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 一池多芯与信创适配：构建了“一池多芯”的异构算力纳管体系，完成了对 NVIDIA GPU 及国产 DCU/NPU 的统一接入与深度适配，打破单一硬件绑定。</li> <li>- 大模型支撑能力：成功接入 Deepseek 等主流大模型，完成安全中心升级与二次验证，保障了平台在高并发、大参数模型推理</li> </ul> | <p>技术目标：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、实现多算力类型如 NPU、DCU、GPU 的集成，增强业务场景的适配性。</li> <li>2、将算力资源类型划分为共享/独享，实现差异化资源分配及计量策略。</li> <li>3、配合灵活的算力资源产品策略，实现对算力资源使用的细颗粒度、多维度的灵活监控。</li> <li>4、实现异构算力资源的设备共享及智能调度功能，在原有池化策略的基础上提升细粒度分配、隔离与计算资源的快速回收和重新分配能力。</li> <li>5、适配主从协同分布式架构，实现需要主从协调的分布式应用从部署、调度、故障处理到更新的全生命周期协同。</li> <li>6、打造一站式智能算力调度平台，为大型企业提供内部算力优化部署，同时面向社会提供算力共享经济平台。</li> <li>7、实现 GPU 资源的按需调度、动</li> </ol> | <p>1、资本价值与估值体系重构：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 资产属性转型：HISO 将公司从传统的“算力硬件搬运工”转型为“算力运营软件服务商”。通过沉淀异构调度引擎、虚拟化技术等核心代码与专利，形成高价值的 MaaS 层软件资产，助力公司估值逻辑向高毛利的科技型 AI 智能企业靠拢。</li> <li>- 技术壁垒构建：独创的算力单元调度专利与跨数据中心调度能力，构筑了 AI Infra 领域深厚的技术护城河，增强了研发资本化的含金量。</li> </ul> <p>2、商业模式变革与盈利质量提升：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 降本增效核心引擎：通过提升 5 倍资源利用率，大幅降低昂贵的算力硬件采购成本（CAPEX）与电力运营成本（OPEX），直接提升集团 AI 业务的净利率。</li> <li>- 第二增长曲线：支持从“一次性集成交付”向“持续性算力运营服务”的商业模式升级。对外可</li> </ul> |

| 主要研发项目名称          | 项目目的  | 项目进展   | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响  |
|-------------------|---|--|---|---|
|                   |   | <p>场景下的安全与便捷。</p> <p>3、运营体系完备性建设：<br/>- 精细化运营：搭建了共享/独享算力分类计量引擎，实现了模型 Tokens 的精准统计与多维度成本核算。<br/>- 全生命周期管理：交付了算力资源从上架、订购、审批到回收的全流程管理能力，配合多级算力池化策略，实现了资源使用的透明化与可追溯。</p>   | <p>态伸缩、聚合资源、算力/显存超分。</p> <p>8、基于队列优先级等调度策略，提升 GPU 利用率。</p> <p>9、适配新版权限模型，对计算资源的权限控制进行更灵活、精细的划分。</p> <p>10、对接第三方平台，实现平台注册用户的二次认证，提高平台账号的安全性及登录便捷性。</p>   | <p>输出标准化的绿色融合异构智算中心解决方案，赋能行业客户，开辟稳定增长的运营收入来源。</p> <p>3、战略协同与信创生态卡位：<br/>- AI 基础设施“操作系统”：确立 HISO 在 AI Infra 领域的关键生态位，作为连接底层国产芯片与上层应用（如神州问学、Deepseek）的必经关口，实现对“云+数+智”全栈战略的底层支撑。<br/>- 信创市场主导权：在信创加速背景下，HISO 对国产异构算力的原生支持，将使公司在央企及关键基础设施行业的智算中心建设中占据主导优势，规避供应链风险。</p>  |
| <p>Super AIGO</p> | <p>在企业数字化转型和 AI 技术发展的背景下，以“AI for Process”为核心，利用神州问学大模型技术与神州问学中台底座，为企业打造覆盖“战略规划-流程设计-执行监控-知识沉淀-智能优化”的全栈式 AI 工作空间。通过 AI Agent 集群与大模型技术，无缝融合低代码开发、流程引擎、微服务以及企业知识资产，使企业具备“自感知、自决策、自优化”的 AI 原生能力。</p> | <p>项目成功构建了完整的 AI 工作空间平台技术底座，实现了双微架构（微前端、微服务）的技术路线落地，完成了从基础构建到功能完善的平台能力体系建设。</p> <p>平台核心能力包括：画布引擎实现了企业流程的可视化建模与管理，帮助业务用户直观的进行流程编排，执行，深度赋能业务执行。AI Portal 建立了统一的企业智能门户，DataDoc 等智能工具形成了平台的应用生态组件，为企业用户提供实际的工作质量优化，如深度垂直的行业文档编写，企业通用的周报，文档对比实现。</p> <p>在 AI 能力集成方面，平台成功融合了问学大模型技术，实现了 AIGO 开箱即用的 AI 能力、智能知识搜索与问答、以及 AI 驱动的业务流程优化。从平台角度看，</p> | <p>项目旨在构建一个企业级的 AI 原生工作空间平台，以“AI for Process”为核心理念，打造覆盖企业全流程的智能作业系统。平台规划从底层技术架构到上层应用生态的完整能力体系，包括基于双微架构的技术底座、AI 中台能力集成、画布引擎为核心的流程管理平台、以及面向多行业的智能工具套件。目标是通过 AI Agent 集群与大模型技术的深度融合，为企业提供“自感知、自决策、自优化”的 AI 原生能力，建立从战略规划到执行优化的全栈 AI 工作空间，形成可规模化复用的平台化产品。重点开拓制造业与医药行业标杆客户，建立商业化基础。</p> | <p>1、赋能企业 AI 标价影响力增长与服务模式创新<br/>实现企业 AI 价值标签的深度赋能与品牌增长，作为承载“AI for Process”核心理念的核心工作载体，产品深度承接企业业务战略，打通流程执行全链路智能化闭环，依托全栈式 AI 工作空间能力，实现企业战略到执行的端到端 AI 原生能力落地，沉淀可规模化复用的技术与行业资产，通过制造、医药等重点行业标杆客户落地，打造 AI 流程智能化标杆名片，强化企业在企业级 AI 赛道的品牌影响力与技术话语权，完成从数字化服务商向 AI 原生流程智能化引领者的品牌升级</p> <p>2、推动企业盈利价值增长与服务模式高阶升级<br/>产品推动企业实现从定制化项目</p> |

| 主要研发项目名称             | 项目目的                                   | 项目进展   | 拟达到的目标                          | 预计对公司未来发展的影响   |
|----------------------|--|--|---------------------------------|--|
|                      |  | <p>项目建立了可扩展的技术架构和模块化功能体系，为后续的行业化定制和规模化复制奠定了基础。</p> |                                 | <p>服务向标准化平台产品运营的模式跃迁，开箱即用的标准化能力可快速覆盖多行业通用需求，大幅降低项目交付边际成本，显著提升整体盈利水平；可扩展的模块化架构可面向重点行业输出高附加值的深度解决方案，拓宽盈利边界；同时依托 AI Agent 集群与大模型的深度融合，推动企业服务模式从一次性项目交付向长期订阅式运营服务转型，构建持续的客户粘性与经常性收入，实现盈利规模稳步扩张与服务模式的可持续升级。</p> <p>3、增强企业产品架构的端到端能力补齐与竞争力加固</p> <p>Super AIGO 的落地，强化神州数码企业级 AI 产品矩阵从底层技术底座、中台能力组件，到前端业务应用、终端用户直达的端到端全链路能力闭环，实现了企业核心技术资产的高效整合与价值释放。为企业战略、运营、流程、业务等全岗位用户，提供开箱即用的可视化流程建模、全链路流程管控、智能知识管理、AI 驱动的流程优化等全栈能力，真正实现 AI 能力从技术团队向业务一线的普惠化下沉。在实际业务方面，旨在缩短企业从战略规划到业务落地的执行周期，提升业务流程端到端运转效率，以及决策执行的精准度、合规性与可追溯性，全面加固神州数码在企业数字化服务领域的端到端全栈服务壁垒与差异化竞争优势。</p> |
| KunTai R624 K2 大模型训练 | 神州鲲泰 R624 K2 是基于华为鲲鹏 920 新型号高性能主板+PCIe | 当前该项目已完成自主设计及转产工作，项目成功上市发布，已                       | 根据 IDC 预测，从市场规模维度来看，受益于人工智能和算力市 | 1、大模型从技术摸高走向“技术摸高+工程创新”并行，算力需求   |

| 主要研发项目名称     | 项目目的   | 项目进展  | 拟达到的目标   | 预计对公司未来发展的影响  |
|--------------|--|---|--|---|
|              | <p>5.0 Switch 交换板+4U 机箱，开发支持多张 AI 计算卡及 PCIe 卡的 AI 服务器，该服务器面向互联网、分布式存储、云计算、大数据、企业业务等领域，具有高性能计算、大容量存储、低能耗、易管理、易部署等优点。高算力密度、高扩展、极致能效比与高网络带宽等特点。该服务器适用于互联网行业大模型推理、高密度标卡训练、渲染、HPC 场景等核心业务领域，为公司在 AI 领域市场提供增量价值及差异化竞争力，提升集团收入规模。</p> | <p>具备批量发货条件：是华为 OEM 伙伴首家基于 920 新型号研发的标卡 GPU 服务器产品，且适配了两款 Switch 标卡和多款 GPU 卡；在产品性能上有明显优势；</p> <p>1、支持面向服务器领域的 64bits 多核鲲鹏 920 处理器，内部集成了 DDR、PCIe、100GE、25GE、10GE、GE 等接口，提供完整的 SoC 功能。</p> <p>2、单台服务器支持 2 个鲲鹏 920 新型号高性能处理器，单个处理器支持≥48 核，能够最大限度地提高多线程应用的并发执行能力。</p> <p>3、最大支持 32 条 DDR5 ECC 内存，内存支持 RDIMM，可支持最多提供 2048GB 内存容量。</p> <p>4、支持多种灵活的硬盘配置方案，提供了弹性的、可扩展的存储容量空间，满足不同存储容量的需求和升级要求。</p> <p>5、最多支持 12 个 PCIe 标准扩展插槽，支持 AI 训练和推理扩展卡，最多支持 12 张全高全长单宽标卡；10 张全高全长双宽标卡，再加 2 张单宽标卡。</p> <p>总结：全新一代鲲鹏处理器加持，计算及数据传输性能更优，兼容国内外主流 AI 加速卡，打破硬件兼容壁垒，为用户提供更多方案选择。Flexible GPU 拓扑根据使用场景一键切换，支持不同规模存储与算力扩展需求。</p> | <p>场发展的推动，中国 AI 服务器市场规模实现了逐年增长，初步预测到 2025 年中国大陆地区 AI 服务器市场出货量将达到 50 万台以上。2022-2025 年期间平均增长率约为 22.2%；AI 服务器市场中 57.33%为训练型服务器，推理型服务器占比达 42.67%。随着生成式 AI 应用的应用发展，预计未来推理型服务器将逐渐成为市场主流。通过 XC 市场八大行业测算，推理服务器保守估计市场规模占比 40%，约有 21*0.4 = 8 万台，其中 R624 K2 占 50%，约 4.2 万台。</p> | <p>持续增长：</p> <p>技术摸高：头部玩家坚定投入预训练基础模型创新，丰富模型组合，追逐 Scaling Law，加速探索 AGI；</p> <p>工程创新：新的范式降低后训练和蒸馏门槛，出现平权现象，引发新一波的“百模千态”；</p> <p>2、算力需求结构发生转变，大小模型的降本增效和高效开发是关键需求，算力结构从预训练走向预训练+后训练+推理；R1 后训练基于大规模强化学习，涌现自我验证/反思/长 COT 能力，推理能力大幅提升，通过“coldstart 微调（用少量的标注的数据冷启动微调）+GRPO 强化学习的算法”生成一个模型能力优异的强化学习 RL 模型；大模型推理需降低推理成本吸引更多用户使用，小模型推理：需快速开发应用渗透行业场景；算力紧缺背景下，国内更需要加快、加强算力平台建设，各类玩家加快入场，驱动算力需求爆发性增长，出货规模逐年增长，算力规模仍有很大空间。初步预测 2025 年出货量将达到 50 万台以上，市场规模有望达到 700 亿元，2025 年智算中心规模达到 105EFLOPS 规模，其中互联网、运营商和通信厂商等主体的需求量占比排在前列；AI 行业应用在加速：AI 推理能力服务于行业生产系统，走向千行百业，人工智能行业渗透率提速，2026 年将达到 30%。</p> |
| CALO-S3 会话智能 | <p>整体研发定位与目标：<br/>定位：基于大语言模型（LLM）的</p>   | <p>完成</p>   | <p>优先切入主机厂针对智慧展厅、销售管理、AI 应用等预算。</p>  | <p>创新与亮点<br/>1、大数据与 AI 模型在汽车领域</p>  |

| 主要研发项目名称            | 项目目的  | 项目进展                                  | 拟达到的目标   | 预计对公司未来发展的影响   |
|---------------------|---|---------------------------------------|--|--|
|                     | <p>汽车销售全流程智能助理，实现从“结果管理”到“过程赋能”的数字化转型。</p> <p>核心目标：</p> <p>1、销售过程透明化：通过实时语音分析、智能质检、客户画像生成，解决传统销售“黑盒”问题。</p> <p>2、全角色赋能：为销售员提供实时话术指导，为管理者提供决策支持，为主机厂提供市场洞察。</p> <p>3、技术融合创新：整合 LLM、ASR、BI 工具，构建“分析-沟通-执行”一体化的智能体 (Agent)。</p>  |                                       | <p>其次开拓全国经销商代理渠道，直接与各大经销商合作。</p> <p>通过对线索转化从获取到成交战败的全链路的会话采集，实现 AI 盘客、AI 销冠、AI 销经、AI 教练等多个 Agents 智能体，提升整个线索转化效率和销售团队能力。</p>   | <p>的快速结合应用，抢占细分市场先机；</p> <p>2、AI 模型和行业 know 定制知识库训练，数据应用在业务场景落地的深度赋能，实现 PDCA 改善落地</p> <p>3、会话智能平台级架构支持未来多模态软硬件数据接入</p> <p>4、模型广场兼容未来更先进大模型和外部联网能力</p> <p>5、随着训练语料的增加，知识沉淀为知识中心，智能体会更加智能。</p> |
| CARI-车智见            | <p>1、车智见的产品定位：汽车行业垂类大模型，场景 AI 化落地专家；</p> <p>2、2025 年车智见产品功能第一目标是打造 4+1 能力，形成可以覆盖解析标注、智能问答、模版审核和生成以及数据处理能力，这 4 个场景赋能能力以及垂类大模型底座能力，形成 AI 平台能力和场景 AI 赋能的端到端解决方案；</p> <p>3、目前商机线索主要集中在营销域、销售域和售后域，场景功能集中在非结构化数据的标注、问答、多模态数据的质检、话术模版推荐、文档类生成与审核以及 AI 数据处理类。</p> <p>4、车智见 2025 年的第二目标是可以赋能内部直联、VOC、对话智能等项目，提供公司 AI 产品矩阵的底座输出能力。</p> | 完成                                    | <p>1、车智见产品主要是完成汽车垂类知识库底座能力，同时完成了基于知识库的智能查询、智能写作、智能数据处理与智能数据解析能力，形成了 1+4 能力；</p> <p>2、针对之前的解决方案，使用 AI 赋能，车智见形成了 AI-VOC 与 AI-质检能力，同时针对售后领域，使用车智见的的能力形成了智能超级技师能力，赋能整个的售后知识链路。</p> | <p>创新与亮点</p> <p>1、持续完善的 AI 解析与标注能力，形成可为车企使用的知识资产；</p> <p>2、依托自有产品的语音数据，形成质检能力与陪练能力，构建金牌销售大模型；</p> <p>3、依托汽车行业数据，神码硬件资源构建汽车行业垂类大模型，帮助车企构建企业大模型操作系统。</p>                                       |
| 信创 AI 服务器-310P (昇龙) | 基于华为昇腾 310x 芯片，开发中低算力 AI 计算产品，适用于本  | 开发 1 款基于华为昇腾 310x 芯片的模组，及配套载板。适配 10 款 | 基于华为昇腾 310x 芯片，开发中低算力 AI 计算产品，适用于  | 是神州鲲泰基于华为昇腾 310P AI 芯片为基础，设计的一款全功  |

| 主要研发项目名称 | 项目目的  | 项目进展  | 拟达到的目标  | 预计对公司未来发展的影响  |
|----------|---|---|---|---|
|          | 地化部署，边缘部署，端侧部署，用作推理场景，是智算应用落地必须有的算力基础，适用场景丰富，覆盖面广。建立我司在 AI 智算行业的高速增长的支点，提升 IIG 集团的收入规模和毛利率水平。   | 小模型及 2 款大模型。内部功能测试通过。我方硬件软件均参与了华为的联合开发，提高了在华为侧对神码的研发能力认可。 | 本地化部署，边缘部署，端侧部署，用作推理场景，是智算应用落地必须有的算力基础，适用场景丰富，覆盖面广。建立我司在 AI 智算行业的高速增长的支点，提升 IIG 集团的收入规模和毛利率水平。                            | 能的 AI 推理平台。该平台可具备 PCIe 设备的 RC 模式和 EP 模式自由切换，可实现 1 款产品，多个应用场景使用。产品的 AI 模组搭载了全新一代的高性能 310P 芯片，可提供最高 176TOPS 的 AI 算力，远超国内外同代产品。开发者套件采用全国产化、宽温设计，为教育、安防、GF 等领域提供一体化解决方案，同时支持芯片级定制，覆盖 PCIe、MXM、Com-e、VPX、LRM 等多种产品形态。该套件产品以其高度的灵活性、广泛的兼容性、强大的环境适应性为国产化 AI 算力提供强大的算力保障。 |
| 高阶客制研发专案 | <p>1、能力构建：完成基于鲲鹏·昇腾底座的差异化计算产品族开发，涵盖服务器、推理卡、边缘计算节点等形态。</p> <p>2、行业赋能：针对重点行业客户输出定制化计算方案，实现“一行业一方案”的精准覆盖。</p> <p>3、生态繁荣：构建开放的软硬件生态体系，协同上下游合作伙伴共建共享计算产业新格局。</p> | 完成  | <p>1、填补当前通算和智算方面标准服务器之外的特殊场景需求，增多客户种类，拓展细分市场。</p> <p>2、实现鲲鹏自主品牌服务器厂商形象，掌握核心技术，可根据客户需求进行定制。</p> <p>3、增加产品利润率，增强公司盈利能力。</p> | <p>1、为转型自主品牌基础设施供应商，提升品牌形象。</p> <p>2、在实际项目中提炼研发能力，增强研发班底。</p> <p>3、通过神码广泛的渠道能力，将细分市场变成主要的利润贡献点。</p>   |

## 公司研发人员情况

|           | 2025 年 | 2024 年 | 变动比例    |
|-----------|--------|--------|---------|
| 研发人员数量（人） | 1,231  | 1,264  | -2.61%  |
| 研发人员数量占比  | 22.19% | 22.31% | -0.12%  |
| 研发人员学历结构  |        |        |         |
| 本科        | 1,018  | 1,050  | -3.05%  |
| 硕士        | 143    | 136    | 5.15%   |
| 博士        | 7      | 6      | 16.67%  |
| 本科以下      | 63     | 72     | -12.50% |
| 研发人员年龄构成  |        |        |         |
| 30 岁以下    | 442    | 532    | -16.92% |
| 30~40 岁   | 592    | 593    | -0.17%  |
| 40 岁以上    | 197    | 139    | 41.73%  |

## 公司研发投入情况

|                 | 2025 年         | 2024 年         | 变动比例   |
|-----------------|----------------|----------------|--------|
| 研发投入金额（元）       | 414,915,641.98 | 408,650,874.76 | 1.53%  |
| 研发投入占营业收入比例     | 0.29%          | 0.32%          | -0.03% |
| 研发投入资本化的金额（元）   | 37,466,786.93  | 38,592,353.31  | -2.92% |
| 资本化研发投入占研发投入的比例 | 9.03%          | 9.44%          | -0.41% |

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

| 项目            | 2025 年             | 2024 年             | 同比增减      |
|---------------|--------------------|--------------------|-----------|
| 经营活动现金流入小计    | 175,857,441,307.62 | 148,195,603,364.36 | 18.67%    |
| 经营活动现金流出小计    | 178,283,140,916.35 | 145,691,037,294.31 | 22.37%    |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -2,425,699,608.73  | 2,504,566,070.05   | -196.85%  |
| 投资活动现金流入小计    | 1,538,532,101.19   | 351,990,194.71     | 337.10%   |
| 投资活动现金流出小计    | 2,737,090,782.04   | 750,951,162.51     | 264.48%   |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -1,198,558,680.85  | -398,960,967.80    | -200.42%  |
| 筹资活动现金流入小计    | 24,817,331,577.31  | 25,449,928,144.82  | -2.49%    |
| 筹资活动现金流出小计    | 19,533,294,877.16  | 27,489,185,751.95  | -28.94%   |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 5,284,036,700.15   | -2,039,257,607.13  | 359.12%   |
| 现金及现金等价物净增加额  | 1,615,027,460.57   | 116,887,545.52     | 1,281.69% |

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

| 项目            | 2025 年            | 2024 年            | 同比增减     | 重大变动说明                   |
|---------------|-------------------|-------------------|----------|--------------------------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | -2,425,699,608.73 | 2,504,566,070.05  | -196.85% | 主要原因是本报告期采购备货增加；         |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -1,198,558,680.85 | -398,960,967.80   | -200.42% | 主要原因是本报告期投资合肥木屋等公司及购买理财； |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 5,284,036,700.15  | -2,039,257,607.13 | 359.12%  | 主要原因是本报告期根据资金需求增加借款规模；   |

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

参见本报告“第八节 财务报告”之“现金流量表补充资料”。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

|          | 金额              | 占利润总额比例 | 形成原因说明                    | 是否具有可持续性 |
|----------|-----------------|---------|---------------------------|----------|
| 投资收益     | -87,013,800.74  | -11.55% | 主要原因是以摊余成本计量的金融资产终止确认收益；  | 是        |
| 公允价值变动损益 | -243,163,585.72 | -32.27% | 主要原因是投资性房地产公允价值变动；        | 是        |
| 资产减值     | -53,588,533.97  | -7.11%  | 主要是计提存货减值和商誉减值；           | 是        |
| 营业外收入    | 6,168,518.62    | 0.82%   | 主要原因是本报告期与日常经营活动无直接关系的收入； | 否        |
| 营业外支出    | 5,689,905.53    | 0.76%   | 主要原因是本报告期与日常经营活动无直接关系的支出； | 否        |
| 信用减值损失   | -161,554,402.32 | -21.44% | 主要原因是本报告期应收账款坏账准备金计提增加；   | 是        |
| 其他收益     | 68,568,674.39   | 9.10%   | 主要是收到与日常经营活动相关的政府补助；      | 是        |

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

|        | 2025 年末           |        | 2025 年初           |        | 比重增减   | 重大变动说明                     |
|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|--------|----------------------------|
|        | 金额                | 占总资产比例 | 金额                | 占总资产比例 |        |                            |
| 货币资金   | 8,309,023,979.45  | 14.54% | 5,650,235,547.90  | 12.45% | 2.09%  | 主要原因是本报告期年末集中回款；           |
| 应收账款   | 13,468,986,434.51 | 23.57% | 12,066,378,295.01 | 26.59% | -3.02% | 主要原因是本报告期资产增加规模大于应收账款增加规模； |
| 存货     | 18,979,008,069.55 | 33.21% | 12,616,206,356.66 | 27.80% | 5.41%  | 主要原因是本报告期采购备货增加；           |
| 投资性房地产 | 4,120,284,511.99  | 7.21%  | 4,422,634,219.99  | 9.75%  | -2.54% | 主要原因是本报告期投资性房地产公允价值下降；     |
| 短期借款   | 16,428,537,610.37 | 28.75% | 10,381,564,347.36 | 22.88% | 5.87%  | 主要原因是本报告期根据整体资金需求增加借款规模；   |
| 预付款项   | 3,507,213,118.38  | 6.14%  | 3,675,142,910.08  | 8.10%  | -1.96% | 主要原因是本报告期采用                |

|      | 2025 年末           |            | 2025 年初          |            | 比重增<br>减 | 重大变动说明                      |
|------|-------------------|------------|------------------|------------|----------|-----------------------------|
|      | 金额                | 占总资<br>产比例 | 金额               | 占总资<br>产比例 |          |                             |
|      |                   |            |                  |            |          | 预付为结算方式的采购付款减少；             |
| 应付票据 | 5,337,937,958.99  | 9.34%      | 7,462,865,314.22 | 16.45%     | -7.11%   | 主要原因是本报告期采用票据为结算方式的采购付款减少；  |
| 应付账款 | 12,552,603,613.72 | 21.96%     | 6,692,973,338.13 | 14.75%     | 7.21%    | 主要原因是本报告期采购备货增加；            |
| 应付债券 | 0.00              | 0.00%      | 1,274,982,930.24 | 2.81%      | -2.81%   | 主要原因是本报告期可转换债券转股或赎回，应付债券减少； |

境外资产占比较高

适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

| 项目                       | 期初数              | 本期公允价值变动损益      | 计入权益的累计公允价值变动   | 本期计提的减值 | 本期购买金额         | 本期出售金额         | 其他变动          | 期末数              |
|--------------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| 金融资产                     |                  |                 |                 |         |                |                |               |                  |
| 1. 交易性金融资产<br>(不含衍生金融资产) | 10,008,376.22    | 10,693,484.39   |                 |         | 100,000,000.00 | 110,000,000.00 | -7,808.22     | 10,694,052.39    |
| 2. 衍生金融资产                | 37,559,070.25    | -5,097,775.76   |                 |         |                | 32,461,294.49  |               |                  |
| 3. 其他权益工具投资              | 234,319,177.62   | -79,396,947.36  | -247,625,592.43 |         | 305,089,820.14 |                | -7,855,514.92 | 452,156,535.48   |
| 4. 其他非流动金融资产             | 48,658,338.79    | 11,475,600.00   |                 |         |                | 27,638,338.79  |               | 32,495,600.00    |
| 5. 投资性房地产                | 4,422,634,219.99 | -299,449,708.00 | 557,430,130.73  |         |                | 2,900,000.00   |               | 4,120,284,511.99 |
| 6. 应收款项融资                | 1,014,761,150.86 | 446,339.08      | -1,420,002.37   |         |                | 181,279,557.10 |               | 833,927,932.84   |
| 上述合计                     | 5,767,940,333.73 | -361,329,007.65 | 308,384,535.93  |         | 405,089,820.14 | 354,279,190.38 | -7,863,323.14 | 5,449,558,632.70 |
| 金融负债                     |                  |                 |                 |         |                |                |               |                  |
| 1、交易性金融负债                | 7,379,520.87     | 33,520,446.13   |                 |         |                | -216,729.45    |               | 41,116,696.45    |
| 2、衍生金融负债                 |                  | 16,473,957.17   |                 |         |                |                |               | 16,473,957.17    |
| 2、衍生金融负债                 | 7,379,520.87     | 17,046,488.96   |                 |         |                | -216,729.45    |               | 24,642,739.28    |

其他变动的内容

“其他权益工具投资”中其他变动，主要系汇率差异。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详情见本报告“第八节财务报告、七、合并财务报表项目注释、26、所有权或使用权受到限制的资产”。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

| 报告期投资额（元）      | 上年同期投资额（元）     | 变动幅度  |
|----------------|----------------|-------|
| 738,881,663.21 | 673,412,146.64 | 9.72% |

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

单位：元

| 证券品种  | 证券代码  | 证券简称 | 最初投资成本        | 会计计量模式 | 期初账面价值         | 本期公允价值变动损益     | 计入权益的累计公允价值变动   | 本期购买金额         | 本期出售金额 | 报告期损益        | 期末账面价值         | 会计核算科目   | 资金来源 |
|-------|-------|------|---------------|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------|--------------|----------------|----------|------|
| 境内外股票 | 00861 | 神州控股 | 29,220,402.41 | 公允价值计量 | 214,243,792.22 | -82,144,257.63 | -191,572,938.83 | 234,268,481.65 |        | 7,769,197.42 | 366,368,016.24 | 其他权益工具投资 | 自有资金 |
| 境内外   | 06188 | 迪信通  | 46,888,473.16 | 公允价值计量 | 10,075,385.40  | -4,401,102.58  | -41,214,190.34  |                |        |              | 5,674,282.82   | 其他权益工具   | 自有资  |

| 证券品种                | 证券代码   | 证券简称 | 最初投资成本        | 会计计量模式 | 期初账面价值         | 本期公允价值变动损益     | 计入权益的累计公允价值变动   | 本期购买金额         | 本期出售金额 | 报告期损益        | 期末账面价值         | 会计核算科目   | 资金来源 |
|---------------------|--------|------|---------------|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------|--------------|----------------|----------|------|
| 股票                  |        |      |               |        |                |                |                 |                |        |              |                | 投资       | 资金   |
| 境内外股票               | 601658 | 邮储银行 | 453.00        | 公允价值计量 | 568.00         | -23.00         |                 |                |        |              | 545.00         | 交易性金融资产  | 自有资金 |
| 境内外股票               | 06082  | 壁仞科技 | 0.00          | 公允价值计量 | 0.00           | -707,102.07    | -707,102.07     | 70,821,338.49  |        |              | 70,114,236.42  | 其他权益工具投资 | 自有资金 |
| 合计                  |        |      | 76,109,328.57 | —      | 224,319,745.62 | -87,252,485.28 | -233,494,231.24 | 305,089,820.14 | 0.00   | 7,769,197.42 | 442,157,080.48 | —        | —    |
| 证券投资审批董事会公告披露日期     |        |      | 2021年03月31日   |        |                |                |                 |                |        |              |                |          |      |
|                     |        |      | 2021年05月07日   |        |                |                |                 |                |        |              |                |          |      |
|                     |        |      | 2025年05月27日   |        |                |                |                 |                |        |              |                |          |      |
| 证券投资审批股东会公告披露日期(如有) |        |      | 2021年04月22日   |        |                |                |                 |                |        |              |                |          |      |
|                     |        |      | 2021年05月19日   |        |                |                |                 |                |        |              |                |          |      |

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

| 衍生品投资类型  | 初始投资金额   | 期初金额       | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 报告期内购入金额   | 报告期内售出金额   | 期末金额       | 期末投资金额占公司报告期末净资产比例 |
|--|--|------------|------------|---------------|------------|------------|------------|--------------------|
| 远期外汇合约   | 182,306.54   | 182,306.54 | -2,464.27  | -199.83       | 776,070.31 | 780,059.22 | 178,317.63 | 16.20%             |
| 合计   | 182,306.54   | 182,306.54 | -2,464.27  | -199.83       | 776,070.31 | 780,059.22 | 178,317.63 | 16.20%             |
| 报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明         | <p>本公司通过识别外汇风险敞口，基于外汇风险管理的目标和策略，分别对美元贷款和美元应付账款及相关外汇远期类金融衍生品指定套期关系，应用套期会计。</p> <p>依据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 24 号——套期会计》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》，套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。</p> <p>对于现金流量套期，被套期项目为预期交易，且该预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。</p> <p>对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，本集团在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。</p> <p>当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，若被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额予以保留，直至预期交易实际发生时，再按上述现金流量套期的会计政策处理。如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。</p> |            |            |               |            |            |            |                    |
| 报告期实际损益情况的说明   | <p>为了降低汇率波动给公司经营带来的不确定性，公司针对美元负债用衍生品进行了汇率风险对冲。</p> <p>报告期内，套期后因美元负债形成的汇兑收益 3,011.90 万元，确认衍生品投资收益 3,484.00 万元，公允价值变动收益 5,059.10 万元。公司因美元汇率波动产生的收益合计为 11,555.00 万元。</p>  |            |            |               |            |            |            |                    |
| 套期保值效果的说明  | <p>应用套期会计前 2025 年 1-12 月因美元负债形成的汇兑收益总额为 13,245.11 万元，衍生品合约公允价值变动损失 2,464.27 万元，衍生品到期交割收益为 2,632.41 万元。</p> <p>经套期调整后的汇兑收益为 3,011.90 万元，调整后公允价值变动收益为 5,059.10 万人民币，调整后的投资收益为 3,484.00 万元，当期收益合计为 11,555.00 万元。</p>  |            |            |               |            |            |            |                    |
| 衍生品投资资金来源  | 自有资金   |            |            |               |            |            |            |                    |
| 报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等） | <p>报告期开展了衍生品投资，主要风险分析及控制措施如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、市场风险：衍生品投资合约汇率与到期日实际汇率的差异将产生投资损益；在衍生品的存续期内，每一会计区间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于投资损益；</li> <li>2、流动性风险：衍生品以公司外汇收支预算为依据，与实际外汇收支相匹配，以保证在交割时拥有足够资金供清算，选择净额交割衍生品，以减少到期日现金流需求；</li> <li>3、信用风险：公司进行的衍生品投资交易对手均为信用良好且与公司建立长期业务往来的银行，基本不存在履约风险；</li> </ol>  |            |            |               |            |            |            |                    |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>4、其他风险：在开展业务时，如操作人员未按规定程序进行衍生品投资或未充分理解衍生品信息，将带来操作风险；如交易合同条款不明确，将面临法律风险；</p> <p>5、控制措施：公司已制定《投资管理制度》，对公司进行衍生品投资的风险控制、审批程序和信息披露、后续管理等进行明确规定，以有效规范衍生品投资行为，控制衍生品投资风险。</p> |
| 已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定 | 报告期内衍生品公允价值计算以产品资产负债表日的市场价格为基准，衍生品于本报告期公允价值变动金额为-2,464.27 万元，其中远期外汇合约的公允价值变动金额为-2,464.27 万元；利率互换合约均已交割，无公允价值变动金额。  |
| 涉诉情况（如适用）   | 未涉及  |
| 衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）  | 2025 年 03 月 29 日   |
| 衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）  | 2025 年 04 月 23 日   |

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：亿元

| 公司名称      | 公司类型 | 主要业务            | 注册资本  | 总资产    | 净资产   | 营业收入     | 营业利润  | 净利润  |
|-----------|------|-----------------|-------|--------|-------|----------|-------|------|
| 神码中国及其子公司 | 子公司  | 销售 IT 产品及自有品牌产品 | 10.43 | 508.62 | 93.00 | 1,315.30 | 10.33 | 7.96 |

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

注 1：本公司之子公司神码中国及其下属子公司本报告期实现营业收入 1,315.3 亿元，同比增长 11.68%，本报告期净利润 7.96 亿元，同比下降 36.06%，主要系本年度报告收入结构变化，低毛利业务占比增加。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

智慧云联私募股权投资基金系北京一路同行网络科技有限公司于 2017 年设立并持有的基金产品，2022 年 6 月，北京神州数码云计算有限公司接收了北京一路同行网络科技有限公司转让的全部基金份额，北京神州数码云计算有限公司对智慧云联私募股权投资基金具有实际控制权，将其纳入合并财务报表范围。

## 十一、公司未来发展的展望

展望 2026 年，神州数码将秉承“数字中国”的伟大使命，紧紧把握人工智能时代机遇，继续推动“AI for Process”的研发投入与产业实践，不断深化和完善国产算力的全栈能力与产品服务体系，构筑稳定的半导体芯片等关键产品的供应链体系，支撑中国人工智能产业的快速健康发展。为此，公司将重点从以下几个方面着手：

### 1、持续耕耘“AI for Process”，以价值驱动数智化落地

把握 AI 技术变革创造的产业机遇，公司将持续加注“AI for Process”产业实践与研发投入，以神州问学 AI 平台为核心，围绕广泛的 AI 场景建立数智化的产品与解决方案，打造自身核心竞争力。公司将重点面向医疗制药、高端装备制造、快消、零售等优势行业，充分利用中国在这些领域的数据丰富性与产业链优势，构建专业、多样化的产品与服务能力，借助 AI 编程等新型研发与交付方式，加速企业 AI 应用创新。同时，公司还将与行业龙头深度合作，打造一批世界领先的、可复制的、可推广的正向投资回报的数智化示范标杆，推动 AI 技术从“单点应用”向“流程重构”延伸，真正释放数智生产力价值。

### 2、全力夯实 AI Infra 底层架构，筑牢信创产业自主创新底座

公司将顺应国产化时代趋势，以神州鲲泰为核心品牌，聚焦 AI 推理领域，持续深化、打磨国产算力体系全栈能力，构建完善的产品服务生态。同时，依托木犀智能的高端网络产品线，实现“算网一体”布局闭环，为千行百业数智化转型构筑安全、高效、自主的算力支撑。围绕国家级算力场、互联网、政府、运营商等行业客户，建立健全基于客户型业务、产品型业务的运营管理体系，进一步优化组织架构，保障信创业务持续快速增长。

### 3、深耕产业生态建设，保障关键产品供应链安全稳定

面对复杂多变的地缘经济对抗格局，公司将以开放包容的姿态搭建更广泛的产业生态联盟，联动 30,000 余家企业服务伙伴，加大资源投放力度，及时响应产业链上下游对于半导体芯片、存储等关键产品的需求，从战略高度坚决捍卫并切实提升 AI 生态供应链的安全性和稳定性。

#### 4、强化内部能力建设，筑牢企业跨周期发展根基

公司将全面推进内部精细化运营管理，构建稳健的、高度抗风险的财务体系，实现企业高效运转与可持续发展；同时，通过常态化培训、轮岗锻炼等机制，打破组织壁垒，激发人才活力，打造一支能够敏捷适应数智化变革、兼具专业能力与创新意识的高素质人才队伍，为战略落地提供坚实的人才保障。

与此同时，公司还将继续坚定不移地推进自身向 AI 转型的进程，运用新技术提升自身运营水平，并为行业客户提供可参考的 AI 转型示范。

#### 5、面临的风险和应对措施

(1) 市场竞争风险。IT 产品和服务行业是成熟且完全竞争的行业，尽管公司具有在业内多年来一直保持的领先优势，但仍面临行业竞争加剧的风险。公司全面加强了精细化管理水平，进一步激发了业务动能，提升了运营能力。

(2) 汇率波动风险。公司的部分采购和销售业务在香港和澳门进行，以港币和澳门币结算；付给境外供应商的采购款部分以美元进行结算。汇率波动可能会给公司业绩造成一定的风险。公司采用远期外汇合同来对冲汇率风险，日常对风险敞口及市场进行实时监控，及时调整对冲策略及对冲比例。

(3) 应收账款管理风险。应收账款未能及时收回或部分客户发生信用违约，可能会对公司的业绩造成不良影响。公司拥有严格的信用管理和应收账款管理政策。在应收账款可能发生超期时，销售部门及风险管理部门将及时分析账款延期原因，并采取应对措施，减少预期带来的损失。对大额应收账款进行保险，进一步控制应收账款风险。

(4) 供应链风险。公司自有品牌产品业务及部分 IT 分销及增值服务业务一定程度上存在上游包括芯片在内的原材料全球性紧缺导致的价格波动及无法及时交付货物的风险；公司会努力提升供应链综合管理能力，加强与上游供应商和下游客户的沟通及合作，优化供应链成本结构，保障供应链动态安全。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

| 接待时间             | 接待地点   | 接待方式 | 接待对象类型 | 接待对象       | 谈论的主要内容及提供的资料 | 调研的基本情况索引                                     |
|------------------|--------|------|--------|------------|---------------|---|
| 2025 年 01 月 03 日 | 电话     | 电话沟通 | 个人     | 个人投资者      | 公司业务与经营情况     | -   |
| 2025 年 01 月 08 日 | 电话     | 电话沟通 | 个人     | 个人投资者      | 公司业务与经营情况     | -   |
| 2025 年 02 月 20 日 | 电话     | 电话沟通 | 个人     | 个人投资者      | 公司业务与经营情况     | -   |
| 2025 年 03 月 27 日 | 电话     | 电话沟通 | 个人     | 个人投资者      | 公司业务与经营情况     | -   |
| 2025 年 04 月 02 日 | 深圳 IIC | 实地调研 | 机构     | 海通证券、银河证券等 | 2024 年业绩和经营情况 | 巨潮资讯网神州数码集团股份有限公司《2025 年 04 月 02 日投资者关系活动记录表》 |
| 2025 年 04 月 06 日 | 电话     | 电话沟通 | 个人     | 个人投资者      | 公司业务与经营情况     | -   |
| 2025 年 04 月      | 电话     | 电话沟通 | 个人     | 个人投资者      | 公司业务与经营       | -   |

| 接待时间             | 接待地点 | 接待方式     | 接待对象类型 | 接待对象         | 谈论的主要内容及提供的资料    | 调研的基本情况索引  |
|------------------|------|----------|--------|--------------|------------------|--|
| 月 08 日           |      |          |        |              | 情况               |  |
| 2025 年 04 月 17 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 05 月 27 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 05 月 29 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 06 月 05 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 06 月 06 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 06 月 16 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 06 月 23 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 07 月 07 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 07 月 22 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 08 月 01 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 08 月 05 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 08 月 06 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 09 月 02 日 | 线上   | 网络平台线上交流 | 机构     | 国泰海通证券、中信建投等 | 2025 年上半年业绩和经营情况 | 巨潮资讯网神州数码集团股份有限公司《000034 神州数码投资者关系管理信息 20250903》 |
| 2025 年 09 月 02 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 09 月 23 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 10 月 13 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 10 月 14 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 10 月 17 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 10 月 20 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 10 月 23 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 11 月 14 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 12 月 15 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |
| 2025 年 12 月 24 日 | 电话   | 电话沟通     | 个人     | 个人投资者        | 公司业务与经营情况        | -  |

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为推动提升公司的投资价值，规范公司的市值管理行为，增强投资者回报，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关规定，结合公司实际情况，公司已制定并披露了《市值管理制度》。具体内容详见公司于 2025 年 3 月 29 日刊登在巨潮资讯网的《市值管理制度》。

#### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

具体内容请查看公司于同日在巨潮资讯网上刊登的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

#### 1、治理概况

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件要求，始终立足全体股东共同利益，持续完善法人治理结构、健全内部控制体系、提升公司治理规范化水平。公司已建立并有效运行股东会、董事会、经营管理层权责清晰、相互分离、有效制衡的治理架构，各治理主体严格按照法律法规、《公司章程》及相关制度规定，在各自权限范围内履职尽责、规范运作，构建形成与公司发展战略相适配的内部管控体系，有效保障了公司经营管理的规范性与稳健性，全面提升公司规范运作水平。

公司将严格按照中国证监会及证券交易所的相关监管要求，持续优化治理机制、完善治理体系，不断提升上市公司治理现代化水平。报告期内，公司治理实际状况与中国证监会发布的上市公司治理相关规范性文件要求不存在重大差异。

#### 2、治理结构

##### 股东与股东会

股东会是公司最高权力机构，决定公司经营管理的重大事项，股东通过股东会行使其权力。报告期内，公司按照《公司章程》《股东会议事规则》的有关要求，总计召开了 8 次股东会，均由董事会召集。其中年度股东会 1 次，临时股东会 7 次，审议议案均表决通过。历次股东会的召集、召开、表决、决议及披露均符合法律法规及规范性文件的有关规定，依法全面保障各股东依法行使权利，并充分尊重中小股东合法权益。公司股东及实际控制人按照法律、法规及公司《公司章程》的规定行使其权利，不存在超越股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的情形，不存在占用公司资金或要求公司为其担保或为他人担保的情况，并在人员、资产、财务、业务和机构方面与公司隔离。

##### 董事、董事会和专门委员会

董事会是公司的决策机构，对股东会负责，执行股东会决议，指导管理层开展公司日常事务。公司董事均能严格遵守法律、法规及公司制度，自觉维护公司和全体股东的利益，忠实、诚信、勤勉地履行职责；独立董事能够独立、客观、审慎地维护中小股东权益。公司董事会会议的召集、召开及表决程序符合《公司法》《公司章程》的规定。

公司董事会下设战略与 ESG 委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，并制定各专门委员会工作规则，明确权责、决策程序和议事规则，保障董事会决策的客观性和科学性。报告期内，公司共召开董事会会议 15 次，涵盖定期报告、年度利润分配、员工持股计划等事项；各专门委员会构成及报告期内履职情况详见本节“六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况”。公司致力于不断提高董事会运作质效，提升公司治理效能。公司董事会运作合规、高效，推动公司的战略转型，持续完善优化公司治理与风险管理，是公司稳健发展的重要管理基础。

公司董事均能严格遵守法律、法规及公司制度，自觉维护公司和全体股东的利益，忠实、诚信、勤勉地履行职责；独立董事能够独立、客观、审慎地维护中小股东权益，并按规定召开独立董事专门会议。公司董事会会议的召集、召开及表决程序符合《公司法》《公司章程》的规定。

##### 监事和监事会

监事会是公司的内部监督机构，公司严格按照《公司法》及《公司章程》等规定选举和变更监事，监事人数和人员构成均符合法律法规的要求。报告期内，公司监事会严格按照《公司法》《证券法》及《公司章程》《监事会议事规则》等有关规定和要求，本着对全体股东负责的态度，依法独立行使职权，从切实维护公司利益和广大股东权益出发，认真履行监督职责。报告期内，公司共召开监事会会议 9 次，监事会成员依法列席董事会和股东会会议，对公司经营活动、财务状况、重大决策、股东会召开程序以及董事、高级管理人员履行职责实施有效监督，有效的保障了公司股东权益、公司利益和员工的合法权益，充分保障公司规范运作。

2025 年，为进一步提升公司规范运作水平，完善公司治理结构，根据《公司法》《上市公司章程指引》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡安排》《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司调整了内部监督机构设置，不再设置监事会及监事岗位，由公司董事会下设的审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。

### 核心管理层

公司组建了由总裁室、执行委员会、常务委员会和专业委员会构成的核心管理层，对董事会负责，主持公司生产经营和管理运作的日常事务。公司严格按照《公司法》《公司章程》等规定聘任和变更高级管理人员，高级管理人员的产生程序符合《公司法》和《公司章程》的规定，并在法律法规、监管规则及公司内控制度的框架内依法履行职责。报告期内，公司核心管理层能够持续依照法律、法规和董事会的授权，依法合规经营，勤勉工作，实现股东利益和公司利益的最大化。

### 3、治理制度

公司严格按照有关法律法规及监管文件的要求，建立健全内部管理和控制制度，不断提高公司治理的制度基础。2025 年，根据《上市公司章程指引》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，并结合实际情况，及推动公司经营高质量高效率发展的需要，公司完成监事会的取消，并同时修订《公司章程》及配套治理制度开展全面梳理并完成系统修订，全年累计制定及修订制度 26 项，核心涵盖《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《首席执行官、总裁工作细则》等关键治理文件，进一步夯实公司规范治理的制度基石，完善法人治理结构。公司不断完善的内部控制制度体系，进一步提高了公司治理水平，促进公司规范运作。截至报告期末，公司已建立了较为完善的法人治理结构，公司法人治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求基本一致。

### 4、其他主要方面

#### 实施内部审计

公司董事会下设审计委员会，主要负责公司内、外部审计的沟通、监督、核查工作，并行使《公司法》规定的监事会的职权。公司设立审计部，履行监督检查职责，对董事会负责，向审计委员会报告公司内部控制的建设与执行情况、内部审计工作情况。审计部结合本公司实际，确定年度内部审计工作重点，编制年度内部审计项目计划，经批准后实施。

#### 规范信息披露

公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等有关规定，依法履行信息披露义务，保证信息披露的真实、准确、完整性，并持续完善对内幕信息的管理，维护信息披露的公平原则。公司董事会指定董事会秘书负责公司的信息披露工作，公司证券部门负责配合董事会秘书开展具体工作。2025 年公司共披露附编号公告 193 份，并随公告向深交所报备各类文件数百余份，高效完成定期报告、临时报告的披露工作。

#### 加强投资者关系管理

公司高度重视投资者关系管理工作，并不断以主动、真诚、高效的态度开展投资者关系管理活动。公司设立专人接待股东来访和咨询，全力构建不断完善的沟通机制。除法律规定的信息披露途径外，公司还通过电子邮件、专线电话、互动易平台、线下接待等方式接受投资者咨询并作出规范答复。公司通过规律、有效的投资者交流活动，与投资者交流分析公司战略概况和业务发展情况，增强投资者对公司的了解及投资信心。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

本公司法人治理结构比较健全，公司与控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构、业务上完全独立，具有较为独立完整的业务及自主经营能力。具体情况如下：

1、资产方面：公司主要资产产权清晰，对与生产经营相关的厂房、土地、设备以及商标、非专利技术等资产均合法拥有所有权。公司不存在控股股东占用公司资金的情形，也未向控股股东提供任何担保；

2、人员方面：公司人员独立于控股股东，具有独立的人力资源部门，制定独立的劳动、人事及薪酬管理制度。公司首席执行官、总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事、

监事外的其他职务，没有在控股股东及其控制的其他企业中领取报酬。公司的董事、高级管理人员均通过合法程序选聘，不存在控股股东干预公司董事会和股东会已做出的人事任免决定的情况；

3、财务方面：公司设有独立的财务管理部门和财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策；独立在银行开户，没有与控股股东共用一个银行账户；独立进行税务登记，独立依法纳税；

4、机构方面：公司设立了完全独立于控股股东的组织机构，公司董事会及其他内部机构独立运作，不存在与控股股东及其控制的其他企业之间的从属关系。公司具有独立的办公机构，所有职能部门均独立行使职权，独立开展经营活动，不存在混合经营、合署办公情形；

5、业务方面：公司拥有自身独立的业务和自主经营权，公司业务独立于控股股东及其控制的其他企业，与控股股东及其控制的其他企业不存在同业竞争或显失公允的关联交易。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务    | 任职状态 | 任期起始日期      | 任期终止日期      | 期初持股数<br>(股) | 本期增持股份<br>数量(股) | 本期减持股数<br>数量(股) | 其他增减变动<br>(股) | 期末持股数<br>(股) | 股份增减变<br>动的原因 |
|-----|----|----|-------|------|-------------|-------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|---------------|
| 郭为  | 男  | 63 | 董事长   | 现任   | 2016年03月29日 | 2027年04月22日 | 154,777,803  | 0               | 0               | 0             | 154,777,803  |               |
| 王冰峰 | 男  | 55 | 董事    | 现任   | 2023年04月26日 | 2027年04月22日 | 0            | 0               | 0               | 0             | 0            |               |
|     |    |    | 联席董事长 | 现任   | 2024年04月25日 | 2027年04月22日 |              |                 |                 |               |              |               |
| 李映  | 男  | 55 | 首席执行官 | 现任   | 2026年03月27日 | 2027年04月22日 | 0            | 0               | 0               | 0             | 0            |               |
| 陈振坤 | 男  | 44 | 董事    | 现任   | 2025年04月22日 | 2027年04月22日 | 168,750      | 715,000         | 0               | 0             | 883,750      | 期权激励自主行权      |
|     |    |    | 总裁    | 现任   | 2024年04月25日 | 2027年04月22日 |              |                 |                 |               |              |               |
|     |    |    | 董事会秘书 | 现任   | 2023年08月29日 | 2027年04月22日 |              |                 |                 |               |              |               |
| 尹世明 | 男  | 52 | 独立董事  | 现任   | 2021年05月18日 | 2027年04月22日 | 0            | 0               | 0               | 0             | 0            |               |
| 王能光 | 男  | 68 | 独立董事  | 现任   | 2022年03月03日 | 2027年04月22日 | 0            | 0               | 0               | 0             | 0            |               |
| 熊辉  | 男  | 54 | 独立董事  | 现任   | 2022年05月18日 | 2027年04月22日 | 0            | 0               | 0               | 0             | 0            |               |
| 杨楠  | 男  | 47 | 独立董事  | 现任   | 2025年09月15日 | 2027年04月22日 | 0            | 0               | 0               | 0             | 0            |               |
| 李刚  | 男  | 56 | 副总裁   | 现任   | 2021年08月26日 | 2027年04月22日 | 0            | 0               | 0               | 0             | 0            |               |
| 吴昊  | 男  | 48 | 副总裁   | 现任   | 2019年08月29日 | 2027年04月22日 | 0            | 515,000         | 0               | 0             | 515,000      | 期权激励自主行权      |
| 陆明  | 男  | 50 | 副总裁   | 现任   | 2020年02月17日 | 2027年04月22日 | 140,625      | 460,000         | 0               | 0             | 600,625      | 期权激励自主行权      |
| 潘春雷 | 男  | 57 | 副总裁   | 现任   | 2020年02月17日 | 2027年04月22日 | 0            | 150,000         | 0               | 0             | 150,000      | 期权激励自主行权      |

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务    | 任职状态 | 任期起始日期      | 任期终止日期      | 期初持股数<br>(股) | 本期增持股份<br>数量 (股) | 本期减持股数<br>数量 (股) | 其他增减变动<br>(股) | 期末持股数<br>(股) | 股份增减变<br>动的原因   |
|-----|----|----|-------|------|-------------|-------------|--------------|------------------|------------------|---------------|--------------|-----------------|
| 李京  | 女  | 45 | 财务总监  | 现任   | 2026年03月27日 | 2027年04月22日 | 0            | 410,000          | 410,000          | 0             | 0            | 期权激励自主行权和集中竞价减持 |
| 叶海强 | 男  | 53 | 副董事长  | 离任   | 2023年04月26日 | 2025年04月22日 | 309,375      | 0                | 0                | 0             | 309,375      |                 |
| 凌震文 | 男  | 54 | 独立董事  | 离任   | 2019年10月09日 | 2025年10月29日 | 0            | 0                | 0                | 0             | 0            |                 |
| 彭龙  | 男  | 62 | 独立董事  | 离任   | 2024年04月22日 | 2025年08月04日 | 0            | 0                | 0                | 0             | 0            |                 |
| 王冰峰 | 男  | 55 | 首席执行官 | 离任   | 2024年04月25日 | 2026年03月27日 | 0            | 0                | 0                | 0             | 0            |                 |
| 吕敬  | 男  | 52 | 副总裁   | 离任   | 2018年04月26日 | 2025年08月27日 | 168,750      | 410,000          | 0                | 0             | 578,750      | 期权激励自主行权        |
| 陈平  | 男  | 46 | 财务总监  | 离任   | 2024年04月25日 | 2026年03月27日 | 0            | 0                | 0                | 0             | 0            |                 |
| 合计  | -- | -- | --    | --   | --          | --          | 155,565,303  | 2,660,000        | 410,000          | 0             | 157,815,303  | --              |

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，叶海强根据公司整体工作安排辞任公司董事、副董事长、董事会专门委员会的职务；凌震文因连续担任公司独立董事达到6年辞任公司独立董事及董事会专门委员会的职务；彭龙因接受纪律审查和监察调查无法正常履职，为保证公司董事会及专门委员会的正常运作，公司免去彭龙的独立董事职务以及其在董事会各专门委员会中担任的全部职务；吕敬因个人原因辞任公司副总裁职务。

## 公司董事、高级管理人员变动情况

☑适用 ☐不适用

| 姓名  | 担任的职务 | 类型    | 日期               | 原因   |
|-----|-------|-------|------------------|------|
| 陈振坤 | 董事    | 被选举   | 2025 年 04 月 22 日 |      |
| 杨楠  | 独立董事  | 被选举   | 2025 年 09 月 15 日 |      |
| 李映  | 首席执行官 | 聘任    | 2026 年 03 月 27 日 |      |
| 李京  | 财务总监  | 聘任    | 2026 年 03 月 27 日 |      |
| 叶海强 | 副董事长  | 离任    | 2025 年 04 月 22 日 | 工作调动 |
| 彭龙  | 独立董事  | 离任    | 2025 年 08 月 04 日 | 免职   |
| 凌震文 | 独立董事  | 任期满离任 | 2025 年 10 月 29 日 |      |
| 王冰峰 | 首席执行官 | 解聘    | 2026 年 03 月 27 日 | 工作调动 |
| 吕敬  | 副总裁   | 解聘    | 2025 年 08 月 27 日 | 个人原因 |
| 陈平  | 财务总监  | 解聘    | 2026 年 03 月 27 日 | 个人原因 |

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

## (一) 董事会成员

郭为，男，1963 年出生，毕业于中国科学技术大学，获工学硕士学位。曾任泰康人寿保险股份有限公司独立董事、鼎捷软件股份有限公司董事、上海浦东发展银行股份有限公司独立董事、慧聪集团有限公司非执行董事（前称慧聪网有限公司）、中国南方航空股份有限公司非执行独立董事、北京首钢基金有限公司董事、神州数码集团股份有限公司首席执行官、总裁等职务。现任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事、神州数码控股有限公司董事会主席兼首席执行官、神州数码信息服务集团股份有限公司董事长、神州数码集团股份有限公司董事长，以及在上述公司的下属子公司任董事长或董事等职务。

王冰峰，男，1971 年出生，获中国科学技术大学学士学位。曾任腾博公司（Tandberg）大中国区渠道和业务拓展总监，赛门铁克公司（Symantec）大中国区总经理，威睿公司（VMware）中国区总经理。2021 年 9 月加入公司，历任公司云服务集团总经理、公司战略发展部总经理、神州数码集团股份有限公司副总裁、总裁、首席执行官。2023 年 4 月起，任神州数码集团股份有限公司董事。2024 年 4 月起，任神州数码集团股份有限公司联席董事长。

陈振坤，男，1982 年出生，获中国传媒大学管理学学士学位、清华大学香港中文大学工商管理硕士学位。2004 年加入公司，历任公司财务部副总经理、运控中心副总经理、助理总裁、财务部总经理、运营总监、企业业务集团副总裁、神州数码集团股份有限公司副总裁、财务总监等职务。现任创新基础设施业务集团总裁。2023 年 8 月至今，任神州数码集团股份有限公司董事会秘书；2024 年 4 月至今，任神州数码集团股份有限公司总裁；2025 年 4 月至今，任神州数码集团股份有限公司董事。

尹世明，男，1974 年出生，毕业于华中科技大学，获硕士学位。曾任思爱普（中国）有限公司副总裁、全球销售总裁助理、大中华高级副总裁等职务，苹果电脑贸易（上海）有限公司大中华区企业部总经理和生态负责人，百度在线网络技术（北京）有限公司集团副总裁、上海微盟企业发展有限公司首席运营官。现任谷歌云大中华区总裁。2021 年 5 月至今，任神州数码集团股份有限公司独立董事。

王能光，男，1958 年出生，毕业于中共中央党校经济管理专业，注册会计师、高级会计师。曾任联想投资有限公司董事总经理兼财务总监，北京君联资本管理有限公司董事总经理兼首席财务官，神州数码信息服务集团股份有限公司独立董事、广东冠豪高新技术股份有限公司独立董事。现任中国和谐汽车控股有限公司独立董事。2022 年 3 月至今，任神州数码集团股份有限公司独立董事。

熊辉，男，1972 年出生，毕业于美国明尼苏达大学双城分校计算机专业，获博士学位。曾任美国罗格斯新泽西州立大学杰出教授、百度在线网络技术（北京）有限公司百度研究院副院长、北京北纬通信科技股份有限公司独立董事、福建创识科技股份有限公司独立董事。现任香港科技大学（广州）协理副校长、讲座教授、广东因赛品牌营销集团股份有限公司独立董事。2022 年 5 月至今，任神州数码集团股份有限公司独立董事。

杨楠，男，1979 年出生，毕业于清华大学，获工学学士学位。曾任滴滴出行科技有限公司专车豪华车事业部总经理、神州租车（中国）有限公司首席执行官。现任百度在线网络技术（北京）有限公司副总裁、智能驾驶事业群组海外事业部总经理。2025 年 9 月至今，任神州数码集团股份有限公司独立董事。

## （二）高级管理人员

李映，男，1971 年出生，毕业于美国加州理工学院机械工程专业，获博士学位。曾任美国甲骨文公司（Oracle）金融支付研发经理，易安信公司（EMC）中国研发中心总经理，威睿公司（VMware）大中华区副总裁，神州网信技术有限公司总经理，英特尔公司（Intel）副总裁兼中国区软件技术部总经理。2026 年 1 月加入公司，3 月至今任神州数码集团股份有限公司首席执行官。

陆明，男，1976 年出生，获西安交通大学工学学士学位。2006 年加入公司，历任配件事业部深圳平台销售经理、南区销售总监，Intel 事业部产品总监、副总经理、总经理，配件事业一部总经理，配件本部总经理，业务发展部总经理。现任公司应用电子业务集团总裁。2020 年 2 月至今，任神州数码集团股份有限公司副总裁。

李刚，男，1970 年出生，获电子科技大学学士学位。曾任易安信电脑系统（中国）有限公司高级经理，赛门铁克软件（北京）有限公司高级总监，威睿信息技术（中国）有限公司高级总监。2021 年 5 月加入公司，历任公司技术总监，现任公司通明湖研究院院长、公司 AI 业务集团副总裁。2021 年 8 月至今，任神州数码集团股份有限公司副总裁。

吴昊，男，1978 年出生，获北方交通大学学士学位。2001 年加入公司，历任神码中国存储事业部总经理，数据存储本部副总经理，助理总裁，数据存储本部总经理、企业业务集团副总裁、信创业务集团副总裁、企业云业务集团总裁等职务。现任公司 AI 业务集团总裁。2019 年 8 月至今，任神州数码集团股份有限公司副总裁。

潘春雷，男，1969 年出生，获内蒙古大学学士学位、清华大学-香港中文大学工商管理硕士学位。2000 年加入公司，历任神码中国企划办副主任、业务发展部总经理、助理总裁、公司云业务集团副总裁等职务。现任公司政企业务集团总裁。2020 年 2 月至今，任神州数码集团股份有限公司副总裁。

李京，女，1981 年出生，获北京航空航天大学学士学位。2003 年加入公司，历任神码中国网络业务本部产品经理、产品总监、事业部总经理、本部副总经理等，神州云计算生态中心总经理，上海云角销售高级副总裁、北京分公司总经理，公司云服务集团副总经理，公司中台总经理，神州数码集团股份有限公司副总裁等职务。现任公司财务部总经理，运营服务平台总经理。2026 年 3 月至今，任神州数码集团股份有限公司财务总监。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称                         | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期           | 任期终止日期           | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------|--------------------------------|------------|------------------|------------------|---------------|
| 郭为     | 神州数码控股有限公司                     | 董事会主席      | 2011 年 04 月 01 日 |                  | 否             |
| 郭为     | 神州数码控股有限公司                     | 首席执行官      | 2018 年 06 月 08 日 |                  | 否             |
| 郭为     | 神州数码信息服务集团股份有限公司               | 董事长        | 2014 年 01 月 22 日 |                  | 是             |
| 郭为     | 中国南方航空股份有限公司                   | 独立非执行董事    | 2021 年 04 月 30 日 |                  | 是             |
| 郭为     | 通明智云（北京）科技有限公司                 | 董事长        | 2021 年 12 月 06 日 |                  | 否             |
| 郭为     | 贰零叁伍科技实验室（深圳）有限公司              | 董事长        | 2022 年 12 月 06 日 |                  | 否             |
| 郭为     | 北京神州新能源有限公司                    | 董事长        | 2013 年 12 月 27 日 |                  | 否             |
| 郭为     | 智能云科信息科技有限公司                   | 董事         | 2015 年 09 月 10 日 |                  | 否             |
| 郭为     | 创慧（辽宁）企业管理有限公司（曾用名：创慧投资管理有限公司） | 董事         | 2015 年 04 月 08 日 | 2025 年 11 月 28 日 | 否             |

| 任职人员姓名       | 其他单位名称  | 在其他单位担任的职务           | 任期起始日期           | 任期终止日期           | 在其他单位是否领取报酬津贴 |
|--------------|---|----------------------|------------------|------------------|---------------|
| 郭为           | 合肥木犀智能科技有限公司  | 董事长                  | 2024 年 11 月 25 日 |                  | 否             |
| 陈振坤          | 神州云盾信息安全有限公司  | 董事                   | 2022 年 09 月 02 日 |                  | 否             |
| 陈振坤          | 山石网科通信技术股份有限公司  | 董事                   | 2023 年 03 月 27 日 |                  | 否             |
| 陈振坤          | 北京神州数码置业发展有限公司  | 董事                   | 2023 年 09 月 18 日 |                  | 否             |
| 陈振坤          | 神州顶联科技有限公司  | 董事                   | 2024 年 12 月 31 日 |                  | 否             |
| 陈振坤          | 神州顶联科技有限公司  | 董事长                  | 2025 年 09 月 01 日 |                  | 否             |
| 陈振坤          | 合肥木犀智能科技有限公司  | 董事                   | 2024 年 11 月 25 日 |                  | 否             |
| 陈振坤          | 合肥木犀智能科技有限公司  | 总经理                  | 2024 年 11 月 25 日 | 2025 年 04 月 29 日 | 否             |
| 陈振坤          | 北京卓越信通电子股份有限公司  | 董事                   | 2025 年 03 月 20 日 |                  | 否             |
| 尹世明          | 谷歌云   | 大中华区总裁               | 2024 年 11 月 11 日 |                  | 是             |
| 尹世明          | 上海向心云网络科技有限公司   | 董事                   | 2022 年 03 月 02 日 |                  | 是             |
| 王能光          | 广东冠豪高新技术股份有限公司  | 独立董事                 | 2021 年 09 月 17 日 | 2025 年 01 月 10 日 | 是             |
| 王能光          | 中国和谐汽车控股有限公司  | 独立非执行董事              | 2019 年 02 月 04 日 |                  | 是             |
| 王能光          | 北京君祺嘉睿企业管理有限公司  | 董事                   | 2015 年 08 月 01 日 |                  | 否             |
| 王能光          | 厦门君聚普建投资管理有限公司  | 董事                   | 2020 年 09 月 02 日 |                  | 否             |
| 王能光          | 厦门君聚投资管理有限公司  | 董事                   | 2020 年 09 月 02 日 |                  | 否             |
| 熊辉           | 广东因赛品牌营销集团股份有限公司  | 独立董事                 | 2024 年 05 月 23 日 |                  | 是             |
| 熊辉           | 福建创识科技股份有限公司  | 独立董事                 | 2019 年 05 月 17 日 | 2025 年 05 月 16 日 | 是             |
| 熊辉           | 香港科技大学（广州）  | 协理副校长、讲座教授           | 2021 年 07 月 01 日 |                  | 是             |
| 熊辉           | 广州领阅科技有限公司  | 董事长                  | 2024 年 01 月 23 日 |                  | 否             |
| 熊辉           | 溜溜果园集团股份有限公司  | 董事                   | 2025 年 02 月 21 日 |                  | 是             |
| 熊辉           | 深圳市优必选科技股份有限公司  | 独立非执行董事              | 2025 年 06 月 27 日 |                  | 是             |
| 熊辉           | 信银金融资产投资有限公司  | 独立董事                 | 2025 年 11 月 26 日 |                  | 是             |
| 杨楠           | 百度在线网络技术（北京）有限公司  | 副总裁、智能驾驶事业群组海外事业部总经理 | 2026 年 01 月 07 日 |                  | 是             |
| 李刚           | 贰零叁伍科技实验室（深圳）有限公司   | 董事                   | 2022 年 12 月 06 日 |                  | 否             |
| 李刚           | 合肥领航磐云信息科技有限公司  | 董事                   | 2024 年 04 月 24 日 |                  | 否             |
| 吴昊           | 山石网科通信技术股份有限公司  | 董事                   | 2025 年 02 月 11 日 |                  | 否             |
| 吴昊           | 通明智云（北京）科技有限公司  | 监事                   | 2024 年 12 月 18 日 |                  | 否             |
| 在其他单位任职情况的说明 | 上述其他单位指公司下属控股子公司以外的其他公司主要任职情况，但如有该等公司所转投资的下属子公司或参股公司的任职情况则不再逐一列示。 |                      |                  |                  |               |

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

在公司担任具体管理职务的董事、高级管理人员依据公司战略、任职岗位的岗位职责及任务、岗位价值贡献及同行业标准领取相应薪酬。公司股东会负责审议确定董事薪酬管理制度。公司董事会负责审议确定高管人员薪酬管理制度。不在公司担任具体管理职务的董事，不在本公司领取薪酬和津贴。独立董事依据公司股东会决议中的相关规定领取独立董事津贴。

薪酬与考核委员会按年度对高级管理人员业绩及履行职责进行考评，核定年度奖金，并报董事会审议确定。公司严格按照董事、高级管理人员薪酬（津贴）的决策程序与确定依据支付薪酬（津贴），实际支付情况详见下：

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

| 姓名  | 性别 | 年龄 | 职务          | 任职状态 | 从公司获得的税前报酬总额 | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----|----|-------------|------|--------------|--------------|
| 郭为  | 男  | 63 | 董事长         | 现任   | 617.18       | 是            |
| 王冰峰 | 男  | 55 | 联席董事长       | 现任   | 284.64       | 否            |
| 陈振坤 | 男  | 44 | 董事/总裁/董事会秘书 | 现任   | 214.92       | 否            |
| 尹世明 | 男  | 52 | 独立董事        | 现任   | 19.20        | 是            |
| 王能光 | 男  | 68 | 独立董事        | 现任   | 19.20        | 是            |
| 熊辉  | 男  | 54 | 独立董事        | 现任   | 19.20        | 是            |
| 杨楠  | 男  | 47 | 独立董事        | 现任   | 5.70         | 是            |
| 李刚  | 男  | 56 | 副总裁         | 现任   | 266.77       | 否            |
| 吴昊  | 男  | 48 | 副总裁         | 现任   | 208.92       | 否            |
| 陆明  | 男  | 50 | 副总裁         | 现任   | 212.05       | 否            |
| 潘春雷 | 男  | 57 | 副总裁         | 现任   | 181.43       | 否            |
| 陈平  | 男  | 46 | 财务总监        | 离任   | 267.71       | 否            |
| 叶海强 | 男  | 53 | 副董事长        | 离任   | 0.00         | 是            |
| 彭龙  | 男  | 62 | 独立董事        | 离任   | 12.80        | 是            |
| 凌震文 | 男  | 54 | 独立董事        | 离任   | 15.85        | 是            |
| 吕敬  | 男  | 52 | 副总裁         | 离任   | 135.44       | 否            |
| 合计  | -- | -- | --          | --   | 2,481.01     | --           |

|                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据   | 根据公司《董事薪酬管理制度》《高级管理人员薪酬管理制度》执行 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况 | 考核已全部完成，薪酬已按考核结果执行             |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 公司目前无董事、高级管理人员薪酬递延支付安排         |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 公司无薪酬止付、追索事项                   |

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

| 董事出席董事会及股东大会的情况 |              |           |              |           |         |                  |          |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|------------------|----------|
| 董事姓名            | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 是否连续两次未亲自参加董事会会议 | 出席股东大会次数 |
| 郭为              | 15           | 2         | 13           | 0         | 0       | 否                | 0        |
| 王冰峰             | 15           | 3         | 12           | 0         | 0       | 否                | 7        |
| 陈振坤             | 12           | 0         | 12           | 0         | 0       | 否                | 6        |
| 尹世明             | 15           | 0         | 15           | 0         | 0       | 否                | 0        |
| 王能光             | 15           | 0         | 15           | 0         | 0       | 否                | 0        |
| 熊辉              | 15           | 0         | 15           | 0         | 0       | 否                | 0        |
| 杨楠              | 7            | 0         | 7            | 0         | 0       | 否                | 0        |
| 叶海强             | 3            | 0         | 3            | 0         | 0       | 否                | 0        |
| 彭龙              | 7            | 0         | 6            | 0         | 1       | 否                | 1        |
| 凌震文             | 10           | 0         | 10           | 0         | 0       | 否                | 0        |

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事本着独立、客观和公正的原则，严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》等有关法律法规及规章制度的要求，尽职尽责地开展工作，及时了解、关注公司的经营发展与内部控制情况，积极出席公司相关会议，认真审议公司各项议案，召开独立董事专门会议对关联交易事项发表意见，有效保证公司规范运作，切实维护公司和全体股东尤其是中小股东的合法利益。公司结合自身实际情况，对董事的意见与建议予以采纳。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

| 委员会名称 | 成员情况       | 召开会议次数 | 召开日期        | 会议内容   | 提出的重要意见和建议   | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|-------|------------|--------|-------------|--|--|-----------|--------------|
| 审计委员会 | 王能光、叶海强、彭龙 | 6      | 2025年01月17日 | 审议通过《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》。   |  |           |              |
| 审计委员会 | 王能光、叶海强、彭龙 | 6      | 2025年03月25日 | 听取信永中和会计师事务所2024年年审工作总结，公司审计部的内审工作报告。  |  |           |              |
| 审计委员会 | 王能光、叶海强、彭龙 | 6      | 2025年03月25日 | 听取审计委员会2024年的工作情况汇报，重点介绍关于2024年年报、内部审计工作指导和评估内部控制有效性的情况，审议通过《关于〈2024年年度报告〉及〈2024年年度报告摘要〉的议案》《关于〈2024年度财务决算报告〉的议案》《关于2024年度利润分配预案的议案》《关于〈2024年审计委员会履职情况报告〉的议案》《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况报告》《关于〈2024年度内部控制自我评价报告〉的议案》《关于预计衍生品套期保值业务额度的议案》《关于预计委托理财额度的议案》。 |  |           |              |
| 审计委员会 | 王能光、熊辉、彭龙  | 6      | 2025年04月23日 | 审议通过《关于〈2025年第一季度报告〉的议案》《关于续聘公司2025年度会计师事务所的议案》，并听取了公司审计部2025年第一季度内审工作汇报。  | 1、建议针对关税对公司进口业务的潜在影响做好相应分析。<br>2、与投资人交流关税相关敏感问题时，注意回答分寸。 |           |              |
| 审计委员会 | 王能光、熊辉、尹世明 | 6      | 2025年08月22日 | 审议通过《关于〈2025年半年度报告〉及〈2025年半年度报告摘要〉的议案》，并听取了审计部的2025年半年度内审工作汇报。   | 注意房地产业务对公司业绩表现的影响。                                       |           |              |
| 审计委员会 | 王能光、熊辉、尹世明 | 6      | 2025年10月27日 | 审议通过《关于〈2025年第三季度报告〉的议案》《关于修订〈选聘会计师事务所专项制度〉的议案》，并听取了审计部的2025年第三季度内审工作汇报。   |  |           |              |
| 提名委员会 | 凌震文、尹世明、郭为 | 3      | 2025年03月27日 | 同意提名陈振坤先生为公司第十一届董事会非独立董事候选人。   |  |           |              |
| 提名委员会 | 凌震文、尹世明、郭为 | 3      | 2025年07月16日 | 同意免去彭龙先生第十一届董事会独立董事职务，其在董事会专门委员会的任职相应免去。   |  |           |              |
| 提名委员会 | 凌震文、尹世明、郭为 | 3      | 2025年08月26日 | 同意提名杨楠先生为公司第十一届董事会独立董事候选人。   |  |           |              |
| 薪酬与考核 | 凌震文、王能光、熊辉 | 3      | 2025年03     | 同意公司管理团队2024年考核及薪酬结果，2025年分  | 建议管理团队考核指  |           |              |

| 委员会名称    | 成员情况       | 召开会议次数 | 召开日期             | 会议内容   | 提出的重要意见和建议                  | 其他履行职责的情况 | 异议事项具体情况(如有) |
|----------|------------|--------|------------------|--|-----------------------------|-----------|--------------|
| 委员会      |            |        | 月 26 日           | 工、考核及薪酬方案。   | 标数字化，考核内容可衡量、可评估，细化考核指标颗粒度。 |           |              |
| 薪酬与考核委员会 | 凌震文、王能光、熊辉 | 3      | 2025 年 04 月 24 日 | 审议通过《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。  |                             |           |              |
| 薪酬与考核委员会 | 杨楠、王能光、王冰峰 | 3      | 2025 年 11 月 13 日 | 同意选举杨楠先生为第十一届董事会薪酬与考核委员会主任委员。<br>审议通过《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》。 |                             |           |              |

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| 报告期末母公司在职员工的数量（人）         | 18        |
| 报告期末主要子公司在职员工的数量（人）       | 5,530     |
| 报告期末在职员工的数量合计（人）          | 5,548     |
| 当期领取薪酬员工总人数（人）            | 5,548     |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人） | 0         |
| 专业构成                      |           |
| 专业构成类别                    | 专业构成人数（人） |
| 销售人员                      | 2,635     |
| 技术人员                      | 2,300     |
| 财务人员                      | 238       |
| 行政人员                      | 177       |
| 管理人员                      | 198       |
| 合计                        | 5,548     |
| 教育程度                      |           |
| 教育程度类别                    | 数量（人）     |
| 博士研究生及以上                  | 7         |
| 硕士研究生                     | 592       |
| 本科                        | 4,281     |
| 本科以下                      | 668       |
| 合计                        | 5,548     |

### 2、薪酬政策

根据公司的战略、岗位职责、员工价值贡献以及市场薪酬水平制定薪酬政策，为各类人才提供具有外部竞争力及内部公平性的薪酬待遇。

为激发员工的积极性和创造性，公司建立以价值为核心、以增量价值贡献为导向的激励机制，鼓励多劳多得，多做贡献多创造价值。公司根据不同的业务特点，建立多元化的激励机制，共同分享公司发展所带来的收益。

### 3、培训计划

神州数码持续深化战略导向型人才发展体系，以“出成果出人才”为核心目标，通过“战略专班-青年梯队-数字专才”三阶递进式培养架构支撑集团“AI 驱动的数字云融合”战略落地。

2025 年，公司以“享学中心”平台智能化升级为契机，构建 AI 赋能的数字化培训生态，全年实施培训 39318 小时，覆盖 23624 人次，推动 3650 员工完成能力进阶，为战略转型提供坚实人才保障。

#### 一、数字化学习平台升级

2025 年，内部学习平台“享学中心”实现智能化升级，以 AI 助教、AI 陪练和 AI 智能出题等创新场景为入口，结合完善的知识管理、讲师管理及学员管理机制，有效提升培训组织效率与人才培养精准度。平台不仅支撑员工能力提升，更促进组织知识资产积累，以数字化、智能化培训实践深度践行企业战略。

## 二、战略导向的系列专班

围绕战略转型关键问题，公司持续开展培训专班：1 个高管商学院学习及 7 大主题专班，覆盖战略方法论、财务人力营销专业领域及区域、海外和投并购企业的全域协同。通过战略工作坊实现战略解码到业务规划，采用“理论导入-案例推演-实战结合”三阶培养法，沉淀形成覆盖战略管理、AI for Process 等专业领域的 10+ 知识库，显著提升关键岗位战略解码能力，有效推动集团战略共识度及文化传导。

## 三、领导力与青年人才培养

公司持续夯实管理者梯队建设，针对性开展新任经理、总监和总经理培训班，强化组织领导力体系建设。青年高潜培养以应届英才、青年沙龙、青干班等项目为核心抓手，锚定“AI 时代技术先锋、业务精英、管理潜才”三重目标，通过《走中国特色的 AI 发展之路》《AI for Process》等课程形成“战略认知-技术能力-职业素养”三维成长矩阵。例如针对应届生创新设计“游戏化培训+自治组织+AI 先锋营”模式，由 AI 及数字化资深专业导师一对一指导 AI 创意孵化，内部落地 AI Agent，将培训结果应用于实处。

## 四、数字人才工程建设

围绕关键岗位能力建设，迭代升级 AI 解决方案架构师四层级认证体系，青铜级面向全员，白银级针对初级岗位，黄金和钻石级对应中高级岗位，全年完成各级认证 346 人。此外，通过数字化先锋大赛和 AI can DO 小先锋比赛促进实践创新，共计收到 91 个选题，并评选出“最具价值先锋奖”典型案例。

大力开展 AI 赋能工作，累计开发 AI 相关课程 100 多门，其中 AI 战略课 30 多门；AI 工具课 50 多门；AI 技术通识课 20 多门；发掘培养 AI 认证讲师 30 多人。各层级人才培养项目中 AI 课程渗透率 100%，AI 课程累计赋能 3500+ 人次，累积 AI 能力测评报告 1300 余份，为组织 AI 能力提升提供数据支撑。

## 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司 2026 年 1 月 16 日召开的第十一届董事会第二十六次会议和 2026 年 2 月 9 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过了《关于公司未来三年（2025-2027 年）股东回报规划的议案》。

利润分配政策明确了分红标准和分红比例，符合各项规范性文件和《公司章程》的相关规定，能够充分保护中小投资者的合法权益。公司将严格按照《公司章程》和《股东回报规划》的相关要求进行利润分配。

| 现金分红政策的专项说明                                |     |
|--|-----|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：                      | 是   |
| 分红标准和比例是否明确和清晰：                            | 是   |
| 相关的决策程序和机制是否完备：                            | 是   |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：                       | 是   |
| 公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措： | 不适用 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：        | 是   |
| 现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：               | 不适用 |

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

|  |                  |
|--|------------------|
| 每 10 股送红股数（股）  | 0                |
| 每 10 股派息数（元）（含税）   | 0.73             |
| 每 10 股转增数（股）   | 4                |
| 分配预案的股本基数（股）   | 724,991,225      |
| 现金分红金额（元）（含税）  | 52,924,359.425   |
| 以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）  | 203,309,706.62   |
| 现金分红总额（含其他方式）（元）   | 256,234,066.045  |
| 可分配利润（元）   | 4,325,531,266.05 |
| 现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例  | 100%             |
| 本次现金分红情况   |                  |
| 其他   |                  |
| 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明  |                  |
| 2026 年 3 月 27 日公司召开第十一届董事会第二十七次会议，审议通过了关于 2025 年度利润分配及资本公积金转增股本方案的议案：以披露日前最新总股本 724,991,225 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.73 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 4 股。 |                  |

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

2022 年 12 月 18 日公司第十届董事会第二十三次会议和公司第十届监事会第十五次会议，2023 年 1 月 9 日公司 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2023 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》等。详见 2022 年 12 月 19 日、2022 年 12 月 20 日和 2023 年 1 月 10 日巨潮资讯网上的相关公告。

2025 年 4 月 24 日公司第十一届董事会第十四次会议和第十一届监事会第九次会议审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划行权价格的议案》《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》《关于注销部分股票期权的议案》。详见 2025 年 4 月 26 日巨潮资讯网上的相关公告。

## 公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

☑适用 ☐不适用

单位：股

| 姓名     | 职务  | 年初持有股票期权数量 | 报告期新授予股票期权数量 | 报告期内可行权股数 | 报告期内已行权股数 | 报告期内已行权股数行权价格（元/股） | 期末持有股票期权数量 | 报告期末市价（元/股） | 期初持有限制性股票数量 | 本期已解锁股份数量 | 报告期新授予限制性股票数量 | 限制性股票的授予价格（元/股） | 期末持有限制性股票数量 |
|--------|---|------------|--------------|-----------|-----------|--------------------|------------|-------------|-------------|-----------|---------------|-----------------|-------------|
| 王冰峰    | 联席董事长   | 1,110,000  | 0            | 555,000   | 0         | 0                  | 1,110,000  | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 陈振坤    | 董事/总裁/<br>董事会秘书   | 1,430,000  | 0            | 715,000   | 715,000   | 20.011             | 715,000    | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 李刚     | 副总裁   | 600,000    | 0            | 300,000   | 0         | 0                  | 600,000    | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 吴昊     | 副总裁   | 1,030,000  | 0            | 515,000   | 515,000   | 20.011             | 515,000    | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 陆明     | 副总裁   | 920,000    | 0            | 460,000   | 460,000   | 20.011             | 460,000    | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 潘春雷    | 副总裁   | 300,000    | 0            | 150,000   | 150,000   | 20.011             | 150,000    | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 李京     | 财务总监  | 820,000    | 0            | 410,000   | 410,000   | 20.011             | 410,000    | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 叶海强    | 原副董事长   | 1,650,000  | 0            | 825,000   | 0         | 0                  | 1,650,000  | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 吕敬     | 原副总裁  | 820,000    | 0            | 410,000   | 410,000   | 20.011             | 410,000    | 38.91       | 0           | 0         | 0             | 0               | 0           |
| 合计     | —   | 8,680,000  | 0            | 4,340,000 | 2,660,000 | —                  | 6,020,000  | —           | 0           | 0         | 0             | —               | 0           |
| 备注（如有） | 董事和高级管理人员被授予的股票期权，第一个行权期实际可行权期限为 2025 年 5 月 30 日起至 2026 年 5 月 8 日止，可行权比例为获授股票期权总数的 50%。 |            |              |           |           |                    |            |             |             |           |               |                 |             |

## 高级管理人员的考评机制及激励情况

报告期内，公司高级管理人员严格按照公司章程认真履职，积极落实公司董事会各项决议。根据公司的战略发展目标和年度经营目标，薪酬与考核委员会综合考虑高级管理人员的价值贡献与相关行业的薪酬水平等因素，确定高级管理人员的考核内容和薪酬；考核期内，按照高级管理人员岗位职责的履职情况、业绩达成情况、工作绩效的完成情况进行考评和优胜劣汰。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

| 员工的范围  | 员工人数 | 持有的股票总数（股） | 变更情况                   | 占上市公司股本总额的比例 | 实施计划的资金来源                              |
|--|------|------------|------------------------|--------------|--|
| 2022 年员工持股计划的参与对象范围为公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员及其他员工    | 289  | 7,176,980  | 报告期内部分股票出售导致持有的股票总数变动。 | 0.99%        | 公司员工的合法薪酬、自筹资金、融资资金和通过法律法规允许的其他方式取得的资金 |
| 2024 年员工持股计划的参与对象范围为公司或公司控股子公司的董事、监事、高级管理人员及其他核心人员 | 460  | 15,320,625 | 报告期内部分股票出售导致持有的股票总数变动。 | 2.12%        | 公司计提的奖励基金、员工自筹资金以及法律法规允许的其他方式          |
| 2025 年员工持股计划的参与对象范围为公司或公司控股子公司的员工                  | 802  | 9,761,062  | 无                      | 1.35%        | 公司计提的奖励基金、员工自筹资金、社会融资以及法律法规允许的其他方式     |

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

| 姓名  | 职务          | 报告期初持股数（股） | 报告期末持股数（股） | 占上市公司股本总额的比例 |
|-----|-------------|------------|------------|--------------|
| 郭为  | 董事长         | 1,079,653  | 539,826    | 0.07%        |
| 王冰峰 | 联席董事长       | 1,095,734  | 1,041,751  | 0.14%        |
| 陈振坤 | 董事/总裁/董事会秘书 | 1,175,801  | 953,192    | 0.13%        |
| 李刚  | 副总裁         | 449,150    | 448,636    | 0.06%        |
| 吴昊  | 副总裁         | 975,801    | 759,543    | 0.10%        |
| 陆明  | 副总裁         | 841,506    | 679,558    | 0.09%        |
| 潘春雷 | 副总裁         | 284,258    | 284,258    | 0.04%        |
| 叶海强 | 原副董事长       | 647,792    | 323,896    | 0.04%        |
| 吕敬  | 原副总裁        | 584,447    | 468,059    | 0.06%        |

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

2025 年 12 月 26 日，公司回购专用证券账户所持有的 9,761,062 股公司回购股票以非交易过户的方式过户至“神州数码集团股份有限公司—2025 年员工持股计划”，过户价格为 36.87 元/股。

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

（1）2022 年员工持股计划：

因 3 名持有人离职，经管理委员会会议决议同意，将其持有的员工持股计划合计 120 万份额（对应出资额 120 万元）转让给其他在职员工。该部分受让人员与上市公司 5%以上股东、实际控制人不存在关联关系或者一致行动关系。上述变动符合员工持股计划的规定。

（2）2024 年员工持股计划：

因 10 名持有人离职，经管理委员会会议决议同意，将其持有的员工持股计划合计 675 万份额（对应出资额 675 万元）转让给其他在职员工或退出。该部分受让人员与上市公司 5%以上股东、实际控制人不存在关联关系或者一致行动关系。上述变动符合员工持股计划的规定。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

公司 2025 年员工持股计划第一次持有人会议于 2025 年 12 月 22 日形成有效决议，会议审议通过了《关于选举神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划管理委员会委员的议案》，选举周鹏先生、李喆先生、李欣泽女士为公司 2025 年员工持股计划管理委员会委员，任期与 2025 年员工持股计划存续期一致。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》规定，以权益结算的股份支付，企业应当以股份支付所授予的权益工具的公允价值计量。企业应在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关资产成本或当期费用，同时计入资本公积中的其他资本公积。在等待期的每个资产负债表日将取得职工或其他方提供的服务计入成本费用，同时确认所有者权益。

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

2025 年度公司严格按照《企业内部控制基本规范》及配套指引的相关规定及其他内部控制监管要求，结合本公司内部控制制度和评价方法，对内部控制进行日常监督和专项监督，本公司的内部控制涵盖公司经营活动中与财务报告及信息披露事务相关的所有业务环节，各个部门依据公司内部控制制度有序运行，为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实完整提供合理保障。

根据《公司法》《证券法》等相关法律和监管规定，公司建立并不断完善由股东会、董事会和经营管理层等为主体、规范运作的法人治理结构，建立了规范的公司治理结构和议事规则，形成了既有明确责任分工，又相互配合和制约的内部控制体系，确保股东会和董事会等机构合法运作和科学决策。

公司内部控制制度的制定及有效执行由董事会负责，在董事会授权下，审计部门负责内部控制评价工作的组织及实施，同时聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行独立审计，于内部控制报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷和非财务报告内部控制重大缺陷。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

在未来期间，公司将不断完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，提高企业经营管理水平和风险防范能力，促进公司健康、可持续发展。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

| 公司名称           | 整合计划  | 整合进展   | 整合中遇到的问题 | 已采取的解决措施 | 解决进展 | 后续解决计划 |
|----------------|---|--|----------|----------|------|--------|
| 神州顶联科技有限公司     | 统筹开展资产、人员、财务、机构、业务全方位整合与规范化管理，有序推进治理完善、财务协同、系统对接等核心工作，通过资源整合与精细化管理释放业务协同价值，保障公司整体战略稳步实施。  | 已完成股权变更、董监高调整，推进财务核算对标、办公系统统一，深化业务融合落地，目前整体运营平稳。 | 不涉及      | 不涉及      | 不涉及  | 不涉及    |
| 神州数云（北京）科技有限公司 | 为保障集团法人主体一致性 & 北京神州数码云计算有限公司业务承接灵活性，公司与智慧神州信息技术有限公司签署股权转让协议，以 677.88 元收购其持有的神州数云 100% 股权，完成收购后，神州数云成为公司 100% 控股子公司，为后续业务承接提供支撑。 | 已完成  | 不涉及      | 不涉及      | 不涉及  | 不涉及    |

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

|                              |  |  |
|------------------------------|--|--|
| 内部控制评价报告全文披露日期               | 2026 年 03 月 27 日   |  |
| 内部控制评价报告全文披露索引               | 巨潮资讯网《内部控制自我评价报告》  |  |
| 纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例 | 100.00%  |  |
| 纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例 | 100.00%  |  |
| <b>缺陷认定标准</b>                |  |  |
| 类别                           | 财务报告   | 非财务报告  |
| 定性标准                         | <p>存在下列情形之一时，认定为财务报告的重大缺陷：（1）重述以前年度的财务报告以纠正重大错报，该错报因财务报告内部控制缺陷导致；（2）注册会计师在当期审计中发现了财务报告中的重大错报，该错报在内部控制运行中未被发现；（3）审计委员会对财务报告和相关内部控制缺乏有效的监督；（4）基本无效的内部审计和风险评估职能；（5）董事、高级管理人员舞弊，或员工存在恶意串通舞弊情形并给公司造成损失或不利影响。</p> <p>存在下列情形之一时，认定为财务报告的重要缺陷：（1）未选择和实施与《企业会计准则》相一致的会计政策方面存在内部控制缺陷；（2）与财务报告相关的反舞弊程序和控制流程受到干预；（3）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的</p> | <p>存在下列情形之一时，认定为非财务报告的重大缺陷：（1）公司在税务管理、生产经营、社会责任等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重要损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚，严重影响经营合规目标的实现；（2）公司因资产安全管理失当，发生重大资产损失；（3）公司经营活动严重违反国家法律法规，重要业务缺乏制度、流程控制或系统失效。</p> <p>存在下列情形之一时，认定为非财务报告的重要缺陷：（1）招标采购、业务分包等生产运营环节存在明显违规，导致成本明显上升或存在较大舞弊风险（2）因管理不善存在较为明显的资产安全隐患；（3）投资论证不到位或不充分，投资实际情况与投资目标严重偏离，造成投资决策较为严重的失误或投</p> |

|                |  |   |
|----------------|--|---|
|                | 财务报表达到真实、准确的目标；(4) 货币资金、存货、收入、成本、在建工程、固定资产等重要会计科目的关键控制点在设计或执行方面存在明显缺陷，没有建立相应的控制机制且缺乏补偿性控制程序替代。<br>除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷被认定为一般缺陷。 | 资(4) 公司内部控制重要或一般缺陷未得到整改；(5) 公司关键岗位业务人员流失严重。<br>除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷被认定为一般缺陷。 |
| 定量标准           | 详见第 2 部分内控自我评价报告-缺陷认定标准-定量标准   | 详见第 2 部分内控自我评价报告-缺陷认定标准-定量标准  |
| 财务报告重大缺陷数量(个)  |  | 0   |
| 非财务报告重大缺陷数量(个) |  | 0   |
| 财务报告重要缺陷数量(个)  |  | 0   |
| 非财务报告重要缺陷数量(个) |  | 0   |

## 2、内控自我评价报告-缺陷认定-定量标准

### (1) 财务报告内部控制缺陷认定标准

| 指标名称    | 重大缺陷定量标准                        | 重要缺陷定量标准  | 一般缺陷定量标准                        |
|---------|---------------------------------|---|---------------------------------|
| 营业收入错报  | 营业收入错报金额 > 合并会计报表营业收入的 1%       | 合并会计报表营业收入的 0.5% ≤ 营业收入错报金额 ≤ 合并会计报表营业收入的 1%        | 营业收入错报金额 < 合并会计报表营业收入的 0.5%     |
| 利润总额错报  | 利润总额错报金额 > 合并会计报表利润总额的 10%      | 合并会计报表利润总额的 6% ≤ 利润总额错报金额 ≤ 合并会计报表利润总额的 10%         | 利润总额错报金额 < 合并会计报表利润总额的 6%       |
| 资产错报    | 资产总额错报金额 > 合并会计报表资产总额的 3%       | 合并会计报表资产总额的 2% ≤ 资产总额错报金额 ≤ 合并会计报表资产总额的 3%          | 资产总额错报金额 < 合并会计报表资产总额的 2%       |
| 负债错报    | 负债总额错报金额 > 合并会计报表负债总额的 3%       | 合并会计报表负债总额的 2% ≤ 负债总额错报金额 ≤ 合并会计报表负债总额的 3%          | 负债总额错报金额 < 合并会计报表负债总额的 2%       |
| 所有者权益错报 | 所有者权益总额错报金额 > 合并会计报表所有者权益总额的 2% | 合并会计报表所有者权益总额的 1% ≤ 所有者权益总额错报金额 ≤ 合并会计报表所有者权益总额的 2% | 所有者权益总额错报金额 < 合并会计报表所有者权益总额的 1% |

### (2) 非财务报告内部控制缺陷认定标准

| 指标名称                                 | 重大缺陷定量标准                    | 重要缺陷定量标准  | 一般缺陷定量标准                   |
|--------------------------------------|-----------------------------|---|----------------------------|
| 因存货损失、固定资产损失、坏账损失或资产处置价值过低等造成的资产损失金额 | 资产损失金额 > 合并会计报表所有者权益总额的 10% | 合并会计报表所有者权益总额的 5% ≤ 资产损失金额 ≤ 合并会计报表所有者权益总额的 10% | 资产损失金额 < 合并会计报表所有者权益总额的 5% |

## 3、内部控制审计报告

适用 不适用

| 内部控制审计报告中的审议意见段   |
|---|
| 根据《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称：“信永中和”）对公司截止 2025 年 12 月 31 日的财务报告内部控制有效性进行了审计，出具了《内部控制审计报告》；并发表如下意见：信永中和认为，神州数码集团股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。 |

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| 内控审计报告披露情况     | 披露                 |
| 内部控制审计报告全文披露日期 | 2026 年 03 月 27 日   |
| 内部控制审计报告全文披露索引 | 巨潮资讯网披露的《内部控制审计报告》 |
| 内控审计报告意见类型     | 标准无保留意见            |
| 非财务报告是否存在重大缺陷  | 否                  |

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

#### 十六、社会责任情况

具体内容请查看公司于同日在巨潮资讯网上刊登的《2025 年可持续发展报告》。

#### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

为巩固汤原县脱贫成果，衔接乡村振兴工作，公司子公司北京神州鲲泰信息技术有限公司与汤原县乡村振兴局签订协议，向汤原县乡村振兴局捐赠资金 1.8 万元，用于实施香兰镇智能化通信微管廊建设项目，以优化镇区空间布局和提升基础设施水平，推动乡镇经济的持续发展。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

| 承诺事由      | 承诺方 | 承诺类型           | 承诺内容   | 承诺时间        | 承诺期限 | 履行情况                            |
|-----------|-----|----------------|--|-------------|------|---------------------------------|
| 资产重组时所作承诺 | 郭为  | 关于保持上市公司独立性的承诺 | 本次交易完成后，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面与本人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。  | 2016年03月02日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺 | 郭为  | 关于同业竞争的承诺      | 本次交易前，除标的公司及其下属子公司外，本人/公司在本次交易前未直接或间接从事其他与标的公司相同、相似或有竞争关系的业务（包括但不限于以投资、合作、承包、租赁、委托经营等方式参与上述业务），亦未在相关单位工作或任职。同时本人/公司承诺，本人/公司和本人/公司控制的其他企业不会直接或间接从事任何与上市公司及其下属公司主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争关系的生产与经营，亦不会投资任何与上市公司及其下属公司主要经营业务构成同业竞争或潜在同业竞争关系的其他企业；在本人在上市公司任职期间，本人/公司或本人/公司控制的其他企业获得的商业机会与上市公司及其下属公司主营业务发生同业竞争或可能发生同业竞争的，本人/公司将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会给予上市公司，以避免与上市公司及下属公司形成同业竞争或潜在同业竞争，以确保上市公司及上市公司其他股东利益不受损害。 | 2015年08月07日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺 | 郭为  | 关于减少和规范关联交易的承诺 | 1、在本次交易前，本人/公司和本人/公司控制的企业与上市公司之间不存在显失公平的关联交易。2、本次交易完成后，本人/公司和本人/公司控制的其他企业将尽量避免或减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、上市规则和其他规范性文件以及上市公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规、上市公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务。本公司保证不利用关联交易非法转移上市公司的  | 2015年08月07日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |

| 承诺事由      | 承诺方               | 承诺类型              | 承诺内容  | 承诺时间        | 承诺期限 | 履行情况                            |
|-----------|-------------------|-------------------|---|-------------|------|---------------------------------|
|           |                   |                   | 资金、利润，不利用关联交易损害非关联股东的利益。  |             |      |                                 |
| 资产重组时所作承诺 | 王晓岩               | 关于未来不谋求上市公司控制权的承诺 | 在重大资产购买完成后，本人直接或间接持有上市公司股份期间，本人将仅依据公司、证券法等中国法律法规独立行使本人作为上市公司股东的权利，不会通过任何方式（包括但不限于在二级市场上增持上市公司股份、协议受让上市公司股份、认购上市公司新增股份、与上市公司其他任何直接或间接股东形成一致行动关系等方式）谋求对上市公司的控制地位或对上市公司控制权的影响。   | 2016年03月02日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺 | 郭为、王廷月、王晓岩、钱学宁、张明 | 其他承诺              | 本人/公司已向上市公司及为本次非公开发行提供审计、评估、法律及财务顾问专业服务的中介机构提供了与本人有关的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本人/公司保证：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的；保证所提供信息和文件真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别及连带的法律责任。在参与本次非公开发行期间，本人/公司将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。  | 2015年08月07日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺 | 郭为                | 关于防止关联资金占用的承诺     | 本次交易完成之后，本人保证依法行使股东权利，不因滥用股东权利而损害上市公司或者其他股东的利益。本人及与本人关系密切的家庭成员（“关系密切的家庭成员”指配偶、父母及配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶、年满18周岁的子女及其配偶、配偶的兄弟姐妹和子女配偶的父母）等关联方目前不存在且将来也不会以任何方式违法违规占用上市公司及其纳入合并财务报表范围内的子公司（以下简称“上市公司及其子公司”）资金或要求上市公司及其子公司违法违规提供担保。若本人或与本人关系密切的家庭成员等关联方存在违法违规占用上市公司及其子公司资金、要求上市公司及其子公司违法违规提供担保的情况，则本人保证并促使与本人关系密切的家庭成员等关联方将占用资金及相应利息（以同期银行存款基准利率计算）全部归还；对于违规提供的担保及时进行解除，并同意在违规担保全部解除前不转让所持有、控制的上市公司股份，并授权上市公司董事会办理股份锁定手续；若本人或与本人关系密切的家庭成员等关联方因违法违规占用上市公司及其子公司资金或要求上市公司及其子公司违法违规提供担保而对上市公司及其子公司造成任何经济损失，本人承诺对该等经济损失承担全部赔偿责任。 | 2015年08月07日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺 | 中国希格玛有限公司         | 其他承诺              | 1、本公司系在中国法律合法成立并有效存续的有限公司，拥有与深信泰丰签署协议及履行协议项下权利义务的合法主体资格。2、本公司及主要管理人员最近五年内未受过行政处罚、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁，不存在被立案调查的情况，亦未受到与证券市场有关的行政处罚。3、本公司及主要管理人员在最近五年内不存在违反诚信的情况，包括但不限于未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证券监督管理委员会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况等。4、本公司实际控制人王晓岩为深信泰丰董事，除王晓岩外，本公司未向  | 2016年03月29日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |

| 承诺事由           | 承诺方       | 承诺类型        | 承诺内容   | 承诺时间        | 承诺期限 | 履行情况                            |
|----------------|-----------|-------------|--|-------------|------|---------------------------------|
|                |           |             | 深信泰丰推荐董事、监事和高级管理人员。  |             |      |                                 |
| 资产重组时所作承诺      | 中国希格玛有限公司 | 其他承诺        | 本次交易完成后，本公司和本公司控制的企业将尽量避免或减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、上市规则和其他规范性文件以及上市公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规、上市公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务。本公司保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害非关联股东的利益。   | 2016年03月29日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺      | 中国希格玛有限公司 | 其他承诺        | 1、本公司已向上市公司及为本次交易服务的中介机构提供了本公司有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等）。本公司保证：所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的；保证所提供信息和文件真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担个别及连带的法律责任。2、在参与本次交易期间，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。3、本公司保证填报的内幕信息知情人信息的真实、准确、完整。4、本公司承诺最近五年内未受过与证券市场相关的行政处罚、刑事处罚，不存在被立案调查的情况，也不存在与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁事项。5、本公司承诺最近五年内不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分的情况。 | 2016年03月29日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺      | 中国希格玛有限公司 | 其他承诺        | 重大资产出售交易完成之后，五家标的公司所涉及的全部尚未了结的诉讼所产生的或有负债及或有损失均由标的公司自行承担，上市公司无需承担任何或有负债及或有损失，且本公司承诺不因标的公司任何相关尚未了结的诉讼所产生的或有负债及或有损失而要求上市公司承担任何补偿责任。   | 2016年03月28日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 资产重组时所作承诺      | 王晓岩       | 关于规范关联交易的承诺 | 本次交易完成后，本人和本人控制的企业将尽量避免或减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、上市规则和其他规范性文件以及上市公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规、上市公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务。本公司保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害非关联股东的利益。   | 2016年03月29日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 首次公开发行或再融资时所作承 | 郭为        | 其他承诺        | 1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所作出关于填补回  | 2022年12月26日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍                     |

| 承诺事由            | 承诺方   | 承诺类型        | 承诺内容  | 承诺时间             | 承诺期限 | 履行情况                            |
|-----------------|---|-------------|---|------------------|------|---------------------------------|
| 诺               |   |             | 报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺；<br>3、切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者其投资者的补偿责任。若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。   | 日                |      | 在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。            |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 郭为、辛昕、张连起、凌震文、尹世明、王能光、熊辉、叶海强、李岩、韩智敏、吕敬、陆明、王冰峰、李刚、陈振坤、吴昊、潘春雷、李京、杨明朗、周鹏、郑东、刘昕 | 其他承诺        | 1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益；2、本人承诺不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人支持由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司未来实施股权激励计划，本人支持股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所等监管部门作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足监管部门的该等规定时，本人承诺届时将按照监管部门的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。若本人违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。 | 2022 年 12 月 26 日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 郭为  | 关于避免同业竞争的承诺 | 1、截至本承诺函出具日，本人及本人控制的公司、企业未直接或间接从事任何与神州数码及其控股子公司主要经营业务构成重大不利影响的同业竞争业务。自本承诺函出具日起，本人及本人控制的公司、企业不会直接或间接从事任何与神州数码及其控股子公司主要经营业务构成重大不利影响的同业竞争业务。<br>2、如神州数码及其控股子公司中的任何成员进一步拓展业务范围，本人及本人控制的公司、企业将不与神州数码及其控股子公司中的任何成员拓展后的主要经营的业务构成重大不利影响的同业竞争。若本人及本人控制的公司、企业与神州数码及其控股子公司中的任何成员的主要经营的业务构成重大不利影响的同业竞争，则本人及本人控制的公司、企业将以停止经营相竞争的业务、将相竞争的业务纳入到神州数码经营或转让给无关联关系的第三方等对神州数码及其控股子公司有利的合法方式避免同业竞争。<br>3、如违反上述任何承诺，本人将依法赔偿神州数码及神州数码其他股东因此遭受的一切经济损失。<br>4、在本人作为神州数码控股股东和/或实际控制人的期间，上述承诺对本人具有约   | 2023 年 04 月 07 日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |

| 承诺事由            | 承诺方          | 承诺类型                 | 承诺内容  | 承诺时间        | 承诺期限 | 履行情况                            |
|-----------------|--------------|----------------------|---|-------------|------|---------------------------------|
|                 |              |                      | 束力。   |             |      |                                 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 郭为           | 关于减少和规范关联交易的承诺       | <p>1、截至本承诺函出具日，本人及本人控制的其他企业与神州数码及其下属子公司之间不存在显失公平的关联交易。</p> <p>2、本承诺函出具日后，本人及本人控制的其他公司、企业将尽可能避免与神州数码及其下属子公司发生关联交易，对于将来不可避免或有合理理由发生的关联交易事项，本人保证遵循市场交易的公平原则即正常的商业条款与神州数码及其下属子公司发生交易；本人将促使该等交易严格按照国家有关法律、法规、神州数码公司章程和神州数码的有关规定履行审批程序，在神州数码董事会或股东大会对关联交易进行表决时，关联董事或关联股东将严格回避表决；就该等交易依法签订书面协议，及时履行信息披露义务；保证按照正常的商业条件进行，且本人及本人控制的其他公司、企业将不会要求或接受神州数码及其下属子公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害神州数码及其下属子公司，以及神州数码其他投资者的合法权益；本人及本人控制的公司、企业将不会利用实际控制人的地位及控制性影响谋求与神州数码及其下属子公司达成交易的优先权利。</p> <p>3、本人及本人控制的公司、企业将严格和善意地履行其与神州数码及其下属子公司签订的各种关联交易协议。本人及本人控制的公司、企业将不会向神州数码及其下属子公司谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。本人保证不利用关联交易非法转移神州数码的资金、利润，不利用关联交易损害非关联股东的利益。</p> <p>4、如违反上述任何承诺，本人将依法赔偿神州数码及神州数码其他股东因此遭受的一切经济损失。</p> <p>5、在本人作为神州数码控股股东和/或实际控制人的期间，上述承诺对本人具有约束力。</p> | 2023年04月07日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 首次公开发行或再融资时所作承诺 | 神州数码集团股份有限公司 | 关于本次募集资金不会用于房地产业务的承诺 | 本次募集资金使用将严格按照董事会及股东大会审议通过的募集资金用途不会将募集资金用于公司与北京神州数码置业发展有限公司之间的资金往来，不会使用募集资金对深圳湾超级总部基地项目新增投入，不会将募集资金用于或变相用于房地产业务。   | 2023年05月25日 | 长期有效 | 截至本报告日，本承诺仍在履行过程中，承诺人无违反本承诺的情况。 |
| 承诺是否按时履行        | 是            |                      |   |             |      |                                 |

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

### 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

### 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

### 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本年因非同一控制下企业合并增加神州顶联科技有限公司、神州数云（北京）科技有限公司。因收购神州顶联合并范围增加其子公司：神州顶联科技（山西）有限公司、神州顶联科技（河南）有限公司、神州顶联科技（河北）有限公司、山东校安信息科技有限公司、山东启科信息技术有限公司、陕西秦鲁济信息科技有限公司。

因设立新增神州云科通明（北京）信息科技有限公司、神州云科智云（北京）信息科技有限公司、深圳神州数码微电子有限公司、深圳华棠微科技有限公司、GoPomelo Group Holdings Co., Ltd.、GopoTec Philippines Inc.、DCOne Global Holdings Ltd.、DCOne International Ltd.。

因清算子公司关闭福州神州数码有限公司、上海禾闰信息技术有限公司、神州数码澳门有限公司、武汉数聚视点科技有限公司。

### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

|                   |                    |
|-------------------|--------------------|
| 境内会计师事务所名称        | 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬（万元）    | 243                |
| 境内会计师事务所审计服务的连续年限 | 10 年               |

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| 境内会计师事务所注册会计师姓名            | 唐炫、郑小川 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限     | 3 年    |
| 境外会计师事务所名称（如有）             | 无      |
| 境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）      | 无      |
| 境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）        | 无      |
| 境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有） | 无      |

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内公司聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度内部控制审计机构，审计费用为人民币 35 万元（此费用不包括在上述 243 万元中），截止报告日尚未支付。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

| 诉讼（仲裁）基本情况                | 涉案金额（万元） | 是否形成预计负债 | 诉讼（仲裁）进展   | 诉讼（仲裁）审理结果及影响 | 诉讼（仲裁）判决执行情况 | 披露日期             | 披露索引                |
|---------------------------|----------|----------|--|---------------|--------------|------------------|---------------------|
| 涉及截至报告期末累计 12 个月的 183 件纠纷 | 84,694   | 否        | 主诉案件 150 件，诉讼总额 60,319.96 万元，截止报告期末已回款 27,999.11 万元。被诉案件 33 件，诉讼总额 24,374.05 万元。 | 无             | 无            | 2025 年 03 月 14 日 | 巨潮资讯网，公告编号：2025-042 |

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

| 关联交易方            | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容           | 关联交易定价原则 | 关联交易价格 | 关联交易金额（万元） | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度（万元） | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的可同类交易市价 | 披露日期        | 披露索引 |
|------------------|------|--------|------------------|----------|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|-------------|-------------|------|
| 神州数码控股有限公司       | 其他   | 关联采购   | 采购商品             | 市场价格     | -      | 9,472.52   | 0.06%      | 72,500      | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 神州数码控股有限公司       | 其他   | 关联采购   | 采购行政办公服务、货物服务及其他 | 市场价格     | -      | 39,021.76  | 0.27%      | 61,500      | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 神州数码控股有限公司       | 其他   | 关联销售   | 销售商品             | 市场价格     | -      | 8,387.37   | 0.06%      | 47,150      | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 神州数码控股有限公司       | 其他   | 关联销售   | 销售服务及其他          | 市场价格     | -      | 2,317.36   | 0.02%      | 6,600       | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司 | 其他   | 关联采购   | 采购商品             | 市场价格     | -      | 44.4       | 0.00%      | 700         | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司 | 其他   | 关联采购   | 采购技术服务或劳务        | 市场价格     | -      | 1,066.51   | 0.01%      | 2,300       | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司 | 其他   | 关联销售   | 销售商品             | 市场价格     | -      | 5,279.58   | 0.04%      | 35,000      | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司 | 其他   | 关联销售   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 市场价格     | -      | 14,886.06  | 0.10%      | 25,000      | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 山石网科通信技术股份有限公司   | 其他   | 关联采购   | 采购商品             | 市场价格     | -      | 19,456.9   | 0.13%      | 35,100      | 否        | 按照合同进行结算 | -           | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 山石网科通信技术股份有限     | 其他   | 关联采购   | 采购技术服务或劳务        | 市场价格     | -      | 966.29     | 0.01%      | 1,000       | 否        | 按照合同进行   | -           | 2025年01月18  | 巨潮资讯 |

| 关联交易方                                     | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容       | 关联交易定价原则   | 关联交易价格 | 关联交易金额(万元) | 占同类交易金额的比例 | 获批的交易额度(万元) | 是否超过获批额度 | 关联交易结算方式 | 可获得的同类交易市价 | 披露日期        | 披露索引 |
|---|------|--------|--------------|--|--------|------------|------------|-------------|----------|----------|------------|-------------|------|
| 公司  |      |        |              |  |        |            |            |             |          | 结算       |            | 日           |      |
| 山石网科通信技术股份有限公司                            | 其他   | 关联销售   | 销售商品         | 市场价格   | -      | 6.64       | 0.00%      | 100         | 否        | 按照合同进行结算 | -          | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 山石网科通信技术股份有限公司                            | 其他   | 关联销售   | 销售服务及其他      | 市场价格   | -      | 192.59     | 0.00%      | 700         | 否        | 按照合同进行结算 | -          | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 合肥木犀智能科技有限公司                              | 其他   | 关联采购   | 采购商品、技术服务或劳务 | 市场价格   | -      | 896.08     | 0.01%      | 30,000      | 否        | 按照合同进行结算 | -          | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 合肥木犀智能科技有限公司                              | 其他   | 关联销售   | 销售商品、技术服务或劳务 | 市场价格   | -      | 16,821.02  | 0.12%      | 75,000      | 否        | 按照合同进行结算 | -          | 2025年01月18日 | 巨潮资讯 |
| 合计  |      |        |              | --   | --     | 118,815.08 | --         | 392,650     | --       | --       | --         | --          | --   |
| 大额销货退回的详细情况                               |      |        |              | 不适用  |        |            |            |             |          |          |            |             |      |
| 按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有） |      |        |              | 2025 年关联方交易：<br>对神州控股关联采购预计 134,000.00 万元，实际履行 48,494.28 万元；<br>对神州控股关联销售预计 53,750.00 万元，实际履行 10,704.03 万元；<br>对神州信息关联采购预计 3,000.00 万元，实际履行 1,110.91 万元；<br>对神州信息关联销售预计 60,000.00 万元，实际履行 20,165.64 万元；<br>对山石网科关联采购预计 36,100.00 万元，实际履行 20,423.18 万元；<br>对山石网科关联销售预计 800.00 万元，实际履行 199.23 万元；<br>对木犀智能关联采购预计 30,000 万元，实际履行 896.08 万元；<br>对木犀智能关联销售预计 75,000 万元，实际履行 16,821.02 万元。 |        |            |            |             |          |          |            |             |      |
| 交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）                   |      |        |              | 不适用  |        |            |            |             |          |          |            |             |      |

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

| 共同投资方                 | 关联关系         | 被投资企业的名称   | 被投资企业的主营业务                               | 被投资企业的注册资本 | 被投资企业的总资产（万元） | 被投资企业的净资产（万元） | 被投资企业的净利润（万元） |
|-----------------------|--------------|------------|--|------------|---------------|---------------|---------------|
| 郭为                    | 公司控股股东和实际控制人 | 神州数码控股有限公司 | 大数据产品及方案业务，供应链运营服务业务，软件开发、测试、运维和系统集成服务业等 | 25,000 万港币 | 2,317,333     | 936,629       | 1,521         |
| 被投资企业的重大在建项目的进展情况（如有） |              | 无          |  |            |               |               |               |

注：被投资企业财务数据来源于神州控股 2025 年半年报。被投资企业的净资产及净利润为归属于母公司股东净资产及归属于母公司股东净利润。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

| 关联方                 | 关联关系 | 形成原因                                    | 是否存在非经营性资金占用 | 期初余额（万元） | 本期新增金额（万元） | 本期收回金额（万元） | 利率    | 本期利息（万元） | 期末余额（万元） |
|---------------------|------|---|--------------|----------|------------|------------|-------|----------|----------|
| 北京神州数码置业发展有限公司      | 合营企业 | 借款                                      | 是            | 11,821   | 0          | 0          | 4.52% | 0        | 11,821   |
| 关联债权对公司经营成果及财务状况的影响 |      | 公司对北京神州数码置业发展有限公司提供的借款对公司经营成果及财务状况影响较小。 |              |          |            |            |       |          |          |

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

## 2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：万元

| 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） |              |          |             |                     |        |         |           |                         |        |          |
|---------------------------|--------------|----------|-------------|---------------------|--------|---------|-----------|-------------------------|--------|----------|
| 担保对象名称                    | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度     | 实际发生日期      | 实际担保金额              | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期                     | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 报告期内审批的对外担保额度合计（A1）       |              | 0        |             | 报告期内对外担保实际发生额合计（A2） |        |         |           |                         |        | 0        |
| 报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）      |              | 0        |             | 报告期末实际对外担保余额合计（A4）  |        |         |           |                         |        | 0        |
| 公司对子公司的担保情况               |              |          |             |                     |        |         |           |                         |        |          |
| 担保对象名称                    | 担保额度相关公告披露日期 | 担保额度     | 实际发生日期      | 实际担保金额              | 担保类型   | 担保物（如有） | 反担保情况（如有） | 担保期                     | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保 |
| 神州鲲泰                      | 2021年07月16日  | 30,000   | 2021年07月05日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2021年6月16日至2025年12月5日   | 是      | 是        |
| 神码合肥                      | 2022年03月26日  | 50,000   | 2022年03月25日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2022年3月29日至2025年8月25日   | 是      | 是        |
| 神码北京                      | 2022年04月27日  | 9,600    | 2022年04月13日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2022年4月13日至2025年3月20日   | 是      | 是        |
| 神码深圳                      | 2022年11月25日  | 70,000   | 2022年11月22日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2022年11月22日至2025年12月30日 | 是      | 是        |
| 神码中国                      | 2023年01月20日  | 4,905.74 | 2022年11月04日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2022年11月4日至2025年1月14日   | 是      | 是        |
| 神码深圳                      | 2023年04月21日  | 27,000   | 2023年04月17日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2023年4月17日至2025年11月25日  | 是      | 是        |
| 北京云计算                     | 2023年06月16日  | 1,000    | 2023年05月24日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2023年5月24日至2025年7月29日   | 是      | 是        |
| 神码香港                      | 2023年06月27日  | 9,008    | 2023年06月26日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2023年6月26日至2025年2月19日   | 是      | 是        |
| 神码香港                      | 2023年06月27日  | 9,008    | 2023年06月26日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2023年6月26日至2025年2月19日   | 是      | 是        |
| 神码中国                      | 2023年06月30日  | 20,000   | 2023年06月28日 | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2023年6月28日至2025年7月30日   | 是      | 是        |
| 神码合肥                      | 2023年07月07日  | 12,000   | 2023年06月    | 0                   | 连带责任保证 |         |           | 2023年6月5日至2025年6月       | 是      | 是        |

|      |                  |        |                  |   |        |  |                                    |   |   |
|------|------------------|--------|------------------|---|--------|--|------------------------------------|---|---|
|      | 日                |        | 月 09 日           |   |        |  | 月 5 日                              |   |   |
| 神码合肥 | 2023 年 07 月 21 日 | 50,000 | 2023 年 06 月 29 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 6 月 29 日至 2025 年 2 月 19 日   | 是 | 是 |
| 神码上海 | 2023 年 07 月 29 日 | 10,000 | 2023 年 07 月 27 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 7 月 27 日至 2025 年 2 月 12 日   | 是 | 是 |
| 神码北京 | 2023 年 09 月 23 日 | 50,000 | 2023 年 09 月 21 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 8 月 25 日至 2025 年 4 月 9 日    | 是 | 是 |
| 神码中国 | 2023 年 09 月 23 日 | 50,000 | 2023 年 09 月 21 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 8 月 25 日至 2025 年 4 月 9 日    | 是 | 是 |
| 神码上海 | 2023 年 09 月 29 日 | 19,000 | 2023 年 09 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 9 月 11 日至 2025 年 2 月 6 日    | 是 | 是 |
| 神码北京 | 2023 年 10 月 14 日 | 20,000 | 2023 年 09 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 9 月 26 日至 2025 年 9 月 25 日   | 是 | 是 |
| 神码广州 | 2023 年 10 月 27 日 | 20,000 | 2023 年 10 月 19 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 10 月 19 日至 2025 年 2 月 11 日  | 是 | 是 |
| 神码深圳 | 2023 年 10 月 27 日 | 20,000 | 2023 年 10 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 10 月 26 日至 2025 年 9 月 25 日  | 是 | 是 |
| 神码广州 | 2023 年 11 月 03 日 | 40,000 | 2023 年 10 月 18 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 10 月 18 日至 2025 年 10 月 13 日 | 是 | 是 |
| 神码广州 | 2023 年 11 月 11 日 | 11,000 | 2023 年 11 月 07 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 11 月 7 日至 2025 年 5 月 23 日   | 是 | 是 |
| 神码北京 | 2023 年 11 月 11 日 | 50,000 | 2023 年 11 月 10 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 11 月 10 日至 2025 年 1 月 15 日  | 是 | 是 |
| 神码中国 | 2023 年 11 月 16 日 | 60,000 | 2023 年 11 月 13 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 11 月 13 日至 2025 年 1 月 15 日  | 是 | 是 |
| 神州鲲泰 | 2023 年 11 月 23 日 | 45,000 | 2023 年 11 月 21 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 11 月 21 日至 2025 年 12 月 17 日 | 是 | 是 |
| 神码深圳 | 2023 年 12 月 02 日 | 28,000 | 2023 年 11 月 30 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 11 月 30 日至 2025 年 2 月 25 日  | 是 | 是 |
| 神州鲲泰 | 2023 年 12 月 08 日 | 5,000  | 2023 年 11 月 27 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 11 月 27 日至 2025 年 5 月 21 日  | 是 | 是 |
| 神码深圳 | 2023 年 12 月 08 日 | 10,000 | 2023 年 10 月 18 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 10 月 18 日至 2025 年 10 月 11 日 | 是 | 是 |
| 神码深圳 | 2023 年 12 月 08 日 | 11,000 | 2023 年 12 月 04 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 12 月 4 日至 2025 年 1 月 2 日    | 是 | 是 |
| 神码合肥 | 2023 年 12 月 26 日 | 10,000 | 2023 年 12 月 25 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 12 月 25 日至 2025 年 10 月 20 日 | 是 | 是 |
| 神码合肥 | 2024 年 01 月 05 日 | 25,000 | 2023 年 12 月 11 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2023 年 12 月 11 日至 2025 年 6 月 5 日   | 是 | 是 |

|        |             |        |             |   |        |  |  |                         |   |   |
|--------|-------------|--------|-------------|---|--------|--|--|-------------------------|---|---|
| 神码合肥   | 2024年01月05日 | 28,000 | 2023年12月18日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2023年12月18日至2025年9月10日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024年01月05日 | 10,000 | 2023年12月11日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2023年12月11日至2025年12月30日 | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年01月13日 | 10,000 | 2024年01月10日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年1月10日至2025年4月28日   | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024年01月13日 | 5,000  | 2024年01月03日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年1月3日至2025年9月22日    | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024年01月13日 | 19,400 | 2024年01月11日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年1月11日至2025年4月16日   | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024年01月26日 | 20,000 | 2024年01月11日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年1月11日至2025年12月26日  | 是 | 是 |
| 神码上海   | 2024年01月26日 | 10,000 | 2024年01月24日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年1月24日至2025年3月6日    | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年01月26日 | 40,000 | 2024年01月23日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年1月23日至2025年4月7日    | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024年02月19日 | 20,000 | 2024年01月26日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年1月26日至2025年6月26日   | 是 | 是 |
| 神码福州科技 | 2024年02月19日 | 20,000 | 2024年02月18日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年2月18日至2025年3月20日   | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024年02月29日 | 40,000 | 2024年02月02日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年2月2日至2025年3月31日    | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年02月29日 | 12,000 | 2024年02月26日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年2月26日至2025年3月18日   | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024年02月29日 | 25,000 | 2023年12月29日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2023年12月29日至2025年4月27日  | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年03月23日 | 30,000 | 2024年03月11日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月11日至2025年3月10日   | 是 | 是 |
| 神码上海   | 2024年03月23日 | 20,000 | 2024年03月01日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月1日至2025年4月18日    | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年03月30日 | 30,000 | 2024年03月18日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月18日至2025年7月29日   | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年03月30日 | 10,000 | 2024年03月18日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月18日至2025年7月11日   | 是 | 是 |
| 神码上海   | 2024年03月30日 | 20,000 | 2024年03月27日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月27日至2025年3月11日   | 是 | 是 |
| 神码上海   | 2024年04月03日 | 30,000 | 2024年03月29日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月29日至2025年8月12日   | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024年04月03日 | 20,000 | 2024年03月    | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月21日至2025年        | 是 | 是 |

|        |                  |          |                  |   |        |  |                                   |   |   |
|--------|------------------|----------|------------------|---|--------|--|-----------------------------------|---|---|
|        | 日                |          | 月 21 日           |   |        |  | 5 月 26 日                          |   |   |
| 神州鲲泰   | 2024 年 04 月 12 日 | 15,000   | 2024 年 03 月 20 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 3 月 20 日至 2025 年 5 月 15 日  | 是 | 是 |
| 神码香港   | 2024 年 04 月 12 日 | 56,065.6 | 2024 年 03 月 22 日 | 0 | 一般保证   |  | 2024 年 3 月 22 日至 2025 年 12 月 1 日  | 是 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2024 年 04 月 12 日 | 56,065.6 | 2024 年 03 月 22 日 | 0 | 一般保证   |  | 2024 年 3 月 22 日至 2025 年 12 月 1 日  | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 04 月 23 日 | 10,000   | 2024 年 04 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 4 月 15 日至 2025 年 6 月 5 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 04 月 23 日 | 50,000   | 2024 年 04 月 22 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 4 月 22 日至 2025 年 12 月 5 日  | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 05 月 10 日 | 10,000   | 2024 年 04 月 25 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 4 月 25 日至 2025 年 6 月 10 日  | 是 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2024 年 05 月 10 日 | 27,024   | 2024 年 03 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 3 月 15 日至 2025 年 7 月 17 日  | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 05 月 30 日 | 20,000   | 2024 年 05 月 23 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 5 月 23 日至 2025 年 5 月 27 日  | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 05 月 30 日 | 2,952.88 | 2024 年 05 月 29 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 5 月 29 日至 2025 年 5 月 7 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 05 月 31 日 | 190,018  | 2024 年 05 月 25 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 5 月 25 日至 2025 年 11 月 13 日 | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 05 月 31 日 | 190,018  | 2024 年 05 月 25 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 5 月 25 日至 2025 年 11 月 13 日 | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 06 月 07 日 | 19,000   | 2024 年 06 月 03 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 6 月 3 日至 2025 年 12 月 5 日   | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 06 月 07 日 | 10,000   | 2024 年 05 月 23 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 5 月 23 日至 2025 年 10 月 24 日 | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 06 月 26 日 | 90,000   | 2024 年 06 月 13 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 6 月 13 日至 2025 年 7 月 8 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 06 月 26 日 | 20,000   | 2024 年 06 月 24 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 6 月 24 日至 2025 年 11 月 12 日 | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 06 月 26 日 | 40,000   | 2024 年 06 月 24 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 6 月 24 日至 2025 年 7 月 21 日  | 是 | 是 |
| 北京云计算  | 2024 年 06 月 29 日 | 1,000    | 2024 年 06 月 20 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 6 月 20 日至 2025 年 9 月 4 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 07 月 03 日 | 9,460    | 2024 年 06 月 27 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 6 月 27 日至 2025 年 12 月 5 日  | 是 | 是 |
| 神码上海   | 2024 年 07 月 03 日 | 15,000   | 2024 年 05 月 31 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 5 月 31 日至 2025 年 12 月 4 日  | 是 | 是 |

|        |             |           |             |   |        |  |  |                        |   |   |
|--------|-------------|-----------|-------------|---|--------|--|--|------------------------|---|---|
| 神码北京   | 2024年07月12日 | 16,819.68 | 2024年07月11日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年7月11日至2025年5月20日  | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024年07月20日 | 6,384.11  | 2024年07月18日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年7月18日至2025年5月7日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024年07月20日 | 20,000    | 2024年07月19日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年7月19日至2025年11月24日 | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年07月25日 | 10,000    | 2024年07月22日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年7月22日至2025年12月30日 | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024年08月01日 | 15,000    | 2024年07月08日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年7月8日至2025年9月16日   | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024年08月24日 | 50,000    | 2024年08月23日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年8月23日至2025年9月8日   | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024年08月24日 | 10,000    | 2024年06月03日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年6月3日至2025年6月27日   | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024年08月24日 | 10,000    | 2024年06月14日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年6月14日至2025年6月27日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024年09月07日 | 70,000    | 2024年09月05日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年9月5日至2025年9月23日   | 是 | 是 |
| 神码福州科技 | 2024年09月07日 | 9,000     | 2024年03月29日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年3月29日至2025年9月26日  | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024年09月07日 | 10,000    | 2024年05月14日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年5月14日至2025年6月5日   | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年09月13日 | 10,000    | 2024年09月09日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年9月9日至2025年9月28日   | 是 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2024年09月20日 | 5,000     | 2024年09月18日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年9月18日至2025年11月24日 | 是 | 是 |
| 神码上海   | 2024年09月28日 | 25,000    | 2024年09月24日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年9月24日至2025年11月25日 | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年09月28日 | 30,000    | 2024年09月25日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年9月25日至2025年11月19日 | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年09月28日 | 20,000    | 2024年09月23日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年9月23日至2025年9月17日  | 是 | 是 |
| 神码供应链  | 2024年10月12日 | 8,000     | 2024年08月30日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年8月30日至2025年12月5日  | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024年10月12日 | 8,000     | 2024年08月30日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年8月30日至2025年12月5日  | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024年10月12日 | 8,000     | 2024年08月30日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年8月30日至2025年12月5日  | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024年10月12日 | 8,000     | 2024年08月30日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024年8月30日至2025年12月5日  | 是 | 是 |

|        |                  |         |                  |   |        |  |                                    |   |   |
|--------|------------------|---------|------------------|---|--------|--|------------------------------------|---|---|
|        | 日                |         | 月 30 日           |   |        |  | 12 月 5 日                           |   |   |
| 神码上海   | 2024 年 10 月 12 日 | 6,000   | 2024 年 08 月 30 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 8 月 30 日至 2025 年 12 月 5 日   | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 10 月 12 日 | 29,000  | 2024 年 08 月 30 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 8 月 30 日至 2025 年 12 月 5 日   | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 10 月 18 日 | 14,000  | 2024 年 07 月 16 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 7 月 16 日至 2025 年 4 月 11 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 10 月 18 日 | 15,000  | 2024 年 10 月 12 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 10 月 12 日至 2025 年 4 月 29 日  | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 10 月 18 日 | 10,000  | 2024 年 10 月 12 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 10 月 12 日至 2025 年 4 月 29 日  | 是 | 是 |
| 神码福州科技 | 2024 年 11 月 01 日 | 20,000  | 2024 年 10 月 25 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 10 月 25 日至 2025 年 11 月 1 日  | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 11 月 09 日 | 10,000  | 2024 年 11 月 01 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 1 日至 2025 年 12 月 5 日   | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 11 月 22 日 | 30,000  | 2024 年 11 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 15 日至 2025 年 11 月 19 日 | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 11 月 22 日 | 20,000  | 2024 年 11 月 07 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 7 日至 2025 年 10 月 13 日  | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 11 月 27 日 | 10,000  | 2024 年 11 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 15 日至 2025 年 10 月 20 日 | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 11 月 27 日 | 10,000  | 2024 年 11 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 26 日至 2025 年 6 月 27 日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 11 月 27 日 | 20,000  | 2024 年 11 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 26 日至 2025 年 6 月 27 日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 12 月 03 日 | 17,000  | 2024 年 11 月 21 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 21 日至 2025 年 12 月 26 日 | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 12 月 03 日 | 10,000  | 2024 年 12 月 02 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 12 月 2 日至 2025 年 6 月 27 日   | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 12 月 03 日 | 10,000  | 2024 年 12 月 02 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 12 月 2 日至 2025 年 6 月 27 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 12 月 09 日 | 30,000  | 2024 年 12 月 09 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 12 月 9 日至 2025 年 12 月 3 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 12 月 09 日 | 30,000  | 2024 年 12 月 09 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 12 月 9 日至 2025 年 12 月 3 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 12 月 11 日 | 105,000 | 2024 年 12 月 09 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 12 月 9 日至 2025 年 12 月 17 日  | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 12 月 12 日 | 30,000  | 2024 年 12 月 11 日 | 0 | 连带责任保证 |  | 2024 年 12 月 11 日至 2025 年 12 月 18 日 | 是 | 是 |

|        |                  |        |                  |   |        |  |  |                                    |   |   |
|--------|------------------|--------|------------------|---|--------|--|--|------------------------------------|---|---|
| 神码深圳   | 2024 年 12 月 20 日 | 30,000 | 2024 年 12 月 10 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 10 日至 2025 年 12 月 10 日 | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 12 月 20 日 | 25,000 | 2024 年 12 月 17 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 17 日至 2025 年 12 月 25 日 | 是 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2024 年 12 月 20 日 | 3,000  | 2024 年 12 月 17 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 17 日至 2025 年 12 月 25 日 | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 12 月 20 日 | 25,000 | 2024 年 12 月 17 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 17 日至 2025 年 12 月 25 日 | 是 | 是 |
| 北京云计算  | 2024 年 12 月 20 日 | 3,000  | 2024 年 12 月 17 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 17 日至 2025 年 12 月 25 日 | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 12 月 20 日 | 40,000 | 2024 年 12 月 19 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 19 日至 2025 年 12 月 30 日 | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 12 月 20 日 | 40,000 | 2024 年 12 月 19 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 19 日至 2025 年 12 月 30 日 | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 12 月 28 日 | 20,000 | 2024 年 12 月 19 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 12 月 19 日至 2025 年 10 月 31 日 | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 01 月 04 日 | 20,000 | 2024 年 09 月 29 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 9 月 29 日至 2025 年 11 月 13 日  | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 01 月 17 日 | 20,000 | 2025 年 01 月 16 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 1 月 16 日至 2025 年 9 月 5 日    | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 01 月 17 日 | 60,000 | 2025 年 01 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 1 月 15 日至 2025 年 12 月 9 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 01 月 17 日 | 50,000 | 2025 年 01 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 1 月 15 日至 2025 年 12 月 9 日   | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 02 月 21 日 | 28,000 | 2025 年 02 月 19 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 2 月 19 日至 2025 年 12 月 2 日   | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2025 年 04 月 11 日 | 50,000 | 2025 年 04 月 09 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 4 月 9 日至 2025 年 10 月 27 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 04 月 11 日 | 25,000 | 2025 年 04 月 09 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 10 月 29 日至 2025 年 2 月 3 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 04 月 11 日 | 25,000 | 2025 年 04 月 09 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 10 月 29 日至 2025 年 2 月 3 日   | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 06 月 06 日 | 25,000 | 2025 年 05 月 27 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 5 月 27 日至 2025 年 12 月 26 日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 06 月 28 日 | 20,000 | 2025 年 06 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 6 月 18 日至 2025 年 12 月 30 日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 06 月 28 日 | 20,000 | 2025 年 06 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 6 月 19 日至 2025 年 12 月 30 日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 06 月 28 日 | 10,000 | 2025 年 06 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2025 年 6 月 20 日至 2025 年 12 月 30 日  | 是 | 是 |

|            | 日                   |          | 月 26 日              |           |        |  | 12 月 30 日             |   |   |
|------------|---------------------|----------|---------------------|-----------|--------|--|-----------------------|---|---|
| 神码澳门<br>离岸 | 2021 年 12 月 29<br>日 | 58,552   | 2021 年 12<br>月 23 日 | 0         | 一般保证   |  | 主债务存续期间持续有效           | 否 | 是 |
| 神码合肥       | 2022 年 01 月 08<br>日 | 50,000   | 2021 年 10<br>月 19 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日后三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2022 年 03 月 18<br>日 | 5,000    | 2022 年 02<br>月 24 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 保证义务履行期届满之日起<br>60 个月 | 否 | 是 |
| 神码北京       | 2022 年 08 月 19<br>日 | 24,528.7 | 2022 年 08<br>月 10 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2022 年 08 月 19<br>日 | 24,528.7 | 2022 年 08<br>月 10 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码澳门<br>离岸 | 2022 年 08 月 19<br>日 | 24,528.7 | 2022 年 08<br>月 10 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码合肥       | 2023 年 06 月 16<br>日 | 80,000   | 2023 年 06<br>月 15 日 | 49,400    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之次日起<br>三年    | 否 | 是 |
| 神码合肥       | 2023 年 06 月 27<br>日 | 11,000   | 2023 年 05<br>月 29 日 | 10,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码北京       | 2023 年 07 月 21<br>日 | 20,000   | 2023 年 07<br>月 20 日 | 9,091.74  | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码广州       | 2023 年 09 月 29<br>日 | 12,000   | 2023 年 09<br>月 25 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码深圳       | 2023 年 10 月 27<br>日 | 20,000   | 2023 年 10<br>月 18 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码广州       | 2023 年 11 月 03<br>日 | 20,000   | 2023 年 11<br>月 01 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码深圳       | 2023 年 12 月 02<br>日 | 70,000   | 2023 年 11<br>月 29 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码香港       | 2023 年 12 月 16<br>日 | 27,024   | 2023 年 08<br>月 04 日 | 7,964.75  | 一般保证   |  | 主债务存续期间持续有效           | 否 | 是 |
| 神码澳门<br>离岸 | 2023 年 12 月 22<br>日 | 8,409.84 | 2023 年 12<br>月 20 日 | 6,716.2   | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2024 年 02 月 19<br>日 | 30,000   | 2024 年 02<br>月 18 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三<br>年     | 否 | 是 |
| 神码北京       | 2024 年 03 月 08<br>日 | 38,520   | 2024 年 03<br>月 01 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债权确定期间届满日起十年          | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2024 年 03 月 08<br>日 | 38,520   | 2024 年 03<br>月 01 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债权确定期间届满日起十年          | 否 | 是 |
| 神码合肥       | 2024 年 03 月 08<br>日 | 38,520   | 2024 年 03<br>月 01 日 | 16,633.05 | 连带责任保证 |  | 债权确定期间届满日起十年          | 否 | 是 |

|        |             |          |             |           |        |  |  |               |   |   |
|--------|-------------|----------|-------------|-----------|--------|--|--|---------------|---|---|
| 神码上海   | 2024年04月12日 | 15,000   | 2024年03月14日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2024年04月12日 | 27,000   | 2024年04月11日 | 23,760    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年04月23日 | 10,000   | 2024年04月10日 | 2,700.77  | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年04月23日 | 30,000   | 2024年04月02日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2024年04月23日 | 40,000   | 2024年04月02日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2024年05月10日 | 20,000   | 2024年04月30日 | 303.88    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2024年05月17日 | 45,000   | 2024年05月08日 | 10,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年05月17日 | 45,000   | 2024年05月08日 | 12,500    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年05月17日 | 15,000   | 2024年05月16日 | 7,000     | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2024年06月15日 | 21,024.6 | 2024年06月04日 | 0         | 一般保证   |  |  | 主债务存续期间       | 否 | 是 |
| 神码香港   | 2024年06月15日 | 21,024.6 | 2024年06月04日 | 0         | 一般保证   |  |  | 主债务存续期间       | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年07月12日 | 30,000   | 2024年07月01日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2024年07月20日 | 10,000   | 2024年07月17日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2024年07月25日 | 57,040   | 2024年07月23日 | 32,700    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年07月25日 | 57,040   | 2024年07月23日 | 16,400    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024年09月07日 | 40,000   | 2024年08月12日 | 22,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2024年09月13日 | 20,000   | 2024年09月06日 | 19,982.57 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年09月13日 | 20,000   | 2024年09月05日 | 20,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024年09月13日 | 20,000   | 2024年08月23日 | 5,600     | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2024年10月25日 | 5,000    | 2024年10月    | 5,000     | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三  | 否 | 是 |

|        |                  |        |                  |           |           |     |   |               |     |
|--------|------------------|--------|------------------|-----------|-----------|-----|---|---------------|-----|
|        | 日                |        | 月 18 日           |           |           |     | 年 |               |     |
| 神码广州   | 2024 年 11 月 09 日 | 15,000 | 2024 年 11 月 06 日 | 0         | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码北京   | 2024 年 11 月 22 日 | 20,000 | 2024 年 11 月 20 日 | 19,000    | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码中国   | 2024 年 11 月 22 日 | 32,900 | 2024 年 11 月 19 日 | 8,445.65  | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码北京   | 2024 年 11 月 22 日 | 32,900 | 2024 年 11 月 19 日 | 28,159.92 | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码中国   | 2024 年 11 月 22 日 | 30,000 | 2024 年 11 月 21 日 | 30,000    | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 11 月 27 日 | 45,000 | 2024 年 10 月 16 日 | 45,000    | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日后三年 | 否 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 11 月 27 日 | 50,000 | 2024 年 11 月 22 日 | 23,000    | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日后三年 | 否 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 11 月 27 日 | 30,000 | 2024 年 11 月 15 日 | 19,285.92 | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日后三年 | 否 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 11 月 27 日 | 10,000 | 2024 年 11 月 15 日 | 8,074.8   | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日后三年 | 否 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 11 月 27 日 | 6,000  | 2024 年 11 月 15 日 | 3,084.48  | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日后三年 | 否 是 |
| 神码中国   | 2024 年 12 月 03 日 | 50,000 | 2024 年 11 月 26 日 | 34,104    | 连带责任保证、抵押 | 房地产 |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 12 月 03 日 | 10,000 | 2024 年 05 月 28 日 | 0         | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码广州   | 2024 年 12 月 12 日 | 20,000 | 2024 年 12 月 11 日 | 0         | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 12 月 12 日 | 20,000 | 2024 年 12 月 05 日 | 0         | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 12 月 20 日 | 3,000  | 2024 年 12 月 18 日 | 0         | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码福州科技 | 2024 年 12 月 20 日 | 19,000 | 2024 年 11 月 22 日 | 5,000     | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 北京云计算  | 2024 年 12 月 20 日 | 5,000  | 2024 年 12 月 19 日 | 0         | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码中国   | 2024 年 12 月 28 日 | 10,000 | 2024 年 12 月 20 日 | 10,000    | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |
| 神码北京   | 2024 年 12 月 28 日 | 20,000 | 2024 年 12 月 20 日 | 20,000    | 连带责任保证    |     |   | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 是 |

|      |             |          |             |          |        |  |  |               |   |   |
|------|-------------|----------|-------------|----------|--------|--|--|---------------|---|---|
| 神码广州 | 2025年02月08日 | 20,000   | 2025年01月08日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海 | 2025年02月08日 | 19,000   | 2025年01月23日 | 10,000   | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海 | 2025年02月14日 | 10,000   | 2025年01月22日 | 5,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码香港 | 2025年02月21日 | 18,016   | 2025年02月19日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年 | 否 | 是 |
| 数云科技 | 2025年02月28日 | 15,000   | 2025年02月27日 | 84.09    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京 | 2025年03月07日 | 5,000    | 2025年02月26日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码中国 | 2025年03月07日 | 15,000   | 2025年02月26日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码香港 | 2025年03月07日 | 14,412.8 | 2025年03月05日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码香港 | 2025年03月07日 | 1,801.6  | 2025年03月05日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码上海 | 2025年03月07日 | 10,000   | 2025年03月06日 | 3,600    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳 | 2025年03月14日 | 40,000   | 2025年03月10日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海 | 2025年03月21日 | 30,000   | 2025年03月11日 | 28,498.5 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳 | 2025年03月21日 | 12,000   | 2025年03月19日 | 2,627.84 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥 | 2025年04月01日 | 12,000   | 2025年03月28日 | 12,000   | 连带责任保证 |  |  | 主债权清偿期届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国 | 2025年04月07日 | 30,000   | 2025年04月03日 | 0        | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳 | 2025年04月11日 | 10,000   | 2025年04月03日 | 10,000   | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳 | 2025年04月11日 | 40,000   | 2025年04月02日 | 40,000   | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神州鲲泰 | 2025年04月15日 | 20,000   | 2025年04月14日 | 12,000   | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国 | 2025年04月17日 | 20,000   | 2025年04月16日 | 20,000   | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥 | 2025年04月17日 | 8,000    | 2025年04月    | 8,000    | 连带责任保证 |  |  | 主债权清偿期届满之日起三  | 否 | 是 |

|        |                  |          |                  |           |        |  |               |   |   |
|--------|------------------|----------|------------------|-----------|--------|--|---------------|---|---|
|        | 日                |          | 月 15 日           |           |        |  | 年             |   |   |
| 神码上海   | 2025 年 04 月 25 日 | 20,000   | 2025 年 04 月 17 日 | 7,650     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 04 月 30 日 | 12,000   | 2025 年 04 月 27 日 | 12,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 数云科技   | 2025 年 04 月 30 日 | 1,000    | 2025 年 04 月 29 日 | 1,000     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2025 年 04 月 30 日 | 25,000   | 2025 年 04 月 27 日 | 19,900    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2025 年 04 月 30 日 | 4,800    | 2025 年 04 月 29 日 | 3,800     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 04 月 30 日 | 6,000    | 2025 年 04 月 29 日 | 5,000     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2025 年 05 月 09 日 | 21,024.6 | 2025 年 05 月 06 日 | 10,617    | 连带责任保证 |  | 自签署之日起三年      | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2025 年 05 月 16 日 | 24,000   | 2025 年 05 月 13 日 | 15,500    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 05 月 16 日 | 18,000   | 2025 年 05 月 13 日 | 18,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2025 年 05 月 22 日 | 5,000    | 2025 年 05 月 19 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2025 年 05 月 27 日 | 10,000   | 2025 年 05 月 23 日 | 10,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2025 年 05 月 30 日 | 50,000   | 2025 年 05 月 21 日 | 49,970    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 05 月 30 日 | 20,000   | 2025 年 05 月 27 日 | 19,917.14 | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 06 月 06 日 | 25,000   | 2025 年 02 月 11 日 | 25,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 合肥信创科技 | 2025 年 06 月 06 日 | 10,000   | 2025 年 05 月 27 日 | 5,000     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 06 月 10 日 | 20,000   | 2025 年 05 月 22 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 06 月 10 日 | 40,000   | 2025 年 05 月 22 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 数云科技   | 2025 年 06 月 10 日 | 4,000    | 2025 年 06 月 09 日 | 4,000     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2025 年 06 月 13 日 | 10,000   | 2025 年 06 月 10 日 | 10,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |

|        |             |        |             |           |        |  |  |               |   |   |
|--------|-------------|--------|-------------|-----------|--------|--|--|---------------|---|---|
| 神码合肥   | 2025年06月17日 | 10,000 | 2025年06月13日 | 10,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2025年06月27日 | 20,000 | 2025年06月20日 | 5,519.82  | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025年06月28日 | 10,000 | 2025年06月17日 | 10,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025年06月28日 | 10,000 | 2025年06月17日 | 10,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025年07月11日 | 90,000 | 2025年07月01日 | 60,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025年07月18日 | 10,000 | 2025年07月08日 | 6,940.99  | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 合肥信创科技 | 2025年07月25日 | 10,000 | 2025年07月23日 | 10,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2025年07月25日 | 25,000 | 2025年07月23日 | 15,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025年07月30日 | 40,000 | 2025年07月28日 | 11,144.35 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025年08月04日 | 20,000 | 2025年08月04日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025年08月04日 | 30,000 | 2025年07月29日 | 30,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025年08月20日 | 50,000 | 2025年08月18日 | 20,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2025年08月15日 | 30,000 | 2025年07月07日 | 29,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2025年09月10日 | 1,000  | 2025年08月25日 | 1,000     | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025年09月10日 | 20,000 | 2025年08月25日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025年09月10日 | 20,000 | 2025年09月04日 | 20,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025年09月10日 | 10,000 | 2025年07月25日 | 10,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025年09月10日 | 10,000 | 2025年08月20日 | 10,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025年09月10日 | 20,000 | 2025年08月18日 | 20,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025年09月10日 | 50,000 | 2025年09月    | 44,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三  | 否 | 是 |

|        |                  |         |                  |           |        |  |   |                          |     |
|--------|------------------|---------|------------------|-----------|--------|--|---|--------------------------|-----|
|        | 日                |         | 月 05 日           |           |        |  | 年 |                          |     |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 09 月 12 日 | 10,000  | 2025 年 09 月 10 日 | 9,780     | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 09 月 12 日 | 50,000  | 2025 年 08 月 18 日 | 25,000    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 合肥信创科技 | 2025 年 09 月 12 日 | 70,000  | 2025 年 09 月 10 日 | 70,000    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 09 月 12 日 | 28,000  | 2025 年 08 月 27 日 | 28,000    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码中国   | 2025 年 09 月 19 日 | 15,000  | 2025 年 09 月 16 日 | 14,999.32 | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起六个月           | 否 是 |
| 深圳云计算  | 2025 年 09 月 18 日 | 2,500   | 2025 年 09 月 16 日 | 600       | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 09 月 25 日 | 70,000  | 2025 年 09 月 11 日 | 70,000    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码广州   | 2025 年 10 月 28 日 | 4,920   | 2025 年 10 月 21 日 | 4,800     | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日或者被担保债权的确定日起三年 | 否 是 |
| 神码中国   | 2025 年 11 月 04 日 | 30,000  | 2025 年 10 月 31 日 | 12,407.71 | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码福州科技 | 2025 年 11 月 04 日 | 20,000  | 2025 年 09 月 04 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码澳门离岸 | 2025 年 11 月 14 日 | 18,016  | 2025 年 08 月 07 日 | 0         | 连带责任保证 |  |   | 自主债务届满之日起二年              | 否 是 |
| 神码北京   | 2025 年 11 月 14 日 | 168,000 | 2025 年 11 月 11 日 | 42,122.19 | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码中国   | 2025 年 11 月 14 日 | 168,000 | 2025 年 11 月 11 日 | 38,483.93 | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 11 月 13 日 | 20,000  | 2025 年 11 月 13 日 | 10,056    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 11 月 20 日 | 30,000  | 2025 年 11 月 14 日 | 23,000    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 11 月 20 日 | 30,000  | 2025 年 11 月 19 日 | 23,773.46 | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码中国   | 2025 年 11 月 25 日 | 18,000  | 2025 年 11 月 12 日 | 18,000    | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 11 月 25 日 | 15,000  | 2025 年 11 月 21 日 | 8,200     | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 04 日 | 25,000  | 2025 年 12 月 03 日 | 23,810.43 | 连带责任保证 |  |   | 债务履行期限届满之日起三年            | 否 是 |

|        |                  |          |                  |           |        |  |  |               |   |   |
|--------|------------------|----------|------------------|-----------|--------|--|--|---------------|---|---|
| 神码中国   | 2025 年 12 月 04 日 | 25,000   | 2025 年 12 月 03 日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码香港   | 2025 年 12 月 04 日 | 47,095.1 | 2025 年 12 月 01 日 | 1,810     | 一般保证   |  |  | 债务存续期间有效      | 否 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2025 年 12 月 04 日 | 47,095.1 | 2025 年 12 月 01 日 | 41,607.72 | 一般保证   |  |  | 债务存续期间有效      | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 12 月 04 日 | 80,000   | 2025 年 12 月 02 日 | 69,575.07 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2025 年 12 月 04 日 | 15,000   | 2025 年 11 月 28 日 | 15,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 12 月 04 日 | 70,000   | 2025 年 12 月 02 日 | 47,660.15 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 04 日 | 36,000   | 2025 年 12 月 04 日 | 30,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 04 日 | 36,000   | 2025 年 12 月 04 日 | 30,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码供应链  | 2025 年 12 月 04 日 | 8,000    | 2025 年 11 月 21 日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2025 年 12 月 04 日 | 8,000    | 2025 年 11 月 21 日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 04 日 | 8,000    | 2025 年 11 月 21 日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 04 日 | 8,000    | 2025 年 11 月 21 日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2025 年 12 月 04 日 | 6,000    | 2025 年 11 月 21 日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 12 月 04 日 | 39,800   | 2025 年 11 月 21 日 | 31,100    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 11 日 | 30,000   | 2025 年 12 月 04 日 | 30,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 11 日 | 30,000   | 2025 年 12 月 04 日 | 29,922.56 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 12 月 12 日 | 20,000   | 2025 年 12 月 08 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2025 年 12 月 12 日 | 20,000   | 2025 年 12 月 03 日 | 5,000     | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 12 月 12 日 | 50,000   | 2025 年 12 月 08 日 | 32,729    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码澳门   | 2025 年 12 月 19 日 | 21,024.6 | 2025 年 12 月      | 0         | 一般保证   |  |  | 债务履行期限届满之日起三  | 否 | 是 |

|        |                  |        |                  |           |        |  |               |   |   |
|--------|------------------|--------|------------------|-----------|--------|--|---------------|---|---|
| 离岸     | 日                |        | 月 17 日           |           |        |  | 年             |   |   |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 18 日 | 30,000 | 2025 年 12 月 15 日 | 30,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 19 日 | 5,000  | 2025 年 12 月 17 日 | 5,000     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 19 日 | 80,000 | 2025 年 12 月 18 日 | 66,860    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 12 月 19 日 | 17,000 | 2025 年 12 月 18 日 | 17,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2025 年 12 月 30 日 | 20,000 | 2025 年 12 月 23 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 30 日 | 25,000 | 2025 年 12 月 24 日 | 14,924.75 | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起两年 | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2025 年 12 月 30 日 | 3,000  | 2025 年 12 月 24 日 | 571.56    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起两年 | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 12 月 30 日 | 3,000  | 2025 年 12 月 24 日 | 1,121.83  | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起两年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 30 日 | 25,000 | 2025 年 12 月 24 日 | 18,281.74 | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起两年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 12 月 30 日 | 40,000 | 2025 年 09 月 08 日 | 40,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 30 日 | 40,000 | 2025 年 12 月 17 日 | 36,290.86 | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 30 日 | 40,000 | 2025 年 12 月 17 日 | 13,100    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 12 月 30 日 | 20,000 | 2025 年 09 月 10 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 12 月 30 日 | 10,000 | 2025 年 09 月 18 日 | 10,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 合肥信创科技 | 2025 年 12 月 30 日 | 15,000 | 2025 年 12 月 01 日 | 5,000     | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 12 月 30 日 | 20,000 | 2025 年 12 月 10 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 12 月 30 日 | 20,000 | 2025 年 12 月 10 日 | 20,000    | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2020 年 02 月 20 日 | 50,000 | 2020 年 02 月 10 日 | 31,820.93 | 连带责任保证 |  | 债务履行期届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码科技发展 | 2021 年 10 月 29 日 | 210.25 | 2021 年 10 月 21 日 | 0         | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年 | 否 | 是 |

|        |             |           |             |           |        |  |  |                |   |   |
|--------|-------------|-----------|-------------|-----------|--------|--|--|----------------|---|---|
| 神码中国   | 2022年02月11日 | 34,000    | 2022年02月08日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起三年   | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2022年03月26日 | 500       | 2022年03月24日 | 0.01      | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2022年03月26日 | 8,500     | 2022年03月24日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2023年03月10日 | 97,000    | 2020年03月31日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起两年   | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2023年05月23日 | 9,750     | 2023年05月23日 | 545.88    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起六个月 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年04月03日 | 4,500     | 2024年03月27日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年09月07日 | 60,000    | 2024年09月03日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年09月07日 | 28,000    | 2024年09月03日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024年11月09日 | 2,000     | 2024年11月08日 | 501       | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起6个月  | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2024年12月25日 | 18,838.04 | 2024年12月19日 | 1,579.2   | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2024年12月25日 | 11,213.12 | 2024年01月01日 | 9,761.06  | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期届满之日起两年   | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2025年02月28日 | 30,000    | 2025年02月26日 | 8,980.89  | 连带责任保证 |  |  | 债务期届满之日起二年     | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025年03月14日 | 3,000     | 2025年03月13日 | 207.42    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起三年  | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025年03月21日 | 2,000     | 2025年03月19日 | 2,000     | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起六个月 | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025年04月01日 | 15,000    | 2025年03月31日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025年04月01日 | 32,000    | 2025年03月31日 | 14,505.99 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2025年04月04日 | 1,401.64  | 2025年04月03日 | 0         | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025年04月01日 | 10,000    | 2025年03月31日 | 10,550.83 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025年04月01日 | 60,000    | 2025年03月31日 | 873.79    | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 是 |
| 神码福州   | 2025年04月01日 | 60,000    | 2025年03月31日 | 13,445.34 | 连带责任保证 |  |  | 债务履行期限届满之日起两年  | 否 | 是 |

|            |                  |           |                  |            |        |  |                                  |   |   |
|------------|------------------|-----------|------------------|------------|--------|--|----------------------------------|---|---|
| 科技         | 日                |           | 月 31 日           |            |        |  | 年                                |   |   |
| 神码上海       | 2025 年 04 月 01 日 | 60,000    | 2025 年 03 月 31 日 | 11,167.05  | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起两年                    | 否 | 是 |
| 神码北京       | 2025 年 04 月 17 日 | 3,000     | 2025 年 04 月 16 日 | 1,569.29   | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起六个月                   | 否 | 是 |
| 神码广州       | 2025 年 04 月 17 日 | 30,000    | 2025 年 04 月 16 日 | 4,177.47   | 连带责任保证 |  | 2027 年 5 月 31 日后三年止              | 否 | 是 |
| 神码北京       | 2025 年 05 月 09 日 | 10,000    | 2025 年 05 月 08 日 | 2,485.67   | 连带责任保证 |  | 2028 年 3 月 31 日后三年止              | 否 | 是 |
| 神码深圳       | 2025 年 05 月 09 日 | 90,000    | 2025 年 05 月 08 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 债务履行期届满之日起三年                     | 否 | 是 |
| 神码深圳       | 2025 年 05 月 09 日 | 30,000    | 2025 年 05 月 08 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 债务履行期届满之日起三年                     | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2025 年 06 月 10 日 | 8,000     | 2025 年 06 月 09 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起六个月                   | 否 | 是 |
| 神码深圳       | 2025 年 08 月 29 日 | 108,000   | 2025 年 08 月 18 日 | 100,580.97 | 连带责任保证 |  | 债务履行期届满之日起二年                     | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2025 年 08 月 29 日 | 2,000     | 2025 年 08 月 18 日 | 429.58     | 连带责任保证 |  | 债务履行期届满之日起二年                     | 否 | 是 |
| 神码澳门<br>离岸 | 2025 年 09 月 12 日 | 294,344.4 | 2025 年 09 月 11 日 | 123,345.19 | 一般保证   |  | 主债务存续期间持续有效                      | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2025 年 11 月 20 日 | 13,000    | 2025 年 11 月 19 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起六个月                   | 否 | 是 |
| 神码北京       | 2025 年 12 月 04 日 | 20,000    | 2025 年 12 月 04 日 | 12,051.55  | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起三年                    | 否 | 是 |
| 神码上海       | 2025 年 12 月 19 日 | 50,000    | 2025 年 12 月 18 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起六个月                   | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2025 年 12 月 19 日 | 4,000     | 2025 年 12 月 18 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 债务履行期限届满之日起六个月                   | 否 | 是 |
| 神码中国       | 2019 年 05 月 06 日 | 1,000     | 2019 年 04 月 29 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 2019 年 4 月 29 日至 2025 年 2 月 21 日 | 是 | 是 |
| 神码深圳       | 2019 年 10 月 11 日 | 8,000     | 2019 年 10 月 09 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 2019 年 4 月 15 日至 2025 年 2 月 26 日 | 是 | 是 |
| 神码澳门<br>离岸 | 2020 年 08 月 12 日 | 3,504.1   | 2020 年 08 月 10 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 2020 年 7 月 1 日至 2025 年 7 月 21 日  | 是 | 是 |
| 神码澳门<br>离岸 | 2021 年 10 月 19 日 | 350.41    | 2021 年 09 月 23 日 | 0          | 连带责任保证 |  | 2021 年 9 月 28 日至 2025 年 3 月 12 日 | 是 | 是 |
| 神码澳门<br>离岸 | 2022 年 03 月 05 日 | 210,246   | 2021 年 12 月 16 日 | 0          | 一般保证   |  | 2021 年 12 月 16 日至 2025 年 9 月 3 日 | 是 | 是 |

|        |                  |          |                  |   |        |  |  |                                   |   |   |
|--------|------------------|----------|------------------|---|--------|--|--|-----------------------------------|---|---|
| 神码中国   | 2022 年 04 月 02 日 | 18,000   | 2022 年 03 月 29 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2022 年 04 月 15 日 | 12,000   | 2022 年 04 月 14 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2022 年 04 月 15 日 | 22,000   | 2022 年 04 月 14 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2022 年 04 月 27 日 | 20,000   | 2022 年 04 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 4 月 4 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2022 年 05 月 10 日 | 1,401.64 | 2022 年 05 月 06 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码香港   | 2022 年 06 月 18 日 | 14,016.4 | 2022 年 02 月 07 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 2 月 7 日至 2025 年 10 月 9 日   | 是 | 是 |
| 神码福州科技 | 2022 年 06 月 30 日 | 20,000   | 2022 年 06 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2022 年 09 月 15 日 | 20,000   | 2022 年 08 月 23 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2023 年 04 月 27 日 | 1,500    | 2023 年 04 月 26 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 2 月 14 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2023 年 06 月 25 日 | 10,000   | 2023 年 06 月 25 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2022 年 8 月 30 日至 2025 年 9 月 26 日  | 是 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2023 年 09 月 28 日 | 10,512.3 | 2023 年 09 月 10 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2023 年 9 月 10 日至 2025 年 4 月 28 日  | 是 | 是 |
| 神码上海   | 2024 年 01 月 11 日 | 50,000   | 2024 年 01 月 01 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 1 月 11 日至 2025 年 12 月 18 日 | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 01 月 11 日 | 4,000    | 2024 年 01 月 01 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 1 月 11 日至 2025 年 12 月 18 日 | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024 年 03 月 20 日 | 100,000  | 2024 年 03 月 15 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 4 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 04 月 03 日 | 3,000    | 2024 年 04 月 02 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 4 月 16 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 04 月 18 日 | 10,000   | 2024 年 01 月 01 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 3 月 31 日   | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024 年 06 月 13 日 | 20,000   | 2024 年 06 月 13 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 6 月 1 日至 2025 年 4 月 16 日   | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 06 月 13 日 | 5,000    | 2024 年 06 月 13 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 9 日    | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 06 月 20 日 | 30,000   | 2024 年 06 月 20 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 5 月 7 日    | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 06 月 20 日 | 60,000   | 2024 年 06 月 20 日 | 0 | 连带责任保证 |  |  | 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 5 月 7 日    | 是 | 是 |

|        |                  |          |                  |        |        |  |                                   |   |   |
|--------|------------------|----------|------------------|--------|--------|--|-----------------------------------|---|---|
|        | 日                |          | 月 20 日           |        |        |  | 月 7 日                             |   |   |
| 神码深圳   | 2024 年 08 月 24 日 | 10,000   | 2024 年 08 月 21 日 | 0      | 连带责任保证 |  | 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 5 月 7 日    | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 08 月 24 日 | 20,000   | 2024 年 08 月 21 日 | 0      | 连带责任保证 |  | 2024 年 1 月 1 日至 2025 年 5 月 7 日    | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 08 月 24 日 | 2,000    | 2024 年 08 月 21 日 | 0      | 连带责任保证 |  | 2024 年 6 月 18 日至 2025 年 2 月 13 日  | 是 | 是 |
| 神码广州   | 2024 年 11 月 22 日 | 10,000   | 2024 年 11 月 21 日 | 0      | 连带责任保证 |  | 2024 年 11 月 21 日至 2025 年 4 月 16 日 | 是 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 12 月 25 日 | 4,204.92 | 2024 年 07 月 01 日 | 0      | 连带责任保证 |  | 2025 年 1 月 2 日至 2025 年 12 月 31 日  | 是 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2025 年 04 月 30 日 | 4,905.74 | 2025 年 04 月 28 日 | 0      | 连带责任保证 |  | 2023 年 9 月 10 日至 2025 年 4 月 28 日  | 是 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 09 月 09 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 神码广州   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 08 月 30 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 09 月 09 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 09 月 09 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 09 月 05 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 17 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 17 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 25 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 25 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 云科通明   | 2025 年 12 月 30 日 | 2,400    | 2025 年 09 月 11 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 云科智云   | 2025 年 12 月 30 日 | 2,400    | 2025 年 09 月 11 日 | 0      | 质押     |  | 主债务存续期间                           | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 01 月 17 日 | 700,000  | 2024 年 01 月 17 日 | 0      | 连带责任保证 |  | 债务履行期届满之日起三年                      | 否 | 是 |
| 神码福州科技 | 2024 年 01 月 17 日 | 700,000  | 2024 年 01 月 17 日 | 463.28 | 连带责任保证 |  | 债务履行期届满之日起三年                      | 否 | 是 |

| 神码科技发展                  | 2023 年 06 月 15 日 | 14,717.22    | 2023 年 06 月 14 日 | 0      | 连带责任保证                 |          |            | 债务履行期限届满之日起三年                     | 否      | 是            |
|-------------------------|------------------|--------------|------------------|--------|------------------------|----------|------------|-----------------------------------|--------|--------------|
| 神码中国                    | 2023 年 06 月 15 日 | 14,717.22    | 2023 年 06 月 14 日 | 0      | 连带责任保证                 |          |            | 债务履行期限届满之日起三年                     | 否      | 是            |
| 神码香港                    | 2023 年 06 月 15 日 | 14,717.22    | 2023 年 06 月 14 日 | 0      | 连带责任保证                 |          |            | 债务履行期限届满之日起三年                     | 否      | 是            |
| 神码澳门离岸                  | 2025 年 02 月 07 日 | 350,410      | 2025 年 02 月 07 日 | 0      | 一般保证                   |          |            | 主债务存续期间持续有效                       | 否      | 是            |
| 神码北京                    | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 25 日 | 0      | 质押                     |          |            | 2024 年 4 月 25 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 神码中国                    | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 18 日 | 0      | 质押                     |          |            | 2024 年 4 月 18 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 北京神州鲲泰                  | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 29 日 | 0      | 质押                     |          |            | 2024 年 4 月 29 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 北京云计算                   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 25 日 | 0      | 质押                     |          |            | 2024 年 4 月 25 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 神码北京                    | 2023 年 03 月 07 日 | 50,000       | 2023 年 01 月 12 日 | 0      | 连带责任保证                 |          |            | 2023 年 1 月 12 日至 2025 年 9 月 30 日  | 是      | 是            |
| 神码中国                    | 2023 年 03 月 07 日 | 50,000       | 2023 年 01 月 12 日 | 0      | 连带责任保证                 |          |            | 2023 年 1 月 12 日至 2025 年 9 月 30 日  | 是      | 是            |
| 神码合肥                    | 2023 年 03 月 07 日 | 50,000       | 2023 年 01 月 12 日 | 0      | 连带责任保证                 |          |            | 2023 年 1 月 12 日至 2025 年 9 月 30 日  | 是      | 是            |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)   |                  | 4,697,367.59 |                  |        | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2) |          |            |                                   |        | 2,183,729.05 |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3) |                  | 7,881,186.05 |                  |        | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)  |          |            |                                   |        | 2,779,308.14 |
| 子公司对子公司的担保情况            |                  |              |                  |        |                        |          |            |                                   |        |              |
| 担保对象名称                  | 担保额度相关公告披露日期     | 担保额度         | 实际发生日期           | 实际担保金额 | 担保类型                   | 担保物 (如有) | 反担保情况 (如有) | 担保期                               | 是否履行完毕 | 是否为关联方担保     |
| 神码北京                    | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 25 日 | 0      | 质押                     | 资产池      |            | 2024 年 4 月 25 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 神码中国                    | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 18 日 | 0      | 质押                     | 资产池      |            | 2024 年 4 月 18 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 北京神州鲲泰                  | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 29 日 | 0      | 质押                     | 资产池      |            | 2024 年 4 月 29 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 北京云计算                   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 04 月 25 日 | 0      | 质押                     | 资产池      |            | 2024 年 4 月 25 日至 2025 年 12 月 22 日 | 是      | 是            |
| 神码深圳                    | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000       | 2024 年 09 月      | 0      | 质押                     | 资产池      |            | 主债务存续期间                           | 否      | 是            |

|        |                  |          |                  |          |        |     |  |                  |   |   |
|--------|------------------|----------|------------------|----------|--------|-----|--|------------------|---|---|
|        | 日                |          | 月 09 日           |          |        |     |  |                  |   |   |
| 神码广州   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 08 月 30 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 神码上海   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 09 月 09 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 09 月 09 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 09 月 20 日 | 35,000   | 2024 年 09 月 05 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 神码香港   | 2024 年 12 月 16 日 | 2,102.46 | 2024 年 12 月 15 日 | 0        | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期限届满之日起六个月   | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 05 月 27 日 | 10,000   | 2025 年 05 月 23 日 | 0        | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期限届满之日起三年    | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 07 月 02 日 | 5,000    | 2025 年 07 月 01 日 | 0        | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期限届满之日起三年    | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2025 年 07 月 02 日 | 6,000    | 2025 年 07 月 01 日 | 0        | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期限届满之日起三年    | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 17 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 17 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 北京云计算  | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 25 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 12 月 30 日 | 24,000   | 2025 年 06 月 25 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 云科通明   | 2025 年 12 月 30 日 | 2,400    | 2025 年 09 月 11 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 云科智云   | 2025 年 12 月 30 日 | 2,400    | 2025 年 09 月 11 日 | 0        | 质押     | 资产池 |  | 主债务存续期间          | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2022 年 07 月 08 日 | 16,000   | 2022 年 07 月 06 日 | 8,745.92 | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期届满之日起二年     | 否 | 是 |
| 神码深圳   | 2024 年 01 月 17 日 | 700,000  | 2024 年 01 月 17 日 | 0        | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期届满之日起三年     | 否 | 是 |
| 神码福州科技 | 2024 年 01 月 17 日 | 700,000  | 2024 年 01 月 17 日 | 463.28   | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期届满之日起三年     | 否 | 是 |
| 神州云科   | 2024 年 06 月 20 日 | 5,000    | 2024 年 06 月 20 日 | 681.75   | 连带责任保证 |     |  | 保证义务最晚履行期届满之日起二年 | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2025 年 07 月 25 日 | 3,000    | 2025 年 07 月 24 日 | 0        | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期届满之日起二年     | 否 | 是 |

|        |                  |          |                  |           |        |     |  |                                  |   |   |
|--------|------------------|----------|------------------|-----------|--------|-----|--|----------------------------------|---|---|
| 神码合肥   | 2025 年 12 月 18 日 | 30,000   | 2025 年 12 月 18 日 | 30,000    | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期限届满之日起六个月                   | 否 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 12 月 18 日 | 130,000  | 2025 年 12 月 18 日 | 76,300.35 | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期限届满之日起六个月                   | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2023 年 03 月 07 日 | 50,000   | 2023 年 01 月 12 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2023 年 1 月 12 日至 2025 年 9 月 30 日 | 是 | 是 |
| 神码中国   | 2023 年 03 月 07 日 | 50,000   | 2023 年 01 月 12 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2023 年 1 月 12 日至 2025 年 9 月 30 日 | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2023 年 03 月 07 日 | 50,000   | 2023 年 01 月 12 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2023 年 1 月 12 日至 2025 年 9 月 30 日 | 是 | 是 |
| 武汉网络技术 | 2023 年 04 月 14 日 | 4,500    | 2022 年 06 月 24 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2022 年 6 月 24 日至 2025 年 5 月 15 日 | 是 | 是 |
| 神州鲲泰   | 2024 年 05 月 16 日 | 160,000  | 2024 年 05 月 15 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 2 月 1 日至 2025 年 6 月 12 日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2024 年 05 月 16 日 | 160,000  | 2024 年 05 月 15 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 2 月 1 日至 2025 年 6 月 12 日  | 是 | 是 |
| 神码合肥   | 2025 年 04 月 25 日 | 100,000  | 2025 年 04 月 23 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2025 年 2 月 1 日至 2025 年 12 月 18 日 | 是 | 是 |
| 北京神州鲲泰 | 2025 年 06 月 13 日 | 80,000   | 2025 年 06 月 11 日 | 0         | 连带责任保证 |     |  | 2025 年 6 月 1 日至 2025 年 12 月 18 日 | 是 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2021 年 12 月 29 日 | 58,552   | 2021 年 12 月 23 日 | 0         | 一般保证   | 资产池 |  | 主债务存续期间持续有效                      | 否 | 是 |
| 神码香港   | 2023 年 12 月 16 日 | 27,024   | 2023 年 08 月 04 日 | 7,964.75  | 一般保证   | 资产池 |  | 主债务存续期间持续有效                      | 否 | 是 |
| 神码澳门离岸 | 2023 年 12 月 22 日 | 8,409.84 | 2023 年 12 月 20 日 | 6,716.2   | 连带责任保证 | 资产池 |  | 债务履行期限届满之日起三年                    | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 03 月 08 日 | 38,520   | 2024 年 03 月 01 日 | 0         | 连带责任保证 | 资产池 |  | 债权确定期间届满日起十年                     | 否 | 是 |
| 神码中国   | 2024 年 03 月 08 日 | 38,520   | 2024 年 03 月 01 日 | 0         | 连带责任保证 | 资产池 |  | 债权确定期间届满日起十年                     | 否 | 是 |
| 神码北京   | 2024 年 04 月 23 日 | 30,000   | 2024 年 04 月 02 日 | 0         | 连带责任保证 | 资产池 |  | 债务履行期限届满之日起三年                    | 否 | 是 |
| 神码香港   | 2025 年 03 月 07 日 | 14,412.8 | 2025 年 03 月 05 日 | 0         | 连带责任保证 | 资产池 |  | 债务履行期届满之日起三年                     | 否 | 是 |
| 神码香港   | 2025 年 03 月 07 日 | 1,801.6  | 2025 年 03 月 05 日 | 0         | 连带责任保证 | 资产池 |  | 债务履行期届满之日起三年                     | 否 | 是 |
| 神码香港   | 2025 年 12 月 04 日 | 47,095.1 | 2025 年 12 月 01 日 | 1,810     | 一般保证   | 资产池 |  | 债务存续期间有效                         | 否 | 是 |
| 神码澳门   | 2025 年 12 月 04 日 | 47,095.1 | 2025 年 12 月 01 日 | 41,607.72 | 一般保证   | 资产池 |  | 债务存续期间有效                         | 否 | 是 |

|                         |                  |           |                  |                        |        |     |  |                                   |   |            |
|-------------------------|------------------|-----------|------------------|------------------------|--------|-----|--|-----------------------------------|---|------------|
| 离岸                      | 日                |           | 月 01 日           |                        |        |     |  |                                   |   |            |
| 神码合肥                    | 2025 年 12 月 30 日 | 20,000    | 2025 年 12 月 10 日 | 20,000                 | 连带责任保证 | 资产池 |  | 债务履行期限届满之日起三年                     | 否 | 是          |
| 神码合肥                    | 2025 年 12 月 30 日 | 20,000    | 2025 年 12 月 10 日 | 20,000                 | 连带责任保证 |     |  | 债务履行期限届满之日起三年                     | 否 | 是          |
| 神码澳门离岸                  | 2025 年 09 月 12 日 | 294,344.4 | 2025 年 09 月 11 日 | 123,345.19             | 一般保证   |     |  | 主债务存续期间持续有效                       | 否 | 是          |
| 神码香港                    | 2024 年 04 月 12 日 | 56,065.6  | 2024 年 03 月 22 日 | 0                      | 一般保证   |     |  | 2024 年 3 月 22 日至 2025 年 12 月 1 日  | 是 | 是          |
| 神码澳门离岸                  | 2024 年 04 月 12 日 | 56,065.6  | 2024 年 03 月 22 日 | 0                      | 一般保证   |     |  | 2024 年 3 月 22 日至 2025 年 12 月 1 日  | 是 | 是          |
| 神码中国                    | 2024 年 05 月 30 日 | 2,952.88  | 2024 年 05 月 29 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 5 月 29 日至 2025 年 5 月 7 日   | 是 | 是          |
| 神码中国                    | 2024 年 07 月 20 日 | 6,384.11  | 2024 年 07 月 18 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 7 月 18 日至 2025 年 5 月 7 日   | 是 | 是          |
| 神码合肥                    | 2024 年 11 月 27 日 | 10,000    | 2024 年 11 月 26 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 11 月 26 日至 2025 年 6 月 27 日 | 是 | 是          |
| 神码合肥                    | 2024 年 11 月 27 日 | 20,000    | 2024 年 11 月 26 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 11 月 26 日至 2025 年 6 月 27 日 | 是 | 是          |
| 神码合肥                    | 2024 年 12 月 03 日 | 10,000    | 2024 年 12 月 02 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 12 月 2 日至 2025 年 6 月 27 日  | 是 | 是          |
| 神码合肥                    | 2024 年 12 月 03 日 | 10,000    | 2024 年 12 月 02 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 12 月 2 日至 2025 年 6 月 27 日  | 是 | 是          |
| 神码北京                    | 2024 年 12 月 11 日 | 105,000   | 2024 年 12 月 09 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2024 年 12 月 9 日至 2025 年 12 月 17 日 | 是 | 是          |
| 神码合肥                    | 2025 年 06 月 28 日 | 20,000    | 2025 年 06 月 26 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2025 年 6 月 18 日至 2025 年 12 月 30 日 | 是 | 是          |
| 神码合肥                    | 2025 年 06 月 28 日 | 20,000    | 2025 年 06 月 26 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2025 年 6 月 19 日至 2025 年 12 月 30 日 | 是 | 是          |
| 神码合肥                    | 2025 年 06 月 28 日 | 10,000    | 2025 年 06 月 26 日 | 0                      | 连带责任保证 |     |  | 2025 年 6 月 20 日至 2025 年 12 月 30 日 | 是 | 是          |
| 神码澳门离岸                  | 2022 年 03 月 05 日 | 210,246   | 2021 年 12 月 16 日 | 0                      | 一般保证   |     |  | 2021 年 12 月 16 日至 2025 年 9 月 3 日  | 是 | 是          |
| 报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)   |                  |           | 959,549.01       | 报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2) |        |     |  |                                   |   | 313,063.26 |
| 报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3) |                  |           | 2,528,677.31     | 报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)  |        |     |  |                                   |   | 337,635.16 |
| 公司担保总额 (即前三大项的合计)       |                  |           |                  |                        |        |     |  |                                   |   |            |

|   |               |                             |              |
|---|---------------|-----------------------------|--------------|
| 报告期内审批担保额度合计<br>(A1+B1+C1)              | 5,656,916.6   | 报告期内担保实际发生额合计<br>(A2+B2+C2) | 2,496,792.31 |
| 报告期末已审批的担保额度合<br>计(A3+B3+C3)            | 10,409,863.36 | 报告期末实际担保余额合计<br>(A4+B4+C4)  | 3,116,943.3  |
| 全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例            |               |                             | 283.19%      |
| 其中:                                     |               |                             |              |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)                |               |                             | 0            |
| 直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债<br>务担保余额(E) |               |                             | 2,879,577.32 |
| 担保总额超过净资产 50%部分的金额(F)                   |               |                             | 2,566,621.10 |
| 上述三项担保金额合计(D+E+F)                       |               |                             | 5,446,198.42 |

## 采用复合方式担保的具体情况说明

截止报告期末，公司存在四十笔共同担保的情形，其在本公司与子公司担保、子公司与子公司担保中均有列出，分别是：

- 1、本公司及神码中国共同为神码澳门离岸提供担保 58552 万元；
- 2、本公司及神码中国共同为神码香港提供担保 27024 万元；
- 3、本公司及神码中国共同为神码澳门离岸提供担保 8409.84 万元；
- 4、本公司及神码中国共同为神码北京提供担保 38520 万元；
- 5、本公司及神码北京共同为神码中国提供担保 38520 万元；
- 6、本公司及神码中国共同为神码北京提供担保 30000 万元；
- 7、本公司及神码中国共同为神码香港提供担保 14412.8 万元；
- 8、本公司及神码中国共同为神码香港提供担保 1801.6 万元；
- 9、本公司及神码中国共同为神码香港提供担保 47095.104 万元；
- 10、本公司及神码中国共同为神码澳门离岸提供担保 47095.104 万元；
- 11、本公司及神码北京共同为神码合肥提供担保 20000 万元；
- 12、本公司及神码北京共同为神码合肥提供担保 20000 万元；
- 13、本公司及神码中国共同为神码澳门离岸提供担保 294344.4 万元；
- 14、本公司子公司神码北京、神码中国、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、神州鲲泰共同为神码深圳提供担保 35000 万元；
- 15、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、神州鲲泰共同为神码广州提供担保 35000 万元；
- 16、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、神州鲲泰共同为神码上海提供担保 35000 万元；
- 17、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神州鲲泰共同为神码合肥提供担保 35000 万元；
- 18、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算共同为神州鲲泰提供担保 35000 万元；
- 19、本公司子公司神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科通明、云科智云共同为神码北京提供担保 24000 万元；
- 20、本公司子公司神码北京、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科通明、云科智云共同为神码中国提供担保 24000 万元；
- 21、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、神码合肥、云科通明、云科智云共同为北京云计算提供担保 24000 万元；
- 22、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京云计算、神码合肥、云科通明、云科智云共同为北京神州鲲泰提供担保 24000 万元；
- 23、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科智云共同为云科通明提供担保 2400 万元；
- 24、本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科通明共同为云科智云提供担保 2400 万元；
- 25、本公司子公司神码中国、神码北京、神码上海、神码福州科技、神码广州共同为神码深圳提供担保 700000 万元；
- 26、本公司子公司神码中国、神码北京、神码上海、神码广州、神码深圳共同为神码福州科技提供担保 700000 万元；
- 27、本公司及公司子公司神码北京为神码中国提供担保 71420.00 万元，本公司及公司子公司神码中国为神码北京提供 71420.00 万元，本公司为神码合肥提供 38520.00 万元，三笔担保的担保上限为 71420.00 万元
- 28、本公司为神码中国提供担保 8000.00 万元，为神码北京提供 8000.00 万元，为神码广州提供担保 8000.00 万元，为神码上海提供 6000.00 万元，为神码供应链提供担保 8000.00 万元，为神码深圳提供 39800.00 万元，六笔担保的担保上限为 39800.00 万元；

- 29、本公司为神码中国提供担保 25000.00 万元，为神码北京提供 25000.00 万元，两笔担保的担保上限为 25000.00 万元；
- 30、本公司子公司神码中国、神码北京、神码上海、神码广州、神码福州科技为神码深圳提供担保 700000.00 万元，本公司子公司神码中国、神码北京、神码上海、神码深圳、神码广州为神码福州科技提供担保 700000.00 万元，两笔担保的担保上限为 700000.00 万元；
- 31、本公司为神码北京提供担保 57040.00 万元，为神码深圳提供担保 57040.00 万元，两笔担保的担保上限为 57040.00 万元；
- 32、本公司为神码澳门离岸提供担保 21024.60 万元，本公司为神码香港提供担保 21024.60 万元，两笔担保的担保上限为 21024.60 万元
- 33、本公司为神码中国提供担保 168000.00 万元，为神码北京提供担保 168000.00 万元，两笔担保的担保上限为 168000.00 万元；
- 34、本公司为神码北京提供担保 24528.70 万元，本公司为神码中国提供担保 24528.70 万元，本公司为神码澳门离岸提供担保 24528.70 万元，三笔担保的担保上限为 24528.70 万元
- 35、本公司为神码北京提供担保 45000.00 万元，本公司为神码中国提供担保 45000.00 万元，两笔担保的担保上限为 45000.00 万元
- 36、本公司及公司子公司神码中国为神码澳门离岸提供担保 47095.104 万元，本公司及公司子公司神码中国为神码香港提供担保 47095.104 万元，两笔担保的担保上限为 47095.104 万元
- 37、本公司子公司神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科通明、云科智云为神码北京提供担保 24000 万元，本公司子公司神码北京、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科通明、云科智云为神码中国提供担保 24000 万元，本公司子公司神码北京、神码中国、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、神州鲲泰为神码深圳提供担保 35000 万元，本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、神州鲲泰为神码广州提供担保 35000 万元，本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、神州鲲泰为神码上海提供担保 35000 万元，本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京云计算、神码合肥、云科通明、云科智云为北京神州鲲泰提供担保 24000 万元，本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、神码合肥、云科通明、云科智云为北京云计算提供担保 24000 万元，本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神州鲲泰为神码合肥提供担保 35000 万元，本公司子公司神码北京、神码中国、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、为神州鲲泰提供担保 35000 万元，本公司子公司神码中国、神码北京、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科智云为云科通明提供担保 2400 万元，本公司子公司神码中国、神码北京、神码深圳、神码广州、神码上海、北京神州鲲泰、北京云计算、神码合肥、云科通明为云科智云提供担保 2400 万元，十一笔担保的担保上限为 35000.00 万元。
- 38、本公司为神码中国提供担保 14717.22 万元，本公司为神码科技发展提供担保 14717.22 万元，本公司为神码香港提供担保 14717.22 万元，三笔担保的担保上限为 14717.22 万元。
- 39、本公司为神码深圳提供担保 60000.00 万元，本公司为神码上海提供担保 60000.00 万元，本公司为神码福州科技提供担保 60000.00 万元，三笔担保的担保上限为 60000.00 万元。
- 40、本公司子公司神码北京为神码深圳提供担保 11000.00 万元，本公司为神码深圳提供 40000.00 万元，二笔担保的担保上限为 40000.00 万元。
- 由此实际情况计算得出的公司报告期末已审批担保额度合计为 6,426,896.97 万元，报告期末实际担保余额合计为 2,884,028.33 万元，由于没有超出公司预计额度使用范畴，公司认可按照年报编制规则进行披露。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

| 产品类别   | 风险特征 | 报告期内委托理财的余额 | 逾期未收回的金额 |
|--------|------|-------------|----------|
| 银行理财产品 | 低风险  | 0           | 0        |

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

| 募集年份 | 募集方式            | 证券上市日期      | 募集资金总额    | 募集资金净额(1)  | 本期已使用募集资金总额 | 已累计使用募集资金总额(2) | 报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1) | 报告期内变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额 | 累计变更用途的募集资金总额比例 | 尚未使用募集资金总额 | 尚未使用募集资金用途及去向       | 闲置两年以上募集资金金额 |
|------|-----------------|-------------|-----------|------------|-------------|----------------|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|---------------------|--------------|
| 2023 | 向不特定对象发行可转换公司债券 | 2024年01月19日 | 133,899.9 | 132,770.37 | 18,449.33   | 79,025.17      | 59.52%                      | 0               | 0             | 0.00%           | 53,745.20  | 临时补充流动资金或者存放于募集资金专户 | 0            |
| 合计   | --              | --          | 133,899.9 | 132,770.37 | 18,449.33   | 79,025.17      | 59.52%                      | 0               | 0             | 0.00%           | 53,745.20  | --                  | 0            |

募集资金总体使用情况说明：

根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意神州数码集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕2536号），公司于2023年12月21日向不特定对象发行了1,338.9990万张可转换公司债券，发行价格为每张人民币100元，募集资金总额为人民币133,899.90万元，扣除各项发行费用后，实际募集资金净额为132,770.37万元，上述款项已于2023年12月27日全部到位。信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对公司本次募集资金到位情况进行了验证，并于2023年12月27日出具了《验资报告》（XYZH/2023BJAA1B0324）。公司已对上述募集资金进行了专户存储。

截至2025年12月31日，公司本年度使用募集资金人民币18,449.33万元，累计使用募集资金总额人民币79,025.17万元，尚未使用募集资金余额人民币53,745.20万元。募集资金存放专项账户余额为人民币4,572.09万元（含7天通知存款余额人民币1,975.96万元），与尚未使用的募集资金余额的差异为人民币49,173.10万元，差异包括临时补充流动资金余额人民币50,000.00万元，和现金管理收益、账户管理费/手续费等合计人民币826.90万元。

### 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

| 融资项目名称   | 证券上市日期           | 承诺投资项目和超募资金投向  | 项目性质 | 是否已变更项目(含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额(1) | 本报告期投入金额  | 截至期末累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(3)= (2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期    | 本报告期实现的效益 | 截止报告期末累计实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
|--|------------------|--|------|----------------|------------|------------|-----------|---------------|----------------------|------------------|-----------|---------------|----------|---------------|
| 承诺投资项目   |                  |  |      |                |            |            |           |               |                      |                  |           |               |          |               |
| 2023 年向不特定对象发行可转换公司债券                          | 2024 年 01 月 19 日 | 神州鲲泰生产基地项目   | 生产建设 | 否              | 57,755.00  | 57,755.00  | 3,096.81  | 19,411.36     | 33.61%               | 2026 年 12 月 26 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
| 2023 年向不特定对象发行可转换公司债券                          | 2024 年 01 月 19 日 | 数云融合实验室项目  | 生产建设 | 否              | 12,774.00  | 12,774.00  | 6,751.49  | 12,713.41     | 99.53%               | 2026 年 12 月 26 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
| 2023 年向不特定对象发行可转换公司债券                          | 2024 年 01 月 19 日 | 信创实验室项目  | 生产建设 | 否              | 23,942.00  | 23,942.00  | 8,601.03  | 8,601.03      | 35.92%               | 2026 年 12 月 26 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
| 2023 年向不特定对象发行可转换公司债券                          | 2024 年 01 月 19 日 | 补充流动资金   | 补流   | 否              | 39,428.90  | 38,299.37  | 0         | 38,299.37     | 100.00%              | 2026 年 12 月 26 日 | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
| 承诺投资项目小计                                       |                  |  |      | --             | 133,899.90 | 132,770.37 | 18,449.33 | 79,025.17     | --                   | --               | 0         | 0             | --       | --            |
| 超募资金投向   |                  |  |      |                |            |            |           |               |                      |                  |           |               |          |               |
| 不适用  | 2029 年 12 月 31 日 | 不适用  | 不适用  | 否              | 0          | 0          | 0         | 0             | 0.00%                |                  | 0         | 0             | 不适用      | 否             |
| 合计   |                  |  |      | --             | 133,899.90 | 132,770.37 | 18,449.33 | 79,025.17     | --                   | --               | 0         | 0             | --       | --            |
| 分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因(含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因) |                  | 截至 2025 年 12 月 31 日,神州鲲泰生产基地项目和信创实验室项目实际投入进度略低于原定计划。该差异主要系项目实施过程中受生产与研发的实际需求、技术变化、项目节奏管控等多重因素影响,公司基于审慎性原则主动优化投资节奏所致。目前项目仍在稳步推进中,后续若出现进一步延期或变更风险,公司将严格履行内部审议程序并及时对外披露相关信息,确保募集资金使用合规、透明、高效。 |      |                |            |            |           |               |                      |                  |           |               |          |               |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明                               |                  | 不适用  |      |                |            |            |           |               |                      |                  |           |               |          |               |

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况        | 不适用  |
| 存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形 | 不适用  |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况         | 适用   |
|                          | 以前年度发生<br>公司于 2024 年 3 月 27 日召开第十届董事会第四十次会议、第十届监事会第三十次会议，分别审议通过了《关于增加募投项目实施地点的议案》，同意变更数云融合实验室项目的实施地点为北京市和深圳市。  |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况         | 适用   |
|                          | 报告期内发生<br>为进一步提高募集资金使用效率和推进募投项目实施进度，满足公司募投项目实际使用需要，公司于 2024 年 8 月 29 日召开第十一届董事会第五次会议、第十一届监事会第二次会议，分别审议通过了《关于部分募投项目增加实施主体及募集资金专户的议案》，同意增加全资子公司深圳神州数码云计算有限公司为募投项目“数云融合实验室项目”的实施主体之一；公司于 2025 年 4 月 24 日召开第十一届董事会第十四次会议、第十一届监事会第九次会议，分别审议通过了《关于部分募投项目增加实施主体及募集资金专户的议案》，同意增加控股子公司北京神州鲲泰信息技术有限公司（原名：北京神州数码云科信息技术有限公司）为募投项目“信创实验室项目”的实施主体之一。除上述募投项目增加实施主体外，募投项目的投资总额、建设内容、拟投入募集资金金额、实施方式等均不存在变化。 |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况        | 适用<br>公司于 2024 年 3 月 27 日召开第十届董事会第四十次会议、第十届监事会第三十次会议，分别审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金人民币 116,355,944.67 元以及已支付的发行费用的自筹资金人民币 3,170,807.59 元。截至 2024 年 6 月 30 日，上述置换均已实施完毕。   |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况        | 适用<br>公司于 2025 年 3 月 27 日召开第十一届董事会第十三次会议、第十一届监事会第八次会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，决定将闲置募集资金中的不超过人民币 50,000 万元临时用于补充公司流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月。截至 2025 年 12 月 31 日，临时补充流动资金的余额为人民币 50,000.00 万元。  |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因       | 不适用  |
| 尚未使用的募集资金用途及去向           | 临时补充流动资金或存放于募集资金专户。  |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况     | 报告期内，公司不存在募集资金其他使用情况，募集资金披露也不存在其他问题。   |

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

华泰联合证券有限责任公司核查认为，神州数码严格执行募集资金专户存储制度，有效执行三方监管协议，募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用、委托理财等情形，不存在募集资金使用违反相关法律法规的情形。保荐人对神州数码在 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）认为，神州数码募集资金年度存放与使用情况专项报告已经按照深圳证券交易所相关规定编制，在所有重大方面如实反映了神州数码 2025 年度募集资金的实际存放与使用情况。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

其他重要事项的说明请参考公司公告。

#### 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

2024 年 10 月，中国电信阳光采购网发布了《中国电信服务器（2024-2025 年）集中采购项目中标候选人公示》，公司下属控股子公司北京神州鲲泰信息技术有限公司（原名：北京神州数码云科信息技术有限公司）为该项目标包 4 和标包 9 的中标候选人之一，标包 4 的投标报价为 5,933,006,404.98 元（含税），中标份额 11%，标包 9 的投标报价为 2,291,038,491.96 元（含税），中标份额 10%。2025 年 3 月，公司收到中标通知书，并与中国电信集团有限公司、中国电信股份有限公司签署了《中国电信服务器（2024-2025 年）集中采购项目 ARM-A 服务器（G 系列）、GPU 服务器（G 系列）（神州云科）设备及相关服务采购框架协议》。详见巨潮资讯网上的相关公告。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

|            | 本次变动前       |         | 本次变动增减（+，-） |    |       |            |            | 本次变动后       |         |
|------------|-------------|---------|-------------|----|-------|------------|------------|-------------|---------|
|            | 数量          | 比例      | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         | 数量          | 比例      |
| 一、有限售条件股份  | 116,892,632 | 17.46%  | 0           | 0  | 0     | 1,778,423  | 1,778,423  | 118,671,055 | 16.40%  |
| 1、国家持股     | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 2、国有法人持股   | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 3、其他内资持股   | 116,892,632 | 17.46%  | 0           | 0  | 0     | 1,778,423  | 1,778,423  | 118,671,055 | 16.40%  |
| 其中：境内法人持股  | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 境内自然人持股    | 116,892,632 | 17.46%  | 0           | 0  | 0     | 1,778,423  | 1,778,423  | 118,671,055 | 16.40%  |
| 4、外资持股     | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 其中：境外法人持股  | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 境外自然人持股    | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 二、无限售条件股份  | 552,693,874 | 82.54%  | 12,183,660  | 0  | 0     | 39,895,746 | 52,079,406 | 604,773,280 | 83.60%  |
| 1、人民币普通股   | 552,693,874 | 82.54%  | 12,183,660  | 0  | 0     | 39,895,746 | 52,079,406 | 604,773,280 | 83.60%  |
| 2、境内上市的外资股 | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 3、境外上市的外资股 | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 4、其他       | 0           | 0.00%   | 0           | 0  | 0     | 0          | 0          | 0           | 0.00%   |
| 三、股份总数     | 669,586,506 | 100.00% | 12,183,660  | 0  | 0     | 41,674,169 | 53,857,829 | 723,444,335 | 100.00% |

股份变动的理由

适用 不适用

报告期内，累计共有 13,365,686 张“神码转债”转换为公司无限售条件流通股，累计转股股数为 41,674,169 股。

报告期内，因公司实施 2023 年股票期权激励计划，激励对象自主行权增加股本 12,183,660 股。

报告期内，公司高管锁定股增加 1,778,423 股。

## 股份变动的批准情况

适用 不适用

根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意神州数码集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可〔2023〕2536号），公司于2023年12月21日向不特定对象发行了1,338.9990万张可转换公司债券，经深圳证券交易所同意，上述1,338.9990万张可转换公司债券于2024年1月19日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“神码转债”，债券代码“127100”。转股期自2024年6月27日至2029年12月20日。

2025年4月24日，公司第十一届董事会第十四次会议和第十一届监事会第九次会议审议通过了《关于2023年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。股票期权第一个行权期可行权的股票期权数量为15,032,074份。

## 股份变动的过户情况

适用 不适用

公司实施2023年股票期权激励计划，报告期内股票期权激励对象累计自主行权12,183,660股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，因实施可转换债券转股、股权激励计划导致的股份变动使公司最近一年及一期的每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标相应摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 期初限售股数      | 本期增加限售股数  | 本期解除限售股数 | 期末限售股数      | 限售原因          | 解除限售日期                 |
|------|-------------|-----------|----------|-------------|---------------|------------------------|
| 郭为   | 116,083,352 | 0         | 0        | 116,083,352 | 高管锁定股         | 按相关规定解除限售              |
| 陈振坤  | 126,562     | 536,250   | 0        | 662,812     | 高管锁定股         | 按相关规定解除限售              |
| 陆明   | 105,469     | 345,000   | 0        | 450,469     | 高管锁定股         | 按相关规定解除限售              |
| 吴昊   | 0           | 386,250   | 0        | 386,250     | 高管锁定股         | 按相关规定解除限售              |
| 潘春雷  | 0           | 112,500   | 0        | 112,500     | 高管锁定股         | 按相关规定解除限售              |
| 叶海强  | 232,031     | 77,344    | 77,344   | 232,031     | 高管锁定股         | 离任满六个月后解除限售<br>77,344股 |
| 吕敬   | 126,562     | 452,188   | 0        | 578,750     | 高管锁定股         | 按相关规定解除限售              |
| 韩智敏  | 215,058     | 0         | 53,765   | 161,293     | 高管锁定股         | 离任满六个月后解除限售<br>53,765股 |
| 其他   | 3,598       | 0         | 0        | 3,598       | 首发前个人类<br>限售股 | 持有人申请解除时方可解除           |
| 合计   | 116,892,632 | 1,909,532 | 131,109  | 118,671,055 | —             | —                      |

## 二、证券发行与上市情况

## 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

| 股票及其衍生证券名称 | 发行日期 | 发行价格（或利率） | 发行数量 | 上市日期 | 获准上市交易数量 | 交易终止日期 | 披露索引 | 披露日期 |
|------------|------|-----------|------|------|----------|--------|------|------|
| 股票类        |      |           |      |      |          |        |      |      |

|                                |                        |        |            |                        |            |                        |               |                        |
|--------------------------------|------------------------|--------|------------|------------------------|------------|------------------------|---------------|------------------------|
| 2023 年股票期权<br>激励计划自主行权<br>新增股份 | 2025 年<br>05 月 30<br>日 | 20.011 | 12,183,660 | 2025 年<br>06 月 03<br>日 | 12,183,660 | 2026 年<br>05 月 08<br>日 | 巨潮<br>资讯<br>网 | 2025 年<br>05 月 27<br>日 |
| 可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类      |                        |        |            |                        |            |                        |               |                        |
| 其他衍生证券类                        |                        |        |            |                        |            |                        |               |                        |

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

详见本报告第六节中“股份变动情况”相关内容。

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

关于 2023 年股票期权激励计划, 本公司向激励对象定向发行公司 A 股普通股, 授予日为 2023 年 1 月 9 日, 授予价格为 21.17 元/股, 授予 3,239.7636 万份股票期权。本公司本次股票期权授予完成后, 公司的总股本未发生变化。截至 2025 年 12 月 31 日, 本集团向激励对象授予股票期权确认的股份支付费用并增加其他资本公积 407,110,222.27 元, 相应调整其他资本公积至少数股东权益 951,780.29 元。

本公司本年度非同控并购之子公司高科数聚于 2022 年 3 月股东会议审议通过《股权激励方案》, 高科数聚以期权形式向激励对象定向发行高科数聚普通股, 等待期为 2022 年 4 月至 2025 年 12 月, 授予日为 2022 年 3 月, 授予价格为 0.1 元/股。高科数聚 2023 年 11 月 3 日股东会决议通过向其高管定向发行高科数聚普通股作为员工激励, 授予日期 2023 年 11 月 3 日, 授予价格为 1 元/股, 授予数量为 3,204,100 股。前述股份支付事项增加合并报表其他资本公积 5,414,085.46 元。

## 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                             | 128,168   | 年度报告披露日前上一月末普通股股东总数 | 126,868     | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | 0            | 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8） | 0          |            |
|---|---|---------------------|-------------|------------------------------|--------------|--------------------------------------|------------|------------|
| 持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）    |   |                     |             |                              |              |                                      |            |            |
| 股东名称                                    | 股东性质  | 持股比例                | 报告期末持股数量    | 报告期内增减变动情况                   | 持有有限售条件的股份数量 | 持有无限售条件的股份数量                         | 质押、标记或冻结情况 |            |
|   |   |                     |             |                              |              |                                      | 股份状态       | 数量         |
| 郭为                                      | 境内自然人   | 21.39%              | 154,777,803 | 0                            | 116,083,352  | 38,694,451                           | 冻结         | 77,388,902 |
| 中国新纪元有限公司                               | 境内非国有法人   | 4.35%               | 31,470,000  | 31,470,000                   | 0            | 31,470,000                           | 质押         | 10,390,000 |
| 深圳市宝安建设投资集团有限公司                         | 国有法人  | 2.52%               | 18,261,853  | -7,999,906                   | 0            | 18,261,853                           | 不适用        | 0          |
| 神州数码集团股份有限公司—2024 年员工持股计划               | 其他  | 2.12%               | 15,320,625  | -681,500                     | 0            | 15,320,625                           | 不适用        | 0          |
| 中国希格玛有限公司                               | 境内非国有法人   | 1.98%               | 14,293,415  | -33,500,000                  | 0            | 14,293,415                           | 质押         | 10,000,000 |
| 神州数码集团股份有限公司—2025 年员工持股计划               | 其他  | 1.35%               | 9,761,062   | 9,761,062                    | 0            | 9,761,062                            | 不适用        | 0          |
| 中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金      | 其他  | 1.16%               | 8,415,608   | 1,887,231                    | 0            | 8,415,608                            | 不适用        | 0          |
| 王晓岩                                     | 境内自然人   | 1.10%               | 7,935,440   | 0                            | 0            | 7,935,440                            | 质押         | 4,400,000  |
| 香港中央结算有限公司                              | 境外法人  | 0.91%               | 6,564,898   | -1,564,565                   | 0            | 6,564,898                            | 不适用        | 0          |
| 神州数码集团股份有限公司—2022 年员工持股计划               | 其他  | 0.85%               | 6,122,500   | 0                            | 0            | 6,122,500                            | 不适用        | 0          |
| 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3） | 无   |                     |             |                              |              |                                      |            |            |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                        | 王晓岩先生与中国希格玛有限公司之间根据《企业会计准则第 36 号—关联方披露》的规定存在关联关系。2025 年员工持股计划与 2022 年员工持股计划、2024 年员工持股计划之间不存在关联关系、不构成一致行动关系。未知其余股东之间是否存在关联关系或 |                     |             |                              |              |                                      |            |            |

|  | 存在《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情形。   |        |            |
|--|--|--------|------------|
| 上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明                                | 上述股东中，郭为先生在公司 2024 年年度股东大会、2025 年第一次临时股东大会、2025 年第二次临时股东大会、2025 年第三次临时股东大会、2025 年第四次临时股东大会、2025 年第五次临时股东大会、2025 年第六次临时股东大会、2025 年第七次临时股东大会中均授权代表代为行使表决权；中国希格玛有限公司、王晓岩先生在公司 2025 年第一次临时股东大会中授权代表代为行使表决权；中国新纪元有限公司在公司 2024 年年度股东大会、2025 年第二次临时股东大会、2025 年第三次临时股东大会、2025 年第四次临时股东大会、2025 年第五次临时股东大会、2025 年第六次临时股东大会、2025 年第七次临时股东大会中均授权代表代为行使表决权。 |        |            |
| 前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）                         | 无  |        |            |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）                     |  |        |            |
| 股东名称   | 报告期末持有无限售条件股份数量  | 股份种类   |            |
|  |  | 股份种类   | 数量         |
| 郭为   | 38,694,451   | 人民币普通股 | 38,694,451 |
| 中国新纪元有限公司  | 31,470,000   | 人民币普通股 | 31,470,000 |
| 深圳市宝安建设投资集团有限公司  | 18,261,853   | 人民币普通股 | 18,261,853 |
| 神州数码集团股份有限公司—2024 年员工持股计划                                | 15,320,625   | 人民币普通股 | 15,320,625 |
| 中国希格玛有限公司  | 14,293,415   | 人民币普通股 | 14,293,415 |
| 神州数码集团股份有限公司—2025 年员工持股计划                                | 9,761,062  | 人民币普通股 | 9,761,062  |
| 中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金                       | 8,415,608  | 人民币普通股 | 8,415,608  |
| 王晓岩  | 7,935,440  | 人民币普通股 | 7,935,440  |
| 香港中央结算有限公司   | 6,564,898  | 人民币普通股 | 6,564,898  |
| 神州数码集团股份有限公司—2022 年员工持股计划                                | 6,122,500  | 人民币普通股 | 6,122,500  |
| 前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明 | 王晓岩先生与中国希格玛有限公司之间根据《企业会计准则第 36 号—关联方披露》的规定存在关联关系。2025 年员工持股计划与 2022 年员工持股计划、2024 年员工持股计划之间不存在关联关系、不构成一致行动关系。未知其余股东之间是否存在关联关系或存在《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情形。  |        |            |
| 前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）                       | 无  |        |            |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

| 控股股东姓名                   | 国籍                     | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|--------------------------|------------------------|----------------|
| 郭为                       | 中国                     | 否              |
| 主要职业及职务                  | 神州数码集团股份有限公司董事长        |                |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 郭为先生直接持有神州控股 6.45% 的股份 |                |

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

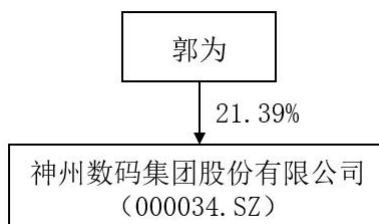
| 实际控制人姓名              | 与实际控制人关系        | 国籍 | 是否取得其他国家或地区居留权 |
|----------------------|-----------------|----|----------------|
| 郭为                   | 本人              | 中国 | 否              |
| 主要职业及职务              | 神州数码集团股份有限公司董事长 |    |                |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无               |    |                |

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

## 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

## 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

## 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

## 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

| 方案披露时间      | 拟回购股份数量（股）   | 占总股本的比例  | 拟回购金额（万元）                 | 拟回购期间  | 回购用途            | 已回购数量（股）  | 已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有） |
|-------------|--|--|---------------------------|--|-----------------|-----------|-----------------------------|
| 2024年10月31日 | 按照本次回购金额上限人民币4亿元（含）、回购价格上限43元/股（含）进行测算，预计回购股份数量约930.23万股 | 按照本次回购金额上限人民币4亿元（含）、回购价格上限43元/股（含）进行测算，约占公司总股本的1.39% | 不低于人民币2亿元（含）且不超过人民币4亿元（含） | 自公司第十一届董事会第八次会议审议通过回购股份方案之日（2024年10月29日）起12个月内 | 员工持股计划及/或股权激励计划 | 5,458,362 | 100.00%                     |

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、可转债发行情况

(1) 公司于 2022 年 12 月 26 日召开了第十届董事会第二十四次会议、第十届监事会第十六次会议，于 2023 年 1 月 9 日召开了 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司公开发行可转换公司债券预案》等议案。

(2) 公司于 2023 年 2 月 20 日召开了第十届董事会第二十七次会议、第十届监事会第十九次会议，于 2023 年 3 月 8 日召开了 2023 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案（修订稿）》等议案。

(3) 公司于 2023 年 4 月 20 日收到深圳证券交易所出具的《关于受理神州数码集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券申请文件的通知》（深证上审[2023]320 号）。

(4) 公司于 2023 年 5 月 9 日收到深圳证券交易所上市审核中心出具的《关于神州数码集团股份有限公司申请向不特定对象发行可转换公司债券的审核问询函》（审核函[2023]120079 号），于 2023 年 5 月 31 日披露了《关于神州数码集团股份有限公司申请向不特定对象发行可转换公司债券的审核问询函的回复（豁免版）》等。

(5) 公司于 2023 年 5 月 30 日召开了第十届董事会第三十次会议、第十届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于二次修订公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》等，出于谨慎性考虑，公司拟将本次发行董事会决议日前六个月至本次发行前新增财务性投资金额从本次发行的募集资金总额中进行调减，调减后，公司本次发行募集资金总额不超过 133,899.90 万元。

(6) 2023 年 8 月 31 日，公司通过了深圳证券交易所上市审核委员会对公司向不特定对象发行可转换公司债券申请的审核，公司本次向不特定对象发行可转换公司债券的申请符合发行条件、上市条件和信息披露要求。详见 2023 年 9 月 1 日巨潮资讯网上的相关公告。

(7) 公司于 2023 年 11 月 16 日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意神州数码集团股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券注册的批复》（证监许可[2023]2536 号）。

(8) 公司于 2023 年 12 月 18 日召开了第十届董事会第三十四次会议、第十届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于进一步明确公司向不特定对象发行可转换公司债券具体方案的议案》《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券上市的议案》《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券开设募集资金专项账户并签署募集资金监管协议的议案》。

(9) 公司于 2023 年 12 月 27 日披露了《向不特定对象发行可转换公司债券发行结果公告》。本次发行的可转换公司债券简称为“神码转债”，债券代码为“127100”。本次发行的可转债规模为 133,899.90 万元，每张面值为人民币 100 元，共计 1,338.9990 万张，按面值发行。

(10) 公司于 2024 年 1 月 15 日披露了《向不特定对象发行可转换公司债券并在主板上市上市公告书》。经深圳证券交易所同意，公司 133,899.90 万元可转换公司债券于 2024 年 1 月 19 日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“神码转债”，债券代码“127100”。

(11) 公司于 2024 年 6 月 25 日披露了《关于神码转债开始转股的提示性公告》，转股期限自 2024 年 6 月 27 日至 2029 年 12 月 20 日。“神码转债”的初始转股价格为 32.51 元/股，因公司实施 2023 年年度权益分派方案，“神码转债”的转股价格由 32.51 元/股调整为 32.07 元/股，调整后的转股价格自 2024 年 5 月 6 日生效。

(12) “神码转债”于 2025 年 2 月 28 日触发有条件赎回条款，公司董事会于当日审议通过了《关于提前赎回“神码转债”的议案》。2025 年 3 月 24 日为“神码转债”最后一个交易日，2025 年 3 月 27 日为“神码转债”最后一个转股日，自 2025 年 3 月 28 日起“神码转债”停止转股。公司已于 2025 年 3 月 28 日全额赎回截至赎回登记日（2025 年 3 月 27 日）收市后在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的 22,688 张未转股的“神码转债”，赎回价格为 100.13 元/张（含当期应计利息，当期年利率为 0.5%，且当期利息含税），本次赎回共计支付赎回款 2,271,749.44 元。截至赎回登记日（2025 年 3 月 27 日）收市，“神码转债”累计转股数 41,679,195 股。

自 2025 年 4 月 8 日起，“神码转债”（债券代码：127100）在深圳证券交易所摘牌。

## 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

不适用

## 3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 可转换公司债券名称 | 本次变动前            | 本次变动增减           |              |      | 本次变动后 |
|-----------|------------------|------------------|--------------|------|-------|
|           |                  | 转股               | 赎回           | 回售   |       |
| 神码转债      | 1,338,837,400.00 | 1,336,568,600.00 | 2,268,800.00 | 0.00 | 0.00  |

## 4、累计转股情况

适用 不适用

| 可转换公司债券名称 | 转股起止日期                   | 发行总量（张）    | 发行总金额（元）         | 累计转股金额（元）        | 累计转股数（股）      | 转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例 | 尚未转股金额（元） | 未转股金额占发行总金额的比例 |
|-----------|--------------------------|------------|------------------|------------------|---------------|-------------------------|-----------|----------------|
| 神码转债      | 2024 年 6 月 27 日起至 2025 年 | 13,389,990 | 1,338,999,000.00 | 1,336,730,200.00 | 41,679,195.00 | 6.22%                   | 0.00      | 0.00%          |

| 可转换公司债券名称 | 转股起止日期 | 发行总量 (张) | 发行总金额 (元) | 累计转股金额 (元) | 累计转股数 (股) | 转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例 | 尚未转股金额 (元) | 未转股金额占发行总金额的比例 |
|-----------|--------|----------|-----------|------------|-----------|-------------------------|------------|----------------|
|           | 3月27日止 |          |           |            |           |                         |            |                |

## 5、转股价格历次调整、修正情况

| 可转换公司债券名称 | 转股价格调整日     | 调整后转股价格 (元) | 披露时间        | 转股价格调整说明  | 截至本报告期末最新转股价格 (元) |
|-----------|-------------|-------------|-------------|---|-------------------|
| 神码转债      | 2024年05月06日 | 32.07       | 2024年04月24日 | 因公司实施2023年年度权益分派方案，“神码转债”的转股价格由32.51元/股调整为32.07元/股。 | 不适用               |

## 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

2024年5月27日，东方金诚国际信用评估有限公司（以下简称“东方金诚”）出具了《神州数码集团股份有限公司主体及“神码转债”2024年度跟踪评级报告》，东方金诚维持公司主体信用等级为AA，评级展望为稳定，维持“神码转债”的信用等级为AA。

2025年2月28日，“神码转债”触发有条件赎回条款，公司董事会于当日审议通过了《关于提前赎回“神码转债”的议案》，董事会同意公司行使“神码转债”的提前赎回权。公司已于2025年3月28日全额赎回截至赎回登记日（2025年3月27日）收市后在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记在册的未转股的“神码转债”。2025年4月8日，“神码转债”在深圳证券交易所摘牌。

鉴于公司已将未转股的“神码转债”全部赎回，且“神码转债”在深圳证券交易所摘牌，东方金诚终止对神州数码主体及“神码转债”的评级，不再更新评级结果。

公司各方面经营情况稳定，资信情况良好，通过执行积极稳健的经营策略获取稳定的经济回报。报告期末公司的负债情况可参见本节“截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”相关内容。

## 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

## 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

## 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目            | 本报告期末     | 上年末        | 本报告期末比上年末增减 |
|---------------|-----------|------------|-------------|
| 流动比率          | 1.19      | 1.24       | -4.03%      |
| 资产负债率         | 79.37%    | 78.02%     | 1.35%       |
| 速动比率          | 0.71      | 0.81       | -12.35%     |
|               | 本报告期      | 上年同期       | 本报告期比上年同期增减 |
| 扣除非经常性损益后净利润  | 70,330.63 | 101,483.57 | -30.70%     |
| EBITDA 全部债务比  | 5.29%     | 8.17%      | -2.88%      |
| 利息保障倍数        | 2.5       | 2.09       | 19.62%      |
| 现金利息保障倍数      | -1.49     | 3.79       | -139.31%    |
| EBITDA 利息保障倍数 | 2.88      | 2.25       | 28.00%      |
| 贷款偿还率         | 100.00%   | 100.00%    | 0.00%       |
| 利息偿付率         | 100.00%   | 100.00%    | 0.00%       |

注：1、EBITDA 全部债务比=EBITDA/全部债务，其中全部债务=长期借款+应付债券+短期借款+以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债+应付票据+一年内到期的非流动负债+租赁负债+长期应付款；

2、利息保障倍数=息税前利润/（计入财务费用的利息支出+资本化的利息支出）；

3、现金利息保障倍数=(经营活动产生的现金流量净额+现金利息支出+所得税付现)/现金利息支出；

4、EBITDA 利息保障倍数=EBITDA/（计入财务费用的利息支出+资本化的利息支出）；

5、贷款偿还率=实际贷款偿还额/应偿还贷款额；

6、利息偿付率=实际利息支出/应付利息支出；

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

|          |                     |
|----------|---------------------|
| 审计意见类型   | 标准的无保留意见            |
| 审计报告签署日期 | 2026 年 03 月 27 日    |
| 审计机构名称   | 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）  |
| 审计报告文号   | XYZH/2026BJAA1B0212 |
| 注册会计师姓名  | 唐炫、郑小川              |

审计报告正文

#### 审计报告

神州数码集团股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了神州数码集团股份有限公司（以下简称神州数码）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了神州数码 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则中适用于公众利益实体财务报表审计的独立性要求，我们独立于神州数码，并履行了独立性和职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

| 1. 应收账款信用损失准备事项  |  |
|--|--|
| 关键审计事项   | 审计中的应对   |
| <p>于 2025 年 12 月 31 日，神州数码合并财务报表中应收账款的账面价值为人民币 13,468,986,434.51 元，占合并财务报表资产总额 23.57%。神州数码依据账期及业务类型等信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于划分为组合的应收款项，神州数码参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账期与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。因此，我们将应收账款信用损失准备事项作为关键审计事项。</p> | <p>(1) 了解计提信用损失准备的流程并评价其内部控制；</p> <p>(2) 了解神州数码评估应收账款信用损失准备时的判断及考虑因素，并考虑是否存在对应收账款可回收性产生任何影响的情况；</p> <p>(3) 对预期信用损失率的计算过程进行复核；对信用损失准备金额进行重新计算；</p> <p>(4) 了解并检查表明应收款项发生减值的相关客观证据；查看与应收账款信用损失准备计提及核销相关的审批文件；了解并检查是否存在客观证据表明应收款项价值已恢复的情况；检查资产负债表日后是否收回款项；</p> <p>(5) 通过检查销售合同、客户明细账及签收单等测试应收账款账期划分的准确性；检查长账龄应收账款的回款情况；测试资产负债表日后收到的回款；选择样本发送应收账款函证；以及分析无法收回而需要核销的应收账款金额。</p> |
| 2. 存货跌价准备事项  |  |

| 关键审计事项   | 审计中的应对  |
|--|---|
| 于 2025 年 12 月 31 日，神州数码合并财务报表中存货账面价值为人民币 18,979,008,069.55 元，占合并财务报表资产总额 33.21%。存货跌价准备的提取，取决于对存货可变现净值的估计。存货的可变现净值的确定，要求神州数码对存货的售价，至销售时将要发生的销售费用以及相关税费的金额进行估计。因此，我们将存货跌价准备事项作为关键审计事项。 | (1) 了解计提存货跌价准备的流程并评价其内部控制；<br>(2) 对存货盘点进行监盘并关注残次冷背的存货是否被识别；<br>(3) 通过检查原始凭证对于存货库龄的划分进行测试；<br>(4) 对神州数码计算的可变现净值所涉及的重要假设进行评价，例如检查销售价格和至销售时发生的销售费用以及相关税金。  |
| <b>3. 营业收入确认事项</b>   |   |
| 关键审计事项   | 审计中的应对  |
| 神州数码营业收入主要包括 IT 分销及增值服务、自有品牌产品、数云服务及软件、总部及其他业务等，2025 年度营业收入为人民币 143,751,044,503.13 元，金额重大且为关键业绩指标，根据会计政策，可能存在收入确认的相关风险。因此，我们将营业收入确认作为关键审计事项。   | (1) 对销售与收款循环内部控制进行了解，测试和评价与收入确认相关的内部控制的设计及执行有效性；<br>(2) 了解收入确认政策，检查神州数码主要客户合同条款，并分析评价实际执行的收入确认政策及确认方法是否适当；<br>(3) 通过了解业务实质及检查相关合同等，判断公司系主要责任人还是代理人，以确定收入按总额法确认还是净额法确认；<br>(4) 对神州数码主要客户的销售额进行函证，检查函证差异原因并取得相关支持证据，未回函的执行替代程序等；<br>(5) 对收入执行细节测试，检查合同、订单、出库单、签收单等；<br>(6) 执行收入截止测试，追查至关键审计证据；对给予客户的返利进行截止测试，确保返利均已计入正确的会计期间。 |

#### 四、 其他信息

神州数码管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括神州数码 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估神州数码的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算神州数码、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督神州数码的财务报告过程。

#### 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对神州数码持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致神州数码不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就神州数码中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与神州数码治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与神州数码治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：唐炫  
（项目合伙人）

中国注册会计师：郑小川

中国 北京

二〇二六年三月二十七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：神州数码集团股份有限公司

单位：元

| 项目            | 期末余额              | 期初余额              |
|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>流动资产：</b>  |                   |                   |
| 货币资金          | 8,309,023,979.45  | 5,650,235,547.90  |
| 结算备付金         |                   |                   |
| 拆出资金          |                   |                   |
| 交易性金融资产       | 10,694,052.39     | 10,008,376.22     |
| 衍生金融资产        |                   | 37,559,070.25     |
| 应收票据          | 612,896,695.33    | 464,282,246.85    |
| 应收账款          | 13,468,986,434.51 | 12,066,378,295.01 |
| 应收款项融资        | 833,927,932.84    | 1,014,761,150.86  |
| 预付款项          | 3,507,213,118.38  | 3,675,142,910.08  |
| 应收保费          |                   |                   |
| 应收分保账款        |                   |                   |
| 应收分保合同准备金     |                   |                   |
| 其他应收款         | 351,685,622.22    | 350,787,411.58    |
| 其中：应收利息       |                   |                   |
| 应收股利          |                   |                   |
| 买入返售金融资产      |                   |                   |
| 存货            | 18,979,008,069.55 | 12,616,206,356.66 |
| 其中：数据资源       |                   |                   |
| 合同资产          | 130,852,156.53    | 73,633,194.10     |
| 持有待售资产        |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产   | 22,103,629.82     |                   |
| 其他流动资产        | 1,077,192,273.90  | 532,209,118.43    |
| 流动资产合计        | 47,303,583,964.92 | 36,491,203,677.94 |
| <b>非流动资产：</b> |                   |                   |
| 发放贷款和垫款       |                   |                   |
| 债权投资          |                   |                   |
| 其他债权投资        |                   |                   |
| 长期应收款         | 69,882,498.64     | 3,723,716.30      |
| 长期股权投资        | 738,881,663.21    | 673,412,146.64    |
| 其他权益工具投资      | 452,156,535.48    | 234,319,177.62    |
| 其他非流动金融资产     | 32,495,600.00     | 48,658,338.79     |
| 投资性房地产        | 4,120,284,511.99  | 4,422,634,219.99  |
| 固定资产          | 953,614,232.68    | 721,547,490.66    |

| 项目          | 期末余额              | 期初余额              |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 在建工程        | 314,415,661.62    | 175,461,078.08    |
| 生产性生物资产     |                   |                   |
| 油气资产        |                   |                   |
| 使用权资产       | 22,139,477.51     | 34,275,825.70     |
| 无形资产        | 636,882,508.46    | 614,804,198.05    |
| 其中：数据资源     | 20,401,364.46     | 7,300,572.67      |
| 开发支出        | 4,248,677.08      | 20,448,997.45     |
| 其中：数据资源     | 4,248,677.08      | 6,962,633.01      |
| 商誉          | 1,409,797,557.68  | 1,325,841,284.83  |
| 长期待摊费用      | 15,090,922.95     | 15,530,274.11     |
| 递延所得税资产     | 761,211,321.15    | 592,355,040.22    |
| 其他非流动资产     | 315,284,318.88    |                   |
| 非流动资产合计     | 9,846,385,487.33  | 8,883,011,788.44  |
| 资产总计        | 57,149,969,452.25 | 45,374,215,466.38 |
| 流动负债：       |                   |                   |
| 短期借款        | 16,428,537,610.37 | 10,381,564,347.36 |
| 向中央银行借款     |                   |                   |
| 拆入资金        |                   |                   |
| 交易性金融负债     | 16,473,957.17     |                   |
| 衍生金融负债      | 24,642,739.28     | 4,186,747.60      |
| 应付票据        | 5,337,937,958.99  | 7,462,865,314.22  |
| 应付账款        | 12,552,603,613.72 | 6,692,973,338.13  |
| 预收款项        | 109,099.16        | 1,899,144.81      |
| 合同负债        | 3,253,890,077.00  | 2,516,013,269.27  |
| 卖出回购金融资产款   |                   |                   |
| 吸收存款及同业存放   |                   |                   |
| 代理买卖证券款     |                   |                   |
| 代理承销证券款     |                   |                   |
| 应付职工薪酬      | 529,692,456.51    | 504,477,983.21    |
| 应交税费        | 764,703,543.98    | 758,200,166.64    |
| 其他应付款       | 682,337,157.82    | 747,667,991.17    |
| 其中：应付利息     |                   |                   |
| 应付股利        |                   |                   |
| 应付手续费及佣金    |                   |                   |
| 应付分保账款      |                   |                   |
| 持有待售负债      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债 | 269,029,181.49    | 298,239,323.69    |
| 其他流动负债      |                   |                   |
| 流动负债合计      | 39,859,957,395.49 | 29,368,087,626.10 |
| 非流动负债：      |                   |                   |
| 保险合同准备金     |                   |                   |

| 项目            | 期末余额              | 期初余额              |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 长期借款          | 5,159,155,060.16  | 4,445,360,043.30  |
| 应付债券          |                   | 1,274,982,930.24  |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 租赁负债          | 4,122,849.50      | 13,378,342.16     |
| 长期应付款         | 2,220,001.60      |                   |
| 长期应付职工薪酬      |                   |                   |
| 预计负债          | 9,982,711.70      | 9,012,449.13      |
| 递延收益          |                   | 433,256.76        |
| 递延所得税负债       | 322,570,541.40    | 287,626,901.35    |
| 其他非流动负债       |                   | 3,192,773.27      |
| 非流动负债合计       | 5,498,051,164.36  | 6,033,986,696.21  |
| 负债合计          | 45,358,008,559.85 | 35,402,074,322.31 |
| 所有者权益：        |                   |                   |
| 股本            | 723,444,335.00    | 669,586,506.00    |
| 其他权益工具        |                   | 69,406,976.71     |
| 其中：优先股        |                   |                   |
| 永续债           |                   |                   |
| 资本公积          | 5,800,664,373.09  | 4,179,459,231.68  |
| 减：库存股         | 276,489,198.25    | 259,564,975.73    |
| 其他综合收益        | 203,705,276.71    | 365,864,194.91    |
| 专项储备          |                   |                   |
| 盈余公积          | 229,588,014.77    | 219,223,322.18    |
| 一般风险准备        |                   |                   |
| 未分配利润         | 4,325,531,266.05  | 4,001,204,076.64  |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 11,006,444,067.37 | 9,245,179,332.39  |
| 少数股东权益        | 785,516,825.03    | 726,961,811.68    |
| 所有者权益合计       | 11,791,960,892.40 | 9,972,141,144.07  |
| 负债和所有者权益总计    | 57,149,969,452.25 | 45,374,215,466.38 |

法定代表人：王冰峰    主管会计工作负责人：李京    会计机构负责人：李京

## 2、母公司资产负债表

单位：元

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 流动资产：   |                |                |
| 货币资金    | 405,896,443.92 | 311,991,876.81 |
| 交易性金融资产 | 545.00         | 568.00         |
| 衍生金融资产  |                |                |
| 应收票据    |                |                |
| 应收账款    | 85,077,619.38  | 35,834,663.25  |
| 应收款项融资  |                |                |
| 预付款项    |                |                |
| 其他应收款   | 844,733,035.91 | 934,213,461.83 |
| 其中：应收利息 |                |                |
| 应收股利    | 500,000,000.00 | 634,000,000.00 |

| 项目          | 期末余额              | 期初余额              |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 存货          | 1,911,924,929.34  | 2,109,741,983.13  |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 合同资产        |                   |                   |
| 持有待售资产      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产 | 7,129,222.50      | 7,462,757.84      |
| 其他流动资产      | 18,338,088.45     | 18,355,719.11     |
| 流动资产合计      | 3,273,099,884.50  | 3,417,601,029.97  |
| 非流动资产：      |                   |                   |
| 债权投资        |                   |                   |
| 其他债权投资      |                   |                   |
| 长期应收款       |                   |                   |
| 长期股权投资      | 5,976,582,648.57  | 5,934,262,531.59  |
| 其他权益工具投资    | 61,705,019.21     | 33,318,460.00     |
| 其他非流动金融资产   |                   |                   |
| 投资性房地产      | 3,940,434,512.03  | 4,211,224,220.03  |
| 固定资产        | 265,514,221.02    | 276,919,588.05    |
| 在建工程        | 308,404,805.56    | 162,838,396.37    |
| 生产性生物资产     |                   |                   |
| 油气资产        |                   |                   |
| 使用权资产       |                   |                   |
| 无形资产        | 367,295,222.10    | 385,131,855.30    |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 开发支出        |                   |                   |
| 其中：数据资源     |                   |                   |
| 商誉          |                   |                   |
| 长期待摊费用      |                   |                   |
| 递延所得税资产     | 149,752,001.13    | 96,646,638.12     |
| 其他非流动资产     | 280,587,244.67    | 163,325,944.67    |
| 非流动资产合计     | 11,350,275,674.29 | 11,263,667,634.13 |
| 资产总计        | 14,623,375,558.79 | 14,681,268,664.10 |
| 流动负债：       |                   |                   |
| 短期借款        |                   |                   |
| 交易性金融负债     | 16,473,957.17     |                   |
| 衍生金融负债      |                   |                   |
| 应付票据        |                   |                   |
| 应付账款        | 493,089.66        | 493,089.66        |
| 预收款项        | 109,098.95        | 1,899,146.76      |
| 合同负债        | 47,991,867.30     |                   |
| 应付职工薪酬      | 12,118,175.87     | 12,595,842.39     |
| 应交税费        | 57,948,195.75     | 43,998,579.17     |
| 其他应付款       | 2,439,405,964.99  | 2,415,521,566.19  |

| 项目          | 期末余额              | 期初余额              |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 其中：应付利息     |                   |                   |
| 应付股利        |                   |                   |
| 持有待售负债      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债 | 169,739,152.52    | 370,725,388.62    |
| 其他流动负债      |                   |                   |
| 流动负债合计      | 2,744,279,502.21  | 2,845,233,612.79  |
| 非流动负债：      |                   |                   |
| 长期借款        | 6,305,813,094.56  | 6,463,509,240.56  |
| 应付债券        |                   | 1,274,982,930.24  |
| 其中：优先股      |                   |                   |
| 永续债         |                   |                   |
| 租赁负债        |                   |                   |
| 长期应付款       |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬    |                   |                   |
| 预计负债        |                   |                   |
| 递延收益        |                   |                   |
| 递延所得税负债     |                   | 39,304,774.56     |
| 其他非流动负债     |                   |                   |
| 非流动负债合计     | 6,305,813,094.56  | 7,777,796,945.36  |
| 负债合计        | 9,050,092,596.77  | 10,623,030,558.15 |
| 所有者权益：      |                   |                   |
| 股本          | 723,444,335.00    | 669,586,506.00    |
| 其他权益工具      |                   | 69,406,976.71     |
| 其中：优先股      |                   |                   |
| 永续债         |                   |                   |
| 资本公积        | 4,388,464,177.50  | 2,751,288,387.01  |
| 减：库存股       | 276,489,198.25    | 259,564,975.73    |
| 其他综合收益      | 390,240,991.83    | 395,293,520.72    |
| 专项储备        |                   |                   |
| 盈余公积        | 225,648,926.62    | 215,284,234.03    |
| 未分配利润       | 121,973,729.32    | 216,943,457.21    |
| 所有者权益合计     | 5,573,282,962.02  | 4,058,238,105.95  |
| 负债和所有者权益总计  | 14,623,375,558.79 | 14,681,268,664.10 |

### 3、合并利润表

单位：元

| 项目       | 2025 年度            | 2024 年度            |
|----------|--------------------|--------------------|
| 一、营业总收入  | 143,751,044,503.13 | 128,166,392,637.76 |
| 其中：营业收入  | 143,751,044,503.13 | 128,166,392,637.76 |
| 利息收入     |                    |                    |
| 已赚保费     |                    |                    |
| 手续费及佣金收入 |                    |                    |
| 二、营业总成本  | 142,522,292,705.27 | 126,752,726,749.36 |
| 其中：营业成本  | 138,866,961,377.34 | 122,769,551,323.84 |

| 项目                     | 2025 年度          | 2024 年度          |
|------------------------|------------------|------------------|
| 利息支出                   |                  |                  |
| 手续费及佣金支出               |                  |                  |
| 退保金                    |                  |                  |
| 赔付支出净额                 |                  |                  |
| 提取保险责任合同准备金净额          |                  |                  |
| 保单红利支出                 |                  |                  |
| 分保费用                   |                  |                  |
| 税金及附加                  | 227,102,914.31   | 247,055,354.06   |
| 销售费用                   | 2,187,297,357.20 | 2,115,920,605.13 |
| 管理费用                   | 409,495,660.57   | 392,925,432.61   |
| 研发费用                   | 392,542,129.52   | 376,584,179.17   |
| 财务费用                   | 438,893,266.33   | 850,689,854.55   |
| 其中：利息费用                | 501,482,777.18   | 865,927,597.20   |
| 利息收入                   | 51,920,040.04    | 40,062,237.01    |
| 加：其他收益                 | 68,568,674.39    | 194,197,201.18   |
| 投资收益（损失以“-”号填列）        | -87,013,800.74   | -83,816,693.11   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益     | -45,050,523.34   | -34,162,053.92   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益     | -82,034,553.84   | -76,315,251.96   |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）        |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）     |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）    | -243,163,585.72  | -304,713,748.93  |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）      | -161,554,402.32  | -135,919,496.26  |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）      | -53,588,533.97   | -150,161,467.59  |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）      | 936,182.46       | 4,706,048.58     |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）      | 752,936,331.96   | 937,957,732.27   |
| 加：营业外收入                | 6,168,518.62     | 14,118,500.59    |
| 减：营业外支出                | 5,689,905.53     | 11,962,014.85    |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    | 753,414,945.05   | 940,114,218.01   |
| 减：所得税费用                | 194,651,980.02   | 162,900,748.11   |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）      | 558,762,965.03   | 777,213,469.90   |
| （一）按经营持续性分类            |                  |                  |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | 558,762,965.03   | 777,213,469.90   |

| 项目                     | 2025 年度         | 2024 年度        |
|------------------------|-----------------|----------------|
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列） |                 |                |
| （二）按所有权归属分类            |                 |                |
| 1. 归属于母公司股东的净利润        | 522,943,843.22  | 752,694,649.23 |
| 2. 少数股东损益              | 35,819,121.81   | 24,518,820.67  |
| 六、其他综合收益的税后净额          | -160,875,341.87 | 155,641,718.84 |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额   | -162,158,918.20 | 156,077,808.21 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     | -79,396,947.36  | 40,514,776.20  |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额       |                 |                |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益    |                 |                |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动      | -79,396,947.36  | 40,514,776.20  |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动      |                 |                |
| 5. 其他                  |                 |                |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益      | -82,761,970.84  | 115,563,032.01 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益     | -107,332.52     | 15,344.84      |
| 2. 其他债权投资公允价值变动        | 282,386.42      | 2,671,285.03   |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |                 |                |
| 4. 其他债权投资信用减值准备        |                 |                |
| 5. 现金流量套期储备            | -1,442,785.82   | 20,707,230.54  |
| 6. 外币财务报表折算差额          | -96,880,407.35  | 32,570,137.19  |
| 7. 其他                  | 15,386,168.43   | 59,599,034.41  |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额    | 1,283,576.33    | -436,089.37    |
| 七、综合收益总额               | 397,887,623.16  | 932,855,188.74 |
| 归属于母公司所有者的综合收益总额       | 360,784,925.02  | 908,772,457.44 |
| 归属于少数股东的综合收益总额         | 37,102,698.14   | 24,082,731.30  |
| 八、每股收益                 |                 |                |
| （一）基本每股收益              | 0.7711          | 1.1653         |
| （二）稀释每股收益              | 0.7581          | 1.134          |

法定代表人：王冰峰 主管会计工作负责人：李京 会计机构负责人：李京

#### 4、母公司利润表

单位：元

| 项目     | 2025 年度        | 2024 年度        |
|--------|----------------|----------------|
| 一、营业收入 | 394,974,151.36 | 303,294,824.06 |
| 减：营业成本 | 257,905,887.05 | 112,690,096.66 |
| 税金及附加  | 13,538,398.23  | 51,970,323.01  |
| 销售费用   | 26,776,690.86  | 8,229,037.78   |
| 管理费用   | 61,397,024.76  | 70,747,493.58  |
| 研发费用   | 0.00           |                |
| 财务费用   | 221,960,386.55 | 381,993,251.78 |

| 项目                            | 2025 年度         | 2024 年度         |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| 其中：利息费用                       | 232,900,210.24  | 396,018,410.03  |
| 利息收入                          | 11,110,090.82   | 14,366,295.17   |
| 加：其他收益                        | 326,855.07      | 464,187.39      |
| 投资收益（损失以“-”号填列）               | 498,307,064.70  | 633,246,116.66  |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益            | -2,880,051.02   | -1,242,031.94   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | 0.00            |                 |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）            |                 |                 |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）           | -287,263,688.17 | -386,480,912.70 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）             | -182,485.56     | -264,375.65     |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）             | 0.00            |                 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）             | 0.00            | 176,735,413.40  |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）             | 24,583,509.95   | 101,365,050.35  |
| 加：营业外收入                       | 477,119.84      | 1,561,548.79    |
| 减：营业外支出                       | 32,605.84       | 1,168.86        |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）           | 25,028,023.95   | 102,925,430.28  |
| 减：所得税费用                       | -78,618,901.97  | -111,860,692.68 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）             | 103,646,925.92  | 214,786,122.96  |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）        | 103,646,925.92  | 214,786,122.96  |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）        |                 |                 |
| 五、其他综合收益的税后净额                 | -5,052,528.89   | 4,335,308.13    |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益            | -5,052,528.89   | 7,327,512.00    |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额              |                 |                 |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益           |                 |                 |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动             | -5,052,528.89   | 7,327,512.00    |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动             |                 |                 |
| 5. 其他                         |                 |                 |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益             | 0.00            | -2,992,203.87   |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益            |                 |                 |
| 2. 其他债权投资公允价值变动               |                 |                 |

| 项目                    | 2025 年度       | 2024 年度        |
|-----------------------|---------------|----------------|
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 |               |                |
| 4. 其他债权投资信用减值准备       |               |                |
| 5. 现金流量套期储备           |               |                |
| 6. 外币财务报表折算差额         |               |                |
| 7. 其他                 | 0.00          | -2,992,203.87  |
| 六、综合收益总额              | 98,594,397.03 | 219,121,431.09 |
| 七、每股收益                |               |                |
| （一）基本每股收益             | 0.1528        | 0.3325         |
| （二）稀释每股收益             | 0.1503        | 0.3604         |

## 5、合并现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度            | 2024 年度            |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                    |                    |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 175,648,978,012.03 | 147,923,890,891.96 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额           |                    |                    |
| 向中央银行借款净增加额               |                    |                    |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额           |                    |                    |
| 收到原保险合同保费取得的现金            |                    |                    |
| 收到再保业务现金净额                |                    |                    |
| 保户储金及投资款净增加额              |                    |                    |
| 收取利息、手续费及佣金的现金            |                    |                    |
| 拆入资金净增加额                  |                    |                    |
| 回购业务资金净增加额                |                    |                    |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |                    |                    |
| 收到的税费返还                   | 26,553,781.89      | 46,293,868.04      |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 181,909,513.70     | 225,418,604.36     |
| 经营活动现金流入小计                | 175,857,441,307.62 | 148,195,603,364.36 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 173,975,000,825.65 | 141,377,360,742.61 |
| 客户贷款及垫款净增加额               |                    |                    |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |                    |                    |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |                    |                    |
| 拆出资金净增加额                  |                    |                    |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |                    |                    |
| 支付保单红利的现金                 |                    |                    |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 1,719,386,060.09   | 1,679,336,688.43   |
| 支付的各项税费                   | 1,058,186,491.27   | 1,172,495,174.98   |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 1,530,567,539.34   | 1,461,844,688.29   |
| 经营活动现金流出小计                | 178,283,140,916.35 | 145,691,037,294.31 |
| 经营活动产生的现金流量净额             | -2,425,699,608.73  | 2,504,566,070.05   |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                    |                    |
| 收回投资收到的现金                 | 1,430,023,895.60   | 0.00               |
| 取得投资收益收到的现金               | 97,353,999.91      | 316,697,595.56     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 1,136,789.01       | 4,073,460.26       |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       | 0.00               | 0.00               |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 10,017,416.67      | 31,219,138.89      |

| 项目                      | 2025 年度           | 2024 年度           |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| 投资活动现金流入小计              | 1,538,532,101.19  | 351,990,194.71    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 478,778,743.96    | 588,100,690.36    |
| 投资支付的现金                 | 2,174,967,061.87  | 162,850,472.15    |
| 质押贷款净增加额                | 0.00              |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额     | 60,344,976.21     | 0.00              |
| 支付其他与投资活动有关的现金          | 23,000,000.00     |                   |
| 投资活动现金流出小计              | 2,737,090,782.04  | 750,951,162.51    |
| 投资活动产生的现金流量净额           | -1,198,558,680.85 | -398,960,967.80   |
| 三、筹资活动产生的现金流量：          |                   |                   |
| 吸收投资收到的现金               | 504,206,018.25    | 159,116,339.12    |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金     | 150,000.00        | 0.00              |
| 取得借款收到的现金               | 24,306,615,559.06 | 25,290,811,805.70 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金          | 6,510,000.00      | 0.00              |
| 筹资活动现金流入小计              | 24,817,331,577.31 | 25,449,928,144.82 |
| 偿还债务支付的现金               | 17,455,663,892.73 | 26,057,753,223.28 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金       | 856,473,008.17    | 1,295,768,991.63  |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润     | 0.00              |                   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金          | 1,221,157,976.26  | 135,663,537.04    |
| 筹资活动现金流出小计              | 19,533,294,877.16 | 27,489,185,751.95 |
| 筹资活动产生的现金流量净额           | 5,284,036,700.15  | -2,039,257,607.13 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响      | -44,750,950.00    | 50,540,050.40     |
| 五、现金及现金等价物净增加额          | 1,615,027,460.57  | 116,887,545.52    |
| 加：期初现金及现金等价物余额          | 5,596,074,751.70  | 5,479,187,206.18  |
| 六、期末现金及现金等价物余额          | 7,211,102,212.27  | 5,596,074,751.70  |

## 6、母公司现金流量表

单位：元

| 项目                        | 2025 年度        | 2024 年度        |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |                |                |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 411,693,675.40 | 305,975,197.35 |
| 收到的税费返还                   | 7,192.92       |                |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 15,917,936.53  | 6,666,525.34   |
| 经营活动现金流入小计                | 427,618,804.85 | 312,641,722.69 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 122,235,159.27 | 42,827,866.57  |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 26,263,751.20  | 24,054,192.34  |
| 支付的各项税费                   | 5,627,613.69   | 11,141,950.09  |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 3,786,548.87   | 13,885,469.64  |
| 经营活动现金流出小计                | 157,913,073.03 | 91,909,478.64  |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 269,705,731.82 | 220,732,244.05 |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |                |                |
| 收回投资收到的现金                 | 18,905,052.00  |                |
| 取得投资收益收到的现金               | 643,168,513.88 | 455,481,551.38 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |                | 343,256,581.14 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                |                |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |                |                |

| 项目                      | 2025 年度          | 2024 年度           |
|-------------------------|------------------|-------------------|
| 投资活动现金流入小计              | 662,073,565.88   | 798,738,132.52    |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 142,022,964.73   | 358,200,539.14    |
| 投资支付的现金                 | 46,439,088.10    | 134,445,944.67    |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额     | 42,800,000.00    |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金          | 140,261,300.00   |                   |
| 投资活动现金流出小计              | 371,523,352.83   | 492,646,483.81    |
| 投资活动产生的现金流量净额           | 290,550,213.05   | 306,091,648.71    |
| 三、筹资活动产生的现金流量：          |                  |                   |
| 吸收投资收到的现金               | 504,056,018.25   | 159,116,339.12    |
| 取得借款收到的现金               | 1,934,191,742.52 | 6,500,584,770.11  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金          |                  |                   |
| 筹资活动现金流入小计              | 2,438,247,760.77 | 6,659,701,109.23  |
| 偿还债务支付的现金               | 2,103,034,210.30 | 7,054,155,137.56  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金       | 619,468,881.76   | 690,558,168.44    |
| 支付其他与筹资活动有关的现金          | 205,616,204.33   | 101,499,005.61    |
| 筹资活动现金流出小计              | 2,928,119,296.39 | 7,846,212,311.61  |
| 筹资活动产生的现金流量净额           | -489,871,535.62  | -1,186,511,202.38 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响      | -13.61           | 7.60              |
| 五、现金及现金等价物净增加额          | 70,384,395.64    | -659,687,302.02   |
| 加：期初现金及现金等价物余额          | 298,431,121.95   | 958,118,423.97    |
| 六、期末现金及现金等价物余额          | 368,815,517.59   | 298,431,121.95    |

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

| 项目                    | 2025 年度        |        |      |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                | 少数股东权益           | 所有者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|------|----------------|------------------|----------------|-----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|---------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |      |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
|                       | 股本             | 其他权益工具 |      |                | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益          | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 | 小计               |                |                  |         |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他   |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 一、上年期末余额              | 669,586,506.00 | 0.00   | 0.00 | 69,406,976.71  | 4,179,459,231.68 | 259,564,975.73 | 365,864,194.91  |      | 219,223,322.18 |        | 4,001,204,076.64 |    | 9,245,179,332.39 | 726,961,811.68 | 9,972,141,144.07 |         |
| 加：会计政策变更              |                |        |      |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 前期差错更正                |                |        |      |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 其他                    |                |        |      |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 二、本年期初余额              | 669,586,506.00 | 0.00   | 0.00 | 69,406,976.71  | 4,179,459,231.68 | 259,564,975.73 | 365,864,194.91  |      | 219,223,322.18 |        | 4,001,204,076.64 |    | 9,245,179,332.39 | 726,961,811.68 | 9,972,141,144.07 |         |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 53,857,829.00  |        |      | -69,406,976.71 | 1,621,205,141.41 | 16,924,222.52  | -162,158,918.20 |      | 10,364,692.59  |        | 324,327,189.41   |    | 1,761,264,734.98 | 58,555,013.35  | 1,819,819,748.33 |         |
| （一）综合收益总额             |                |        |      |                |                  |                | -162,158,918.20 |      |                |        | 522,943,843.22   |    | 360,784,925.02   | 37,102,698.14  | 397,887,623.16   |         |
| （二）所有者投入和减少资本         | 53,857,829.00  |        |      | -69,406,976.71 | 1,621,205,141.41 | 16,924,222.52  |                 |      |                |        |                  |    | 1,588,731,771.18 | 21,452,315.21  | 1,610,184,086.39 |         |
| 1. 所有者投入的普通股          | 12,183,660.00  |        |      |                | 289,405,305.42   | 204,158,976.48 |                 |      |                |        |                  |    | 97,429,988.94    | 21,220,620.33  | 118,650,609.27   |         |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      | 41,674,169.00  |        |      | -69,406,976.71 | 1,322,826,703.25 |                |                 |      |                |        |                  |    | 1,295,093,895.54 |                | 1,295,093,895.54 |         |

| 项目                 | 2025 年度     |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            | 少数股东权益          | 所有者权益合计 |
|--------------------|-------------|--------|----|--|--------------|---------------------|--------|---------------|------|-----------------|-------|----|-----------------|------------|-----------------|---------|
|                    | 归属于母公司所有者权益 |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
|                    | 股本          | 其他权益工具 |    |  | 资本公积         | 减：库存股               | 其他综合收益 | 专项储备          | 盈余公积 | 一般风险准备          | 未分配利润 | 其他 | 小计              |            |                 |         |
| 优先股                |             | 永续债    | 其他 |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |             |        |    |  | 8,973,132.74 | -<br>187,234,753.96 |        |               |      |                 |       |    | 196,207,886.70  | 231,694.88 | 196,439,581.58  |         |
| 4. 其他              |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| (三) 利润分配           |             |        |    |  |              |                     |        | 10,364,692.59 |      | -198,616,653.81 |       |    | -188,251,961.22 |            | -188,251,961.22 |         |
| 1. 提取盈余公积          |             |        |    |  |              |                     |        | 10,364,692.59 |      | -10,364,692.59  |       |    | 0.00            |            |                 |         |
| 2. 提取一般风险准备        |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| 3. 对所有者（或股东）的分配    |             |        |    |  |              |                     |        |               |      | -188,251,961.22 |       |    | -188,251,961.22 |            | -188,251,961.22 |         |
| 4. 其他              |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| (四) 所有者权益内部结转      |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |             |        |    |  |              |                     |        |               |      |                 |       |    |                 |            |                 |         |

| 项目              | 2025 年度        |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                | 少数股东权益            | 所有者权益合计 |  |
|-----------------|----------------|--------|----|--|------------------|----------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|-------------------|----------------|-------------------|---------|--|
|                 | 归属于母公司所有者权益    |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
|                 | 股本             | 其他权益工具 |    |  | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 | 小计                |                |                   |         |  |
| 优先股             |                | 永续债    | 其他 |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 |                |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
| 6. 其他           |                |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
| (五) 专项储备        |                |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
| 1. 本期提取         |                |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
| 2. 本期使用         |                |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
| (六) 其他          |                |        |    |  |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                   |                |                   |         |  |
| 四、本期期末余额        | 723,444,335.00 |        |    |  | 5,800,664,373.09 | 276,489,198.25 | 203,705,276.71 |      | 229,588,014.77 |        | 4,325,531,266.05 |    | 11,006,444,067.37 | 785,516,825.03 | 11,791,960,892.40 |         |  |

上期金额

单位：元

| 项目       | 2024 年度        |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                | 少数股东权益           | 所有者权益合计 |  |
|----------|----------------|--------|----|---------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|---------|--|
|          | 归属于母公司所有者权益    |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
|          | 股本             | 其他权益工具 |    |               | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 | 小计               |                |                  |         |  |
| 优先股      |                | 永续债    | 其他 |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 一、上年期末余额 | 669,581,480.00 |        |    | 69,415,354.25 | 4,128,604,721.15 | 279,633,180.58 | 209,786,386.70 |      | 197,744,709.88 |        | 3,561,485,442.58 |    | 8,556,984,913.98 | 702,499,252.94 | 9,259,484,166.92 |         |  |
| 加：会计政策变更 |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 前期差错更正   |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 其他       |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |

| 项目                    | 2024 年度        |        |    |               |                  |                 |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |
|-----------------------|----------------|--------|----|---------------|------------------|-----------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |               |                  |                 |                |      |                |        |                  |    | 少数股东权益           | 所有者权益合计        |                  |
|                       | 股本             | 其他权益工具 |    |               | 资本公积             | 减：库存股           | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 |                  |                | 小计               |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |               |                  |                 |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 二、本年期初余额              | 669,581,480.00 |        |    | 69,415,354.25 | 4,128,604,721.15 | 279,633,180.58  | 209,786,386.70 |      | 197,744,709.88 |        | 3,561,485,442.58 |    | 8,556,984,913.98 | 702,499,252.94 | 9,259,484,166.92 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | 5,026.00       |        |    | -8,377.54     | 50,854,510.53    | -20,068,204.85  | 156,077,808.21 |      | 21,478,612.30  |        | 439,718,634.06   |    | 688,194,418.41   | 24,462,558.74  | 712,656,977.15   |
| （一）综合收益总额             |                |        |    |               |                  |                 | 156,077,808.21 |      |                |        | 752,694,649.23   |    | 908,772,457.44   | 24,082,731.30  | 932,855,188.74   |
| （二）所有者投入和减少资本         | 5,026.00       |        |    | -8,377.54     | 50,854,510.53    | -20,068,204.85  |                |      |                |        |                  |    | 70,919,363.84    | 379,827.44     | 71,299,191.28    |
| 1. 所有者投入的普通股          |                |        |    |               | 40,061,252.52    | 100,998,944.83  |                |      |                |        |                  |    | -60,937,692.31   |                | -60,937,692.31   |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      | 5,026.00       |        |    | -8,377.54     | 158,224.64       |                 |                |      |                |        |                  |    | 154,873.10       |                | 154,873.10       |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |    |               | 10,635,033.37    | -121,067,149.68 |                |      |                |        |                  |    | 131,702,183.05   | 379,827.44     | 132,082,010.49   |
| 4. 其他                 |                |        |    |               |                  |                 |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| （三）利润分配               |                |        |    |               |                  |                 |                |      | 21,478,612.30  |        | -312,976,015.17  |    | -291,497,402.87  |                | -291,497,402.87  |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |    |               |                  |                 |                |      | 21,478,612.30  |        | -21,478,612.30   |    |                  |                |                  |
| 2. 提取一般风险准备           |                |        |    |               |                  |                 |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |
| 3. 对所有者（或股东）的分配       |                |        |    |               |                  |                 |                |      |                |        | -291,497,402.87  |    | -291,497,402.87  |                | -291,497,402.87  |
| 4. 其他                 |                |        |    |               |                  |                 |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |

| 项目                 | 2024 年度        |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                | 少数股东权益           | 所有者权益合计 |  |
|--------------------|----------------|--------|----|---------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|---------|--|
|                    | 归属于母公司所有者权益    |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
|                    | 股本             | 其他权益工具 |    |               | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 | 小计               |                |                  |         |  |
| 优先股                |                | 永续债    | 其他 |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| (四) 所有者权益内部结转      |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 6. 其他              |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| (五) 专项储备           |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 1. 本期提取            |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 2. 本期使用            |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| (六) 其他             |                |        |    |               |                  |                |                |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |  |
| 四、本期期末余额           | 669,586,506.00 |        |    | 69,406,976.71 | 4,179,459,231.68 | 259,564,975.73 | 365,864,194.91 |      | 219,223,322.18 |        | 4,001,204,076.64 |    | 9,245,179,332.39 | 726,961,811.68 | 9,972,141,144.07 |         |  |

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

| 项目                        | 2025 年度        |        |     |                |                  |                 |                |      |                |                |    |                  |
|---------------------------|----------------|--------|-----|----------------|------------------|-----------------|----------------|------|----------------|----------------|----|------------------|
|                           | 股本             | 其他权益工具 |     |                | 资本公积             | 减：库存股           | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润          | 其他 | 所有者权益合计          |
|                           |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                  |                 |                |      |                |                |    |                  |
| 一、上年期末余额                  | 669,586,506.00 |        |     | 69,406,976.71  | 2,751,288,387.01 | 259,564,975.73  | 395,293,520.72 |      | 215,284,234.03 | 216,943,457.21 |    | 4,058,238,105.95 |
| 加：会计政策变更                  |                |        |     |                |                  |                 |                |      |                |                |    |                  |
| 前期差错更正                    |                |        |     |                |                  |                 |                |      |                |                |    |                  |
| 其他                        |                |        |     |                |                  |                 |                |      |                |                |    |                  |
| 二、本年期初余额                  | 669,586,506.00 |        |     | 69,406,976.71  | 2,751,288,387.01 | 259,564,975.73  | 395,293,520.72 |      | 215,284,234.03 | 216,943,457.21 |    | 4,058,238,105.95 |
| 三、本期增减变动金额<br>(减少以“－”号填列) | 53,857,829.00  |        |     | -69,406,976.71 | 1,637,175,790.49 | 16,924,222.52   | -5,052,528.89  |      | 10,364,692.59  | -94,969,727.89 |    | 1,515,044,856.07 |
| (一) 综合收益总额                |                |        |     |                |                  |                 | -5,052,528.89  |      |                | 103,646,925.92 |    | 98,594,397.03    |
| (二) 所有者投入和减少资本            | 53,857,829.00  |        |     | -69,406,976.71 | 1,637,175,790.49 | 16,924,222.52   |                |      |                |                |    | 1,604,702,420.26 |
| 1. 所有者投入的普通股              | 12,183,660.00  |        |     |                | 305,486,007.96   | 204,158,976.48  |                |      |                |                |    | 113,510,691.48   |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本          | 41,674,169.00  |        |     | -69,406,976.71 | 1,322,826,703.25 |                 |                |      |                |                |    | 1,295,093,895.54 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额         |                |        |     |                | 8,863,079.28     | -187,234,753.96 |                |      |                |                |    | 196,097,833.24   |

| 项目                 | 2025 年度 |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
|--------------------|---------|--------|-----|----|------|-------|--------|---------------|----------------|----------------|----|-----------------|
|                    | 股本      | 其他权益工具 |     |    | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备          | 盈余公积           | 未分配利润          | 其他 | 所有者权益合计         |
|                    |         | 优先股    | 永续债 | 其他 |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| 4. 其他              |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| (三) 利润分配           |         |        |     |    |      |       |        | 10,364,692.59 | -              | 198,616,653.81 |    | -188,251,961.22 |
| 1. 提取盈余公积          |         |        |     |    |      |       |        | 10,364,692.59 | -10,364,692.59 |                |    |                 |
| 2. 对所有者（或股东）的分配    |         |        |     |    |      |       |        |               | -              | 188,251,961.22 |    | -188,251,961.22 |
| 3. 其他              |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| (四) 所有者权益内部结转      |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| 6. 其他              |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |
| (五) 专项             |         |        |     |    |      |       |        |               |                |                |    |                 |

| 项目      | 2025 年度        |        |     |      |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
|---------|----------------|--------|-----|------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|----------------|----|------------------|
|         | 股本             | 其他权益工具 |     |      | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润          | 其他 | 所有者权益合计          |
|         |                | 优先股    | 永续债 | 其他   |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 储备      |                |        |     |      |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 1. 本期提取 |                |        |     |      |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 2. 本期使用 |                |        |     |      |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| (六) 其他  |                |        |     |      |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 四、本期末余额 | 723,444,335.00 |        |     | 0.00 | 4,388,464,177.50 | 276,489,198.25 | 390,240,991.83 |      | 225,648,926.62 | 121,973,729.32 |    | 5,573,282,962.02 |

上期金额

单位：元

| 项目                  | 2024 年度        |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
|---------------------|----------------|--------|-----|---------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|----------------|----|------------------|
|                     | 股本             | 其他权益工具 |     |               | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润          | 其他 | 所有者权益合计          |
|                     |                | 优先股    | 永续债 | 其他            |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 一、上年期末余额            | 669,581,480.00 |        |     | 69,415,354.25 | 2,702,562,436.76 | 279,633,180.58 | 390,958,212.59 |      | 193,805,621.73 | 315,133,349.42 |    | 4,061,823,274.17 |
| 加：会计政策变更            |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 前期差错更正              |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 其他                  |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 二、本年期初余额            | 669,581,480.00 |        |     | 69,415,354.25 | 2,702,562,436.76 | 279,633,180.58 | 390,958,212.59 |      | 193,805,621.73 | 315,133,349.42 |    | 4,061,823,274.17 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填 | 5,026.00       |        |     | -8,377.54     | 48,725,950.25    | -20,068,204.85 | 4,335,308.13   |      | 21,478,612.30  | -98,189,892.21 |    | -3,585,168.22    |

| 项目                | 2024 年度  |        |     |           |               |                |              |               |                |                |    |                 |
|-------------------|----------|--------|-----|-----------|---------------|----------------|--------------|---------------|----------------|----------------|----|-----------------|
|                   | 股本       | 其他权益工具 |     |           | 资本公积          | 减：库存股          | 其他综合收益       | 专项储备          | 盈余公积           | 未分配利润          | 其他 | 所有者权益合计         |
|                   |          | 优先股    | 永续债 | 其他        |               |                |              |               |                |                |    |                 |
| 列)                |          |        |     |           |               |                |              |               |                |                |    |                 |
| (一) 综合收益总额        |          |        |     |           |               |                | 4,335,308.13 |               |                | 214,786,122.96 |    | 219,121,431.09  |
| (二) 所有者投入和减少资本    | 5,026.00 |        |     | -8,377.54 | 48,725,950.25 | -20,068,204.85 |              |               |                |                |    | 68,790,803.56   |
| 1. 所有者投入的普通股      |          |        |     |           | 38,049,189.45 | 100,998,944.83 |              |               |                |                |    | -62,949,755.38  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本  | 5,026.00 |        |     | -8,377.54 | 158,224.64    |                |              |               |                |                |    | 154,873.10      |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 |          |        |     |           | 10,518,536.16 | 121,067,149.68 |              |               |                |                |    | 131,585,685.84  |
| 4. 其他             |          |        |     |           |               |                |              |               |                |                |    |                 |
| (三) 利润分配          |          |        |     |           |               |                |              | 21,478,612.30 | -              | 312,976,015.17 |    | -291,497,402.87 |
| 1. 提取盈余公积         |          |        |     |           |               |                |              | 21,478,612.30 | -21,478,612.30 |                |    |                 |
| 2. 对所有者(或股东)的分配   |          |        |     |           |               |                |              |               | -              | 291,497,402.87 |    | -291,497,402.87 |
| 3. 其他             |          |        |     |           |               |                |              |               |                |                |    |                 |
| (四) 所有者权益内部结转     |          |        |     |           |               |                |              |               |                |                |    |                 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)  |          |        |     |           |               |                |              |               |                |                |    |                 |

| 项目                 | 2024 年度        |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
|--------------------|----------------|--------|-----|---------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|----------------|----|------------------|
|                    | 股本             | 其他权益工具 |     |               | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润          | 其他 | 所有者权益合计          |
|                    |                | 优先股    | 永续债 | 其他            |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 6. 其他              |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| （五）专项储备            |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 1. 本期提取            |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 2. 本期使用            |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| （六）其他              |                |        |     |               |                  |                |                |      |                |                |    |                  |
| 四、本期期末余额           | 669,586,506.00 |        |     | 69,406,976.71 | 2,751,288,387.01 | 259,564,975.73 | 395,293,520.72 |      | 215,284,234.03 | 216,943,457.21 |    | 4,058,238,105.95 |

### 三、公司基本情况

神州数码集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”，在包含子公司时统称“本集团”）原名深圳市深信泰丰（集团）股份有限公司，前身为深圳市华宝畜禽联合公司，1981年11月20日经深圳市人民政府以市特府[1981]20号文批准成立，并于1983年1月31日经中国牧工商联合总公司以（83）农牧（办）字第02号文批准更名为深圳华宝牧工商联合公司。1993年9月20日经深圳市人民政府以深府办复[1993]855号文批准，由中国牧工商总公司、深圳市宝安区投资管理公司、深圳经济特区食品贸易（集团）公司三家为发起人，通过改组以社会募集方式设立深圳市华宝（集团）股份有限公司。2001年2月27日经深圳市工商行政管理局批准，公司名称变更为深圳市深信泰丰（集团）股份有限公司。2015年8月7日，本公司与神州数码控股有限公司（以下简称“神州控股”）及其全资子公司神州数码有限公司（以下简称“神码有限”）签订股权转让协议，本公司通过向特定对象发行股份募集资金及自筹资金的方式受让重组后的神码有限的全资子公司神州数码（中国）有限公司（以下简称“神码中国”）、上海神州数码有限公司（以下简称“神码上海”）及广州神州数码信息科技有限公司（以下简称“神码广州信息”，神码中国、神码上海及神码广州信息合称为“神码公司”）的全部股权。2016年3月30日经深圳市工商行政管理局批准，公司名称变更为现名称神州数码集团股份有限公司。本公司已领取统一社会信用代码9144030019218259X7号企业法人营业执照，截至2025年12月31日，注册资本为人民币723,444,335.00元。

#### 1、股东所持公司的法人股发生的股权转让事宜

（1）深圳市证券管理办公室于1999年9月9日以深证办复[1999]42号文批准，以及经财政部于1999年11月24日以财管字[1999]362号文批准，由深圳国际信托投资有限责任公司受让本公司原股东—中国牧工商（集团）总公司持有的本公司法人股份77,886,656股，并办妥股权过户手续。转让完成后，中国牧工商（集团）总公司不再持有本公司股权。

（2）深圳市宝安区人民政府于1999年9月9日以深宝府函[1999]29号文批准、深圳市国有资产管理办公室于1999年9月3日以[1999]65号文批准，以及深圳市证券管理办公室于1999年9月9日以深证办复[1999]42号文批准，以及经财政部于1999年11月24日以财管字[1999]362号文批准由深圳国际信托投资有限责任公司受让本公司原第一大股东—深圳市宝安区投资管理公司持有的本公司国家股份71,335,413股。

2002年10月16日，深圳市宝安区投资管理公司与深圳国际信托投资有限责任公司重新签定了《股权转让协议书》，根据审计后本公司2001年12月31日净资产，上述股权转让价格为1.16元/股，总价款为82,749,079.08元。该事项已获财政部财企[2003]64号文批复、中国证监会证监公司字[2003]38号文批复，并办妥股权过户手续。

（3）深圳市宝安区人民政府于2000年10月19日以深宝函[2000]42号文批准，由深圳泰丰电子有限公司受让本公司原股东—深圳市宝安区投资管理公司持有的公司国家股24,891,152股。

2002年10月16日，深圳市宝安区投资管理公司与深圳泰丰电子有限公司重新签定了《股权转让协议书》，根据审计后的本公司2001年12月31日净资产，上述股权转让价格为1.16元/股，总价款为28,873,736.32元。该事项已获财政部财企[2003]64号文批复，并办妥股权过户手续。

此次股权转让后，深圳市宝安区投资管理公司尚持有本公司股份为37,329,007股。

（4）深圳市投资管理公司于2000年12月8日以深投[2000]411号批准，由深圳泰丰电子有限公司受让公司原股东—深圳市国际信托投资有限责任公司持有的本公司法人股57,560,789股，因需政府其他部门批准，故未办理股权过户手续。

（5）国务院国有资产监督管理委员会于2006年2月5日以国资产权[2006]106号批准，由中国希格玛有限公司受让公司原股东—深圳市国际信托投资有限责任公司持有的本公司国有股91,661,280股，并办妥股权过户手续。

（6）由于深圳泰丰电子有限公司持有的本公司24,891,152股法人股被北京市第一中级人民法院于2006年7月28日公开拍卖。上海灵竹投资咨询有限公司、上海美佳商贸有限公司以联合竞拍方式各得12,445,576股，并于2007年办妥股权过户手续。

(7) 由于深圳泰丰电子有限公司持有的本公司 6,000,000 股法人股被广东省河源市中级人民法院公开拍卖。竞买人杨跃烽、郝琳、谢雯、张丽程以联合竞拍方式竞得。具体为：杨跃烽拥有 300 万股、郝琳拥有 100 万股、谢雯拥有 100 万股、张丽程拥有 100 万股，并于 2008 年办妥股权过户手续。

(8) 2009 年 9 月 15 日，深圳泰丰电子有限公司持有的公司 3050 万股股权被北京市第一中级人民法院公开拍卖，由重庆润江基础设施投资有限公司竞得，并已办妥股权过户手续。

(9) 2013 年 11 月 8 日，广东省高级人民法院以（2013）粤高法民二终第 41 号民事判决书确认华润深国投信托有限公司持有的公司 17,901,671 股股权为深圳泰丰电子有限公司所有。2015 年 9 月 21 日，深圳市中级人民法院裁定受理深圳泰丰电子有限公司破产清算。2016 年 3 月 11 日，中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具《证券过户登记确认书》，将华润深国投信托有限公司名下的公司 17,901,671 股过户至管理人开立的证券账户中，户名为“深圳泰丰电子有限公司破产企业财产处置专用账户”。2016 年 8 月，将股权分置改革后遗留的限售流通股 17,901,671 股依法办理解除限售，并于 8 月 30 日上市流通。

## 2、股权分置改革情况

本公司于 2008 年 3 月 28 日召开股权分置改革相关股东会议，审议通过《深圳市深信泰丰（集团）股份有限公司股权分置改革方案》。根据股权分置改革方案，公司申请增加注册资本人民币 46,834,131.00 元，以截止 2008 年 7 月 11 日的可流通股本 84,658,866 股为基数，用资本公积金向截止 2008 年 7 月 11 日在册的全体流通股股东转增股本，流通股股东获得每 10 股转增 5.5321 股的股份，即 46,834,131 股，面值每股人民币 1 元；上述对价水平换算为非流通股股东送股方案，相当于流通股股东每 10 股获送 3.5 股，公司总股本增加至 357,973,531 股。转增完成后，公司的注册资本增加人民币 46,834,131.00 元，变更后的注册资本为人民币 357,973,531.00 元。

## 3、公司重整事项中股东权益调整事项

2010 年，根据深圳市中级人民法院批准的重整计划，公司全体限售流通股股东，即中国希格玛有限公司、深圳市宝安区投资管理公司、重庆润江基础设施投资有限公司、深圳国际信托投资有限责任公司各无偿让渡所持有的限售流通股的 15%，合计让渡限售流通股 25,415,516 股；全体流通股股东各无偿让渡所持有的流通股的 10%，合计让渡流通股 18,849,303 股。以上共计让渡公司股票 44,264,819 股，占公司总股本的 12.37%。该等股票用于支付公司重整费用和共益债务、清偿普通债权、保全主要子公司经营性资产。2010 年度重整完后，本公司注册资本仍为人民币 357,973,531.00 元。

## 4、公司重大资产重组事项

### (1) 发行股份购买资产

2015 年 8 月 7 日，本公司与神州数码控股有限公司（以下简称“神州控股”）及其全资子公司神州数码有限公司（以下简称“神码有限”）签订股权转让协议，本公司通过向特定对象发行股份募集资金及自筹资金的方式受让重组后的神码有限的全资子公司神州数码（中国）有限公司（以下简称“神码中国”）、上海神州数码有限公司（以下简称“神码上海”）及神码广州，神码中国、神码上海及神码广州合称为“神码公司”）的全部股权。

经本公司 2015 年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会“证监许可[2015]2952 号”文核准，本公司于 2016 年 2 月 16 日启动向郭为发行 154,777,803 股、向王晓岩发行 64,603,000 股、向王廷月发行 26,917,900 股、向钱学宁发行 13,459,000 股、向张明发行 6,729,500 股、向中信建投基金管理有限公司发行 29,609,700 股股份购买标的公司全部股权。本次实际增发人民币普通股 296,096,903 股，每股面值为人民币 1.00 元，增发价格为人民币 7.43 元/股，募集资金总额为人民币 2,199,999,989.29 元，扣除发行费用后募集资金净额为人民币 2,179,799,989.29 元。本次非公开发行后，本公司注册资本变更为 654,070,434.00 元，郭为成为本公司实际控制人。

### (2) 出售重大资产

2016 年 3 月 29 日，本公司与中国希格玛有限公司（以下简称“希格玛”）签订重大资产出售协议，本公司将持有的深圳市深信西部房地产有限公司 100%股权、深圳市泰丰科技有限公司 100%股权、深圳市华宝（集团）饲料有限公司

100%股权、深圳市深信泰丰投资发展有限公司 90%股权、深圳市龙岗区华宝经济发展有限公司 90%股权以 160,801 千元的对价转让给希格玛。上述公司已于 2016 年 4 月 18 日办妥工商变更登记，本公司已于 2016 年 4 月 25 日收到上述转让价款。

#### 5、向激励对象授予股票期权与限制性股票

2022 年 12 月 18 日，本公司第十届董事会第二十三次会议和第十届监事会第十五次会议，及 2023 年 1 月 9 日本公司 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2023 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》等。2023 年 1 月 9 日，本公司第十届董事会第二十五次会议和第十届监事会第十七次会议审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划激励对象名单及授予权益数量的议案》《关于向 2023 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》。本公司聘请的律师事务所及独立财务顾问出具了相应的法律意见书（（2023）泰律意字（神州数码）第 3 号）和独立财务顾问意见。据中国证券监督管理委员会《上市公司股权激励管理办法》、深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司有关规则，本公司已完成 2023 年股票期权激励计划首次授予登记工作。本公司向激励对象定向发行公司 A 股普通股，授予日为 2023 年 1 月 9 日，授予价格为 21.17 元/股，授予 3,242.7636 万股股票。本次授予完成后，本公司的总股本未发生变化。

#### 6、设立员工持股计划

##### （1）2022 年员工持股计划

2022 年 4 月 11 日，本公司第十届董事会第十四次会议、第十届监事会第八次会议审议通过了《关于〈神州数码集团股份有限公司 2022 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》等，2022 年 6 月 29 日，本公司第十届董事会第十七次会议审议通过了《关于修订〈神州数码集团股份有限公司 2022 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》等。2023 年 8 月 29 日，本公司第十届董事会第三十一次会议审议通过了《关于神州数码集团股份有限公司 2022 年员工持股计划（草案）（二次修订稿）及其摘要的议案》等。本公司向激励对象定向发行公司 A 股普通股，授予日为 2022 年 4 月 21 日，授予价格为 10.86 元/股，授予 6,122,500 股限制性股票。公司本次员工持股计划授予完成后，公司的总股本未发生变化。

##### （2）2024 年员工持股计划

2024 年 3 月 21 日，公司第十届董事会第三十九次会议，及 2024 年 4 月 8 日，公司 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈神州数码集团股份有限公司 2024 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《关于〈神州数码集团股份有限公司 2024 年员工持股计划管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司员工持股计划相关事宜的议案》，员工持股计划的参与对象为公司（含控股子公司）董事、监事、高级管理人员、其他核心人员，初始设立时持有人总人数不超过 600 人，持有的股票数量合计为 1,600.2125 万股，受让价格为 28.484 元/股，存续期为 10 年，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。

##### （3）2025 年员工持股计划

2025 年 11 月 14 日，公司第十一届董事会第二十一次会议，及 2025 年 11 月 24 日，公司第六次临时股东大会，审议通过了《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司员工持股计划相关事宜的议案》，本员工持股计划的参与对象范围为公司或公司控股子公司的员工，初始设立时持有人总人数不超过 945 人，持有的股票数量合计为 977.00 万股，受让价格为 36.87 元/股，存续期为 10 年，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。

#### 7、其他基本情况

本公司注册地址为深圳市南山区沙河街道东方社区深湾二路 82 号神州数码国际创新中心东塔 3801。

本公司主要经营范围为：（一）计算机硬件及配套零件的研究、开发；网络产品、多媒体产品、电子信息产品及通讯产品、办公自动化设备、仪器仪表、电器及印刷照排设备、计算机应用系统的安装和维修；自产产品的技术咨询、技

术服务、技术转让；经营进出口业务；计算机硬件、软件及外围设施的代理销售；销售自产产品；（二）通信设备、电子、计算机配件的技术开发；计算机软件、信息技术、系统集成、办公自动化、综合布线技术的研发（不含限制项目）；（三）投资兴办实业（具体项目另行申报）；在合法取得使用权的土地上从事房地产开发经营。（以上项目法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制。

### 2、持续经营

本集团对自 2025 年 1 月 1 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括营业周期、应收款项坏账准备的确认和计量、存货跌价准备的确认和计量、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、开发支出资本化条件、研发费用资本化条件、商誉减值测试、递延所得税资产和递延所得税负债确认、收入确认和计量等。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 日的财务状况以及 2025 年度经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本集团的会计期间为公历 1 月 1 日至 12 月 31 日。

### 3、营业周期

本集团的营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司、本公司之子公司、合营企业及联营企业根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，在编制合并财务报表时折算为人民币。本公司编制本合并财务报表所采用的货币为人民币。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

| 项目           | 重要性标准   |
|--------------|---|
| 重要的应收账款核销    | 单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且占归母净利润的 1%                           |
| 重要的在建工程      | 单个项目的预算大于归母净资产的 10%   |
| 重要的资本化研发项目   | 单个项目占归母净资产的 1%  |
| 重要外购在研项目     | 单个项目占归母净资产的 1%  |
| 重要的投资活动      | 单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 1 亿元                   |
| 重要的联合营企业     | 对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团归母净资产的 5%以上                               |
| 重要应付账款、其他应付款 | 单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 10%                         |
| 重要的非全资子公司    | 子公司归母净资产占集团归母净资产 10%以上，或单个子公司少数股东权益占集团净资产的 1%以上且金额大于 5 亿元       |
| 其他重要事项/日后事项  | 公司将资产负债表日后利润分配情况、集团内子公司担保情况、重大或有事项或其他重要且影响集团归母净利润 1% 以上的事项认定为重要 |

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值/发行股份面值总额的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本集团作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本为本公司在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本集团所控制的结构化主体等）。本集团判断控制的标准为，本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

通过多次交易分步取得非同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并，编制合并报表时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；与其相关的购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，在购买日所属当期转为投资损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本集团无共同经营情况。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币交易

本集团外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

### （2）外币财务报表的折算

本集团在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、金融工具

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从其账户和资产负债表内予以转销：1）收取金融资产现金流量的权利届满；2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

### (2) 金融资产分类和计量方法

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本集团需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含（对货币时间价值的修正进行评估时，判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，判断提前还款特征的公允价值是否非常小等）。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。不属于任何套期关系的一部分的该类金融资产，按照实际利率法摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，

相关交易费用计入初始确认金额，本集团按照实际利率法确认利息收入。不属于任何套期关系的一部分的该类金融资产所产生的所有利得或损失，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，其余公允价值变动计入其他综合收益；当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。本集团分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产为应收款项融资。

### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本集团仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团分类为该类的金融资产具体包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## (3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### 1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

## (4) 金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：①以摊余成本计量的金融资产；②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（涉及的金融资产同时符合下列条件：集团管理该金融资产的业

务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流，仅为对本金金额为基础的利息的支付。③长期应收款；④合同资产。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

#### 1) 应收款项和合同资产的减值测试方法

本集团对于应收款项和合同资产，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的交易形成应收款项或合同资产损失准备，无论该项目是否包含重大融资成分。

对单项金额重大的金融资产应当单独进行减值测试，如有客观证据表明其已发生减值，应当确认减值损失，计入当期损益。除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款超期账龄与整个存续期预期信用损失率，以此为基础计算预期信用损失。

#### 应收账款与合同资产的组合类别及确定依据

本集团根据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账期与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

| 组合       | 依据  | 计提方法  |
|----------|---|---|
| 组合 I     | 对消费类商品分销业务类型超期 60 天，汇总金额 300 万元以上，以及企业增值类商品分销及客户业务业务类型超期 60 天，汇总金额 500 万元以上的应收账款进行统计，对客户履约能力存在风险的应收账款单独进行减值测试，根据预计无法收回的金额，计提坏账准备。 | 根据预计无法收回的金额，计提坏账。   |
| 组合 I I I | 对于不能收回应收账款风险较低且可以取得回款依据的消费电子业务客户，按照账期组合 II 计提坏账准备。  | 对于划分为组合的应收账款，集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账期与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。 |

| 组合         | 依据  | 计提方法 |
|------------|---|------|
| 组合 I I I I | 对于不能收回应收账款风险较低且可以取得回款依据的除直接终端客户业务以外的增值、自有品牌、云服务等业务类型客户，按照账期组合 III 计提坏账准备。 | 同上   |
| 组合 I V     | 对于不能收回应收账款风险较低且可以取得回款依据的客户业务类型的直接终端客户，按照账期组合 IV 计提坏账准备。                   | 同上   |

#### 应收票据的组合类别及确定依据

本集团基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策，具体会计估计政策参照本集团应收账款和合同资产政策确认预期损失率计提损失准备，与应收账款和合同资产的综合划分相同。

#### 2) 债权投资、其他债权投资的减值测试方法

除上述采用简化计量方法以外的金融资产（如债权投资、其他债权投资），本集团采用一般方法（三阶段法）计提预期信用损失。在每个资产负债表日，本集团评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

#### 对信用风险显著增加的评估

本集团通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常情况下，如果逾期超过 30 日，则表明金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过 30 日，信用风险自初始确认后仍未显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；

同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化；

对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；

预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否出现不利变化，如债务人市场份额明显下降、主要产品价格急剧持续下跌、主要原材料价格明显上涨、营运资金严重短缺、资产质量下降等；

债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化，如收入、利润等经营指标出现明显不利变化且预期短时间内难以好转；

债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化，如技术变革、国家或地方政府拟出台相关政策是否对债务人产生重大不利影响；

作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量的是否发生显著变化；

预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机的是否发生显著变化，如母公司或其他关联公司能够提供的财务支持减少，或者信用增级质量的显著变化；

债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

#### (5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

#### (6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：1) 如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。2) 如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

#### （7）衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同、商品远期合同和利率互换，分别对汇率风险、商品价格风险和利率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

#### （8）财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

#### （9）可转换债券

本集团发行可转换债券时依据条款确定其是否同时包含负债和权益成份。

发行的可转换债券既包含负债也包含权益成份的，在初始确认时将负债和权益成份进行分拆，并分别进行处理。在进行分拆时，先确定负债成份的公允价值并以此作为其初始确认金额，再按照可转换债券整体的发行价格扣除负债成份初始确认金额后的金额确定权益成份的初始确认金额。交易费用在负债成份和权益成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。负债成份作为负债列示，以摊余成本进行后续计量，直至被撤销、转换或赎回。权益成份作为权益列示，不进行后续计量。

发行的可转换债券仅包含负债成份和嵌入衍生工具，即股份转换权具备嵌入衍生工具特征的，则将其从可转换债券整体中分拆，作为衍生金融工具单独处理，按其公允价值进行初始确认。发行价格超过初始确认为衍生金融工具的部分被确认为债务工具。交易费用根据初始确认时债务工具和衍生金融工具分配的发行价格为基础按比例分摊。与债务工具有关的交易费用确认为负债，与衍生金融工具有关的交易费用确认为当期损益。

#### （10）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12、应收票据

本集团应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本报告第八节财务报告、五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 13、应收账款

本集团应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本报告第八节财务报告、五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 14、应收款项融资

本集团应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本报告第八节财务报告、五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本报告第八节财务报告、五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 16、合同资产

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本集团对合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团对合同资产按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

会计处理方法，本集团在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

## 17、存货

本集团存货主要包括库存商品、在途商品、发出商品、合同履约成本等。库存商品中商品房是指已建成、待出售的物业。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团存货主要分为 IT 分销及增值服务类存货和自有品牌产品类存货。

对于 IT 分销及增值服务类存货，本集团根据不同的业务的产品生命周期及行业特点，通过库龄分析谨慎预计存货的可变现能力，按照库龄组合计提存货跌价准备。在确定各库龄组合的可变现净值时，按照本集团销售政策及历史经验数据确定。同时，本集团使用个别认定法计提存货跌价准备，针对有明确证据证明某些存货在一定时期内存在减值迹象的，其减值金额与按照库龄分析法计提的跌价准备金有较大偏差的，可按个别认定法计提跌价准备。

对于自有品牌产品类的存货，本集团按照单个存货项目计提存货跌价准备，在确定其可变现净值时，按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成

本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。同时，对长库龄存货结合库龄打折因素影响确定可变现净值。如果以前计提存货跌价准备的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

## 18、持有待售资产

本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

（1）本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2）出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

（2）本集团专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。在初始计量时，比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

（3）本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

（4）后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

（5）对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用相关计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外，各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

（6）持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

（7）持有待售的非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件，而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2）可收回金额。

（8）终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、长期应收款

本集团长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本报告第八节财务报告、五、重要会计政策及会计估计、11、金融工具。

## 20、长期股权投资

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

### (1) 重大影响、共同控制的判断

本集团对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本集团对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本集团不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。持有被投资单位 20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

本集团与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

### (2) 会计处理方法

本集团按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；通过非货币性资产交换取得的，按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定初始投资成本；通过债务重组取得的，按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定初始投资成本。

本集团对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算，采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本集团对对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有持股比例计算归属于投资企业的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当在终止采用权益法核算时全部转入当期投资损益。

## 21、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

本集团投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的房屋建筑物及开发活动结束后用于出租的房屋建筑物。

本集团对投资性房地产采用公允价值模式计量，不对其计提折旧或进行摊销，并以资产负债表日投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

本集团投资性房地产坐落于上海、广州、深圳地区，有活跃的房地产交易市场，本集团能够从市场上获取类似房地产的市场价格及相关信息，能够持续对投资性房地产的公允价值作出合理估计，因此本集团选择以公允价值对投资性房地产进行后续计量。

已采用公允价值模式计量的投资性房地产，不得从公允价值模式转为成本模式。采用公允价值模式计量的投资性房地产转换为自用房地产时，以其转换当日的公允价值作为自用房地产的账面价值，公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产转换为采用公允价值模式计量的投资性房地产时，投资性房地产按照转换当日的公允价值计价，转换当日的公允价值小于原账面价值的，其差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于原账面价值的，其差额计入其他综合收益。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或者发生毁损，将处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 22、固定资产

### (1) 确认条件

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值超过 5,000 元的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。本集团固定资产包括房屋及土地使用权、办公设备、运输设备等。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款，相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

## (2) 折旧方法

| 类别       | 折旧方法  | 折旧年限    | 残值率   | 年折旧率        |
|----------|-------|---------|-------|-------------|
| 房屋及土地使用权 | 年限平均法 | 20-50 年 | 0-10% | 1.80-5.00%  |
| 办公设备     | 年限平均法 | 3-10 年  | 0-10% | 9.00-33.33% |
| 运输设备     | 年限平均法 | 5-10 年  | 0-10% | 9.00-20.00% |
| 机器设备     | 年限平均法 | 5-10 年  | 0-10% | 9.00-20.00% |

除已提足折旧仍继续使用的固定资产外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 23、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，在建工程包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

| 项目     | 结转固定资产的标准                     |
|--------|-------------------------------|
| 房屋及建筑物 | 自建为竣工验收备案日/外购为达到合同约定交付条件的交付之日 |
| 机器设备   | 完成安装调试/达到设计要求并完成试生产           |

## 24、借款费用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 25、使用权资产

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

### (1) 初始计量

除短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，本集团按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

### (2) 后续计量

在租赁期开始后，本集团采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。

本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

### (3) 使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本集团对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本集团在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

如果使用权资产发生减值，本集团按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

## 26、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本集团无形资产包括土地使用权、软件技术、商标、软件著作权、专利技术、域名及非专利技术、数据资源等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；但对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的商标、软件著作权、专利技术、域名及非专利技术等无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；软件技术、商标使用权等无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。数据资源按预计受益年限采用平均摊销法。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本集团内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。

自行研究开发的无形资产，其研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；其开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；

- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。
- (6) 无形资产预计能够为本集团带来经济利益。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

## 27、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考计量日发生的有序交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 28、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用包括装修费及办公设备等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在 1 年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。本集团对同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 30、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等与获得职工提供的服务相关的支出，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险、补充养老保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

无

### 31、租赁负债

#### (1) 初始计量

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

##### 1) 租赁付款额

租赁付款额，是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

##### 2) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用增量借款利率作为折现率。

#### (2) 后续计量

在租赁期开始日后，本集团按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本集团对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本集团所采用的修订后的折现率。

#### (3) 重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本集团按照变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。①实质固定付款额发生变动；②保余值预计的应付金额发生变动；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；④购买选择权的评估结果发生变化；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化。

### 32、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。财务担保合同形成的预计负债的会计处理方法见五、11. 金融工具（8）财务担保合同。

### 33、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 34、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### （1）一般原则

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入等。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

(3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。本集团在判断客户是否已取得商品控制权时，综合考虑下列迹象：①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

#### 主要责任人与代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

#### (2) 具体方法

本公司收入主要来源于 IT 分销及增值服务收入、自有品牌产品业务收入、数云服务及软件收入、租金及房地产销售收入。

本公司收入确认的具体方法如下：

##### 1) IT 分销及增值服务收入、自有品牌产品业务收入

客户在签收商品时取得对商品的控制权，本公司确认收入。但对产品包装要求较高的客户根据客户结算单确认收入。

对产品需要经客户验收的，本公司以产品签收单或验收单确认收入，技术服务以验收单确认收入。

##### 2) 数云服务及软件收入

数云服务及软件收入包括：云管理服务、技术数字化解决方案。

云管理服务：本集团在履约的同时客户即获益，满足一段时间确认收入，主要按实际工作量或暂估工作量确认收入。

技术数字化解决方案：满足一段时间确认收入的，按工作量确认收入或阶段性验收确认收入；不满足一段时间确认收入的，则以服务完成后终验报告作为确认收入的时点。

##### 3) 房地产销售收入

根据销售合同条款、各地的法律及监管要求，房地产销售在房产完工并验收合格，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品控制权时点，确认收入的实现。

同类业务采用不同经营模式不涉及收入确认方式及计量方法不同的情况。

##### 4) 租金收入

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

## 35、合同成本

#### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用

（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

#### （2）与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

#### （3）与合同成本有关的资产的减值

本集团在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本集团因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 36、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助包括与资产相关的政府补助及与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额（1 元）计量。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内平均分配计入损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

## 37、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认递延所得税资产。

## 38、套期会计

为规避某些风险，本集团把某些金融工具作为套期工具进行套期。本集团的套期分类为：现金流量套期，是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。在套期开始及之后，本集团持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

### （1）现金流量套期

套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。

对于现金流量套期，被套期项目为预期交易，且该预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，本集团在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，若被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额予以保留，直至预期交易实际发生时，再按上述现金流量套期的会计政策处理。如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### （2）套期成本

本集团将期权的内在价值和时间价值分开，只将期权的内在价值变动指定为套期工具；或本集团将远期合同的远期要素和即期要素分开，只将即期要素的价值变动指定为套期工具；或将金融工具的外汇基差单独分拆、只将排除外汇基差后的金融工具指定为套期工具的，本集团将期权的时间价值、远期合同的远期要素以及金融工具的外汇基差的公允价值变动中与被套期项目相关的部分计入其他综合收益，如果被套期项目的性质与交易相关，则按照与现金流量套期储备的金额相同的会计方法进行处理，如果被套期项目的性质与时间段相关，则将上述公允价值变动按照系统、合理的方法在被套期项目影响损益或其他综合收益的期间内摊销，从其他综合收益转出，计入当期损益。

## 39、租赁

### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

#### （1）租赁的识别

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团评估合同中的客

户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

## (2) 本集团作为承租人

### 1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)，发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本(属于为生产存货而发生的除外)。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。/本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

### 2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本集团采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本集团采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本集团区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

### 3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在(1)评估的该合同为租赁或包含租赁的基础上,本集团作为出租人,在租赁开始日,将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬,出租人将该项租赁分类为融资租赁,除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的,本集团通常将其分类为融资租赁:①在租赁期届满时,租赁资产的所有权转移给承租人;②承租人有购买租赁资产的选择权,所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低,因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权;③资产的所有权虽然不转移,但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分;④在租赁开始日,租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值;⑤租赁资产性质特殊,如果不作较大改造,只有承租人才能使用。一项租赁存在下列一项或多项迹象的,本集团也可能将其分类为融资租赁:①若承租人撤销租赁,撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担;②资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人;③承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

### 1) 融资租赁会计处理

#### 初始计量:

在租赁期开始日,本集团对融资租赁确认应收融资租赁款,并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时,以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额,是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项,包括:①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额;存在租赁激励的,扣除租赁激励相关金额;②取决于指数或比率的可变租赁付款额,该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定;③购买选择权的行权价格,前提是合理确定承租人将行使该选择权;④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项,前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权;⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

#### 后续计量:

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率,是指确定租赁投资净额采用内含折现率(转租情况下,若转租的租赁内含利率无法确定,采用原租赁的折现率(根据与转租有关的初始直接费用进行调整)),或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理,且满足假如变更在租赁开始日生效,该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

#### 租赁变更的会计处理:

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的,本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理:①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理,且满足假如变更在租赁开始日生效,该租赁会被分类为经营租赁条件的,本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理,并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

### 2) 经营租赁的会计处理

#### 租金的处理:

在租赁期内各个期间,本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

#### 提供的激励措施:

提供免租期的,本集团将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内,按直线法进行分配,免租期内应当确认租金收入。本集团承担了承租人某些费用的,将该费用自租金收入总额中扣除,按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

#### 初始直接费用:

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本,在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

折旧：

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团采用类似资产的折旧政策计提折旧。

可变租赁付款额

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的变更：

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### 40、终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

#### 41、其他重要的会计政策和会计估计

编制合并财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

##### （1）应收账款的预期信用损失准备

本集团采用减值矩阵确定应收账款的预期信用损失准备。本集团将具有类似风险特征的各类应收账款确定相应的损失准备比例。减值矩阵基于本集团历史逾期比例考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的前瞻性信息确定。该预期信用损失准备的金额将随本集团的估计而发生变化。

##### （2）存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货的可变现净值是指存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。管理层对存货的可变现净值计算涉及到对售价、销售费用以及相关税费的估计。本集团于每个资产负债表日对不同类别的存货是否陈旧和滞销、可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货账面价值。

##### （3）递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

##### （4）所得税

本集团因分布在多个区域而需分别在其所在地缴纳企业所得税。若有关事项的最终税务结果有别于已确认金额时，该些差额将对当期的所得税造成影响。

##### （5）衍生金融工具的公允价值

当资产负债表中的衍生金融工具的公允价值无法从活跃市场获得时，公允价值采用估值技术确定。估值模型使用的参数根据市场中可观察的输入值，结合一定的判断得到。判断包括对流动性风险、信用风险及波动性的考虑。对参数的不同假设可能会影响衍生金融工具公允价值的金额。

#### (6) 商誉减值准备的会计估计

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率或收入增长率等进行修订，修订后的毛利率或收入增长率低于目前采用的毛利率或收入增长率，本集团可能需对商誉计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的税前折现率，本集团可能需对商誉计提减值准备。

如果实际毛利率、收入增长率或税前折现率高于或低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

## 42、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

### (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

| 税种      | 计税依据  | 税率                                |
|---------|---|-----------------------------------|
| 增值税     | 应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算) | 13%、10%、9%、8%、7%、6%、5%、1%         |
| 城市维护建设税 | 流转税额  | 7%                                |
| 企业所得税   | 应纳税所得额                                      | 12%、15%、16.5%、17%、20%、22%、24%、25% |
| 教育费附加   | 流转税额  | 3%                                |
| 地方教育费附加 | 流转税额  | 2%                                |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

| 纳税主体名称         | 所得税税率 |
|----------------|-------|
| 武汉神州数码网络技术有限公司 | 15%   |
| 北京神州数码云计算有限公司  | 15%   |
| 北京高科数聚技术有限公司   | 15%   |
| 深圳神州数码电商服务有限公司 | 15%   |
| 神州数码(郑州)有限公司   | 20%   |

| 纳税主体名称           | 所得税税率 |
|------------------|-------|
| 西安神州数码有限公司       | 20%   |
| 杭州神州数码有限公司       | 20%   |
| 武汉神州数码有限公司       | 20%   |
| 武汉神州数码云创新科技有限公司  | 20%   |
| 北京神州数码云角信息技术有限公司 | 20%   |
| 北京神州数码智慧生活科技有限公司 | 20%   |
| 智慧神州（北京）投资管理有限公司 | 20%   |
| 合肥神州信创科技孵化有限公司   | 20%   |
| 合肥神州鲲泰信息技术有限公司   | 20%   |
| 合肥神州鲲泰信息科技有限公司   | 20%   |
| 重庆神州智享信息技术有限公司   | 20%   |
| 重庆英特力金信息技术有限公司   | 20%   |
| 北京神州数码数云科技有限公司   | 20%   |
| 深圳神州数码数云科技有限公司   | 20%   |
| 厦门神州数码数云科技有限公司   | 20%   |

## 2、税收优惠

### （1）增值税

本公司之子公司神码中国、北京神州鲲泰信息技术有限公司、武汉网络技术及北京云计算，符合《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税退税政策的通知》（财税[2011]100号，以下简称《通知》），于报告期享受增值税即征即退的政策。

本公司及子公司杭州神州数码有限公司、武汉神州数码有限公司、西安神州数码有限公司、神州数码（郑州）有限公司和重庆英特力金信息技术有限公司，符合关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告（财政部税务总局公告2023年第19号）为进一步支持小微企业和个体工商户发展，现将延续小规模纳税人增值税减免政策公告如下：一、对月销售额10万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。二、增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税。三、本公告执行至2027年12月31日，于报告期享受小规模纳税人减免增值税的政策。

### （2）企业所得税

本公司之子公司武汉网络技术于2025年12月30日通过高新技术企业资格认证，证书编号GR202542004951。因此作为国家需要重点扶持的高新技术企业，武汉网络技术在2025年度减按15%的税率征收企业所得税。

本公司之子公司北京云计算于2024年10月29日通过高新技术企业资格认证，证书编号GR202411003191。因此作为国家需要重点扶持的高新技术企业，北京云计算在2025年度减按15%的税率征收企业所得税。

本公司之子公司北京高科数聚技术有限公司于2024年10月29日通过高新技术企业资格认定书，证书编号GR202411000765。因此作为国家需要重点扶持的高新技术企业，北京高科数聚技术有限公司在2025年度减按15%的税率征收企业所得税。

本公司之子公司深圳电商服务，根据《财政部税务总局关于延续深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2021〕30号），属于《前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠目录（2021版）》，因符合上述文件规定，深圳电商服务在2025年度享受15%的税率征收企业所得税。

本公司之子公司神州数码（郑州）有限公司、西安神州数码有限公司、杭州神州数码有限公司、武汉神州数码有限公司、武汉神州数码云创新科技有限公司、北京神州数码云角信息技术有限公司、北京神州数码智慧生活科技有限公司、智慧神州（北京）投资管理有限公司、合肥神州信创科技孵化有限公司、合肥神州鲲泰信息技术有限公司、合肥神州鲲泰信息科技有限公司、重庆神州智享信息技术有限公司、重庆英特力金信息技术有限公司、北京神州数码数云科技有限公司、深圳神州数码数云科技有限公司和厦门神州数码数云科技有限公司，根据财税公告[2023]12号，三、对小型微利企业减按25%计算应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日，2025年度适用上述规定。

本公司之子公司北京神州鲲泰信息技术有限公司、武汉网络技术以及北京云计算，根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（2021 年第 13 号）规定，在按规定据实扣除的基础上，自 2021 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2021 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。上述公司符合相关规定，享受研发费用加计扣除优惠政策。

本公司之子公司 GoPomelo Holding Pte.Ltd.、GoPomelo Pte.Ltd 以及 Digital China Technology International (Sin)PTE LTD 根据新加坡政府财政预算案，属于新加坡税法规定的非新成立的公司，在计算企业所得税应纳税所得额时，不高于 10,000 新加坡元部分可享受 75%的税收减免，10,001-20,000 新加坡元部分可享受 50%的应纳税所得额的减免。

本公司之子公司 GoPomelo Sdn.Bhd、Digital China Technology (Malaysia) Sdn.Bhd 根据马来西亚政府财政预算案，属于实收资本在 250 万（含 250 万）林吉特以内且从一个或多个来源获取的营业总收入不高于 5,000 万林吉特的当地公司，在计算企业所得税应纳税所得额时，不高于 60 万林吉特部分的税率为 17%；高于 60 万林吉特部分的税率为 24%。

本公司之子公司 PT Gopomelo Cloud Indonesia 根据印度尼西亚政府财政预算案，年营业收入小于 48 亿印尼盾，按照 0.5%征收企业所得税，48-500 亿印尼盾部分可享受 50%企业所得税税率减免。

### (3) 其他税种

根据 2023 年 1 月 4 日广东省深圳市政府发布的《深圳市人民政府关于公布继续有效的规范性文件目录（1979—2015 年）的通知》深府规〔2022〕6 号的规定，“深府〔1987〕164 号文件有效期延至 2027 年 12 月 31 日”，根据《关于印发〈深圳经济特区房产税实施办法〉的通知》（深府〔1987〕164 号）文件规定，“纳税单位新建或购置的新建房屋（不包括违章建造的房屋），自建成或购置之次月起免纳房产税三年”，本公司因深圳湾总部基地项目自 2023 年 12 月至 2026 年 12 月适用本政策。

本公司之子公司神州数码（郑州）有限公司、西安神州数码有限公司、杭州神州数码有限公司、武汉神州数码有限公司、武汉神州数码云创新科技有限公司、北京神州数码云角信息技术有限公司、北京神州数码智慧生活科技有限公司、智慧神州（北京）投资管理有限公司、合肥神州信创科技孵化有限公司、合肥神州鲲泰信息技术有限公司、合肥神州鲲泰信息科技有限公司、重庆神州智享信息技术有限公司、重庆英特尔金信息技术有限公司、北京神州数码数云科技有限公司、深圳神州数码数云科技有限公司和厦门神州数码数云科技有限公司，符合《财政部税务总局关于进一步实施小微企业和个体工商户发展有限税费政策的公告》（2023 年第 12 号）（自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加），2025 年度适用上述规定。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

| 项目            | 期末余额             | 期初余额             |
|---------------|------------------|------------------|
| 库存现金          | 44,266.90        | 34,316.08        |
| 银行存款          | 7,310,669,168.41 | 5,616,108,903.94 |
| 其他货币资金        | 998,310,544.14   | 34,092,327.88    |
| 合计            | 8,309,023,979.45 | 5,650,235,547.90 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 1,062,246,357.93 | 660,438,270.65   |

其他说明：

本报告期银行存款余额中包括因未决诉讼被冻结的资金 96,090,531.08 元，因账户信息变更导致受限的资金 4,474,042.09 元。

本报告期其他货币资金余额中包括受限金额 997,357,194.01 元，其中，银行承兑汇票保证金 585,706,526.10 元，信用证保证金 400,000,371.33 元，通知存款、定期存款利息 7,515,616.06 元，保函保证金 3,199,897.33 元，履约保证金 934,783.19 元。非受限金额 953,350.13 元，全部为存于电子商务在线支付平台账户资金。

现金流量表中的现金及现金等价物，不包括上述受限资金。

## 2、交易性金融资产

单位：元

| 项目                     | 期末余额          | 期初余额          |
|------------------------|---------------|---------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 10,694,052.39 | 10,008,376.22 |
| 其中：                    |               |               |
| 权益工具投资                 | 545.00        | 568.00        |
| 理财产品                   |               | 10,007,808.22 |
| 或有对价收益                 | 10,693,507.39 |               |
| 合计                     | 10,694,052.39 | 10,008,376.22 |

注：交易性金融资产或有对价收益系北京高科数聚技术有限公司未完成累计对赌业绩，触发对赌补偿，确认或有对价的公允价值变动收益。

## 3、衍生金融资产

单位：元

| 项目     | 期末余额 | 期初余额          |
|--------|------|---------------|
| 衍生金融资产 |      | 37,559,070.25 |
| 合计     |      | 37,559,070.25 |

其他说明：

本集团的衍生金融工具包括标准远期外汇合约、封顶远期外汇合约、区间远期外汇合约、利率互换合约、交叉货币互换合约。

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 商业承兑票据 | 612,896,695.33 | 464,282,246.85 |
| 合计     | 612,896,695.33 | 464,282,246.85 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额           |         |              |       |                | 期初余额           |         |              |       |                |
|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|
|                | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           |
|                | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                |
| 其中：            |                |         |              |       |                |                |         |              |       |                |
| 按组合计提坏账准备的应收票据 | 615,976,578.20 | 100.00% | 3,079,882.87 | 0.50% | 612,896,695.33 | 466,615,423.94 | 100.00% | 2,333,177.09 | 0.50% | 464,282,246.85 |
| 其中：            |                |         |              |       |                |                |         |              |       |                |
| 商业承兑汇票         | 615,976,578.20 | 100.00% | 3,079,882.87 | 0.50% | 612,896,695.33 | 466,615,423.94 | 100.00% | 2,333,177.09 | 0.50% | 464,282,246.85 |
| 合计             | 615,976,578.20 | 100.00% | 3,079,882.87 | 0.50% | 612,896,695.33 | 466,615,423.94 | 100.00% | 2,333,177.09 | 0.50% | 464,282,246.85 |

按组合计提坏账准备：3,079,882.87

单位：元

| 名称     | 期末余额           |              |       |
|--------|----------------|--------------|-------|
|        | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例  |
| 商业承兑汇票 | 615,976,578.20 | 3,079,882.87 | 0.50% |
| 合计     | 615,976,578.20 | 3,079,882.87 |       |

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别       | 期初余额         | 本期变动金额     |       |    |    | 期末余额         |
|----------|--------------|------------|-------|----|----|--------------|
|          |              | 计提         | 收回或转回 | 核销 | 其他 |              |
| 应收商业承兑汇票 | 2,333,177.09 | 746,705.78 |       |    |    | 3,079,882.87 |
| 合计       | 2,333,177.09 | 746,705.78 |       |    |    | 3,079,882.87 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## 5、应收账款

### (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄        | 期末账面余额            | 期初账面余额            |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 1年以内（含1年） | 12,729,255,334.92 | 11,542,492,030.32 |
| 1至2年      | 937,260,285.14    | 844,818,061.51    |
| 2至3年      | 394,721,201.02    | 182,546,764.57    |
| 3年以上      | 348,682,989.12    | 327,550,759.51    |
| 3至4年      | 84,185,122.11     | 78,501,002.01     |
| 4至5年      | 56,815,950.35     | 64,321,110.39     |
| 5年以上      | 207,681,916.66    | 184,728,647.11    |
| 合计        | 14,409,919,810.20 | 12,897,407,615.91 |

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别             | 期末余额              |         |                |       |                   | 期初余额              |         |                |       |                   |
|----------------|-------------------|---------|----------------|-------|-------------------|-------------------|---------|----------------|-------|-------------------|
|                | 账面余额              |         | 坏账准备           |       | 账面价值              | 账面余额              |         | 坏账准备           |       | 账面价值              |
|                | 金额                | 比例      | 金额             | 计提比例  |                   | 金额                | 比例      | 金额             | 计提比例  |                   |
| 其中：            |                   |         |                |       |                   |                   |         |                |       |                   |
| 按组合计提坏账准备的应收账款 | 14,409,919,810.20 | 100.00% | 940,933,375.69 | 6.53% | 13,468,986,434.51 | 12,897,407,615.91 | 100.00% | 831,029,320.90 | 6.44% | 12,066,378,295.01 |
| 其中：            |                   |         |                |       |                   |                   |         |                |       |                   |

| 类别   | 期末余额              |         |                |       |                   | 期初余额              |         |                |       |                   |
|------|-------------------|---------|----------------|-------|-------------------|-------------------|---------|----------------|-------|-------------------|
|      | 账面余额              |         | 坏账准备           |       | 账面价值              | 账面余额              |         | 坏账准备           |       | 账面价值              |
|      | 金额                | 比例      | 金额             | 计提比例  |                   | 金额                | 比例      | 金额             | 计提比例  |                   |
| 账期组合 | 14,409,919,810.20 | 100.00% | 940,933,375.69 | 6.53% | 13,468,986,434.51 | 12,897,407,615.91 | 100.00% | 831,029,320.90 | 6.44% | 12,066,378,295.01 |
| 合计   | 14,409,919,810.20 | 100.00% | 940,933,375.69 | 6.53% | 13,468,986,434.51 | 12,897,407,615.91 | 100.00% | 831,029,320.90 | 6.44% | 12,066,378,295.01 |

按单项计提坏账准备：301,063,800.06

单位：元

| 名称    | 期初余额           |                | 期末余额           |                |         |  |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------|--|
|       | 账面余额           | 坏账准备           | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例    | 计提理由   |
| 客户六   | 115,732,243.21 | 115,732,243.21 | 115,732,243.21 | 115,732,243.21 | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户七   | 0.00           | 0.00           | 34,705,850.60  | 24,294,095.42  | 70.00%  | 客户进行破产清算   |
| 客户八   | 28,943,971.19  | 28,943,971.19  | 25,741,261.37  | 25,741,261.37  | 100.00% | 客户进行破产清算   |
| 客户九   | 22,685,379.57  | 22,685,379.57  | 22,685,379.57  | 22,685,379.57  | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户十   | 0.00           | 0.00           | 20,379,103.82  | 16,303,283.06  | 80.00%  | 客户进行破产清算，但保全房产残值可覆盖剩余坏账                              |
| 客户十一  | 0.00           | 0.00           | 15,492,348.00  | 15,492,348.00  | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户十二  | 0.00           | 0.00           | 14,098,783.76  | 14,098,783.76  | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户十三  | 0.00           | 0.00           | 9,254,897.06   | 9,254,897.06   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户十四  | 0.00           | 0.00           | 8,929,499.24   | 8,929,499.24   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户十五  | 8,000,001.10   | 8,000,001.10   | 7,991,511.10   | 7,991,511.10   | 100.00% | 涉诉，无保全   |
| 客户十六  | 7,209,625.90   | 7,209,625.90   | 7,209,625.90   | 7,209,625.90   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户十七  | 0.00           | 0.00           | 6,872,458.00   | 1,374,491.60   | 20.00%  | 涉诉，账户冻结 400 万及房产保全足额覆盖欠款                             |
| 客户十八  | 6,267,580.00   | 6,267,580.00   | 6,267,580.00   | 6,267,580.00   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户十九  | 7,113,168.00   | 7,113,168.00   | 5,848,307.00   | 5,848,307.00   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户二十  | 6,705,972.18   | 6,705,972.18   | 5,741,014.35   | 5,741,014.35   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户二十一 | 0.00           | 0.00           | 5,570,113.00   | 5,570,113.00   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户二十二 | 5,440,440.91   | 5,440,440.91   | 5,430,540.91   | 5,430,540.91   | 100.00% | 涉诉，保全金额无法覆盖欠款  |
| 客户二十三 | 5,379,920.00   | 0.00           | 5,379,920.00   | 268,996.00     | 5.00%   | 涉诉，房产保全 8 套房，已无抵押且申请执行房产为首封，预估保全金额 862.16 万，保全金额足额覆盖 |
| 客户二十四 | 0.00           | 0.00           | 1,978,576.74   | 375,929.58     | 19.00%  | 涉诉，胜诉执行中，房产拍卖完成获 160 多万，拍卖款已打给法院，待划拨                 |

| 名称    | 期初余额           |                | 期末余额           |                |         |        |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------|--------|
|       | 账面余额           | 坏账准备           | 账面余额           | 坏账准备           | 计提比例    | 计提理由   |
| 客户二十五 | 1,512,379.81   | 1,302,636.29   | 1,309,310.26   | 1,309,310.26   | 100.00% | 预计无法收回 |
| 客户二十六 | 2,279,140.12   | 2,279,140.12   | 1,144,589.67   | 1,144,589.67   | 100.00% | 预计无法收回 |
| 客户二十七 | 38,937,166.73  | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00%   |        |
| 客户二十八 | 5,427,002.56   | 5,427,002.56   | 0.00           | 0.00           | 0.00%   |        |
| 合计    | 261,633,991.28 | 217,107,161.03 | 327,762,913.56 | 301,063,800.06 |         |        |

按组合计提坏账准备：137,694,079.49

单位：元

| 名称           | 期末余额             |                |         |
|--------------|------------------|----------------|---------|
|              | 账面余额             | 坏账准备           | 计提比例    |
| 未超期          | 2,844,218,543.39 | 34,470,329.27  | 1.21%   |
| 超期 1-90 天    | 160,137,609.76   | 8,006,880.49   | 5.00%   |
| 超期 91-180 天  | 12,185,391.64    | 4,874,156.66   | 40.00%  |
| 超期 181-270 天 | 8,974,666.81     | 6,282,266.77   | 70.00%  |
| 超期 271-360 天 | 10,352,650.59    | 8,282,120.47   | 80.00%  |
| 超期 361 天及以上  | 75,778,325.83    | 75,778,325.83  | 100.00% |
| 合计           | 3,111,647,188.02 | 137,694,079.49 |         |

按组合计提坏账准备：300,407,877.82

单位：元

| 名称           | 期末余额             |                |         |
|--------------|------------------|----------------|---------|
|              | 账面余额             | 坏账准备           | 计提比例    |
| 未超期          | 7,069,072,134.43 | 36,759,658.70  | 0.52%   |
| 超期 1-90 天    | 548,095,892.63   | 10,961,917.85  | 2.00%   |
| 超期 91-180 天  | 92,034,935.21    | 9,203,493.52   | 10.00%  |
| 超期 181-270 天 | 36,116,799.73    | 7,223,359.95   | 20.00%  |
| 超期 271-360 天 | 39,726,808.08    | 15,890,723.23  | 40.00%  |
| 超期 361-720 天 | 81,975,735.42    | 49,185,441.25  | 60.00%  |
| 超期 721 天及以上  | 30,225,572.86    | 24,180,458.29  | 80.00%  |
| 超期 1081 天以上  | 147,002,825.03   | 147,002,825.03 | 100.00% |
| 合计           | 8,044,250,703.39 | 300,407,877.82 |         |

按组合计提坏账准备：201,767,618.32

单位：元

| 名称            | 期末余额             |                |        |
|---------------|------------------|----------------|--------|
|               | 账面余额             | 坏账准备           | 计提比例   |
| 未超期           | 2,215,092,868.79 | 12,554,731.06  | 0.57%  |
| 超期 1-90 天     | 228,570,170.71   | 4,581,052.38   | 2.00%  |
| 超期 91-180 天   | 100,149,504.15   | 10,012,861.56  | 10.00% |
| 超期 181-270 天  | 134,404,775.11   | 26,880,954.91  | 20.00% |
| 超期 271-360 天  | 56,773,075.61    | 17,031,922.60  | 30.00% |
| 超期 361-720 天  | 109,766,245.56   | 54,801,547.38  | 49.93% |
| 超期 721-1080 天 | 26,106,360.81    | 20,753,419.12  | 79.50% |
| 超期 1081 天以上   | 55,396,004.49    | 55,151,129.31  | 99.56% |
| 合计            | 2,926,259,005.23 | 201,767,618.32 |        |

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额           | 本期变动金额         |       |               |              | 期末余额           |
|------|----------------|----------------|-------|---------------|--------------|----------------|
|      |                | 计提             | 收回或转回 | 核销            | 汇兑差异         |                |
| 应收账款 | 831,029,320.90 | 143,630,253.29 |       | 40,683,469.78 | 6,957,271.28 | 940,933,375.69 |
| 合计   | 831,029,320.90 | 143,630,253.29 |       | 40,683,469.78 | 6,957,271.28 | 940,933,375.69 |

## (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额          |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 40,683,469.78 |

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称  | 应收账款期末余额         | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额    | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|-------|------------------|----------|------------------|----------------------|-----------------------|
| 客户二十九 | 2,234,839,292.22 | 0.00     | 2,234,839,292.22 | 15.37%               | 20,201,219.69         |
| 客户三十  | 1,026,042,971.26 | 0.00     | 1,026,042,971.26 | 7.06%                | 5,137,163.30          |
| 客户三十一 | 877,386,673.80   | 0.00     | 877,386,673.80   | 6.03%                | 4,386,933.37          |
| 客户三十二 | 759,164,276.01   | 0.00     | 759,164,276.01   | 5.22%                | 3,795,821.38          |
| 客户五   | 659,412,199.01   | 0.00     | 659,412,199.01   | 4.53%                | 3,297,351.33          |
| 合计    | 5,556,845,412.30 | 0.00     | 5,556,845,412.30 | 38.21%               | 36,818,489.07         |

## 6、合同资产

## (1) 合同资产情况

单位：元

| 项目   | 期末余额           |              |                | 期初余额          |            |               |
|------|----------------|--------------|----------------|---------------|------------|---------------|
|      | 账面余额           | 坏账准备         | 账面价值           | 账面余额          | 坏账准备       | 账面价值          |
| 合同资产 | 133,131,328.73 | 2,279,172.20 | 130,852,156.53 | 74,420,610.54 | 787,416.44 | 73,633,194.10 |
| 合计   | 133,131,328.73 | 2,279,172.20 | 130,852,156.53 | 74,420,610.54 | 787,416.44 | 73,633,194.10 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别        | 期末余额           |         |              |       |                | 期初余额          |         |            |       |               |
|-----------|----------------|---------|--------------|-------|----------------|---------------|---------|------------|-------|---------------|
|           | 账面余额           |         | 坏账准备         |       | 账面价值           | 账面余额          |         | 坏账准备       |       | 账面价值          |
|           | 金额             | 比例      | 金额           | 计提比例  |                | 金额            | 比例      | 金额         | 计提比例  |               |
| 其中：       |                |         |              |       |                |               |         |            |       |               |
| 按组合计提坏账准备 | 133,131,328.73 | 100.00% | 2,279,172.20 | 1.71% | 130,852,156.53 | 74,420,610.54 | 100.00% | 787,416.44 | 1.06% | 73,633,194.10 |
| 其中：       |                |         |              |       |                |               |         |            |       |               |
| 账期组合      | 133,131,328.73 | 100.00% | 2,279,172.20 | 1.71% | 130,852,156.53 | 74,420,610.54 | 100.00% | 787,416.44 | 1.06% | 73,633,194.10 |
| 合计        | 133,131,328.73 | 100.00% | 2,279,172.20 | 1.71% | 130,852,156.53 | 74,420,610.54 | 100.00% | 787,416.44 | 1.06% | 73,633,194.10 |

按组合计提坏账准备：617,220.10

单位：元

| 名称          | 期末余额          |            |        |
|-------------|---------------|------------|--------|
|             | 账面余额          | 坏账准备       | 计提比例   |
| 未超期         | 27,637,020.59 | 138,185.07 | 0.50%  |
| 超期 1-90 天   | 4,118,625.38  | 205,931.27 | 5.00%  |
| 超期 91-180 天 | 682,759.40    | 273,103.76 | 40.00% |
| 合计          | 32,438,405.37 | 617,220.10 |        |

按组合计提坏账准备：160,746.46

单位：元

| 名称  | 期末余额          |            |       |
|-----|---------------|------------|-------|
|     | 账面余额          | 坏账准备       | 计提比例  |
| 未超期 | 32,149,292.68 | 160,746.46 | 0.50% |
| 合计  | 32,149,292.68 | 160,746.46 |       |

按组合计提坏账准备：1,501,205.64

单位：元

| 名称            | 期末余额          |              |        |
|---------------|---------------|--------------|--------|
|               | 账面余额          | 坏账准备         | 计提比例   |
| 未超期           | 54,910,506.28 | 323,049.30   | 0.59%  |
| 超期 1-90 天     | 7,566,035.00  | 151,320.70   | 2.00%  |
| 超期 91-180 天   | 4,936,358.40  | 493,635.84   | 10.00% |
| 超期 181-270 天  | 618,975.00    | 123,795.00   | 20.00% |
| 超期 721-1080 天 | 511,756.00    | 409,404.80   | 80.00% |
| 合计            | 68,543,630.68 | 1,501,205.64 |        |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

| 项目   | 本期计提         | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 汇兑差异       | 原因 |
|------|--------------|---------|---------|------------|----|
| 合同资产 | 1,522,945.31 |         |         | -31,189.55 | 无  |
| 合计   | 1,522,945.31 |         |         | -31,189.55 | —— |

**7、应收款项融资****(1) 应收款项融资分类列示**

单位：元

| 项目     | 期末余额           | 期初余额             |
|--------|----------------|------------------|
| 银行承兑汇票 | 833,927,932.84 | 1,014,761,150.86 |
| 合计     | 833,927,932.84 | 1,014,761,150.86 |

**(2) 期末公司已质押的应收款项融资**

单位：元

| 项目     | 期末已质押金额       |
|--------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 91,287,728.37 |
| 合计     | 91,287,728.37 |

**(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

单位：元

| 项目     | 期末终止确认金额       | 期末未终止确认金额      |
|--------|----------------|----------------|
| 银行承兑汇票 | 535,745,994.02 | 115,547,064.81 |
| 合计     | 535,745,994.02 | 115,547,064.81 |

**(4) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况**

应收银行承兑汇票期初票面金额 1,016,627,492.31 元，公允价值 1,014,761,150.86 元，期末票面金额 835,347,935.21 元，公允价值 833,927,932.84 元。

## 8、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 351,685,622.22 | 350,787,411.58 |
| 合计    | 351,685,622.22 | 350,787,411.58 |

## (1) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质    | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|---------|----------------|----------------|
| 关联方往来款  | 119,366,584.80 | 119,775,373.80 |
| 保证金及押金  | 60,390,268.89  | 45,493,343.58  |
| 应收政府补助  | 45,969,500.00  | 103,362,400.00 |
| 其他单位往来款 | 68,999,570.39  | 36,954,284.21  |
| 其他      | 90,991,860.43  | 60,401,478.48  |
| 合计      | 385,717,784.51 | 365,986,880.07 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 118,023,711.39 | 201,775,687.85 |
| 1 至 2 年      | 118,703,552.88 | 26,844,365.07  |
| 2 至 3 年      | 23,166,420.40  | 5,338,681.99   |
| 3 年以上        | 125,824,099.84 | 132,028,145.16 |
| 3 至 4 年      | 5,338,681.99   | 105,789,229.90 |
| 4 至 5 年      | 98,681,371.06  | 9,184,637.50   |
| 5 年以上        | 21,804,046.79  | 17,054,277.76  |
| 合计           | 385,717,784.51 | 365,986,880.07 |

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

| 类别        | 期末余额           |         |               |         |                | 期初余额           |         |               |         |                |
|-----------|----------------|---------|---------------|---------|----------------|----------------|---------|---------------|---------|----------------|
|           | 账面余额           |         | 坏账准备          |         | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备          |         | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例    |                | 金额             | 比例      | 金额            | 计提比例    |                |
| 按单项计提坏账准备 | 28,315,904.73  | 7.34%   | 28,315,904.73 | 100.00% | 0.00           | 12,028,120.32  | 3.29%   | 12,028,120.32 | 100.00% | 0.00           |
| 其中：       |                |         |               |         |                |                |         |               |         |                |
| 单项计提      | 28,315,904.73  | 7.34%   | 28,315,904.73 | 100.00% | 0.00           | 12,028,120.32  | 3.29%   | 12,028,120.32 | 100.00% | 0.00           |
| 按组合计提坏账准备 | 357,401,879.78 | 92.66%  | 5,716,257.56  | 1.60%   | 351,685,622.22 | 353,958,759.75 | 96.71%  | 3,171,348.17  | 0.90%   | 350,787,411.58 |
| 其中：       |                |         |               |         |                |                |         |               |         |                |
| 组合计提      | 357,401,879.78 | 92.66%  | 5,716,257.56  | 1.60%   | 351,685,622.22 | 353,958,759.75 | 96.71%  | 3,171,348.17  | 0.90%   | 350,787,411.58 |
| 合计        | 385,717,784.51 | 100.00% | 34,032,162.29 | 8.82%   | 351,685,622.22 | 365,986,880.07 | 100.00% | 15,199,468.49 | 4.15%   | 350,787,411.58 |

按单项计提坏账准备：28,315,904.73

单位：元

| 名称    | 期初余额          |               | 期末余额          |               |         |      |
|-------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------|------|
|       | 账面余额          | 坏账准备          | 账面余额          | 坏账准备          | 计提比例    | 计提理由 |
| 客户三十三 | 8,252,215.68  | 8,252,215.68  | 8,252,215.68  | 8,252,215.68  | 100.00% |      |
| 客户三十四 | 3,775,904.64  | 3,775,904.64  |               |               |         |      |
| 客户三十五 |               |               | 15,434,400.00 | 15,434,400.00 | 100.00% |      |
| 客户三十六 |               |               | 4,629,289.05  | 4,629,289.05  | 100.00% |      |
| 合计    | 12,028,120.32 | 12,028,120.32 | 28,315,904.73 | 28,315,904.73 |         |      |

按组合计提坏账准备：5,716,257.56

单位：元

| 名称   | 期末余额           |              |       |
|------|----------------|--------------|-------|
|      | 账面余额           | 坏账准备         | 计提比例  |
| 组合计提 | 357,401,879.78 | 5,716,257.56 | 1.60% |
| 合计   | 357,401,879.78 | 5,716,257.56 |       |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |               |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 2,192,129.64   | 979,218.53           | 12,028,120.32        | 15,199,468.49 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |               |
| 本期计提                | -290,382.27    | 2,071,038.82         | 15,434,400.00        | 17,215,056.55 |
| 本期核销                |                |                      | 3,775,904.64         | 3,775,904.64  |
| 其他变动                | 275,373.56     | 488,879.28           | 4,629,289.05         | 5,393,541.89  |
| 2025 年 12 月 31 日余额  | 2,177,120.93   | 3,539,136.63         | 28,315,904.73        | 34,032,162.29 |

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别    | 期初余额          | 本期变动金额        |       |              |              | 期末余额          |
|-------|---------------|---------------|-------|--------------|--------------|---------------|
|       |               | 计提            | 收回或转回 | 转销或核销        | 其他           |               |
| 其他应收款 | 15,199,468.49 | 17,215,056.55 |       | 3,775,904.64 | 5,393,541.89 | 34,032,162.29 |
| 合计    | 15,199,468.49 | 17,215,056.55 |       | 3,775,904.64 | 5,393,541.89 | 34,032,162.29 |

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

| 项目         | 核销金额         |
|------------|--------------|
| 实际核销的其他应收款 | 3,775,904.64 |

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称  | 款项的性质    | 期末余额           | 账龄    | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额      |
|-------|----------|----------------|-------|------------------|---------------|
| 客户三十七 | 关联方借款及利息 | 118,209,998.63 | 1-5 年 | 30.65%           | 1,182,099.99  |
| 客户三十八 | 政府补助     | 37,630,700.00  | 1-2 年 | 9.76%            | 1,128,921.00  |
| 客户三十九 | 其他单位往来款  | 16,148,007.34  | 1-2 年 | 4.19%            | 484,440.22    |
| 客户三十五 | 其他单位往来款  | 15,434,400.00  | 1-2 年 | 4.00%            | 15,434,400.00 |
| 客户四十  | 押金保证金    | 9,360,000.00   | 1 年以内 | 2.43%            | 46,800.00     |
| 合计    |          | 196,783,105.97 |       | 51.03%           | 18,276,661.21 |

## 9、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

| 账龄      | 期末余额             |        | 期初余额             |        |
|---------|------------------|--------|------------------|--------|
|         | 金额               | 比例     | 金额               | 比例     |
| 1 年以内   | 3,496,732,491.71 | 99.70% | 3,670,730,885.82 | 99.88% |
| 1 至 2 年 | 8,285,167.10     | 0.24%  | 2,973,689.64     | 0.08%  |
| 2 至 3 年 | 819,118.87       | 0.02%  | 24,600.00        | 0.01%  |
| 3 年以上   | 1,376,340.70     | 0.04%  | 1,413,734.62     | 0.03%  |
| 合计      | 3,507,213,118.38 |        | 3,675,142,910.08 |        |

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

不适用

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

| 单位名称 | 2025 年 12 月 31 日 | 账龄    | 占预付款项 2025 年 12 月 31 日<br>余额合计数的比例 (%) |
|------|------------------|-------|--|
| 供应商六 | 439,924,720.40   | 1 年以内 | 12.54                                  |
| 供应商七 | 277,427,101.77   | 1 年以内 | 7.91                                   |
| 供应商八 | 246,968,448.40   | 1 年以内 | 7.04                                   |
| 供应商九 | 167,546,046.55   | 1 年以内 | 4.78                                   |
| 供应商十 | 161,180,996.97   | 1 年以内 | 4.60                                   |
| 合计   | 1,293,047,314.09 |       | 36.87                                  |

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

| 项目     | 期末余额              |                   |                   | 期初余额              |                   |                   |
|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|        | 账面余额              | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值              | 账面余额              | 存货跌价准备或合同履约成本减值准备 | 账面价值              |
| 库存商品   | 14,205,363,551.62 | 469,054,871.58    | 13,736,308,680.04 | 10,422,046,766.10 | 521,334,894.88    | 9,900,711,871.22  |
| 其中：商品房 | 1,911,924,929.34  |                   | 1,911,924,929.34  | 2,109,741,983.13  |                   | 2,109,741,983.13  |
| 发出商品   | 4,180,476,400.13  |                   | 4,180,476,400.13  | 1,761,896,541.16  |                   | 1,761,896,541.16  |
| 在途商品   | 1,038,006,749.92  |                   | 1,038,006,749.92  | 952,251,255.59    |                   | 952,251,255.59    |
| 合同履约成本 | 24,216,239.46     |                   | 24,216,239.46     | 1,346,688.69      |                   | 1,346,688.69      |
| 合计     | 19,448,062,941.13 | 469,054,871.58    | 18,979,008,069.55 | 13,137,541,251.54 | 521,334,894.88    | 12,616,206,356.66 |

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

| 项目   | 期初余额           | 本期增加金额         |               | 本期减少金额         |    | 期末余额           |
|------|----------------|----------------|---------------|----------------|----|----------------|
|      |                | 计提             | 其他            | 转回或转销          | 其他 |                |
| 库存商品 | 521,334,894.88 | 573,688,805.48 | -3,082,751.17 | 622,886,077.61 |    | 469,054,871.58 |
| 合计   | 521,334,894.88 | 573,688,805.48 | -3,082,751.17 | 622,886,077.61 |    | 469,054,871.58 |

2017年6月27日，本公司参加深圳市南山区深圳湾超级总部基地挂牌竞买事宜，竞得宗地编号为T207-0052的土地使用权。2017年7月17日，本公司与深圳市规划和国土资源委员会南山管理局签署了《深圳市土地使用权出让合同书》，合同约定土地用途为商业服务业用地。该项目已于2017年11月23日开工，2023年12月31日深圳湾超级总部基地一期及二期工程已完成竣工联合（现场）验收，拟用于出售部分的房屋建筑物整体工程成本计入库存商品-商品房核算。截至2025年12月31日库存商品-商品房余额为1,911,924,929.34元。

本公司向招商银行股份有限公司北京分行进行最高额抵押借款，以房地产权利证书所记载的建筑面积为1,823.50平方米的商品房作为抵押物进行抵押担保，截至2025年12月31日商品房抵押物账面价值为66,114,420.68元。

本公司之子公司神码中国向中国进出口银行北京分行进行进口买方信贷流动资金类贷款，由本公司作为保证人，本公司与中国进出口银行北京分行签订了房地产抵押合同，以坐落于深圳市南山区深湾二路 82 号的总建筑面积为 12,031.34 平方米的商品房作为抵押物进行抵押担保，截至 2025 年 12 月 31 日存货中商品房抵押物账面价值为 423,308,982.17 元。

### (3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

本公司深圳湾土地建设项目于 2017 年 11 月 23 日开工，相关借款利息应予以资本化。存货期末余额含有借款利息资本化金额 409,530,337.19 元。

## 11、一年内到期的非流动资产

单位：元

| 项目          | 期末余额          | 期初余额 |
|-------------|---------------|------|
| 一年内到期的长期应收款 | 22,103,629.82 |      |
| 合计          | 22,103,629.82 |      |

### (1) 一年内到期的长期应收款

单位：元

| 组合名称        | 期末余额          |      |               | 期初余额 |      |      |
|-------------|---------------|------|---------------|------|------|------|
|             | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 一年内到期的长期应收款 | 22,103,629.82 |      | 22,103,629.82 |      |      |      |
| 合计          | 22,103,629.82 |      | 22,103,629.82 |      |      |      |

### (2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 12、其他流动资产

单位：元

| 项目         | 期末余额             | 期初余额           |
|------------|------------------|----------------|
| 待抵扣增值税进项税额 | 1,072,224,893.69 | 523,717,727.95 |
| 待摊费用-房租    | 892,406.75       | 1,164,744.12   |
| 其他         | 4,074,973.46     | 7,326,646.36   |
| 合计         | 1,077,192,273.90 | 532,209,118.43 |

## 13、其他权益工具投资

单位：元

| 项目名称           | 期末余额           | 期初余额           | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 本期末累计计入其他综合收益的利得 | 本期末累计计入其他综合收益的损失 | 本期确认的股利收入    | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|--------------|---------------------------|
| 神州数码控股有限公司     | 366,368,016.24 | 214,243,792.22 |               | 82,144,257.63 |                  | 191,572,938.83   | 7,769,197.42 | 预计不会在可预见的未来出售             |
| 北京迪信通商贸股份有限公司  | 5,674,282.82   | 10,075,385.40  |               | 4,401,102.58  |                  | 41,214,190.34    |              | 预计不会在可预见的未来出售             |
| 合肥领航磐云信息科技有限公司 | 10,000,000.00  | 10,000,000.00  |               |               |                  |                  |              | 预计不会在可预见的未来出售             |
| 上海璧仞科技股份有限公司   | 70,114,236.42  |                |               | 707,102.07    |                  | 707,102.07       |              | 预计不会在可预见的未来出售             |
| 合计             | 452,156,535.48 | 234,319,177.62 |               | 87,252,462.28 |                  | 233,494,231.24   | 7,769,197.42 |                           |

## 14、长期应收款

## (1) 长期应收款情况

单位：元

| 项目    | 期末余额          |      |               | 期初余额         |           |              | 折现率区间 |
|-------|---------------|------|---------------|--------------|-----------|--------------|-------|
|       | 账面余额          | 坏账准备 | 账面价值          | 账面余额         | 坏账准备      | 账面价值         |       |
| 设备租赁款 | 69,882,498.64 |      | 69,882,498.64 | 3,761,329.60 | 37,613.30 | 3,723,716.30 |       |
| 合计    | 69,882,498.64 |      | 69,882,498.64 | 3,761,329.60 | 37,613.30 | 3,723,716.30 |       |

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别        | 期末余额          |    |      |      |               | 期初余额         |    |           |       |              |
|-----------|---------------|----|------|------|---------------|--------------|----|-----------|-------|--------------|
|           | 账面余额          |    | 坏账准备 |      | 账面价值          | 账面余额         |    | 坏账准备      |       | 账面价值         |
|           | 金额            | 比例 | 金额   | 计提比例 |               | 金额           | 比例 | 金额        | 计提比例  |              |
| 按单项计提坏账准备 | 69,882,498.64 |    |      |      | 69,882,498.64 |              |    |           |       |              |
| 其中：       |               |    |      |      |               |              |    |           |       |              |
| 单项计提      | 69,882,498.64 |    |      |      | 69,882,498.64 |              |    |           |       |              |
| 按组合计提坏账准备 |               |    |      |      |               | 3,761,329.60 |    | 37,613.30 | 1.00% | 3,723,716.30 |
| 其中：       |               |    |      |      |               |              |    |           |       |              |
| 组合计提      |               |    |      |      |               | 3,761,329.60 |    | 37,613.30 | 1.00% | 3,723,716.30 |
| 合计        | 69,882,498.64 |    |      |      | 69,882,498.64 | 3,761,329.60 |    | 37,613.30 | 1.00% | 3,723,716.30 |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计         |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |            |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 37,613.30      |                      |                      | 37,613.30  |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |            |
| 其他变动                | -37,613.30     |                      |                      | -37,613.30 |
| 2025 年 12 月 31 日余额  | 0.00           |                      |                      | 0.00       |

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

| 类别    | 期初余额      | 本期变动金额 |       |       |            | 期末余额 |
|-------|-----------|--------|-------|-------|------------|------|
|       |           | 计提     | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他         |      |
| 长期应收款 | 37,613.30 |        |       |       | -37,613.30 | 0.00 |
| 合计    | 37,613.30 |        |       |       | -37,613.30 | 0.00 |

## 15、长期股权投资

单位：元

| 被投资单位                 | 期初余额（账面价值）     | 减值准备期初余额 | 本期增减变动        |      |               |          |        |               |              | 期末余额（账面价值）      | 减值准备期末余额      |              |
|-----------------------|----------------|----------|---------------|------|---------------|----------|--------|---------------|--------------|-----------------|---------------|--------------|
|                       |                |          | 追加投资          | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益   | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润   | 计提减值准备       |                 |               | 其他           |
| 一、合营企业                |                |          |               |      |               |          |        |               |              |                 |               |              |
| 北京神州数码置业发展有限公司（注1）    | 16,310,031.28  |          |               |      | -1,056,097.02 |          |        |               |              |                 | 15,253,934.26 |              |
| 神州云盾信息安全有限公司（注2）      | 13,769,015.05  |          |               |      | -1,158,664.66 |          |        |               | 6,662,010.29 |                 | 5,948,340.10  | 6,662,010.29 |
| 北京万晏企业管理有限公司（注3）      | 5,398,194.25   |          |               |      | -32,723.90    |          |        |               |              |                 | 5,365,470.35  |              |
| 全聚合数字技术有限公司（注4）       | 18,074,273.16  |          |               |      | -2,776,911.27 |          |        |               |              |                 | 15,297,361.89 |              |
| 贰零叁伍科技实验室（深圳）有限公司（注5） |                |          | 9,900,000.00  |      | -275,025.77   |          |        |               |              |                 | 9,624,974.23  |              |
| 小计                    | 53,551,513.74  |          | 9,900,000.00  |      | -5,299,422.62 |          |        |               | 6,662,010.29 |                 | 51,490,080.83 | 6,662,010.29 |
| 二、联营企业                |                |          |               |      |               |          |        |               |              |                 |               |              |
| 神州顶联科技有限公司（注6）        | 114,563,761.47 |          | 42,800,000.00 |      | -             |          |        | 18,905,052.00 |              | -125,515,924.94 |               |              |
| 通明智云（北京）科             | 32,560,501.43  |          |               |      | -3,270,244.82 |          |        |               | 4,518,600.00 |                 | 24,771,656.61 | 4,518,600.00 |

| 被投资单位                      | 期初余额（账面价值）     | 减值准备期初余额 | 本期增减变动         |      |               |          |        |               |               | 期末余额（账面价值）      | 减值准备期末余额       |               |
|----------------------------|----------------|----------|----------------|------|---------------|----------|--------|---------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|
|                            |                |          | 追加投资           | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益   | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润   | 计提减值准备        |                 |                | 其他            |
| 技有限公司（注 7）                 |                |          |                |      |               |          |        |               |               |                 |                |               |
| 北京卓越信通电子股份有限公司             | 42,608,918.28  |          |                |      | 1,861,878.70  |          |        | 1,715,310.00  |               |                 | 42,755,486.98  |               |
| 北京神州慧安科技有限公司（注 8）          | 3,500,287.12   |          |                |      | -3,500,287.12 |          |        |               |               |                 |                |               |
| 山石网科通信技术股份有限公司（注 9）        | 426,627,164.60 |          |                |      | -             | -        | -      |               |               |                 | 393,434,658.75 |               |
| 中航机载科技（上海）有限公司（注 10）       |                |          | 10,000,000.00  |      |               |          |        |               |               |                 | 10,000,000.00  |               |
| 合肥木犀智能科技有限公司（注 11）         |                |          | 200,000,000.00 |      | 6,384,159.57  |          |        |               |               |                 | 206,384,159.57 |               |
| 济南鲁铁顶联教育发展合伙企业（有限合伙）（注：12） |                |          |                |      |               |          |        |               | 10,045,620.47 |                 | 10,045,620.47  |               |
| 小计                         | 619,860,632.90 |          | 252,800,000.00 |      | -             | -        | -      | 20,620,362.00 | 4,518,600.00  | -115,470,304.47 | 687,391,582.38 | 4,518,600.00  |
| 合计                         | 673,412,146.64 |          | 262,700,000.00 |      | -             | -        | -      | 20,620,362.00 | 11,180,610.29 | -115,470,304.47 | 738,881,663.21 | 11,180,610.29 |

其他说明:

注 1: 北京神州数码置业发展有限公司成立于 2016 年 1 月 27 日, 系由本公司之子公司神州数码(中国)有限公司与神州数码软件有限公司共同组建的有限责任公司, 注册资本 1 亿元, 神州数码(中国)有限公司、神州数码软件有限公司各持股 50%。2016 年 2 月, 神州数码(中国)有限公司、神州数码软件有限公司与北京万科企业有限公司签订了《北京市“海淀北部地区整体开发”HD-0303-0031 地块股权合作协议》, 北京神州数码置业发展有限公司的股权比例变更为神州数码(中国)有限公司、神州数码软件有限公司各持股 25%, 北京万科企业有限公司持股 50%。根据北京神州数码置业发展有限公司章程规定, 股东会为公司的权力机构, 股东会决议须经全体股东同意生效。2021 年 10 月 20 日, 北京神州数码置业发展有限公司召开股东会议, 决议通过公司注册资本由 1 亿元增加至 1.50 亿元, 各股东按持股比例进行增资。截至 2025 年 12 月 31 日, 神州数码(中国)有限公司已实际出资共 3,750.00 万元。

注 2: 2018 年 10 月 22 日, 本公司之子公司北京神州鲲泰信息技术有限公司与深圳神州惠众科技有限公司签订股权转让协议, 以 1,390 万元购买其所持有的神州云盾信息安全有限公司(以下简称“神州云盾”)40%股权。上述款项已于 2018 年 11 月 2 日支付完毕。根据神州云盾章程的规定, 北京神州鲲泰信息技术有限公司、秦皇岛开发区国有资产经营有限公司、北京中汇智投资管理有限公司对神州云盾共同控制, 故对其长期股权投资采用权益法核算。2018 年 12 月 25 日, 上述股东按持股比例对神州云盾合计增资 1,000 万元, 其中北京神州鲲泰信息技术有限公司按持股比例增资 400 万元, 并于当日支付了上述价款。2019 年 7 月补足 400 万出资款, 全部认缴出资实缴完毕。

注 3: 2021 年 1 月, 本公司之子公司神码北京与神州数码(上海)资产管理有限公司、万科城镇(天津)有限公司签订投资合作协议, 共同出资设立北京万晏企业管理有限公司, 注册资本 1,000.00 万元, 神码北京、神州数码(上海)资产管理有限公司各持股 25%, 万科城镇(天津)有限公司持股 50%。根据北京万晏企业管理有限公司章程规定, 股东会为公司的权力机构, 股东会决议须经三分之二以上股东同意生效。上述投资款项已于 2021 年 3 月 15 日支付完毕, 截至 2025 年 12 月 31 日, 神码北京已实缴出资 250 万元。

注 4: 2022 年 11 月, 本公司与璟澄(福州)投资中心(有限合伙)等 18 家联盟成员签订投资协议, 共同出资设立全聚合数字技术有限公司, 注册资本 6,000.00 万元, 其中本公司出资 2,400.00 万元, 持股比例 40%, 并派驻一名董事。璟澄(福州)投资中心(有限合伙)持股比例 21.6664%, 福建新商商务咨询有限公司持股本公司 1.6667%。本公司对全聚合数字技术有限公司有重大影响, 故对其长期股权投资采用权益法核算, 根据公司章程规定, 股东会为公司的权力机构, 股东会决议须经代表二分之一以上表决权的股东同意生效。本公司上述投资款项已于 2022 年 12 月 8 日支付完毕。

注 5: 2022 年 12 月, 本公司之子公司神码中国与深圳神州普惠信息有限公司、北京神州数字科技有限公司、郭为先生共同设立贰零叁伍科技实验室(深圳)有限公司(以下简称“贰零叁伍实验室”), 注册资本 10,000.00 万元。其中神码中国出资 3,000.00 万元, 神码中国持股 30%, 神州数码控股有限公司持股 30%, 神州数码信息服务集团股份有限公司持股 30%, 郭为先生持股 10%。根据公司章程规定, 股东会为公司的权力机构, 股东会决议须经全体股东一致同意生效。本公司与其余三方对贰零叁伍科技实验室(深圳)有限公司形成共同控制, 故对其长期股权投资采用权益法核算。截至 2025 年 12 月 31 日, 神码中国已实缴出资 990 万元。

注 6: 2018 年 3 月, 本公司与神州顶联科技有限公司(原顶联信息产业股份公司, 以下简称“神州顶联”)部分股东济南顶安企业管理咨询合伙企业(有限合伙)、刘国梁、上海泉桥资产管理有限公司、李娜、山东中泰天使创业投资基金企业(有限合伙)、山东南海恒蓝人才创业投资合伙企业(有限合伙)、黄习娣、孙水波、慈昌会、许全槐、杨桂清、王大为签订股权转让协议, 本公司以现金对价 10,000.00 万元购买上述股东持有的神州顶联 21%股权, 并向神州顶联派驻两名董事, 本公司对其有重大影响, 故对其长期股权投资采用权益法核算。2018 年 5 月 29 日, 神州顶联已完成工商变更登记, 并变更公司名称为神州顶联科技有限公司。本公司于 2018 年 6 月 7 日支付完毕上述价款。2025 年 9 月 19 日, 济南顶安企业管理咨询合伙企业(有限合伙)将其持有的神州顶联科技有限公司 43%的股份转让给本公司, 转让后本公司持有神州顶联科技有限公司 64.01%的股份, 股权转让完成后, 本公司实际控制神州顶联, 并将其纳入合并报表。

注 7: 2022 年 7 月, 本公司之子公司神州云科(北京)科技有限公司与郭为、吴若松、吴静涛、北京松涛智为科技咨询中心(有限合伙)、南夏、海南三亚启昌投资发展合伙企业(有限合伙)、利青、签订增资协议, 共同出资设立通明智云(北京)科技有限公司, 注册资本 1,444.44 万元。其中神州云科(北京)科技有限公司出资 4,000.00 万元, 持股比例为 15.39%。神州云科(北京)科技有限公司派驻一名董事, 本公司对其有重大影响, 故对其长期股权投资采用权益法核算。2024 年 2 月, 因其他股东增资导致神州云科(北京)科技有限公司对其持股比例稀释为 11.43%。

注 8：2018 年 6 月，本公司之子公司北京神州鲲泰信息技术有限公司与北京中汇智投资管理有限公司签订投资合作框架协议，共同出资设立北京神州慧安科技有限公司（原名为北京神州金信网安科技有限公司，以下简称“神州慧安”），其中北京神州鲲泰信息技术有限公司出资 1,538,462 元，持股比例 38.46%，并派驻一名董事。北京神州鲲泰信息技术有限公司对北京神州慧安科技有限公司有重大影响，故对其长期股权投资采用权益法核算。上述投资款项已于 2018 年 8 月 31 日支付完毕。2018 年 11 月，因其他股东增资导致北京神州鲲泰信息技术有限公司对其持股比例稀释为 23.67%。2018 年 12 月，北京神州慧安科技有限公司股东签订增资协议，各方一致同意增加公司注册资本人民币 663,000 元，注册资本增至 7,163,000 元，北京神州鲲泰信息技术有限公司增资 2,746,155.00 元，其中 255,000 元计入注册资本，增资后北京神州鲲泰信息技术有限公司持股比例 25.04%，增资款已于 2019 年 1 月支付完毕。2020 年 12 月，北京神州鲲泰信息技术有限公司将其持有神州慧安的 25.04%股权转让给神州数码（中国）有限公司（以下简称“神码中国”）。2021 年 1 月，北京神州慧安科技有限公司股东签订增资协议，各方一致同意增加公司注册资本至 7,383,859.00 元人民币，并由北京神州数码有限公司（以下简称“神码北京”）认购新增注册资本。神码北京已于 2021 年 2 月支付 370 万元增资款。2021 年 1 月，各方股东一致同意增加公司注册资本增至 7,561,879.00 元人民币，并一致同意由台州珈正商贸合伙企业（有限合伙）和神码北京以货币认缴全部新增资本 178,020.00 元。神码北京以货币 6,300,000.00 元向神州慧安增资，其中 99,250.00 元计入注册资本。此次增资全部完成后，神码中国持股比例为 23.72%，神码北京持股比例为 4.23%，合计持股比例为 27.95%。2021 年 3 月，北京亦庄创新股权投资中心与神州慧安各股东签订增资协议，各方一致同意增加公司注册资本人民币 315,078.00 元，注册资本将增至 7,876,957.00 元，北京亦庄创新股权投资中心依据协议约定分期支付 20,000,000.00 元。本次增资后，神码中国持股比例为 22.77%，神码北京持股比例为 4.06%。2021 年 6 月，各方股东一致同意神州慧安增加注册资本至 2,000 万元，各股东方按原持股比例同比例增资。2023 年 12 月，北京神州慧安科技有限公司股东签订增资协议及补充协议，各方一致同意亦庄创新股权投资中心减资 60 万元，并同意分别由台州珈正商贸合伙企业（有限合伙）以货币认缴新增注册资本 20.6390 万元，北京亦庄创新股权投资中心（有限合伙）以货币认缴新增注册资本 20.6390 万元。完成上述事项后，神州慧安注册资本为 1,981.278 万元人民币，神码中国持股比例为 22.98%，神码北京持股比例为 4.10%。2024 年 1 月，因其他股东增资导致神码中国对其持股比例稀释为 22.08%，神码北京对其持股比例稀释为 3.94%。

注 9：2023 年 2 月，本公司之子公司神州云科（北京）科技有限公司（以下简称“神州云科”）与 Alpha Achieve High Tech Limited（以下简称“越超高科技有限公司”）签署了《股份转让协议》，受让越超高科技有限公司持有的山石网科通信技术股份有限公司（以下简称“山石网科”）的 21,537,000 股股份，对应标的股份转让价款总额为 447,560,397.00 元，转让价款已经分批次转入共管账户。2023 年 6 月股权交易完成，神州云科持有山石网科的股份比例为 11.95%，神州云科向山石网科派驻两名董事，对其具有重大影响，故对其长期股权投资采用权益法核算。截至 2024 年 7 月 31 日，神州云科已通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式增持公司股份 1,820,932 股，占公司总股本的 1.01%，增持金额合计约 2,007.29 万元。本次增持后，神州云科持有山石网科股份 23,357,932 股，持股比例 12.96%。

注 10：2024 年 12 月，本公司与中航机载系统有限公司、中航民机机载系统工程中心有限公司、中航机载系统共性技术有限公司、中航航空产业投资有限公司共同出资设立中航机载科技（上海）有限公司，其中神州数码集团股份有限公司认缴出资 1,000.00 万，股权比例为 10%。根据公司章程规定，股东会为公司最高权力机构，出资方依据其实缴出资比例行使表决权，公司设立董事会，董事会由 7 名董事组成，本公司派董事 1 名，参与公司的经营决策，本公司对其有重大影响，故对其长期股权投资采用权益法核算。截至 2025 年 12 月 31 日，已实缴出资 1,000 万元。

注 11：2024 年 9 月，本公司之子公司神码北京与郭为先生共同出资设立合肥木犀智能科技有限公司，拟以现金及增资换股的方式收购 AcctonTechnology 持有的智邦大陆 100%股权、AcctonInvestments 持有的昊阳天宇 100%股权，收购完成后，本公司持有其 40%股权，本公司派出董事参与公司的经营决策，对其有重大影响，故对其长期股权投资采用权益法核算，截至 2025 年 12 月 31 日，已实缴出资 20,000 万元。

注 12：2025 年 9 月，本公司非同一控制下企业合并神州顶联科技有限公司，神州顶联科技有限公司投资的联营公司济南鲁铁顶联教育发展合伙企业（有限合伙）随之纳入本公司合并报表。

## 16、其他非流动金融资产

单位：元

| 项目                  | 期末余额          | 期初余额          |
|---------------------|---------------|---------------|
| 临海数云创想信息技术有限公司（注 1） | 32,495,600.00 | 21,020,000.00 |
| 至像科技有限公司（注 2）       |               | 27,638,338.79 |
| 合计                  | 32,495,600.00 | 48,658,338.79 |

其他说明：

注 1：2019 年 12 月 2 日，本公司之子公司北京云计算与北京趣云万维信息技术有限公司（原名为济南趣云信息技术有限公司，以下简称“北京趣云”）及其股东签署投资协议，约定北京云计算出资人民币 500.00 万元，持股 10.00% 股权。北京云计算于 2019 年 12 月支付出资款 300.00 万元，于 2020 年 1 月 15 日支付剩余 200.00 万元。虽然北京云计算向北京趣云派驻一名董事，但根据投资协议约定，北京云计算对北京趣云并无经营表决权，结合管理层持有意图，将其划分为其他非流动金融资产，按公允价值计量且公允价值变动计入当期损益。

2020 年，临海数云创想信息技术有限公司（原名为深圳数云创想信息技术有限公司，以下简称“临海数云”）收购北京趣云，北京云计算对北京趣云的股权等额置换为临海数云股权。北京云计算向临海数云派驻的董事已于 2021 年 8 月辞任，北京云计算对临海数云无经营表决权及重大影响。因其他股东增资，截至 2025 年 12 月 31 日，北京云计算对临海数云持股比例稀释至 4.6405%。

注 2：2021 年 1 月，本公司之子公司神码中国与至像科技有限公司（原名为联想图像（天津）科技有限公司）及其股东签署投资协议，约定神码中国出资 1,000.00 万元，持有 0.9277% 股权。神码中国于 2021 年 1 月支付出资款 1,000.00 万元。神码中国未派驻董事，根据投资协议约定，神码中国对至像科技有限公司无经营表决权，结合管理层持有意图，将其划分为其他非流动金融资产，按公允价值计量且公允价值变动计入当期损益。2025 年神码中国向至像科技出售持有的全部公司股权，截至 2025 年 12 月 31 日，神州数码不再持有至像科技的股权。

## 17、投资性房地产

### （1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### （2）采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

单位：元

| 项目             | 深圳湾总部基地          | 房屋、建筑物         | 合计               |
|----------------|------------------|----------------|------------------|
| 一、期初余额         | 4,211,224,220.03 | 211,409,999.96 | 4,422,634,219.99 |
| 二、本期变动         | -270,789,708.00  | -31,560,000.00 | -302,349,708.00  |
| 加：持续投入         |                  |                |                  |
| 存货\固定资产\在建工程转入 |                  |                |                  |
| 企业合并增加         |                  |                |                  |
| 减：处置           |                  | 2,900,000.00   | 2,900,000.00     |
| 其他转出           |                  |                |                  |
| 公允价值变动         | -270,789,708.00  | -28,660,000.00 | -299,449,708.00  |
| 三、期末余额         | 3,940,434,512.03 | 179,849,999.96 | 4,120,284,511.99 |

注 1：本公司位于深圳市南山区的深圳湾超级总部基地，经天昊国际房地产土地资产评估集团有限公司采用收益法对基准日 2025 年 12 月 31 日的上述投资性房地产进行评估，并出具了“天昊资评报字【2026】第 0084 号”资产评估报告，评估公允价值减少金额为 270,789,708.00 元。

注 2：本公司位于广州开发区科学大道 247、249 号 A7 栋、A8 栋的房产，经天昊国际房地产土地资产评估集团有限公司采用收益法对基准日 2025 年 12 月 31 日的上述投资性房地产进行评估，并出具了“天昊资评报字【2026】第 0085 号”资产评估报告，评估公允价值减少金额为 28,000,000.00 元。

本公司位于上海市水城南路 59 号明珠大楼 703 室的房产，经天昊国际房地产土地资产评估集团有限公司采用收益法对基准日 2025 年 12 月 31 日的上述投资性房地产进行评估，并出具了“天昊资评报字【2026】第 0086 号”资产评估报告，评估公允价值减少金额为 660,000.00 元。

注 3：本年其他转出为：本公司之子公司神码中国将坐落于漳州开发区南滨大道 285 号澎湖湾 8 幢的 1701 室房屋处置，转出 1,830,000.00 元；将坐落于漳州开发区南滨大道 285 号澎湖湾 5 幢 2604 室房屋处置，转出 1,070,000.00 元。

注 4：截至 2025 年 12 月 31 日本公司投资性房地产受限使用权受限部分账面价值为 4,113,434,511.99 元，详见附注七、26。

## 18、固定资产

单位：元

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 固定资产 | 953,614,232.68 | 721,547,490.66 |
| 合计   | 953,614,232.68 | 721,547,490.66 |

### (1) 固定资产情况

单位：元

| 项目         | 房屋及土地使用权       | 办公设备           | 运输设备         | 机器设备           | 合计               |
|------------|----------------|----------------|--------------|----------------|------------------|
| 一、账面原值：    |                |                |              |                |                  |
| 1. 期初余额    | 618,945,280.45 | 266,312,624.77 | 7,441,675.10 | 18,637,739.10  | 911,337,319.42   |
| 2. 本期增加金额  | 14,021,377.82  | 241,674,689.95 | 1,973,761.90 | 189,127,017.29 | 446,796,846.96   |
| (1) 购置     |                | 229,295,510.61 | 1,638,098.18 | 2,088,477.86   | 233,022,086.65   |
| (2) 在建工程转入 |                | 8,749,028.15   |              |                | 8,749,028.15     |
| (3) 企业合并增加 | 14,021,377.82  | 3,630,151.19   | 335,663.72   | 187,038,539.43 | 205,025,732.16   |
| 3. 本期减少金额  | 8,823,614.87   | 27,613,284.54  | 2,765,326.96 | 5,907,363.29   | 45,109,589.66    |
| (1) 处置或报废  |                | 27,564,605.45  | 2,765,326.96 | 5,907,363.29   | 36,237,295.70    |
| (2) 汇率变动   | 361,556.28     | 48,679.09      |              |                | 410,235.37       |
| (3) 其他     | 8,462,058.59   |                |              |                | 8,462,058.59     |
| 4. 期末余额    | 624,143,043.40 | 480,374,030.18 | 6,650,110.04 | 201,857,393.10 | 1,313,024,576.72 |
| 二、累计折旧     |                |                |              |                |                  |
| 1. 期初余额    | 43,573,890.85  | 131,637,327.54 | 5,867,047.54 | 8,711,562.83   | 189,789,828.76   |
| 2. 本期增加金额  | 23,864,879.48  | 73,017,093.19  | 693,829.03   | 105,675,988.19 | 203,251,789.89   |
| (1) 计提     | 19,759,682.09  | 69,850,214.06  | 534,388.76   | 1,724,136.07   | 91,868,420.98    |
| (2) 汇率变动   |                |                |              |                |                  |
| (3) 企业合并增加 | 4,105,197.39   | 3,166,879.13   | 159,440.27   | 103,951,852.12 | 111,383,368.91   |
| 3. 本期减少金额  | 113,890.23     | 25,253,786.21  | 2,511,260.26 | 5,752,337.91   | 33,631,274.61    |

| 项目        | 房屋及土地使用权       | 办公设备           | 运输设备         | 机器设备           | 合计             |
|-----------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| (1) 处置或报废 |                | 25,208,613.59  | 2,511,260.26 | 5,752,337.91   | 33,472,211.76  |
| (2) 汇率变动  | 113,890.23     | 45,172.62      |              |                | 159,062.85     |
| 4. 期末余额   | 67,324,880.10  | 179,400,634.52 | 4,049,616.31 | 108,635,213.11 | 359,410,344.04 |
| 三、减值准备    |                |                |              |                |                |
| 1. 期初余额   |                |                |              |                |                |
| 2. 本期增加金额 |                |                |              |                |                |
| (1) 计提    |                |                |              |                |                |
| 3. 本期减少金额 |                |                |              |                |                |
| (1) 处置或报废 |                |                |              |                |                |
| 4. 期末余额   |                |                |              |                |                |
| 四、账面价值    |                |                |              |                |                |
| 1. 期末账面价值 | 556,818,163.30 | 300,973,395.66 | 2,600,493.73 | 93,222,179.99  | 953,614,232.68 |
| 2. 期初账面价值 | 575,371,389.60 | 134,675,297.23 | 1,574,627.56 | 9,926,176.27   | 721,547,490.66 |

注 1：本集团房屋及建筑物截至 2025 年 12 月 31 日，账面价值合计 556,818,163.30 元，其中使用权受限部分账面价值 210,659,135.13 元，详见附注七、26。

注 2：本年在建工程转入系本公司之子公司北京神州数码云计算有限公司的厦门鲲鹏超算中心（二期）项目设备完工转入固定资产。

## (2) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

## 19、在建工程

单位：元

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 在建工程 | 314,415,661.62 | 175,461,078.08 |
| 合计   | 314,415,661.62 | 175,461,078.08 |

## (1) 在建工程情况

单位：元

| 项目         | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|            | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 深圳湾总部装修项目  | 308,404,805.56 |      | 308,404,805.56 | 162,838,396.37 |      | 162,838,396.37 |
| 神州鲲泰生产基地项目 | 2,288,081.15   |      | 2,288,081.15   | 3,342,499.57   |      | 3,342,499.57   |
| 许昌电气职业学院项目 | 2,459,045.82   |      | 2,459,045.82   |                |      |                |
| 厦门超算中心项目二期 | 1,106,194.70   |      | 1,106,194.70   | 9,280,182.14   |      | 9,280,182.14   |
| 其他         | 157,534.39     |      | 157,534.39     |                |      |                |
| 合计         | 314,415,661.62 |      | 314,415,661.62 | 175,461,078.08 |      | 175,461,078.08 |

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

| 项目名称      | 预算数            | 期初余额           | 本期增加金额         | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额      | 期末余额           | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 | 资金来源 |
|-----------|----------------|----------------|----------------|------------|---------------|----------------|-------------|------|-----------|--------------|----------|------|
| 深圳湾总部装修项目 | 752,199,518.36 | 162,838,396.37 | 208,016,967.79 |            | 62,450,558.60 | 308,404,805.56 | 50.23%      | 建设阶段 |           |              |          | 自有资金 |
| 合计        | 752,199,518.36 | 162,838,396.37 | 208,016,967.79 |            | 62,450,558.60 | 308,404,805.56 |             |      |           |              |          |      |

## (3) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

## 20、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

| 项目        | 房屋建筑物          | 合计             |
|-----------|----------------|----------------|
| 一、账面原值    |                |                |
| 1. 期初余额   | 162,688,864.29 | 162,688,864.29 |
| 2. 本期增加金额 | 14,617,565.67  | 14,617,565.67  |
| 3. 本期减少金额 | 45,407,898.40  | 45,407,898.40  |
| 4. 期末余额   | 131,898,531.56 | 131,898,531.56 |
| 二、累计折旧    |                |                |
| 1. 期初余额   | 128,413,038.59 | 128,413,038.59 |
| 2. 本期增加金额 | 24,171,391.14  | 24,171,391.14  |
| (1) 计提    | 24,171,391.14  | 24,171,391.14  |
| 3. 本期减少金额 | 42,825,375.68  | 42,825,375.68  |
| (1) 处置    | 42,825,375.68  | 42,825,375.68  |
| 4. 期末余额   | 109,759,054.05 | 109,759,054.05 |
| 三、账面价值    |                |                |
| 1. 期末账面价值 | 22,139,477.51  | 22,139,477.51  |
| 2. 期初账面价值 | 34,275,825.70  | 34,275,825.70  |

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

## 21、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：元

| 项目         | 土地使用权          | 专利权            | 非专利技术         | 软件            | 数据资源          | 合计             |
|------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值     |                |                |               |               |               |                |
| 1. 期初余额    | 557,616,480.78 | 136,808,974.05 | 10,796,071.72 | 73,634,456.16 | 7,659,937.47  | 786,515,920.18 |
| 2. 本期增加金额  |                | 60,355,484.13  |               | 45,268,893.37 | 16,411,703.05 | 122,036,080.55 |
| (1) 购置     |                |                |               | 6,126,287.82  |               | 6,126,287.82   |
| (2) 内部研发   |                |                |               | 37,255,404.25 | 16,411,703.05 | 53,667,107.30  |
| (3) 企业合并增加 |                | 60,355,484.13  |               | 1,887,201.30  |               | 62,242,685.43  |
| 3. 本期减少金额  |                |                |               | 249,342.97    |               | 249,342.97     |
| (1)        |                |                |               | 249,342.97    |               | 249,342.97     |

| 项目         | 土地使用权          | 专利权            | 非专利技术         | 软件             | 数据资源          | 合计             |
|------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 处置         |                |                |               |                |               |                |
| 4. 期末余额    | 557,616,480.78 | 197,164,458.18 | 10,796,071.72 | 118,654,006.56 | 24,071,640.52 | 908,302,657.76 |
| 二、累计摊销     |                |                |               |                |               |                |
| 1. 期初余额    | 64,018,074.29  | 67,982,832.17  | 10,165,200.34 | 29,186,250.53  | 359,364.80    | 171,711,722.13 |
| 2. 本期增加金额  | 22,056,979.61  | 58,250,206.83  | 433,358.64    | 15,862,099.03  | 3,310,911.26  | 99,913,555.37  |
| (1) 计提     | 22,056,979.61  | 21,789,219.95  | 433,358.64    | 2,579,520.62   |               | 46,859,078.82  |
| (2) 内部研发   |                |                |               | 11,782,363.21  | 3,310,911.26  | 15,093,274.47  |
| (3) 企业合并增加 |                | 36,460,986.88  |               | 1,500,215.20   |               | 37,961,202.08  |
| 3. 本期减少金额  |                |                |               | 205,128.20     |               | 205,128.20     |
| (1) 处置     |                |                |               | 205,128.20     |               | 205,128.20     |
| 4. 期末余额    | 86,075,053.90  | 126,233,039.00 | 10,598,558.98 | 44,843,221.36  | 3,670,276.06  | 271,420,149.30 |
| 三、减值准备     |                |                |               |                |               |                |
| 1. 期初余额    |                |                |               |                |               |                |
| 2. 本期增加金额  |                |                |               |                |               |                |
| (1) 计提     |                |                |               |                |               |                |
| 3. 本期减少金额  |                |                |               |                |               |                |
| (1) 处置     |                |                |               |                |               |                |
| 4. 期末余额    |                |                |               |                |               |                |
| 四、账面价值     |                |                |               |                |               |                |
| 1. 期末账面价值  | 471,541,426.88 | 70,931,419.18  | 197,512.74    | 73,810,785.20  | 20,401,364.46 | 636,882,508.46 |
| 2. 期初账面价值  | 493,598,406.49 | 68,826,141.88  | 630,871.38    | 44,448,205.63  | 7,300,572.67  | 614,804,198.05 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 15.31%。

注：无形资产中土地使用权抵押情况详见附注七、26。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

单位：元

| 项目     | 自行开发的数据资源无形资产 | 合计 |
|--------|---------------|----|
| 一、账面原值 |               |    |

| 项目        | 自行开发的数据资源无形资产 | 合计            |
|-----------|---------------|---------------|
| 1. 期初余额   | 7,659,937.47  | 7,659,937.47  |
| 2. 本期增加金额 | 16,411,703.05 | 16,411,703.05 |
| 其中：内部研发   | 16,411,703.05 | 16,411,703.05 |
| 3. 期末余额   | 24,071,640.52 | 24,071,640.52 |
| 二、累计摊销    |               |               |
| 1. 期初余额   | 359,364.80    | 359,364.80    |
| 2. 本期增加金额 | 3,310,911.26  | 3,310,911.26  |
| 3. 期末余额   | 3,670,276.06  | 3,670,276.06  |
| 三、账面价值    |               |               |
| 1. 期末账面价值 | 20,401,364.46 | 20,401,364.46 |
| 2. 期初账面价值 | 7,300,572.67  | 7,300,572.67  |

注：本公司对自主开发的软件类数据资源按预计受益年限平均摊销。

### (3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

## 22、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项         | 期初余额             | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额             |
|-------------------------|------------------|---------------|------|------------------|
|                         |                  | 企业合并形成的       | 处置   |                  |
| 收购神州控股下属 IT 分销业务公司（注 1） | 611,728,930.98   |               |      | 611,728,930.98   |
| 云计算（注 2）                | 319,557,894.07   |               |      | 319,557,894.07   |
| 数云科技（注 3）               | 305,564,099.14   |               |      | 305,564,099.14   |
| 高科数聚（注 4）               | 63,774,494.60    |               |      | 63,774,494.60    |
| GoPomelo（注 5）           | 25,215,866.04    |               |      | 25,215,866.04    |
| 神州顶联（注 6）               |                  | 96,948,983.34 |      | 96,948,983.34    |
| 合计                      | 1,325,841,284.83 | 96,948,983.34 |      | 1,422,790,268.17 |

注 1:该商誉为本公司于 2016 年非同一控制收购神码公司 100%股权产生，合并对价 4,010,000,000.00 元，合并日本公司应享有的神码公司可辨认净资产公允价值为 3,398,271,069.02 元，差额 611,728,930.98 元计入商誉。

注 2:该商誉为本公司于 2017 年非同一控制下收购上海云角 100%股权产生，合并对价 360,000,000.00 元，公司应享有的上海云角可辨认净资产公允价值为 40,442,105.93 元，差额 319,557,894.07 元计入商誉。2024 年本公司进行云业务资源的整合，2024 年 5 月本公司设立深圳云计算公司，2024 年 11 月进行股权划转，本公司将持有的北京云计算及上海云角无偿划转至深圳云计算，本公司根据云业务重组整合重新确定了资产组。

注 3:该商誉为本公司之子公司北京云计算于 2023 年非同一控制下收购神州数码数云科技有限公司（原名为领航动力信息系统有限公司）100%股权产生，合并对价 450,000,000.00 元，公司应享有的数云科技可辨认净资产公允价值为 144,435,900.86 元，差额 305,564,099.14 元计入商誉。

注 4:该商誉为本公司之子公司北京云计算于 2023 年非同一控制下收购高科数聚 46.31%股权产生，合并对价 104,850,000.00 元，公司应享有的高科数聚可辨认净资产公允价值为 41,075,505.40 元，差额 63,774,494.6 元计入商誉。

注 5：该商誉为本公司之子公司北京云计算于 2021 年非同一控制下收购 GoPomelo 60% 股权产生，合并对价 33,557,796.02 元，公司应享有的 GoPomelo 可辨认净资产公允价值为 8,341,929.98 元，差额 25,215,866.04 元计入商誉。

注 6：该商誉为本公司于 2025 年非同一控制下收购神州顶联科技有限公司（以下简称神州顶联）64.0056% 股权产生，合并对价 138,355,569.73 元，公司应享有的神州顶联可辨认净资产公允价值为 41,406,586.39 元，差额 96,948,983.34 元计入商誉。

## （2）商誉减值准备

单位：元

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额          |
|-----------------|------|---------------|------|---------------|
|                 |      | 计提            | 处置   |               |
| 高科数聚            |      | 12,992,710.49 |      | 12,992,710.49 |
| 合计              |      | 12,992,710.49 |      | 12,992,710.49 |

## （3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

除因云业务资源整合在 2024 年度将上海云角资产组变更为云计算资产组外，本公司商誉均为收购上述公司股权时形成，考虑上述各公司的主营业务明确并且单一，同时其主营业务或产品直接与市场衔接，由市场定价，符合资产组的相关要件，因此将上述每一公司认定为一个资产组，年末商誉所在资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

## (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

| 项目                 | 账面价值             | 可收回金额            | 减值金额          | 预测期的年限                    | 预测期的关键参数   | 稳定期的关键参数                               | 稳定期的关键参数的确定依据        |
|--------------------|------------------|------------------|---------------|---------------------------|--|--|----------------------|
| 收购神州控股下属 IT 分销业务公司 | 611,728,930.98   | 6,536,976,229.51 | 0.00          | 2026 年-2030 年, 2031 年至永续期 | 收入增长率 0.29%-1.50%, 毛利率 3.72%-3.88%, 税前折现率 12.37%     | 收入增长率 1.50%, 毛利率 3.88%, 税前折现率 12.37%   | 预算期间之前的历史情况及对市场发展的预测 |
| 云计算                | 319,557,894.07   | 738,666,919.90   | 0.00          | 2026 年-2030 年, 2031 年至永续期 | 收入增长率 0.10%-1.00%, 毛利率 14.20%-14.36%, 税前折现率 12.42%   | 收入增长率 0.00%, 毛利率 14.36%, 税前折现率 12.42%  | 预算期间之前的历史情况及对市场发展的预测 |
| 数云科技               | 305,564,099.14   | 359,281,549.98   | 0.00          | 2026 年-2030 年, 2031 年至永续期 | 收入增长率 5.00%-8.00%, 毛利率 27.00%-27.80%, 税前折现率 15.60%   | 收入增长率 0.00%, 毛利率 27.20%, 税前折现率 15.60%  | 预算期间之前的历史情况及对市场发展的预测 |
| 高科数聚               | 63,774,494.60    | 50,781,784.11    | 12,992,710.49 | 2026 年-2030 年, 2031 年至永续期 | 收入增长率 12.35%-33.33%, 毛利率 33.00%-35.00%, 税前折现率 13.53% | 收入增长率 0.00%, 毛利率 35.00%, 税前折现率 13.53%  | 预算期间之前的历史情况及对市场发展的预测 |
| GoPomelo           | 25,215,866.04    | 47,962,354.33    | 0.00          | 2026 年-2030 年, 2031 年至永续期 | 收入增长率 14.21%-42.91%, 毛利率 17.00%-17.88%, 税前折现率 15.64% | 收入增长率 0.00%, 毛利率 17.00%, 税前折现率 15.64%  | 预算期间之前的历史情况及对市场发展的预测 |
| 神州顶联               | 96,948,983.34    | 104,277,492.89   | 0.00          | 2026 年-2030 年, 2031 年至永续期 | 收入增长率 3.03%-12.02%, 毛利率 40.22%-45.26%, 税前折现率 13.42%  | 收入增长率 12.24%, 毛利率 41.70%, 税前折现率 13.42% | 预算期间之前的历史情况及对市场发展的预测 |
| 合计                 | 1,422,790,268.17 | 7,837,946,330.72 | 12,992,710.49 |                           |  |  |                      |

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

### (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

#### 1) GoPomelo Holding Pte.Ltd.

2021年2月，本公司之子公司 Digital China Cloud Singapore Pte.Ltd 与 Alex Stamp、Scott Haslehurst 签订股权转让协议，收购 GoPomelo 60% 的股权，股权转让的合并对价为 1,020 万美元。DCCS 与 Alex Stamp、Scott Haslehurst 签署了针对 2020 年至 2026 年累计税前利润的业绩对赌协议。2025 年 1 月，Alex Edward Stamp（下称“卖方”）与 Digital China (HK) Limited（下称“买方”）签订股权转让协议，本公司以 280 万美元对价，收购卖方直接及间接持有的 GoPomelo 集团全部股权权益，根据协议约定，双方同意终止于 2020 年股权购买协议的修订协议下约定的剩余业绩相关付款。

#### 2) 神州数码数云科技有限公司

2023 年 10 月，本公司之子公司北京云计算与南京领航数码集团有限公司签订股权转让协议，以现金收购神州数码数云科技有限公司 100% 的股权。据双方协议约定，神州数码数云科技有限公司需完成 2023 年至 2025 年承诺的累计扣非净利润。2025 年神州数码数云科技有限公司已完成约定业绩的 96.87%，累计完成约定业绩的 99.26%。经神州数码数云科技有限公司对未来期间的盈利情况进行预测，神州数码数云科技有限公司未发生减值。

#### 3) 北京高科数聚技术有限公司

2023 年 11 月，本公司之子公司北京云计算与博拉网络股份有限公司、重庆数智魔方网络信息咨询有限公司签订股权转让协议，以现金收购其所持高科数聚 46.31% 的股权，根据双方协议约定，高科数聚需完成 2023 年至 2025 年承诺的累计营业收入总额（剔除广告收入）。2025 年高科数聚累计完成约定业绩的 39.95%，经北京高科数聚技术有限公司对未来期间的盈利情况进行预测，北京高科数聚技术有限公司发生减值，本年计提减值金额为 12,992,710.49 元。

#### 4) 神州顶联科技有限公司

2025 年 9 月，本公司与刘国梁（以下简称创始人）、徐州顶安企业管理咨询合伙企业(有限合伙)（以下简称顶安咨询）签订股东协议，根据协议约定，创始人、顶安咨询承诺本次交易完成后，若神州顶联在 2025 年至 2027 年度未完成约定的承诺业绩，则需向本公司进行补偿，业绩承诺：每年扣非后净利润不应低于 1,200 万元，且业绩承诺年度期间的承诺合并净利润三年合计不应低于 4,500 万元；或每年的息税折旧摊销前利润不低于 4,000 万元，且业绩承诺年度期间三年累计不低于 1.2 亿元。神州顶联 2025 年度完成当年的业绩承诺中约定的扣非净利润的 12.88%，完成当年业绩承诺约定的息税折旧摊销前利润 119.36%，经神州顶联科技有限公司对未来期间的盈利情况进行预测，神州顶联科技有限公司未发生减值。

## 23、长期待摊费用

单位：元

| 项目   | 期初余额          | 本期增加金额       | 本期摊销金额       | 其他减少金额 | 期末余额          |
|------|---------------|--------------|--------------|--------|---------------|
| 装修费  | 13,201,662.08 | 8,090,902.42 | 8,203,581.37 |        | 13,088,983.13 |
| 办公设备 | 2,328,612.03  | 658,156.05   | 984,828.26   |        | 2,001,939.82  |
| 合计   | 15,530,274.11 | 8,749,058.47 | 9,188,409.63 |        | 15,090,922.95 |

## 24、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

| 项目         | 期末余额             |                  | 期初余额             |                |
|------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|            | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产          | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产        |
| 资产减值准备     | 1,071,351,144.90 | 264,544,163.85   | 833,506,932.72   | 202,255,355.92 |
| 内部交易未实现利润  | 240,573,702.32   | 58,647,208.11    | 198,428,294.92   | 45,414,295.62  |
| 可抵扣亏损      | 416,805,599.90   | 104,201,399.97   | 270,279,460.53   | 64,119,496.49  |
| 预提销售折扣     | 1,543,255,087.07 | 385,393,181.99   | 1,247,438,076.40 | 310,670,958.42 |
| 预提费用       | 347,844,667.76   | 86,842,643.74    | 327,043,506.27   | 81,760,876.56  |
| 应付职工薪酬     | 212,825,872.86   | 50,421,212.97    | 144,561,366.82   | 36,140,341.70  |
| 投资性房地产税会差异 | 177,425,185.52   | 44,356,296.38    | 1,203,000.00     | 300,750.00     |
| 土增税清算准备    | 53,105,751.03    | 13,276,437.76    | 43,536,312.64    | 10,884,078.16  |
| 金融工具公允价值变动 | 29,109,684.64    | 7,276,046.52     | 1,852,461.08     | 459,429.91     |
| 预计负债       | 9,982,711.70     | 2,495,677.93     | 9,012,449.13     | 2,142,982.42   |
| 租赁准则调整     | 4,233,344.36     | 1,058,336.10     | 2,968,137.49     | 700,165.00     |
| 合计         | 4,106,512,752.06 | 1,018,512,605.32 | 3,079,829,998.00 | 754,848,730.20 |

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

| 项目              | 期末余额             |                | 期初余额             |                |
|-----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|                 | 应纳税暂时性差异         | 递延所得税负债        | 应纳税暂时性差异         | 递延所得税负债        |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 116,239,325.92   | 26,883,831.48  | 114,603,059.00   | 28,650,764.75  |
| 采购折扣            | 1,573,640,829.01 | 392,911,659.25 | 988,785,478.59   | 234,616,546.71 |
| 预扣税金            | 373,682,279.55   | 93,420,569.89  | 332,903,470.32   | 83,225,867.58  |
| 内部交易未实现亏损       | 220,969,578.23   | 55,242,394.56  | 156,690,733.75   | 39,143,100.58  |
| 交易性金融资产公允价值变动   | 39,408,865.30    | 6,770,015.03   | 59,994,139.23    | 13,479,738.44  |
| 投资性房地产税会差异      | 16,401,110.71    | 4,100,277.68   | 138,425,665.28   | 34,606,416.32  |
| 租赁准则调整          | 2,172,310.73     | 543,077.68     | 1,738,158.05     | 434,539.51     |
| 可转换公司债券         | 0.00             | 0.00           | 63,854,469.77    | 15,963,617.44  |
| 合计              | 2,342,514,299.45 | 579,871,825.57 | 1,856,995,173.99 | 450,120,591.33 |

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 257,301,284.17   | 761,211,321.15    | 162,493,689.98   | 592,355,040.22    |
| 递延所得税负债 | 257,301,284.17   | 322,570,541.40    | 162,493,689.98   | 287,626,901.35    |

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

| 项目       | 期末余额             | 期初余额             |
|----------|------------------|------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 632,774,913.69   | 649,351,580.60   |
| 可抵扣亏损    | 582,909,421.83   | 446,462,052.78   |
| 合计       | 1,215,684,335.52 | 1,095,813,633.38 |

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

| 年份     | 期末金额           | 期初金额           | 备注 |
|--------|----------------|----------------|----|
| 2025 年 | 0.00           | 30,781,382.14  |    |
| 2026 年 | 126,550,344.14 | 126,795,060.07 |    |
| 2027 年 | 86,105,805.65  | 100,956,694.23 |    |
| 2028 年 | 134,450,702.36 | 142,643,371.83 |    |
| 2029 年 | 44,866,664.64  | 45,285,544.51  |    |
| 2030 年 | 190,935,905.04 |                |    |
| 合计     | 582,909,421.83 | 446,462,052.78 |    |

## 25、其他非流动资产

单位：元

| 项目          | 期末余额           |      |                | 期初余额 |      |      |
|-------------|----------------|------|----------------|------|------|------|
|             | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 预付工程款       | 482,298.83     |      | 482,298.83     |      |      |      |
| 工程物资        | 10,622,568.90  |      | 10,622,568.90  |      |      |      |
| 定期存款本金及应计利息 | 304,179,451.15 |      | 304,179,451.15 |      |      |      |
| 合计          | 315,284,318.88 |      | 315,284,318.88 |      |      |      |

## 26、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

| 项目     | 期末               |                  |                      |  | 期初               |                  |          |   |
|--------|------------------|------------------|----------------------|--|------------------|------------------|----------|---|
|        | 账面余额             | 账面价值             | 受限类型                 | 受限情况   | 账面余额             | 账面价值             | 受限类型     | 受限情况                                    |
| 货币资金   | 1,097,921,767.18 | 1,097,921,767.18 | 保证金、诉讼冻结、应计利息、账户受限资金 | 未决诉讼被冻结的资金、保函保证金、信用证保证金、银行承兑汇票保证金、履约保证金、通知存款、定期存款应计利息及账户操作信息变更导致受限资金（止付） | 54,160,796.20    | 54,160,796.20    | 保证金、诉讼冻结 | 未决诉讼被冻结的资金、保函保证金、信用证保证金、银行承兑汇票保证金及履约保证金 |
| 存货     | 489,423,402.85   | 489,423,402.85   | 抵押                   | 长期借款抵押   | 605,282,856.79   | 605,282,856.79   | 抵押       | 长期借款抵押                                  |
| 固定资产   | 258,200,084.25   | 210,659,135.13   | 抵押                   | 长期借款抵押   | 244,493,769.79   | 216,834,649.42   | 抵押       | 长期借款抵押                                  |
| 无形资产   | 529,431,640.09   | 445,799,272.39   | 抵押                   | 长期借款抵押   | 531,169,383.88   | 468,769,637.39   | 抵押       | 长期借款抵押                                  |
| 应收账款   |                  |                  |                      |  | 139,215,557.37   | 135,650,551.66   | 抵押       | 短期借款质押                                  |
| 应收款项融资 | 91,362,403.01    | 91,287,728.37    | 质押                   | 银行承兑汇票质押   | 22,640,136.67    | 22,609,891.92    | 质押       | 银行承兑汇票质押                                |
| 投资性房地产 | 4,113,434,511.99 | 4,113,434,511.99 | 抵押                   | 长期借款抵押   | 4,412,224,219.99 | 4,412,224,219.99 | 抵押       | 长期借款抵押                                  |
| 合计     | 6,579,773,809.37 | 6,448,525,817.91 |                      |  | 6,009,186,720.69 | 5,915,532,603.37 |          |   |

## 27、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

| 项目   | 期末余额              | 期初余额              |
|------|-------------------|-------------------|
| 质押借款 |                   | 49,600,000.00     |
| 抵押借款 | 5,000,000.00      |                   |
| 保证借款 | 8,903,362,924.25  | 6,433,737,912.61  |
| 信用借款 | 2,000,000.00      | 10,000,000.00     |
| 票据贴现 | 7,507,259,025.80  | 3,880,589,361.17  |
| 应付利息 | 10,915,660.32     | 7,637,073.58      |
| 合计   | 16,428,537,610.37 | 10,381,564,347.36 |

## 28、交易性金融负债

单位：元

| 项目      | 期末余额          | 期初余额 |
|---------|---------------|------|
| 交易性金融负债 | 16,473,957.17 |      |
| 其中：     |               |      |
| 交易性金融负债 | 16,473,957.17 | 0.00 |
| 合计      | 16,473,957.17 |      |

## 29、衍生金融负债

单位：元

| 项目     | 期末余额          | 期初余额         |
|--------|---------------|--------------|
| 衍生金融负债 | 24,642,739.28 | 4,186,747.60 |
| 合计     | 24,642,739.28 | 4,186,747.60 |

其他说明：

本集团的衍生金融工具包括标准远期外汇合约、封顶远期外汇合约、区间远期外汇合约、利率互换合约、交叉货币互换合约。

## 30、应付票据

单位：元

| 种类     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 商业承兑汇票 | 602,896,876.90   | 1,010,821,680.11 |
| 银行承兑汇票 | 4,735,041,082.09 | 6,452,043,634.11 |
| 合计     | 5,337,937,958.99 | 7,462,865,314.22 |

### 31、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

| 项目   | 期末余额              | 期初余额             |
|------|-------------------|------------------|
| 应付货款 | 12,552,603,613.72 | 6,692,973,338.13 |
| 合计   | 12,552,603,613.72 | 6,692,973,338.13 |

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

注：本年无账龄超过 1 年的重要应付账款。

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

### 32、其他应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应付款 | 682,337,157.82 | 747,667,991.17 |
| 合计    | 682,337,157.82 | 747,667,991.17 |

#### (1) 其他应付款

##### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 待付合同款项及代收代付款 | 526,989,695.72 | 584,594,545.28 |
| 保证金/押金       | 21,864,619.27  | 12,365,552.83  |
| 待支付的渠道推广费    | 54,561,767.36  | 65,520,644.10  |
| 关联方往来款       | 32,261,966.91  | 38,483,680.42  |
| 待支付中介机构款项    | 8,000,119.63   | 10,387,176.64  |
| 待支付员工报销款     | 13,484,662.59  | 13,695,360.99  |
| 其他           | 25,174,326.34  | 22,621,030.91  |
| 合计           | 682,337,157.82 | 747,667,991.17 |

##### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

| 项目              | 期末余额           | 未偿还或结转的原因 |
|-----------------|----------------|-----------|
| 待付合同款项及代收代付款（注） | 167,699,024.42 | 未到结算期     |

| 项目 | 期末余额           | 未偿还或结转的原因 |
|----|----------------|-----------|
| 合计 | 167,699,024.42 |           |

注：账龄超过 1 年的待付合同款项及代收代付款为待支付工程款金额。

### 33、预收款项

#### (1) 预收款项列示

单位：元

| 项目   | 期末余额       | 期初余额         |
|------|------------|--------------|
| 预收租金 | 109,099.16 | 1,899,144.81 |
| 合计   | 109,099.16 | 1,899,144.81 |

### 34、合同负债

单位：元

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 预收货款  | 3,248,896,192.13 | 2,506,851,841.49 |
| 预收服务款 | 4,993,884.87     | 9,161,427.78     |
| 合计    | 3,253,890,077.00 | 2,516,013,269.27 |

### 35、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

| 项目             | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬         | 496,488,374.36 | 1,536,041,338.57 | 1,511,056,802.58 | 521,472,910.35 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 7,989,608.85   | 163,205,149.46   | 162,975,212.15   | 8,219,546.16   |
| 三、辞退福利         | 0.00           | 46,690,351.81    | 46,690,351.81    | 0.00           |
| 合计             | 504,477,983.21 | 1,745,936,839.84 | 1,720,722,366.54 | 529,692,456.51 |

#### (2) 短期薪酬列示

单位：元

| 项目            | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 1、工资、奖金、津贴和补贴 | 484,550,740.95 | 1,316,438,910.87 | 1,292,224,387.68 | 508,765,264.14 |
| 2、职工福利费       |                | 14,570,338.15    | 14,570,338.15    | 0.00           |
| 3、社会保险费       | 4,643,220.00   | 90,136,181.00    | 90,254,535.81    | 4,524,865.19   |
| 其中：医疗保险费      | 4,276,058.51   | 83,486,556.95    | 83,600,116.72    | 4,162,498.74   |
| 工伤保险费         | 90,267.34      | 2,730,849.44     | 2,734,233.58     | 86,883.20      |
| 生育保险费         | 276,894.15     | 3,918,774.61     | 3,920,185.51     | 275,483.25     |
| 4、住房公积金       | 332,426.84     | 101,663,644.60   | 101,774,485.84   | 221,585.60     |
| 5、工会经费和职工教育经费 | 6,961,986.57   | 13,232,263.95    | 12,233,055.10    | 7,961,195.42   |
| 合计            | 496,488,374.36 | 1,536,041,338.57 | 1,511,056,802.58 | 521,472,910.35 |

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

| 项目       | 期初余额         | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额         |
|----------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 7,610,685.78 | 157,831,018.77 | 157,587,441.20 | 7,854,263.35 |
| 2、失业保险费  | 378,923.07   | 5,374,130.69   | 5,387,770.95   | 365,282.81   |
| 合计       | 7,989,608.85 | 163,205,149.46 | 162,975,212.15 | 8,219,546.16 |

## 36、应交税费

单位：元

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税     | 429,074,815.35 | 438,990,806.67 |
| 企业所得税   | 220,650,211.80 | 225,709,312.74 |
| 个人所得税   | 7,357,922.09   | 6,021,615.64   |
| 城市维护建设税 | 5,072,449.10   | 3,223,793.66   |
| 土地增值税   | 53,105,751.03  | 43,536,312.65  |
| 印花税     | 45,768,729.04  | 38,309,749.85  |
| 教育费附加   | 2,174,130.25   | 1,381,625.85   |
| 地方教育费附加 | 1,452,654.88   | 1,026,347.62   |
| 其他      | 46,880.44      | 601.96         |
| 合计      | 764,703,543.98 | 758,200,166.64 |

## 37、一年内到期的非流动负债

单位：元

| 项目          | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------|----------------|----------------|
| 一年内到期的长期借款  | 244,950,262.52 | 278,534,142.32 |
| 一年内到期的长期应付款 | 7,549,743.14   |                |
| 一年内到期的租赁负债  | 16,529,175.83  | 19,705,181.37  |
| 合计          | 269,029,181.49 | 298,239,323.69 |

## 38、长期借款

## (1) 长期借款分类

单位：元

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 质押借款 | 213,300,000.00   | 237,600,000.00   |
| 抵押借款 | 4,065,740,000.00 | 3,076,165,000.00 |
| 保证借款 | 697,115,060.16   | 1,131,595,043.30 |
| 信用借款 | 183,000,000.00   |                  |
| 合计   | 5,159,155,060.16 | 4,445,360,043.30 |

长期借款分类的说明：

(1) 截至 2025 年 12 月 31 日，质押借款包括本公司之子公司北京神码云计算于 2024 年 04 月 14 日自平安银行股份有限公司北京分行借入的七年期长期借款余额 213,300,000.00 元，利率为 5 年期 LPR 减 0.6%，以神州数码云科技有限公司（原名为领航动力信息系统有限公司）100%的股权出质；

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日，抵押借款包括：1) 本公司于 2024 年 09 月 24 日至 2025 年 12 月 11 日分次累计自交通银行股份有限公司深圳分行借入的五年期长期借款余额 3,410,000,000.00 元，其中有 2,210,000,000.00 元借款利率为一年期 LPR 加 0.36%、有 1,000,000,000.00 元借款利率为一年期 LPR 减 0.30%、有 200,000,000.00 元借款利率为一年期 LPR 减 0.20%，以深圳市南山区深圳湾总部基地土地使用权及建筑面积为 142,946.63 平方米的房屋作为抵押物进行抵押；2) 本公司之子公司神码中国于 2024 年 12 月 05 日自中国进出口银行北京分行借入的三年期长期借款余额 341,040,000.00 元，利率为一年期 LPR 减 0.30%，以深圳市南山区深圳湾总部基地的土地使用权及建筑面积为 12,031.34 平方米的房屋作为抵押物进行抵押；3) 本公司之子公司广州神码于 2025 年 05 月 30 日至 2025 年 6 月 30 日分次累计自上海浦东发展银行股份有限公司广州东风支行借入的三年期长期借款余额 269,700,000.00 元，利率为一年期 LPR 减 0.5%，以座落于广州市开发区科学大道 247、249 号的房屋作为抵押物进行抵押；4) 本公司之子公司神码中国于 2025 年 12 月 24 日自招商银行股份有限公司北京双榆树支行借入的三年期长期借款余额 45,000,000.00 元，利率为一年期 LPR 减 0.60%，以深圳市南山区深圳湾总部基地的土地使用权及建筑面积为 1,823.50 平方米的房屋作为抵押物进行抵押；

(3) 截至 2025 年 12 月 31 日，保证借款包括：1) 本公司之子公司神州鲲泰于 2024 年 12 月 03 日至 2024 年 12 月 18 日分次累计自中国工商银行股份有限公司厦门杏林支行借入的三年期长期借款余额 227,424,000.00 元，利率为一年期 LPR 加 0.15%，由本公司提供保证；2) 本公司之子公司神州鲲泰于 2025 年 5 月 27 日自中信银行股份有限公司厦门分行借入的三年期长期借款余额 49,000,000.00 元，利率为一年期 LPR 减 0.66%，由本公司提供担保；3) 本公司之子公司神州鲲泰于 2025 年 3 月 31 日自中国建设银行股份有限公司翔安火炬园支行借入的两年期长期借款余额 98,000,000.00 元，利率为一年期 LPR 减 0.76%，由本公司提供担保；4) 本公司之子公司北京神州鲲泰于 2025 年 9 月 12 日自光大银行股份有限公司厦门分行借入的两年期的长期借款余额 99,980,000.00 元，利率为一年期 LPR 减 0.76%，由本公司提供担保；5) 本公司之子公司北京神州鲲泰于 2025 年 9 月 15 日自平安银行股份有限公司北京分行借入的三年期的长期借款余额 180,000,000.00 元，利率为一年期 LPR 减 0.66%，由本公司提供担保；6) 本公司之子公司神码中国于 2025 年 12 月 12 日自中国工商银行股份有限公司北京中关村支行借入的三年期的长期借款余额 11,546,502.41 元，利率为一年期 LPR 加 0.10%，神码北京于 2025 年 12 月 12 日自中国工商银行股份有限公司北京中关村支行借入的三年期限的长期借款余额 1,764,557.75 元，利率为一年期 LPR 加 0.10%，由本公司提供担保；7) 本公司之子公司合肥神码于 2025 年 12 月 15 日自中国工商银行股份有限公司安徽自贸实验区合肥片区支行借入的三年期的长期借款余额 29,400,000.00 元，利率为一年期 LPR 加 0.10%，由本公司提供担保；

(4) 截至 2025 年 12 月 31 日，信用借款包括本公司向兴业银行股份有限公司西单支行三年期长期借款人民币余额 183,000,000.00 元，于 2028 年 1 月 9 日到期，利率 1.95%。

## 39、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

| 项目      | 期末余额 | 期初余额             |
|---------|------|------------------|
| 可转换公司债券 | 0.00 | 1,274,982,930.24 |
| 合计      | 0.00 | 1,274,982,930.24 |

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

| 债券名称 | 面值     | 票面利率  | 发行日期        | 债券期限 | 发行金额             | 期初余额             | 本期发行 | 按面值计提利息  | 溢折价摊销         | 本期偿还 | 本期转股             | 本期赎回         | 本期付息金额   | 期末余额 | 是否违约 |
|------|--------|---|-------------|------|------------------|------------------|------|----------|---------------|------|------------------|--------------|----------|------|------|
| 神码转债 | 100.00 | 为第一年0.3%、第二年0.5%、第三年1.0%、第四年1.5%、第五年1.8%、第六年2.0%。 | 2023年12月21日 | 6年   | 1,338,999,000.00 | 1,274,982,930.24 | 0.00 | 2,949.44 | 63,854,469.76 |      | 1,336,568,600.00 | 2,268,800.00 | 2,949.44 | 0.00 | 否    |
| 合计   | ——     | ——  |             |      | 1,338,999,000.00 | 1,274,982,930.24 | 0.00 | 2,949.44 | 63,854,469.76 |      | 1,336,568,600.00 | 2,268,800.00 | 2,949.44 | 0.00 | ——   |

### (3) 可转换公司债券的说明

详见第七节、四、可转换公司债券。

### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

本集团无划分为金融负债的其他金融工具。

## 40、租赁负债

单位：元

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 与经营租赁相关的租赁负债 | 20,652,025.33  | 33,083,523.53  |
| 减：一年内到期的租赁负债 | -16,529,175.83 | -19,705,181.37 |
| 合计           | 4,122,849.50   | 13,378,342.16  |

## 41、长期应付款

单位：元

| 项目    | 期末余额         | 期初余额 |
|-------|--------------|------|
| 长期应付款 | 2,220,001.60 |      |
| 合计    | 2,220,001.60 |      |

### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

| 项目        | 期末余额         | 期初余额 |
|-----------|--------------|------|
| 融资租赁款     | 9,769,744.74 |      |
| 减：一年内到期部分 | 7,549,743.14 |      |
| 合计        | 2,220,001.60 |      |

## 42、预计负债

单位：元

| 项目     | 期末余额         | 期初余额         | 形成原因 |
|--------|--------------|--------------|------|
| 产品质量保证 | 9,982,711.70 | 9,012,449.13 |      |
| 合计     | 9,982,711.70 | 9,012,449.13 |      |

## 43、递延收益

单位：元

| 项目   | 期初余额       | 本期增加 | 本期减少       | 期末余额 | 形成原因                                       |
|------|------------|------|------------|------|--|
| 政府补助 | 433,256.76 |      | 433,256.76 | 0.00 | 2019年工业互联网创新发展-边缘协议解析及管理项目；信创适配服务运营项目；装修补贴 |
| 合计   | 433,256.76 |      | 433,256.76 |      | --   |

其他说明：

| 负债项目          | 期初余额       | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期计入其他收益金额 | 本期冲减成本费用金额 | 其他变动        | 期末余额 | 与资产相关/与收益相关 |
|---------------|------------|----------|-------------|------------|------------|-------------|------|-------------|
| 神州信创厦门研究院装修补贴 | 378,256.06 |          |             | 167,725.34 |            | -210,530.72 | 0.00 | 与资产相关       |
| 工业互联网创新发展项目补贴 | 55,000.70  |          |             | 55,000.70  |            |             | 0.00 | 与资产相关       |
| 合计            | 433,256.76 |          |             | 222,726.04 | -          | -210,530.72 | 0.00 |             |

#### 44、其他非流动负债

单位：元

| 项目     | 期末余额 | 期初余额         |
|--------|------|--------------|
| 衍生金融负债 |      | 3,192,773.27 |
| 合计     |      | 3,192,773.27 |

#### 45、股本

单位：元

|      | 期初余额           | 本次变动增减(+、-) |    |       |               |               | 期末余额           |
|------|----------------|-------------|----|-------|---------------|---------------|----------------|
|      |                | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他            | 小计            |                |
| 股份总数 | 669,586,506.00 |             |    |       | 53,857,829.00 | 53,857,829.00 | 723,444,335.00 |

其他说明：

注：本年股本总额增加主要系 2025 年度累计共有 13,365,686 张“神码转债”转换为公司无限售条件流通股，转股股数为 41,674,169 股；2023 年股票期权激励计划第一个行权期激励对象中部分员工行权，增加股数 12,183,660 股所致。

## 46、其他权益工具

### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

| 发行在外的金融工具 | 期初            |               | 本期增加 |      | 本期减少          |               | 期末 |      |
|-----------|---------------|---------------|------|------|---------------|---------------|----|------|
|           | 数量            | 账面价值          | 数量   | 账面价值 | 数量            | 账面价值          | 数量 | 账面价值 |
| 神码转债      | 13,388,374.00 | 69,406,976.71 |      |      | 13,388,374.00 | 69,406,976.71 |    |      |
| 合计        | 13,388,374.00 | 69,406,976.71 |      |      | 13,388,374.00 | 69,406,976.71 |    |      |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

注：本年减少系“神码转债”转股及赎回所致。

## 47、资本公积

单位：元

| 项目         | 期初余额             | 本期增加             | 本期减少          | 期末余额             |
|------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 2,331,367,942.98 | 1,675,109,170.73 |               | 4,006,477,113.71 |
| 其他资本公积     | 1,848,091,288.70 | 8,973,132.74     | 62,877,162.06 | 1,794,187,259.38 |
| 合计         | 4,179,459,231.68 | 1,684,082,303.47 | 62,877,162.06 | 5,800,664,373.09 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：（1）由于实施 2024 年员工持股计划收到入资款与库存股差额增加资本公积-股本溢价 12,033,263.53 元；

（2）本年因“神码转债”转股及赎回增加资本公积-股本溢价 1,322,826,703.25 元；

（3）2023 年股票期权激励计划行权增加资本公积-股本溢价 278,420,020.25 元；

（4）2025 年 11 月 13 日第十一届董事会第二十一次会议、于 2025 年 11 月 24 日召开 2025 年第六次临时股东大会，审议通过了《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》，员工持股计划的参与对象为公司（含控股子公司）员工，本员工持股计划初始设立时持有人的总人数不超过 945 人，持有的股票数量合计为 977.00 万股，受让价格为 36.87 元/股。实施 2025 年员工持股计划收到入资款与库存股差额增加资本公积-股本溢价 61,829,183.70 元。

注 2：（1）根据公司 2023 年股票期权激励计划的相关规定，本年本公司向激励对象授予股票期权确认的股份支付费用 557,859.28 元。

（2）本公司以自身权益工具结算的股份授予神码公司、深圳云计算、神州信创，本公司按照授予日权益工具的公允价值确认对子公司的长期股权投资，同时增加其他资本公积 8,305,184.00 元。相应调整其他资本公积至少数股东权益 172,607.18 元。2023 年股票期权激励计划行权，减少资本公积-其他资本公积 46,796,459.52 元。

（3）因公司本年增持 Gopomelo20%的股权，交易对价与净资产的差异减少资本公积-其他资本公积 15,743,551.57 元。

（4）本集团权益法核算的被投资单位山石网科除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的因素导致的其他所有者权益的变动，减少其他资本公积 105,456.09 元。

（5）本公司非同控并购之子公司高科数聚，因 2022 年 3 月股东会议审议通过《股权激励方案》的相关规定，向激励对象授予股票期权确认的股份支付费用并增加其他资本公积 110,053.46 元，相应调整其他资本公积至少数股东权益 59,078.70 元。

## 48、库存股

单位：元

| 项目                | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额           |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 回购流通股股票及授予员工限制性股票 | 259,564,975.73 | 204,158,976.48 | 187,234,753.96 | 276,489,198.25 |
| 合计                | 259,564,975.73 | 204,158,976.48 | 187,234,753.96 | 276,489,198.25 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：本年库存股增加系本公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份回购股份 5,458,362.00 股拟用于后续员工持股计划及/或股权激励计划。本年库存股减少系本公司执行 2025 年度员工持股计划，授予员工股票所致。

## 49、其他综合收益

单位：元

| 项目                 | 期初余额            | 本期发生额          |                    |                      |              |                |              | 期末余额            |
|--------------------|-----------------|----------------|--------------------|----------------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|
|                    |                 | 本期所得税前发生额      | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用      | 税后归属于母公司       | 税后归属于少数股东    |                 |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益  | -168,228,645.07 | -79,396,947.36 |                    |                      |              | -79,396,947.36 |              | -247,625,592.43 |
| 其他权益工具投资公允价值变动     | -168,228,645.07 | -79,396,947.36 |                    |                      |              | -79,396,947.36 |              | -247,625,592.43 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益   | 534,092,839.98  | -76,535,793.49 |                    |                      | 4,942,601.02 | -82,761,970.84 | 1,283,576.33 | 451,330,869.14  |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 | 15,344.84       | -107,332.52    |                    |                      |              | -107,332.52    |              | -91,987.68      |
| 其他债权投资公允价值变动       | -1,321,805.92   | 446,339.08     |                    |                      | 139,338.09   | 282,386.42     | 24,614.57    | -1,039,419.50   |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | 29,105.01       |                |                    |                      |              |                |              | 29,105.01       |
| 现金流量套期储备           | 1,442,785.82    | -1,920,431.26  |                    |                      | -477,645.44  | -1,442,785.82  |              | 0.00            |
| 外币财务报表折算           | 133,770,974.59  | -95,621,445.59 |                    |                      |              | -96,880,407.35 | 1,258,961.76 | 36,890,567.24   |

| 项目                                   | 期初余额           | 本期发生额           |                    |                      |              |                     | 期末余额         |                |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------------|--------------|---------------------|--------------|----------------|
|                                      |                | 本期所得税前发生额       | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用      | 税后归属于母公司            |              | 税后归属于少数股东      |
| 差额                                   |                |                 |                    |                      |              |                     |              |                |
| 被套期项目进行套期的期权时间价值、远期合同的远期要素或金融工具的外汇基差 | -16,878,332.95 | 20,502,851.80   |                    |                      | 5,204,734.94 | 15,298,116.86       |              | -1,580,216.09  |
| 投资性房地产公允价值评估增值调整                     | 417,034,768.59 | 164,225.00      |                    |                      | 76,173.43    | 88,051.57           |              | 417,122,820.16 |
| 其他综合收益合计                             | 365,864,194.91 | -155,932,740.85 |                    |                      | 4,942,601.02 | -<br>162,158,918.20 | 1,283,576.33 | 203,705,276.71 |

## 50、盈余公积

单位：元

| 项目     | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|---------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 219,223,322.18 | 10,364,692.59 |      | 229,588,014.77 |
| 合计     | 219,223,322.18 | 10,364,692.59 |      | 229,588,014.77 |

## 51、未分配利润

单位：元

| 项目                | 本期               | 上期               |
|-------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润       | 4,001,204,076.64 | 3,561,485,442.58 |
| 调整后期初未分配利润        | 4,001,204,076.64 | 3,561,485,442.58 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 522,943,843.22   | 752,694,649.23   |
| 减：提取法定盈余公积        | 10,364,692.59    | 21,478,612.30    |
| 应付普通股股利           | 188,251,961.22   | 291,497,402.87   |
| 期末未分配利润           | 4,325,531,266.05 | 4,001,204,076.64 |

注：2025年3月29日本公司召开第十一届董事会第十三次会议，审议通过了2024年年度权益分派方案为：公司拟以披露日前最新总股本711,260,675股扣除回购专用账户5,389,400股后的705,871,275股为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.67元（含税），向全体股东派发现金红利188,467,630.43元，不送红股，不以公积金转增股本。上述董事会决议已经2025年4月22日召开的2024年年度股东大会审议通过。

## 52、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额              |                    | 上期发生额              |                    |
|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|      | 收入                 | 成本                 | 收入                 | 成本                 |
| 主营业务 | 143,396,839,729.03 | 138,615,298,726.23 | 127,878,203,010.81 | 122,663,406,162.53 |
| 其他业务 | 354,204,774.10     | 251,662,651.11     | 288,189,626.95     | 106,145,161.31     |
| 合计   | 143,751,044,503.13 | 138,866,961,377.34 | 128,166,392,637.76 | 122,769,551,323.84 |

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

收入相关信息：

与履约义务相关的信息：

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为13,406,625,459.24元，其中，13,406,625,459.24元预计将于2026年度确认收入。

## 53、税金及附加

单位：元

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 城市维护建设税 | 36,757,621.44  | 39,189,304.77  |
| 教育费附加   | 15,759,234.93  | 16,795,416.33  |
| 房产税     | 3,735,429.68   | 2,855,410.77   |
| 印花税     | 120,812,103.47 | 98,491,066.94  |
| 土地增值税   | 12,558,974.96  | 50,342,721.99  |
| 地方教育费附加 | 10,654,000.41  | 12,255,379.80  |
| 其他      | 26,825,549.42  | 27,126,053.46  |
| 合计      | 227,102,914.31 | 247,055,354.06 |

## 54、管理费用

单位：元

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬   | 267,996,685.27 | 234,837,829.79 |
| 折旧及摊销  | 75,609,044.59  | 80,168,429.35  |
| 专业服务费  | 28,721,226.47  | 28,991,240.40  |
| 差旅招待费  | 14,533,708.52  | 18,441,615.22  |
| 租金     | 11,549,542.33  | 13,835,462.60  |
| IT 运营费 | 6,744,214.51   | 6,615,415.92   |
| 办公室供应  | 1,835,099.81   | 2,140,617.58   |
| 技术协作费  | 995,081.23     | 1,301,580.50   |
| 其他     | 1,511,057.84   | 6,593,241.25   |
| 合计     | 409,495,660.57 | 392,925,432.61 |

## 55、销售费用

单位：元

| 项目      | 本期发生额            | 上期发生额            |
|---------|------------------|------------------|
| 职工薪酬    | 1,108,800,219.44 | 1,110,391,724.20 |
| 市场及其推广费 | 560,428,526.62   | 446,892,665.41   |
| 差旅招待费   | 170,168,659.12   | 171,564,421.70   |
| 仓储服务费   | 101,443,903.54   | 111,665,165.77   |
| 折旧及摊销   | 46,881,013.92    | 35,902,093.97    |
| 租金      | 36,191,288.81    | 41,292,065.38    |
| 专业服务费   | 28,615,613.47    | 36,153,167.64    |
| 海关申报费   | 26,546,636.15    | 43,264,850.31    |
| 电商平台运营费 | 19,260,930.36    | 14,332,268.10    |
| IT 运营费  | 18,390,592.96    | 17,557,520.52    |
| 技术协作费   | 14,162,453.76    | 16,645,093.49    |
| 办公室供应   | 11,745,436.31    | 22,700,061.52    |
| 其他      | 44,662,082.74    | 47,559,507.12    |
| 合计      | 2,187,297,357.20 | 2,115,920,605.13 |

## 56、研发费用

单位：元

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬   | 289,169,595.66 | 283,666,761.98 |
| 折旧及摊销  | 34,265,792.30  | 25,971,918.10  |
| 租金     | 20,036,857.44  | 22,397,333.31  |
| 技术协作费  | 20,115,267.84  | 16,309,626.28  |
| 差旅招待费  | 12,423,636.45  | 12,198,218.05  |
| IT 运营费 | 7,884,232.84   | 6,571,644.93   |
| 专业服务费  | 6,514,431.18   | 8,496,871.60   |
| 办公室供应  | 620,117.70     | 698,486.77     |
| 其他     | 1,512,198.11   | 273,318.15     |
| 合计     | 392,542,129.52 | 376,584,179.17 |

## 57、财务费用

单位：元

| 项目               | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------------------|----------------|----------------|
| 利息支出             | 501,482,777.18 | 865,927,597.20 |
| 加：利息收入（收益以“-”填列） | -51,920,040.04 | -40,062,237.01 |
| 加：汇兑损失（收益以“-”填列） | -30,119,026.51 | -45,272,372.02 |
| 加：其他支出           | 19,449,555.70  | 70,096,866.38  |
| 合计               | 438,893,266.33 | 850,689,854.55 |

## 58、其他收益

单位：元

| 产生其他收益的来源                     | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| 福州新区（长乐区）2025 年三季度三产行业提质增效资金  | 22,420,000.00 |               |
| 福州市长乐区平台企业扶持补助                | 11,989,400.00 | 69,208,500.00 |
| 2025 年中关村科学城人工智能企业算力补贴        | 10,000,000.00 |               |
| 上海长宁区企业扶持资金                   | 6,300,000.00  | 5,372,000.00  |
| 清华大学基于新一代信息技术的工业实时数据库补贴       | 3,600,000.00  |               |
| 2025 年上海市闵行区产业扶持              | 3,100,000.00  |               |
| 个税手续费返还                       | 1,522,835.30  | 2,365,749.57  |
| 深圳市商务局出口信用保险保费资助              | 1,091,100.00  |               |
| 软件退税                          | 1,082,974.69  | 3,315,728.10  |
| 2025 年海淀区支持科技中小企业创新发展专项补助     | 1,000,000.00  |               |
| 稳岗补贴                          | 844,328.20    | 2,047,573.05  |
| 北京市商务局 2024 年度批发和零售业支持        | 840,000.00    |               |
| 武汉东湖新技术开发区促进对外贸易创新发展专项资金      | 736,827.00    | 134,300.00    |
| 福州市长乐区房租补贴                    | 660,600.00    |               |
| 产教融合企业两费减免                    | 621,415.97    | 488,603.54    |
| 武汉东湖新技术开发区 2023 年度现代服务业政策奖补资金 | 600,000.00    |               |
| 其他                            | 2,159,193.23  | 1,965,500.92  |
| 合肥市包河区区级项目政策资金补贴              |               | 73,168,800.00 |
| 2023 年支持批发企业发展专项支持政策项目        |               | 26,165,100.00 |
| 上海紫竹高新技术产业开发专项资金              |               | 3,800,000.00  |

| 产生其他收益的来源                 | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---------------------------|---------------|----------------|
| 广州市黄埔区商务局 2023 年强经济促消费扶持款 |               | 2,743,596.00   |
| 成都市武侯区智慧城市项目补助款           |               | 959,750.00     |
| 2024 年海淀区支持科技中小企业创新发展专项   |               | 800,000.00     |
| “机载系统智能制造关键技术研究及网络示范”项目经费 |               | 662,000.00     |
| 北京市经济和信息化局首贯标奖励           |               | 500,000.00     |
| 2024 年武汉市省级制造业高质量发展专项资金   |               | 500,000.00     |
| 合计                        | 68,568,674.39 | 194,197,201.18 |

## 59、公允价值变动收益

单位：元

| 产生公允价值变动收益的来源  | 本期发生额           | 上期发生额           |
|----------------|-----------------|-----------------|
| 交易性金融资产        | 10,693,484.39   | 7,941.22        |
| 按公允价值计量的投资性房地产 | -299,449,708.00 | -394,491,045.70 |
| 其他非流动金融资产      | 11,475,600.00   | 6,689,644.15    |
| 衍生金融工具         | 50,590,995.06   | 83,079,711.40   |
| 交易性金融负债        | -16,473,957.17  |                 |
| 合计             | -243,163,585.72 | -304,713,748.93 |

## 60、投资收益

单位：元

| 项目                   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|----------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益       | -45,050,523.34 | -34,162,053.92 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益    | 935,247.81     |                |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益     | 52,886.22      | 935,833.32     |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 7,769,223.58   | 4,485,593.68   |
| 银行承兑汇票贴现息            | -2,272,468.00  | -1,939,281.77  |
| 处置衍生金融工具取得的投资收益      | 34,840,006.13  | 23,178,467.54  |
| 应收账款保理费用             | -82,034,553.84 | -76,315,251.96 |
| 处置其他非流动金融资产取得的投资收益   | -14,093,264.09 |                |
| 购买之前持有的股权于购买日的公允价值收益 | 12,839,644.79  |                |
| 合计                   | -87,013,800.74 | -83,816,693.11 |

## 61、信用减值损失

单位：元

| 项目        | 本期发生额           | 上期发生额           |
|-----------|-----------------|-----------------|
| 应收票据坏账损失  | -746,705.78     | 1,092,237.65    |
| 应收账款坏账损失  | -143,630,253.29 | -136,219,715.86 |
| 其他应收款坏账损失 | -17,215,056.55  | -791,433.40     |
| 长期应收款坏账损失 | 37,613.30       | -584.65         |
| 合计        | -161,554,402.32 | -135,919,496.26 |

## 62、资产减值损失

单位：元

| 项目                  | 本期发生额          | 上期发生额           |
|---------------------|----------------|-----------------|
| 一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -27,892,267.88 | -151,387,048.11 |
| 二、长期股权投资减值损失        | -11,180,610.29 |                 |
| 三、商誉减值损失            | -12,992,710.49 |                 |
| 四、合同资产减值损失          | -1,522,945.31  | 1,225,580.52    |
| 合计                  | -53,588,533.97 | -150,161,467.59 |

## 63、资产处置收益

单位：元

| 资产处置收益的来源             | 本期发生额      | 上期发生额        |
|-----------------------|------------|--------------|
| 非流动资产处置收益             | 936,182.46 | 4,706,048.58 |
| 其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益 | 936,182.46 | 4,706,048.58 |
| 其中：固定资产处置收益           | 936,182.46 | 4,706,048.58 |
| 合计                    | 936,182.46 | 4,706,048.58 |

## 64、营业外收入

单位：元

| 项目   | 本期发生额        | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额 |
|------|--------------|---------------|---------------|
| 政府补助 | 164,800.00   | 120,114.00    | 164,800.00    |
| 其他   | 6,003,718.62 | 13,998,386.59 | 6,003,718.62  |
| 合计   | 6,168,518.62 | 14,118,500.59 | 6,168,518.62  |

其他说明：

| 补助项目        | 发放主体           | 发放原因 | 性质类型             | 补贴是否影响当年盈亏 | 是否特殊补贴 | 本期发生金额     | 上期发生金额     | 与资产相关/与收益相关 |
|-------------|----------------|------|------------------|------------|--------|------------|------------|-------------|
| 中小企业发展资金    | 北京市经济和信息化局     | 补助   | 因符合地方性扶持政策而获得的补助 | 否          | 否      |            | 67,114.00  | 与收益相关       |
| 高企筑基扩容政府补助金 | 中关村科技园区管理委员会   | 补助   | 因符合地方性扶持政策而获得的补助 | 否          | 否      |            | 50,000.00  | 与收益相关       |
| 科技创新资金奖补    | 中国（南京）软件谷管理委员会 | 奖励   | 因符合地方性扶持政策而获得的补助 | 否          | 否      |            | 3,000.00   | 与收益相关       |
| 数据要素市场示范奖励  | 北京市经济和信息化局     | 奖励   | 因符合地方性扶持政策而获得的补助 | 否          | 否      | 164,800.00 |            | 与收益相关       |
| 合计          |                |      |                  |            |        | 164,800.00 | 120,114.00 |             |

## 65、营业外支出

单位：元

| 项目          | 本期发生额        | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|---------------|---------------|
| 对外捐赠        | 1,212,886.07 | 2,064,668.32  | 1,212,886.07  |
| 非流动资产毁损报废损失 | 2,273,558.66 | 637,866.27    | 2,273,558.66  |
| 诉讼支出        | 1,630,085.81 | 5,651,731.36  | 1,630,085.81  |
| 滞纳金、罚款支出    | 88,246.29    | 75,948.44     | 88,246.29     |
| 其他          | 485,128.70   | 3,531,800.46  | 485,128.70    |
| 合计          | 5,689,905.53 | 11,962,014.85 | 5,689,905.53  |

## 66、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

| 项目      | 本期发生额           | 上期发生额           |
|---------|-----------------|-----------------|
| 当期所得税费用 | 320,787,511.45  | 303,816,824.07  |
| 递延所得税费用 | -126,135,531.43 | -140,916,075.96 |
| 合计      | 194,651,980.02  | 162,900,748.11  |

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

| 项目                             | 本期发生额          |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额                           | 753,414,945.05 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 188,353,736.26 |
| 子公司适用不同税率的影响                   | -50,106,540.64 |
| 调整以前期间所得税的影响                   | -16,251,042.01 |
| 非应税收入的影响                       | 0.00           |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 16,622,430.30  |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -11,082,549.26 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 44,278,146.75  |
| 境外预扣所得税                        | 32,859,054.23  |
| 研发费用加计扣除                       | -10,021,255.61 |
| 所得税费用                          | 194,651,980.02 |

## 67、其他综合收益

详见附注 49。

## 68、现金流量表项目

## (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------|----------------|----------------|
| 补贴收入   | 121,672,997.21 | 114,083,947.40 |
| 收到受限资金 |                | 71,458,799.48  |
| 利息收入   | 51,920,040.04  | 35,271,872.42  |
| 保证金及押金 | 1,231,448.58   | 934,854.14     |
| 其他收入   | 7,085,027.87   | 3,669,130.92   |
| 合计     | 181,909,513.70 | 225,418,604.36 |

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

| 项目     | 本期发生额            | 上期发生额            |
|--------|------------------|------------------|
| 费用支出   | 1,481,038,430.75 | 1,453,162,628.25 |
| 支付受限资金 | 46,112,761.72    | 0.00             |
| 其他支出   | 3,416,346.87     | 8,682,060.04     |
| 合计     | 1,530,567,539.34 | 1,461,844,688.29 |

## (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------|---------------|---------------|
| 赎回大额定期存单 | 10,017,416.67 | 31,219,138.89 |
| 合计       | 10,017,416.67 | 31,219,138.89 |

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

| 项目     | 本期发生额         | 上期发生额 |
|--------|---------------|-------|
| 支付受限资金 | 23,000,000.00 |       |
| 合计     | 23,000,000.00 |       |

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目       | 本期发生额        | 上期发生额 |
|----------|--------------|-------|
| 收到财政贴息资金 | 6,510,000.00 |       |
| 合计       | 6,510,000.00 | 0.00  |

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

| 项目           | 本期发生额            | 上期发生额          |
|--------------|------------------|----------------|
| 回购流通股        | 203,322,756.48   | 100,998,944.83 |
| 租赁负债的租金付款额支出 | 24,176,275.81    | 32,971,024.21  |
| 归还借款         | 24,150,000.00    |                |
| 其他           | 104,601.33       | 1,693,568.00   |
| 可转债赎回        | 2,271,749.44     |                |
| 支付受限资金       | 967,132,593.20   |                |
| 合计           | 1,221,157,976.26 | 135,663,537.04 |

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 期初余额             | 本期增加 |       | 本期减少         |                  | 期末余额 |
|------|------------------|------|-------|--------------|------------------|------|
|      |                  | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动         | 非现金变动            |      |
| 应付债券 | 1,274,982,930.24 |      |       | 2,271,749.44 | 1,272,711,180.80 | 0.00 |
| 合计   | 1,274,982,930.24 |      |       | 2,271,749.44 | 1,272,711,180.80 | 0.00 |

## 69、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

| 补充资料                             | 本期金额              | 上期金额             |
|----------------------------------|-------------------|------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量               |                   |                  |
| 净利润                              | 558,762,965.03    | 777,213,469.90   |
| 加：资产减值准备                         | 53,588,533.97     | 150,161,467.59   |
| 信用减值损失                           | 161,554,402.32    | 135,919,496.26   |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 91,868,420.98     | 60,402,723.40    |
| 使用权资产折旧                          | 24,171,391.14     | 24,149,925.28    |
| 无形资产摊销                           | 61,952,353.29     | 52,897,084.27    |
| 长期待摊费用摊销                         | 9,188,409.63      | 8,329,421.26     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | -936,182.46       | -4,706,048.58    |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列）              | 2,273,558.66      | 637,866.27       |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列）              | 243,163,585.72    | 304,713,748.93   |
| 财务费用（收益以“-”号填列）                  | 471,363,750.67    | 815,970,384.98   |
| 投资损失（收益以“-”号填列）                  | 87,013,800.74     | 83,816,693.11    |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）             | -171,645,957.93   | -111,872,681.47  |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）             | 45,615,882.92     | -29,043,394.48   |
| 存货的减少（增加以“-”号填列）                 | -6,352,885,490.16 | -444,662,900.90  |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）            | -2,019,589,488.23 | -320,378,813.26  |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）            | 4,299,867,322.24  | 990,002,766.58   |
| 其他                               | 8,973,132.74      | 11,014,860.91    |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | -2,425,699,608.73 | 2,504,566,070.05 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动             |                   |                  |
| 债务转为资本                           |                   | 153,186.55       |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                   |                  |
| 融资租入固定资产                         |                   |                  |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况：                |                   |                  |
| 现金的期末余额                          | 7,211,102,212.27  | 5,596,074,751.70 |
| 减：现金的期初余额                        | 5,596,074,751.70  | 5,479,187,206.18 |
| 加：现金等价物的期末余额                     | 0.00              |                  |
| 减：现金等价物的期初余额                     |                   |                  |
| 现金及现金等价物净增加额                     | 1,615,027,460.57  | 116,887,545.52   |

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

|                             | 金额            |
|-----------------------------|---------------|
| 本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物     | 42,800,677.88 |
| 其中：                         |               |
| 神州顶联                        | 42,800,000.00 |
| 神州数云（北京）科技有限公司              | 677.88        |
| 减：购买日子公司持有的现金及现金等价物         | 2,559,719.59  |
| 其中：                         |               |
| 神州顶联                        | 2,557,503.15  |
| 尚飞信息咨询服务（天津）有限公司            | 2,216.44      |
| 加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物 | 20,104,017.92 |
| 其中：                         |               |
| GoPomelo                    | 20,104,017.92 |
| 取得子公司支付的现金净额                | 60,344,976.21 |

## (3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

| 项目             | 期末余额             | 期初余额             |
|----------------|------------------|------------------|
| 一、现金           | 7,211,102,212.27 | 5,596,074,751.70 |
| 其中：库存现金        | 44,266.90        | 34,316.08        |
| 可随时用于支付的银行存款   | 7,210,104,595.24 | 5,595,988,636.07 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 953,350.13       | 51,799.55        |
| 二、现金等价物        | 0.00             |                  |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 7,211,102,212.27 | 5,596,074,751.70 |

## (4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

| 项目       | 本期金额             | 上期金额          | 不属于现金及现金等价物的理由 |
|----------|------------------|---------------|----------------|
| 保证金      | 989,841,577.95   | 34,040,528.33 | 受限资金           |
| 诉讼冻结资金   | 96,090,531.08    | 20,120,267.87 | 受限资金           |
| 应计定期存款利息 | 7,515,616.06     |               | 应计利息           |
| 账户受限资金   | 4,474,042.09     |               | 受限资金           |
| 合计       | 1,097,921,767.18 | 54,160,796.20 |                |

## (5) 供应商融资安排

| 列报项目        | 期末余额           | 期初余额           |
|-------------|----------------|----------------|
| 应付账款        | 664,874,616.48 | 431,739,113.31 |
| 其中：供应商已收到款项 | 664,874,616.48 | 431,739,113.31 |
| 合计          | 664,874,616.48 | 431,739,113.31 |

## 70、外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

单位：元

| 项目     | 期末外币余额         | 折算汇率    | 期末折算人民币余额        |
|--------|----------------|---------|------------------|
| 货币资金   |                |         | 1,170,475,245.24 |
| 其中：美元  | 149,159,450.27 | 7.00820 | 1,045,339,259.38 |
| 欧元     | 199,432.74     | 8.23880 | 1,643,086.46     |
| 港币     | 60,889,207.22  | 0.90080 | 54,848,997.86    |
| 澳门元    | 491,663.93     | 0.87515 | 430,279.69       |
| 日元     | 123,875,857.00 | 0.04484 | 5,554,593.43     |
| 新加坡元   | 3,288,130.62   | 5.45810 | 17,946,945.74    |
| 林吉特    | 10,906,424.82  | 1.73380 | 18,909,559.35    |
| 泰铢     | 114,617,139.73 | 0.22330 | 25,594,007.30    |
| 越南盾    | 23,802,850.71  | 0.00028 | 6,664.80         |
| 印尼盾    | 220,885,721.82 | 0.00044 | 97,189.72        |
| 英镑     | 11,158.30      | 9.37970 | 104,661.51       |
| 应收账款   |                |         | 2,317,446,923.99 |
| 其中：美元  | 314,362,948.87 | 7.00820 | 2,203,118,418.27 |
| 欧元     | 339,937.56     | 8.23880 | 2,800,677.57     |
| 港币     | 56,552,171.41  | 0.90080 | 50,942,196.01    |
| 新加坡元   | 6,669,813.38   | 5.45810 | 36,404,508.41    |
| 林吉特    | 436,257.60     | 1.73380 | 756,383.43       |
| 泰铢     | 104,129,455.05 | 0.22330 | 23,252,107.31    |
| 越南盾    | 18,496,642.14  | 0.00028 | 5,179.06         |
| 印尼盾    | 380,577,115.45 | 0.00044 | 167,453.93       |
| 长期借款   |                |         | 6,426,519.40     |
| 其中：美元  | 917,000.00     | 7.00820 | 6,426,519.40     |
| 其他应收款  |                |         | 4,774,434.22     |
| 其中：美元  | 18,421.39      | 7.00820 | 129,100.79       |
| 澳门元    | 113,352.88     | 0.87515 | 99,200.77        |
| 新加坡元   | 765,289.64     | 5.45810 | 4,177,027.38     |
| 林吉特    | 69,502.48      | 1.73380 | 120,503.40       |
| 泰铢     | 1,103,485.50   | 0.22330 | 246,408.31       |
| 印尼盾    | 4,985,378.64   | 0.00044 | 2,193.57         |
| 应收款项融资 |                |         | 409,839.54       |
| 其中：美元  | 58,480.00      | 7.00820 | 409,839.54       |
| 短期借款   |                |         | 650,455,377.69   |
| 其中：美元  | 92,813,472.46  | 7.00820 | 650,455,377.69   |
| 应付账款   |                |         | 5,185,424,830.72 |
| 其中：美元  | 726,003,397.82 | 7.00820 | 5,087,977,012.60 |
| 港币     | 63,228,203.73  | 0.90080 | 56,955,965.92    |
| 新加坡元   | 2,766,671.35   | 5.45810 | 15,100,768.90    |
| 林吉特    | 3,091,424.28   | 1.73380 | 5,359,911.42     |

| 项目          | 期末外币余额         | 折算汇率    | 期末折算人民币余额     |
|-------------|----------------|---------|---------------|
| 日元          | 5,988,502.00   | 0.04484 | 268,524.43    |
| 泰铢          | 87,028,379.97  | 0.22330 | 19,433,437.25 |
| 印尼盾         | 748,204,988.64 | 0.00044 | 329,210.20    |
| 其他应付款       |                |         | 86,639,431.61 |
| 其中：美元       | 11,424,740.05  | 7.00820 | 80,066,863.22 |
| 港币          | 4,208,482.11   | 0.90080 | 3,791,000.68  |
| 澳门元         | 3,470.00       | 0.87515 | 3,036.77      |
| 新加坡元        | 102,767.95     | 5.45810 | 560,917.75    |
| 林吉特         | 310,838.64     | 1.73380 | 538,932.03    |
| 泰铢          | 7,209,658.29   | 0.22330 | 1,609,916.70  |
| 越南盾         | 163,241,001.43 | 0.00028 | 45,707.48     |
| 印尼盾         | 52,402,222.73  | 0.00044 | 23,056.98     |
| 一年内到期的非流动负债 |                |         | 569,808.71    |
| 其中：美元       | 81,306.00      | 7.00820 | 569,808.71    |

## 71、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

| 项目                              | 本年发生额         | 上年发生额         |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| 租赁负债利息费用                        | 1,519,610.96  | 2,434,215.95  |
| 计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用            | 29,785,838.43 | 29,304,925.39 |
| 计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外） | 741,207.75    | 2,650,340.87  |
| 转租使用权资产取得的收入                    | 305,163.00    | 817,234.13    |
| 与租赁相关的总现金流出                     | 53,962,114.24 | 62,275,949.60 |

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

| 项目   | 租赁收入          | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|---------------|--------------------------|
| 经营租赁 | 47,088,327.79 |                          |
| 合计   | 47,088,327.79 |                          |

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用

### (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 72、数据资源

详见第八节财务报告五、26；七、22。

## 八、研发支出

单位：元

| 项目         | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬       | 321,315,762.27 | 313,158,912.72 |
| 租金         | 20,420,072.94  | 23,452,365.18  |
| 技术协作费      | 20,130,840.07  | 18,349,012.99  |
| 折旧及摊销      | 19,174,537.19  | 19,492,530.84  |
| 差旅招待费      | 13,984,128.20  | 13,566,156.35  |
| IT 运营费     | 11,127,036.86  | 9,951,837.02   |
| 专业服务费      | 6,514,431.18   | 8,496,871.63   |
| 其他         | 1,625,024.70   | 1,472,787.18   |
| 办公室供应      | 623,808.57     | 710,400.85     |
| 合计         | 414,915,641.98 | 408,650,874.76 |
| 其中：费用化研发支出 | 377,448,855.05 | 370,058,521.45 |
| 资本化研发支出    | 37,466,786.93  | 38,592,353.31  |

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

| 项目    | 期初余额          | 本期增加金额        |    | 本期减少金额        |        | 期末余额         |
|-------|---------------|---------------|----|---------------|--------|--------------|
|       |               | 内部开发支出        | 其他 | 确认为无形资产       | 转入当期损益 |              |
| 研发性产品 | 13,486,364.44 | 23,769,039.81 |    | 37,255,404.25 |        | 0.00         |
| 技术性平台 | 6,962,633.01  | 13,697,747.12 |    | 16,411,703.05 |        | 4,248,677.08 |
| 合计    | 20,448,997.45 | 37,466,786.93 |    | 53,667,107.30 |        | 4,248,677.08 |

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

| 被购买方名称               | 股权取得时点      | 股权取得成本         | 股权取得比例  | 股权取得方式 | 购买日         | 购买日的确定依据 | 购买日至期末被购买方的收入 | 购买日至期末被购买方的净利润 | 购买日至期末被购买方的现金流 |
|----------------------|-------------|----------------|---------|--------|-------------|----------|---------------|----------------|----------------|
| 神州顶联科技有限公司（注1）       | 2025年09月30日 | 138,355,569.73 | 64.01%  | 现金购买   | 2025年09月30日 | 取得控制     | 32,085,415.15 | 5,390,628.60   | 2,044,801.99   |
| 神州数云(北京)科技有限公司（注2）   | 2025年09月30日 | 677.88         | 100.00% | 现金购买   | 2025年09月30日 | 取得控制     |               | -100.17        | -99.99         |
| 尚飞信息咨询服务（天津）有限公司（注3） | 2025年11月30日 | 0.00           | 51.00%  | 现金购买   | 2025年11月30日 | 取得控制     | 50,635.85     | -1,827.25      | 3,262.95       |

其他说明：

注1：本公司原持有神州顶联科技有限公司（以下简称：神州顶联）21%的股权，2025年济南顶安企业管理咨询合伙企业(有限合伙)（以下简称顶安咨询）与本公司签署了股权转让协议，协议约定顶安咨询向本公司转让其持有的目标公司43%的股权，股权转让协议后，神州数码对神州顶联的持股比例为64.01%，股权转让款以及股权变更手续均在2025年9月完成支付及变更，本公司以2025年9月30日作为购买日。

根据协议约定，创始人、顶安咨询承诺本次交易完成后，若神州顶联在2025年至2027年度未完成约定的承诺业绩，则需向本公司进行补偿，业绩承诺：每年扣非后净利润不应低于1,200万元，且业绩承诺年度期间的承诺合并净利润三年合计不应低于4,500万元；每年的息税折旧摊销前利润不低于4,000万元，且业绩承诺年度期间三年累计不低于1.2亿元。补偿金额以前述两项业绩承诺未达到计算的补偿金额孰高值为准。

因非同一控制合并收购神州顶联，合并范围增加其子公司：神州顶联科技（山西）有限公司、神州顶联科技（河南）有限公司、神州顶联科技（河北）有限公司、山东校安信息科技有限公司、山东启科信息技术有限公司、陕西秦鲁济信息科技有限公司。

注2：2025年智慧神州信息技术有限公司（以下简称智慧神州）与北京神州数码云计算有限公司签订了股权转让协议，智慧神州向北京神州数码云计算有限公司转让其持有的神州数云(北京)科技有限公司（以下简称神州数云）100%的股权，交易价格为677.88元。截止到2025年9月30日股权转让款已支付，股权变更手续已变更。本公司之子公司北京云计算以2025年9月30日作为购买日。

注3：2025年高宗麟与北京高科数聚技术有限公司签订了股权转让协议，高宗麟向北京高科数聚技术有限公司转让其持有的尚飞信息咨询服务（天津）有限公司（尚飞信息）100%的股权，转让前实缴金额为0元，转让价格为0元。截止到2025年11月30日已完成股权变更手续。本公司之子公司高科数聚以2025年11月30日作为购买日。

## (2) 合并成本及商誉

单位：元

| 合并成本                        | 神州顶联           | 神州数云   |
|-----------------------------|----------------|--------|
| --现金                        | 42,800,000.00  | 677.88 |
| --非现金资产的公允价值                |                |        |
| --发行或承担的债务的公允价值             |                |        |
| --发行的权益性证券的公允价值             |                |        |
| --或有对价的公允价值                 |                |        |
| --购买日之前持有的股权于购买日的公允价值       | 95,555,569.73  |        |
| --其他                        |                |        |
| 合并成本合计                      | 138,355,569.73 | 677.88 |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额           | 41,406,586.39  | 677.88 |
| 商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 | 96,948,983.34  |        |

## (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

|          | 神州顶联          |               | 神州数云    |         | 尚飞信息       |            |
|----------|---------------|---------------|---------|---------|------------|------------|
|          | 购买日公允价值       | 购买日账面价值       | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 | 购买日公允价值    | 购买日账面价值    |
| 资产：      |               |               |         |         |            |            |
| 货币资金     | 2,557,503.15  | 2,557,503.15  | 106.96  | 106.96  | 2,216.44   | 2,216.44   |
| 应收款项     | 16,082,746.87 | 16,082,746.87 |         |         | 114,881.14 | 114,881.14 |
| 存货       | 10,664,673.43 | 10,664,673.43 | 106.96  | 106.96  |            |            |
| 固定资产     | 95,407,317.83 | 95,407,317.83 |         |         |            |            |
| 无形资产     | 28,024,307.22 | 15,020,720.64 |         |         |            |            |
| 预付账款     | 5,333,821.01  | 5,333,821.01  |         |         |            |            |
| 其他应收款    | 4,068,681.09  | 4,068,681.09  |         |         |            |            |
| 其他流动资产   | 2,031,309.93  | 2,031,309.93  |         |         |            |            |
| 长期股权投资   | 10,045,615.58 | 10,045,615.58 |         |         |            |            |
| 在建工程     | 209,768.48    | 209,768.48    |         |         |            |            |
| 递延所得税资产  | 2,017,199.20  | 2,017,199.20  |         |         |            |            |
| 其他非流动资产  | 14,488,269.31 | 14,488,269.31 | 570.92  | 570.92  |            |            |
| 负债：      |               |               |         |         |            |            |
| 借款       | 26,030,408.67 | 26,030,408.67 |         |         |            |            |
| 应付款项     | 27,328,934.11 | 27,328,934.11 |         |         | 9,422.08   | 9,422.08   |
| 递延所得税负债  |               |               |         |         |            |            |
| 其他负债     | 70,722,702.32 | 67,471,805.67 |         |         | 131,134.53 | 131,134.53 |
| 净资产      | 66,849,168.00 | 57,096,478.07 | 677.88  | 677.88  | -23,459.03 | -23,459.03 |
| 减：少数股东权益 | 2,157,037.33  | 2,157,037.33  |         |         |            |            |
| 取得的净资产   | 64,692,130.67 | 54,939,440.74 | 677.88  | 677.88  | -23,459.03 | -23,459.03 |

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

以格律（上海）资产评估有限公司出具的格律沪评报字（2025）第 198 号评估报告为基准确定的。

#### （4）购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

单位：元

| 被购买方名称     | 购买日之前原持有股权的取得时点 | 购买日之前原持有股权的取得比例 | 购买日之前原持有股权的取得成本 | 购买日之前原持有股权的取得方式 | 购买日之前原持有股权在购买日的账面价值 | 购买日之前原持有股权在购买日的公允价值 | 购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失 | 购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设             | 购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额 |
|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|---------------------|------------------------------|---|------------------------------------|
| 神州顶联科技有限公司 | 2018年03月31日     | 44.21%          | 100,000,000.00  | 现金购买            | 82,715,924.94       | 95,555,569.73       | 12,839,644.80                | 经格律（上海）资产评估有限公司出具的格律沪评报字（2025）第 198 号评估报告 |                                    |

## 2、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 3、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本年因设立新增神州云科通明（北京）信息科技有限公司、神州云科智云（北京）信息科技有限公司、深圳华棠微科技有限公司、深圳神州数码微电子有限公司、DCOne Global Holdings Ltd.、DCOne International Ltd.、GOPOTEC PHILIPPINES INC.、GoPomelo Group Holdings Co., Ltd.，因清算子公司关闭福州神州数码有限公司、上海禾闰信息技术有限公司、武汉数聚视点科技有限公司、神州数码澳门有限公司。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

| 子公司名称  | 注册资本             | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质                      | 持股比例    |         | 取得方式 |
|--|------------------|-------|-----|---------------------------|---------|---------|------|
|  |                  |       |     |                           | 直接      | 间接      |      |
| 神州数码（中国）有限公司   | 1,042,722,250.00 | 北京    | 北京  | 分销 IT 产品                  | 100.00% | 0.00%   | 注 1  |
| 上海神州数码有限公司   | 231,051,150.00   | 上海    | 上海  | 分销 IT 产品                  | 100.00% | 0.00%   | 注 2  |
| 神州数码（深圳）有限公司   | 1,000,000,000.00 | 深圳    | 深圳  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 3  |
| 南京神州数码有限公司   | 3,185,100.00     | 南京    | 南京  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 4  |
| 杭州神州数码有限公司   | 3,180,000.00     | 杭州    | 杭州  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 5  |
| 西安神州数码有限公司   | 9,736,500.00     | 西安    | 西安  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 6  |
| 广州神州数码信息科技有限公司                                       | 325,595,000.00   | 广州    | 广州  | 分销 IT 产品                  | 100.00% | 0.00%   | 注 7  |
| 成都神州数码有限公司   | 25,401,625.00    | 成都    | 成都  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 8  |
| 北京神州数码有限公司   | 1,000,000,000.00 | 北京    | 北京  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 9  |
| 北京神州数码供应链服务有限公司                                      | 60,000,000.00    | 北京    | 北京  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 10 |
| 神州数码（郑州）有限公司   | 5,100,000.00     | 郑州    | 郑州  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 11 |
| 北京神州鲲泰信息技术有限公司                                       | 1,000,000,000.00 | 北京    | 北京  | 计算机科技领域<br>技术开发、咨<br>询、服务 | 0.00%   | 79.21%  | 注 12 |
| Digital China Marketing & Services Ltd               | 357,500.00       | BVI   | BVI | 投资控股                      | 0.00%   | 100.00% | 注 13 |
| 神州数码科技发展有限公司   | 321,657,000.00   | 香港    | 香港  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 14 |
| 神州数码（香港）有限公司   | 928,210.20       | 香港    | 香港  | 分销 IT 产品、<br>投资 控股        | 0.00%   | 100.00% | 注 15 |
| 神州数码数据服务（香港）有限公司                                     | 71,500,000.00    | 香港    | 香港  | 无业务                       | 0.00%   | 100.00% | 注 16 |
| 系统信息科技（香港）有限公司                                       | 919,020.00       | 香港    | 香港  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 17 |
| 神州数码网络（香港）有限公司                                       | 744.41           | 香港    | 香港  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 18 |
| 北京神州数码智慧生活科技有限公司                                     | 26,984,600.00    | 北京    | 北京  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 19 |
| 神州数码澳门离岸商业服务有限公司                                     | 892,860.00       | 澳门    | 澳门  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 20 |
| 神州数码云有限公司  | 9,190.20         | 香港    | 香港  | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 21 |
| 北京神州数码电商科技有限公司                                       | 10,000,000.00    | 北京    | 北京  | 信息技术开发与<br>服务             | 0.00%   | 100.00% | 注 22 |
| 北京神州数码云计算有限公司  | 159,620,000.00   | 北京    | 北京  | 计算机科技领域<br>技术开发、咨<br>询、服务 | 0.00%   | 100.00% | 注 23 |
| 武汉神州数码网络技术有限公司                                       | 75,000,000.00    | 武汉    | 武汉  | 计算机科技领域<br>技术开发、咨<br>询、服务 | 0.00%   | 79.21%  | 注 24 |
| Digital China Technology International (Sin)PTE LTD. | 2,145,000.00     | 新加坡   | 新加坡 | 分销 IT 产品                  | 0.00%   | 100.00% | 注 25 |

| 子公司名称   | 注册资本           | 主要经营地 | 注册地   | 业务性质                  | 持股比例    |         | 取得方式 |
|---|----------------|-------|-------|-----------------------|---------|---------|------|
|   |                |       |       |                       | 直接      | 间接      |      |
| 上海云角信息技术有限公司                                  | 50,000,000.00  | 上海    | 上海    | 计算机科技领域技术开发、咨询、服务     | 0.00%   | 100.00% | 注26  |
| 北京神州数码云角信息技术有限公司                              | 2,000,000.00   | 北京    | 北京    | 信息技术开发与服务             | 0.00%   | 100.00% | 注27  |
| 上海云角信息技术（香港）有限公司                              | 91,902.00      | 香港    | 香港    | 分销 IT 产品              | 0.00%   | 100.00% | 注28  |
| 深圳神州数码电商服务有限公司                                | 5,000,000.00   | 深圳    | 深圳    | 电子商务运营管理              | 0.00%   | 100.00% | 注29  |
| Digital China Technology (Malaysia) Sdn. Bhd. | 1,554,000.00   | 马来西亚  | 马来西亚  | 分销 IT 产品              | 0.00%   | 100.00% | 注30  |
| 智慧神州（北京）投资管理有限公司                              | 10,000,000.00  | 北京    | 北京    | 投资管理                  | 0.00%   | 100.00% | 注31  |
| 武汉神州数码有限公司                                    | 25,000,000.00  | 武汉    | 武汉    | 计算机软硬件及辅助设备的制造及技术咨询服务 | 0.00%   | 100.00% | 注32  |
| 神州信创（厦门）研究院有限公司                               | 3,000,000.00   | 厦门    | 厦门    | 软件开发                  | 0.00%   | 79.21%  | 注33  |
| 厦门神州数码数云科技有限公司                                | 10,000,000.00  | 厦门    | 厦门    | 数据处理服务及软件开发           | 0.00%   | 100.00% | 注34  |
| 神州鲲泰（厦门）信息技术有限公司                              | 100,000,000.00 | 厦门    | 厦门    | 计算机软硬件及外围设备制造         | 0.00%   | 79.21%  | 注35  |
| 神州信创（北京）集团有限公司                                | 100,000,000.00 | 北京    | 北京    | 集成电路设计、软件开发           | 100.00% | 0.00%   | 注36  |
| 武汉神州数码云创新科技有限公司                               | 50,000,000.00  | 武汉    | 武汉    | 软件开发、信息咨询 服务          | 0.00%   | 100.00% | 注37  |
| Digital China Cloud Singapore Pte.Ltd         | 7,150.00       | 新加坡   | 新加坡   | 投资云服务                 | 0.00%   | 100.00% | 注38  |
| 重庆神州智享信息技术有限公司                                | 5,000,000.00   | 重庆    | 重庆    | 工业控制计算机及系统制造          | 0.00%   | 100.00% | 注39  |
| GoPomelo Holding Pte.Ltd.                     | 10,673.10      | 新加坡   | 新加坡   | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注40  |
| GoPomelo Pte. Ltd                             | 159,300.00     | 新加坡   | 新加坡   | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注41  |
| GoPomelo Sdn. Bhd                             | 155.40         | 马来西亚  | 马来西亚  | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注42  |
| GoPomelo HK Limited                           | 9,190.20       | 香港    | 香港    | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注43  |
| GoPomelo Thai Holdings Limited                | 200.00         | 泰国    | 泰国    | 云服务                   | 0.00%   | 39.60%  | 注44  |
| GoPomelo Company Limited                      | 800,000.00     | 泰国    | 泰国    | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注45  |
| GoPomelo X Co.,Ltd.                           | 200,000.00     | 泰国    | 泰国    | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注46  |
| GoPomelo Vietnam Company Limited              | 158,829.99     | 越南    | 越南    | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注47  |
| PT Gopomelo Cloud Indonesia                   | 4,600,000.00   | 印度尼西亚 | 印度尼西亚 | 云服务                   | 0.00%   | 80.00%  | 注48  |
| 合肥神州数码信创控股有限公司                                | 631,250,000.00 | 合肥    | 合肥    | 创业投资、股权投资             | 0.00%   | 79.21%  | 注49  |
| 合肥神州数码有限公司                                    | 500,000,000.00 | 合肥    | 合肥    | 分销 IT 产品              | 0.00%   | 79.21%  | 注50  |

| 子公司名称                      | 注册资本           | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质                 | 持股比例    |         | 取得方式 |
|----------------------------|----------------|-------|-----|----------------------|---------|---------|------|
|                            |                |       |     |                      | 直接      | 间接      |      |
| 合肥神州信创科技集团有限公司             | 100,000,000.00 | 合肥    | 合肥  | 集成电路设计、计算机整机制造、服务器制造 | 0.00%   | 79.21%  | 注 51 |
| 神州数码（福州）科技有限公司             | 30,000,000.00  | 福州    | 福州  | 技术服务、分销 IT 产品        | 0.00%   | 100.00% | 注 52 |
| 合肥神州信创科技孵化有限公司             | 10,000,000.00  | 合肥    | 合肥  | 创业空间服务、技术服务          | 0.00%   | 79.21%  | 注 53 |
| 合肥神州信创信息科技有限公司             | 20,000,000.00  | 合肥    | 合肥  | 软件和信息技术服务            | 0.00%   | 79.21%  | 注 54 |
| 神州云科（北京）科技有限公司             | 150,000,000.00 | 北京    | 北京  | 技术服务                 | 0.00%   | 100.00% | 注 55 |
| 智慧云联私募股权投资基金               |                | 北京    | 北京  | 私募股权投资基金             | 0.00%   | 100.00% | 注 56 |
| 神州数码数云科技有限公司               | 106,913,250.00 | 武汉    | 武汉  | 云服务及设备销售             | 0.00%   | 100.00% | 注 57 |
| 北京神州数码数云科技有限公司             | 10,000,000.00  | 北京    | 北京  | 云服务及设备销售             | 0.00%   | 100.00% | 注 58 |
| 北京高科数聚技术有限公司               | 74,082,000.00  | 北京    | 北京  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 59 |
| 上海上嘉数汇技术有限公司               | 10,000,000.00  | 上海    | 上海  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 60 |
| 苏州英数云数技术有限公司               | 13,000,000.00  | 苏州    | 苏州  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 61 |
| 重庆数聚魔方科技有限公司               | 10,000,000.00  | 重庆    | 重庆  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 62 |
| Gausscode Technology, Inc. | 50,050.00      | 美国    | 美国  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 63 |
| 南京酷德解码信息科技有限公司             | 5,000,000.00   | 南京    | 南京  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 64 |
| 上海高氮数聚技术有限公司               | 10,000,000.00  | 上海    | 上海  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 65 |
| 成都中晶数创科技有限公司               | 10,000,000.00  | 成都    | 成都  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 66 |
| 深圳上地州创管理与咨询有限公司            | 10,000,000.00  | 深圳    | 深圳  | 房地产销售、租赁             | 0.00%   | 100.00% | 注 67 |
| 深圳神州数码云计算有限公司              | 50,000,000.00  | 深圳    | 深圳  | 计算机科技领域技术开发、咨询、服务    | 100.00% | 0.00%   | 注 68 |
| 神州数码投资（深圳）有限公司             | 50,000,000.00  | 深圳    | 深圳  | 投资管理                 | 0.00%   | 100.00% | 注 69 |
| 深圳神州数码数云科技有限公司             | 20,000,000.00  | 深圳    | 深圳  | 云服务及设备销售             | 0.00%   | 100.00% | 注 70 |
| 合肥神州鲲泰信息技术有限公司             | 20,000,000.00  | 合肥    | 合肥  | 计算机软硬件及外围设备制造        | 0.00%   | 79.21%  | 注 71 |
| 合肥神州鲲泰信息科技有限公司             | 20,000,000.00  | 合肥    | 合肥  | 计算机软硬件及外围设备制造        | 0.00%   | 79.21%  | 注 72 |
| 深圳超总会会所管理有限公司              | 5,000,000.00   | 深圳    | 深圳  | 房地产销售、租赁             | 0.00%   | 100.00% | 注 73 |
| 苏州高氮数聚技术有限公司               | 74,082,000.00  | 苏州    | 苏州  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 46.31%  | 注 74 |
| 重庆英特尔力金信息技术有限公司            | 1,000,000.00   | 重庆    | 重庆  | 科技推广和应用服务            | 0.00%   | 23.62%  | 注 75 |

| 子公司名称                             | 注册资本           | 主要经营地  | 注册地    | 业务性质              | 持股比例   |         | 取得方式 |
|-----------------------------------|----------------|--------|--------|-------------------|--------|---------|------|
|                                   |                |        |        |                   | 直接     | 间接      |      |
| 神州云科通明（北京）信息科技有限公司                | 100,000,000.00 | 北京     | 北京     | 计算机软硬件及外围设备制造     | 0.00%  | 100.00% | 注76  |
| 神州云科智云（北京）信息科技有限公司                | 50,000,000.00  | 北京     | 北京     | 计算机软硬件及外围设备制造     | 0.00%  | 100.00% | 注77  |
| 神州顶联科技有限公司                        | 57,000,000.00  | 济南     | 济南     | 信息传输、软件和信息技术服务业   | 64.01% | 0.00%   | 注78  |
| 神州顶联科技（山西）有限公司                    | 5,000,000.00   | 太原     | 太原     | 信息传输、软件和信息技术服务业   | 0.00%  | 38.40%  | 注79  |
| 神州顶联科技（河南）有限公司                    | 5,000,000.00   | 郑州     | 郑州     | 信息传输、软件和信息技术服务业   | 0.00%  | 32.64%  | 注80  |
| 神州顶联科技（河北）有限公司                    | 10,000,000.00  | 石家庄    | 石家庄    | 信息传输、软件和信息技术服务业   | 0.00%  | 64.01%  | 注81  |
| 山东校安信息科技有限公司                      | 10,000,000.00  | 济南     | 济南     | 信息传输、软件和信息技术服务业   | 0.00%  | 64.01%  | 注82  |
| 山东启科信息技术有限公司                      | 5,000,000.00   | 济南     | 济南     | 信息传输、软件和信息技术服务业   | 0.00%  | 64.01%  | 注83  |
| 陕西秦鲁济信息科技有限公司                     | 5,000,000.00   | 西安     | 西安     | 信息传输、软件和信息技术服务业   | 0.00%  | 64.01%  | 注84  |
| 神州数云（北京）科技有限公司                    | 10,000,000.00  | 北京     | 北京     | 计算机科技领域技术开发、咨询、服务 | 0.00%  | 100.00% | 注85  |
| 深圳神州数码微电子有限公司                     | 50,000,000.00  | 深圳     | 深圳     | 分销 IT 产品          | 0.00%  | 100.00% | 注86  |
| 深圳华棠微科技有限公司                       | 50,000,000.00  | 深圳     | 深圳     | 分销 IT 产品          | 0.00%  | 100.00% | 注87  |
| DCOne Global Holdings Ltd.        | 357,500.00     | BVI    | BVI    | 分销 IT 产品、投资控股     | 0.00%  | 100.00% | 注88  |
| DCOne International Ltd.          | 357,500.00     | Cayman | Cayman | 分销 IT 产品、投资控股     | 0.00%  | 100.00% | 注89  |
| GoPomelo Group Holdings Co., Ltd. | 7,540,000.00   | 泰国     | 泰国     | 云服务               | 0.00%  | 59.19%  | 注90  |
| GopoTec Philippines Inc.          | 1,416,100.00   | 菲律宾    | 菲律宾    | 云服务               | 0.00%  | 100.00% | 注91  |
| 尚飞信息咨询服务（天津）有限公司                  | 1,000,000.00   | 天津     | 天津     | 科技推广和应用服务         | 0.00%  | 23.62%  | 注92  |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：  
不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：  
不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：  
详见重要会计政策与会计估计

确定公司是代理人还是委托人的依据：  
详见重要会计政策与会计估计

其他说明:

注 1: 神码中国系由神码有限于 2000 年 4 月 3 日出资设立的台港澳法人独资有限责任公司, 公司注册资本港币 100,000 万元。2016 年 3 月 7 日, 神码有限将其持有的神码中国 100%股权转让给本公司, 转让后, 神码中国成为本公司全资子公司, 公司类型由台港澳法人独资有限责任公司变更为法人独资有限责任公司, 公司注册资本变更为人民币 104,272.225 万元。2018 年 12 月, 经股东会决议通过, 本公司向神码中国增资 12.05 亿元, 神码中国全部计入资本公积。

注 2: 神码上海系由神码有限于 2000 年 4 月 24 日出资港币 1,000 万元设立的台港澳法人独资有限责任公司。2010 年 6 月 29 日, 神码有限对神码上海增资港币 2,000 万元, 增资后, 神码上海的注册资本及实收资本变更为港币 3,000 万元。2013 年 7 月 19 日, 神码有限对神码上海增资港币 25,500 万元, 增资后, 神码上海的注册资本及实收资本变更为港币 28,500 万元。2016 年 2 月 5 日, 神码有限将其持有的神码上海 100%股权转让给本公司, 转让后, 神码上海成为本公司全资子公司, 公司类型由台港澳法人独资有限责任公司变更为法人独资有限责任公司, 公司注册资本变更为人民币 23,105.115 万元。

注 3: 神码深圳系于 2000 年 4 月 24 日由神码有限设立的台港澳法人独资有限责任公司。2015 年 6 月 8 日, 神码有限将其持有的神码深圳 100%股权转让给神码中国, 转让后, 神码深圳成为神码中国全资子公司, 公司类型由台港澳法人独资有限责任公司变更为法人独资有限责任公司, 注册资本由港币 1,200 万元变更为人民币 1,273 万元。2016 年 9 月 12 日, 神码中国对神码深圳增资人民币 8,727 万, 增资后, 神码深圳的注册资本由人民币 1,273 万元变更为人民币 1 亿元; 2017 年 4 月 17 日, 神码中国对神码深圳增资人民币 9 亿元, 增资后, 神码深圳的注册资本由人民币 1 亿元变更为人民币 10 亿元。

注 4: 南京神州数码有限公司(以下简称“神码南京”)系于 2000 年 5 月 29 日由神码有限设立的台港澳法人独资有限责任公司。2015 年 5 月 22 日, 神码有限将其持有的神码南京 100%股权转让给神码中国, 转让后, 神码南京成为神码中国全资子公司, 公司类型由台港澳法人独资有限责任公司变更为自然人投资或控股的法人独资有限责任公司, 注册资本由港币 300 万元变更为人民币 318.51 万元。

注 5: 杭州神州数码有限公司(以下简称“神码杭州”)系于 2003 年 7 月 3 日由神码有限设立的台港澳法人独资有限责任公司。2015 年 5 月 25 日, 神码有限将其持有的神码杭州 100%股权转让给神码中国, 转让后, 神码杭州成为神码中国全资子公司, 公司类型由台港澳法人独资有限责任公司变更为一人有限责任公司(私营法人独资), 注册资本由港币 300.00 万元变更为人民币 318.00 万元。

注 6: 神码西安系于 2000 年 4 月 6 日由神码有限设立的台港澳法人独资有限责任公司。2015 年 5 月 29 日, 神码有限将其持有的神码西安 100%股权转让给神码中国, 转让后, 神码西安成为神码中国全资子公司, 注册资本 973.65 万人民币。

注 7: 神码广州系于 2011 年 1 月 19 日由神码有限设立的台港澳法人独资有限责任公司。2016 年 2 月 16 日, 神码有限将其持有的神码广州 100%股权转让给本公司, 转让后, 神码广州成为本公司全资子公司, 公司类型由台港澳法人独资有限责任公司变更为法人独资有限责任公司, 注册资本由美元 5,000 万元变更为人民币 32,559.50 万。

注 8: 成都神州数码有限公司(以下简称“神码成都”)系于 2000 年 4 月 4 日由神码有限设立的台港澳法人独资有限责任公司。2013 年 5 月 3 日, 神码有限对神码成都增资港币 2,500 万元, 增资后, 神码成都的注册资本及实收资本变更为港币 3,000 万元。2015 年 5 月 11 日, 神码有限将其持有的神码成都 100%股权转让给神码中国, 转让后, 神码成都成为神码中国全资子公司, 公司类型由台港澳法人独资有限责任公司变更为外商投资企业法人独资有限责任公司, 注册资本由港币 3,000 万元变更为人民币 2,540.1625 万元。

注 9: 神码北京系于 2002 年 9 月 16 日由神码中国和神码上海共同设立的外商投资企业与内资合资有限责任公司。2016 年 4 月 14 日, 公司类型由外商投资企业与内资合资有限责任公司变更为有限责任公司。2018 年 12 月, 经股东会决议通过, 神码中国及神码上海按持股比例共向神码北京增资 42,105.26 万元, 神码北京全部计入资本公积。

注 10: 北京神州数码供应链服务有限公司(以下简称“神码供应链”)系于 2003 年 6 月 23 日由神码北京设立的法人独资有限责任公司。于 2016 年 6 月 29 日, 神码北京对神码供应链增资人民币 5,000.00 万元, 增资后神码供应链的注册资本变更为 6,000.00 万元。

注 11: 神州数码(郑州)有限公司(以下简称“神码郑州”)系于 2004 年 8 月 2 日由神码北京和北京天明国际投资管理有限公司(“北京天明国际”)设立的有限责任公司。2013 年 5 月 30 日, 北京天明国际将其持有的神码郑州的 10%股权转让给神码北京, 转让完成后, 神码郑州成为神码北京的全资子公司。

注 12: 北京神州鲲泰信息技术有限公司（以下简称“北京神州鲲泰”，原“北京神州数码云科信息技术有限公司”）系于 2003 年 4 月 15 日由神码网络香港设立的法人独资有限责任公司。2012 年 1 月，北京神州鲲泰增资引入新股东，神码网络香港对北京神州鲲泰的持股比例由 100% 稀释为 88%。2014 年 6 月，神码网络香港以港币 27,500 千元购回该新股东持有的北京神州鲲泰 12% 股权，北京神州鲲泰成为神码网络香港的全资子公司。2015 年 6 月 11 日，注册资本由港币 340.9091 万元变更为人民币 5,500 万元。2015 年 6 月 26 日，神码北京购买了北京神州鲲泰 100% 股权，转让后，北京神州鲲泰成为神码北京的全资子公司。2020 年 4 月，神码北京已实缴 5,500 万元注册资本。2020 年 7 月，神码北京向北京神州鲲泰增资 9,500 万元，增资后北京神州鲲泰的注册资本变更为 15,000 万元。2021 年 1 月，北京神州数码有限公司将其持有的 100% 股份转让给合肥神州数码信创控股有限公司，转让后，北京神州鲲泰成为合肥神州数码信创控股有限公司的全资子公司。2023 年 12 月，合肥神州数码信创控股有限公司向北京神州鲲泰增资 6000 万元，增资后北京神州鲲泰的注册资本变更为 21,000 万元。2025 年 12 月 10 日，合肥神州数码信创控股有限公司向北京神州鲲泰增资 79,000 万元，增资后北京神州鲲泰的注册资本变更为 100,000 万元。2026 年 2 月，北京神州数码云科信息技术有限公司更名为北京神州鲲泰信息技术有限公司。

注 13: Digital China Marketing & Services Ltd.（以下简称“DCMS”）系于 2000 年 8 月 24 日由 DCL(BVI) 在香港设立的私人股份有限公司。根据 2015 年 5 月 18 日签订的股权转让协议，DCL(BVI) 将其持有的 DCMS 100% 的股权转让给神码中国。

注 14: 神码科技发展系于 2000 年 9 月 11 日由 DCMS 在香港设立的私人股份有限公司。2015 年 6 月 5 日，DCMS 对神码科技发展注资港币 30,000 万元，注资后神码科技发展的注册资本及实收资本由港币 5,000 万元变更为港币 35,000 万元。

注 15: 神码香港系于 2000 年 11 月 15 日由 DCMS 在香港设立的私人股份有限公司。2015 年 5 月 DCMS 将其持有的神码香港 100% 的股权转让给神码中国。

注 16: 神码数据服务系于 2015 年 10 月 13 日由神码香港在香港设立的私人股份有限公司。

注 17: 系统信息香港系于 2008 年 6 月 26 日由 DCMS 在香港设立的私人股份有限公司。

注 18: 神码网络香港系于 2000 年 3 月 31 日由 DCL(BVI) 的子公司 DCN(BVI) 在香港设立的私人股份有限公司。根据 2015 年 6 月 25 日签订的股权转让协议，DCN(BVI) 将其持有的神码网络香港 100% 的股权转让给 DCMS。

注 19: 北京神州数码智慧生活科技有限公司（以下简称“北京智慧生活”）系于 2015 年 5 月 13 日由神码北京设立的法人独资有限责任公司。2017 年 12 月，神码北京对北京智慧生活进行增资，注册资本由人民币 500 万元变为人民币 2,698.46 万元。

注 20: 神码澳门离岸系于 2015 年 5 月 29 日由神码中国收购而纳入汇总范围。2015 年 5 月 29 日，神码中国对神码澳门离岸注资，注资后神码澳门离岸的注册资本及实收资本由澳门元 2.5 万元变更为澳门元 100 万元。

注 21: 神码云（原“神州数码科技服务有限公司”）系于 2015 年 5 月 13 日由神码中国在香港设立的私人股份有限公司。2020 年 3 月，神州数码科技服务有限公司更名为神州数码云有限公司。

注 22: 北京神州数码电商科技有限公司（以下简称“神码电商”）系于 2016 年 3 月 14 日由神码中国设立的法人独资有限责任公司。

注 23: 北京云计算原名北京神州云科信息服务有限公司，系于 2015 年 1 月 15 日由北京神州云科信息技术有限公司出资人民币 1,100 万元设立的有限责任公司，2016 年 6 月，本公司与郭为先生分别与北京神州云科信息技术有限公司签订股权转让协议受让北京神州云科信息服务有限公司 51%、49% 股权，2016 年 7 月 1 日，完成工商变更登记。2017 年 4 月 14 日，更名为北京神州数码云计算有限公司。2018 年 12 月，本公司以人民币 6,694,627.04 元受让郭为先生持有的北京云计算 49% 的股权，本次受让完成后，本公司持有北京云计算 100% 股权。2020 年 3 月，公司向北京云计算增资 8,900 万元，增资后北京云计算的注册资本变更为 10,000 万元。截止 2023 年 12 月 31 日，本公司已实缴 8900 万元注册资本，2024 年本公司向北京云计算增资 5,962 万元，2024 年 5 月本公司已完成实缴，2024 年 11 月本公司将持有的北京云计算的股权无偿划转至本公司之子公司深圳云计算。

注 24: 武汉神州数码网络技术有限公司（原名“武汉神州数码云科网络技术有限公司”）系于 2017 年 10 月 26 日由北京神州鲲泰设立的其他有限责任公司，注册资本人民币 7,500.00 万元。2021 年 5 月，北京神州鲲泰向武汉神州数码网络技术有限公司进行增资，注册资本变更为人民币 15,000.00 万元。2025 年 8 月 20 日北京神州鲲泰向武汉神州数

码网络技术有限公司减资，减资后注册资本变更为人民币 7,500 万元，2026 年 3 月 5 日武汉神州数码云科网络技术有限公司更名为武汉神州数码网络技术有限公司。

注 25: Digital China Technology International (Sin) PTE LTD, 系于 2017 年 10 月 24 日由神码香港出资 30 万美元设立的私人股份有限公司。

注 26: 上海云角系于 2012 年 3 月 31 日由冯春萍、朱琦、刘冬梅、郝峻晟出资共同设立的有限责任公司(非自然人投资或控股的法人独资)。截至 2017 年 10 月 31 日, 上海云角股东将其持有的上海云角 100%股权转让给本公司, 转让后, 上海云角为本公司全资子公司, 注册资本 1,000.00 万人民币。2018 年 6 月 29 日, 经股东会决议, 上海云角注册资本增至人民币 5,000.00 万元, 其中资本公积转增注册资本 1,330.00 万元, 未分配利润转增注册资本 2,180.00 万元, 本公司认缴 490.00 万元, 2024 年 11 月本公司将持有的上海云角及其子公司的股权无偿划转至本公司之子公司深圳云计算。

注 27: 北京神州数码云角信息技术有限公司(原云角(北京)信息技术有限公司, 以下简称“北京云角”)系由上海云角于 2014 年 12 月 18 日出资设立的全资子公司, 设立时注册资本人民币 500,000.00 元。2015 年 11 月 20 日, 上海云角股东会决议对其增资人民币 500,000.00 元, 增资后, 北京神州数码云角信息技术有限公司的注册资本为人民币 1,000,000.00 元, 实收资本为人民币 1,000,000.00 元。2018 年 4 月 13 日上海云角对北京云角增资 1,000,000.00 元, 增资后的注册资本为人民币 2,000,000.00 元, 并更名为北京神州数码云角信息技术有限公司。

注 28: 上海云角信息技术(香港)有限公司系由上海云角于 2012 年 7 月 4 日出资设立的全资子公司, 注册资本及实收资本为 10 万港币。

注 29: 深圳电商服务系由神州数码(中国)有限公司于 2018 年 3 月 5 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 500.00 万元。

注 30: Digital China Technology (Malaysia) Sdn. Bhd. 系由 Digital China Technology International (Sin) PTE LTD. 于 2018 年 5 月 24 日设立的全资子公司, 实收资本为 100.00 万林吉特。

注 31: 智慧神州(北京)投资管理有限公司(以下简称“智慧神州”)系由深圳神州普惠信息有限公司、神州数码金融服务(深圳)有限公司于 2016 年 08 月 29 日成立的有限责任公司, 设立时注册资本为人民币 1,000.00 万元。2018 年 11 月, 神码中国以人民币 1,644,277.96 元取得智慧神州 100%的股权。上述款项已于 2018 年 12 月 21 日支付完毕。

注 32: 武汉神州数码有限公司(以下简称“神码武汉”)系由神码中国于 2019 年 3 月 26 日设立的全资子公司, 注册资本 2,500 万人民币, 2019 年 3 月 28 日已实缴全部注册资本。

注 33: 神州信创(厦门)研究院有限公司系由北京神州鲲泰于 2020 年 12 月 17 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 1,000 万元。2025 年 7 月 25 日北京神州鲲泰向神州信创(厦门)研究院有限公司减资, 减资后神州信创(厦门)研究院有限公司注册资本变更为人民币 300 万

注 34: 厦门神州数码数云科技有限公司系由北京神州鲲泰于 2020 年 12 月 25 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 5,000 万元。2024 年北京神州鲲泰将其持有厦门神州数码数云科技有限公司的 100%股权转让给神州数码数云科技有限公司。2025 年神州数码数云科技有限公司向厦门神州数码数云科技有限公司减资, 减资后厦门神州数码数云科技有限公司的注册资本变更为 1000 万元。

注 35: 神州鲲泰(厦门)信息技术有限公司(以下简称“神州鲲泰”)系由北京神州鲲泰于 2020 年 1 月 13 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 1,000 万元。2020 年 2 月, 北京神州鲲泰向神州鲲泰增资 9,000 万元, 增资后神州鲲泰的注册资本变更为 10,000 万元。2020 年 4 月, 北京神州鲲泰已实缴注册资本 1,000 万元。

注 36: 神州信创(北京)集团有限公司(以下简称“神州信创”)系由本公司于 2020 年 3 月 9 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 10,000 万元。

注 37: 武汉神州数码云创新科技有限公司系由北京神州鲲泰于 2020 年 12 月 23 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 5,000 万元。

注 38: Digital China Cloud Singapore Pte. Ltd 系由北京神州鲲泰于 2020 年 11 月 13 日出资成立, 注册资本美元 1,000 元。

注 39: 重庆神州智享信息技术有限公司系由神码中国于 2020 年 11 月 3 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 500 万元。

注 40: GoPomelo 系于 2020 年 11 月 13 日由 Alex Edward Stamp、Scott Haslehurst 出资共同设立的私人股份有限公司。截至 2021 年 3 月 5 日, GoPomelo 股东将其持有的 GoPomelo 60%股权转让给本公司之子公司 Digital China Cloud Singapore Pte.Ltd, 转让后, GoPomelo 为本公司控股子公司, 注册资本 2,010.00 元新币。2025 年 8 月 GoPomelo 股东将其持有的 GoPomelo 20%股权转让给本公司之子公司神码香港, 转让后本公司持 GoPomelo 80%股权。

GoPomelo 合并范围包括 GoPomelo Pte.Ltd、GoPomelo Sdn.Bhd、GoPomelo HK Limited、GoPomelo Thai Holdings Limited、GoPomelo Company Limited、GoPomelo X Co.,Ltd.、GoPomelo Vietnam Company Limited、PT Gopomelo Cloud Indonesia、GoPomelo Group Holdings Co., Ltd.、GopoTec Philippines Inc. 10 家子公司。

注 41: GoPomelo Pte.Ltd 系由 GoPomelo 于 2016 年 8 月 19 日出资设立的全资子公司, 设立时注册资本 100.00 新加坡元。2025 年 12 月, 注册资本变更为 30,000.00 新加坡元。

注 42: GoPomelo Sdn.Bhd 系由 GoPomelo 于 2020 年 4 月 17 日出资设立的全资子公司, 设立时注册资本 100.00 林吉特。

注 43: GoPomelo HK Limited 系由 GoPomelo 于 2016 年 8 月 19 日出资设立的全资子公司, 设立时注册资本 10,000.00 港元。

注 44: GoPomelo Thai Holdings Limited 系由 GoPomelo、Absolute Advantage Co.,Ltd.、Alex Edward Stamp、Scott Haslehurst、郝峻晟于 2021 年 1 月 4 日共同出资设立的公司, 设立时注册资本 1,000.00 泰铢, 上述股东持股比例分别为 48%、50.50%、0.50%、0.50%、0.50%。2021 年 1 月 5 日, 郝峻晟和 Scott Haslehurst 分别将其所持有的 0.50%、0.50%股权转让给 GoPomelo, 截至 2025 年 6 月 30 日, GoPomelo、Absolute Advantage Co.,Ltd.、Alex Edward Stamp 持股比例分别为 49%、50.50%、0.50%。2025 年 8 月, GoPomelo 购买 Alex Edward Stamp 所持的 0.5%股权, 购买后 GoPomelo 持股比例为 49.5%。

注 45: GoPomelo Company Limited 系由 Alex Stamp、Bodee Somboonphay、Frances SaeSiew 于 2020 年 12 月 31 日共同出资设立的公司, 持股比例分别为 99.998%、0.001%、0.001%, 设立时注册资本 1,000,000.00 泰铢。2008 年 11 月 12 日, Alex Stamp、Bodee Somboonphay、Frances SaeSiew 同比例增资, 公司的注册资本变更为 2,000,000.00 泰铢。2014 年 6 月 12 日, Alex Stamp 将其所持 1.999%的股权转让给 Frances SaeSiew, Alex Stamp、Bodee Somboonphay 分别将其所持 48.999%、0.001%的股权转让给 Scott Haslehurst, Alex Stamp、Scott Haslehurst、Frances SaeSiew 持股比例变更为 49%、49%、2%。2015 年 3 月 31 日, Alex Stamp、Scott Haslehurst、Frances SaeSiew 同比例增资, 注册资本变更为 4,000,000 泰铢。2021 年 2 月 19 日, Alex Edward Stamp、Scott Haslehurst、Frances Sae Siew 分别将其所持的 48.90%、48.90%、2%的股权转让给 GoPomelo 及 GoPomelo Thai Holdings Limited。截止 2025 年 6 月 30 日, GoPomelo、GoPomelo Thai Holdings Limited、Alex Edward Stamp、Scott Haslehurst 分别持股 48.8%、51%、0.1%、0.1%。

注 46: GoPomelo X Co.,Ltd. 系由 GoPomelo 之子公司 GoPomelo Company Limited、Alex Edward Stamp、Scott Haslehurst 于 2020 年 12 月 31 日共同出资设立的公司, 设立时注册资本 1,000,000.00 泰铢, 上述股东分别持股 98%、1%、1%。2021 年 2 月, Alex Edward Stamp、Scott Haslehurst 分别转让其所持 0.90%、0.90%的股权给 GoPomelo Company Limited, 截至 2025 年 6 月 30 日, GoPomelo Company Limited、Alex Edward Stamp、Scott Haslehurst 分别持股 99.80%、0.01%、0.01%。

注 47: GoPomelo Vietnam Company Limited 系由 GoPomelo 之子公司 GoPomelo Company Limited 于 2020 年 12 月 31 日出资设立的全资子公司, 设立时注册资本 568,565,000.00 越南盾。

注 48: PT Gopomelo Cloud Indonesia 系由 GoPomelo Pte.Ltd 和 GoPomelo Holding Pte.Ltd. 于 2023 年 12 月 27 日共同出资设立的公司, 双方持股比例分别为 1%和 99%, 设立时注册资本 10,000,000,000 印尼盾。

注 49: 合肥神州数码信创控股有限公司(以下简称“神码信创控股”)系 2021 年 1 月 14 日由神码北京出资设立的其他有限责任公司。2021 年 3 月, 合肥市建设投资控股(集团)有限公司、合肥市滨湖新区建设投资有限公司、合肥滨湖金融投资集团有限公司共同增资 12,500 万元, 增资后注册资本变为人民币 62,500 万元, 神码北京持股比例被稀释为 80%。2021 年 9 月, 神码信创控股增资引入新股东广发乾和投资有限公司, 注册资本变为人民币 63,125 万元, 神码北京对神码信创控股的持股比例由 80%稀释为 79.21%。

注 50: 合肥神州数码有限公司(以下简称“神码合肥”)系神码信创控股于 2021 年 2 月 5 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 10,000.00 万元。2021 年 12 月, 神码信创控股对神码合肥增资, 增资后神码合肥的注册资本变为人民币 50,000 万元。

注 51: 合肥神州信创科技集团有限公司(以下简称“合肥信创科技”)系神码信创控股于 2021 年 2 月 5 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 10,000.00 万元。

注 52: 神州数码(福州)科技有限公司(以下简称“神码福州科技”)系神码中国于 2021 年 7 月 31 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 3,000.00 万元。

注 53: 合肥神州信创科技孵化有限公司系神码信创控股于 2021 年 8 月 17 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 1,000.00 万元。

注 54: 合肥神州信创信息科技有限公司系神码信创控股于 2021 年 8 月 17 日出资设立的全资子公司, 注册资本人民币 2,000.00 万元。

注 55: 神州云科(北京)科技有限公司系神码中国于 2021 年 12 月 21 日出资设立的全资子公司, 注册资本 15,000 万元。

注 56: 智慧云联私募股权投资基金系北京一路同行网络科技有限公司于 2017 年设立并持有的基金产品。2022 年 6 月, 北京神州数码云计算有限公司接受了北京一路同行公司转让的全部基金份额, 作为结构化主体核算。

注 57: 神州数码数云科技有限公司(以下简称“数云科技”, 原领航动力信息系统有限公司)系联想集团于 1989 年设立的全资子公司。2000 年从联想分拆, 更名为武汉联想神州数码有限公司。2023 年 10 月 13 日, 南京领航数码集团有限公司将其持有的 100%股权转让给本公司, 转让后, 领航动力信息系统有限公司成为本公司的全资子公司, 公司注册资本为人民币 10,691.325 万元。2024 年 8 月, 更名为神州数码数云科技有限公司。

注 58: 北京神州数码数云科技有限公司系领航动力信息系统有限公司于 2017 年 7 月 6 日设立的全资子公司。2023 年 10 月 13 日, 南京领航数码集团有限公司将其持有的领航动力 100%股权转让给本公司, 北京领航动力信息系统有限公司一并转让。转让后, 北京领航动力信息系统有限公司成为本公司的全资子公司, 公司注册资本为人民币 1,000 万元。2024 年 8 月, 北京领航动力信息系统有限公司更名为北京神州数码数云科技有限公司。

注 59: 北京高科数聚技术有限公司系重庆小康控股有限公司和北京澜峰资本管理有限公司于 2016 年 7 月出资设立。2021 年 6 月, 重庆小康控股有限公司将其持有北京高科数聚技术有限公司 40%的股份转让给博拉网络股份有限公司、持有北京高科数聚技术有限公司 55%的股份转让给重庆数智魔方网络信息咨询有限公司。2023 年 11 月 8 日, 重庆数智魔方网络信息咨询有限公司转让其持有北京高科数聚技术有限公司 8.75%股权给本公司, 博拉网络股份有限公司转让其持有北京高科数聚技术有限公司 34.1808%股权给本公司, 同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资 5,000 万元, 股权转让及增资后, 本公司持有北京高科数聚技术有限公司 46.31%股权, 北京高科数聚技术有限公司注册资本为人民币 7,408.2 万元。

注 60: 上海上嘉数汇技术有限公司系北京高科数聚技术有限公司于 2023 年 6 月 14 日设立的全资子公司。2023 年 11 月 8 日, 重庆数智魔方网络信息咨询有限公司、博拉网络股份有限公司将其持有的北京高科数聚技术有限公司的部分股权转让给本公司, 同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资后, 对上海上嘉数汇技术有限公司持股比例为 46.31%, 上海上嘉数汇技术有限公司注册资本为人民币 1,000 万元。

注 61: 苏州英数云科技术有限公司系北京高科数聚技术有限公司于 2022 年 12 月 1 日设立的全资子公司。2023 年 11 月 8 日, 重庆数智魔方网络信息咨询有限公司、博拉网络股份有限公司将其持有的北京高科数聚技术有限公司的部分股权转让给本公司, 同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资后, 对苏州英数云科技术有限公司持股比例为 46.31%, 苏州英数云科技术有限公司注册资本为人民币 1,300 万元。

注 62: 重庆数聚魔方科技有限公司系北京高科数聚技术有限公司于 2017 年 1 月 24 日设立的全资子公司。2023 年 11 月 8 日, 重庆数智魔方网络信息咨询有限公司、博拉网络股份有限公司将其持有的北京高科数聚技术有限公司的部分股权转让给本公司, 同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资后, 对重庆数聚魔方科技有限公司持股比例为 46.31%, 重庆数聚魔方科技有限公司注册资本为人民币 1,000 万元。

注 63: Gausscode Technology, Inc. 系北京高科数聚技术有限公司于 2016 年 1 月 20 日设立的全资子公司。2023 年 11 月 8 日, 重庆数智魔方网络信息咨询有限公司、博拉网络股份有限公司将其持有的北京高科数聚技术有限公司的部分

股权转让给本公司，同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资后，对 Gausscode Technology, Inc. 持股比例为 46.31%。Gausscode Technology, Inc. 注册资本为 7000 美金。

注 64：南京酷德解码信息科技有限公司系北京高科数聚技术有限公司于 2017 年 8 月 29 日设立的全资子公司。2023 年 11 月 8 日，重庆数智魔方网络信息咨询有限公司、博拉网络股份有限公司将其持有的北京高科数聚技术有限公司的部分股权转让给本公司，同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资后，对南京酷德解码信息科技有限公司持股比例为 46.31%，南京酷德解码信息科技有限公司注册资本为人民币 500 万元。

注 65：上海高氮数聚技术有限公司系北京高科数聚技术有限公司于 2023 年 12 月 1 日设立的全资子公司。2023 年 11 月 8 日，重庆数智魔方网络信息咨询有限公司、博拉网络股份有限公司将其持有的北京高科数聚技术有限公司的部分股权转让给本公司，同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资后，对上海高氮数聚技术有限公司持股比例为 46.31%，上海高氮数聚技术有限公司注册资本为人民币 1,000 万元。

注 66：成都中晶数创科技有限公司系北京高科数聚技术有限公司于 2023 年 12 月 2 日设立的全资子公司。2023 年 11 月 8 日，重庆数智魔方网络信息咨询有限公司、博拉网络股份有限公司将其持有的北京高科数聚技术有限公司的部分股权转让给本公司，同时本公司对北京高科数聚技术有限公司增资后，对成都中晶数创科技有限公司持股比例为 46.31%，成都中晶数创科技有限公司注册资本为人民币 1,000 万元。

注 67：深圳上地州创管理与咨询有限公司系神码深圳和神码广州信息于 2024 年 2 月 21 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 1,000 万元。

注 68：深圳神州数码云计算有限公司系本公司于 2024 年 6 月 27 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 5,000 万元。

注 69：神州数码投资（深圳）有限公司系北京云计算于 2024 年 5 月 21 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 2,000 万元。

注 70：深圳神州数码数云科技有限公司系本公司于 2024 年 6 月 27 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 5,000 万元。

注 71：合肥神州鲲泰信息技术有限公司系合肥神州信创信息科技有限公司于 2024 年 12 月 18 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 2,000 万元。

注 72：合肥神州鲲泰信息技术有限公司系合肥神州信创信息科技有限公司于 2024 年 12 月 18 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 2,000 万元。

注 73：深圳超总会所管理有限公司系深圳上地州创管理与咨询有限公司于 2024 年 12 月 12 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 500 万元。

注 74：苏州高氮数聚技术有限公司系本公司之子公司北京云计算及其他公司于 2024 年 8 月 30 日设立的全资子公司。注册资本为人民币 7,408.2 万元。

注 75：重庆英特力金信息技术有限公司系北京高科数聚技术有限公司于 2024 年 12 月 31 日设立的子公司。注册资本为人民币 100 万元。

注 76：神州云科通明（北京）信息科技有限公司系神州云科（北京）科技有限公司于 2025 年 1 月 17 日设立的子公司。注册资本为人民币 10,000 万元。

注 77：神州云科智云（北京）信息科技有限公司系神州云科通明（北京）信息科技有限公司于 2025 年 1 月 24 日设立的子公司。注册资本为人民币 5,000 万元。

注 78：神州顶联科技有限公司系 2007 年 9 月 24 日成立。神州顶联系 2007 年 9 月 24 日由济南顶安企业管理咨询合伙企业（有限合伙）（以下简称“顶安”）、神州数码集团股份有限公司和刘国梁共同出资设立的有限责任公司，注册资本人民币 570 万元，持股比例分别为 70.22%、21.01%和 8.77%。2025 年 9 月神州数码集团股份有限公司向顶安支付人民币 4280 万元取得神州顶联 43%股权，转让后神州数码集团股份有限公司持股 64.0056%。合并范围增加其子公司：神州顶联科技（山西）有限公司、神州顶联科技（河南）有限公司、神州顶联科技（河北）有限公司、山东校安信息科技有限公司、山东启科信息技术有限公司、陕西秦鲁济信息科技有限公司。

注 79：神州顶联科技（山西）有限公司系神州顶联 2022 年 3 月 14 日设立的子公司，神州顶联持股 60%，本公司对神州顶联增资后，对神州顶联科技（山西）有限公司持股比例为 38.4034%，神州顶联科技（山西）有限公司注册资本为人民币 500 万元。

注 80：神州顶联科技（河南）有限公司系神州顶联 2023 年 12 月 29 日设立的子公司，神州顶联持股 51%，本公司对神州顶联增资后，对神州顶联科技（河南）有限公司持股比例为 32.6429%，神州顶联科技（河南）有限公司注册资本为人民币 500 万元。

注 81：神州顶联科技（河北）有限公司系神州顶联 2021 年 8 月 13 日设立的全资子公司，本公司对神州顶联增资后，对神州顶联科技（河北）有限公司持股比例为 64.0056%，神州顶联科技（河北）有限公司注册资本为人民币 1000 万元。

注 82：山东校安信息科技有限公司系神州顶联 2022 年 6 月 22 日设立的全资子公司，本公司对神州顶联增资后，对山东校安信息科技有限公司持股比例为 64.0056%，山东校安信息科技有限公司注册资本为人民币 1000 万元。

注 83：山东启科信息技术有限公司系神州顶联 2023 年 5 月 19 日设立的全资子公司，本公司对神州顶联增资后，对山东启科信息技术有限公司持股比例为 64.0056%，山东启科信息技术有限公司注册资本为人民币 500 万元。

注 84：陕西秦鲁济信息科技有限公司系神州顶联 2022 年 4 月 20 日设立的全资子公司，本公司对神州顶联增资后，对陕西秦鲁济信息科技有限公司持股比例为 100%，陕西秦鲁济信息科技有限公司注册资本为人民币 500 万元。

注 85：神州数云（北京）科技有限公司系智慧神州信息技术有限公司于 2017 年 3 月 15 日设立的全资子公司，注册资本人民币 1,000 万。2025 年 8 月 12 日云计算以人民币 677.88 元取得神州数云（北京）科技有限公司 100% 股权。

注 86：深圳神州数码微电子有限公司系神州数码（中国）有限公司于 2025 年 8 月 15 日设立的全资子公司，注册资本人民币 5,000 万元。

注 87：深圳华棠微科技有限公司系深圳神州数码微电子有限公司于 2025 年 11 月 12 日设立的全资子公司，注册资本人民币 5,000 万元。

注 88：DCOne Global Holdings Ltd. 系 Digital China (HK) Limited 于 2025 年 7 月设立的全资子公司，注册资本 5 万美元。

注 89：DCOne International Ltd. 系 DCOne Global Holdings Ltd. 于 2025 年 7 月设立的全资子公司，注册资本 5 万美元。

注 90：GoPomelo Group Holdings Co., Ltd. 系由 GoPomelo Holding Pte. Ltd.、GoPomelo Pte. Ltd. 和 GoPomelo Strategic Holdings Co., Ltd. 与 2025 年 7 月共同出资设立的公司，设立时注册资本 3770 万泰铢。

注 91：GopoTec Philippines Inc. 系由 Digital China Technology International (Sin) PTE LTD, 于 2025 年 11 月设立的子公司，注册资本 1190 万菲律宾比索。

注 92：尚飞信息咨询服务（天津）有限公司系高宗麟 2023 年 3 月 2 日成立，注册资本 100 万。2025 年高宗麟向北京高科数聚技术有限公司转让其持有的尚飞信息咨询服务（天津）有限公司 51% 的股权，转让前实缴金额为 0 元，转让价格为 0 元。截止到 2025 年 11 月 30 日已完成股权变更手续，转让后，本公司对尚飞信息咨询服务（天津）有限公司持股 23.6181%。

## （2）重要的非全资子公司

单位：元

| 子公司名称          | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益  | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额     |
|----------------|----------|---------------|----------------|----------------|
| 合肥神州数码信创控股有限公司 | 20.79%   | 47,923,883.66 | 0.00           | 735,278,360.13 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

| 子公司名称          | 期末余额              |                |                   |                   |                  |                   | 期初余额              |                |                   |                  |                |                  |
|----------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|
|                | 流动资产              | 非流动资产          | 资产合计              | 流动负债              | 非流动负债            | 负债合计              | 流动资产              | 非流动资产          | 资产合计              | 流动负债             | 非流动负债          | 负债合计             |
| 合肥神州数码信创控股有限公司 | 16,037,600,978.18 | 508,727,403.74 | 16,546,328,381.92 | 11,238,166,485.40 | 1,771,469,447.59 | 13,009,635,932.99 | 11,307,639,230.11 | 826,774,583.57 | 12,134,413,813.68 | 8,190,610,091.48 | 638,574,021.84 | 8,829,184,113.32 |

单位：元

| 子公司名称          | 本期发生额             |                |                |                   | 上期发生额             |                |                |                  |
|----------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
|                | 营业收入              | 净利润            | 综合收益总额         | 经营活动现金流量          | 营业收入              | 净利润            | 综合收益总额         | 经营活动现金流量         |
| 合肥神州数码信创控股有限公司 | 14,849,478,118.82 | 230,514,110.92 | 230,632,507.19 | -2,670,244,005.89 | 12,938,269,133.95 | 197,345,399.93 | 197,176,329.90 | 1,685,585,861.86 |

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

| 合营企业或联营企业名称    | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 |        | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|----------------|-------|-----|------|------|--------|---------------------|
|                |       |     |      | 直接   | 间接     |                     |
| 山石网科通信技术股份有限公司 | 苏州    | 苏州  | 网络安全 |      | 12.96% | 权益法                 |

### (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

|                      | 期末余额/本期发生额       | 期初余额/上期发生额       |
|----------------------|------------------|------------------|
|                      | 山石网科             | 山石网科             |
| 流动资产                 | 1,458,505,247.71 | 1,482,047,982.83 |
| 非流动资产                | 780,880,715.83   | 847,088,788.68   |
| 资产合计                 | 2,239,385,963.54 | 2,329,136,771.51 |
| 流动负债                 | 927,285,616.25   | 780,354,767.57   |
| 非流动负债                | 305,307,696.00   | 285,649,393.08   |
| 负债合计                 | 1,232,593,312.25 | 1,066,004,160.65 |
| 少数股东权益               | -1,072,503.65    | 1,101,671.62     |
| 归属于母公司股东权益           | 1,007,865,154.94 | 1,262,030,939.24 |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 130,619,324.08   | 163,559,209.73   |
| 调整事项                 |                  |                  |
| --商誉                 | 262,815,334.67   | 263,067,954.87   |
| --内部交易未实现利润          |                  |                  |
| --其他                 |                  |                  |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 393,434,658.75   | 426,627,164.60   |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | 424,425,048.22   | 362,050,381.09   |
| 营业收入                 | 911,405,334.74   | 996,589,519.07   |
| 净利润                  | -258,457,434.77  | -206,890,133.56  |
| 终止经营的净利润             |                  |                  |
| 其他综合收益               | 1,670,560.07     | -1,061,267.13    |
| 综合收益总额               | -256,786,874.70  | -207,951,400.69  |

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

|                 | 期末余额/本期发生额    | 期初余额/上期发生额    |
|-----------------|---------------|---------------|
| 合营企业：           |               |               |
| 投资账面价值合计        | 51,490,080.83 | 53,551,513.74 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |               |               |
| --净利润           | -5,299,422.62 | -4,428,987.71 |

|                 | 期末余额/本期发生额     | 期初余额/上期发生额     |
|-----------------|----------------|----------------|
| --综合收益总额        | -5,299,422.62  | -4,428,987.71  |
| 联营企业：           |                |                |
| 投资账面价值合计        | 293,956,923.63 | 193,233,468.30 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 |                |                |
| --净利润           | -11,467,278.20 | -2,267,875.05  |
| --综合收益总额        | -11,467,278.20 | -2,267,875.05  |

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：45,969,500.00 元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2024 年度，合肥市包河区投资促进中心出具告知函通知本集团之子公司合肥神州数码信创控股有限公司，根据 2023 年度营业收入以及综合税收情况申请的财政补贴款共计 73,168,800.00 元，该事项涉及市区两级财政资金。其中，首笔市级资金 31,000,000.00 元已于 2024 年 12 月拨付至本公司账户，第二笔区级资金 33,830,000.00 元已于 2025 年 4 月拨付至本公司账户，剩余资金正走拨付流程。

2024 年度，根据《福州市长乐区关于扶持产业发展的若干措施》补助的相关规定，本公司之子公司福州神码获得批准的补助款金额为 69,208,500.00 元，截至 2025 年 12 月 31 日，已收到补助款 31,577,800.00 元，剩余资金正走拨付流程，政府部分根据预算规划，分批支付获批补助。

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

| 会计科目 | 期初余额       | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益金额 | 本期其他变动      | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|------|------------|----------|-------------|------------|-------------|------|----------|
| 递延收益 | 433,256.76 |          |             | 222,726.04 | -210,530.72 |      | 与资产相关    |

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

| 会计科目   | 本期发生额         | 上期发生额          |
|--------|---------------|----------------|
| 其他收益   | 67,044,366.17 | 191,903,829.14 |
| 营业外收入  | 164,800.00    | 120,114.00     |
| 冲减财务费用 | 6,510,000.00  |                |

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、衍生金融资产、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、短期借款、交易性金融负债、衍生金融负债、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券、租赁负债、其他非流动负债等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七。本集团亦开展衍生交易，主要是远期外汇合同，目的在于管理本集团的运营及其融资渠道的汇率风险。于整个报告期，本集团采取了不进行衍生工具投机交易的政策。本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险，本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1) 市场风险

##### 1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、港币、欧元、澳门元、日元、新加坡元、林吉特、越南盾、泰铢、印尼盾和英镑有关，除个别下属子公司以美元、港币、欧元、澳门元、日元、新加坡元、林吉特、越南盾、泰铢、印尼盾和英镑进行采购和销售外，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债的外币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

| 项目   | 2025 年 12 月 31 日 |                | 2025 年 1 月 1 日 |                  |
|------|------------------|----------------|----------------|------------------|
|      | 资产类项目            | 负债类项目          | 资产类项目          | 负债类项目            |
| 美元   | 463,599,300.53   | 831,239,916.33 | 230,088,382.81 | 508,867,100.04   |
| 欧元   | 539,370.30       | -              | 914,221.29     | 436,914.62       |
| 港币   | 117,441,378.63   | 67,436,685.84  | 311,618,672.91 | 60,810,063.37    |
| 澳门元  | 605,016.81       | 3,470.00       | 811,250.97     | 3,690.00         |
| 日元   | 123,875,857.00   | 5,988,502.00   | 123,483,178.00 |                  |
| 新加坡元 | 10,723,233.64    | 2,869,439.30   | 37,530.11      | 289,879.29       |
| 林吉特  | 11,412,184.90    | 3,402,262.92   | 12,817,807.71  | 4,061,971.83     |
| 泰铢   | 219,850,080.28   | 94,238,038.26  | 345,127,753.76 | 204,994,150.18   |
| 越南盾  | 42,299,492.85    | 163,241,001.43 | 261,362,027.00 | 1,976,215,565.00 |
| 印尼盾  | 606,448,215.91   | 800,607,211.37 | 25,000,000.00  | 509,440,234.98   |
| 英镑   | 11,158.30        |                | 0.03           |                  |

本集团密切关注汇率变动对本公司的影响。本集团已与可信赖的银行订立远期外汇合同以管理其汇率风险。

##### 2) 利率风险

本集团的利率风险主要与本集团以浮动利率计息的负债有关。于 2025 年 12 月 31 日，本集团按浮动利率计息的付息贷款为人民币 7,667,523,017.72 元。

#### (2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

于 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

本集团其他金融资产包括货币资金、交易性金融资产、衍生金融资产、应收票据、应收款项融资、其他应收款、长期应收款、其他权益工具投资及其他非流动金融资产，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本集团还因给予关联方财务担保而面临信用风险，详见“第五节、重要事项十五、重大合同及其履行情况”之“2、重大担保”中披露。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。由于本集团的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本集团内部不存在重大信用风险集中。本集团对应收账款余额未持有其他信用增级。

### (3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是采用循环流动性资金计划工具监控资金短缺的风险。该工具考虑其涉及金融工具与金融资产（如应收账款及应收票据）的到期日以及来自营运业务的预期营运现金流量。本集团的目标是透过使用附息银行贷款以及其他可取得的资金来源，维持资金延续性与灵活性的平衡。此外，本集团还取得银行额度以供应急之用。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

| 项目          | 一年以内              | 一至五年             | 合计                |
|-------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 短期借款        | 16,428,537,610.37 |                  | 16,428,537,610.37 |
| 交易性金融负债     | 16,473,957.17     |                  | 16,473,957.17     |
| 衍生金融负债      | 24,642,739.28     |                  | 24,642,739.28     |
| 应付票据        | 5,337,937,958.99  |                  | 5,337,937,958.99  |
| 应付账款        | 12,552,603,613.72 |                  | 12,552,603,613.72 |
| 其他应付款       | 682,337,157.82    |                  | 682,337,157.82    |
| 一年内到期的非流动负债 | 269,029,181.49    |                  | 269,029,181.49    |
| 长期借款        |                   | 5,159,155,060.16 | 5,159,155,060.16  |
| 租赁负债        |                   | 4,122,849.50     | 4,122,849.50      |
| 长期应付款       |                   | 2,220,001.60     | 2,220,001.60      |

### 2. 敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

#### (1) 外汇风险敏感性分析

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其它变量不变的假设下，美元、港币、澳门元、欧元、新加坡元、林吉特、泰铢、印尼盾、越南盾、日元、英镑汇率发生合理、可能的变动时，将对利润总额的影响如下：

| 项目   | 汇率变动     | 2025 年 1-12 月  | 2024 年 1-12 月  |
|------|----------|----------------|----------------|
| 所有外币 | 人民币升值 1% | 33,164,619.33  | 29,525,725.46  |
| 所有外币 | 人民币贬值 1% | -33,164,619.33 | -29,525,725.46 |

#### (2) 利率风险敏感性分析

下表为利率风险的敏感性分析，反映了在其它变量不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对利润总额的影响如下：

| 项目     | 利率变动  | 2025 年 1-12 月   | 2024 年 1-12 月   |
|--------|-------|-----------------|-----------------|
| 浮动利率借款 | 增加 1% | -173,650,054.22 | -126,777,299.00 |
| 浮动利率借款 | 减少 1% | 173,650,054.22  | 126,777,299.00  |

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

| 项目                  | 相应风险管理策略和目标   | 被套期风险的定性和定量信息  | 被套期项目及相关套期工具之间的经济关系   | 预期风险管理目标有效实现情况  | 相应套期活动对风险敞口的影响   |
|---------------------|---|----------------|---|---|--|
| 外币贷款对应的远期合约进行套期保值   | 风险管理策略：降低因外币汇率波动而可能导致的损益波动。风险管理目标：为了避免公司持有的外币贷款在持有期间，由于外币汇率波动所引起的，与外币本金等值的人民币现金流波动，公司通过指定外汇远期衍生工具，对该汇率风险进行对冲。         | 外币贷款汇率波动的风险。   | 被套期项目(外币贷款)与套期工具(外汇远期合约)在金额、币种、期限方面完全相同或非常接近，二者因外币汇率变动产生的公允价值变动/现金流量变动方向相反，因此，被套期项目与套期工具之间存在经济关系。   | 公司已建立套期相关内部控制制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，公司通过外汇远期合约锁定了外币贷款的汇率波动风险，预期风险管理目标基本实现。   | 通过开展套期保值业务，可以充分利用外汇远期合约的套期保值功能，规避由于外汇汇率波动所带来的外币贷款价格波动风险，降低其对公司正常经营的影响。   |
| 外币应付账款对应的远期合约进行套期保值 | 风险管理策略：降低因外币汇率波动而可能导致的损益波动。风险管理目标：为了避免境外采购相关外币应付账款，自初始确认后至付款期间，由于外币汇率波动所引起的，与外币等值的人民币现金流波动，公司通过指定外汇远期衍生工具，对该汇率风险进行对冲。 | 外币应付账款汇率波动的风险。 | 被套期项目(外币应付账款)与套期工具(外汇远期合约)在金额、币种、期限方面完全相同或非常接近，二者因外币汇率变动产生的公允价值变动/现金流量变动方向相反，因此，被套期项目与套期工具之间存在经济关系。 | 公司已建立套期相关内部控制制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，公司通过外汇远期合约锁定了外币应付账款的汇率波动风险，预期风险管理目标基本实现。 | 通过开展套期保值业务，可以充分利用外汇远期合约的套期保值功能，规避由于外汇汇率波动所带来的外币应付账款价格波动风险，降低其对公司正常经营的影响。 |

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

| 项目            | 与被套期项目以及套期工具相关账面价值 | 已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整 | 套期有效性和套期无效部分来源   | 套期会计对公司的财务报表相关影响   |
|---------------|--------------------|-----------------------------------|--|--|
| <b>套期风险类型</b> |                    |                                   |  |  |
| 外币贷款的汇率波动风险   | 650,455,377.69     | 不适用                               | 指定套期工具与被套期项目时，与外币贷款金额、合同期限相匹配，套期基本有效。外币贷款套期无效部分主要由于被套期项目和套期工具定价基准不一致，外币贷款提前还款导致。 | 当期套期工具公允价值计入汇兑损益金额：<br>-31,226,584.99 元<br>套期工具计入其他综合收益税后余额：<br>368,213.04 元 |
| 外币应付账款的汇率波动风险 | 1,095,723,198.39   | 不适用                               | 指定套期工具与被套期项目时，与外币应付账款金额、预期期限相匹配，套期基本有效。外币应付账款套期无效部分主要是由于被套期项目和套期工具定价基准不一致，外币     | 当期套期工具公允价值计入汇兑损益金额：<br>-71,105,453.35 元<br>套期工具计入其他综合收益税后余额：                 |

| 项目          | 与被套期项目以及套期工具相关账面价值 | 已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整 | 套期有效性和套期无效部分来源  | 套期会计对公司的财务报表相关影响  |
|-------------|--------------------|-----------------------------------|---|---|
|             |                    |                                   | 应付账款实际付款期与预期付款期不同导致的。   | 1,212,003.10 元  |
| <b>套期类别</b> |                    |                                   |   |   |
| 现金流量套期      | -24,392,707.64     | 不适用                               | 指定套期工具与被套期项目时，与外币贷款/外币应付账款金额、期限相匹配，套期基本有效。外币贷款套期无效部分主要由于被套期项目和套期工具定价基准不一致，外币贷款提前还款导致。外币应付账款套期无效部分主要是由于被套期项目和套期工具定价基准不一致，外币应付账款实际付款期与预期付款期不同导致的。 | 当期套期工具公允价值计入汇兑损益金额：-102,332,038.34 元<br>套期工具计入其他综合收益税后余额：1,580,216.14 元 |

其他说明

注：“与被套期项目以及套期工具相关账面价值”中，被套期项目外币贷款折人民币账面金额：650,455,377.69 元，被套期项目外币应付款折人民币账面金额：1,095,723,198.39 元，套期工具期末公允价值：-24,392,707.64 元。

**(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计**

适用 不适用

**3、金融资产**

**(1) 转移方式分类**

适用 不适用

单位：元

| 转移方式 | 已转移金融资产性质          | 已转移金融资产金额        | 终止确认情况 | 终止确认情况的判断依据   |
|------|--------------------|------------------|--------|---|
| 保理   | 应收账款               | 1,778,703,344.64 | 终止确认   | 应收账款保理后，付款银行无权对公司进行追偿，故终止确认。  |
| 背书   | 应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票 | 203,036,103.80   | 终止确认   | 由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。 |
| 贴现   | 应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票 | 332,709,890.22   | 终止确认   | 由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。 |
| 合计   |                    | 2,314,449,338.66 |        |   |

## (2) 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 项目                 | 金融资产转移的方式 | 终止确认的金融资产金额      | 与终止确认相关的利得或损失  |
|--------------------|-----------|------------------|----------------|
| 应收账款               | 保理        | 1,778,703,344.64 | -82,034,553.84 |
| 应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票 | 背书        | 203,036,103.80   | 0.00           |
| 应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票 | 贴现        | 332,709,890.22   | -2,272,468.00  |
| 合计                 |           | 2,314,449,338.66 | -84,307,021.84 |

## (3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☑不适用

其他说明

保理业务系招商银行、平安银行、浦发银行、中信银行及上海邦汇商业保理有限公司为本公司提供无追索权的特定客户应收账款购买服务，本公司在收到银行应收账款购买款项时，终止确认相应的客户应收账款。

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

| 项目                        | 期末公允价值         |                |                  |                  |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                           | 第一层次公允价值计量     | 第二层次公允价值计量     | 第三层次公允价值计量       | 合计               |
| 一、持续的公允价值计量               | --             | --             | --               | --               |
| （一）交易性金融资产                | 10,694,052.39  |                |                  | 10,694,052.39    |
| 1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 10,694,052.39  |                |                  | 10,694,052.39    |
| （1）权益工具投资                 | 545.00         |                |                  | 545.00           |
| （2）或有对价收益                 | 10,693,507.39  |                |                  | 10,693,507.39    |
| （二）其他权益工具投资               | 372,042,299.06 | 70,114,236.42  | 10,000,000.00    | 452,156,535.48   |
| （三）投资性房地产                 |                |                | 4,120,284,511.99 | 4,120,284,511.99 |
| 其中：出租的建筑物                 |                |                | 4,120,284,511.99 | 4,120,284,511.99 |
| （四）应收款项融资                 |                | 833,927,932.84 |                  | 833,927,932.84   |
| （五）其他非流动金融资产              |                |                | 32,495,600.00    | 32,495,600.00    |
| 持续以公允价值计量的资产总额            | 382,736,351.45 | 904,042,169.26 | 4,162,780,111.99 | 5,449,558,632.70 |
| （六）交易性金融负债                |                | 16,473,957.17  |                  | 16,473,957.17    |

| 项目             | 期末公允价值     |               |            |               |
|----------------|------------|---------------|------------|---------------|
|                | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量    | 第三层次公允价值计量 | 合计            |
| (七) 衍生金融负债     |            | 24,642,739.28 |            | 24,642,739.28 |
| 持续以公允价值计量的负债总额 |            | 41,116,696.45 |            | 41,116,696.45 |
| 二、非持续的公允价值计量   | --         | --            | --         | --            |

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司以第一层次公允价值计量的项目系公司持有的神州控股、北京迪信通商贸股份有限公司、中国邮政储蓄银行股份有限公司股票以及中国农业银行股份有限公司大额存单，期末公允价值以其在 2025 年 12 月最后一个交易日的收盘价确定。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司的财务部门由财务总监负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。每个资产负债表日，财务部门从金融机构或第三方机构取得金融工具的公允价值，经财务总监审核批准，按照金融机构或第三方机构出具的公允值确认。出于年度财务报表目的，每年一次与审计委员会讨论估值流程和结果。

本公司与多个交易对手（主要是有着较高信用评级的金融机构）订立了衍生金融工具合约。衍生金融工具，为远期外汇合同，采用类似于远期定价模型的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用等级、即期和远期汇率和利率曲线。远期外汇合同的账面价值，与公允价值相同。于各报告期内，衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司以第三层次公允价值计量的项目包含本公司持有的临海数云创想信息技术有限公司的 4.6405% 股权和本公司持有的合肥领航磐云信息科技有限公司的 4.5455% 股权，年末公允价值系参考临海数云创想信息技术有限公司和合肥领航磐云信息科技有限公司其他方股东增资作价金额确定。投资性房地产主要为本公司为赚取租金持有的房屋建筑物以及土地使用权，本公司采用估值技术确定其公允价值，根据具有专业资质的资产评估公司的投资性房地产的评估结果扣减相关交易税费后的净额确认为投资性房地产的公允价值。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是郭为先生。

| 控股股东 | 持股数量        | 持股比例 (%) |
|------|-------------|----------|
| 郭为   | 154,777,803 | 21.39    |

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”之“1、在子公司中的权益（1）企业集团的构成”。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、在其他主体中的权益”之“2、在合营安排或联营企业中的权益（1）重要合营企业或联营企业”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称            | 与本企业关系 |
|----------------------|--------|
| 北京神州数码置业发展有限公司       | 合营企业   |
| 北京万晏企业管理有限公司         | 合营企业   |
| 神州云盾信息安全有限公司         | 合营企业   |
| 全聚合数字技术有限公司          | 合营企业   |
| 贰零叁伍科技实验室（深圳）有限公司    | 合营企业   |
| 通明智云（北京）科技有限公司       | 联营企业   |
| 北京卓越信通电子股份有限公司       | 联营企业   |
| 北京山石网科信息技术有限公司       | 联营企业   |
| 山石网科通信技术股份有限公司       | 联营企业   |
| 北京神州慧安科技有限公司         | 联营企业   |
| 中航机载科技（上海）有限公司       | 联营企业   |
| 合肥木屋智能科技有限公司         | 联营企业   |
| 济南鲁铁顶联教育发展合伙企业（有限合伙） | 联营企业   |

## 4、其他关联方情况

| 其他关联方名称                               | 其他关联方与本企业关系 |
|---------------------------------------|-------------|
| 北京科捷物流有限公司                            | 其他          |
| 北京科捷智云技术服务有限公司                        | 其他          |
| 北京科小弟信息技术有限公司                         | 其他          |
| 北京旗硕基业科技股份有限公司                        | 其他          |
| 北京神州数码科捷技术服务有限公司                      | 其他          |
| 北京神州数码锐行快捷信息技术服务有限公司                  | 其他          |
| 北京神州数码一诺技术服务有限公司                      | 其他          |
| 北京神州数字科技有限公司（原名：神州金科（北京）科技发展有限公司）     | 其他          |
| 北京神州众腾科技发展有限公司                        | 其他          |
| 北京中农信达信息技术有限公司                        | 其他          |
| 福建智慧海西信息技术有限公司                        | 其他          |
| 广州智慧神州科技有限公司                          | 其他          |
| 华苏数联科技有限公司                            | 其他          |
| 科捷进出口有限公司                             | 其他          |
| 昆山神州数码实业有限公司                          | 其他          |
| 辽宁科捷物流有限公司                            | 其他          |
| 荣联科技集团股份有限公司                          | 其他          |
| 上海科捷物流有限公司                            | 其他          |
| 深圳科捷电商供应链有限公司                         | 其他          |
| 深圳科捷物流有限公司                            | 其他          |
| 深圳神州数码信息技术服务有限公司                      | 其他          |
| 神州龙安（北京）信息服务有限公司（原名：神州龙安（河北）信息服务有限公司） | 其他          |
| 神州数码（武汉）科技园有限公司                       | 其他          |

| 其他关联方名称   | 其他关联方与本企业关系 |
|---|-------------|
| 神州数码（重庆）信息科技有限公司                                  | 其他          |
| 神州数码（昆山）供应链投资有限公司                                 | 其他          |
| 神州金信（北京）科技有限公司                                    | 其他          |
| 神州数码融信软件有限公司                                      | 其他          |
| 神州数码软件有限公司  | 其他          |
| 神州数码系统集成服务有限公司                                    | 其他          |
| 神州数码信息系统有限公司                                      | 其他          |
| 西安科捷物流有限公司  | 其他          |
| 西安神州数码实业有限公司                                      | 其他          |
| 杨凌农业云服务有限公司                                       | 其他          |
| 智慧神州（北京）科技有限公司                                    | 其他          |
| 智慧神州（福建）信息技术有限公司                                  | 其他          |
| 中国南方航空股份有限公司                                      | 其他          |
| Charter Base Development Limited                  | 其他          |
| Digital China Holdings Limited                    | 其他          |
| Instant Technology Supply Chain Hong Kong Limited | 其他          |
| 辽宁智慧山水城科技发展有限公司                                   | 其他          |
| 南京华苏科技有限公司  | 其他          |
| 神旗数码有限公司  | 其他          |
| DC Cityverse Limited                              | 其他          |
| 极道科技（北京）有限公司                                      | 其他          |
| 上海集铁网络科技有限公司                                      | 其他          |
| 上海神州数码信息技术服务有限公司                                  | 其他          |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司                                  | 其他          |
| 智慧神州（长春）科技有限公司                                    | 其他          |
| 合肥领航警云信息科技有限公司                                    | 其他          |
| 智能云科信息科技有限公司                                      | 其他          |
| 江苏神鹿数码有限公司  | 其他          |
| 江苏安农信息科技有限公司                                      | 其他          |
| 北京安农信息科技有限公司                                      | 其他          |
| 昊阳天宇科技（深圳）有限公司                                    | 其他          |
| 木犀技术（南京）有限公司                                      | 其他          |
| 神州国信（北京）信息科技有限公司                                  | 其他          |
| 智邦大陆科技有限公司  | 其他          |
| 北京华旗电子科技有限公司                                      | 其他          |
| 北京云核网络技术有限公司                                      | 其他          |
| 昆山鹿鸣置业有限公司  | 其他          |
| 杨凌安全农产品溯源标识管理有限公司                                 | 其他          |
| 香河旗硕智能科技有限公司                                      | 其他          |

注：自 2024 年 12 月之后，荣之联（香港）有限公司不再为本公司的关联方。自 2024 年 12 月之后，荣联科技集团股份有限公司不再为本公司的关联方。

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

| 关联方          | 关联交易内容 | 本期发生额         | 获批的交易额度        | 是否超过交易额度 | 上期发生额         |
|--------------|--------|---------------|----------------|----------|---------------|
| 深圳科捷电商供应链有限公 | 采购商品   | 92,570,708.37 | 725,000,000.00 | 否        | 38,650,957.70 |

| 关联方  | 关联交易内容               | 本期发生额          | 获批的交易额度        | 是否超过交易额度 | 上期发生额          |
|--|----------------------|----------------|----------------|----------|----------------|
| 司  |                      |                |                |          |                |
| 北京神州数码科捷技术服务<br>有限公司                                 | 采购商品                 | 0.00           |                | 否        | 7,937,158.87   |
| 神旗数码有限公司   | 采购商品                 | 641,371.68     |                | 否        | 769,646.02     |
| 北京科捷智云技术服务有限<br>公司                                   | 采购商品                 | 269,026.55     |                | 否        | 336,283.19     |
| 北京神州数码一诺技术服务<br>有限公司                                 | 采购商品                 | 0.00           |                | 否        | 141,017.71     |
| 北京神州数码一诺技术服务<br>有限公司                                 | 采购固定资产               | 1,232,717.76   |                | 否        | 1,464,102.49   |
| 智慧神州（北京）科技有限<br>公司                                   | 采购商品                 | 1,244,103.77   |                | 否        |                |
| 深圳科捷物流有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 134,350,722.33 |                | 否        | 148,483,359.55 |
| 西安科捷物流有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 25,384,678.39  |                | 否        | 50,172,365.88  |
| 北京科捷智云技术服务有限<br>公司                                   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 45,636,327.94  |                | 否        | 44,856,414.75  |
| 上海科捷物流有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 33,671,736.92  |                | 否        | 42,346,836.60  |
| 北京科捷物流有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 35,968,653.54  |                | 否        | 28,639,766.18  |
| Instant Technology Supply<br>Chain Hong Kong Limited | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 26,205,934.89  |                | 否        | 26,038,210.95  |
| 神州数码软件有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 21,455,196.91  |                | 否        | 18,892,264.20  |
| 深圳科捷电商供应链有限公<br>司                                    | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 8,518,970.51   |                | 否        | 13,815,302.96  |
| 辽宁科捷物流有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 6,787,738.23   |                | 否        | 10,826,428.01  |
| 科捷进出口有限公司  | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 3,663,938.60   |                | 否        | 7,117,181.54   |
| CHARTER BASE DEVELOPMENT<br>LIMITED                  | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 3,980,565.28   | 615,000,000.00 | 否        | 4,199,803.27   |
| 北京神州数码科捷技术服务<br>有限公司                                 | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 9,346,012.78   |                | 否        | 4,166,827.25   |
| 北京科小弟信息技术有限公司  | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 1,412,160.37   |                | 否        | 3,602,537.13   |
| 北京神州数码一诺技术服务<br>有限公司                                 | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 2,340,291.11   |                | 否        | 2,051,570.38   |
| 智慧神州（北京）科技有限<br>公司                                   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 0.00           |                | 否        | 1,492,924.53   |
| 神州数码（武汉）科技园有<br>限公司                                  | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 681,030.72     |                | 否        | 816,741.37     |
| 西安神州数码实业有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 573,013.14     |                | 否        | 526,269.83     |
| 昆山神州数码实业有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 471,856.61     |                | 否        | 475,022.68     |
| Digital China Holdings<br>Limited                    | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 46,992.44      |                | 否        | 63,454.00      |
| 神州数码（重庆）信息科技<br>有限公司                                 | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 25,675.47      |                | 否        | 51,350.92      |
| 江苏神鹿数码有限公司   | 采购行政办公服务、<br>货运服务及其他 | 17,521.22      |                | 否        | 41,832.07      |

| 关联方            | 关联交易内容           | 本期发生额          | 获批的交易额度        | 是否超过交易额度 | 上期发生额          |
|----------------|------------------|----------------|----------------|----------|----------------|
| 北京神州众腾科技发展有限公司 | 采购行政办公服务、货运服务及其他 | 0.00           |                | 否        | 5,963.30       |
| 神州数码融信软件有限公司   | 采购商品             | 0.00           | 7,000,000.00   | 否        | 300,000.00     |
| 神州数码信息系统有限公司   | 采购商品             | 0.00           |                | 否        | 98,584.91      |
| 神州数码系统集成服务有限公司 | 采购商品             | 424,385.66     |                | 否        |                |
| 南京华苏科技有限公司     | 采购商品             | 19,646.02      |                | 否        |                |
| 神州数码系统集成服务有限公司 | 采购技术服务或劳务        | 1,093,023.41   | 23,000,000.00  | 否        | 3,541,320.45   |
| 南京华苏科技有限公司     | 采购技术服务或劳务        | 9,572,092.73   |                | 否        |                |
| 北京山石网科信息技术有限公司 | 采购商品             | 194,568,986.42 | 351,000,000.00 | 否        | 328,961,953.40 |
| 北京山石网科信息技术有限公司 | 采购服务             | 9,662,858.27   | 10,000,000.00  | 否        | 4,076,029.31   |
| 山石网科通信技术股份有限公司 | 采购服务             | 0.00           |                | 否        | 2,358.49       |
| 昊阳天宇科技（深圳）有限公司 | 采购商品             | 8,960,812.54   | 300,000,000.00 | 否        |                |

## 出售商品/提供劳务情况表

单位：元

| 关联方  | 关联交易内容           | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--|------------------|----------------|----------------|
| 昊阳天宇科技（深圳）有限公司   | 销售商品             | 163,444,076.26 |                |
| 神州数码系统集成服务有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 125,905,699.51 | 70,837,388.21  |
| 深圳科捷电商供应链有限公司  | 销售商品             | 75,645,566.85  | 43,237,723.77  |
| 神州数码系统集成服务有限公司   | 销售商品             | 40,144,301.04  | 167,084,734.31 |
| 中国南方航空股份有限公司   | 销售商品             | 39,797,156.13  | 4,244,763.93   |
| 神州数码融信软件有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 11,482,938.47  | 8,024,135.08   |
| 北京科捷物流有限公司   | 销售服务及其他          | 11,294,166.83  | 9,706,711.76   |
| DIGITAL CHINA INFORMATION TECHNOLOGY SINGAPORE PTE. LTD. | 销售商品             | 7,965,488.89   |                |
| 智慧神州（长春）科技有限公司   | 销售服务及其他          | 5,403,870.79   | 1,036,698.87   |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 5,039,567.46   | 8,007,168.73   |
| 神州数码信息系统有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 4,737,763.56   | 4,504,802.00   |
| 神州数码信息系统有限公司   | 销售商品             | 3,699,805.99   | 3,491,665.98   |
| 木屋技术（南京）有限公司   | 销售商品             | 3,611,843.00   | 7,101,079.69   |
| 神州顶联科技有限公司   | 销售商品             | 2,797,547.16   | 3,299,206.90   |
| 北京科捷物流有限公司   | 销售商品             | 2,543,587.45   | 1,105,148.52   |
| DC Cityverse Limited                                     | 销售商品             | 2,250,067.81   | 15,109,329.92  |
| 北京神州数码一诺技术服务有限公司   | 销售商品             | 2,243,582.99   | 4,867,390.73   |
| 北京山石网科信息技术有限公司   | 销售服务及其他          | 1,753,890.75   | 1,114,300.76   |
| 神州数码（武汉）科技园有限公司  | 销售服务及其他          | 1,531,702.07   | 1,927,353.78   |
| 中国南方航空股份有限公司   | 销售服务及其他          | 1,348,581.12   | 3,499,082.77   |
| 北京神州数码一诺技术服务有限公司   | 销售服务及其他          | 1,092,769.11   | 707,436.97     |
| DC Cityverse Limited                                     | 销售服务及其他          | 986,626.69     |                |
| 深圳科捷电商供应链有限公司  | 销售服务及其他          | 858,990.60     | 503,627.37     |
| 神州数码融信软件有限公司   | 销售商品             | 820,196.74     | 1,033,926.81   |
| 智邦大陆科技有限公司   | 销售商品             | 797,768.81     |                |
| Instant Technology Supply Chain Hong Kong                | 销售商品             | 734,106.42     | 607,790.33     |

| 关联方  | 关联交易内容           | 本期发生额      | 上期发生额          |
|--|------------------|------------|----------------|
| Limited  |                  |            |                |
| 北京中农信达信息技术有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 699,998.69 | 818,596.95     |
| 北京卓越信通电子股份有限公司   | 销售商品             | 672,561.91 | 1,506,832.74   |
| 江苏神鹿数码有限公司   | 销售服务及其他          | 548,125.17 |                |
| 北京神州数字科技有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 522,725.55 | 2,784,165.24   |
| 北京神州数码科捷技术服务有限公司   | 销售服务及其他          | 433,287.75 |                |
| 智慧神州（北京）科技有限公司   | 销售服务及其他          | 384,446.94 | 734,873.86     |
| DIGITAL CHINA INFORMATION TECHNOLOGY SINGAPORE PTE. LTD. | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 304,114.34 |                |
| 合肥领航磐云信息科技有限公司   | 销售服务及其他          | 219,431.47 |                |
| 深圳科捷物流有限公司   | 销售服务及其他          | 212,168.07 | 219,364.93     |
| 北京神州数码科捷技术服务有限公司   | 销售商品             | 204,581.23 | 3,043,328.04   |
| 木屋技术（南京）有限公司   | 销售服务及其他          | 198,800.00 | 554,400.00     |
| 通明智云（北京）科技有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 186,694.31 |                |
| 山石网科通信技术股份有限公司   | 销售服务及其他          | 171,988.53 | 183,608.68     |
| 智邦大陆科技有限公司   | 销售服务及其他          | 157,700.94 |                |
| 全聚合数字技术有限公司  | 销售服务及其他          | 153,091.70 | 1,772,710.50   |
| 神州数码软件有限公司   | 销售商品             | 140,719.78 | 17,607.59      |
| 神旗数码有限公司   | 销售服务及其他          | 135,362.69 | 44,355.00      |
| 杨凌农业云服务有限公司  | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 110,445.26 | 240,567.46     |
| 北京华旗电子科技有限公司   | 销售商品             | 103,414.09 |                |
| 智慧神州（福建）信息技术有限公司   | 销售服务及其他          | 100,141.36 | 100,141.36     |
| 上海科捷物流有限公司   | 销售服务及其他          | 99,035.02  | 4,927.80       |
| 北京山石网科信息技术有限公司   | 销售商品             | 66,371.68  | 97,345.13      |
| 神州数码软件有限公司   | 销售服务及其他          | 48,888.17  |                |
| 神州金信（北京）科技有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 27,736.66  | 45,098.03      |
| 神州数码（武汉）科技园有限公司  | 销售商品             | 24,778.76  |                |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司   | 销售商品             | 23,256.62  | 23,208.05      |
| 上海科捷物流有限公司   | 销售商品             | 22,648.11  | 79,657.65      |
| 北京中农信达信息技术有限公司   | 销售商品             | 19,825.00  | 34,653.95      |
| 深圳科捷物流有限公司   | 销售商品             | 19,008.85  | 45,115.05      |
| 辽宁科捷物流有限公司   | 销售商品             | 18,389.38  |                |
| 北京科捷智云技术服务有限公司   | 销售服务及其他          | 11,995.81  |                |
| 北京云核网络技术有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 11,450.55  |                |
| 福建智慧海西信息技术有限公司   | 销售服务及其他          | 10,892.32  |                |
| 西安科捷物流有限公司   | 销售服务及其他          | 10,541.77  |                |
| 智慧神州（北京）科技有限公司   | 销售商品             | 9,606.93   | 8,695.89       |
| 神州顶联科技有限公司   | 销售服务及其他          | 8,716.98   | 61,662.26      |
| 辽宁科捷物流有限公司   | 销售服务及其他          | 8,178.96   |                |
| 上海神州数码信息技术服务有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 7,815.45   |                |
| 北京旗硕基业科技股份有限公司   | 销售商品             | 7,613.65   | 6,728.78       |
| 神旗数码有限公司   | 销售商品             | 7,114.43   | 1,273.38       |
| 江苏神鹿数码有限公司   | 销售商品             | 6,454.51   | 132,734,999.21 |
| 上海神州数码信息技术服务有限公司   | 销售商品             | 5,606.59   | 1,268.05       |
| 北京旗硕基业科技股份有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 4,725.62   | 78,750.00      |
| 北京安农信息科技有限公司   | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 3,089.83   |                |

| 关联方                  | 关联交易内容           | 本期发生额    | 上期发生额      |
|----------------------|------------------|----------|------------|
| 北京安农信息科技有限公司         | 销售商品             | 3,071.18 | 2,004.78   |
| 北京华旗电子科技有限公司         | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 1,999.30 |            |
| 昆山鹿鸣置业有限公司           | 销售服务及其他          | 1,817.55 |            |
| 北京科捷智云技术服务有限公司       | 销售商品             | 1,801.84 | 1,181.74   |
| 杨凌农业云服务有限公司          | 销售商品             | 1,729.69 | 905.13     |
| 北京神州众腾科技发展有限公司       | 销售商品             | 1,682.27 | 3,318.18   |
| 北京神州数码锐行快捷信息技术服务有限公司 | 销售商品             | 1,459.86 | 15,815.05  |
| 合肥领航磐云信息科技有限公司       | 销售商品             | 1,449.63 | 59.58      |
| 神州数码（昆山）供应链投资有限公司    | 销售服务及其他          | 363.51   |            |
| 西安神州数码实业有限公司         | 销售服务及其他          | 181.75   | 750,236.01 |
| 神州国信（北京）信息科技有限公司     | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 181.75   |            |
| 杨凌安全农产品溯源标识管理有限公司    | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 181.75   |            |
| 香河旗硕智能科技有限公司         | 销售行政办公服务、货运服务及其他 | 181.75   |            |
| 北京科小弟信息技术有限公司        | 销售商品             |          | 878,061.85 |
| 华苏数联科技有限公司           | 销售行政办公服务、货运服务及其他 |          | 4,968.00   |
| 荣联科技集团股份有限公司         | 销售商品             |          | 742,909.73 |
| 荣联科技集团股份有限公司         | 销售服务及其他          |          | 283,018.87 |
| 神州云盾信息安全有限公司         | 销售服务及其他          |          | 176,233.96 |
| 智能云科信息科技有限公司         | 销售服务及其他          |          | 152,264.15 |
| 南京华苏科技有限公司           | 销售商品             |          | 107,991.59 |
| 上海集铁网络科技有限公司         | 销售服务及其他          |          | 29,657.89  |
| 极道科技（北京）有限公司         | 销售商品             |          | 25,274.34  |
| 深圳神州数码信息技术服务有限公司     | 销售商品             |          | 14,406.66  |
| 福建智慧海西信息技术有限公司       | 销售商品             |          | 1,860.84   |
| 江苏安农信息科技有限公司         | 销售商品             |          | 260.68     |
| 北京神州数字科技有限公司         | 销售商品             |          | 98.76      |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

报告期内，本公司合并范围内公司均以市场价向关联公司销售 IT 产品及服务。

## （2） 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

| 承租方名称            | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入    | 上期确认的租赁收入    |
|------------------|--------|--------------|--------------|
| 神州数码系统集成服务有限公司   | 房屋建筑物  | 1,681,955.17 | 1,761,018.76 |
| 深圳科捷电商供应链有限公司    | 房屋建筑物  | 858,990.60   |              |
| 神州数码信息服务集团股份有限公司 | 房屋建筑物  | 693,563.21   | 406,637.06   |
| 神旗数码有限公司         | 房屋建筑物  | 131,353.33   |              |
| 神州数码信息系统有限公司     | 房屋建筑物  | 3,194.30     | 8,914.32     |
| 深圳科捷物流有限公司       | 房屋建筑物  | 2,550.00     |              |
| 通明智云（北京）科技有限公司   | 房屋建筑物  | 305,163.00   | 817,234.13   |

本公司作为承租方：

单位：元

| 出租方名称            | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） |               | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） |       | 支付的租金         |               | 承担的租赁负债利息支出 |            | 增加的使用权资产     |              |
|------------------|--------|-----------------------------|---------------|------------------------|-------|---------------|---------------|-------------|------------|--------------|--------------|
|                  |        | 本期发生额                       | 上期发生额         | 本期发生额                  | 上期发生额 | 本期发生额         | 上期发生额         | 本期发生额       | 上期发生额      | 本期发生额        | 上期发生额        |
| 神州数码软件有限公司       | 房屋建筑   | 24,999,086.53               | 24,107,287.15 |                        |       | 25,296,997.93 | 24,511,430.96 | 7,447.71    | 20,758.22  |              | 1,990,803.29 |
| 神州数码（重庆）信息科技有限公司 | 房屋建筑   | 31,999.99                   | 64,000.00     |                        |       | 31,999.99     | 64,000.00     |             |            |              |              |
| 西安神州数码实业有限公司     | 房屋建筑   |                             |               |                        |       | 1,912,485.98  | 1,555,355.55  | 315,998.28  | 250,306.11 | 3,931,808.86 | 4,656,903.71 |
| 神州数码（武汉）科技园有限公司  | 房屋建筑   | 396,797.72                  |               |                        |       | 1,204,348.04  | 241,761.47    | 45,827.78   | 16,845.74  | 3,677,649.43 |              |
| 神州顶联科技有限公司       | 房屋建筑   |                             |               |                        |       |               | 1,038,415.20  |             | 37,624.50  |              |              |
| 北京神州众腾科技发展有限公司   | 房屋建筑   |                             |               |                        |       |               | 221,195.61    |             | 19,413.70  |              |              |
| 合计               |        | 25,427,884.24               | 24,171,287.15 | 0.00                   | 0.00  | 28,445,831.94 | 27,632,158.79 | 369,273.77  | 344,948.27 | 7,609,458.29 | 6,647,707.00 |

### (3) 关联担保情况

关联担保情况说明

关联担保情况说明详见第五节、重要事项“十五、重大合同及其履行情况”之“2、重大担保”。

### (4) 关联方资金拆借

单位：元

| 关联方            | 拆借金额          | 起始日         | 到期日         | 说明 |
|----------------|---------------|-------------|-------------|----|
| 拆入             |               |             |             |    |
| 拆出             |               |             |             |    |
| 北京神州数码置业发展有限公司 | 97,500,000.00 | 2021年05月17日 | 2026年12月31日 |    |
| 北京神州数码置业发展有限公司 | 5,000,000.00  | 2020年12月04日 | 2026年12月31日 |    |
| 北京神州数码置业发展有限公司 | 4,500,000.00  | 2021年01月08日 | 2026年12月31日 |    |
| 北京神州数码置业发展有限公司 | 1,064,643.42  | 2020年10月23日 | 2026年12月31日 |    |

### (5) 其他关联交易

根据神码中国与神州控股订立的若干商标许可使用协议，神码中国授权神州控股使用若干商标。自授权神州控股使用该等商标以来，相关许可使用费用获神码中国豁免。

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方              | 期末余额          |              | 期初余额          |              |
|------|------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|      |                  | 账面余额          | 坏账准备         | 账面余额          | 坏账准备         |
| 应收票据 | 神州数码系统集成服务有限公司   | 18,316,135.90 | 91,580.68    | 3,359,183.35  | 16,795.92    |
| 应收票据 | 神州数码融信软件有限公司     |               |              | 56,694.00     | 283.47       |
| 应收账款 | 神州数码系统集成服务有限公司   | 46,153,702.69 | 1,911,623.44 | 7,707,137.41  | 943,352.41   |
| 应收账款 | 中国南方航空股份有限公司     | 40,040,000.00 | 226,750.00   | 466,813.00    | 2,334.07     |
| 应收账款 | 北京神州数码科捷技术服务有限公司 | 16,971,202.26 | 92,099.93    | 16,941,751.62 | 84,985.05    |
| 应收账款 | 昊阳天宇科技（深圳）有限公司   | 14,665,565.10 | 129,971.70   |               |              |
| 应收账款 | 深圳科捷电商供应链有限公司    | 13,146,871.83 | 205,270.20   | 27,819,985.36 | 199,600.77   |
| 应收账款 | 神州数码融信软件有限公司     | 12,192,724.93 | 8,397,250.06 | 9,198,848.21  | 4,916,323.65 |
| 应收账款 | 神州云盾信息安全有限公司     | 6,252,959.00  | 3,751,775.40 | 6,402,959.00  | 32,014.80    |
| 应收账款 | 神州数码信息服务集团股份有限公司 | 6,138,285.13  | 5,295,501.13 | 9,247,537.85  | 4,022,102.17 |
| 应收账款 | 北京科捷物流有限公司       | 6,119,948.97  | 31,614.25    | 7,216,022.83  | 36,080.11    |
| 应收账款 | 智慧神州（北京）科技有限公司   | 4,954,615.72  | 4,954,615.72 | 4,954,615.72  | 4,954,615.72 |
| 应收账款 | 广州智慧神州科技有限公司     | 4,434,000.00  | 4,434,000.00 | 4,434,000.00  | 4,434,000.00 |
| 应收账款 | 北京神州数字科技有限公司     | 2,221,967.01  | 1,948,399.98 | 2,428,633.43  | 224,967.03   |
| 应收账款 | 北京科小弟信息技术有限公司    | 1,923,270.43  | 15,142.11    | 2,581,354.83  | 19,510.15    |
| 应收账款 | 北京神州数码一诺技术服务有限公司 | 1,327,460.36  | 41,777.21    | 1,630,224.27  | 17,052.12    |

| 项目名称  | 关联方              | 期末余额           |              | 期初余额           |              |
|-------|------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|       |                  | 账面余额           | 坏账准备         | 账面余额           | 坏账准备         |
| 应收账款  | 智慧神州（长春）科技有限公司   | 1,223,103.04   | 6,115.52     | 1,098,900.80   | 5,494.50     |
| 应收账款  | 神州数码信息系统有限公司     | 859,240.45     | 830,850.67   | 585,872.31     | 40,911.48    |
| 应收账款  | 北京中农信达信息技术有限公司   | 714,118.77     | 668,062.73   | 714,118.77     | 111,443.96   |
| 应收账款  | 北京山石网科信息技术有限公司   | 694,500.00     | 7,342.50     | 637,488.31     | 3,187.44     |
| 应收账款  | 神旗数码有限公司         | 533,763.95     | 450,065.58   | 533,100.00     | 324,850.00   |
| 应收账款  | 北京卓越信通电子股份有限公司   | 256,899.00     | 4,284.50     | 746,531.00     | 3,732.66     |
| 应收账款  | 通明智云（北京）科技有限公司   | 87,616.00      | 438.08       | 587,874.90     | 164,313.87   |
| 应收账款  | 山石网科通信技术股份有限公司   | 49,500.00      | 247.50       |                |              |
| 应收账款  | 辽宁智慧山水城科技发展有限公司  | 36,417.00      | 36,417.00    | 36,417.00      | 36,417.00    |
| 应收账款  | 智慧神州（福建）信息技术有限公司 | 26,537.46      | 132.69       |                |              |
| 应收账款  | 神州金信（北京）科技有限公司   | 6,496.74       | 32.48        | 11,413.02      | 57.07        |
| 应收账款  | 神州数码软件有限公司       | 1,506.00       | 602.40       |                |              |
| 应收账款  | 上海科捷物流有限公司       | 185.50         | 0.93         | 185.50         | 0.93         |
| 应收账款  | 北京神州众腾科技发展有限公司   | 18.85          | 7.54         |                |              |
| 应收账款  | 江苏神鹿数码有限公司       |                |              | 126,856,719.29 | 635,543.69   |
| 应收账款  | 木犀技术（南京）有限公司     |                |              | 5,785,614.76   | 28,928.07    |
| 应收账款  | 合肥领航磐云信息科技有限公司   |                |              | 775,032.60     | 3,875.16     |
| 应收账款  | 西安神州数码实业有限公司     |                |              | 765,250.17     | 3,826.25     |
| 应收账款  | 全聚合数字技术有限公司      |                |              | 150,000.00     | 28,874.49    |
| 应收账款  | 神州顶联科技有限公司       |                |              | 116,638.00     | 2,332.76     |
| 应收账款  | 神州数码（武汉）科技园有限公司  |                |              | 115,885.28     | 579.43       |
| 应收账款  | 福建智慧海西信息技术有限公司   |                |              | 39,915.00      | 31,932.00    |
| 应收账款  | 华苏数联科技有限公司       |                |              | 2,633.04       | 131.65       |
| 其他应收款 | 北京神州数码置业发展有限公司   | 118,209,998.63 | 1,182,099.98 | 118,209,998.63 | 1,182,099.99 |
| 其他应收款 | 北京神州数码科捷技术服务有限公司 | 459,000.00     | 4,590.00     | 300,000.00     | 6,500.00     |
| 其他应收款 | 神州数码（武汉）科技园有限公司  | 240,478.29     | 2,404.78     |                |              |
| 其他应收款 | 神州数码软件有限公司       | 170,482.39     | 2,675.72     | 541,706.14     | 6,087.07     |
| 其他应收款 | 北京科小弟信息技术有限公司    | 150,000.00     | 1,500.00     | 150,000.00     | 4,500.00     |
| 其他应收款 | 北京科捷智云技术服务有限公司   | 136,323.57     | 1,363.24     | 136,323.57     | 4,089.71     |
| 其他应收款 | 西安神州数码实业有限公司     | 301.92         | 3.02         |                |              |
| 其他应收款 | 深圳科捷物流有限公司       |                |              | 437,345.46     | 2,186.73     |
| 预付账款  | 深圳科捷电商供应链有限公司    | 1,070,298.93   |              | 959,305.88     |              |
| 预付账款  | 北京神州数码科捷技术服务有限公司 | 211.49         |              | 116,211.49     |              |
| 预付账款  | 江苏神鹿数码有限公司       | 30,000.00      |              | 101,001.00     |              |
| 预付账款  | 北京科小弟信息技术有限公司    | 30,000.00      |              | 30,000.00      |              |
| 预付账款  | 山石网科通信技术股份有限公司   | 168.93         |              | 168.93         |              |
| 预付账款  | 北京山石网科信息技术有限公司   | 79.25          |              | 79.25          |              |
| 预付账款  | 深圳科捷物流有限公司       | 90,814.41      |              |                |              |
| 长期应收款 | 神州顶联             |                |              | 3,761,329.60   | 37,613.30    |

## （2） 应付项目

单位：元

| 项目名称 | 关联方            | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|------|----------------|----------------|----------------|
| 应付账款 | 北京山石网科信息技术有限公司 | 226,770,153.69 | 226,587,687.07 |
| 应付账款 | 通明智云（北京）科技有限公司 | 39,689,814.92  | 40,089,814.92  |
| 应付账款 | 深圳科捷电商供应链有限公司  | 7,157,021.76   | 17,966,057.82  |
| 应付账款 | 合肥领航磐云信息科技有限公司 | 1,146,306.30   | 6,815,151.41   |
| 应付账款 | 昊阳天宇科技（深圳）有限公司 | 5,068,192.34   | 3,536,500.33   |
| 应付账款 | 神州数码系统集成服务有限公司 |                | 90,000.00      |

| 项目名称  | 关联方   | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|---|---------------|---------------|
| 应付账款  | 北京神州数码一诺技术服务有限公司                                  | 144,335.32    | 75,822.71     |
| 应付账款  | 南京华苏科技有限公司  | 86,980.39     | 46,523.05     |
| 应付账款  | 北京卓越信通电子股份有限公司                                    |               | 442.48        |
| 应付账款  | 北京神州数码科捷技术服务有限公司                                  | 211.49        | 211.49        |
| 合同负债  | 深圳科捷电商供应链有限公司                                     | 21,812,504.40 | 3,592,976.88  |
| 合同负债  | 神州数码系统集成服务有限公司                                    | 8,361,920.16  | 338,361.37    |
| 合同负债  | 深圳科捷物流有限公司  | 80,366.73     |               |
| 合同负债  | 神州数码信息系统有限公司                                      | 61,509.79     | 17,704.48     |
| 合同负债  | 智慧神州（北京）科技有限公司                                    | 51,102.96     | 177,999.28    |
| 合同负债  | 上海科捷物流有限公司  | 30,594.42     | 41,623.89     |
| 合同负债  | 南京华苏科技有限公司  | 21,441.77     | 21,441.77     |
| 合同负债  | 北京神州数码科捷技术服务有限公司                                  | 13,041.07     | 1,131.68      |
| 合同负债  | 全聚合数字技术有限公司                                       | 2,076.79      | 16,362.31     |
| 合同负债  | 北京科小弟信息技术有限公司                                     | 1,663.87      | 1,663.87      |
| 合同负债  | DC Cityverse Limited                              |               | 750,086.16    |
| 合同负债  | 北京科捷物流有限公司  |               | 122,422.19    |
| 其他应付款 | 北京科捷物流有限公司  | 10,459,717.91 | 1,814,990.30  |
| 其他应付款 | 上海科捷物流有限公司  | 7,892,605.53  |               |
| 其他应付款 | 北京万晏企业管理有限公司                                      | 5,000,000.00  | 5,000,000.00  |
| 其他应付款 | Instant Technology Supply Chain Hong Kong Limited | 1,893,430.84  | 1,225,014.13  |
| 其他应付款 | 北京科捷智云技术服务有限公司                                    | 1,707,462.69  | 7,561,305.50  |
| 其他应付款 | 北京神州数码科捷技术服务有限公司                                  | 1,536,512.54  | 1,051,322.30  |
| 其他应付款 | 辽宁科捷物流有限公司  | 1,205,516.47  | 550,126.54    |
| 其他应付款 | 科捷进出口有限公司   | 1,081,137.25  | 795,134.76    |
| 其他应付款 | 深圳科捷物流有限公司  | 921,785.39    | 13,783,446.14 |
| 其他应付款 | Charter Base Development Limited                  | 270,239.10    | 357,028.70    |
| 其他应付款 | 神州数码（武汉）科技园有限公司                                   | 267,507.21    | 65,880.00     |
| 其他应付款 | 北京神州数码一诺技术服务有限公司                                  | 23,619.82     | 42,776.85     |
| 其他应付款 | Digital China Holdings Limited                    | 2,432.16      | 8,243.90      |
| 其他应付款 | 西安科捷物流有限公司  |               | 5,806,161.30  |
| 其他应付款 | 神州数码系统集成服务有限公司                                    |               | 422,250.00    |
| 应付票据  | 北京山石网科信息技术有限公司                                    | 20,000,000.00 | 51,000,000.00 |

## 7、关联方承诺

| 项目               | 2025 年 12 月 31 日 |
|------------------|------------------|
| 已签订的不可撤销的经营性租赁合同 | 2,225,009.61     |
| 合计               | 2,225,009.61     |

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别              | 本期授予         |                | 本期行权          |                | 本期解锁          |                | 本期失效         |               |
|---------------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|---------------|
|                     | 数量           | 金额             | 数量            | 金额             | 数量            | 金额             | 数量           | 金额            |
| 董事、监事、高级管理人员、其他核心人员 | 6,303,500.00 | 232,678,435.00 | 12,183,660.00 | 243,807,220.26 | 23,140,488.00 | 426,910,889.25 | 2,738,765.00 | 58,544,291.03 |
| 合计                  | 6,303,500.00 | 232,678,435.00 | 12,183,660.00 | 243,807,220.26 | 23,140,488.00 | 426,910,889.25 | 2,738,765.00 | 58,544,291.03 |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2022年4月，公司第十届董事会第十四次会议和2021年年度股东大会审议通过了《关于〈神州数码集团股份有限公司2022年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《神州数码集团股份有限公司2022年员工持股计划管理办法》等；2022年6月，公司第十届董事会第十七次会议审议通过了《关于修订〈神州数码集团股份有限公司2022年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《关于修订〈神州数码集团股份有限公司2022年员工持股计划管理办法〉》；2023年8月，公司第十届董事会第三十一次会议审议通过了《关于神州数码集团股份有限公司2022年员工持股计划（草案）（二次修订稿）及其摘要的议案》《关于神州数码集团股份有限公司2022年员工持股计划管理办法（二次修订稿）的议案》。员工持股计划的参与对象为公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员及其他员工，共计不超过400人，本次员工持股计划持有的股票数量合计14,353,980股，授予限制性股票数量为6,122,500份。授予价格10.86元/股，存续期不超过60个月，自公司股东大会通过之日起计算。

2022年12月和2023年1月，公司第十届董事会第二十三次会议和2023年第一次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2023年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理期权激励相关事宜的议案》；2023年1月，公司第十届董事会第二十五次会议审议通过了《关于调整2023年股票期权激励计划激励对象名单及授予权益数量的议案》《关于向2023年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》。本次激励计划授予的激励对象为符合条件的高级管理人员及核心技术/业务人员，授予实际登记完成总人数为425人，授予登记股票期权数量为3,239.76万份，行权价格21.17元/股，有效期为自股票期权授权之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销完毕之日止，最长不超过52个月。

2024 年 3 月和 2024 年 4 月，公司第十届董事会第三十九次会议和 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈神州数码集团股份有限公司 2024 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《关于〈神州数码集团股份有限公司 2024 年员工持股计划管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司员工持股计划相关事宜的议案》，员工持股计划的参与对象为公司（含控股子公司）董事、监事、高级管理人员、其他核心人员，初始设立时持有人总人数不超过 600 人，持有的股票数量合计为 1,600.2125 万股，受让价格为 28.484 元/股，本员工持股计划的存续期为 10 年，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。

2025 年 11 月，本公司第十一届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）及其摘要〉的议案》《关于〈神州数码集团股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法〉的议案》，员工持股计划的激励对象为公司（含控股子公司）的员工，初始设立时持有人总人数不超过 945 人，持股规模不超过 977.00 万股，受让价格为 36.87 元/股，本员工持股计划的存续期为 10 年，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，本员工持股计划在存续期届满时如未展期则自行终止。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

|                       |   |
|-----------------------|---|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 限制性股票的公允价值根据授予日的股票市价和行权价格的差额计算。股票期权的公允价值采用布莱克-斯科尔期权定价模型（BS 模型）确定。 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数      | 详见本附注其他说明   |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 按各归属期的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定  |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无   |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 407,110,222.27  |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额   | 8,973,132.74  |

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

| 授予对象类别    | 以权益结算的股份支付费用 | 以现金结算的股份支付费用 |
|-----------|--------------|--------------|
| 高管、核心技术人员 | 8,973,132.74 |              |
| 合计        | 8,973,132.74 |              |

其他说明：

(1) 2022 年员工持股计划计算方法及参数合理性

| 项目          | 2022 年 4 月 21 日 |
|-------------|-----------------|
| 标的股价（元/股）   | 1.00            |
| 有效期分别为      | 2 年、3 年         |
| 波动率分别为（%）   | 49、52           |
| 无风险利率分别为（%） | 2.21、2.37       |

## (2) 2023 年股票期权激励计划计算方法及参数合理性

| 项目          | 2023 年 1 月 9 日 |
|-------------|----------------|
| 标的股价（元/股）   | 22.65          |
| 有效期分别为      | 28 个月、40 个月    |
| 波动率分别为（%）   | 18.41          |
| 无风险利率分别为（%） | 2.10、2.75      |

## (3) 高科数聚公司股票期权及限制性股票激励计划计算方法及参数合理性

## 1) 股票期权的计算方法及参数合理性

| 项目           | 2022 年 3 月     |
|--------------|----------------|
| 标的股价（元/股）    | 1.90           |
| 可比公司         | 知鱼智联、云朵科技、圣剑网络 |
| 评估归母股东权益（万元） | 11,400.00      |
| 母公司股份数量（万股）  | 6,000.00       |

## 2) 限制性股票价值的计算方法

以本年股权交易平均价格为股价。

## (4) 2024 年员工持股计划计算方法及参数合理性

| 项目          | 2024 年 3 月 21 日 |
|-------------|-----------------|
| 标的股价(元/股)   | 28.484          |
| 有效期分别为      | 1 年、2 年         |
| 波动率分别为（%）   | 56、54           |
| 无风险利率分别为（%） | 1.77、2          |

## (5) 2025 年员工持股计划计算方法及参数合理性

| 项目          | 2025 年 11 月 13 日 |
|-------------|------------------|
| 标的股价(元/股)   | 35.57            |
| 有效期分别为      | 1 年              |
| 波动率分别为（%）   | 48               |
| 无风险利率分别为（%） | 1.37             |

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本集团无需披露的重大承诺事项。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至报告期末，本公司及子公司作为被告涉及未决诉讼的重要案件共 4 件，涉案金额合计人民币 1.72 亿元，具体情况如下：

#### 1、寰球实业（安徽）有限公司案

2025 年 10 月，寰球实业（安徽）有限公司以合同纠纷为由将本公司之子公司北京神码起诉至芜湖经济开发区人民法院，诉讼请求：1、判令被告向原告支付原告为其代付的货款 56,972,480.00 元，逾期付款违约金 41,178,640.00 元，合计 98,151,120.00 元及自 2025 年 8 月 8 日起按同期全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率（LPR）计算至款项清偿之日止的逾期付款违约金；2、判令被告承担本案诉讼费、保全费。目前案件正在审理中。

该案件系 2015 年 6 月 10 日，寰球实业（安徽）有限公司向安徽省芜湖市中级人民法院提起诉讼，2019 年 9 月，最高人民法院作出（2019）最高法民申 2466 号《民事裁定书》，裁定驳回寰球实业的再审申请。寰球实业不服上述裁定，依法向安徽省人民检察院提出民事抗诉申请。2020 年 10 月，安徽省人民检察院作出皖检民监[2020]3400000059 号《不支持监督申请决定书》，决定不支持寰球实业的监督申请。

截至 2025 年 12 月 31 日，案件尚未开庭，处于证据处理阶段，考虑对方提交的证据与前案具有相似性，根据当前证据，初步判断不会构成实质性损失。

#### 2、范念案

范念起诉深圳上地国际创新中心经营管理有限公司、本公司及第三人合肥上地置业有限公司，原告诉讼请求解除 2022 年 10 月 20 日《投资合作意向书》，判令被告深圳上地国际创新中心经营管理有限公司、本公司及第三人合肥上地置业有限公司连带赔偿违约损失 1000 万元（具体以法院评估为准）、返还 500 万元及相应利息、支付投资升值利益 500 万元（具体以法院评估为准）及垫付经营开支 300 万元，并协助将合肥上地置业 3.8462% 股权转让登记至深圳上地国际创新中心经营管理有限公司及本公司名下；

该案已经于 2025 年 12 月 3 日首次开庭，进行了首次质证、调查，因负责法官调任，相关质证、调查、辩论等流程，将在新的主审法官确定后，再次开庭进行，截至 2025 年 12 月 31 日，尚未进行二次开庭，对本公司的影响尚无法估计。

#### 3、太极计算机股份有限公司案

2025 年 12 月，太极计算机股份有限公司以服务合同纠纷为由将本公司之子公司神码中国起诉至北京市海淀区人民法院，诉讼请求：1、依法判令被告向原告返还合同款及违约金合计 6,300,724.10 元；本公司已经履约完毕，截至 2025 年 12 月 31 日，目前案件在诉前调解阶段，预计不会对本公司造成损失。

#### 4、华睿泰科技（北京）有限公司诉讼案

华睿泰科技（北京）有限公司（以下简称“华睿泰”）系企业数据保护解决方案提供商，本公司之子公司神码北京为其一级代理商、神码中国为二级代理商。华睿泰以神码北京、神码中国、叶楠、许鹏、深圳市全擎数据科技有限公司、深圳市吉比特信息技术有限公司为被告，诉称各方存在伪造印章文件、篡改订单、转移资金等侵害其权益的行为，向北京市海淀区人民法院提起诉讼，诉请判令神码北京赔偿经济损失 40,939,213.36 元、返还占有财产 4,102,502.71 元，神码中国、叶楠、许鹏对前述款项承担连带清偿责任，深圳市全擎数据科技有限公司、深圳市吉比特信息技术有限公司分别在 1,314,082 元、1,637,360 元范围内对返还款项承担连带清偿责任，同时判令被告方承担律师费、案件受理费等全部诉讼费用，涉案合计金额 45,041,716.07 元。

2025 年 11 月，一审法院认定本案被告行为涉嫌经济犯罪，不属于经济纠纷范畴，裁定移送公安机关并驳回起诉；被告叶楠不服该裁定提起上诉。截至 2025 年 12 月 31 日，因叶楠提出上诉，但未能缴纳上诉费用，未进行开庭；

2026 年 2 月 28 日，经北京市第一中级人民法院审理，华睿泰与叶楠达成和解，法院最终裁定撤销一审民事裁定，准许华睿泰撤回起诉，同时准许叶楠、华睿泰、许鹏、深圳市全擎数据科技有限公司撤回上诉，本案已了结，预计不会对本公司造成实质性损失。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

|                        |  |
|------------------------|--|
| 拟分配每 10 股派息数（元）        | 0.73   |
| 拟分配每 10 股转增数（股）        | 4  |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元） | 0.73   |
| 经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股） | 4  |
| 利润分配方案                 | 以披露日前最新总股本 724,991,225 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.73 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股。 |

### 2、其他资产负债表日后事项说明

1、2025 年 3 月 27 日本公司召开的第十一届董事会第十三次会议、2025 年 4 月 22 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过了《关于预计担保额度的议案》，同意公司和控股子公司向业务相关方（包括但不限于银行、金融机构及供应商等）申请授信或其他履约义务，同意为下属控股子公司提供担保或控股子公司之间提供担保。其中，为资产负债率低于 70%的控股子公司提供担保的额度不超过人民币 20 亿元，为资产负债率 70%以上的控股子公司提供担保的额度不超过人民币 630 亿元，预计提供担保总额不超过等额 650 亿元人民币，担保方式为保证担保、抵押担保、质押担保等，且任一时点的担保余额不超过股东大会审议通过的额度。同时，在此担保额度范围内，公司合并报表范围内控股子公司之间提供的担保，按照控股子公司的审议程序决定，控股子公司在其履行审议程序后，及时通知公司履行有关信息披露义务。

公司 2025 年 5 月 20 日第十一届董事会第十五次会议、2025 年 6 月 6 日召开的 2025 年第三次临时股东大会审议通过了《关于增加担保额度及担保对象的议案》，为资产负债率低于 70%的控股子公司提供担保的额度由 20 亿元增加至 25 亿元；为资产负债率 70%以上的控股子公司提供担保的额度由 630 亿元增加至 655 亿元，公司预计提供担保总额由 650 亿元增加至 680 亿元。同时，在被担保对象中增加 3 家子公司。

公司 2025 年 10 月 29 日召开的第十一届董事会第二十次会议、2025 年 11 月 24 日召开的 2025 年第六次临时股东大会审议通过了《关于调整担保额度及增加担保对象的议案》，在预计提供担保总额 680 亿元不变的情况下，为资产负债率低于 70%的控股子公司提供担保的额度由 25 亿元增加至 35 亿元；为资产负债率 70%以上的控股子公司提供担保的额度由 655 亿元减少至 645 亿元。同时，在被担保对象中增加 2 家子公司。

公司 2025 年 12 月 21 日第十一届董事会第二十五次会议、2025 年 12 月 31 日召开的 2025 年第七次临时股东会审议通过了《关于在公司担保额度内增加担保对象的议案》，在 680 亿元的担保总额度内，在被担保对象中增加 2 家子公司。

截至本报告日，根据上述担保额度议案，本公司及子公司发生的期后担保事项如下：

(1) 2026 年 1 月，本公司就神码中国与富国商通融商业保理有限责任公司的贸易事项签署了《第四次保证协议修改协议》，担保金额由人民币 9.7 亿元变更为人民币 7 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起两年。

本公司就神码中国、武汉网络技术、北京神州鲲泰信息技术有限公司（更名前：北京神州数码云科信息技术有限公司）与橄榄石商业保理（中国）有限公司的贸易事项签署了《担保书》，担保金额为人民币 1 亿元以及主协议项下产生的逾期付款罚金和所有其他费用的相加之和，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

本公司就深圳神州数码微电子有限公司与杭州海康存储科技有限公司的贸易事项签署了《担保合同》，担保金额为人民币 3000 万元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起六个月。

本公司就神码中国与杭州海康存储科技有限公司与瑞穗银行（中国）有限公司北京分行的授信业务签署了《保证书》，担保金额人民币 2.1 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起六个月。

本公司之子公司神码中国、神码广州信息、神码深圳、神州数码（福州）科技有限公司、神码北京、神码上海就本公司之子公司神州数码（福州）科技有限公司、神码深圳与就上海邦汇商业保理有限公司的贸易事项签署了《最高额保证合同》，担保金额为人民币 70 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。其中神码

中国、神码广州信息、神码北京、神码上海共同对神码深圳、神州数码（福州）科技有限公司担保金额为人民币 70 亿元，神码深圳、神州数码（福州）科技有限公司互为对方担保金额为人民币 70 亿元。该笔担保已经过神码中国、神码广州信息、神码深圳、神州数码（福州）科技有限公司、神码北京、神码上海审议通过，同意提供本次担保。

本公司就神码北京、深圳神州数码微电子有限公司与金士顿科技电子（上海）有限公司的贸易事项签署了《担保合同》，担保金额为美元 600 万元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起两年。

本公司之子公司神码合肥、北京神州鲲泰信息技术有限公司（更名前：北京神州数码云科信息技术有限公司）与河南昆仑技术有限公司签署了《补充协议》，约定神码合肥与北京神州鲲泰信息技术有限公司（更名前：北京神州数码云科信息技术有限公司）互相为对方提供连带责任保证担保，担保金额为人民币 1 亿元，保证期间为债务履行期限届满之日起六个月。该笔担保已经过神码合肥、北京神州鲲泰信息技术有限公司审议通过，同意提供本次担保。

本公司就本公司之子公司合肥神州信创科技集团有限公司与中国工商银行股份有限公司安徽自贸试验区合肥片区支行的授信业务签署了《最高额保证合同》，担保金额为人民币 3 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

本公司就神码深圳与中国工商银行股份有限公司深圳高新园支行的授信业务签署了《最高额保证合同》，担保金额为人民币 5 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之次日起三年。

(2) 2026 年 2 月，本公司就本公司之子公司神码中国与平安银行股份有限公司深圳分行的授信业务签署了《最高额保证担保合同》，担保金额为人民币 4 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

本公司就本公司之子公司神码中国与银行股份有限公司北京科创中心支行的授信业务签署了《最高额保证合同》，担保金额为人民币 4.5 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

本公司就本公司之子公司神码中国与上海慧与有限公司的贸易事项签署了《担保额度变更确认函》，担保金额由人民币 13000 万元变更为 33000 万元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起六个月。

本公司就本公司之子公司神码中国与北京农村商业银行股份有限公司西城支行的授信业务签署了《保证合同》，担保金额为人民币 1 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

本公司就本公司之子公司神码中国与思科（中国）有限公司、思科（中国）创新科技有限公司的贸易事项签署了《公司保证》，担保金额为人民币 3.5 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起二年。

(3) 2026 年 3 月，本公司就本公司之子公司神码合肥与汇丰银行股份有限公司合肥分行的授信业务签署了《保证合同》，担保金额为人民币 1 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

本公司就本公司之子公司神码广州信息与戴尔（中国）有限公司的贸易事项签署了《担保合同》，担保金额人民币 2.5 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起两年。

本公司之子公司神码中国就本公司之子公司神码合肥与华为技术有限公司、华为云计算技术有限公司、华为安驰智行技术有限公司的贸易事项签署了《公司担保函》，担保金额人民币 8 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起六个月。该笔担保已经过神码中国审议通过，同意提供本次担保。

本公司就本公司子公司神码北京与平安银行股份有限公司北京分行的授信业务签署了《最高额保证担保合同》，担保金额为人民币 4.1 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

本公司就本公司之子公司神码北京与智通智能技术（苏州）有限公司的贸易事项签署了《担保合同》，担保金额人民币 5000 万元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起六个月。

本公司就本公司之子公司神码深圳与中国民生银行股份有限公司深圳分行的授信业务签署了《最高额保证合同》，担保金额为人民币 3 亿元，提供连带责任保证担保，保证期间为债务履行期限届满之日起三年。

2、神州数码集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 3 月 27 日召开了第十一届董事会第二十七次会议，会议审议通过了：

(1) 本集团拟使用自有资金进行委托理财投资，委托理财投资额度不超过人民币 15 亿元，上述资金额度内可滚动使用，额度使用期限为自董事会审议通过之日起 12 个月止。董事会授权管理层负责具体组织实施，并签署相关合同文件。该议案无需提交公司股东会审议。

(2) 本集团拟申请开展名义本金不超过 20 亿美元（或等值其他币种）额度的套期保值型衍生品交易，上述申请额度在授权有效期内可循环使用，且在任一时间点，衍生品名义本金不超过 20 亿美元（或等值其他币种）。衍生品交易额度使用期限为自 2025 年年度股东会审议通过之日起 12 个月内有效。

(3) 本集团拟提请股东大会授权董事会向特定对象发行融资总额不超过人民币 3 亿元且不超过最近一年末净资产 20% 的中国境内上市的人民币普通股（A 股），每股面值人民币 1.00 元。发行数量按照募集资金总额除以发行价格确定，不超过发行前公司股本总数的 30%。授权期限为自公司 2025 年度股东大会审议通过之日起至公司 2026 年度股东大会召开之日止。

(4) 2025 年度公司利润分配及资本公积金转增股本方案：本公司拟以披露日前最新总股本 724,991,225 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.73 元（含税），不送红股，以资本溢价形成的资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股。该议案尚需提交股东会批准。

3、截至报告日，除上述事项外，本集团无需披露的其他重大资产负债表日后事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，公司按法人主体将独立运营的战略业务进行单独分部。本公司的经营业务划分为 IT 分销及增值服务、数云服务及软件、自有品牌产品、总部及其他四个报告分部。本公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

IT 分销及增值服务：向企业级客户销售数字化软硬件产品以及相应的服务与解决方案。产品涵盖服务器、存储、网络、安全、软件等企业级产品，以及台式机、笔记本电脑、显示器、芯片、智能硬件、物联网设备等消费级产品。

数云服务及软件：面向直接客户，提供以 MSP（云管理服务）及 ISV（软件开发服务）为核心的产品、服务及解决方案。

自有品牌产品：研发、生产、制造及销售“神州鲲泰”等品牌的服务器、网络设备等产品。产品主要包括神州鲲泰通用服务器和人工智能服务器、DCN 网络产品。同时，公司与旗下山石网科协同为客户提供领先的企业级安全产品。

## (2) 报告分部的财务信息

单位：元

| 项目   | IT 分销及增值服务         | 数云服务及软件          | 自有品牌产品            | 总部及其他             | 分部间抵销              | 合计                 |
|------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 营业收入 | 135,519,017,296.02 | 3,673,341,790.18 | 7,440,356,484.39  | 394,974,151.36    | -3,276,645,218.82  | 143,751,044,503.13 |
| 营业成本 | 131,903,747,358.28 | 3,007,985,098.16 | 6,806,886,462.82  | 257,905,887.05    | -3,109,563,428.97  | 138,866,961,377.34 |
| 毛利额  | 3,615,269,937.74   | 665,356,692.02   | 633,470,021.57    | 137,068,264.31    | -167,081,789.85    | 4,884,083,125.79   |
| 税后利润 | 735,516,927.90     | 153,907,946.63   | 77,535,887.30     | -399,168,696.09   | -9,029,100.71      | 558,762,965.03     |
| 总资产  | 45,950,847,272.50  | 3,034,678,699.29 | 15,643,875,693.39 | 14,311,711,828.08 | -21,791,144,041.01 | 57,149,969,452.25  |
| 总负债  | 37,089,082,679.37  | 1,917,245,026.51 | 12,637,421,407.05 | 9,058,807,128.04  | -15,344,547,681.12 | 45,358,008,559.85  |

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|--------------|---------------|---------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 85,294,870.56 | 15,413,086.74 |
| 1 至 2 年      | 0.00          | 20,451,014.07 |
| 合计           | 85,294,870.56 | 35,864,100.81 |

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别         | 期末余额          |         |            |       | 账面价值          | 期初余额          |         |           |       |               |
|------------|---------------|---------|------------|-------|---------------|---------------|---------|-----------|-------|---------------|
|            | 账面余额          |         | 坏账准备       |       |               | 账面余额          |         | 坏账准备      |       | 账面价值          |
|            | 金额            | 比例      | 金额         | 计提比例  |               | 金额            | 比例      | 金额        | 计提比例  |               |
| 其中：        |               |         |            |       |               |               |         |           |       |               |
| 按组合计提坏账准备的 | 85,294,870.56 | 100.00% | 217,251.18 | 0.25% | 85,077,619.38 | 35,864,100.81 | 100.00% | 29,437.56 | 0.08% | 35,834,663.25 |

| 类别           | 期末余额          |         |            |       |               | 期初余额          |         |           |       |               |
|--------------|---------------|---------|------------|-------|---------------|---------------|---------|-----------|-------|---------------|
|              | 账面余额          |         | 坏账准备       |       | 账面价值          | 账面余额          |         | 坏账准备      |       | 账面价值          |
|              | 金额            | 比例      | 金额         | 计提比例  |               | 金额            | 比例      | 金额        | 计提比例  |               |
| 应收账款         |               |         |            |       |               |               |         |           |       |               |
| 其中：          |               |         |            |       |               |               |         |           |       |               |
| 账期组合         | 43,450,236.20 | 50.94%  | 217,251.18 | 0.50% | 43,232,985.02 | 5,887,512.81  | 16.42%  | 29,437.56 | 0.50% | 5,858,075.25  |
| 同受神州数码控制的关联方 | 41,844,634.36 | 49.06%  |            |       | 41,844,634.36 | 29,976,588.00 | 83.58%  |           |       | 29,976,588.00 |
| 合计           | 85,294,870.56 | 100.00% | 217,251.18 | 0.25% | 85,077,619.38 | 35,864,100.81 | 100.00% | 29,437.56 | 0.08% | 35,834,663.25 |

按组合计提坏账准备：225.00

单位：元

| 名称  | 期末余额      |        |       |
|-----|-----------|--------|-------|
|     | 账面余额      | 坏账准备   | 计提比例  |
| 未超期 | 45,000.00 | 225.00 | 0.50% |
| 合计  | 45,000.00 | 225.00 |       |

按组合计提坏账准备：217,026.18

单位：元

| 名称  | 期末余额          |            |       |
|-----|---------------|------------|-------|
|     | 账面余额          | 坏账准备       | 计提比例  |
| 未超期 | 43,405,236.20 | 217,026.18 | 0.50% |
| 合计  | 43,405,236.20 | 217,026.18 |       |

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别   | 期初余额      | 本期变动金额     |       |      |      | 期末余额       |
|------|-----------|------------|-------|------|------|------------|
|      |           | 计提         | 收回或转回 | 核销   | 其他   |            |
| 应收账款 | 29,437.56 | 187,813.62 | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 217,251.18 |
| 合计   | 29,437.56 | 187,813.62 | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 217,251.18 |

## (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

| 项目        | 核销金额 |
|-----------|------|
| 实际核销的应收账款 | 0.00 |

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

| 单位名称  | 应收账款期末余额      | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 | 应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额 |
|-------|---------------|----------|---------------|----------------------|-----------------------|
| 客户四十一 | 35,844,707.19 | 0.00     | 35,844,707.19 | 42.02%               | 0.00                  |
| 客户四十二 | 28,088,886.00 | 0.00     | 28,088,886.00 | 32.93%               | 140,444.43            |
| 客户四十三 | 5,333,015.82  | 0.00     | 5,333,015.82  | 6.25%                | 0.00                  |
| 客户四十四 | 3,981,618.62  | 0.00     | 3,981,618.62  | 4.67%                | 19,908.09             |
| 客户四十五 | 1,916,393.77  | 0.00     | 1,916,393.77  | 2.25%                | 9,581.97              |
| 合计    | 75,164,621.40 | 0.00     | 75,164,621.40 | 88.12%               | 169,934.49            |

## 2、其他应收款

单位：元

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收股利  | 500,000,000.00 | 634,000,000.00 |
| 其他应收款 | 344,733,035.91 | 300,213,461.83 |
| 合计    | 844,733,035.91 | 934,213,461.83 |

## (1) 应收股利

## 1) 应收股利分类

单位：元

| 项目（或被投资单位） | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 神码中国       | 500,000,000.00 | 600,000,000.00 |
| 神码广州信息     |                | 34,000,000.00  |
| 合计         | 500,000,000.00 | 634,000,000.00 |

## 2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## (2) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

| 款项性质  | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 344,733,035.91 | 300,213,461.83 |
| 合计    | 344,733,035.91 | 300,213,461.83 |

## 2) 按账龄披露

单位：元

| 账龄           | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------------|----------------|----------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 335,697,703.26 | 291,183,457.23 |
| 1 至 2 年      |                | 9,265,546.41   |
| 2 至 3 年      | 9,265,546.41   |                |
| 3 年以上        | 50,000.00      | 50,000.00      |
| 5 年以上        | 50,000.00      | 50,000.00      |
| 合计           | 345,013,249.67 | 300,499,003.64 |

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

| 类别        | 期末余额           |         |            |       |                | 期初余额           |         |            |       |                |
|-----------|----------------|---------|------------|-------|----------------|----------------|---------|------------|-------|----------------|
|           | 账面余额           |         | 坏账准备       |       | 账面价值           | 账面余额           |         | 坏账准备       |       | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例      | 金额         | 计提比例  |                | 金额             | 比例      | 金额         | 计提比例  |                |
| 其中：       |                |         |            |       |                |                |         |            |       |                |
| 按组合计提坏账准备 | 345,013,249.67 | 100.00% | 280,213.76 | 0.08% | 344,733,035.91 | 300,499,003.64 | 100.00% | 285,541.81 | 0.10% | 300,213,461.83 |
| 其中：       |                |         |            |       |                |                |         |            |       |                |
| 组合计提      | 345,013,249.67 | 100.00% | 280,213.76 | 0.08% | 344,733,035.91 | 300,499,003.64 | 100.00% | 285,541.81 | 0.10% | 300,213,461.83 |
| 合计        | 345,013,249.67 | 100.00% | 280,213.76 | 0.08% | 344,733,035.91 | 300,499,003.64 | 100.00% | 285,541.81 | 0.10% | 300,213,461.83 |

按组合计提坏账准备：280,213.76

单位：元

| 名称   | 期末余额           |            |       |
|------|----------------|------------|-------|
|      | 账面余额           | 坏账准备       | 计提比例  |
| 其他应收 | 345,013,249.67 | 280,213.76 | 0.08% |
| 合计   | 345,013,249.67 | 280,213.76 |       |

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计         |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------------|------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |            |
| 2025 年 1 月 1 日余额    | 6,075.42       | 279,466.39           |                      | 285,541.81 |
| 2025 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                      |                      |            |
| 本期计提                | -5,328.05      |                      |                      | -5,328.05  |
| 2025 年 12 月 31 日余额  | 747.37         | 279,466.39           |                      | 280,213.76 |

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

| 类别    | 期初余额       | 本期变动金额    |       |       |    | 期末余额       |
|-------|------------|-----------|-------|-------|----|------------|
|       |            | 计提        | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他 |            |
| 其他应收款 | 285,541.81 | -5,328.05 |       |       |    | 280,213.76 |
| 合计    | 285,541.81 | -5,328.05 |       |       |    | 280,213.76 |

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

| 单位名称  | 款项的性质  | 期末余额           | 账龄    | 占其他应收款期末余额合计数的比例 | 坏账准备期末余额   |
|-------|--------|----------------|-------|------------------|------------|
| 客户四十六 | 关联方往来款 | 150,000,000.00 | 一年以内  | 43.48%           |            |
| 客户四十七 | 关联方往来款 | 105,410,640.00 | 一年以内  | 30.55%           |            |
| 客户四十八 | 关联方往来款 | 40,000,000.00  | 一年以内  | 11.59%           |            |
| 客户四十九 | 关联方往来款 | 34,937,589.75  | 一年以内  | 10.13%           |            |
| 客户五十  | 其他     | 9,114,824.34   | 2-3 年 | 2.64%            | 273,444.73 |
| 合计    |        | 339,463,054.09 |       | 98.39%           | 273,444.73 |

## 3、长期股权投资

单位：元

| 项目         | 期末余额             |      |                  | 期初余额             |      |                  |
|------------|------------------|------|------------------|------------------|------|------------------|
|            | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 对子公司投资     | 5,951,285,286.68 |      | 5,951,285,286.68 | 5,801,624,496.96 |      | 5,801,624,496.96 |
| 对联营、合营企业投资 | 25,297,361.89    |      | 25,297,361.89    | 132,638,034.63   |      | 132,638,034.63   |
| 合计         | 5,976,582,648.57 |      | 5,976,582,648.57 | 5,934,262,531.59 |      | 5,934,262,531.59 |

## (1) 对子公司投资

单位：元

| 被投资单位          | 期初余额（账面价值）       | 减值准备期初余额 | 本期增减变动        |      |        |                | 期末余额（账面价值）       | 减值准备期末余额 |
|----------------|------------------|----------|---------------|------|--------|----------------|------------------|----------|
|                |                  |          | 追加投资          | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他             |                  |          |
| 神码公司（注1）       | 5,275,610,540.80 |          | 7,386,310.04  |      |        |                | 5,282,996,850.84 |          |
| 深圳云计算（注1）      | 525,802,558.97   |          | 3,904,638.87  |      |        |                | 529,707,197.84   |          |
| 神州信创（注1）       | 211,397.19       |          | 14,271.08     |      |        |                | 225,668.27       |          |
| 神州顶联科技有限公司（注2） |                  |          |               |      |        | 138,355,569.73 | 138,355,569.73   |          |
| 合计             | 5,801,624,496.96 |          | 11,305,219.99 |      |        | 138,355,569.73 | 5,951,285,286.68 |          |

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

| 被投资单位          | 期初余额（账面价值）     | 减值准备期初余额 | 本期增减变动        |      |                |          |        |             |               |    | 期末余额（账面价值）      | 减值准备期末余额      |  |
|----------------|----------------|----------|---------------|------|----------------|----------|--------|-------------|---------------|----|-----------------|---------------|--|
|                |                |          | 追加投资          | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益    | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备        | 其他 |                 |               |  |
| 一、合营企业         |                |          |               |      |                |          |        |             |               |    |                 |               |  |
| 全聚合数字技术有限公司    | 18,074,273.16  |          |               |      | -2,776,911.27  |          |        |             |               |    |                 | 15,297,361.89 |  |
| 小计             | 18,074,273.16  |          |               |      | -2,776,911.27  |          |        |             |               |    |                 | 15,297,361.89 |  |
| 二、联营企业         |                |          |               |      |                |          |        |             |               |    |                 |               |  |
| 神州顶联科技有限公司     | 114,563,761.47 |          | 42,800,000.00 |      | -12,942,784.53 |          |        |             | 18,905,052.00 |    | -125,515,924.94 | 0.00          |  |
| 中航机载科技（上海）有限公司 |                |          | 10,000,000.00 |      |                |          |        |             |               |    |                 | 10,000,000.00 |  |
| 小计             | 114,563,761.47 |          | 52,800,000.00 |      | -12,942,784.53 |          |        |             | 18,905,052.00 |    | -125,515,924.94 | 10,000,000.00 |  |
| 合计             | 132,638,034.63 |          | 52,800,000.00 |      | -15,719,695.80 |          |        |             | 18,905,052.00 |    | -125,515,924.94 | 25,297,361.89 |  |

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

| 项目   | 本期发生额          |                | 上期发生额          |                |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|      | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             |
| 主营业务 | 393,471,011.52 | 257,905,887.05 | 302,717,046.79 | 112,690,096.66 |
| 其他业务 | 1,503,139.84   |                | 577,777.27     |                |
| 合计   | 394,974,151.36 | 257,905,887.05 | 303,294,824.06 | 112,690,096.66 |

## 5、投资收益

单位：元

| 项目                 | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益     | -15,719,695.81 | -1,242,031.94  |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | 1,187,115.72   | 488,148.60     |
| 子公司分红              | 500,000,000.00 | 634,000,000.00 |
| 购买之前持有的股权于购买日的公允价值 | 12,839,644.79  |                |
| 合计                 | 498,307,064.70 | 633,246,116.66 |

## 二十、补充资料

## 1、当期非经常性损益明细表

☑适用 ☐不适用

单位：元

| 项目   | 金额              | 说明  |
|--|-----------------|-----|
| 非流动性资产处置损益   | -1,337,376.20   |     |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）     | 24,513,730.43   |     |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 21,963,131.72   |     |
| 对外委托贷款取得的损益  | 5,035,113.44    |     |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 | 12,839,644.79   |     |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益                                     | -299,449,708.00 |     |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | 2,587,371.74    |     |
| 减：所得税影响额   | -54,757,326.84  |     |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 1,271,660.35    |     |
| 合计   | -180,362,425.59 | --- |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率 | 每股收益        |             |
|-------------------------|------------|-------------|-------------|
|                         |            | 基本每股收益（元/股） | 稀释每股收益（元/股） |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 5.05%      | 0.7711      | 0.7581      |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 6.79%      | 1.0370      | 1.0196      |

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

神州数码集团股份有限公司

法定代表人：王冰峰

二零二六年三月二十七日