

美的集团股份有限公司

根据 2025 年 H 股股份奖励计划的 2026 年奖励授予

本文件遵照香港上市规则第 17.06A、17.06B 及 17.06C 条而作出。

董事会宣布，本公司于 2026 年 6 月 18 日根据（H 股）股份奖励计划向 33 名本公司雇员授予合共 644,432 股 H 股奖励股份，惟须待承授人接纳方可作实。

一、授予奖励授予详情

以下为向承授人授予的奖励股份的详情：

- 1、授予日期：2026 年 6 月 18 日；
- 2、承授人：33 名本公司雇员，即（H 股）股份奖励计划的合资格参与者；
- 3、授出的奖励股份的数目：644,432 股；
- 4、奖励股份的购买价：不适用；
- 5、H 股股份于授予日期的收市价：每股 H 股股份 84.20 港元；
- 6、归属期：奖励股份的锁定期为授予日期后 24 个月，锁定期满后于 2028、2029、2030 分三次归属，归属比例分别为 40%、30%、30%；
- 7、表现目标：

本次奖励设置本集团、承授人所在单位、承授人个人层面业绩三个层次的考核目标。

所在单位层面的指标：按责任制及战略指标的综合达成考评等级确定解锁比例；考评等级为优秀，100%归属；考评等级为良好，90%归属；考评等级为合格，80%归属；考评等级为较差，取消归属。

归属时间	考核指标
2028 年 第一次归属 40%	第一个归属期：考核 2026-2027 年业绩 集团层面：考核 2026-2027 年度的加权平均净资产收益率(ROE)（不低于 18%） 单位层面：考核 2026-2027 责任制指标及长期战略指标 个人层面：2027 年 B 级及以上
2029 年 第二次归属 30%	第二个归属期：考核 2028 年业绩 集团层面：2028 年度的 ROE（不低于 17.5%） 单位层面：考核 2028 年责任制指标及长期战略指标

归属时间	考核指标
	个人层面：2028 年 B 级及以上
2030 年 第三次归属 30%	第三个归属期：考核 2029 年业绩 集团层面：2029 年度的 ROE（不低于 17.5%） 单位层面：考核 2029 年责任制指标及长期战略指标 个人层面：2029 年 B 级及以上

ROE 指标包含截至目前已披露的资本运作事项的影响，不包含考核年度发生的并购及资本运作事项对考核指标的影响。若考核期内任一项业绩未达成或部分达成的，取消当期应归属的全部或部分奖励股份。

8、退扣机制：

本次授予受制于下列退扣机制：

（1）承授人离职（无论何种情形下）：离职前已归属的奖励股份将保留，离职时仍未归属的奖励股份将取消；

（2）承授人降职：按调整后的职务核定并调减股份权益的标准；及

（3）承授人严重违反公司内部管理制度或给公司造成重大损失：本公司有权无偿收回全部股票权益（无论是否已归属或兑现权益）。

二、上市规则涵义

据董事所知，截至本文件披露之日，（i）概无承授人为本公司的董事、最高行政人员或主要股东，亦非彼等的任何联系人（定义见上市规则）；（ii）概无承授人已获授及将获授的购股权及奖励超过上市规则规定的 1% 个人限额；（iii）概无承授人为关连实体参与者（定义见上市规则）或服务提供者；及（iv）本集团并无就购买（H 股）股份奖励计划项下的奖励股份向承授人提供财务资助。

三、授予奖励股份的理由及裨益

（H 股）股份奖励计划旨在（i）进一步激发关键人才的自我驱动力及创造力，持续提升本公司管治水平及吸引、激发和挽留对本公司未来发展具有重大影响的核心人才；及（ii）在本公司内部激发使命感与责任感，倡导以创造价值为导向的绩效文化，建立和完善员工与所有者之间的利益共享机制，使本公司、股东及雇员的利益保持一致，并确保实现本公司发展策略及业务目标。授予奖励股份让本公司可吸引、延聘、激励、奖励及酬谢承授人，鼓励彼等以本公司及股东整体的利益为依归，致力提升本公司及股份的价值。

四、可供日后授出的股份数目

授出奖励股份之后，根据（H股）股份奖励计划之计划授权限额，将有合共8,112,468股H股可供用于日后授出。

五、释义

于本公告内，除文义另有所指外，下列词汇具有下文所载的涵义：

“奖励股份”	指	本公司将回购且转由受托人持有的644,432股H股，用作向承授人授出奖励
“奖励”	指	根据（H股）股份奖励计划向承授人授出奖励股份的奖励
“董事会”	指	本公司董事会
“本公司”	指	美的集团股份有限公司，一间于2000年4月7日在中国注册成立的股份有限公司，其H股及A股分别于香港联交所主板（股份代号：0300）及深圳证券交易所（股份代号：000333）上市
“董事”	指	本公司董事
“合资格参与者”	指	（H股）股份奖励计划项下的合资格参与者
“承授人”	指	奖励的承授人
“本集团”	指	本公司及其附属公司
“H股”	指	本公司股本中每股面值人民币1.00元的普通股，有关股份在香港联交所上市及买卖
“（H股）股份奖励计划”	指	本公司于2025年5月30日采纳的本公司H股股份激励计划
“港元”	指	香港法定货币港元
“香港”	指	中华人民共和国香港特别行政区
“香港联交所”	指	香港联合交易所有限公司
“上市规则”	指	香港联交所证券上市规则（经不时修订）
“股份”	指	本公司股本中每股面值人民币1.00元的普通股，包括A股及H股
“股东”	指	本公司股东
“主要股东”	指	具有上市规则所载的相同涵义
“%”	指	百分比

美的集团股份有限公司董事会

2026年6月21日