

江苏联合水务科技股份有限公司

关于投资沙特阿拉伯市政污水处理厂长期运维合同

第 10 包并设立项目公司的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- **投资标的名称：**沙特国家水务公司市政污水处理厂长期运维合同第 10 包（北部区域）
- **项目总投资金额：**1.90 亿沙特里亚尔（按 2026 年 7 月 8 日 1 里亚尔=1.8123 人民币汇率换算，约折合为人民币 3.44 亿元）
- **已履行的审议程序：**公司于 2026 年 7 月 10 日召开第二届董事会第二十一次会议，审议通过《关于投资沙特阿拉伯市政污水处理厂长期运维合同第 10 包并设立项目公司的议案》。本次对外投资事项在董事会审批权限范围内，无需提交至公司股东会审议批准。
- **相关风险提示：**本次对外投资事项尚需经商务部门、发展和改革委员会和外汇管理等有关主管部门备案或审批通过后方能实施，存在政府相关主管部门审批批复未获通过风险；海外项目可能面临当地经济环境、宏观政策、行业发展及市场变化、法律、汇率、资金结算等国别风险，同时项目本身也面临一定的经营、管理和运作风险。敬请广大投资者注意投资风险。

一、对外投资概述

（一）对外投资的基本情况

2026 年江苏联合水务科技股份有限公司（以下简称“联合水务”或“公司”）

作为牵头人组成的联合体已中标 National Water Company（沙特国家水务公司）“Long-term O&M (LTOM) Contracts for Sewage Treatment Plants Package #10 (North Cluster)”项目（以下简称“LTOM Package 10 (North Cluster)”或“本项目”）。后续，公司将与联合体成员 Armada Holding Company 共同组建合资公司全权负责本项目。

LTOM Package 10 (North Cluster)是沙特国家水务公司在北部区域推进的长期运营维护项目，涵盖 Hail、Qassim、Al Jouf 和 Northern Borders 共 4 省 9 座污水处理厂，项目总规模 337,800 立方米/日。项目内容包括一期修复和效率提升、二期污泥深度处理设施建设及 15 年的全周期运营维护，确保出水、污泥及环境绩效符合国家标准，根据《Contract purchase Agreement》（编号：101251010,0），15 年运营期预计总收入 13.056 亿沙特里亚尔（按 2026 年 7 月 8 日 1 里亚尔=1.8123 人民币汇率换算，约折合为人民币 23.66 亿元）。中标后，联合体将与沙特国家水务公司签署关于 LTOM Package 10 (North Cluster)《项目发起人协议》《长期运营与维护协议》及协议相关附件。同时，公司拟通过全资子公司 United Water Service Company 与 Armada Holding Company 共同签署《股东协议》，United Water Service Company 出资 31,350,000 沙特里亚尔、Armada Holding Company 出资 25,650,000 沙特里亚尔共同设立项目公司，由项目公司承继联合体在本项目协议项下相关权利义务并负责项目具体运作，沙特国家水务公司通过容量收入、产出收入等方式支付服务费。项目旨在延长资产寿命、提升运行效率并支持再生水利用，是沙特阿拉伯水战略的重要组成部分。

（二）交易生效尚需履行的审批及其他程序

公司于 2026 年 7 月 10 日召开第二届董事会第二十一次会议，审议通过《关于投资沙特阿拉伯市政污水处理厂长期运维合同第 10 包并设立项目公司的议案》。根据《上海证券交易所股票上市规则》和《江苏联合水务科技股份有限公司章程》等相关规定，本次对外投资事项在董事会审批权限范围内，无需提交至公司股东会审议批准。同时，董事会同意授权董事长或其指定人员在相关法律法规规定范围内，全权办理本次投资的具体事宜并签署相关法律文件。

本次对外投资事项尚需经商务部门、发展和改革委员会和外汇管理等有关主管部门备案或审批通过后方能实施。

（三）是否构成关联交易、重大资产重组情形

本项目的投资、公司通过全资子公司 United Water Service Company 出资设立项目公司事项均不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》中规定的重大资产重组情形。

二、投资标的基本情况

（一）本次投资项目基本情况

1、项目基本情况

投资类型	☒ 投资新项目
项目名称	英文名称: Long-term O&M (LTOM) Contracts for Sewage Treatment Plants Package #10 (North Cluster) 中文名称: 沙特国家水务公司市政污水处理厂长期运维合同第 10 包（北部区域）
项目采购人	沙特国家水务公司
项目规模	337,800 立方米/日
项目运作模式	LTOM（长期运维）
项目主要内容	第一部分: 9 个污水处理厂的工艺、设备及厂内管网等修复升级工作及新增污泥干化设备; 第二部分: 9 个污水处理厂的 15 年运营维护工作。
项目地点	共计 9 个污水处理厂, 其中 4 个污水处理厂位于卡西姆省(Qassim), 3 个污水处理厂位于哈伊勒省(Hail), 1 个污水处理厂位于北部边境省(Northern Borders), 1 个污水处理厂位于焦夫省(Al Jouf)。
项目总投资金额	1.90 亿沙特里亚尔(按 2026 年 7 月 8 日 1 里亚尔=1.8123 人民币汇率换算, 约折合为人民币 3.44 亿元)
上市公司投资金额	1.045 亿沙特里亚尔(按 2026 年 7 月 8 日 1 里亚尔=1.8123 人民币汇率换算, 约折合为人民币 1.89 亿元)
项目资金来源	自有资金+银行融资
项目合作期	15 年（运营期 15 年，其中含前 3 年不停产修复期）

是否属于主营业务范围	☒ 是 ☐ 否
------------	--

2、联合体职责分工

联合水务作为联合体牵头单位，负责项目勘察和设计，投融资及运营，负责部分施工建设。Armada Holding Company 作为联合体成员单位，负责部分施工建设、进出口清关和当地商务沟通工作。合作期限内，公司与联合体成员 Armada Holding Company 拟设立项目公司负责本项目运作。

（二）拟设立项目公司具体情况

联合水务拟通过全资子公司 United Water Service Company 与 Armada Holding Company 签署《股东协议》共同出资设立 LTOM Package 10 (North Cluster) 项目公司，项目公司具体情况如下：

- 1、公司名称（拟定）：United Armada Water Company
- 2、注册地址：沙特阿拉伯
- 3、注册资本：57,000,000 沙特里亚尔
- 4、出资方式及资金来源：以货币出资，资金来源为自有资金
- 5、经营范围：供水及污水有关业务，最终以当地投资及商务部门批准的范围为准。

6、股东及出资结构

币种：沙特里亚尔

序号	股东名称	出资方式	出资金额	持股比例(%)
1	United Water Service Company (上市公司全资子公司)	货币	31,350,000	55
2	Armada Holding Company	货币	25,650,000	45
合计		-	57,000,000	100

7、项目公司治理结构

（1）股东大会：项目公司股东大会由全体缔约方（作为项目公司的股东）组成，是项目公司的最高权力机构。

（2）董事会：公司董事会作为执行机构，对股东大会负责，并接受股东大会的监督及决议约束。董事会由七名董事组成，其中四名董事由 United Water

Service Company 提名，三名董事由 Armada Holding Company 提名，并经股东大会以普通决议方式任命。

(3) 高级管理人员：项目公司总经理、副总经理、首席财务官、项目总监、总经理助理、副总经理助理由 United Water Service Company 提名，董事会任命；项目公司副首席财务官、人力资源总监、合同经理由 Armada Holding Company 提名，董事会任命。

董事会同意签署授权委托书，办理项目公司设立等相关事宜，该项目公司名称、注册地址、经营范围等信息以最终当地相关主管部门核准登记为准。

三、项目协议的主要内容

协议签署：拟由沙特国家水务公司与江苏联合水务科技股份有限公司、Armada Holding Company 组成的联合体签署 LTOM Package 10 (North Cluster) 《项目发起人协议》《长期运营与维护协议》及协议附件，联合体须在交割日前成立项目公司，将联合体在协议项下的权利和义务转移给项目公司，且沙特国家水务公司同意应联合体的要求，在联合体提出请求时签署该合同主体替换协议。根据合同主体替换协议将权利和义务转移给项目公司之前，联合体的各成员应对 LTOM 承包商在项目协议项下所有义务的履行承担连带及个别的责任。本项目《长期运营与维护协议》及协议附件（统称“协议”）约定的关键条款如下：

1、项目合作周期：项目交割日起 15 年运营期，其中含前 3 年不停产修复期。

2、项目合同范围：（1）修复工程（合同期 3 年）：包含 9 座污水处理厂修复工程、效率提升工程、污泥干化工程；（2）运营维护（合同期 15 年）：按照长期运营与维护协议以及行业国际最佳实践和适用的当地标准及法规，对本项目所有已授予的 9 座污水处理厂及其所有附属设施和工厂相关设施进行运行和维护。（3）移交：在长期运营维护协议期限结束时，承包商应依照长期运营维护协议及技术规范的规定将资产交还给沙特国家水务公司。

3、项目回报机制：由容量收入+产出收入+备用收入构成。（1）容量收入：根据资本投入及固定运营成本计算，用于覆盖资本投入成本和固定运营成本，以及所对应的合理利润。（2）产出收入：根据可变运营成本计算，用于覆盖可变运营成本以及所对应的合理利润。（3）备用收入：根据实际发生情况计算，用于可能意外发生的成本，如启用备用电源等情况。

4、付款日：沙特国家水务公司应在收到项目公司根据协议开具的每张发票

之日起九十 (90)日内付款。

5、付款方式：协议项下所开具的所有发票，收票方应于付款日或之前，以电汇方式将即时可用资金支付至开票方为此指定的一个或多个账户。

6、管辖法律与争议解决：协议适用沙特阿拉伯王国法律管辖并据其解释。争议发生之日起 30 日内双方首先进行友好协商，协商未能解决按照协议约定提交独立专家决定，如争议仍未解决提交至沙特阿拉伯有管辖权的法院或裁决机构予以裁决。

7、协议生效：协议各方签署之日生效。

四、项目投资对上市公司的影响

沙特阿拉伯是全球水资源最为匮乏的国家之一，水资源短缺矛盾突出。传统化石水资源枯竭倒逼供水结构调整，供水体系逐步从“单一化石水依赖”向“地下水+海水淡化+再生水利用”多支柱模式转变。国家战略顶层设计层面，沙特阿拉伯制定“2030 愿景”和配套的“国家水战略 2030”，将水安全列为优先事项，计划向水务领域持续加大投入，用于水务基础设施建设和升级。在国家战略打开基建缺口、人口持续增长带来刚性需求、政府推动私有化改革引入外资等多重因素共同驱动下，沙特水务市场正成为极具潜力的国际投资蓝海市场，预计未来沙特水务领域核心投资机会主要集中于再生水利用、污水管网建设、海水淡化技术升级、智能水务四大方向。与此同时，为提升水务资产整合效率与运营水平，沙特政府通过沙特国家水务公司面向全球开展市场化招标，以 LTOM 模式积极引入国际上具备技术、专业运营优势的水务企业参与项目运维，为国际水务企业提供了广阔的市场空间。

凭借国际化人才管理团队、先进管理理念、卓越运营能力和其他海外项目投建运营经验，联合水务成功中标本项目，中标沙特市政污水处理项目是联合水务国际化战略的一次关键性突破，是中国水务专业技术服务出海的典型样本，亦是中沙水务合作乃至中东绿色发展的重要战略缩影。该项目系首个由中国企业牵头负责核心投融资、设计及运营的中东水务项目，充分印证了公司具备“全周期综合水务解决方案提供商”的综合实力与核心竞争力，同时，该项目亦是公司成功进入中东高端市场的“入场券”，为公司进一步拓展南亚、东南亚、中东等“一带一路”沿线市场建立了桥头堡和可复制的经验。项目落地实施将有力推动公司

在技术、管理水平及资源整合能力等方面实现跨越式提升，对推动联合水务成为国际一流水务企业具有里程碑式重要意义。

此外，随着项目交割落地，将对公司经营业绩带来积极影响，项目采用「容量收入+产出收入」双重保底付费机制，资本投入、固定运维、可变运营成本均有对应服务费覆盖并锁定合理利润区间，15 年合作周期将持续为公司贡献稳定营业收入与净利润，有助于开辟中东市场稳定现金流增长曲线。

五、项目风险提示

海外项目可能面临当地经济环境、宏观政策、行业发展及市场变化、法律、汇率、资金结算等国别风险，公司已建立全流程前置评估、合同约定、本地化运营、金融对冲、常态化监控一体化风控体系，现有海外项目整体风险可控，不存在足以对经营构成颠覆性冲击的重大不确定性。

特此公告。

江苏联合水务科技股份有限公司董事会

2026年7月11日