

华昌达智能装备集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026 年第 002 号

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐媒体采访 ☐新闻发布会 ☐现场参观 ☐分析师会议 ☒业绩说明会 ☐路演活动 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
-----------	--

尊敬的投资者您好！受行业环境影响，当前工业自动化装备领域竞争加剧，整体盈利水平普遍承压。公司经过长期业务沉淀，在整车整线总包业务上积累了较扎实的技术基础，与头部车企客户保持长期稳定合作，项目交付体系运行成熟，依托规模化采购与全流程成本管控，现金流状况与抗风险能力优于行业平均水平。公司将进一步优化订单质量，深耕海外优质市场，通过精细化管理降本增效，巩固现有优势，实现经营平稳向好。感谢您的关注！

3、公司长期服务特斯拉、比亚迪等头部车企，现阶段新能源车企产线招标景气度如何，核心客户订单占比及续约、新增定点情况怎样？

尊敬的投资者您好！当前新能源汽车行业呈现终端竞争内卷、结构性设备招标景气延续的特征，整车产能利用率整体承压，但新能源车型迭代、高压平台升级、电池底盘一体化（CTC）、海外产能扩建带来持续的产线改造与新建需求，2025-2026 年车企智能化、柔性化产线招标保持高位景气，优质头部装备总包订单集中释放，行业订单持续向具备整线交付、海外落地能力的龙头企业集中。华昌达客户结构优质且合作粘性极强，核心客户订单稳定性、续约率、新增落地规模均处于行业领先水平，有效保障公司订单储备与经营连续性。感谢您的关注！

4、工业自动化装备行业竞争加剧，公司依托整线总包能力与技术积淀，在成本管控、项目交付、客户壁垒方面相较同行的核心优势及后续提质增效举措有哪些

尊敬的投资者您好！受行业环境影响，当前工业自动化装备领域竞争加剧，整体盈利水平普遍承压。公司经过长期业务沉淀，在整车整线总包业务上积累了较扎实的技术基础，与头部车企客户保持长期稳定合作，项目交付体系运行成熟，依托规模化采购与全流程成本管控，现金流状况与抗风险能力优于行业平均水平。公司将进一步优化订单质量，深耕海外优质市场，通过精细化管理降本增效，巩固现有优势，实现经营平稳向好。感谢您的关注！

5、公司深耕汽车自动化产线、智能仓储领域多年，同时布局了数字孪生、工业视觉、自研控制算法等软件能力。请问公司相比同行业集成商，核心技术壁垒与差异化优势体现在哪些方面？软硬件一体化的能力，将如何提升项目毛利率与客户粘性，支撑公司长期估值中枢的提升？

尊敬的投资者您好！公司依托汽车自动化产线、智能仓储的多年沉淀，形成软硬件一体化差异化优势，自主掌握核心技术，可快速适配定制化需求，既有助于压降成本、提升项目毛利率，也能深度绑定客户增强粘性，提升盈利稳定性，支撑长期经营质量改善。感谢您的关注！

6、公司在多种场合宣传公司是全球工业自动化的领先企业、国内的头部企业，公司是基于什么因素这么认定的？是否存在虚假宣传的情况？

尊敬的投资者您好！公司的行业定位基于多年深耕积累的整线总包技术能力、规模化制造与交付能力、全球核心客户资源布局，以及多个国内外标杆项目的落地经验。相关表述均契合公司实际经营情况，不存在虚假宣传情形。感谢您的关注！

7、公司发力具身智能、数字化工厂解决方案，上海具身智能子公司布局落地后，相关技术研发、产品迭代及商业化应用进展怎样？

尊敬的投资者您好！公司研发的阶段性成果有自主 AMR 运动控制器按计划持续推进功能和性能测试，机器人自适应技术持续推进地图生成算法现场验证，APC 序列产品样机正在进行长周期稳定性测试，模组带产品开发持续推进长周期稳定性测试。感谢您的关注！

8、你好，窦女士。公司发展战略以及现在落实到哪一步了？高新投到底啥么时候提名董事会

尊敬的投资者您好，公司发展战略正按规划稳步推进，深耕主业同时拓展新兴赛道。关于董事会换届安排，目前公司相关工作正在按流程推进中，后续进展请以官方公告为准。感谢您的关注！

9、当前公司总市值约 50 亿元，PB、PS 估值均显著低于专用设备行业及智能制造同行，机构覆盖度也有提升空间。请问管理层如何看待公司当前的估值水平？2026 年在加强机构投资者交流、提升资本市场关注度、完善股东回报机制方面，有哪些具体的规划与举措？

尊敬的投资者您好！二级市场股价受宏观经济、行业政策、市场行情等多重因素综合影响，短期表现存在不确定性。公司现阶段生产经营运行平稳，日常销售及订单承接各项业务均按计划正常推进。公司将持续深耕主业，以技术创新和全球化布局稳步提升经营质效，同时通过强化合规信披、深化投资者沟通、适时运用合规价值工具等多维度开展市值管理，切实维护全体股东利益。感谢您的关注！

10、请问公司之前的一系列如墨西哥并购项目，欧洲子公司的成立，国内与上海交大合办的具身智能技术科技有限公司注册情况？是否有实质性影响？还有和哈工大的合作进展，谢谢

尊敬的投资者您好！公司上述布局将优化公司全球经营结构，提升技术研发实力、拓展产品应用领域、增强抗风险能力，稳步提升公司运营质量，助力公司健康长远发展。感谢您的关注！

11、公司此前已与人形机器人龙头优必选达成战略合作，布局智能制造产线与机器人量产相关的技术协同，当前优必选正加速推进工业级人形机器人的规模化量产与工业场景落地。请问目前双方在人形机器人量产产线集成、柔性产线仿真调度、工业场景落地等领域的合作进展如何？2026 年是否有明确的试点项目或量产产线订单落地规划，双方的产业协同将如何强化公司在人形机器人赛道的核心卡位，为公司贡献长期业绩增量？

尊敬的投资者您好！在公司首席科学家的带领下公司已在数字孪生、机器人自主控制、产线动态调度算法、机器人自适应技术的地图生成算法现场验证等方向取得阶段性成果，长期来看将对公司技术储备和业务拓展提供支撑。感谢您的关注！

12、董秘你好 1：请问董事会换届什么时候完成？2：股价跌跌不休，请问公司做了哪些市值管理的工作？3：设新的子公司，华昌达具身智能公司具体什么时候完全工商注册？

尊敬的投资者您好！1. 关于董事会换届安排，目前公司相关工作正在按流程推进中。2. 二级市场股价受宏观经济、行业政策、市场行情等多重因素综合影响，公司将深耕主业，以技术与全球化布局提升经营质效，同时多维度开展市值管理，维护全体股东利益。3. 具身智能公司目前还在进行研发布局规划及政策性支持谈判等工作。感谢您的关注！

13、2022 年公司重整完成时，第一大股东深圳高新投曾作出“适时注入优质资产、提供产业与融资协同支持”的公开承诺，目前公司也已建立主业上下游的并购遴选机制。请问该承诺当前推进至哪个阶段，后续拟注入的优质资产是否会围绕公司智能制造、工业 AI、新能源装备主业布局？2026 年是否有明确的推进节点规划，将如何通过股东资源赋能强化公司长期成长能力，提振市场投资者信心？

尊敬的投资者您好！公司股东相关承诺正常履行中。公司不存在应披

	露未披露的信息，后续如有相关事项公司将严格按照相关规定履行信息披露义务。感谢您的关注！ 14、公司明确布局具身智能与工业 AI 赛道，也与上海交大等机构达成了人形机器人产线仿真、柔性调度的技术合作。请问目前公司在人形机器人产线集成、工业 AI 软件平台方面的商业化进展如何？2026 年是否有明确的试点项目或订单落地规划，相关业务将如何贡献长期业绩增量？ 尊敬的投资者您好，公司相关技术尚处于研发阶段，感谢您的关注！ 15、公司去年年末，做出了成立具身智能公司的决定，至今半年多了，什么原因还没有成立？ 尊敬的投资者您好！具身智能公司目前还在进行研发布局规划及政策性支持谈判等工作。感谢您的关注！ 16、公司业务持续跨界拓展至光伏、医疗、低空经济、工程机械等领域，目前非汽车领域业务营收占比、项目落地进度及盈利贡献如何？ 尊敬的投资者您好！在稳固汽车主业的基础上，公司积极推进业务跨界多元化布局，整体而言，非汽车业务现阶段以丰富产业布局、平滑汽车行业周期波动、培育未来增量为主，短期盈利贡献有限，随着试点项目规模化复制、客户定点持续落地，将逐步释放增量业绩。 17、公司推进海外出海战略，布局欧洲、墨西哥海外子公司及资产收购，现阶段海外项目落地进度、海外订单增速及全球化产能布局规划是什么？ 尊敬的投资者您好！公司战略旨在打造公司海外的工程技术中心、生产制造中心和安装调试与售后服务中心，构建输送类业务产品制造与安装的全链条能力，摆脱外部依赖并提升运营效率，强化协同，优化经营结构并增强抗风险能力。感谢您的关注！ 18、董事会什么时候重组 尊敬的投资者您好！关于董事会换届安排，目前公司相关工作正在按流程推进中。公司将根据筹备进展，及时履行相应的审议和披露程序，尽快完成董事会换届相关工作。感谢您的关注！
附件清单(如有)	
日期	2026-07-10