

证券代码：002162

证券简称：悦心健康

上海悦心健康集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：202604

投资者关系活动类别	☒特定对象调研 ☐媒体采访 ☐新闻发布会 ☐现场参观 ☐分析师会议 ☐业绩说明会 ☐路演活动 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	申万宏源 赵令伊、王立平、杨光、沈安琪 光大保德信 谢东 人保资产 黄海培 华泰柏瑞 彭邦泰
时间	2026 年 7 月 14 日
地点	上海市闵行区浦江镇恒南路 1288 号公司会议室
上市公司接待人员	常务副总裁何志明、副总裁王璐、董事会秘书程梅、投资总监许之悻、证券事务代表莫丹丹
形式	现场会议
交流内容及具体问答记录	一、介绍公司业务布局及各业务板块的发展情况； 二、互动交流 1、公司大康养业务战略定位以及未来运营模式？ 答：在运营模式上，公司坚定推行“公建民营”合作模式。从实际运营来看，该模式的优势体现在：一方面，通过承接政府投资建设的养老设施，公司能够以较低的资本投入实现规模化扩张，有效规避了重资产模式下的资金沉淀风险；另一方面，作为具有公共服务属性的项目，能够获得政府在政策、资金及资源导入等方面的强力支持。同时，公司积极与所在区域的医疗资源、社区资源进行深度协同，构建起“机构+社区+居家”的区域养老服务网络，形成了强大的区域品牌影响力。 2、公司目前运营的养老机构情况？ 答：公司目前康养业务主要采用轻资产运营模式，以托管运营公建民营项目为主。已经落地运营的项目有上海奉贤区金海悦心颐养院、江苏宿迁的悦心·泗洪康养中心、浙江温州龙港市医养康教研示范园、浙江温州市龙湾悦心城市颐养中心。此外，也通过外延并

	购扩张规模， 2026 年年初收购了浙江康芮嘉养健康管理有限公司等项目。 3、公司运营的龙港医养康教研示范园主要是什么模式？ 答：公司运营的龙港医养康教研示范园采用的是 EPC+O 全生命周期一体化运营模式，该模式是传统 EPC（设计、采购、施工）总承包模式向后端运营环节的延伸，公司作为责任主体，统筹负责项目从前期规划设计、工程建设、设备采购到后期长期运营的全链条管理，避免了传统模式下建设、运营分拆导致的责任推诿、衔接不畅等问题。过程中公司可以收取项目管理费、品牌费、运营管理等。 4、公司养老院入住率情况？ 答：基于优质的服务和口碑，公司运营的养老机构入住率较高。比如上海奉贤区金海悦心颐养院于 2021 年 10 月开始运营，截至目前入住率达到 97%以上；浙江温州龙港市医养康教研示范园自 2023 年四季度投入运营以来，仅用约两年时间入住率即达 80%。 5、公司康养业务未来增长的主要驱动力有哪些？ 答：公司康养业务的规模增长主要来源于以下两大路径：内生布局：公司将按照既定规划，在养老需求旺盛的地区稳步推进新设合作养老机构的落地。依托成熟的运营体系和丰富的管理经验，实现业务爬坡，贡献业务增量。外延整合：公司将继续积极寻求优质康养标的，通过并购整合的方式实现业务版图扩张，进一步提升整体规模与市场影响力。 6、公司后续还会推出股权激励计划吗？ 答：后续公司会结合业务发展阶段、未来战略推进节奏、核心团队激励需求以及监管政策要求，统筹研究论证股权激励相关方案的可行性，如有合适的推行契机我们会积极考虑。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	否
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无

