

证券代码：300853
债券代码：123142

证券简称：申昊科技
债券简称：申昊转债

杭州申昊科技股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-004

投资者关系活动类别	☒特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☒现场参观 ☐其他
参与单位名称及人员姓名	华夏基金、瑞天基金
时间	2026 年 7 月 17 日
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事、总裁 顾雄飞 副总裁兼董事会秘书 花少富 证券事务代表 汪菲
投资者关系活动主要内容介绍	一、公司“一体两翼”发展战略介绍 公司是一家坚持“AI+机器人+行业”发展战略的高新技术企业，专注于提升工业机器人多维感知、多模态认知、智能决策和自主执行能力，为工业设备安全运行及智能化运维提供综合解决方案。公司 2026 年提出“一体两翼”发展战略，即“一体”为：以具身智能机器人为载体，“两翼”为：左翼坚定电力智运维能基本盘，右翼瞄准算力中心智能运维新业务。 二、交流环节 1、公司涉足算力中心智能运维业务的背景、优势和客户有哪些？ 公司深耕电力电网智能运维领域 18 年，积累大量工业设备运维 Know-how，公司拥有成熟的技术产品体系、标准化运

	维流程与项目实施经验。经场景对标分析，算力中心运维核心场景与传统电力运维场景具备高度一致性，技术同源、流程互通、目标统一，均以保障设备持续稳定运行、降低故障风险、优化能耗效率为核心。公司算力中心智能运维属于依托原有存量技术、产品和交付能力的业务战略自然延伸。 公司算力中心智能运维机器人客户主要包括国内大型云厂商、三大运营商、算力中心运维服务商、算力中心建设持有方及海外算力中心相关厂商。 公司从 2024 年开始涉足算力中心智能运维赛道，截至目前，公司已完成算力中心智能运维业务的前期技术适配、方案梳理、试点验证等工作，已具备承接算力中心、智算集群智能运维服务的能力，目前该板块业务体量尚处于培育和高速增长阶段。此前，公司已与北京中航信柏润科技有限公司就数据中心巡检运维机器人及智能监测等运维产品和服务达成战略合作并签订 3 年 1 亿元的算力中心智能运维机器人及相关设备意向采购协议；近期公司成功签订煜芯炎宸（杭州）科技有限公司大型绿色智算中心机器人设备供货及运维服务合计 11.67 亿元订单。这些成果的取得均为规模化开展算力中心智能运维业务奠定了坚实基础。 2、公司切入到算力租赁业务中是如何考量的？和算力中心运维有什么联系？未来规划如何？ 答：基于当前算力中心规模化建设，机房高密度、高频迭代、无人化运维需求爆发，传统机器人面临算力不足、智能度低、场景适配弱等痛点。公司依托电算协同体系，将机器人终端与算力中心数据打通，实现故障识别与自主运维精度提升，完成算力场景闭环。算力租赁业务正是这一能力的自然变现，公司将“机器人+算力”一体化方案交付给客户，本质是主营业务的服务化升级。 从短期来看，公司的算力租赁业务以“机器人无人运维”
--	---

	为差异化卖点，区别于行业单一算力服务模式，我们可以快速切入高端客户；从中期来看，深度绑定一线云厂商，实现算力业务引流与机器人场景扩容的双向赋能；长期而言，可以依托云端算力集群升级机器人自主决策能力，构建可迭代、可持续运营的具身智能新模式。层层递进，最终实现传统业务提质、新兴业务增量、行业壁垒拔高的三重价值突破。 3、公司近日公告中提及拟采购 20 亿元服务器来做算力租赁，相应的算力租赁业务是否已有下游客户锁定？是否已实现销售订单？ 答：目前公司算力租赁业务仍在与下游客户跟进当中，目前尚未确定最终客户，尚未形成订单或收入贡献。公司将根据后续业务签订执行情况，并严格按照相关规定及时履行信息披露义务。 4、公司算力中心智能运维业务的核心竞争力是什么？ 答：公司核心竞争力体现在：（1）场景理解深度：十八年电力电网运维经验迁移至算力中心配电系统，对 IT、动力、暖通环境、应急消防等模块有深刻理解；（2）全生态链布局：从终端用户到运维服务商、EPC 厂家、设备方形成完整闭环；（3）产品迭代能力：第一代到第五代智能运维机器人，涵盖巡视、操作、应急等多类型组合方案；（4）数据积累：十八年电力电网智能运维的数据积累，构建运维知识图谱。 5、介绍一下公司与宇树科技的合作？ 答：公司已与宇树科技签订战略合作协议，双方将依托标准化行业生态布局，利用四足机器人、人形机器人等成熟产品，共同打造行业整体解决方案服务平台。双方结合各自的技术优势以及对场景的理解，面向电力、算力场景进行联合研发和产品打造：基于宇树科技四足机器人和公司上装开发巡检能力，基于公司机器人底盘和宇树科技半身机器人开发操作能力，通过不断强化学习训练，结合试验局迭代验证，不断满足客户需
--	---

	求。共同推动产业摆脱非标化的发展瓶颈，助力产业实现规模化量产，提速行业高质量升级。 6、是否有参与国家电网具身智能采购项目？ 答：国家电网长期以来一直是公司的战略客户，公司将积极参与国家电网技术具身智能相关项目的采购招投标活动，争取以更好的业绩回馈广大投资者。 7、公司简易程序向特定对象发行股票的事宜有进展吗？ 答：公司密切关注资本市场动态以及公司自身业务发展需求，积极推进该项相关工作。本次发行能否在决议有效期内完成取决于多方面因素，包括但不限于市场环境变化、监管审核进度等。公司会基于对股东利益最大化的考量，谨慎做出决策。同时，公司将严格按照相关法律法规及监管要求，及时履行信息披露义务。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单(如有)	无
日期	2026 年 7 月 17 日