



華夏文化科技集團
CA CULTURAL TECHNOLOGY GROUP

年 報
2025/26



華夏文化科技集團有限公司
CA Cultural Technology Group Limited
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號:1566)



目錄

公司資料	2
財務摘要	3
公司概覽	4
主席報告	6
管理層討論及分析	8
董事及高級管理層之履歷	16
企業管治報告	20
董事會報告	36
獨立核數師報告	48
綜合損益及其他全面收益表	52
綜合財務狀況表	54
綜合權益變動表	56
綜合現金流量表	57
綜合財務報表附註	59
五年財務摘要	157

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港灣仔
港灣道26號
華潤大廈
29樓2905室

中國主要營業地點

中華人民共和國(「中國」)
深圳
龍崗區
龍城街道友誼路
華夏動漫創意產業園

公司網址

www.animatechina.com

執行董事

莊向松先生(前稱庄向松先生)
劉茉香女士

獨立非執行董事

倪振良先生
洪木明先生
王國鎮先生

董事會審核委員會

洪木明先生(主席)
倪振良先生
王國鎮先生

董事會薪酬委員會

王國鎮先生(主席)
洪木明先生
倪振良先生

董事會提名委員會

莊向松先生(主席)
洪木明先生
倪振良先生

董事會投資委員會

莊向松先生(主席)
劉茉香女士
王國鎮先生
洪木明先生
倪振良先生

授權代表

莊向松先生
陸適達先生FCCA

公司秘書

陸適達先生FCCA

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓

主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111
Cayman Islands

核數師

和信會計師事務所有限公司
香港九龍
尖沙咀東部
科學館道9號
新東海商業中心
13樓1305-07室

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
尖沙咀商業客戶服務中心分行
香港九龍
彌敦道82至84號

恒生銀行有限公司

眾安街分行
香港
新界荃灣
眾安街38號

中國銀行(香港)有限公司

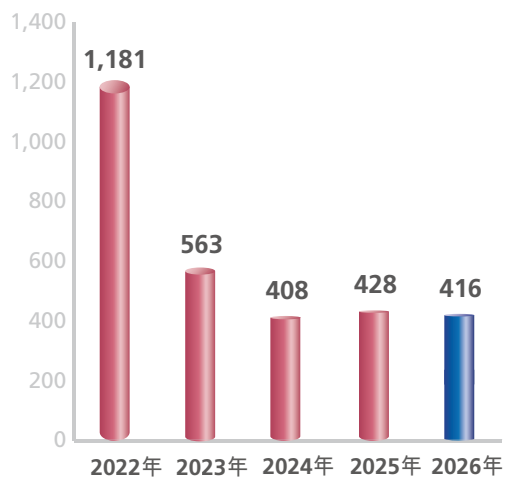
香港
新界
西貢福民路22至40號
西貢苑56及58號

財務摘要

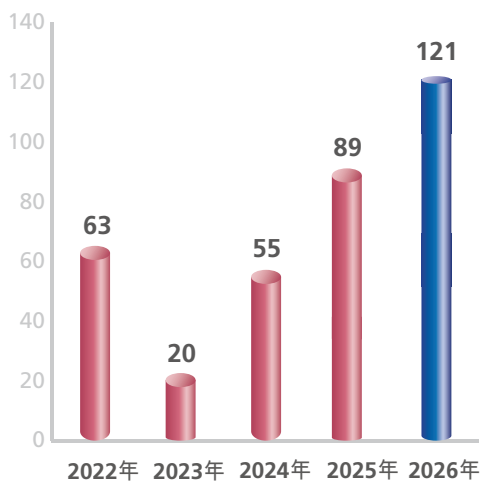
收入(百萬港元)



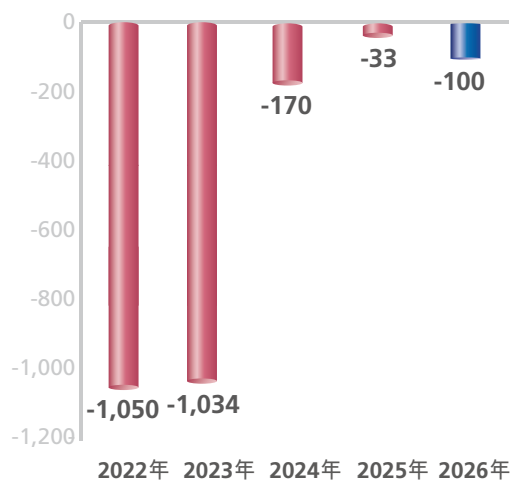
資產總額(百萬港元)



毛利(百萬港元)



利潤／虧損(百萬港元)



本集團是中國多媒體動漫娛樂集團，專注經營三大業務分部：

- 1) 通過輕資產授權模式，擴展全球No.1室內主題遊樂園 — 華夏世嘉都市樂園(CA SEGA JOYPOLIS)品牌；
- 2) 動漫衍生產品貿易業務，同時在此基礎上開拓IP線上潮玩平台業務；
- 3) 以動漫IP及VR(含電競)為重心的多媒體動漫娛樂業務。

CA SEGA JOYPOLIS LTD.(收購前原稱「**SEGA Live Creation Inc.**」)是本集團在2017年從SEGA Holding收購的全球No.1室內主題樂園品牌。本集團以輕資產授權模式，攜手不同商業合作夥伴推廣主題樂園品牌。目前本集團於日本東京及仙台分別直營兩個大型主題樂園CA SEGA JOYPOLIS，另有一個授權的CA SEGA JOYPOLIS室內主題樂園位於廣州，授權的Wonder Forest兒童樂園業務遍佈中國一、二線城市。由外部投資者投資設立並獲本集團授權的Joypolis Sports已於2024年12月開業，成為本集團首個於啟德體育園的香港主題樂園，為我們的業績增長作出額外貢獻。

本集團擁有超過30年的IP潮玩行業經驗(主要是IP潮玩產品製造業務)，主要集中於日本市場以第三方知名動漫角色為藍本的動漫衍生產品(主要為玩具)的貿易業務連同提供增值服務。本集團大部分的客戶乃為日本領先的玩具公司及日本領先戶外主題遊樂園採購動漫衍生產品的日本公司，並維持長期良好的關係。本集團匯聚了多年的動漫行業經驗、資源及信譽，探索IP潮玩業務機會。

本集團擁有多個著名動漫IP，包括兩個全國十大卡通形象憨八龜及紫嫣Violet，亦擁有蛋計劃、動物環境會議、神奇的優悠等電影及動漫形象。本集團創造的中國第一個虛擬偶像「紫嫣Violet」自2015年起於深港兩地舉辦多場3D全息演唱會。本集團亦與多個世界許多大品牌IP(如：美國的變形金剛、SONIC超音鼠、頭文字D等)緊密合作，更以第二大股東身份與日本Studio Deen、Marvel之父Stan Lee等國際知名合作夥伴投資製作動漫連續劇《The Reflection》，在超過38個國家地區播出。

本集團打造了VR電競及VR O2O遊戲模式，成為VR電競業界領航員之一，更以世界首款VR對戰射擊遊戲「Tower Tag」舉辦「華夏動漫杯VR全國電競大賽」。本集團推出嶄新的自主研发VR電競遊戲「黃洋界保衛戰」，推廣紅色文旅，是唯一一款獲中國信息產業協會頒發「2018中國信息消費創新獎」及「2019中國電子競技創新獎軟件金獎」兩大行業權威獎項的VR遊戲。本集團還榮獲了「2021年全球數字科技創意設計大賽傑出獎」。

主席報告



主席報告

本人欣然代表華夏文化科技集團有限公司(「**華夏文化科技**」、「**本公司**」)董事會(「**董事會**」)提呈本公司及其附屬公司(「**本集團**」、「**我們**」)截至2026年3月31日止年度(「**回顧年**」)之報告。

加上本集團現正積極進行重組計劃，營運資金由處於緊張狀態恢復至相對平穩狀態，對於本集團的基本業務、戰略合作亦得以支持。

本集團董事局、各個事業單位管理層在回顧年內不斷調整業務策略，務求開源節流，配合重組計劃的完成，實現正現金流。在本公司於2026年5月27日舉行的股東特別大會上，有關債務重組的所有提呈決議案經獨立股東以投票表決方式正式通過。

除了推動原有業務的資金回收外，亦大力拓展華夏世嘉JOYPOLIS的授權業務。由集團授權外部投資者投資開設的Joypolis Sports樂園已於2024年12月開業，成為本集團首個於啟德體育園的香港主題樂園，為我們的業績增長作出額外貢獻。另外，中國大陸的知名旅遊城市的地方政府及相關基金也有意合資引進本集團的Joypolis品牌，打造大型的室內加室外主題樂園，目前本集團正在積極推進之中。

然而，本集團仍須應對全球經濟不穩定帶來的挑戰。本集團與市場眾多的企業一樣，每分每秒都在面對諸多的問題和挑戰。但一如既往，我們選擇迎難而上。因為我們相信，只有勇敢前進才有可能邁向成功。

在此，本人衷心感激在此艱難時刻，仍然堅守崗位的工作團隊、不時提供意見和協助的專業團隊，感謝他們的貢獻和付出。同時由衷地感謝我們的客戶、戰略股東、投資者以及所有的合作方，感謝他們一如既往的信任和支持。

莊向松

主席

香港，2026年6月30日

行業回顧

主題遊樂園行業

即將迎來「沉浸式綜合體」迅速增長的時期

本行業於2025年進入急速擴展的階段，邁向打造結合運動、休閒、社交及娛樂的多元、沉浸空間。

- 市場規模：全國現有超過100,000個室內主題遊樂園，預期到2026年市場規模將達致人民幣2,000億元。
- 消費群體：Z世代及千禧世代為主要的消費者，佔比超過60%，而有小朋友的家庭仍為核心客戶群。
- 技術與經驗：廣泛整合VR/AR以打造沉浸式體驗，並深入結合教育及文旅，以提供教學計劃及特別活動。

玩具行業

國內潮玩依然興盛，但出口受壓且正在轉型

於2025年，業界呈現「國內銷售分歧且出口受壓」的趨勢，並正從「委託製造」轉型至「品牌及IP」。

- 國內市場：傳統玩具零售銷售總計人民幣1,035.3億元(上升5.8%)；潮玩增長急速，零售銷售達人民幣676.9億元(上升45.4%)。
- 進出口：總出口價值為348.1億美元，同比下跌12.7%；進口增長18.7%，反映高端及IP化的進口玩具需求強勁。
- 趨勢及事件：「哪吒之魔童鬧海」等IP合作正帶動銷售激增；LABUBU現為海外走紅，並帶動中國潮流向海外擴展。然而，中國政府正更新強制玩具安全標準，提升環境及安全要求。

遊戲行業

優質產品及於飽和的市場中向全球發展

遊戲市場的收入及用戶數目於2025年創新高，但在對現有用戶的競爭下，此行業已由「賺快錢」轉為「完善及培育」。

- 市場規模：實際銷售收入為人民幣3,507.89億元(上升7.68%)，用戶基礎為683百萬人(上升1.35%)。
- 進軍海外及利基市場：自研遊戲於海外錄得204.55億美元的收入(上升10.23%)，連續第六年錄得超過1,000億美元的數字。小程序遊戲目前增長強勁，正成為重要的增長市場。
- 技術與產品：目前逐漸流行於研發及營運中使用生成式AI；獨立及AI原生遊戲正成為中小型團隊的新突破機遇。
- 挑戰：業界投資額高的項目面臨的失敗風險更高，而法規不斷收緊，與保障未成年人的法規尤甚。

此等行業於2025年蓬勃，並經歷深入變動。

管理層討論及分析

業務回顧

回顧年內，本集團整體表現如下：

1. 動漫衍生產品貿易業務

回顧年內，本集團通過調整銷售策略及提供優質增值服務，保持了貿易業務的穩定發展，並持續審視運營成本與效率，以期在艱難且充滿挑戰的市場環境中取得進步並維持穩健態勢。

2. 室內主題遊樂園業務

回顧年內，整個本集團繼續實施成本縮減策略，同時憑藉本身豐富的動漫IP資源及體育園，積極探索開發並推出不同類型主題遊樂園的商機。

3. 多媒體動漫娛樂業務

回顧年內，本集團業務合作夥伴已恢復IP項目並進行商業磋商，以進軍不同的周邊領域，包括但不限於主題遊樂園及虛擬平台。

業務前景

本公司為一間投資控股公司，而本集團主要於中國、香港及日本從事動漫衍生產品的貿易、設立及經營室內主題樂園以及多媒體動漫娛樂。

應本公司要求，本公司股份於2024年11月21日上午九時正起在聯交所停牌。本公司已聘請獨立顧問對與多方達成的各項交易(包括最終導致2022及2023財政年度計提減值的交易)的背景及商業邏輯開展獨立法證調查。於2026年3月，調查已完成及調查報告已落實。執行人員已於2026年5月22日有條件授出清洗豁免，並同意進行特別交易。在本公司於2026年5月27日舉行的股東特別大會上，有關債務重組的所有提呈決議案經獨立股東以投票表決方式正式通過。本公司目前正積極採取措施以達成復牌指引。

儘管面臨困境，本集團仍繼續依託本集團豐富的動漫IP資源，開發並推出IP主題樂園及各類遊樂設施以滿足不同客群。本集團亦正開發AI客戶產品，進而拓展更多周邊衍生消費領域以增加收入來源。

財務回顧

以下載列本集團截至2026年3月31日止年度內的業績概要，並附最近過往年度的比較數字如下：

	截至3月31日止年度 2026年	2025年
收入(千港元)	360,441	366,959
毛利(千港元)	121,108	89,143
毛利率(%)	33.6	24.3
本公司擁有人應佔虧損(千港元)	(99,938)	(33,043)

收入

收入由截至2025年3月31日止年度約367.0百萬港元減少約6.6百萬港元或約1.8%至截至2026年3月31日止年度約360.4百萬港元。收入保持在與去年相當的水平。

動漫衍生產品銷售

動漫衍生產品銷售的收入由截至2025年3月31日止年度約147.2百萬港元減少約7.3%至截至2026年3月31日止年度約136.4百萬港元。動漫衍生產品銷售的收入因玩具行業更激烈的競爭而有所下跌。

設立及經營室內主題遊樂園

設立及經營室內主題遊樂園的收入由截至2025年3月31日止年度約219.1百萬港元增加約1.7%至截至2026年3月31日止年度約222.9百萬港元。增加乃主要由於提供主題遊樂園設計及顧問服務的收入增加，而這抵銷了主題遊樂園機器銷售的下降。

根據門票銷售計算的遊客人數由截至2025年3月31日止年度的820,000人次減少22.9%至截至2026年3月31日止年度的632,000人次。遊客人數分析如下：

	2026年 千名	2025年 千名
中國	—	132
日本	632	688

多媒體動漫娛樂

多媒體動漫娛樂的收入由截至2025年3月31日止年度約643,000港元增加約436,000港元至截至2026年3月31日止年度約1,079,000港元。多媒體動漫娛樂收入包括來自動漫形象許可的收入、包含多媒體元素產品的交易、VR遊戲機貿易及舉辦活動。

管理層討論及分析

銷售及服務成本

銷售及服務成本由截至2025年3月31日止年度約277.8百萬港元減少約38.5百萬港元或約13.9%至截至2026年3月31日止年度約239.3百萬港元。減少主要由於截至2026年3月31日止年度主題樂園機器的所售貨品成本下降及主題樂園資產折舊減少所致。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年3月31日止年度約89.1百萬港元大幅增加約32.0百萬港元或約35.9%至截至2026年3月31日止年度約121.1百萬港元。本集團的毛利率由截至2025年3月31日止年度約24.3%大幅增加至截至2026年3月31日止年度約33.6%。毛利及毛利率大幅增加，主要由於截至2026年3月31日止年度來自提供毛利率較高的主題遊樂園設計及顧問服務的收入增加及主題遊樂園資產折舊開支大幅減少而導致截至2026年3月31日止年度主題遊樂園分部確認的銷售及服務成本減少所致。

其他收入

其他收入由截至2025年3月31日止年度約1.0百萬港元增加約3.0百萬港元至截至2026年3月31日止年度約4.0百萬港元。其他收入保持在與去年相當的水平。

其他收益及虧損

本集團於截至2026年3月31日止年度錄得虧損約0.6百萬港元，而於截至2025年3月31日止年度則錄得收益約45.9百萬港元。大幅減少乃主要由於截至2025年3月31日止年度，本集團產生一次性豁免租賃應付款項的收益約18.5百萬港元以及一次性使用權資產及租賃負債終止確認收益約29.5百萬港元，截至2026年3月31日止年度並無該等項目。截至2025年3月31日止年度的一次性收益主要由於本集團於中國上海的主題遊樂園終止經營而導致豁免租賃應付款項的一次性收益所致。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至2025年3月31日止年度約21.8百萬港元增加約8.0百萬港元或約36.7%至截至2026年3月31日止年度約29.8百萬港元。增加乃主要由於自主開發的AI消費產品推廣增加。

研發開支

研發開支由截至2025年3月31日止年度約8.2百萬港元增加約1.3百萬港元至截至2026年3月31日止年度約9.5百萬港元。研發開支保持在與去年相當的水平。

預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥回／撥備(扣除撥回)

截至2026年3月31日止年度，本集團確認預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備約3.1百萬港元，而截至2025年3月31日止年度為撥回約24.0百萬港元。

截至2026年3月31日止年度，預期信貸虧損模式項下之減值虧損(扣除撥回)包括貿易應收款項減值虧損撥備約8.8百萬港元(2025年：約7.6百萬港元)、因與債務人的結算安排而導致其他應收款項及按金減值虧損撥回約5.7百萬港元(2025年：撥回約31.8百萬港元)及按公平值計入其他全面收益的金融資產減值約12,000港元(2025年：約112,000港元)。

本公司擁有人應佔虧損

本公司擁有人應佔虧損由截至2025年3月31日止年度約33.0百萬港元增加約66.9百萬港元或約202.7%至截至2026年3月31日止年度約99.9百萬港元，原因包括(i)財務成本上升約1.0百萬港元；(ii)截至2026年3月31日止年度的減值虧損撥備約為3.1百萬港元，而截至2025年3月31日止年度則為撥回約24.0百萬港元；及(iii)截至2026年3月31日止年度的非控股權益應佔收益約為21.2百萬港元，而截至2025年3月31日止年度則為非控股權益應佔虧損約7.9百萬港元。

收購物業、廠房及設備的按金

	2026年 千港元	2025年 千港元
項目		
開發Wonder Forest及中國上海市Joyopolis	23,812	72,112
開發和建立新Joyopolis	50,000	50,000
	73,812	122,112

其他應收款項、按金及預付款項

該金額由截至2025年3月31日止年度的49.5百萬港元減少0.7百萬港元至截至2026年3月31日止年度的48.8百萬港元。

資本架構、流動資金及財務資源

於2026年3月31日，本公司的法定股本為500.0百萬港元，分為5,000,000,000股每股面值0.1港元的股份，而本公司已發行股本約為118.2百萬港元，分為1,182,042,000股每股面值0.1港元的股份。

於2026年3月31日，本集團的現金及銀行結餘約為19.2百萬港元(2025年3月31日：約11.4百萬港元)。現金及銀行結餘保持在與去年相當的水平。

於2026年3月31日，本集團的資產負債比率(按銀行借款及其他借款、租賃負債、擔保票據及債券除以總資產計算)約為265.4%(2025年3月31日：約249.6%)。

截至2026年3月31日止年度，本公司並無發行債券或擔保票據(2025年3月31日：無)。

管理層討論及分析

有關核數師不發表意見的額外資料以及本公司的觀點及針對不發表意見的措施

董事會謹此提請本公司股東(「股東」)注意由本公司核數師和信會計師事務所有限公司(「核數師」)所出具日期為2026年6月30日的獨立核數師報告(載於本報告第48至51頁)內「不發表意見的基準」一節。

就截至2026年3月31日止年度的獨立核數師報告所披露的不發表意見的基準(涉及本公司持續經營能力假設的適當性)，本集團已在計及本集團過往實際經營表現的情況下編製自綜合財務報表批准日期起計12個月的預測，並基於以下假設：

- (i) 成功完成以本公司與本公司債權人根據《公司條例》(第622章)訂立的安排計劃(「債權人計劃」)的方式對本公司進行債務重組；
- (ii) 成功在需要時獲得額外或新的融資來源；
- (iii) 成功實施措施收回未結銷售所得款項並有效控制成本及開支；及
- (iv) 成功維持與本集團其他現有貸款人的關係，以確保彼等不會採取行動要求立即償還拖欠的借款及其他債務。

董事認為，經計及上述因素，本集團將擁有充足營運資金以滿足報告期末起至少未來12個月的現時要求，因此按持續經營基準編製本集團綜合財務報表屬適當。

管理層對核數師的不發表意見並無並無異議，考慮到綜合財務報表按持續經營基準編製，其有效性取決於管理層假設下措施的執行結果，而該等結果存在不確定性，包括債權人計劃的順利完成。儘管本公司認為本集團在綜合財務報表批准日期後12個月內將擁有充足營運資金，本公司亦認可核數師指出的上述不確定性，因未能向核數師提供充分佐證，此類不確定性不能消除。

在後續財年中撤銷不發表意見

假設預測中的所有計劃及措施均能如期成功實施，包括在截至2027年3月31日止年度的業績公告發佈前完成債權人計劃(此後本公司相關計劃負債將予終止)，且本集團業務經營與財務狀況無其他重大不利變化，本公司明白，本公司核數師可考慮在下一年度核數報告中撤銷不發表意見。

審核委員會針對不發表意見的觀點

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)已批判性審閱核數師的不發表意見(「**不發表意見**」)基準，審核委員會亦已就本集團的財務狀況、本公司將採取的措施與核數師討論，並已計及核數師的理據，並了解彼等於達致不發表意見時的考慮因素。審核委員會認同管理層有關不發表意見及本集團按持續經營基準繼續營運的能力之觀點，尤其是本集團將實施的行動或措施。

審核委員會的觀點以下列各項為基準：(i)對不發表意見的行動計劃(包括鑒於香港特別行政區高等法院(「**高等法院**」)已在未作修訂的情況下批准債權人計劃，本公司的債務重組進展)作出的批判性審閱；及(ii)審核委員會、核數師與管理層就不發表意見進行的討論以及針對不發表意見的建議措施及行動計劃，連同當中所載時間表。審核委員會要求管理層作出一切必需行動，以解決對不發表意見基準的影響，促使下一財政年度不會作出不發表意見。

重大投資及資本資產的未來計劃

本集團將持續以提升品牌知名度與營運效率為重點，透過主題樂園授權模式在中國及海外拓展CA SEGA JOYPOLIS的全球版圖。Joypolis Sports主題樂園自開幕以來營收表現穩健，已成為本集團輕資產授權模式的成功示範。未來，集團將圍繞此類「面積更靈活、投資輕、回報週期短、契合新消費趨勢」的項目類型，加快在更多城市與區域的複製與擴展。此外，集團亦將適度推動線上系統建設，包括會員系統及相關管理工具，以提升營運效率並進一步完善整體業務結構。

在國際貿易環境仍存不確定性的情況下，本集團將聚焦於維護穩定且具長期價值的客戶組合，以確保業務規模與獲利能力的穩健表現。同時，集團正循序推動自主產品線的規劃工作，依託既有的供應鏈與生產優勢，適度延伸相關業務範圍，以提升整體營運彈性與市場競爭力。

本集團並將持續在VR及相關技術領域推動研發，並探索更多與主題樂園及IP業務的整合機會。同時，本集團也將關注新興AI技術的發展趨勢，並研究其在多媒體娛樂內容及互動體驗的潛在應用，為未來業務成長建立更多創新基礎。

按揭及質押

於2026年3月31日，本集團並無向銀行質押銀行存款(2025年3月31日：無)以取得銀行融資。

或然負債

本集團於2026年3月31日並無重大或然負債(2025年3月31日：無)。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團有關匯兌風險的政策概無重大變動。本集團的交易主要以港元、人民幣、日圓或美元列值。本集團管理層密切注視外匯風險，在適當時會考慮使用對沖工具。

報告期後的重大事件

執行人員已於2026年5月22日有條件授出清洗豁免，並同意進行特別交易。在本公司於2026年5月27日舉行的股東特別大會上，有關債務重組的所有提呈決議案經獨立股東以投票表決方式正式通過。

於2026年6月30日，投資者與本公司已分別訂立股份認購協議及可換股債券認購協議的第七份補充認購協議（統稱「**第七份補充認購協議**」）。根據該協議，雙方同意將各認購協議項下的最後截止日期延長至2026年7月31日，或本公司與投資者可能不時書面協定的較後日期（即債權人計劃的先決條件）。

環境政策

本集團致力保護環境。本集團堅持循環再用及節能原則，鼓勵及推動員工在辦公室支持環保，包括於印刷及影印時使用環保紙以及關上閒置電燈及電器以減少耗電等。

僱員及酬金政策

於2026年3月31日，本集團有121名僱員（2025年3月31日：116名僱員）。截至2026年3月31日止年度，僱員酬金及實物利益及退休金計劃供款（包括董事的酬金及實物利益及退休金計劃供款）約為65.1百萬港元（2025年3月31日：約64.2百萬港元）。該金額保持在與去年相當的水平。本集團的薪酬方案乃參考個別僱員的經驗及資歷以及整體市況而釐定。本集團亦按所有僱員需要，確保彼等得到足夠培訓及持續專業發展的機會。

購買、出售或贖回證券

除本公告「資本架構、流動資金及財務資源」一節所披露的償還擔保票據及配售債券事宜外，本公司或其任何附屬公司於截至2026年3月31日止年度概無購買、出售或贖回任何本公司證券。

審核委員會及審閱財務資料

董事會審核委員會包括三名獨立非執行董事，分別為洪木明先生（主席）、王國鎮先生及倪振良先生，彼等已就審閱本集團截至2026年3月31日止年度的業績與本公司核數師和信會計師事務所有限公司會面。

董事會審核委員會已審閱本公司截至2026年3月31日止年度的經審核綜合財務報表及本集團採納的會計原則及慣例，並已聯同管理層討論截至2026年3月31日止年度的審核、風險管理、內部控制及財務報告事宜。彼等亦已審閱及批准有關提供核數服務的外部核數師的酬金。

董事及高級管理層之履歷

執行董事

莊向松先生，57歲，為我們的創辦人、執行董事及行政總裁。莊先生於2014年11月20日獲委任為執行董事。莊先生亦是我們的董事會主席。莊先生主要負責經營本集團的業務及制定本集團的業務及策略發展。莊先生於玩具行業擁有約29年經驗。於成立本集團前，莊先生聯同一名業務夥伴透過收購華益（作為空殼公司）所有已發行股本，於1996年7月開展玩具銷售業務。於1996年7月至2008年3月期間，莊先生為華益的股東，於其已發行股份中持有50.0%的權益。莊先生於2008年3月出售其於華益的全部股本權益，以專注於華夏動漫BVI的業務發展。

於2009年5月，莊先生修畢清華大學開辦的「私募股權投資基金和創業板上市融資總裁研修班」的兼讀制課程。於2012年3月，莊先生修畢北京大學開辦的「特勞特戰略定位總裁班」的兼讀制課程。

莊先生於2015年6月至2020年5月獲選為深圳市人民代表大會代表。莊先生一直為深圳市龍崗區總商會（工商聯）副會長兼副主席、中國廣東省電競協會榮譽會長、中國文化產業協會常務理事及深圳市人民檢察院第四屆執法監督員。莊先生於2012年9月1日至2014年8月1日期間獲委任為深圳布吉海關監督員。

劉茉香女士，51歲，於2014年11月20日獲委任為執行董事。劉女士於2012年6月加入深圳華爾德。劉女士主要負責實行我們的業務計劃及策略。於加入本集團前，劉女士在2004年4月至2005年7月於Aimex Trading Co., Ltd. (エイメックストレーディング) 的銷售團隊工作。於2005年10月至2007年6月，劉女士為深圳市華利達玩具禮品有限公司高級行政人員的助理。劉女士於2007年6月至2012年6月擔任深圳華夏的執行經理。劉女士於1999年7月畢業於九江學院（前稱九江財經高等專科學校），主修國際商業。於1999年10月至2001年3月，劉女士於日本修讀神戶YMCA日本語學校。劉女士於2002年4月至2004年3月在日本神戶學院大學經濟學研究生院修讀工商管理，並獲頒授工商管理文學碩士學位。

董事及高級管理層之履歷

獨立非執行董事

倪振良先生，80歲，於2014年11月20日獲委任為獨立非執行董事。倪先生現時任中國香港大中華名家書畫會會長及深圳市市場學會會長。倪先生在香港亦是香港作家聯會會員。於1974年4月，倪先生於中國國務院屬下機關中華人民共和國國務院科教組工作。於1975年5月，中華人民共和國國務院科教組改名為中華人民共和國教育部，倪先生擔任中華人民共和國教育部刊物《人民教育》的編輯、編審、主任，直至1994年3月。於1994年4月至2003年12月，倪先生在香港及中國多份報章擔任多個高級職位：在中國擔任刊物《民主與法制》的常務副總編輯；擔任中國《中華老年報社》社長；在香港擔任大公報副總編及在香港擔任文匯報線上版的總編輯。倪先生在中國亦參與多個文學組織。倪先生自1988年起為中國作家協會會員，自1996年起為中國法學會會員，自1993年起為中國報告文學學會會員，自1994年起為中國傳記文學學會會員，自1994年起為中國老教授協會會員。於1993年9月，倪先生獲中國老教授協會委任為教授。

王國鎮先生，67歲，於2022年11月3日獲委任為本公司獨立非執行董事。王先生持有長江商學院高級管理人員工商管理碩士學位。彼於1982年加入中華人民共和國財政部，曾擔任多個部門的領導。彼亦曾擔任全國社會保障基金理事會辦公廳主任、北京市慈善總會常務理事以及第十一屆及第十二屆北京市政協委員。

王先生自2018年9月至2019年11月曾擔任新昌集團控股有限公司（「**新昌**」）的執行董事兼副主席。新昌為一家於百慕達註冊成立的有限公司，其證券於聯交所主板上市直至2019年12月31日。新昌主要從事工程及房地產業務。新昌債權人及股東於2019年1月提交清盤呈請後，新昌被百慕達最高法院於2020年1月20日下令清盤。王先生已確認，(i)清盤並無致令彼須承擔任何責任或義務；(ii)彼並無任何不當行為導致新昌的清盤過程發生；及(iii)彼並不知悉任何因清盤而已經或可能對彼提出的實際或潛在申索。

董事及高級管理層之履歷

洪木明先生，61歲，於2014年11月20日獲委任為獨立非執行董事。

洪先生於審計、金融及會計方面積逾30年經驗。自2017年2月起，洪先生一直為廣東名冠集團有限公司的附屬公司華冠新型材料股份有限公司的董事。在此以前，洪先生為廣東名冠集團有限公司的集團財務總監，該公司於中國東莞及新會從事建造、物業開發、酒店、鋼鐵生產及港口業務。於2002年10月至2005年1月，洪先生為開明集團的集團財務總監，該公司從事成衣設計、製造及出口，生產設施位於中國、澳門及柬埔寨。於2001年7月至2002年9月，洪先生為香港交易及結算所有限公司(聯交所上市公司，股份代號：388)財務主管。於1994年11月至2001年7月，洪先生為安莉芳(香港)有限公司財務控制部會計主管。於1990年8月至1994年11月，洪先生於羅兵咸會計師事務所(現稱羅兵咸永道會計師事務所)的職級由會計師升至高級會計師。於2008年12月至2022年11月，洪先生為信達國際控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：111)獨立非執行董事兼審核委員會主席。洪先生現時為銀建國際控股集團有限公司(股份代號：171)獨立非執行董事兼審核委員會主席以及艾伯科技股份有限公司(聯交所上市公司，股份代號：2708，清盤中)獨立非執行董事、審核委員會主席兼提名委員會成員。於2004年9月至2006年2月，洪先生為朗迪國際控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1142)獨立非執行董事兼審核委員會主席。於2014年6月至2021年9月，洪先生為世紀睿科控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1450)獨立非執行董事兼審核委員會主席。

洪先生於1990年12月取得香港大學社會科學學士學位，主修經濟、金融及會計。洪先生於2008年10月取得香港理工大學公司管治碩士學位。洪先生於2009年11月至2020年7月曾為香港董事學會資深會員、自2009年2月起為香港公司治理公會(前稱香港特許秘書公會)及特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)會士、自2001年7月起為香港會計師公會資深會員、自1999年1月起為特許公認會計師公會資深會員及自1994年11月起為香港會計師公會執業會計師。

董事及高級管理層之履歷

高級管理層

陸適達先生，51歲，為我們的財務主管及公司秘書。陸先生於2012年6月21日加入我們。陸先生負責本集團的會計及財務管理。陸先生於會計及財務方面擁有約23年經驗。於2008年11月至2012年5月期間，陸先生於智高物流(香港)有限公司擔任財務報告主管，該公司為全球運輸及分銷服務供應商，並為YRC Worldwide的前附屬公司；於2006年11月至2008年11月為國富浩華(香港)會計師事務所有限公司(前稱陳葉馮會計師事務所有限公司)助理經理；於2004年3月至2006年7月為黃林梁郭會計師事務所有限公司高級審計員；於2000年9月至2003年1月及2003年2月至2004年2月分別為譚根榮會計師行中級審計員及高級審計員；於1999年4月至2000年5月為K. L. Wong & Co.審計師II；及於1997年6月至1998年12月為戴江會計師事務所有限公司初級審計員。

陸先生於1997年在香港城市大學畢業，並取得會計文學士學位。陸先生自2008年7月起一直為特許公認會計師公會資深會員。

詹正禧先生，56歲，為我們的製作管理及控制經理。詹先生於2012年7月1日加入我們。詹先生負責本集團的產品管理及控制。詹先生於製作管理方面擁有相關經驗。加入我們之前，詹先生於2004年5月至2012年6月期間在華盛工作並負責製作系統的運作。

詹先生於1990年7月在杭州大學畢業，並取得企業管理學士學位。

華夏文化科技集團有限公司(「**本公司**」)致力維持高水平之企業管治並為所有股東創造長期價值。本公司董事會(「**董事會**」)及管理層以適時、透明、有效及合理的方式維持及提升本公司的政策及實務，以確保良好、穩固及合理的企業管治。本公司相信良好的企業管治不單只有利於股東及投資者，亦符合本公司的利益。本公司將繼續提高標準，務求制定最佳之企業管治常規。

為維持高標準的企業管治，本公司制定若干政策，例如舉報政策、反貪污政策及其他與高級管理層及員工溝通的相關政策。

企業管治守則

企業管治是董事會制定決策及開展業務的框架。本公司致力於實現良好的企業管治，專注於為股東創造長期可持續增長，並為所有股東帶來長期價值。有效的企業管治架構使本公司能夠更好地理解、評估及管理風險和機遇。

於截至2026年3月31日止年度，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄14《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)所載之原則及適用守則條文(「**守則條文**」)規定，惟下文各段詳述的守則條文第C.2.1條除外。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為本公司董事進行證券交易之行為守則。經向本公司董事(「**董事**」)作出特別查詢後，所有董事已確認，彼等於截至2026年3月31日止年度全年一直遵守標準守則所載列之規定準則。

本公司已採納一項股息政策，其載列釐定向股東分派股息之基本原則(「**股息政策**」)。

於建議派付任何股息時，董事會將考慮(其中包括)：

- (i) 本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)實際及預期財務業績；
- (ii) 股東權益；
- (iii) 整體業務狀況及策略；
- (iv) 本公司及本集團其他成員公司各自的保留盈利及可供分派儲備；
- (v) 本集團負債股權比率、股本回報率，以及施加於本集團的財務限制所處之水平；

企業管治報告

- (vi) 對本公司向其股東或本公司附屬公司向本公司派付股息的任何合約限制；
- (vii) 本集團預期營運資金需求以及未來擴張計劃；
- (viii) 於宣派股息時之流動資金狀況及未來之承諾情況；
- (ix) 稅務考慮；
- (x) 對本集團信譽的潛在影響；
- (xi) 法定和監管限制；
- (xii) 整體經濟狀況、本集團業務的商業週期，以及可能對本公司業務或財務表現和狀況有影響的其他內部或外部因素；及
- (xiii) 董事會認為適當的其他因素。

除中期股息從利潤中派付外，本公司宣派的股息須經股東的普通決議案批准，且不得超過董事會建議的金額。

董事會

組成人員

董事會現時由五名董事組成，包括兩名執行董事：莊向松先生(本公司主席及行政總裁)及劉茉香女士；以及三名獨立非執行董事：倪振良先生、王國鎮先生及洪木明先生。董事的個人履歷已詳載於本年報之「董事及高級管理層之履歷」一節內。

董事會多元化

董事會的五名董事中有一名為女性董事，並致力於在物色合適人選時提升性別多元化。

本公司亦已經並將繼續採取措施，提升各級員工的多元化程度。就業、培訓及職業發展機會向全部合資格僱員公平開放，一視同仁。於2026年3月31日，本集團員工的男女性別比率為49.82%：50.18%。

董事會已設立機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點及意見。本公司獨立非執行董事對董事會有效履行職務及職責提供支持，並為董事會提供獨立的觀點及意見。此外，董事會、董事會轄下的委員會或個別股東可尋求其認為對履行其職責並在作出決定以促進履行董事職責時行使獨立判斷而言屬必要的專業建議、觀點及意見，其包括但不限於法律建議、會計師建議及其他專業財務顧問建議，費用由本公司承擔。

董事會及管理層之責任

董事會主要負責監督及管理本公司事務，包括負責採納長遠策略以及委任與監督高級管理層，以確保本集團的運作按本集團的目標進行。

董事會亦須負責釐定本公司的企業管治政策，包括：

- (a) 制定及檢討本公司企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守上市規則附錄14企業管治守則及企業管治報告所載的守則條文及企業管治報告的披露規定。

於截至2026年3月31日止年度，董事會已檢討本公司之企業管治政策及常規，以及董事和高級管理層之培訓和持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定之政策及常規、遵守標準守則，以及本公司遵守企業管治守則及於企業管治報告之披露情況。

儘管在任何時間下，董事會在履行其職責時均對引領及監督本公司負上全部責任，惟董事會已設立多個董事會轄下的委員會處理本公司各方面的事務，並已將若干責任指派予有關委員會。除非經董事會批准的各自書面職權範圍另有訂明，否則該等董事會轄下的委員會受本公司組織章程細則以及董事會的政策及常規(以不與組織章程細則所載條文有所抵觸為限)規管。提名委員會、薪酬委員會及審核委員會將可讓獨立非執行董事更有效地投放時間履行各董事會轄下的委員會規定的職務。

董事會亦已將執行其策略及日常營運的責任指派予本公司管理層，在執行董事領導下進行。本公司已對須由董事會決定的事宜作出清晰指引，有關事宜包括(其中包括)資本、融資及財務匯報、內部監控、與股東溝通、董事會成員、授權及企業管治事宜。

企業管治報告

董事會知悉其有責任編製真實及公平反映本集團財務狀況及財務表現的財務報表。第52至156頁所載的財務報表乃按財務報表附註3所載基準編製。本集團財務業績會根據法定及／或監管規定適時公佈。本公司外聘核數師就財務報表出具的報告職責聲明載於第48至51頁的獨立核數師報告。

董事會具備於業務上適當的所需技巧、知識及經驗以配合本公司的公司策略。董事會成員涵蓋具備專業資格及廣泛經驗之人士，為本公司之發展提供不同專業意見及諮詢，並作出寶貴貢獻。所有董事均可自行透過獨立途徑接觸高級管理層及公司秘書以取得建議及服務，藉以確保遵守董事會程序，以及所有適用規則及規例。董事會之主要功能為監督業務及事務管理；批核策略性計劃、投資及撥付資金決定；以及檢討本集團財務表現及經營活動。

董事會在主席領導下，負責制訂整體策略及政策，監察及控制本集團的表現，董事會除擔當起全面監督的角色外，同時會執行一些指定職務，如審批財務賬目、審批年度財務預算、建議派發股息及審批有關董事會合規的政策等。而管理本集團日常營運乃由本集團管理層（「**管理層**」）負責，如履行內部監控和由董事會制定的業務策略及計劃等。當董事會將其若干的管理及行政功能方面的權力授予管理層時，已同時就管理層的權力，給予清晰的指引。年內，董事會已檢討本集團遵守企業管治守則的情況、於企業管治報告的披露情況以及風險管理及內部控制系統的有效性。

持續專業發展

於截至2026年3月31日止年度，所有董事均獲發相關指導材料，以及參加作為董事的職責和職權、董事適用之相關法律法規、權益披露職責及本集團業務的相關培訓課程及研討會。新任董事獲委任為董事後，亦會於短期內獲發該等就職資料及簡報。董事的持續簡報及專業發展將於必要時安排。

所有董事已提供參加培訓的記錄，本公司將繼續依據守則條文安排及／或者撥支相應培訓。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的董事及高級職員責任保險。

獨立非執行董事

於截至2026年3月31日止年度，董事會於任何時間均符合上市規則有關董事會須委任最少三名獨立非執行董事，佔董事會人數至少三分之一，以及其中最少一名獨立非執行董事具備合適之專業資格或會計或有關財務管理專業知識之規定。

於彼等各自獲委任之前，各獨立非執行董事已向聯交所提交確認彼等獨立性之書面聲明，並已承諾在出現任何可能影響彼等獨立性之後續變動時，在可行情況下儘快通知聯交所。本公司亦已收到各獨立非執行董事就彼等獨立性之書面確認。本公司認為，根據上市規則第3.13條所載獨立性規定，所有獨立非執行董事均符合獨立規定。

獨立非執行董事在董事會會議上擔當積極的角色，可為制訂策略及政策作出貢獻，並就各個方面之事項作出可靠判斷。彼等會於潛在利益衝突出現時發揮牽頭引導作用。彼等亦出任多個董事會轄下的委員會之成員，並在本公司事務上投入足夠時間及精力。

主席和行政總裁的角色

本公司主席及行政總裁的職位由莊向松先生出任。上市規則附錄14的企業管治守則守則條文第C.2.1條規定主席及行政總裁的角色必須分開，且不應由同一人擔任。莊先生為董事會主席兼行政總裁。由於莊先生乃本集團創辦人，且於企業營運及管理方面具豐富經驗，董事相信莊先生同時擔任此兩個角色使管理及業務發展行之有效，符合本集團的最佳利益。

本公司主席莊先生擔任董事會之領導角色，確保董事會有效運作及適當履行其職責。在執行董事及公司秘書協助下，主席將確保所有董事均就董事會會議上提出的事項獲得適當說明，並適時獲得充分可靠的資料。莊先生亦確保不時切實執行優良之企業管治常規，以及董事會及時商討所有重要事宜。

莊先生同時作為本集團行政總裁負責管理本集團整體日常運作及執行本集團的發展策略及計劃，以及執行由董事會委派的其他職責。

董事之委任、重選及罷免

董事委任、重選及罷免程序及過程載於本公司組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會架構、發展及制定提名及委任董事的相關程序、監察董事委任及繼任安排以及評估獨立非執行董事的獨立性。

企業管治報告

各執行董事均與本公司訂立服務合約，而各獨立非執行董事均與本公司簽訂委任函件。對執行董事及獨立非執行董事而言，相關條款的初始年期分別為自上市日期起計三年及自2014年11月20日起計三年，惟需接受重選。

根據章程細則第83(3)條，董事有權不時及隨時委任任何人士為董事以填補董事會臨時空缺或增加現行董事會席位。獲董事會委任以填補臨時空缺之任何董事之任期僅至其獲委任後首屆股東大會止，並於該股東大會上重選連任，而獲董事會委任以增加現行董事會席位之任何董事之任期僅至本公司下屆股東週年大會止，並合資格重選連任。根據章程細則第83(3)條委任之任何董事，在釐定輪值告退之特定董事或董事人數時，不得計算在內。

按照章程細則第84條，在每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事（或倘董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一的人數）須輪值告退，惟每位董事至少每三年於股東週年大會上輪值告退並符合資格膺選連任。

根據章程細則及上市規則附錄14所載的企業管治守則，洪木明先生及王國鎮先生將根據章程細則第84條輪值告退。所有告退董事符合資格並願意於應屆股東週年大會上膺選連任。

提名委員會將根據下列程序及流程就董事的甄選、委任及續聘向董事會提出建議：

- (i) 提名委員會將於適當考慮董事會當前的組成及規模後，首先制定一份所需技能、觀點及經驗清單，以集中物色工作；
- (ii) 提名委員會於物色或甄選合適候選人時可諮詢其認為適當的任何來源，例如現有董事的推薦、廣告、第三方代理公司的推薦及股東的建議，並適當考慮（包括但不限於）下列因素：
 - (a) 各方面的多樣性，其中包括性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年限；
 - (b) 其能投放於董事會職責的可付出的時間及相關利益（董事會多元化政策之詳情載於上文）；
 - (c) 學術及專業資格，包括涉及本公司及其附屬公司業務的相關行業的成就和經驗；

- (d) 獨立性(就獨立非執行董事而言)；
 - (e) 誠信聲譽；
 - (f) 個人可以為董事會帶來的潛在貢獻；及
 - (g) 為董事會有序繼任而制定的計劃；
- (iii) 提名委員會可採用其認為適當的任何程序評估候選人的合適性，例如面試、背景調查、演示及第三方背景調查；
- (iv) 提名委員會將考慮在董事會聯絡圈內外的各類候選人；
- (v) 在考慮適合擔任董事職位的候選人後，提名委員會將舉行會議及／或以書面決議案方式以酌情批准向董事會提交委任建議；
- (vi) 提名委員會將向薪酬委員會提供所選候選人的相關資料，以供考慮該選定候選人的薪酬待遇；
- (vii) 其後，提名委員會將就建議委任向董事會提出建議，而倘考慮非執行董事，薪酬委員會將就薪酬政策及架構向董事會提出建議；
- (viii) 董事會可安排選定的候選人由不屬提名委員會成員的董事會成員進行面試，此後，董事會將審議並決定任命(視情況而定)；及
- (ix) 所有董事的任命，將通過提交相關董事表示同意擔任董事的文件(或要求相關董事確認或接受任命為董事的任何其他類似文件(視情況而定))予相關法定機構(如有需要)作存檔予以確認。

董事會會議

董事會定期舉行會議，而每年最少舉行四次會議，及於其認為有需要時召開額外會議。董事會成員獲提供完整、充分及適時資料，以便董事可妥善履行彼等之職責。此外，董事可於其認為需要時取得所有本集團資料及獨立的專業意見。

於截至2026年3月31日止年度，董事會舉行了三十六次會議。本公司於舉行董事會會議前，已根據企業管治守則向所有董事寄發正式通知及會議文件。

企業管治報告

另外，主席至少每年與非執行董事（包括獨立非執行董事）舉行一次沒有執行董事出席的會議。

所有定期董事會會議之通知將至少提前14天向全體董事發出，且必須給予全體董事機會將議題或事項列入議程以供討論。至於召開所有其他董事會會議，本公司將發出合理通知。相關議程及隨附之董事會文件將於每次定期董事會會議前至少三天發送予全體董事。

截至2026年3月31日止年度舉行的會議

各位董事於截至2026年3月31日止年度分別於董事會會議、董事會轄下委員會會議的出席記錄詳情如下：

	出席次數／合資格出席次數					股東週年大會
	董事會會議	審核委員會會議	提名委員會會議	薪酬委員會會議	主席及獨立非執行董事會議	
會議舉行次數	28	2	—	—	1	—
執行董事						
莊向松先生	28/28	—	—	—	1/1	—
劉茉香女士	28/28	—	—	—	—	—
獨立非執行董事						
倪振良先生	28/28	2/2	—	—	1/1	—
王國鎮先生	28/28	2/2	—	—	1/1	—
洪木明先生	28/28	2/2	—	—	1/1	—

董事會轄下的委員會

董事會已成立四個委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及投資委員會，以監督本公司事務的特定方面及加強其職能及提高其專門技能。所有委員會之組成訂有具體之書面職權範圍書，清楚說明各委員會的職權及職責。董事會轄下的委員會均獲提供足夠資源，以履行其職務，於提出合理要求後，可於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

薪酬委員會

本公司根據於2014年11月20日通過的董事會決議案成立了薪酬委員會，並根據上市規則第3.25及3.26條以書面釐定其職權範圍。薪酬委員會書面職權範圍已參照守則條文獲採納。其職權範圍可於本公司及聯交所網站取得。於本報告日期，薪酬委員會由三名成員組成，包括三名獨立非執行董事洪木明先生、倪振良先生及王國鎮先生。主席為王國鎮先生。

薪酬委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (c) 向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇，包括實物利益、退休金權利及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的任何應付賠償）；及
- (d) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

於截至2026年3月31日止年度並無舉行薪酬委員會會議。自該日期起，薪酬委員會每年舉行至少一次會議，以檢討薪酬政策及架構，同時向董事會就釐定執行董事及高級管理層的年度薪酬待遇以及其他相關事宜提出建議。

執行董事的薪酬待遇乃根據其職務及職責、經驗以及當前市況而釐定。個別執行董事的薪酬待遇包括薪金、酌情花紅及以股份為基礎的付款。本公司董事的董事袍金及其他酬金的詳情載於財務報表附註12。

薪酬委員會已採納由其檢討管理層所提出有關執行董事及高級管理層的薪酬建議並向董事會提出建議的模式。董事會將擁有最終權力以批准經薪酬委員會提出的建議。

提名委員會

本公司根據於2014年11月20日通過的董事會決議案成立了提名委員會，並根據上市規則附錄14第A.5.1段以書面釐定其職權範圍。其職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。於本報告日期，提名委員會由三名成員組成，包括一名執行董事莊向松先生及兩名獨立非執行董事洪木明先生及倪振良先生。主席由董事會主席莊向松先生擔任。

於2014年11月，本公司根據守則之守則條文規定採納董事會成員多元化政策。該政策載列董事會為達致成員多元化而採取的策略。

企業管治報告

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

提名委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期)，並就為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的任何變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格人士擔任董事會成員，並挑選獲提名的個別人士出任董事或就此向董事會提供意見。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益；
- (c) 在適當時候檢討董事會成員多元化政策，於本公司的企業管治報告內報告列出董事會成員多元化政策或政策摘要，包括為執行董事會成員多元化政策而定的可計量目標及達標的進度；
- (d) 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- (e) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

所有候選人須符合上市規則第3.08條及第3.09條所載的標準。將獲委任為獨立非執行董事的候選人亦須符合上市規則第3.13條所載的獨立性準則。合資格候選人將隨即獲推薦至董事會以供審批。

於截至2026年3月31日止年度並無舉行提名委員會會議。自該日期起，提名委員會將每年至少召開一次會議。

審核委員會

本公司根據於2014年11月20日通過的董事會決議案成立了審核委員會，並根據上市規則第3.21及3.22條以書面釐定其職權範圍。審核委員會書面職權範圍已參照守則條文獲採納。其職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

於本報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事王國鎮先生、洪木明先生及倪振良先生所組成。洪木明先生擔任審核委員會主席，彼持有上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。

審核委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- (b) 監察本公司的財務報表的完整性並審閱當中所載有關財務申報的重大判斷；
- (c) 檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；及
- (d) 與管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。

於截至2026年3月31日止年度，共舉行兩次審核委員會會議。

於本年報日期，審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層討論內部控制及財務申報相關事宜。審核委員會認為，截至2026年3月31日止年度的財務業績符合有關會計準則、規則及規定，並已正式作出適當披露。

審核委員會已於2026年6月30日與外聘核數師舉行會議以(i)審閱截至2026年3月31日止年度之綜合財務報表；(ii)討論本集團的內部控制及財務報告事宜；及(iii)檢討綜合財務報表及核數師報告並推薦董事會批准。委員會全體成員均出席是次會議。自該日期起，審核委員會將每年舉行至少兩次會議，以審閱財務業績及報告、財務申報及合規程序、內部核數師對本公司內部控制及風險管理檢討及過程之報告以及外聘核數師之重新委任。

於上市日期起至本年報日期止期間，董事會與審核委員會於選擇、委任、辭退或罷免外聘核數師方面並無意見分歧。

企業管治報告

投資委員會

本公司根據於2014年11月20日通過的董事會決議案成立了投資委員會。投資委員會的書面職權範圍可於本公司網站查閱。

於本報告日期，投資委員會由五位董事莊向松先生、劉茉香女士、倪振良先生、王國鎮先生及洪木明先生所組成。莊向松先生擔任投資委員會主席。

投資委員會的主要角色及職能如下：

- (a) 考慮本集團的投資及業務決策；
- (b) 就本集團的主要投資項目（如在中國設立全新JOYPOLIS）向董事會作出推薦建議；及
- (c) 就符合投資政策及指引監察本集團的表現。

於截至2026年3月31日止年度，並無舉行投資委員會會議。

核數師薪酬

核數師收取的費用一般視乎其工作範圍及工作量而定。於截至2026年3月31日止年度，已付或應付本公司外聘核數師的審計和其他非審計服務相關費用分別約為2,800,000港元及零。

董事之財務申報責任

董事知悉其保存適當會計記錄及編製各財務期間財務報表的責任，財務報表須真實而公平地反映本集團的財務狀況及該年度的財務表現及現金流量。

董事會負責提呈平衡、清晰易明之年報及中期報告、內幕消息公告以及上市規則及其他監管規定要求之其他披露。高級管理層向董事會提供該等解釋及資料，讓董事會能夠對本公司之財務資料及狀況作出知情評估。

根據綜合財務報表附註3.1所載，本集團於截至2026年3月31日止年度錄得淨虧損約78,728,000港元，且於2026年3月31日，本集團處於流動負債淨額約1,291,936,000港元及負債淨額約1,173,127,000港元的狀況。於2026年3月31日，本集團的銀行及其他借款、應付債券及擔保票據總額約為974,841,000港元，其中約938,683,000港元為到期償還或將於未來十二個月內到期償還，而於2026年3月31日，其現金及現金等價物僅約為19,197,000港元。

於2026年3月31日，本集團已拖欠償付若干應付債券、擔保票據及其他借款分別約721,066,000港元、25,000,000港元及121,743,000港元，這些款項已計入2026年3月31日的流動負債。此外，本集團已收到多名債券持有人就逾期本金及利息還款問題發出的多份催款函及法定要求償債書。詳情載於綜合財務報表附註32、34、35及49。

該等狀況顯示存在重大不確定性，可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問，因此，其可能無法於日常業務過程中變現其資產及償還其負債。

本公司核數師就有關本集團財務報表之相關責任聲明列載於第48至51頁的獨立核數師報告。

風險管理及內部監控

風險管理

本公司內部成立跨部門風險管理工作小組開展相關工作，系統性地搭建風險管理框架，推動將風險管理融入企業管理和業務營運中，並構建了兩層級式風險管理架構模式：

本公司各部門作為公司風險管理組織體系的第一管理層級，執行日常管理流程，落實管理制度，把風險管理的手段和內部監控融入其日常運作當中；研究及擬定本部門重大決策、重大事件和重要業務流程的判斷標準及機制；研究及提出本部門的重大決策的風險並採取預防措施；對在運營管理中面臨的各種風險進行有效的管理。

本公司審核委員會將負責對風險管理工作的有效性進行管理，全面把握和決策本公司的風險管理工作，作為本公司風險管理組織架構體系的第二管理層級，是風險管理治理架構的頂層，主要職責是確保風險管理得到落實執行，推動對潛在風險事項進行排查，保障風險管理制度有效落實，定期對公司風險管理相關工作進行監督檢查並形成風險管理報告，推動公司範圍內風險管理和內部監控系統有效性評估。

本公司在已建立的內控體系基礎上，持續開展風險管理深化工作，對外部環境變化和不可抗力因素可能產生的系統性風險，建立評估機制，並在風險評估的基礎上，辨別風險防範及應對重點，以防範和應對可能衍生的風險；對本公司經營管理中存在的非系統性風險，建立常態化的風險監控、風險報告、風險應對及風險處理評價流程，通過上述加強內控體系建設和風險管理的措施與手段，降低風險事件發生可能性。

於報告日期，本公司已經構建起完善的風險管理體系，並且將風險識別、風險評估和風險應對納入日常工作當中。考慮到現階段本公司面對的主要風險和相應的應對計劃，本公司有能力應對來自自身業務與外部環境帶來的挑戰。

企業管治報告

內部監控

董事會負責為本集團維持一個充分有效之內部控制系統，以及審查其效率。內部控制系統乃為推動營運之效能及效率、保護資產、確保內部及外部報告之質素，以及確保遵守適用之法例及規例而設。內部監控系統亦旨在合理（而非絕對）保證能夠避免出現嚴重誤報或損失的情況，並管理及減低運作系統失誤的風險。

董事會已委聘專業顧問機構輪流對本公司及本集團之主要附屬公司進行內部監控評核，就財務、營運、合規控制及風險管理等方面之有效性進行評估。

在審核委員會於2026年6月30日舉行之審核委員會會議，專業顧問機構匯報其根據一份以風險為基礎所編製的詳盡內部檢討計劃（經審核委員會批准），就截至2026年3月31日止年度進行的評核工作。董事會已透過審核委員會檢討截至2026年3月31日止年度的本集團內部監控制度的有效性。審核委員會成員以及高級管理層亦已檢閱、考慮及討論有關內部監控系統之一切調查結果及改善之建議。

審核委員會亦檢討並信納本集團處理會計及財務匯報功能的資源充足程度、員工資歷和經驗、培訓計劃及預算。

公司秘書

本公司之公司秘書為陸適達先生，彼亦為本公司之財務主管。陸先生乃特許公認會計師公會資深會員。彼符合上市規則第3.28及3.29條所列之要求。

公司秘書負責為董事會提供秘書服務，保障本公司運作符合香港上市公司的監管規定，提升本公司的企業管治水平。

所有董事均可獲得公司秘書的意見和服務，確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。公司秘書同時兼任董事會轄下各委員會的秘書。董事會及董事會轄下各委員會的會議記錄由公司秘書備存，並隨時供董事查閱。

截至2026年3月31日止年度，公司秘書已遵循上市規則第3.29條，接受不少於15個小時的相關職業培訓。

股東權利

召開股東特別大會之權利

根據本公司之組織章程細則，於提交要求結束時持有本公司繳足股本不少於十分之一且有權於股東大會上投票之股東可提交一項呈請，要求召開股東特別大會（「股東特別大會」）。

有關要求須以書面向董事會或公司秘書提出，述明要求董事會召開股東特別大會以處理要求內訂明的任何業務交易。該大會須於該項要求遞呈後兩個月內舉行。倘於有關遞呈後21日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可以相同方式召開大會，遞呈要求人因董事會不能召開會議而就此產生的所有合理開支將由本公司償還予遞呈要求人。

股東應送交就其股權作出之查詢至本公司於香港之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓）或本公司之香港主要營業地點（地址為香港灣仔港灣道26號華潤大廈29樓2905室）。股東如欲向董事會提交查詢，可將有關查詢送交公司秘書，其將確保將有關查詢妥善送達董事會。股東可隨時要求提供本公司可供公眾查閱之資料。本公司將向股東提供以平實語言編製之中、英文版公司通訊，以便於股東理解。股東有權選擇接收公司通訊之語言（英文或中文）或方式（印刷文本或電子文件）。

根據上市規則，於股東特別大會上提呈之所有決議案將以投票方式進行表決。無法出席股東特別大會之股東可委任代理人出席並於會上投票。股東特別大會主席將說明投票表決之詳細程序，然後回答股東關於投票表決之問題（如有）。此外，投票表決結果將於股東特別大會結束後刊載於本公司及聯交所網站。

與股東之溝通

董事會有義務定期與本公司股東及投資者進行有效而公平之溝通，並及時向本公司股東及投資者傳達最新資料。

本公司會使用各種溝通工具，以確保其股東及投資者充分了解關鍵業務需要。

經審閱本公司之股東通訊政策之實施及有效性後，由於該政策已提供有效渠道供股東向本公司表達意見，且本公司於年內已遵從該政策所載的原則及所要求的措施，董事會認為該政策及其實施有效。

企業管治報告

信息披露

本公司向股東及投資者傳達資訊的主要渠道為：本公司的財務報告(中期及年度報告)；股東週年大會及其他可能召開的股東大會；並將所有呈交予香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的披露資料，以及公司通訊及其他公司刊物，登載在香港聯交所網站及本公司網站。

股東大會

本公司鼓勵股東參與股東大會，如未克出席，可委派代表代其出席並於會上投票。董事會歡迎股東在股東大會上就影響本公司之事項，提出其觀點及意見。本公司股東通過寄發予彼等之通告及報告或通函獲知會召開股東大會之消息。必要時，大會通告中載列之每一項特別事項，均為提呈通過之決議案附有解釋說明。會議主席應就每項獨立的事宜個別提出決議案(包括重選董事)。

董事會主席及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及投資委員會之主席或其適當委任的代表出席股東週年大會，以便回答股東對該等委員會工作之提問。

以投票方式進行表決

除上市規則另有規定外，任何在本公司股東大會上提呈的決議案(就程序方面的決議案除外)均以投票方式進行表決。每次股東大會開始時均向股東解釋表決過程，並解答股東就投票程序的提問。投票結果於投票當日分別刊載於本公司及香港聯交所之網站上。

投資者關係

本公司設有網站www.animatechina.com，登載與本公司於香港聯交所刊發之董事名單與其角色及職能、憲章文件、董事會轄下委員會職權範圍、股東提名候選董事的程序、公告、通函及報告等等相關最新資訊以及其他信息。本公司網站上之資訊將不時更新。

本公司網站之「聯絡我們」欄目，專設投資者關係電子郵箱acti@animatechina.com。

本公司董事(「董事」)欣然提呈其年度報告連同截至2026年3月31日止年度之經審核財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，而其主要附屬公司之主要業務則載於綜合財務報表附註46。

按經營分部劃分之本集團年度表現之分析載於綜合財務報表附註5。

業績及分派

本集團截至2026年3月31日止年度之財務表現及本集團截至2026年3月31日之財務狀況載於第52至55頁之綜合財務報表。

五年財務摘要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債之摘要載於第157至158頁。此概要並不構成綜合財務報表之一部分。

儲備

本集團及本公司年內之儲備變動情況詳情分別載於本年報第56頁之綜合權益變動表及綜合財務報表附註48。

可供分派儲備

於2026年3月31日，董事認為本公司並無可供分派儲備。

物業、廠房及設備

本集團之物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註15。

股本

本公司之法定及已發行股本詳情載於綜合財務報表附註39。

附屬公司

有關本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註46。

購回、出售或贖回本公司證券

本公司於年內概無贖回其任何股份。本公司及其任何附屬公司於截至2026年3月31日止年度概無購回、出售或贖回任何本公司上市證券。

董事會報告

購股權計劃

本公司的現有購股權計劃於2016年2月16日舉行的股東大會上獲批准採納，令本公司得以以靈活的方式給予合資格參與者激勵、獎勵、酬金、報酬及／或福利，以及達致董事會不時批准的其他目的。

於2026年3月31日，根據計劃授出的所有購股權均已失效。

本公司的購股權計劃的詳情載於綜合財務報表附註45，而購股權計劃的主要條款摘要如下：

目的

旨在向合資格人士(如下文所述)提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵他們盡量提昇其日後對本集團所呈現的績效及效率，及／或就他們過往的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係，另外就行政人員(定義見下文)而言，更使本集團吸引及挽留經驗豐富且具備才能的人士及／或就其過往的貢獻給予獎勵。

可參與人士

董事會可按其絕對酌情權根據購股權計劃所載的條款向下列人士提呈可認購有關數目股份的購股權(「**購股權**」)：

- (a) 本集團任何成員公司的任何執行董事、經理，或其他擔當行政、管理、監管或類似職位的僱員(「**行政人員**」)、任何全職或兼職僱員，或被調往本集團任何成員公司擔任全職或兼職工作的人士(「**僱員**」)；
- (b) 本集團任何成員公司的董事或候選董事(包括獨立非執行董事)；
- (c) 本集團任何成員公司的直接或間接股東；
- (d) 本集團任何成員公司的貨品或服務供應商；
- (e) 本集團任何成員公司的客戶、顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；
- (f) 為本集團任何成員公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何建議、諮詢、專業或其他服務的個人或實體；及
- (g) 上文(a)至(c)段所述任何人士的聯繫人。

(上述人士為「**合資格人士**」)

最高股份數目

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過截至上市日期已發行股份（不包括因行使超額配股權而可能須予發行的股份）的10.0%（「計劃授權上限」），前提是：

- (a) 本公司可於董事會認為合適時隨時尋求股東批准，以更新計劃授權上限，惟因行使根據購股權計劃及本公司任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，不得超過截至股東於股東大會上批准更新計劃授權上限當日已發行股份數目的10%。就計算經更新的計劃授權上限而言，過往根據購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的購股權（包括根據購股權計劃或本公司任何其他計劃的條款而屬尚未行使、已註銷、已失效或已行使的購股權）不得計算在內。本公司須向股東寄發一份通函，其中載有上市規則規定的詳情及資料。
- (b) 本公司可於股東大會上尋求股東另行批准授出超過計劃授權上限的購股權，惟取得有關批准前，超出計劃授權上限的購股權僅可授予本公司指定的合資格人士。本公司須向股東寄發一份通函，其中載有上市規則規定的詳情及資料。
- (c) 因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃已授出但尚未行使的全部購股權而可能發行的最高股份數目，不得超過本公司不時已發行股本的30%。倘根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出的購股權將超出有關上限，則不得根據上述各項授出任何購股權。

各參與者享有購股權數目上限

本公司概不得向任何一名人士授出購股權，致使因行使在任何12個月期間內已授予及將授予該人士的購股權而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%。倘向上述合資格人士增授購股權，而會導致因行使截至增授購股權當日（包括該日）止12個月期間已授予及將授予該合資格人士的所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而已發行及將予發行的股份合共超過已發行股份的1.0%，則增授購股權須在股東大會上取得本公司股東另行批准，而該合資格人士及其緊密聯繫人（或倘合資格人士為關連人士，則其聯繫人）須在大會上放棄投票。本公司須向股東寄發一份通函，披露合資格人士的身份、將向該合資格人士授出的購股權（及先前已授出的購股權）的數目及條款，並載列上市規則規定的詳情及資料。將向該合資格人士授出購股權的數目及條款（包括認購價）必須在本公司股東批准之前釐定；而就計算該等購股權的認購價而言，建議該授出購股權的董事會會議日期須被視作要約日期。

董事會報告

提呈及授出購股權

在購股權計劃的條款的規限下，董事會有權自採納日期起計10年內隨時向由董事會按其絕對酌情權選擇的任何合資格人士提呈授出購股權，按認購價認購董事會（在購股權計劃的條款的規限下）釐定的股份數目（但所認購的股份須為在聯交所買賣股份的一手或其任何完整倍數為單位）。

授出購股權的時間限制

在股價敏感事件發生後，或已就股價敏感事件作出決定時，董事會不得根據購股權計劃授出任何購股權，直至該等股價敏感資料已遵照上市規則規定公佈為止。尤其是在緊接以下兩者中較早發生者前一個月：董事會為批准本公司任何年度、半年度、季度或任何其他中期業績（不論上市規則規定與否）而舉行董事會會議日期（即遵照上市規則首先通知聯交所的日期）；及本公司須刊發任何年度或半年度（根據上市規則）、季度或任何其他中期業績（不論上市規則規定與否）公告的最後限期，至業績公告當日止的期限內，不得授出購股權。

最短持有期限、歸屬及績效目標

在上市規則條文的規限下，當董事會可能認為恰當時，董事會可按其絕對酌情權於提呈授出購股權時在購股權計劃中所載以外施加有關購股權的任何條件、約束或限制（載列於列有授出購股權要約的函件中），包括（在不影響於前述一般性的情況下）證明及／或維持有關本公司及／或承授人達致業績、經營或財務目標的合格標準、條件、約束或限制；承授人在履行若干條件或維持責任方面令人滿意或行使所有或任何股份的購股權權利歸屬前的時間或期間，惟該等條款或條件不得與購股權計劃的任何其他條款或條件出現不一致。為免生疑問，除前述董事會可釐定的此等條款及條件（包括有關購股權的歸屬、行使或其他事項的條款及條件）另有規定外，於購股權可獲行使前並無必須持有購股權的最短期限，於購股權可獲行使前承授人亦無需達到任何業績目標。

認購價

任何特定購股權的股份認購價須由董事會在授出有關購股權時（及須列於授出購股權要約函件中）全權酌情釐定，惟該認購價不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期在聯交所每日報價表上的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前5個營業日（定義見上市規則）股份於聯交所每日報價表的平均收市價。

行使購股權

- (i) 承授人(或其合法遺產代理人)全數或部分行使(但若僅部分行使,須以一手或其任何完整倍數為單位予以行使)購股權,須按本購股權計劃所載的方式,於購股權期限內,向本公司發出書面通知,說明將行使購股權及購股權行使所涉及的股份數目。上述各通知必須隨附發出的通知所涉及股份總認購價全數的款項。接獲通知並(如適用)接獲核數師根據購股權計劃發出的證書之後30天內,本公司須相應地向承授人(或其合法遺產代理人)配發及發行自有關行使日期(不包括該日)起入賬列作繳足的相關數目的股份,並向承授人(或其合法遺產代理人)發出所配發股份的股票。
- (ii) 任何購股權的行使均可能受到由董事會全權酌情釐定的歸屬時間表的規限,而歸屬時間表須於要約函件中訂明。
- (iii) 行使任何購股權須視乎本公司股東於股東大會上批准本公司法定股本的任何必要增加而定。

購股權計劃的期限

在購股權計劃條款的規限下,購股權計劃將由其成為無條件之日起計10年期間內有效及生效,於該期間後,將不再授出或提呈其他購股權,但購股權計劃的條文將繼續具有十足效力及作用,以使10年期限到期前或根據購股權計劃條文可能須授出的任何仍然存在的購股權之行使得以生效。

購股權的可轉讓性

購股權屬承授人個人所有,且不得轉讓,任何承授人均不得以任何方式向第三方出售、轉讓、押記、抵押、設立產權負擔或增設任何有關任何購股權的任何權益(法定或實益的權益)或試圖如此行事(除了承授人可提名一名代名人,而根據購股權計劃發行的股份乃以其名義登記),惟董事會不時作出事先的書面同意則除外。如違反上述規定,本公司將有權註銷授予該名承授人的任何尚未行使購股權或部分有關購股權。

董事會報告

董事收購股份或債券的權利

除本公司之購股權計劃外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無參與訂立任何安排，致使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券獲益。

董事

年內及直至本報告日期之本公司董事為：

執行董事

莊向松先生(主席及行政總裁)
劉茉香女士

獨立非執行董事

倪振良先生
洪木明先生
王國鎮先生

根據章程細則及上市規則附錄14所載的企業管治守則，洪木明先生及王國鎮先生將根據章程細則第84條輪值退任。所有退任董事符合資格並願意於應屆股東週年大會上膺選連任。

獨立非執行董事之獨立確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定作出獨立性之年度確認，而本公司亦認為彼等均具獨立性。

董事及高級管理層之履歷

董事及高級管理層之履歷載於本年報「董事及高級管理層之履歷」一節內。

董事服務合約

於本公司即將舉行之股東週年大會上願意膺選連任之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立本公司不可於一年內毋須繳付賠償(法定賠償除外)而終止之任何服務合約。

董事於重大合約中之權益

本公司、其附屬公司或其控股公司概無訂立任何與本公司業務有關而本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益，且於年結時或年內任何時間仍然有效之重大合約。

控股股東於重大合約中之權益

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無與本公司或其任何附屬公司的任何控股股東訂立其他重大合約。

關聯方交易

本集團截至2026年3月31日止年度的關聯方交易的詳情載於本年報綜合財務報表附註44。

就被歸入上市規則第14A章定義之「關連交易」或「持續關連交易」(視屬何情況而定)的該等關聯方交易或該等持續關聯方交易(視屬何情況而定)，請參閱本年報「持續關連交易」及「獲豁免持續關連交易」一節所載的詳情。

董事於競爭性業務之權益

年內，除招股章程所披露者外，董事及彼等各自之聯繫人概無擁有與本集團所從事業務構成或可能構成競爭之任何業務權益。

董事於股份、相關股份或債券之權益及淡倉

截至2026年3月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊之權益及淡倉，或須根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)知會本公司及香港聯交所之權益及淡倉載列如下：

於本公司股份及相關股份之好倉

董事名稱	身份／權益性質	受控制法團名稱	公司名稱	股份數目	佔已發行股份 概約百分比
莊向松	受控制法團權益 (附註1)	明揚企業有限公司	本公司	134,538,000 (L)	11.38%
	配偶權益 (附註2)	-	本公司	28,735,000 (L)	2.43%

附註：

1. 明揚企業有限公司的所有已發行股份由莊向松先生持有。
2. 李瑞芳女士為莊向松先生的配偶。根據證券及期貨條例，莊向松先生被視為於李瑞芳女士擁有的股份權益中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年3月31日，概無董事或主要行政人員或彼等各自之聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有登記於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊之任何權益或淡倉，或根據標準守則知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

董事會報告

主要股東

截至2026年3月31日，以下人士或法團（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊之權益或淡倉如下：

		股份數目	佔已發行股份股權百分比(%)	
股東名稱	身份			
好倉	明揚企業有限公司	實益擁有人	134,538,000	11.38
	Fortress Strength Limited	實益擁有人	28,735,000	2.43
	李瑞芳女士	於受控法團權益 ⁽¹⁾	28,735,000	2.43
		配偶權益 ⁽²⁾	134,538,000	11.38
淡倉	無	無	無	無

附註：

1. 李女士為Fortress Strength Limited所有已發行股份的唯一實益擁有人，後者為28,735,000股股份的註冊及實益擁有人。
2. 李女士為莊先生的配偶，根據證券及期貨條例，李女士被視為於莊先生擁有的股份權益中擁有權益。

除上文披露者外，截至2026年3月31日，董事並不知悉有任何其他人士或法團（不包括董事或本公司主要行政人員）於本公司股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或登記於本公司根據證券及期貨條例第336條規定須存置之登記冊內的權益或淡倉。

不競爭契據

誠如招股章程所披露，本公司各執行董事及主要股東（「**主要股東**」）（即莊向松先生、明揚企業有限公司、丁家輝先生、Bonville Glory Limited、李瑞芳女士、Fortress Strength Limited、池田慎一郎先生、Dragon Year Group Limited、柯丹鳳女士及華寶發展有限公司，統稱「**契諾承諾人**」）均已以本公司為受益人訂立不競爭契據，據此，各契諾承諾人已向本公司承諾，契諾承諾人各自將不會及將促使其聯繫人（本集團任何成員公司除外）不會於不競爭契據維持生效期間，直接或間接以該契諾承諾人本身身份或聯同或代表任何人士、商號或公司（其中包括）進行、參與任何不時與或可能與本集團任何成員公司的業務構成競爭的業務或於當中擁有權益或從事或收購或持有有關業務（在各情況下不論是否以股東、合夥人、代理、僱員或其他身份）。

本公司已接獲各執行董事及主要股東就其於截至2026年3月31日止年度遵守不競爭契據的年度書面確認。

基於各執行董事及主要股東提供或向其取得的資料及確認，所有獨立非執行董事已檢討截至2026年3月31日止年度遵守不競爭契據的情況，並認為各執行董事及主要股東已全面遵守不競爭契據。

持續關連交易

於2016年12月31日，Sega Holdings Co., Ltd. (「**SEGA Holdings**」)與CA Sega Joypolis Ltd. (「**CA Sega**」，前稱Sega Live Creation Inc.)訂立商標許可協議，據此，SEGA Holdings(作為許可授出人)同意向CA Sega授出不可轉讓及非獨家權利以使用和分授若干由SEGA Holdings擁有的註冊商標，年期由2017年1月1日起初步為期五年。商標許可協議於原有期限屆滿後，可經訂約方磋商及協定後重續五年，惟須全面遵守上市規則項下的適用規定。截至2026年3月31日止年度的年度上限(即CA Sega根據商標許可協議應付SEGA Holdings的專利費的最高總額)為208,673,000日圓(相等於13,838,000港元)。截至2026年3月31日止年度，CA Sega應付SEGA Holdings的專利費總額為47,685,000日圓(相等於約2,414,000港元)。

Sega Sammy Holding Inc. (「**世嘉**」)持有CA Sega的14.9%股權，因此SEGA Holdings(世嘉的全資附屬公司)為本公司附屬公司層面的關連人士(定義見上市規則第14A章)。因此，商標許可協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

有關商標許可協議的詳細條款，請參閱本公司日期為2017年1月3日的公告。

根據上市規則第14A.55條，本公司之獨立非執行董事已審閱上文所載之持續關連交易，並已確認該等持續關連交易乃按以下各項訂立：

- (i) 於本集團日常業務過程中訂立；
- (ii) 按一般商業條款或按不遜於給予獨立第三方之條款而向本集團提供之條款訂立；及
- (iii) 根據規管有關交易之相關協議訂立，而有關協議之條款乃公平合理並符合本公司股東之整體利益。

董事會報告

本公司核數師已獲委聘，以根據香港核證委聘準則第3000號修訂本「審核或審閱過往財務資料以外之核證委聘」，並參照香港會計師公會頒佈之實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易之核數師函件」就本集團之持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就其對本集團所披露持續關連交易之審查結果及結論，發出載有無保留意見之函件。本公司的核數師亦已向董事會書面確認上述於截至2026年3月31日止年度的持續關連交易(i)已獲董事會批准；(ii)已根據本集團相關定價政策訂立；(iii)已根據相關規管交易的協議訂立；及(iv)沒有超出本公司日期為2017年1月3日的公告披露的年度上限。本公司已向聯交所提交核數師函件副本。

獲豁免持續關連交易

現組成本集團的公司已與莊先生訂立多項交易，根據上市規則，彼於上市後成為本公司的關連人士。

物業租賃

本集團向莊先生租賃物業。該等物業包括中國深圳龍崗區龍城街道友誼路華夏動漫創意產業園第九及十棟的選定樓層，目前由我們用作深圳辦公室及研發中心。由於組成產業園的該等物業及所有其他樓宇均為莊先生並無獲發房產證的構築物，深圳市龍崗區龍城街道處理歷史遺留違法建築領導小組辦公室已應莊先生的要求發出回覆，確認已更改該等物業的註冊名稱為莊先生。

下表載列：(1)我們與莊先生訂立的租賃協議的條款及(2)我們就截至2026年3月31日止年度向莊先生支付的年租：

出租方	承租方	租約日期	租期	物業	用途	建築面積 (平方米)	年租 (人民幣千元)	過往交易金額截至 3月31日止年度	
								2026年	2025年
莊先生	深圳華爾德	2020年8月1日	2020年8月1日 至2026年3 月31日	中國深圳龍崗區龍城街 道友誼路華夏動漫創 意產業園第十棟第五 層	辦公室及研發 中心	1,350	194.4	(人民幣千元)	
								194.4	194.4
								(千港元)	
								214	209
								(人民幣千元)	
							合計：	194.4	194.4
								(千港元)	
							合計：	214	209

如上表所示，應付莊先生年租屬於上市規則第14A.76條所載的最低豁免水平範圍。因此，該等交易獲豁免遵守申報、公告及獨立股東批准的規定。董事(包括獨立非執行董事)確認，租賃協議乃按一般商業條款訂立，並符合股東的整體利益。

董事確認，我們與莊先生訂立的相關租賃協議項下的應付年租，乃經參考在計及當前市況及附近類似物業的租金水平後進行的獨立估值而釐定。獨立估值師確認截至相關協議日期，年租與當前市價一致。按此基準，董事確認，本節所述的各份租賃協議項下的物業乃按一般商業條款租賃，而各該等租賃協議項下的應付租金水平符合市場水平，屬公平合理。

管理合約

年內並無訂立或存在涉及本集團全部或任何重大部分業務之任何管理及行政合約。

主要客戶及供應商

本集團主要供應商及客戶年內所佔之採購及銷售百分比如下：

採購

— 最大供應商	99%
— 五大供應商合計	100%

銷售

— 最大客戶	20%
— 五大客戶合計	49%

各董事、其聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司股本5%以上者)概無擁有上述主要供應商或客戶之任何權益。

企業管治守則

有關本集團遵守本公司企業管治守則的詳情載於本年報第20至35頁之「企業管治報告」內。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事王國鎮先生、洪木明先生及倪振良先生所組成。

本公司之董事會參照香港會計師公會頒佈之「組成審核委員會之指引」，制訂及採納審核委員會之書面職權範圍，訂明審核委員會的職權及職責。

本公司之審核委員會已審閱年度業績。

董事會報告

稅務減免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而享有的任何稅務減免。

優先購股權

本公司組織章程細則或開曼群島法例並無有關優先購股權的條文致使本公司有責任按比例向現有股東發售新股份。

公眾持股量

根據本公司可取得之公開資料以及就董事所知，截至2026年3月31日止年度及直至本報告日期為止，本公司維持上市規則所規定之既訂公眾持股量。

已獲准彌償保證條文

一項為本公司董事利益訂立之已獲准彌償保證條文現正生效，並於財政年度內一直生效。本公司已為董事及高級職員投購責任保險，為(其中包括)本公司董事提供適當保障。

股東週年大會

本公司將於2026年8月31日舉行股東週年大會。有關股東週年大會的詳情，謹請股東參閱本公司的通函及大會通告連同所附代表委任表格。

核數師

本公司將於股東週年大會上提呈一項決議案，續聘和信會計師事務所有限公司為本公司核數師。

承董事會命

主席

莊向松

香港，2026年6月30日



致CA CULTURAL TECHNOLOGY GROUP LIMITED

華夏文化科技集團有限公司各股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

不發表意見

吾等獲委聘審核刊載於第52至156頁華夏文化科技集團有限公司(「貴公司」及其附屬公司(統稱「貴集團」))的綜合財務報表，該等綜合財務報表包括於2026年3月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料)。

吾等對 貴集團的綜合財務報表不發表意見。基於吾等報告中「不發表意見的基準」一節所述事宜的重要性，吾等未能夠取得充足適當的憑證就該等綜合財務報表發表審核意見。在所有其他方面，吾等認為，綜合財務報表已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

不發表意見的基準

關於綜合財務報表編製持續經營基準適當性的範圍限制

誠如綜合財務報表附註3.1所披露，截至2026年3月31日止年度，貴集團錄得虧損淨額約78,728,000港元，以及於2026年3月31日，貴集團錄得流動負債淨額狀況約1,291,936,000港元及負債淨額狀況約1,173,127,000港元。於2026年3月31日，貴集團的銀行及其他借款總額、應付債券及擔保票據金額約為974,841,000港元，其中約938,683,000港元已到期償還或將於未來十二個月內到期償還，而其於2026年3月31日的現金及現金等價物僅約為19,197,000港元。

於2026年3月31日，貴集團拖欠償還若干應付債券、擔保票據及其他借款分別約721,066,000港元、25,000,000港元及121,743,000港元(於2026年3月31日被計入流動負債的一部分)。此外，貴集團接獲債券持有人所發出有關支付逾期本金及利息的多封催款函及法定要求償還書，有關詳情載於綜合財務報表附註32、34、35及49。

該等事項及狀況連同綜合財務報表附註3.1所載其他事項表明存在重大不明朗因素，可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問。

獨立核數師報告

不發表意見的基準(續)

關於綜合財務報表編製持續經營基準適當性的範圍限制(續)

誠如綜合財務報表附註3.1所載，為了進行債務重組，於2022年12月12日，貴公司與一名獨立第三方投資者（「投資者」）訂立一份條款書，內容有關建議重組（包括以貴公司與貴公司債權人根據《公司條例》（第622章）訂立的安排計劃（「債權人計劃」）的方式對貴公司進行債務重組、由投資者認購貴公司股份（「股份認購事項」）及其可換股債券（統稱「認購事項」）、貴公司股本重組及變更貴公司股份的每手買賣單位）。根據香港特別行政區高等法院（「高等法院」）就擬議債權人計劃發出日期為2023年4月21日的命令（「法院命令」），高等法院已指示貴公司債權人召開重組計劃會議（「重組計劃會議」），藉以考慮並酌情批准（不論高等法院是否批准及施加修改或條件）貴公司與債權人根據《公司條例》（第622章）擬作出的重組計劃。債權人計劃已於2023年6月27日的重組計劃會議上獲得所需的貴公司債權人大多數批准。高等法院於2024年3月19日頒令批准債權人計劃，未作任何修改。於2026年5月22日，香港證券及期貨事務監察委員會企業融資部的執行董事（「執行人員」）根據收購守則規則26豁免註釋1就投資者因完成股份認購事項致使其須對投資者及其一致行動人士並未擁有或同意收購的所有股份作出強制性全面要約的責任有條件授出豁免（「清洗豁免」），而於貴公司在2026年5月27日舉行的股東特別大會上，與貴公司以債權人計劃的方式對貴公司進行債務重組有關的所有提呈決議案已獲獨立股東正式通過。於綜合財務報表刊發批准日期，認購事項尚未完成，且債權人計劃尚未生效。

如綜合財務報表附註3.1所詳述，於評估編製該等綜合財務報表時使用持續經營基準的適當性時，貴公司董事已編製涵蓋自批准綜合財務報表日期起12個月期間的現金流量預測，其中考慮綜合財務報表附註3.1所載的計劃以及貴集團為改善貴集團的流動資金及財務狀況而採取的措施。根據貴公司董事的持續經營評估，假設未來行動的債權人計劃及其他計劃及措施能如期順利實施或執行，董事認為貴集團能持續經營，以持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

編製綜合財務報表所依據的持續經營假設的有效性取決於下述未來行動的計劃及措施的最終成功結果：

- (i) 成功完成債務重組，包括涉及應付債券及結欠其他債權人款項的債權人計劃；
- (ii) 成功在需要時獲取額外或新的融資來源；

不發表意見的基準(續)

關於綜合財務報表編製持續經營基準適當性的範圍限制(續)

(iii) 成功實施收取未結銷售所得款項、未結出售多項資產所得款項及有效控制成本及開支的措施；及

(iv) 成功維持與 貴集團其他現有貸款人的關係，以確保相關貸款人不會採取行動要求立即償還拖欠本金及利息的借款及其他債務。

貴公司董事認為，基於綜合財務報表附註3.1所述未來行動的債權人計劃及其他計劃及措施將成功實施並將改善 貴集團流動資金及財務狀況的假設下， 貴集團將擁有充足營運資金為其運營提供資金，並能在2026年3月31日起計十二個月內履行到期財務責任，且能夠持續經營。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

然而，管理層在編製綜合財務報表時採用持續經營基準的恰當性，取決於編製預測所用相關數據的可靠性、對預測相關假設的支持是否充分，包括上文所述的未來行動，透過債權人計劃成功完成債務重組及其他計劃及措施的可行性。我們未能獲得充分適當的審計證據，以確信預測所依據的假設具備合理性與可支持性，包括債務重組將能透過債權人計劃成功完成的依據，以及管理層應對該等事項及狀況的未來行動的其他計劃和措施。我們無法執行其他替代性審計程序來獲取充分適當的審計證據，以支持上述計劃和措施的可行性及其能否成功完成或實施。因此，我們未能獲得充分適當的證據以判斷董事採用持續經營基準編製綜合財務報表是否恰當。

倘 貴集團無法繼續以持續經營方式營運，則須作出調整，將 貴集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，為可能產生的任何進一步負債計提撥備及將其非流動資產及非流動負債分別重新分類至流動資產及流動負債。該等調整的影響並無於該等綜合財務報表內反映，而吾等亦無法確定是否有必要作出該等調整。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對董事認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的責任乃根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則(「**香港審核準則**」)對 貴集團的綜合財務報表進行審核，並出具核數師報告。吾等僅根據協定的委聘條款向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。然而，因報告內「不發表意見的基準」一節所述事宜，吾等未能取得充分及適當的審核憑證，以就該等綜合財務報表提供審核意見的基準。

根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「**守則**」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。

和信會計師事務所有限公司

執業會計師

吳欣澤

審核項目董事

執業證書號碼：P08328

香港，2026年6月30日

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年3月31日止年度

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
收入	5	360,441	366,959
銷售及服務成本		(239,333)	(277,816)
毛利		121,108	89,143
其他收入	6	3,964	1,023
其他收益及虧損	7	(560)	45,893
銷售、營銷及分銷開支		(29,843)	(21,832)
行政開支		(54,304)	(70,627)
研發開支		(9,487)	(8,155)
應佔聯營公司虧損	19	-	(10)
財務成本	8	(106,140)	(97,099)
於聯營公司投資減值虧損		-	(2,731)
預期信貸虧損模式項下之減值虧損(撥備)/撥回， 扣除撥回	9	(3,122)	24,009
除稅前虧損		(78,384)	(40,386)
所得稅開支	10	(344)	(526)
年度虧損	11	(78,728)	(40,912)
其他全面收益(開支)：			
不會重新分類至損益的項目：			
重新計量定額福利計劃		(934)	(856)
按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值收益			
— 按公平值計入其他全面收益的權益工具投資		462	6
其後可能會重新分類至損益的項目：			
按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值收益 /(虧損)			
— 按公平值計入其他全面收益的債務工具投資		274	(132)
換算下列產生的匯兌差額：			
— 附屬公司		(5,571)	(1,391)
年度其他全面開支		(5,769)	(2,373)
年度全面開支總額		(84,497)	(43,285)

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年3月31日止年度

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
應佔年度(虧損)／利潤：			
本公司擁有人		(99,938)	(33,043)
非控股權益		21,210	(7,869)
		(78,728)	(40,912)
應佔全面(開支)／收益總額：			
本公司擁有人		(105,540)	(34,980)
非控股權益		21,043	(8,305)
		(84,497)	(43,285)
每股虧損	14		
— 基本(港元)		(0.085)	(0.028)
— 攤薄(港元)		(0.085)	(0.028)

綜合財務狀況表

於2026年3月31日

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	86,003	42,440
使用權資產	16	96,774	118,367
商譽	17	2,425	2,425
無形資產	18	—	—
於聯營公司的權益	19	—	—
於一間合資企業的權益	20	—	—
按公平值計入其他全面收益的金融資產	21	493	3,304
收購物業、廠房及設備的按金	25	23,812	72,112
主題遊樂園開發項目的按金	25	50,000	50,000
租金按金		12,127	11,676
		271,634	300,324
流動資產			
存貨	23	6,938	6,657
貿易應收款項	24	66,408	57,681
其他應收款項、按金及預付款項	25	48,768	49,489
受限制銀行結餘及現金	22	19	2,240
按公平值計入其他全面收益的金融資產	21	3,535	—
銀行結餘及現金	26	19,197	11,384
		144,865	127,451
流動負債			
貿易應付款項	27	1,783	4,026
其他應付款項及應計款項	28	438,924	338,175
應付一名董事款項	29	397	82
合約負債	30	11,754	19,496
應付稅項		26,071	25,652
擔保票據	32	25,000	25,000
債券	35	722,166	721,755
租賃負債	33	8,812	10,942
授予非控股權益的認沽期權所產生的責任	38	10,377	—
銀行及其他借款	34	191,517	162,565
		1,436,801	1,307,693
流動負債淨額		(1,291,936)	(1,180,242)
資產總值減流動負債		(1,020,302)	(879,918)

綜合財務狀況表

於2026年3月31日

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
非流動負債			
銀行及其他借款	34	36,158	48,915
租賃負債	33	84,065	98,465
合約負債	30	8,264	24,578
租賃物業修復成本撥備	31	24,338	25,854
授予非控股權益的認沽期權所產生的責任	38	—	10,900
		152,825	208,712
負債淨額		(1,173,127)	(1,088,630)
股本及儲備			
股本	39	118,204	118,204
儲備		(1,296,766)	(1,191,226)
本公司擁有人應佔權益		(1,178,562)	(1,073,022)
非控股權益		5,435	(15,608)
資本虧絀總額		(1,173,127)	(1,088,630)

第52至156頁的綜合財務報表已獲董事會於2026年6月30日批准及授權刊發，並由下列人士代表簽署：

董事
莊向松

董事
劉茱香

綜合權益變動表

截至2026年3月31日止年度

	本公司擁有人應佔									
	股本 千港元	股份溢價 千港元	匯兌儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	以股份為 基礎的 薪酬儲備 千港元	其他儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	資本 虧損總額 千港元
於2024年4月1日	118,204	768,937	8,611	(117,815)	-	(94,468)	(1,721,511)	(1,038,042)	(7,303)	(1,045,345)
年度虧損	-	-	-	-	-	-	(33,043)	(33,043)	(7,869)	(40,912)
換算海外附屬公司產生的匯兌差額	-	-	(1,083)	-	-	-	-	(1,083)	(308)	(1,391)
按公平值計入其他全面收益的權益工具投資 公平值收益	-	-	-	6	-	-	-	6	-	6
按公平值計入其他全面收益的債務投資公平值 虧損	-	-	-	(132)	-	-	-	(132)	-	(132)
重新計量定額福利計劃	-	-	-	-	-	(728)	-	(728)	(128)	(856)
年度全面開支總額	-	-	(1,083)	(126)	-	(728)	(33,043)	(34,980)	(8,305)	(43,285)
於2025年3月31日	118,204	768,937	7,528	(117,941)	-	(95,196)	(1,754,554)	(1,073,022)	(15,608)	(1,088,630)
年度(虧損)/利潤	-	-	-	-	-	-	(99,938)	(99,938)	21,210	(78,728)
換算海外附屬公司產生的匯兌差額	-	-	(5,543)	-	-	-	-	(5,543)	(28)	(5,571)
按公平值計入其他全面收益的權益工具投資 公平值收益	-	-	-	462	-	-	-	462	-	462
按公平值計入其他全面收益的債務工具公平值 收益	-	-	-	274	-	-	-	274	-	274
重新計量定額福利計劃	-	-	-	-	-	(795)	-	(795)	(139)	(934)
年度全面(開支)/收益總額	-	-	(5,543)	736	-	(795)	(99,938)	(105,540)	21,043	(84,497)
於2026年3月31日	118,204	768,937	1,985	(117,205)	-	(95,991)	(1,854,492)	(1,178,562)	5,435	(1,173,127)

綜合現金流量表

截至2026年3月31日止年度

	2026年 千港元	2025年 千港元
經營活動		
除稅前虧損	(78,384)	(40,386)
就以下項目作出調整：		
定額福利計劃虧損	835	957
物業、廠房及設備折舊	8,505	20,671
使用權資產折舊	11,485	16,356
財務成本	106,140	97,099
授予非控股權益的認沽期權的收益淨額	—	(3,880)
利息收入	(28)	(315)
出售物業、廠房及設備虧損	681	2,860
應佔聯營公司虧損	—	10
確認租賃物業修復成本撥備	33	192
終止確認使用權資產及租賃負債的收益	—	(29,461)
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	—	(75)
於聯營公司投資減值虧損	—	2,731
預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備／(撥回)，扣除撥回	3,122	(24,009)
豁免租賃應付款項的收益	—	(18,451)
聯營公司出售虧損	—	2,926
營運資金變動前的經營現金流量	52,389	27,225
存貨增加	(282)	(1,137)
貿易應收款項增加	(25,360)	(23,353)
其他應收款項、按金及預付款項減少	5,975	38,730
貿易應付款項減少	(2,363)	(2,229)
其他應付款項及應計款項增加	19,286	1,014
合約負債減少	(25,290)	(3,855)
經營所產生現金	24,355	36,395
已付所得稅	(60)	(752)
經營活動所產生現金淨額	24,295	35,643

綜合現金流量表

截至2026年3月31日止年度

	2026年 千港元	2025年 千港元
投資活動		
物業、廠房及設備的已付按金及購置	(2,500)	(837)
出售物業、廠房及設備的所得款項	714	1,881
出售按公平值計入損益的投資的所得款項	-	808
提取／(存入)受限制現金	2,220	(1,460)
已收利息	28	316
投資活動所得現金淨額	462	708
融資活動		
新增銀行及其他借款	29,346	50,918
來自一名董事的墊款	315	82
已付利息	(22,694)	(17,020)
銀行及其他借款還款	(11,405)	(45,190)
償還租賃負債	(13,393)	(24,475)
融資活動所用現金淨額	(17,831)	(35,685)
現金及現金等價物增加淨額	6,926	666
年初現金及現金等價物	11,384	11,685
外匯匯率變動的影響	887	(967)
年末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金	19,197	11,384

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

1. 公司資料

華夏文化科技集團有限公司(「**本公司**」)於2013年9月25日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO BOX 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，而本公司主要營業地點則位於香港灣仔港灣道26號華潤大廈29樓2905室。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市，並已自2024年11月21日起暫停買賣。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)主要業務為從事動漫衍生產品銷售、設立及經營室內主題遊樂園以及多媒體動漫娛樂。

綜合財務報表以港元(「**港元**」)列示，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本

於本年度強制生效的香港財務報告準則會計準則修訂本

於本年度，本集團首次應用下列由香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈於2025年4月1日開始的本集團年度期間強制生效的香港財務報告準則會計準則修訂本，以編製綜合財務報表：

香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性
-----------------	--------

本集團已於本年度首次應用新訂準則及有關修訂本。

於本年度應用香港財務報告準則會計準則修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

2. 應用新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本(續)

已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並未提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然資源的電力合約 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入 ¹
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ³

¹ 於特定日期或其後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或其後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或其後開始的年度期間生效。

除下述新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本外，本公司董事預期應用所有其他新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本將不會於可見未來對綜合財務報表構成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號「財務報表中的呈列及披露」載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第1號的多項規定的同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標之披露，並改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。此外，若干香港會計準則第1號的段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂本將於2027年1月1日或其後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號要求追溯應用，並設有特定過渡性規定。預期新準則的應用在確認及計量方面不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。然而，預期將影響綜合損益表的結構及呈列方式。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料

3.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）及香港公司條例規定的適用披露。

持續經營

截至2026年3月31日止年度，本集團錄得虧損淨額78,728,000港元，以及於2026年3月31日，本集團錄得流動負債淨額1,291,936,000港元及負債淨額1,173,127,000港元。本集團的銀行及其他借款總額、應付債券及擔保票據金額為974,841,000港元，其中938,683,000港元已到期償還或將於未來十二個月內到期償還，而其於2026年3月31日的現金及現金等價物僅為19,197,000港元。

於2026年3月31日，本集團亦拖欠償還若干應付債券、擔保票據及其他借款分別約721,066,000港元、25,000,000港元及121,743,000港元（於2026年3月31日被計入流動負債的一部分）。此外，本集團接獲債券持有人所發出有關債券本金及相關利息的逾期款項的多封催款函及法定要求償還書。

上文所述情況表明存在重大不明朗因素，可能對本集團持續經營的能力構成重大疑慮。董事認為根據本集團的業務預測及現金流量預測，本集團將能夠籌集足夠資金使其以持續經營方式經營，並已計及（其中包括）本集團過往實際經營表現及假設下列各項因素：

- (i) 成功完成以本公司與本公司債權人根據《公司條例》（第622章）訂立的安排計劃（「**債權人計劃**」）的方式對本公司進行債務重組；
- (ii) 必要時成功獲得額外或新的資金來源；
- (iii) 成功實施收取未結銷售所得款項、未結出售多項資產所得款項及有效控制成本及開支的措施；
- (iv) 成功維持與本集團現有貸款人的關係，故此相關貸款人不會採取行動要求立即償還拖欠本金及利息的借款及其他債務。

為了進行債務重組，於2022年12月12日，本公司與一名獨立第三方投資者（「**投資者**」）訂立一份條款書，內容有關建議重組（包括債權人計劃、由投資者認購本公司股份及其可換股債券、本公司股本重組及變更本公司股份的每手買賣單位）。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.1 綜合財務報表編製基準(續)

持續經營(續)

倘債權人計劃成功實行及生效，債權人計劃內對本公司的申索及本公司的負債將根據《公司條例》(第622章)和解及解除。根據債權人計劃，不少於160,000,000港元的現金代價(「**現金代價**」，由投資者的股份認購事項及可換股債券認購事項籌得的總所得款項淨額約220,000,000港元撥付)將轉讓至計劃公司(「**計劃公司**」)以分派予計劃債權人。此外，本公司合共59,000,000股新股份(「**計劃股份**」)將按發行價為每股計劃股份0.1772港元，以計劃債權人為受益人配發及發行予計劃公司。投資者的股份認購事項包括按每股0.1772港元的價值認購530,800,000股新股份(總代價約為94,057,760港元，「**股份認購事項**」)及按本金的100%認購本金總額為160,942,240港元的零息可換股債券(「**可換股債券認購事項**」)(統稱「**認購事項**」)，兩者均仍須待最後截止日期2026年7月31日(即根據投資者與本公司於2026年6月30日訂立的第七份補充認購協議進一步延長的最後截止日期)或之前達成先決條件後方告作實。由於認購事項將最終導致變更本公司控制權，而投資者已根據收購守則規則26豁免註釋1向香港證券及期貨事務監察委員會企業融資部的執行董事(「**執行人員**」)就投資者因完成股份認購事項致使其須對投資者及其一致行動人士並未擁有或同意收購的所有股份作出強制性全面要約的責任申請豁免(「**清洗豁免**」)。有關建議重組、債權人計劃及認購事項的進一步詳情載於本公司日期為2026年4月27日的通函以及相關公告及補充公告。

根據香港特別行政區高等法院(「**高等法院**」)就擬議債權人計劃發出日期為2023年4月21日的命令(「**法院命令**」)，高等法院已指示本公司債權人召開重組計劃會議(「**重組計劃會議**」)，藉以考慮並酌情批准(不論高等法院是否批准及施加修改或條件)本公司與債權人根據《公司條例》(第622章)擬作出的重組計劃。重組計劃已於2023年6月27日的重組計劃會議上獲得所需的本公司債權人大多數批准。高等法院於2024年3月19日頒令批准債權人計劃，未作任何修改。於2026年5月22日，執行人員有條件授出清洗豁免，而於本公司在2026年5月27日舉行的股東特別大會(「**股東特別大會**」)上，與本公司以債權人計劃的方式對本公司進行債務重組有關的所有提呈決議案已獲獨立股東正式通過。

當債權人計劃的所有先決條件(其中包括完成認購事項)獲達成後，債權人計劃將告生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年6月5日、2023年6月27日、2026年5月19日及2026年6月17日的公告，以及本公司與投資者所刊發日期為2023年3月15日、2023年4月6日、2023年4月21日、2023年5月12日、2023年6月2日、2023年7月14日、2023年8月21日、2023年9月25日、2023年10月26日及2023年11月13日、2023年12月22日、2024年1月22日、2024年2月9日、2024年3月8日、2024年4月10日、2024年5月13日、2024年6月14日、2026年4月27日及2026年5月27日的聯合公告。於綜合財務報表刊發日期，認購事項尚未完成，且債權人計劃尚未生效。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.1 綜合財務報表編製基準(續)

持續經營(續)

董事經考慮上述因素後認為，本集團將有充裕營運資金應付其自報告期末起計未來至少12個月的現時需求。然而，倘無法取得上述融資或上述事宜的最終結果為不成功或不利於本集團，本集團可能無法按持續經營基準繼續營運，於此情況下，或須對本集團資產的賬面值作出調整，將其賬面值撇減至其可變現價值，為可能產生的任何進一步負債計提撥備及將其非流動資產及非流動負債分別重新分類至流動資產及流動負債。該等調整的影響並無於綜合財務報表內反映。

3.2 重大會計政策資料

綜合基準

綜合財務報表包括本公司以及本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。

附屬公司於本集團取得對附屬公司控制權時開始綜合入賬，並於本集團失去對附屬公司控制權時終止。尤其是，於年內收購或出售附屬公司的收入及開支會於本集團取得控制權當日起直至本集團終止附屬公司控制權當日止期間計入綜合損益及其他全面收益表。

利潤或虧損及其他全面收益的各個項目均歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益的餘額出現虧絀。

於必要時會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

本集團成員公司間交易有關的所有集團內部資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合時悉數對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團於其中的權益分開列報，其代表賦予其持有人於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值的權利的現時擁有權權益。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

商譽

收購業務產生的商譽按收購該業務之日所定成本(見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽分配至預期從合併的協同效應中受益的本集團各個現金產生單位(或現金產生單位組別)，其為商譽為內部管理而監控的最低水平，且不大於一個經營分部。

獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)按年進行減值測試或當有跡象顯示單位可能出現減值時更加頻繁進行減值測試。就於某個報告期間因收購產生的商譽而言，獲分配有關商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)會於該報告期末前進行減值測試。倘可收回金額少於單位的賬面值，則首先將減值虧損進行分配以扣減任何商譽的賬面值，其後則按單位(或現金產生單位組別)內各資產的賬面值按比例分配至該單位的其他資產。

於聯營公司及合資企業的權益

聯營公司為本集團擁有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資方的財務及經營決策但並非控制或共同控制該等政策的權力。

合資企業是一項合營安排，對安排擁有共同控制權的各方據此對合資安排的資產淨值擁有權利。共同控制乃對安排控制權的合約協定共享，僅於與相關業務有關的決策需要共享控制權的各方一致同意時存在。

聯營公司及合資企業的業績、資產及負債乃以權益會計法於此等綜合財務報表列賬。聯營公司及合資企業用於權益會計處理用途的財務報表編製時所用的會計政策與本集團對類似交易及類似情況中的事件所用者一致。根據權益法，於聯營公司或合資企業的投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後作出調整以確認本集團分佔該聯營公司或合資企業的損益及其他全面收益。於該聯營公司及合資企業的資產淨值(損益及其他全面收益除外)變動不入賬，除非該等變動導致本集團持有的擁有權權益變動。當本集團應佔某聯營公司或合資企業的虧損超出本集團於該聯營公司或合資企業的權益(包括任何長期權益，而該長期權益實質上構成本集團於該聯營公司或合資企業的投資淨額一部份)，則本集團不再確認其應佔的進一步虧損。額外虧損的確認僅限於本集團已產生法定或推定責任或代該聯營公司或合資企業支付款項。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

於聯營公司及合資企業的權益(續)

於聯營公司或合資企業的權益自被投資方成為聯營公司或合資企業之日起按權益法入賬。收購於聯營公司或合資企業的投資時，投資成本超出本集團應佔被投資方可識別資產及負債的公平淨值的任何差額確認為商譽，並計入該投資的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公平淨值超出投資成本的任何差額(重估後)會即時於收購投資期間的損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據顯示於聯營公司或合資企業的權益可能出現減值。倘存在任何客觀證據，該項投資的全部賬面值(包括商譽)會根據香港會計準則第36號作為單獨資產進行減值測試，方法是比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本的較高者)與其賬面值。任何已確認的減值虧損構成該項投資賬面值的一部分。有關減值虧損的任何撥回乃根據香港會計準則第36號確認，以該項投資其後增加的可收回金額為限。

倘某集團實體與本集團聯營公司或合資企業進行交易，則與該聯營公司或合資企業交易所產生的損益僅會在於聯營公司或合資企業的權益與本集團無關的情況下，才會在本集團綜合財務報表確認。

客戶合約收入

本集團與客戶合約有關的會計政策資料載於附註5及30。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

租賃

(a) 租賃定義

倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂或業務合併產生的合約，本集團根據香港財務報告準則第16號項下的定義，於開始日時、修訂日期或收購日期(如適用)評估合約是否為租賃或包含租賃。除非合約條款及條件隨後發生變動，否則不會對該合約進行重新評估。

(b) 本集團作為承租人

(i) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於租期自開始日期起為12個月或以下且不包括購買選擇權的樓宇租賃。其亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法或其他系統基礎確認為開支。

(ii) 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆除及拆遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況時估計產生的成本。

本集團合理確定可於租期結束時取得相關租賃資產所有權的使用權資產由開始日期起至可使用年期結束止計提折舊。否則，使用權資產按直線法於其估計可使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。主要年利率如下：

廠房及機器	2至5年
租賃物業	1至6年
租賃土地	24個月

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為獨立項目。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

(b) 本集團作為承租人(續)

(iii) 可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)入賬，初步按公平值計量。於初步確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

(iv) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日尚未支付的租賃付款現值確認並計量租賃負債。在計算租賃付款現值時，如果租賃中隱含的利率難以確定，則本集團在租賃開始日期使用遞增借貸利率。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 取決於一項指數或比率的可變租賃付款(於開始日期按該指數或比率初步計量)；
- 剩餘價值擔保下預期由本集團支付的金額；
- 本集團可合理確定將予行使的購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團會行使終止選擇權，則為終止租賃而支付的罰款。

於開始日期後，租賃負債乃透過增計利息及租賃付款進行調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金費率變動／根據擔保剩餘價值作出的預期付款而出現變動，在此等情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表內將租賃負債呈列為獨立項目。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

租賃(續)

(b) 本集團作為承租人(續)

(v) 租賃修改

倘出現以下情況，本集團將租賃修改作為獨立租賃入賬：

- 修改透過加入使用一項或以上相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加金額相當於範圍擴大對應的單獨價格及為反映特定合約之實際情況而對該單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為單獨租賃入賬的租賃修改而言，本集團按透過使用修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款的經修改租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修改合約包含租賃成分及一個或多個額外租賃或非租賃成分時，本集團根據租賃成分的相對獨立價格及非租賃成分的總獨立價格，將經修改合約中的代價分配至每個租賃成分。

(vi) 因利率基準改革導致釐定未來租賃付款的基準變動

就因利率基準改革導致釐定未來租賃付款的基準變動而言，本集團應用可行權宜方法，透過使用原來的貼現率將經修訂租賃付款貼現的方式重新計量租賃負債，並對相關使用權資產作出相應調整。當且僅當符合以下條件時，租賃修改須因應利率基準改革而作出：

- 該修改作為利率基準改革的直接後果屬必要；及
- 釐定租賃付款的新基準在經濟上等同於先前基準(即緊接修改前的基準)。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

外幣

編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易乃按交易當日的現行匯率確認。於報告期末，以外幣列值的貨幣項目按當日的現行匯率重新換算。以外幣列值公平值列賬的非貨幣項目按釐定公平值當日的現行匯率重新換算。以外幣歷史成本計量的非貨幣項目不予重新換算。

結付貨幣項目及重新換算貨幣項目的匯兌差額於其產生期間在損益確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團的海外業務資產及負債按各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)。收入及開支項目按當期的平均匯率換算，除非該期間內的匯率大幅波動則另作別論，在該情況下，使用交易日期的現行匯率。產生的換算差額(如有)於其他全面收益確認，並累計入匯兌儲備項下的權益(於適當時撥作非控股權益)。

現金及現金等價物

現金及現金等價物於綜合財務狀況表呈列，包括：

- (a) 現金，其包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，其包括短期(通常原到期日為三個月或更短)、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文定義的現金及現金等價物(扣除須按要求償還並構成本集團現金管理的組成部分的銀行透支)。該等透支於綜合財務狀況表中呈列為短期借款。

借款成本

收購、興建或生產合資格資產(為需要頗長時間方可用作擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本乃計入該等資產之成本，直至資產大體上可用作擬定用途或出售。

將特定借款用於支付合資格資產的費用前所作暫時投資賺取之投資收入，乃自可用作資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於產生時在期內損益確認。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

撥備

當本集團因為過往事件而須承擔現時責任(法定或推定)，而本集團很可能須履行該等責任且有關責任金額能可靠估計時，則確認撥備。

確認為撥備的金額為在考慮該責任的風險及不確定因素後，按報告期末履行現時責任所需支付代價作出的最佳估計。當根據預期履行現時責任所需的估計現金流量計量撥備，而有關款項的時間價值重大，則賬面值為該等現金流量的現值。

退休福利成本

向強制性公積金計劃及國家管理的其他退休福利計劃支付的款項乃於僱員提供服務而有權享有供款時確認為開支。

定額利益退休福利計劃方面，提供福利成本乃使用預計單位信貸計法，並於各年度報告期末進行精算估值而釐定。於釐定本集團定額福利責任的現值以及相關的當前服務成本及(如適用)過去服務成本時，本集團根據計劃的福利公式將福利歸入服務期。然而，如果僱員在較後年度的服務將導致與較早年度相比顯著增加的福利水平，本集團將根據以下各項按直線法歸入福利：

- (a) 根據計劃該僱員服務首先享有福利之日期(不論該等福利是否取決於繼續服務)，直至
- (b) 該僱員繼續服務將不會根據計劃大幅享有更多福利(進一步增加工資除外)的日期。

包括精算收益及虧損、資產上限變動的影響(如適用)及計劃資產回報(不包括利息)在內重新計量金額即時反映於綜合財務狀況表內，並在其發生期間於其他全面收益確認支銷或進賬。於其他全面收益內確認的重新計量將即時反映於保留盈利內，並將不會重新分類至損益。

定額福利成本分類方式如下：

- 服務成本(指現時服務成本)；
- 利息開支或收入淨額；及
- 重新計量。

本集團將首兩項定額福利成本的組成部分呈列於損益內。

在綜合財務狀況表內確認的退休福利責任，乃代表本集團定額福利計劃的實際虧絀或盈餘。由此計算產生的任何盈餘限於以計劃退款或扣減計劃日後供款的形式所得的任何經濟利益現值。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

終止福利

終止福利的負債於本集團實體無法再撤回提供終止福利時及其確認任何有關重組成本時(以較早者為準)確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預期支付福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非有另一項香港財務報告準則規定或允許將福利計入資產成本則作別論。

僱員累計福利(如工資及薪金、年假及病假)於扣除任何已付金額後確認為負債。

就其他長期僱員福利確認的負債按本集團截至報告日期預期就僱員所提供服務作出的估計未來現金流出的現值計量。服務成本、利息及重新計量引致負債賬面值的任何變動於損益中確認，惟有另一項香港財務報告準則規定或允許計入資產成本則作別論。

以股份為基礎的付款的交易

以股權結算以股份為基礎的付款的交易

授予僱員及向僱員提供類似服務的其他人士的購股權

授予僱員及提供類似服務的其他人士的以股權結算以股份為基礎的付款於授出日期按股權工具的公平值計量。

基於本集團對將最終歸屬的股權工具的估計，不考慮所有非市場歸屬條件，於授出日期釐定的以股權結算以股份為基礎的付款的公平值乃於歸屬期間按直線法支銷，並相應調增以股份為基礎的薪酬儲備。於報告期末，本集團根據所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其預期歸屬股權工具數目的估計。修訂原有估計的影響(如有)於損益確認，以致累計開支反映經修訂估計，並相應調整以股份為基礎的薪酬儲備。

當購股權獲行使時，先前於以股份為基礎的薪酬儲備確認的金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於到期日仍未行使時，則先前於以股份為基礎的薪酬儲備確認的金額將轉撥至累計虧損。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

稅項

所得稅開支指即期應付稅項及遞延稅項的總和。

即期應付稅項按年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與除稅前利潤不同，乃由於其他年度的應課稅或可扣稅收入或開支及毋須課稅或不能扣稅項目。本集團的即期稅項負債乃按報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅利潤所用相應稅基的暫時性差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差額確認。遞延稅項資產一般會於可能出現應課稅利潤以抵銷此等可扣稅暫時性差額時就所有可扣稅暫時性差額確認。倘暫時性差額源自初始確認(業務合併除外)不影響應課稅利潤或會計利潤的交易的資產及負債，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。

遞延稅項負債乃就於附屬公司投資相關的應課稅暫時性差額確認，惟本集團可控制有關暫時性差額撥回且於可見將來可能不會撥回則屬例外。僅於可能有足夠應課稅利潤可用於抵銷暫時性差額的抵免且預期暫時性差額於可見將來撥回時，方會確認該等投資及權益相關的可扣稅暫時性差額所產生的遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末檢討，並於可能不再有足夠應課稅利潤收回全部或部分該項資產的情況下調減。

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)按預期於償還負債或變現資產期間適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產計量反映本集團於報告期末按預期方式收回或償還其資產及負債的賬面值得出的稅務後果。

為計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就租賃交易(其稅項扣減歸因於租賃負債)而言，本集團對租賃交易整體應用香港會計準則第12號「所得稅」規定。有關使用權資產與租賃負債的暫時性差額以淨額估算。使用權資產折舊超過租賃負債本金部分之租賃付款導致可扣稅暫時性淨差額。

遞延稅項資產及負債於有法定強制執行權以即期稅項資產與即期稅項負債抵銷時，及於該等遞延稅項資產及負債乃與同一稅務機關徵收的所得稅相關且本集團擬以淨額結清其即期稅項資產及負債時抵銷。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

稅項(續)

即期及遞延稅項於損益中確認，惟當其與於其他全面收益中確認或直接於權益中確認的項目相關，則即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。倘因業務合併的初步會計方法而產生即期稅項或遞延稅項，有關稅務影響計入業務合併的會計方法內。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(下文所述的在建工程除外)按成本減隨後累計折舊及隨後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表中列賬。

當本集團對一項物業權益(包括租賃土地及樓宇組成部分)進行付款時，全部代價按租賃權益於初步確認時佔租賃土地成分及樓宇組成部分的相對公平值比例於租賃土地與樓宇組成部分之間分配。

倘相關款項能可靠分配，則租賃土地權益在綜合財務狀況表中呈列為「預付租賃付款」，且於租期內按直線基準攤銷。當代價無法於租賃土地與樓宇組成部分間可靠分配時，則整項物業通常會當作物業、廠房及設備分類。

用作生產或行政用途的在建工程按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用(根據本集團會計政策)。該等物業於完成及可供作擬定用途時分類為適當類別的物業、廠房及設備。該等資產的折舊於資產可投入擬定用途時開始按與其他物業資產相同的基準計算。

折舊按撇銷資產成本減估計可使用年期剩餘價值，以直線法確認。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於報告期末進行檢討，而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。

當出售時或當繼續使用資產預期不會產生未來經濟利益時，物業、廠房及設備項目終止確認。出售或報廢一項物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與該資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

無形資產

獨立收購的無形資產

獨立收購具有有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有有限可使用年期的無形資產攤銷於其估計可使用年期內以直線基準確認。估計可使用年期及攤銷方法會於各報告期末進行檢討，而任何估計變動的影響則按前瞻基準入賬。

於業務合併中收購的無形資產

在業務合併中收購及在商譽外另行確認的無形資產，初步將按資產在收購當日的公平值確認(該價值將視為資產的成本)。

在初步確認後，於業務合併中收購具有有限可使用年期的無形資產將按成本扣除累計攤銷及任何累計減值虧損報告，基準與另行收購的無形資產相同。

無形資產已出售或估計其使用或出售不再產生未來經濟利益時，將終止確認。終止確認無形資產所產生的盈虧(按出售所得款項淨額與資產賬面值的差額計量)，乃於終止確認資產時於損益確認。

商譽除外的有形及無形資產減值

於報告期末，本集團檢討其具有有限可使用年期的有形及無形資產的賬面值，釐定有否任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。如出現任何上述跡象，則相關資產的可收回金額會予以估計以釐定減值虧損(如有)程度。尚未可供使用的無形資產至少每年及於出現可能減值的跡象時進行減值測試。

當無法估計個別資產的可收回金額時，本集團估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。當可識別合理一致的分配基準，公司資產亦分配至個別現金產生單位或分配至可識別合理一致分配基準的最小現金產生單位組別。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值的較高者。評估使用價值時，使用除稅前貼現率將估計未來現金流量貼現至其現值，而該貼現率反映當時市場對貨幣時間價值的評估及與未經調整未來現金流量估計的資產(或現金產生單位)有關的特定風險。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

商譽除外的有形及無形資產減值(續)

倘若估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值將調低至其可收回金額。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後根據該單位各資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不會減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零之中的最高者。已另行分配至資產的減值虧損數額按比例分配至該單位其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘若減值虧損於其後撥回，資產(或現金產生單位)的賬面值將調升至其經修訂的估計可收回金額，而增加後的賬面值不得超過假設該資產(或現金產生單位)在過往年度並無確認減值虧損而原應釐定的賬面值。減值虧損的撥回會即時在損益確認。

研發開支

研究活動的開支在產生期間確認為開支。

當且僅當以下所有各項得到證明時，開發活動(或內部項目的開發階段)產生的內部產生無形資產方予以確認：

- 在技術上可完成該無形資產以使其可供使用或出售；
- 有完成該無形資產並使用或出售的意向；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產如何產生潛在未來經濟利益；
- 具有足夠技術、財務及其他資源，以完成該無形資產的開發，並使用或出售該無形資產；及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

內部產生的無形資產的初始確認金額是自無形資產首次滿足上列確認標準日期起產生的支出總額。如不能確認內部產生的無形資產，開發支出在其產生期間於損益確認。

在初始確認後，內部產生的無形資產按與另行收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)呈報。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本乃以先進先出法釐定。可變現淨值代表存貨估計售價減進行銷售所需所有估計成本。進行銷售所需成本包括銷售直接應佔增量成本及本集團就進行銷售必須產生的非增量成本。

金融工具

金融資產及金融負債乃於集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認。所有以常規方式購入或出售之金融資產均按買賣日期基準確認及終止確認。以常規方式購入或出售指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產之金融資產購入或出售。

金融資產及金融負債初始按公平值計量，惟與客戶合約產生的貿易應收款項根據香港財務報告準則第15號初步計量則除外。初始確認時，收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益(「**按公平值計入損益**」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本會加入金融資產或金融負債(倘適用)的公平值或自其中扣減。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於損益中確認。

實際利息法是一種計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及於有關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率是將估計未來現金收款及付款(包括所有構成實際利率組成部分之已付或已收費用及扣費、交易成本及其他溢價或折讓)透過金融資產或金融負債的預期年期或(如適用)更短期間準確折現至初步確認賬面值淨額的利率。

(a) 金融資產

(i) 金融資產的分類及隨後計量

符合下列條件的金融資產按攤銷成本進行後續計量：

- 金融資產乃按目標為收取合約現金流量的業務模式持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 金融資產的分類及隨後計量(續)

符合下列條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益(「**按公平值計入其他全面收益**」):

- 金融資產同時以出售及收取合約現金流量為目的的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後均會以按公平值計入損益計量，但如果該項股本投資既不是持作買賣，亦不是收購方在某項業務合併(符合香港財務報告準則第3號「業務合併」)中確認的或然代價，則在初步確認金融資產時，本集團或會不可撤銷地選擇於其他全面收益呈列股本投資的隨後公平值變動。

金融資產於以下情況為持作買賣：

- 其主要是為了於短期內出售而購入；或
- 其於初步確認時屬於本集團一併管理的已識別金融工具組合的一部分，以及有近期短期獲利的實際模式；或
- 其為衍生工具但並非指定為及有效的對沖工具。

此外，本集團或會不可撤回地將一項須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產指定為按公平值計入損益計量，前提為有關指定可消除或大幅減少會計錯配。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 攤銷成本和利息收入

利息收入使用實際利率法，就其後按攤銷成本計量的金融資產及按公平值計入其他全面收益的債務工具確認。利息收入乃透過將實際利率應用於金融資產的賬面總額計算，惟隨後出現信貸減值的金融資產(見下文)除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入乃自下一個報告期間起透過將實際利率應用於金融資產的攤銷成本而確認。倘信貸減值的金融工具的信貸風險有所下降，致令金融資產不再出現信貸減值，自釐定資產不再出現信貸減值的報告期初起將實際利率應用於金融資產的賬面總額確認利息收入。

(iii) 分類為按公平值計入其他全面收益的債務工具

分類為按公平值計入其他全面收益的債務工具的賬面值其後變動因使用實際利率法計算的利息收入而於損益確認。該等債務工具賬面值的所有其他變動於其他全面收益確認，並於投資重估儲備項下累計。減值撥備於損益確認，並對其他全面收益作出相應調整，而不會減少該等債務工具的賬面值。當終止確認該等債務工具時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損重新分類至損益。

(iv) 指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具

指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具投資其後按公平值計量，因公平值變動產生的收益及虧損在其他全面收益內確認，並在投資重估儲備內累計；且毋須進行減值評估。在出售股本投資時，累計收益或虧損將不會重新分類至損益，而會轉撥至保留利潤。

於本集團收取股息的權利確立時，該等權益工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確指收回部分投資成本。股息計入損益中的其他收入項目。

(v) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益計量標準的金融資產乃按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益的金融資產按於各報告期末的公平值計量，而任何公平值收益或虧損於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(vi) 金融資產減值

本集團根據預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)模式就根據香港財務報告準則第9號須按攤銷成本作出減值的金融資產進行減值評估。預期信貸虧損金額於各報告日期作出更新，以反映自初步確認以來的信貸風險變動。

整個存續期預期信貸虧損指相關工具預計使用年期內所有潛在違約事件將會引起的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「**12個月預期信貸虧損**」)指報告日期起計十二個月內可能出現的違約事件預期將會引起的一部分整個存續期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人特定因素、整體經濟狀況及於報告日期對現況作出的評估以及未來狀況預測而作出調整。

本集團一直就貿易應收款項確認整個存續期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃就具有巨額結餘的債務人個別評估或主要根據債務人的賬齡組合使用類似信貸風險特徵的撥備矩陣整體評估。

至於所有其他工具，本集團計量相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自初次確認以來信貸風險大幅上升，在此情況下，本集團確認整個存續期預期信貸虧損。是否確認使用整個存續期預期信貸虧損乃根據自初步確認以來出現違約事件的可能性或風險大幅上升進行評估。

信貸風險大幅上升

於評估信貸風險是否自初步確認以來大幅上升時，本集團將報告日期金融工具出現違約事件的風險與初步確認日期金融工具出現違約事件的風險進行比較。於作出此項評估時，本集團考慮合理及有理據支持的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須過高成本或努力便可獲得的前瞻性資料。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(vi) 金融資產減值(續)

信貸風險大幅上升(續)

特別是，在評估信貸風險是否大幅上升時，本集團會考慮以下資料：

- 金融工具外界(如有)或內部信貸評級實際或預期大幅轉差；
- 信貸風險外部市場指標大幅轉差，例如信貸利差大幅上升、債務人信貸違約掉期價格大幅上升；
- 業務、財務或經濟環境現有或預測不利變動預期將導致債務人履行其債務責任的能力遭到大幅削弱；
- 債務人經營業績實際或預期大幅轉差；
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期出現重大不利變動，導致債務人履行其債務責任的能力遭到大幅削弱。

不論上述評估結果如何，倘合約付款逾期超過30天，則本集團會假定信貸風險自初步確認以來已大幅上升，除非本集團另有合理及有理據支持的資料可資證明，則作別論。

本集團定期監察用以識別信貸風險曾否大幅上升的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前識別信貸風險大幅上升。

違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為當內部產生或從外部來源所得資料顯示，債務人不大可能向其債權人(包括本集團)支付全數款項時，則出現違約事件(並無考慮本集團所持有的任何抵押品)。

無論上述如何，倘金融資產逾期超過1年，本集團認為已發生違約。本集團已按合理及有理據支持的資料(包括本集團的信貸風險控制慣例及逾期超過90天的金融資產的過往回收率)推翻逾期90天的違約假設。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(vi) 金融資產減值(續)

信貸減值金融資產

當一項或多項對金融資產估計未來現金流造成負面影響的違約事件發生時，即代表金融資產已出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括涉及以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人遇到嚴重財務困難；
- 違反合約，如拖欠或逾期事件；
- 向借款人作出貸款之貸款人出於與借款人財政困難有關的經濟或合約考慮，給予借款人在其他情況下不會作出的讓步；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 該金融資產因財務困難而失去活躍市場。

撤銷政策

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財務困難，且並無實際收回的可能之時（例如交易對手已清算或已進入破產程序，或就貿易應收款項而言，金額逾期超過兩年後，以較早者為準），本集團會撤銷金融資產。已撤銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行，在適當情況下考慮法律意見。撤銷構成終止確認事件。任何後續收回款項於損益中確認。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(vi) 金融資產減值(續)

計量及確認預期信貸虧損

預期信貸虧損的計量乃違約概率、違約虧損率(即違約造成虧損的幅度)及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率乃根據經前瞻性資料調整的歷史數據進行評估。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權數額，其乃根據加權產生的相應違約風險而釐定。

一般而言，預期信貸虧損按根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期將收取的現金流量之間的差額估計，並按初步確認時釐定的實際利率貼現。

貿易應收款項的整個存續期預期信貸虧損經考慮過往逾期資料及前瞻性宏觀經濟資料等相關信貸資料按集體基準考慮。

就集體評估而言，本集團訂立組別時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別組成部分繼續具有類似信貸風險特性。

利息收入乃基於金融資產的賬面總額計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入基於金融資產的攤銷成本計算。

除按公平值計入其他全面收益的債務工具投資外，本集團透過調整賬面值而於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，惟貿易應收款項的相應調整是透過虧損撥備賬確認。就投資於按公平值計入其他全面收益計量的債務工具而言，虧損撥備於其他全面收益確認，並於投資重估儲備累計(並不減去該等債務工具的賬面值)。有關金額相當於與累計虧損撥備相關的投資重估儲備變動。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(vii) 終止確認金融資產

本集團僅於資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或當其轉移金融資產及資產擁有權的絕大部分風險及回報至另一間實體時，方會終止確認金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產終止確認時，資產賬面值與已收及應收代價總和間的差額於損益確認。

(b) 金融負債及權益

(i) 分類為債務或權益

債務及權益工具根據合約安排性質與金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

(ii) 權益工具

權益工具乃證明一間實體於扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益之任何合約。本集團發行的權益工具乃按已收所得款項減直接發行成本確認。

(iii) 金融負債

所有金融負債其後按攤銷成本使用實際利率法或按公平值計入損益予以計量。

(iv) 按公平值計入損益的金融負債

分類為按公平值計入損益的金融負債包含以下三種情況：(i)香港財務報告準則第3號適用的業務合併中收購方的或然代價；(ii)為交易而持有或(iii)該金融負債指定為按公平值計入損益。

金融負債於以下情況分類為持作買賣：

- 其主要是為了於短期內購回而購入；或
- 其於初步確認時屬於本集團一併管理的已識別金融工具組合的一部分，以及有近期短期獲利的實際模式；或
- 其為衍生工具(惟屬財務擔保合約或指定為衍生工具及為有效對沖工具除外)。

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(b) 金融負債及權益(續)

(iv) 按公平值計入損益的金融負債(續)

除為持作買賣的金融負債或業務合併中收購方的或然代價以外的金融負債，倘符合以下條件，在初步確認時可指定為按公平值計入損益：

- 該指定消除或顯著減少可能出現的計量或確認的不一致情況；或
- 該金融負債屬於一組金融資產或金融負債(或兩者兼具)的一部分，且本集團按照訂定的風險管理或投資策略以公平值為基礎對此等組合進行管理和業績評價，並在本集團內部以此為基礎報告有關資料；或
- 該金融負債屬於包含一個或多個嵌入式衍生工具的合約的一部分，及香港財務報告準則第9號允許整個合併合約指定為按公平值計入損益。

對於指定為按公平值計入損益的金融負債，該負債的信貨風險變動導致的金融負債公平值變動金額於其他全面收益確認，除非在其他全面收益中確認負債信貨風險變動的影響會產生或擴大損益中的會計錯配。就含有嵌入式衍生工具的金融負債(例如可換股債券)而言，於釐定於其他全面收益所列款項時，撇除嵌入式衍生工具的公平值變動。金融負債信貨風險導致的公平值變動於其他全面收益確認，且其後不會重新分類至損益，而在終止確認金融負債時轉撥至累計虧損。

(v) 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易應付款項、其他應付款項、銀行及其他借款、擔保票據及債券)其後乃採用實際利率法按攤銷成本計量。

(vi) 終止確認／重大修改金融負債

當且僅當本集團的義務已予解除、取消或已屆滿後，本集團方會終止確認金融負債。獲終止確認金融負債的賬面值與已付及應付代價間的差額會於損益確認。

本集團入賬與金融負債貸款人的交換，其條款與原金融負債的終止及新金融負債的確認有很大不同。對現有金融負債或其一部分條款的重大修改(無論是否歸因於本集團的財務困難)被視為原始金融負債的終止及新金融負債的確認。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

3. 綜合財務報表編製基準及重大會計政策資料(續)

3.2 重大會計政策資料(續)

金融工具(續)

(b) 金融負債及權益(續)

(vi) 終止確認／重大修改金融負債(續)

本集團認為，如果新條款項下現金流量的折現現值(包括扣除使用原實際利率收取和折現的任何費用的已付費用)與原金融負債剩餘現金流量的折現現值至少有10%的差異，則條款存在重大差異。因此，這種債務工具的交換或條款的修改被視為終止，所產生的任何成本或費用被確認為終止時損益的一部分。當差異小於10%時，交換或修改被視為非重大修改。

就不會導致終止確認的金融負債的非重大修改而言，相關金融負債的賬面值將按以金融負債原實際利率折現的經修訂合約現金流量現值計算。所產生的交易成本或費用乃調整至經修訂金融負債的賬面值，並於剩餘年期內攤銷。對金融負債賬面值的任何調整於修改日期在損益中確認。

倘重新磋商現有金融負債以透過發行權益工具全數或部分抵銷該負債的方式進行，則入賬列為已終止原有金融負債及於發行時按公平值確認權益工具，而已終止的金融負債(或部分金融負債)的賬面值與已付代價(即已發行權益工具的公平值)之間的差額於損益確認。

(vii) 因利率基準改革而導致釐定合約現金流量基準的變動

就因利率基準改革而導致釐定按攤銷成本計量的金融資產或金融負債的合約現金流量基準的變動而言，本集團採用可行權宜方法，以更新實際利率將該等變動入賬。有關實際利率變動一般而言對相關金融資產或金融負債的賬面值並無顯著影響。

當且僅當符合以下條件時，釐定合約現金流量的基準須因應利率基準改革而變動：

- 該變動作為利率基準改革的直接後果屬必要；及
- 釐定合約現金流量的新基準在經濟上等同於先前基準(即緊接變動前的基準)。

4. 重大會計判斷及估計不明朗因素的主要來源

應用附註3所述的本集團的會計政策時，本公司董事須就顯然未能從其他來源取得的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃按過往經驗及其他被視為相關的因素得出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設乃按持續基準檢討。當會計估計作出修訂時，倘有關修訂僅影響作出估計修訂期間，則會於當期確認該修訂，或倘有關修訂影響作出修訂期間及未來期間，則會於當期及未來期間確認。

應用會計政策的重大判斷

除涉及估計者(見下文)外，以下為本公司董事在應用本集團會計政策過程中作出的重大判斷，該等判斷對在綜合財務報表確認的金額造成最重大影響。

對Triple Blessing International Limited(「Triple Blessing」)及獅運控股有限公司(「獅運」)的重大影響

附註19載述，儘管本集團擁有Triple Blessing及獅運擁有權權益及投票權的48%，惟該等公司為本集團的聯營公司(「**聯營公司**」)。其餘52%的股權由數名與本集團無關聯的投資者擁有。聯營公司的詳情載於附註19。

本公司董事根據本集團是否具備單方面指導聯營公司相關活動的實際能力，評估本集團是否對聯營公司具有控制權。在作出判斷時，本公司董事考慮本集團於聯營公司的絕對持股規模以及其他股東所擁有股權的相對規模及分散情況。經評估，本公司董事得出結論認為，本集團沒有足夠的支配性投票權益以指導聯營公司的相關活動，因此本集團對聯營公司沒有控制權。

估計不明朗因素的主要來源

下列為於報告期末有關未來的主要假設及估計不明朗因素的其他主要來源，具有導致須對下個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險。

貿易應收款項、其他應收款項及按金的預期信貸虧損撥備

本集團根據具備類似虧損模式的不同債務人組合的逾期狀況計算貿易應收款項的預期信貸虧損。預期信貸虧損乃基於本集團的估計違約率，並考慮影響信貸風險的主要經濟變數及毋須付出不必要成本或努力即可獲得的合理及有理據支持的前瞻性資料。於各報告日期，估計違約率會重新評估，並考慮前瞻性資料的變動。此外，具有重大結餘的貿易應收款項及信貸減值應收款項將分別評估預期信貸虧損。

其他應收款項及按金的預期信貸虧損亦基於管理層對將產生的12個月／整個存續期預期信貸虧損的估計，該估計乃通過考慮信貸虧損經驗、逾期其他應收款項及按金的賬齡、債務人的還款歷史及評估當前及預測的總體經濟狀況而定。

預期信貸虧損撥備對估計變動尤為敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項、其他應收款項及按金的資料於附註24、25及41(b)披露。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

4. 重大會計判斷及估計不明朗因素的主要來源(續)

物業、廠房及設備的估計可使用年期

本集團於物業、廠房及設備的估計可使用年期內以直線法對其進行折舊。本集團計算物業、廠房及設備折舊所用的估計可使用年期反映董事對本集團擬從使用該等資產獲得未來經濟利益的期限的估計。實際經濟年期可能與估計可使用年期不同。倘物業、廠房及設備的實際可使用年期因商業及技術環境改變以致少於原本估計的可使用年期，有關差額將影響餘下期間的折舊開支。

於2026年3月31日，物業、廠房及設備的賬面值約為86,003,000港元(2025年：42,440,000港元)。有關物業、廠房及設備可使用年期的詳情於附註15披露。

與CA Sega集團、華嘉泰、Walita Toys (Cambodia) Company Limited、多媒體分部及華夏動漫集團有限公司相關非流動資產的估計減值

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產乃按成本減累計折舊、累計攤銷及減值(如有)列賬。當有事件或情況改變顯示其賬面值可能於各報告期末無法收回，則董事審閱其減值。如資產賬面值超過其可收回金額，則就超過的金額確認減值虧損。可收回金額為資產公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者。

於釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其評估：(1)是否有事件已發生或有任何跡象可能影響資產價值；(2)資產賬面值是否能夠以可收回金額支持，如為使用價值，即指按照持續使用資產估計的未來現金流量的淨現值；及(3)將應用於估計可收回金額的適當關鍵假設(包括現金流量預測及適當的貼現率)。更改管理層釐定減值水平選用的假設(包括現金流量預測使用的貼現率或增長率假設)，可能對減值測試所採用淨現值產生重大影響。

根據管理層的評估，並無就與CA Sega集團相關非流動資產確認任何減值。

就華夏動漫集團有限公司相關非流動資產而言，截至2026年3月31日止年度，並無就屬於華夏動漫集團有限公司的物業、廠房及設備確認減值虧損(2025年：無)。

所得稅

本集團須繳納香港及海外當地所得稅。於釐定所得稅撥備時須作出判斷。最終稅項釐定涉及的交易於一般業務過程中尚不確定。本集團按照會否出現額外應繳稅項的估計確認預期稅務事宜所產生的負債。倘該等事宜的最終稅務結果與初步入賬的金額不同，則有關差異將影響於作出有關釐定期間內的所得稅及遞延稅項撥備。此外，遞延稅項資產按可能出現可供動用可扣稅暫時性差額的未來應課稅利潤而予以確認。本集團須就若干交易的稅務處理作出重大判斷，亦須評估是否有充足未來應課稅利潤用以收回遞延稅項資產的可能性。

5. 收入及分部資料

收入指年內來自在香港、日本及中國的動漫衍生產品銷售、設立及經營室內主題遊樂園及多媒體動漫娛樂的收入。

向本公司行政總裁(即主要經營決策者(「**主要經營決策者**」))報告以作資源分配及評估分部表現用途的資料著重於所交付貨品或所提供服務的種類。主要經營決策者在達致本集團的可呈報分部時並無彙合所識別的經營分部。

本集團的經營及可呈報分部現時為：(i)動漫衍生產品銷售；(ii)設立及經營室內主題遊樂園；及(iii)多媒體動漫娛樂。主要經營決策者認為根據內部組織及申報架構，本集團有三個經營及可呈報分部。此乃本集團組織的基準。

(i) 香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收入

(a) 客戶合約收入分類

	2026年 千港元	2025年 千港元
動漫衍生產品銷售	136,433	147,229
門票銷售	176,796	186,862
主題遊樂園機器銷售	1,174	25,018
室內主題遊樂園的許可收入	2,902	2,648
多媒體動漫娛樂的許可收入	2	128
其他產品銷售	1,077	513
提供主題遊樂園設計及顧問服務的收入	42,057	4,561
	360,441	366,959

收入確認時間：

	2026年 千港元	2025年 千港元
於時間點	343,680	364,183
隨時間	16,761	2,776
	360,441	366,959

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

5. 收入及分部資料(續)

(i) 香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收入(續)

(b) 客戶合約的履約責任

動漫衍生產品銷售

銷售動漫衍生產品的收入於貨品的控制權轉移至客戶，即貨品運送至客戶指定的目的地(即交付時)時確認。交付貨品後，客戶可全權酌情決定分銷方式及貨品售價，並承擔轉售貨品的主要責任及貨品報廢及損失的風險。

門票銷售

客戶於接獲門票及進入主題樂園交回門票時取得服務的控制權。為於往後日期使用而售出的門票，其收入遞延並確認為合約負債至門票獲交回或過期為止，於2026年3月31日約為6,399,000港元(2025年：4,244,000港元)。通常只有一項履約義務。

室內主題遊樂園／多媒體動漫娛樂的許可收入

許可收入乃根據許可協議條款隨時間確認。通常只有一項履約義務。發票通常在90天至365天內支付。

許可收入計入多媒體動漫娛樂以及設立及經營主題樂園的分部收入。

主題遊樂園機器銷售

銷售主題遊樂園機器的收入於貨品的控制權轉移，即客戶接納貨品時確認。交付及接納貨品後，客戶可全權酌情決定分銷方式及貨品售價，並承擔轉售貨品的主要責任及貨品報廢及損失的風險。

銷售主題遊樂園機器的收入計入設立及經營主題樂園分部。

提供主題遊樂園設計及顧問服務

本集團根據固定價格合約向客戶提供綜合主題遊樂園設計及顧問服務。本集團的履約責任包括於單一報告包中或定期提供主題遊樂園設計及顧問服務。就來自提供主題遊樂園設計及顧問服務(涉及向客戶交付報告包)的收入而言，有關收入於客戶接納及批准報告包時確認。就來自客戶定期提供的主題遊樂園設計及顧問服務的收入而言，有關收入根據設計及顧問協議的條款隨時間確認。

服務收入計入設立及經營主題樂園的分部收入。

5. 收入及分部資料(續)

(i) 香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約的收入(續)

(c) 分配予客戶合約剩餘未履約義務的交易價格：

	設立及經營室內主題遊樂園	
	2026年 千港元	2025年 千港元
一年內	1,701	1,608
一年以上但不超過兩年	1,701	1,608
兩年以上	4,112	5,495
	7,514	8,711

本集團已將香港財務報告準則第15號第121段的實際權宜方法應用於其動漫衍生產品銷售、室內主題遊樂園的門票銷售、提供主題遊樂園設計及顧問服務以及室內主題遊樂園機器銷售合約，故上述資料概不包括有關本集團根據原預期期限為一年或以內的上述合約而履行餘下責任時將有權取得的收入資料。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

5. 收入及分部資料(續)

(ii) 分部資料

(a) 分部收入及業績

下列為本集團按經營及可呈報分部劃分的收入及業績分析：

	動漫衍生 產品銷售 千港元	設立及經營 室內主題 遊樂園 千港元	多媒體 動漫娛樂 千港元	總計 千港元
截至2026年3月31日止年度				
分部收入	136,433	222,929	1,079	360,441
分部(虧損)/利潤	(17,999)	77,604	6,868	66,473
未分配開支				(41,828)
未分配其他收入、其他收益及虧損				(228)
未分配財務成本				(102,801)
除稅前虧損				(78,384)
截至2025年3月31日止年度				
分部收入	147,229	219,087	643	366,959
分部(虧損)/利潤	(12,176)	113,136	9,180	110,140
未分配開支				(58,329)
未分配其他收入、其他收益及虧損				2,710
未分配財務成本				(92,176)
於聯營公司投資的未分配減值虧損				(2,731)
除稅前虧損				(40,386)

(i) 截至2026年及2025年3月31日止年度概無分部間收入。

5. 收入及分部資料(續)

(ii) 分部資料(續)

(b) 分部資產及負債

本集團按經營及可呈報分部劃分的資產及負債分析如下：

分部資產

	2026年 千港元	2025年 千港元
動漫衍生產品銷售	72,373	83,241
設立及經營室內主題遊樂園	312,849	317,649
多媒體動漫娛樂	3,796	4,828
總分部資產	389,018	405,718
未分配物業、廠房及設備	38	38
未分配其他應收款項、按金及預付款項	1,774	2,666
商譽	2,425	2,425
按公平值計入其他全面收益的金融資產	4,028	3,304
受限制銀行存款	19	2,240
銀行結餘及現金	19,197	11,384
綜合資產總額	416,499	427,775

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

5. 收入及分部資料(續)

(ii) 分部資料(續)

(b) 分部資產及負債(續)

分部負債

	2026年 千港元	2025年 千港元
動漫衍生產品銷售	2,249	2,717
設立及經營室內主題遊樂園	170,847	213,633
總分部負債	173,096	216,350
未分配其他應付款項及應計款項	404,844	305,186
應付一名董事款項	397	82
銀行及其他借款	227,675	211,480
應付稅項	26,071	25,652
債券	722,166	721,755
擔保票據	25,000	25,000
授予非控股權益的認沽期權所產生的責任	10,377	10,900
綜合負債總額	1,589,626	1,516,405

分部資產指直接歸屬於有關經營及可呈報分部的若干物業、廠房及設備、使用權資產、收購廠房及設備的按金、主題遊樂園開發項目的按金、於聯營公司的權益、於一間合資企業的權益、存貨、貿易應收款項、若干其他應收款項、租金按金以及按金及預付款項。

分部負債指直接歸屬於有關經營及可呈報分部的貿易應付款項、若干其他應付款項及應計款項、合約負債、租賃負債、遞延稅項負債、退休福利責任、租賃物業修復成本撥備及應付稅項。上述各項均為就資源分配及評估分部表現向主要經營決策者呈報的計量指標。

5. 收入及分部資料(續)

(ii) 分部資料(續)

(c) 其他分部資料

	動漫衍生 產品銷售 千港元	設立及經營 室內主題 遊樂園 千港元	多媒體 動漫娛樂 千港元	分部總計 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
2026年						
計入分部損益及分部資產計量的款項：						
添置物業、廠房及設備	-	50,800	-	50,800	-	50,800
物業、廠房及設備折舊	4,450	3,828	227	8,505	-	8,505
使用權資產折舊	587	10,898	-	11,485	-	11,485
預期信貸虧損模式項下的減值虧損／ (減值虧損撥回)，扣除撥回	358	9,118	(6,800)	2,676	446	3,122
研發成本	-	9,487	-	9,487	-	9,487
財務成本	-	3,339	-	3,339	102,801	106,140
定期提供予主要經營決策者惟並無計入 分部損益計量的款項：						
所得稅開支	-	344	-	344	-	344
2025年						
計入分部損益及分部資產計量的款項：						
添置使用權資產	-	683	-	683	-	683
添置物業、廠房及設備	-	1,737	79	1,816	380	2,196
物業、廠房及設備折舊	5,997	14,558	7	20,562	109	20,671
使用權資產折舊	587	15,769	-	16,356	-	16,356
應佔聯營公司的(虧損)／利潤	-	-	-	-	(10)	(10)
預期信貸虧損模式項下的減值虧損／ (減值虧損撥回)，扣除撥回	7,272	(22,500)	(8,942)	(24,170)	161	(24,009)
研發成本	-	8,155	-	8,155	-	8,155
財務成本	-	4,923	-	4,923	92,176	97,099
定期提供予主要經營決策者惟並無計入 分部損益計量的款項：						
所得稅開支	-	(526)	-	(526)	-	(526)

分部利潤(虧損)指各分部所賺取(招致)的利潤(虧損)，而並無分配若干行政開支、其他收益及虧損、財務成本及若干其他收入及開支。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策者呈報的計量指標。

上述呈報的所有分部收入均來自外部客戶。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

5. 收入及分部資料(續)

(ii) 分部資料(續)

(d) 地理位置資料

本集團的業務位於香港、日本、柬埔寨及中國。

本集團來自外部客戶的收入資料乃根據付運所銷售產品目的地或所提供服務／營運的位置呈列。本集團的非流動資產的資料乃根據該等資產的地理位置呈列。

來自外部客戶的收入

	2026年 千港元	2025年 千港元
中國	28,945	17,371
香港	72,773	111,105
日本	258,723	238,483
	360,441	366,959

按地理位置劃分的非流動資產

	2026年 千港元	2025年 千港元
中國	92,015	144,979
香港	50	50
日本	161,208	133,987
柬埔寨	5,741	6,328
	259,014	285,344

附註：非流動資產不包括按公平值計入其他全面收益的金融資產及租賃按金。

有關主要客戶的資料

於相關年度主要來自動漫衍生產品銷售及主題遊樂園機器銷售且佔本集團總銷售額10%以上的客戶收入如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
客戶A ¹	71,493	90,319
客戶B ¹	40,083	不適用 ²

1. 動漫衍生產品銷售的收入。

2. 截至2025年3月31日止年度，相關收入貢獻並無超過本集團總收入的10%。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

6. 其他收入

	2026年 千港元	2025年 千港元
銀行利息收入	28	315
政府補助(附註)	1,168	319
非上市債券的利息收入	286	286
法律案件和解的收益(附註49d)	2,369	—
其他	113	103
	3,964	1,023

附註：這些補助沒有未完成條件或或然事項。

7. 其他收益及虧損

	2026年 千港元	2025年 千港元
外匯收益／(虧損)淨額	171	(9)
豁免租賃應付款項的收益(附註15)	—	18,451
授予非控股權益的認沽期權的收益淨額	—	3,894
出售物業、廠房及設備虧損	(681)	(2,860)
終止確認使用權資產及租賃負債的收益(附註15)	—	29,461
聯營公司出售虧損(附註19(a))	—	(2,926)
其他虧損	(50)	(118)
	(560)	45,893

8. 財務成本

	2026年 千港元	2025年 千港元
銀行借款的利息開支	886	1,073
其他借款的利息開支	21,808	15,947
擔保票據的實際利息開支	11,049	8,910
債券的實際利息開支	69,057	66,245
租賃負債利息	3,094	4,923
修復撥備貼現值撥回	246	—
銀行透支利息	—	1
	106,140	97,099

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

9. 預期信貸虧損模式項下的減值虧損撥備／(撥回)，扣除撥回

	2026年 千港元	2025年 千港元
減值虧損撥備／(撥回)確認於：		
— 貿易應收款項	8,772	7,649
— 其他應收款項及按金	(5,661)	(31,770)
— 按公平值計入其他全面收益的金融資產	11	112
	3,122	(24,009)

10. 所得稅開支

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
稅項開支包括：			
香港利得稅：			
— 過往年度超額撥備	(i)	—	—
日本企業稅			
— 即期稅項		344	526
		344	526

根據香港的利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元的利潤按稅率8.25%課稅，而超過2百萬港元的利潤按稅率16.5%課稅。不符合利得稅兩級制的香港集團實體的利潤按統一稅率16.5%課稅。於截至2026年及2025年3月31日止年度，由於本集團的收入既非在香港產生亦非源自香港，故並無就香港稅項計提撥備。

根據中國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)及企業所得稅法實施條例，自2008年1月1日起，中國附屬公司的稅率為25%。中國附屬公司於兩個年度的稅率均為25%。由於本集團有足夠的結轉稅務虧損可抵銷截至2026年及2025年3月31日止年度的估計應課稅利潤，故並無就中國企業所得稅計提撥備。

日本企業稅乃根據估計應課稅利潤按稅率23.25%(2025年：23.25%)計算。根據日本相關法律及法規，就在日本註冊成立的附屬公司所賺取的利潤向當地投資者及海外投資者宣派股息須分別按20.42%(2025年：20.42%)及5%(2025年：5%)的稅率繳納預扣稅。

10. 所得稅開支(續)

(i) 過往年度超額撥備

(a) 一間附屬公司的貿易收入及許可收入

本集團於2014年2月僅就本公司的一間全資附屬公司向香港稅務局(「稅務局」)知會有關其於2008/09至2012/13評稅年度的應課稅利潤。提交各年度報稅表後，本集團於2014年3月接獲稅務局就2008/09評稅年度發出的評稅通知，於2014年5月接獲稅務局就2009/10評稅年度發出的評稅通知，並於2014年7月接獲稅務局就2010/11至2012/13評稅年度發出的評稅通知，當中述明2008/09至2012/13評稅年度的應付稅項總額為4,566,000港元，此乃根據本集團就相關年度提交的報稅表所呈報的金額計算。截至2026年及2025年3月31日止年度，並無就2019/20及2018/19評稅年度撥回稅項撥備。

本集團已就源自香港境外的貿易收入(源自日本客戶的香港聯屬公司的貿易收入除外)及許可收入提交境外利潤申索。因此，本集團估計2008/09至2012/13評稅年度的應付稅項總額(假設上述境外利潤申索將獲稅務局接納)為4,566,000港元，並已根據所收到的評稅向稅務局支付該筆款項。於2026年及2025年3月31日，稅務局仍在審視境外利潤申索。本公司董事認為，倘稅務局接納許可收入的境外利潤申索但不接納貿易收入的境外利潤申索，本集團於2026年3月31日的估計未付應付稅項將為11,721,000港元(經計及2019/20評稅年度的超額撥備後)(2025年：經計及2018/19評稅年度的超額撥備後為11,721,000港元)。董事認為本集團已就潛在稅項負債計提適當撥備。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

10. 所得稅開支(續)

除上述所披露外，本公司董事認為本集團毋須繳納任何其他司法權區的稅項。

下列為年內的所得稅開支可與綜合損益及其他全面收益表所列除稅前虧損的對賬：

	2026年 千港元	2025年 千港元
除稅前虧損	(78,384)	(40,386)
按香港利得稅率16.5%計算的名義稅項	(12,933)	(6,664)
應佔聯營公司業績的稅務影響	-	2
不可扣稅開支的稅務影響	18,062	24,650
毋須課稅收入的稅務影響	(117)	(5,273)
於其他司法權區經營的附屬公司的不同稅率的影響	2,364	48
未確認稅項虧損的稅務影響	6,258	2,279
動用過往未確認的稅項虧損	(13,290)	(14,516)
	344	526

11. 年度虧損

	2026年 千港元	2025年 千港元
計算年度虧損時已扣除：		
銷售及服務成本		
員工成本：		
薪金及其他福利	26,187	25,102
退休福利計劃	4,157	3,737
定額福利成本	165	445
物業、廠房及設備折舊	3,621	13,818
使用權資產折舊	10,502	15,362
確認為開支的存貨成本		
— 動漫衍生產品銷售	132,355	136,376
— 主題遊樂園機器銷售	554	22,948
— 其他產品銷售	1,008	402
樓宇管理費	8,417	9,055
短期及低價值租賃	2,895	3,708
經營室內主題遊樂園的外包成本	13,786	9,804
經營室內主題遊樂園的公用事業成本	7,869	9,198
經營室內主題遊樂園的授權費	5,336	5,582
存貨撇減	—	540
室內主題遊樂園的其他經營成本	22,481	21,739
	239,333	277,816

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

11. 年度虧損(續)

	2026年 千港元	2025年 千港元
行政開支		
員工成本：		
董事酬金	3,359	3,145
薪金及其他福利	19,568	21,143
退休福利計劃	3,617	2,912
定額福利成本	437	309
	26,981	27,509
核數師酬金		
— 審核服務	3,200	3,200
法律及專業費用	1,908	14,644
物業、廠房及設備折舊	4,767	6,779
使用權資產折舊	587	587
短期及低價值租賃	2,058	2,928
服務費	2,923	3,334
差旅開支	1,990	2,495
招待費	2,664	2,844
其他行政開支	7,226	6,307
	54,304	70,627
研發開支		
— 經營室內主題遊樂園		
員工成本：		
薪金及其他福利	6,169	6,169
退休福利計劃	1,248	1,078
定額福利成本	232	203
使用權資產折舊	396	407
物業、廠房及設備折舊	117	74
研發活動的材料成本	535	—
其他研發成本	790	224
	9,487	8,155

12. 董事、行政總裁及僱員的酬金

董事及行政總裁的酬金

已付或應付本公司各五名董事(2025年：五名)的酬金詳情如下：

截至2026年3月31日止年度

	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	獎勵 表現花紅 千港元	總計 千港元
執行董事：					
莊向松先生	1,056	744	85	150	2,035
劉茱香女士	357	132	85	-	574
	1,413	876	170	150	2,609
獨立非執行董事：					
倪振良先生	250	-	-	-	250
王國鎮先生	250	-	-	-	250
洪木明先生	250	-	-	-	250
	750	-	-	-	750
	2,163	876	170	150	3,359

截至2025年3月31日止年度

	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	獎勵 表現花紅 千港元	總計 千港元
執行董事：					
莊向松先生	1,056	744	18	150	1,968
劉茱香女士	348	-	79	-	427
	1,404	744	97	150	2,395
獨立非執行董事：					
倪振良先生	250	-	-	-	250
王國鎮先生	250	-	-	-	250
洪木明先生	250	-	-	-	250
	750	-	-	-	750
	2,154	744	97	150	3,145

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

12. 董事、行政總裁及僱員的酬金(續)

董事及行政總裁的酬金(續)

莊向松先生亦為本公司的行政總裁，其於上文披露的酬金包括彼以行政總裁的身份提供服務的酬金。

以上所載執行董事的酬金乃與彼等就本公司及本集團管理事務提供的服務有關。

以上所載獨立非執行董事的酬金乃與彼等擔任本公司董事所提供的服務有關。

僱員

本集團五名最高薪人士中，一名(2025年：一名)為本公司董事及行政總裁，其酬金於上文披露。餘下四名(2025年：四名)個別僱員的酬金如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
薪金及其他福利	3,809	3,712
退休福利計劃供款	54	54
	3,863	3,766

彼等酬金分下列範圍：

	2026年	2025年
零至1,000,000港元	2	2
1,000,001港元至1,500,000港元	2	2

12. 董事、行政總裁及僱員的酬金(續)

僱員(續)

獎勵表現花紅乃經參考本集團的經營業績、個別表現及可資比較市場統計數據而釐定。

於截至2026年及2025年3月31日止年度，本集團並無向本公司任何董事或行政總裁或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付任何酬金，作為鼓勵加入或於加入本集團後的獎勵或作為離任的補償。於截至2026年及2025年3月31日止年度，概無董事或行政總裁放棄或同意放棄任何酬金。

13. 股息

董事會並不建議就截至2026年3月31日止年度派付末期股息(2025年：無)。

14. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損根據本公司擁有人應佔虧損99,938,000港元(2025年：33,043,000港元)及年內已發行普通股之加權平均數1,182,042,000股(2025年：1,182,042,000股普通股)計算。

(b) 每股攤薄虧損

截至2026年及2025年3月31日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是並無潛在已發行攤薄普通股。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

15. 物業、廠房及設備

	租賃物業裝修 千港元	廠房 及機器 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
成本					
於2024年4月1日	278,687	46,319	8,038	52,277	385,321
添置	1,584	590	22	–	2,196
出售	(169,753)	(7,728)	(4,446)	(27)	(181,954)
轉撥	26,700	–	–	(26,700)	–
轉撥自使用權資產	–	4,761	–	–	4,761
匯兌調整	544	1,548	–	–	2,092
於2025年3月31日	137,762	45,490	3,614	25,550	212,416
添置	–	1,718	135	48,947	50,800
出售	–	(7,076)	–	–	(7,076)
轉撥自使用權資產(附註16)	–	6,382	–	–	6,382
轉撥至使用權資產(附註16)	–	(390)	–	–	(390)
匯兌調整	(4,336)	(9,625)	(44)	(20)	(14,025)
轉撥	31,590	10,521	6,189	(48,300)	–
於2026年3月31日	165,016	47,020	9,894	26,177	248,107
折舊					
於2024年4月1日	214,617	25,884	7,076	–	247,577
年內撥備	17,661	2,804	206	–	20,671
出售時對銷	(119,506)	(4,352)	(3,897)	–	(127,755)
轉撥自使用權資產	–	2,015	–	–	2,015
匯兌調整	509	1,400	9	–	1,918
於2025年3月31日的結餘	113,281	27,751	3,394	–	144,426
年內撥備	5,031	3,418	56	–	8,505
出售	–	(5,680)	–	–	(5,680)
轉撥至使用權資產(附註16)	–	(34)	–	–	(34)
匯兌調整	(4,241)	(8,552)	(41)	–	(12,834)
轉撥自使用權資產(附註16)	–	2,171	–	–	2,171
於2026年3月31日的結餘	114,071	19,074	3,409	–	136,554
減值					
於2024年4月1日	45,867	3,278	312	25,550	75,007
出售時對銷	(45,867)	(3,278)	(312)	–	(49,457)
於2025年及2026年3月31日	–	–	–	25,550	25,550
賬面值					
於2026年3月31日	50,945	27,946	6,485	627	86,003
於2025年3月31日	24,481	17,739	220	–	42,440

除在建工程外，上述物業、廠房及設備項目乃於計及其剩餘價值後於下列可使用年期以直線法計提折舊：

租賃物業裝修	按租期或5年的較短者
廠房及機器	5年至10年
傢俬、裝置及設備	5年

15. 物業、廠房及設備(續)

華嘉泰(上海)室內遊樂有限公司(「華嘉泰」)物業、廠房及設備以及使用權資產的減值測試 截至2025年3月31日止年度

2024年9月，華嘉泰(主要在中國從事經營本集團其中一個室內主題遊樂園)終止營業，其所有物業、廠房及設備已全部出售完畢。停業之際，華嘉泰與業主(「業主」)已簽立租賃終止協議，並與業主及接手華嘉泰原經營場所的新租戶(「新租戶」)達成協議：(1)以人民幣1,726,000元(相當於約1,856,000港元)的淨代價向新租戶出售若干廠房及機器；(2)以人民幣零元的代價向業主出售常州江南環球港華夏動漫科技有限公司20%股權(見附註19(a))；(3)支付人民幣10,000,000元的結算金額(相當於約10,753,000港元)，用以抵銷華嘉泰拖欠業主的租金。

交易完成後，華嘉泰應付業主的租金約29,204,000港元已全部清償。該等交易導致確認約1,494,600港元的出售物業、廠房及設備虧損(計入其他收益或虧損)，約18,451,000港元的豁免租賃應付款項的收益(計入其他收益或虧損)，約29,461,000港元的使用權資產及租賃負債終止確認收益(計入其他收益或虧損)，以及約2,926,000港元的聯營公司出售虧損(見附註19(a))。對賬內容呈列如下：

	2025年		
	千港元	千港元	千港元
代價	1,856	—	(10,753)
減：已出售物業、廠房及設備的賬面值	(3,350)	—	—
減：終止確認的使用權資產賬面值	—	(54,323)	—
加：終止確認的租賃負債賬面值	—	83,784	—
減：已解除租賃應付款項賬面值	—	—	29,204
完成上述交易(虧損)/收益	(1,494)	29,461	18,451

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

15. 物業、廠房及設備(續)

與華夏動漫集團有限公司相關物業、廠房及設備的減值測試

華夏動漫集團有限公司主要從事動漫衍生產品貿易。

截至2026年3月31日止年度，鑑於華夏動漫集團有限公司經營所在經濟環境的重大不利變動，本公司董事已就屬於華夏動漫集團有限公司的動漫衍生產品銷售分部，於2026年3月31日賬面值約17,838,000港元(2025年：22,288,000港元)的物業、廠房及設備進行減值評估。管理層根據評估華夏動漫集團有限公司作為單獨現金產生單位的可收回金額評估該等資產的可收回金額。此現金產生單位的可收回金額已由國際評估有限公司(2025年：國際評估有限公司)根據使用價值計算釐定。

該項計算乃根據管理層所批准的五年財務預算使用現金流量預測計算，當中就五年預測的估計售價、直接成本及開支應用每年2%(2025年：每年負14%至2%)的增長率。用以計量有關此現金產生單位使用價值金額的稅前貼現率為每年26.7%(2025年：26.8%)。五年後的現金流量採用2%(2025年：2%)的穩定增長率推算。增長率反映該現金產生單位的經營所在國家的長期增長率。關鍵假設亦包括根據過往表現及管理層對市場發展的預期編製的預算銷售額及預算毛利率。

截至2026年3月31日止年度，根據華夏動漫集團有限公司的使用價值計算結果，本集團管理層釐定包含物業、廠房及設備在內的華夏動漫集團有限公司的現金產生單位並無出現減值(2025年：無)。

16. 使用權資產

	租賃物業 千港元 (附註a)	租賃土地 千港元 (附註b)	廠房及機器 千港元 (附註a)	總計 千港元
成本				
於2024年4月1日	212,218	10,484	12,454	235,156
添置	683	—	—	683
修改租期	108,477	—	—	108,477
外幣匯兌差異影響	168	—	101	269
轉撥至物業、廠房及設備	—	—	(4,761)	(4,761)
終止租賃(附註15)	(150,629)	—	—	(150,629)
於2025年3月31日	170,917	10,484	7,794	189,195
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	—	—	390	390
外幣匯兌差異影響	(10,234)	—	(282)	(10,516)
轉撥至物業、廠房及設備(附註15)	—	—	(6,382)	(6,382)
於2026年3月31日	160,683	10,484	1,520	172,687
累計折舊及減值				
於2024年4月1日	144,801	3,571	4,085	152,457
折舊開支	14,786	587	983	16,356
外幣匯兌差異影響	300	—	36	336
轉撥至物業、廠房及設備	—	—	(2,015)	(2,015)
終止租賃(附註15)	(96,306)	—	—	(96,306)
於2025年3月31日	63,581	4,158	3,089	70,828
折舊開支	10,304	587	594	11,485
外幣匯兌差異影響	(4,125)	—	(138)	(4,263)
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	—	—	34	34
轉撥至物業、廠房及設備(附註15)	—	—	(2,171)	(2,171)
於2026年3月31日	69,760	4,745	1,408	75,913
賬面值				
於2026年3月31日	90,923	5,739	112	96,774
於2025年3月31日	107,336	6,326	4,705	118,367

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

16. 使用權資產(續)

屬於Walita Toys (Cambodia) Limited的使用權資產(「Walita使用權資產」)的減值測試

Walita使用權資產指一幅位於柬埔寨的租賃土地。

截至2026年及2025年3月31日止年度，由於Walita暫停經營，本公司董事已就Walita持有的租賃土地進行減值評估。Walita所持租賃土地的可收回金額已由國際評估有限公司根據公平值減出售成本(「**公平值減出售成本**」)釐定。Walita所持土地的公平值減出售成本經參考可資比較土地的近期市場交易或市場報價估計。

以下為該土地估值所用估值技術及主要輸入數據概要。

估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍	不可觀察輸入數據 與公平值的關係
銷售比較法	估計每平方米市價 (美元)	每平方米134至 142美元(2025年： 96至161美元)	市價越高，公平值越高

除上述在釐定Walita使用權資產的公平值減出售成本時的考慮因素外，本集團管理層現時並不知悉任何其他可能變動會使該等關鍵假設必須作出更改。然而，Walita使用權資產的可收回金額的估計尤其易受市場可資比較對象的市價影響。

Walita使用權資產的公平值減出售成本分類為第三級計量。

根據國際評估有限公司編製的估值報告，本集團管理層釐定Walita使用權資產的可收回金額約為12,553,000港元(1,602,000美元)(2025年：12,347,000港元(1,587,000美元))，高於Walita使用權資產賬面值。因此，並無就Walita使用權資產的賬面值於損益中確認任何減值虧損。

	2026年 千港元	2025年 千港元
低價值及短期租賃的相關開支	4,953	6,636
租賃現金流出總額	13,393	24,120

附註：

- (a) 本集團根據將於1至6年屆滿的租約租賃各種辦公室、經營室內主題遊樂園的場所、廠房及機器，且僅承租人單方面擁有權利可在初始租期後延長租約。大部分租賃合約包含在承租人行使選擇權延長租約的情況下可作市場檢討的條款。概無租賃包括可變租賃付款。釐定租期及評估不可撤銷期限的長短時，本集團應用合約定義並釐定合約可執行的期限。
- (b) 指本集團於柬埔寨持有的自用租賃土地的所有權權益，剩餘租賃期為44年(2025年：45年)。

17. 商譽

千港元

賬面值

於2024年4月1日、2025年及2026年3月31日

2,425

商譽減值測試

為了進行減值測試，賬面值約為2,425,000港元(2025年：2,425,000港元)的商譽、賬面值約為67,750,000港元(2025年：19,523,000港元)的物業、廠房及設備以及賬面值約91,033,000港元(2025年：112,040,000港元)的使用權資產，賬面總值約為161,208,000港元(2025年：133,988,000港元)獲分配至一個獨立現金產生單位(其包括設立及經營室內主題遊樂園分部內的CA Sega Joypolis Limited(「**CA Sega集團**」，其經營日本的室內主題遊樂園))。

現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。已取得由國際評估有限公司編製有關使用價值計算的估值，以支持管理層估計。該項計算乃根據管理層所批准的五年(2025年：五年)財務預算使用現金流量預測計算，當中就預測收入及銷售成本應用每年2%(2025年：2.5%)的增長率。用以計量有關此現金產生單位使用價值金額的稅前貼現率為每年27.1%(2025年：27.6%)。五年後的現金流量採用2%(2025年：2%)的穩定增長率推算。現金產生單位預測期間的現金流量預測乃以預算期間的預測收入及毛利率為基準，而預測收入及毛利率則根據過往表現及管理層對市場發展的預期釐定。

截至2026年3月31日止年度，本集團管理層釐定包括含商譽、物業、廠房及設備以及使用權資產在內的CA Sega集團的現金產生單位並無出現減值(2025年：無)。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

18. 無形資產

	電影製作權 及應用程式 千港元 (附註i)	動漫角色 千港元 (附註ii)	室內主題 遊樂園 經營權 千港元 (附註iii)	商標 千港元 (附註iv)	總計 千港元
成本					
於2024年4月1日、2025年及2026年3月31日	192,788	112,270	2,279	25,793	333,130
攤銷及減值					
於2024年4月1日、2025年及2026年3月31日	192,788	112,270	2,279	25,793	333,130
賬面值					
於2026年3月31日	-	-	-	-	-
於2025年3月31日	-	-	-	-	-

附註：

- (i) 電影製作權及應用程式指就利用不同錄像制式發行電影及遊戲應用程式、進行電影放映、授出及轉授電影所有權及手機遊戲應用程式而向製作方收購電影製作權及應用程式。電影製作權及應用程式乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。電影製作權及應用程式成本自完成電影及應用程式起於估計可使用年期以直線法攤銷。
- (ii) 動漫角色指本集團擁有權項下所收購多個動漫品牌及相關角色以商標及著作權方式呈現的知識產權。
- (iii) 室內主題遊樂園經營權指根據與世嘉股份有限公司(一間日本公司)訂立的許可協議(「許可協議」)所收購以商標及專業訣竅為形式的知識產權。許可協議的年期為由許可協議日期起計10年，並可由有關訂約方磋商予以重續。
- (iv) 根據與SEGA Holdings Co., Ltd.就使用和分授JOYPOLIS商標以在全球設立及經營JOYPOLIS室內主題遊樂園的不可轉讓及非獨家權利所訂立的商標許可協議(「商標許可協議」)收購CA Sega集團所得的商標。商標許可協議的年期由商標許可協議日期起計5年，並可經有關訂約方磋商後重續5年。

上述無形資產的可使用年期有限。有關無形資產乃於可使用年期以直線法攤銷：

電影製作權及應用程式	2至5年
動漫角色	5年
室內主題遊樂園經營權	10年
商標	5年

19. 於聯營公司的權益

	2026年 千港元	2025年 千港元
非上市投資成本	201,375	201,375
應佔收購後虧損及其他全面收益	(198,644)	(198,644)
	2,731	2,731
減：減值虧損	(2,731)	(2,731)
本集團於聯營公司之權益賬面值	-	-

本集團於2026年及2025年3月31日的重大聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	成立地點	實繳註冊資本	本集團持有的 股本權益佔比		本集團持有的 投票權佔比		主要業務
			2026年	2025年	2026年	2025年	
常州江南環球港華夏動漫科技 有限公司(「常州Joypolis」)	中國	人民幣25,000,000元	-	-	-	-	經營室內主題遊樂園
Triple Blessing International Limited (「Triple Blessing」)	英屬處 女群島	138,121,000港元	48%	48%	48%	48%	開發及授權知識產權
獅運控股有限公司(「獅運」)	英屬處女 群島	91,875,000港元	48%	48%	48%	48%	開發及授權知識產權
加裕國際企業集團有限公司 (「加裕」)	英屬處女 群島	295,263,000港元	31%	31%	31%	31%	發展物流及倉儲業務

附註：

本集團擁有Triple Blessing及獅運擁有權權益及投票權的48%。考慮到本集團並無足夠的支配性投票權單方面指導相關活動，董事認為本集團僅對Triple Blessing及獅運具有重大影響，因此歸類為本集團的聯營公司。

下文載列本集團重大聯營公司的財務資料概要摘錄自各聯營公司按香港財務報告準則會計準則編製的財務報表。所有該等聯營公司在該等未經審核綜合財務報表內以權益法入賬。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

19. 於聯營公司的權益(續)

(a) 常州Joypolis

截至2025年3月31日止年度內，如綜合財務報表附註15所述，本公司已將所持常州Joypolis股權出售予本公司的附屬公司華嘉泰的業主，用於抵銷華嘉泰應付該業主的部分租金。

該交易導致於其他收益或虧損中確認虧損，具體計算如下：

	千港元
出售所得款項	—
減：於出售日期的賬面值	(2,926)
聯營公司出售虧損	(2,926)

(b) Triple Blessing

	2026年 千港元	2025年 千港元
流動負債	(29)	(29)
年度收入	—	—
年度虧損	—	—
年度其他全面收益	—	—
年度全面虧損總額	—	—

以上財務資料概要與綜合財務報表內確認於該聯營公司的權益賬面值的對賬：

	2026年 千港元	2025年 千港元
Triple Blessing的負債淨額	(29)	(29)
本集團於Triple Blessing的擁有權權益比例	48%	48%
本集團於Triple Blessing的權益	(14)	(14)
未確認應佔虧損	14	14
本集團於Triple Blessing的權益賬面值	—	—

於應用權益會計法時，本集團已停止確認其應佔的聯營公司虧損。該聯營公司年度及累計的未確認應佔份額載列如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
年度一間聯營公司的未確認應佔虧損	—	—
一間聯營公司的累計未確認應佔虧損	14	14

19. 於聯營公司的權益(續)

(c) 加裕

截至2025年3月31日止年度內，鑒於董事認為加裕幾乎不具備轉售價值且公平值減出售成本被視為零，故認定加裕的可收回金額為零，並確認減值虧損約2,731,000港元。

截至2026年3月31日止年度內，董事認為並無確認減值撥回。

(d) 獅運

	2026年 千港元	2025年 千港元
流動負債	(46)	(46)
年度收入	—	—
年度虧損	—	—
年度其他全面收益	—	—
年度全面開支總額	—	—

以上財務資料概要與未經審核綜合財務報表內確認於該聯營公司的權益賬面值的對賬：

	2026年 千港元	2025年 千港元
獅運的負債淨額	(46)	(46)
本集團於獅運的擁有權權益比例	48%	48%
本集團於獅運的權益	(22)	(22)
未確認應佔虧損	22	22
本集團於獅運的權益賬面值	—	—

於應用權益會計法時，本集團已停止確認其應佔的聯營公司虧損。該聯營公司年度及累計的未確認應佔份額載列如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
年度一間聯營公司的未確認應佔虧損	—	—

	2026年 千港元	2025年 千港元
一間聯營公司的累計未確認應佔虧損	22	22

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

20. 於一間合資企業的權益

	2026年 千港元	2025年 千港元
投資一間合資企業成本	100,120	100,120
應佔收購後虧損及其他全面開支	(97,964)	(97,964)
	2,156	2,156
減：減值虧損	(2,156)	(2,156)
本集團於凱景環球的投資的賬面值	—	—

本集團於2026年及2025年3月31日的合資企業詳情如下：

合資企業名稱	成立地點	實繳註冊資本	本集團持有的 股本權益比例		本集團持有的 投票權比例		主要業務
			2026年	2025年	2026年	2025年	
凱景環球 有限公司 （「凱景環球」）	英屬處女群島	25,770,100美元	50%	50%	50%	50%	多媒體動漫娛樂 業務

關於本集團合資企業的財務資料概要載列如下。下文所載財務資料概要代表摘錄自合資企業按香港財務報告準則會計準則所編製財務報表的金額。合資企業使用權益會計法於該等綜合財務報表入賬。

	2026年 千港元	2025年 千港元
凱景環球		
流動資產	1	1
流動負債	(138)	(138)
收入	—	—
年度虧損	—	—
年度其他全面收益	—	—
年度全面開支總額	—	—

20. 於一間合資企業的權益(續)

以上財務資料概要與綜合財務報表內確認於該合資企業的權益賬面值的對賬：

	2026年 千港元	2025年 千港元
凱景環球的負債淨額	(137)	(137)
本集團於凱景環球的擁有權權益比例	50%	50%
本集團於凱景環球的權益	(69)	(69)
未確認應佔虧損	69	69
本集團應佔資產淨值	-	-
商譽	-	-
本集團於凱景環球的權益賬面值	-	-

本集團並無就截至2026年及2025年3月31日止年度於凱景環球的投資確認進一步虧損及全面虧損總額，原因為本集團應佔合資企業虧損已累計至其於合資企業的權益。

於應用權益會計法時，本集團已停止確認其應佔的合資企業虧損。該合資企業年度及累計的未確認應佔份額載列如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
年度一間合資企業的未確認應佔虧損	-	-
一間合資企業的累計未確認應佔虧損	69	69

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

21. 按公平值計入其他全面收益的金融資產

按公平值計入其他全面收益的金融資產包括以下各項：

非流動資產：

	2026年 千港元	2025年 千港元
按公平值計入其他全面收益的權益工具		
在香港上市的股本證券(i)	493	32
	493	32
按公平值計入其他全面收益的債務工具		
非上市債券投資(ii)	—	3,272
	493	3,304
流動資產：		
按公平值計入其他全面收益的債務工具		
非上市債券投資(ii)	3,535	—

- (i) 上述上市股本投資指在香港上市的實體的普通股。該等投資並非持作買賣，而是持作長期戰略用途。董事選擇將該等投資指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具，皆因彼等相信損益確認該等投資的公平值短期波動與本集團持有該等投資作長期用途並在長線實現其潛力的戰略並不相符。

上市股本證券的公平值乃基於其於活躍市場的當時買入價，因此於公平值層級中分類為第一級。

- (ii) 本集團以3,580,000港元的代價投資於由一名獨立第三方所發行名義金額為3,580,000港元的債券。於2026年3月31日，該債券的票面年利率為8.0%，到期日為2026年6月（2025年：到期日為2026年6月）。

本集團持有該債券的業務模式以同時收取僅用於支付本金及未償還本金之利息的合約現金流量及出售該等金融資產為目標。因此，於非上市債券的投資分類為按公平值計入其他全面收益。

22. 受限制銀行結餘及現金

於2026年3月31日的受限制銀行結餘主要指因銀行賬戶不活躍而被臨時凍結的銀行結餘。

於2025年3月31日的受限制銀行結餘及現金主要指於一間金融機構被臨時凍結的現金賬戶。限制於截至2026年3月31日止年度解除。

23. 存貨

	2026年 千港元	2025年 千港元
製成品	6,938	6,657

24. 貿易應收款項

	2026年 千港元	2025年 千港元
貿易應收款項	310,084	292,585
減：累計減值虧損	(243,676)	(234,904)
	66,408	57,681

於2024年4月1日，來自客戶合約的貿易應收款項(扣除累計減值虧損)約為41,609,000港元。

本集團一般賦予其動漫衍生產品銷售的客戶30天至90天的信貸期，惟具戰略業務關係的若干客戶可獲授180天的較長信貸期。

就許可收入的客戶而言，本集團賦予90至365天的信貸期。以下為按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析：

	2026年 千港元	2025年 千港元
0至90天	64,096	56,890
91至180天	846	352
181至365天	1,466	439
	66,408	57,681

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

24. 貿易應收款項(續)

在接納任何新客戶前，本集團評估潛在客戶的信貨質素並就每名客戶界定信貸額度。分配予客戶的信貨額每年檢討一次。

本集團的貿易應收款項包括賬面值如下並於各報告期末已逾期的應收款項，而本集團並無就該等款項計提減值虧損撥備，此乃由於信貸質素並無重大變動，而於報告期末後該等應收款項的收款情況理想。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。按逾期日期對已逾期但未減值的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
0至90天	56,072	43,346
91至180天	846	352
181至365天	1,466	439
	58,384	44,137

以各集團實體的功能貨幣以外貨幣列值的本集團貿易應收款項結餘總額載列如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
美元(「美元」)	26,553	31,713

減值評估詳情載列於附註41(b)。

於2026年3月31日，本集團的貿易應收款項包括已逾期超過365天合計總額約241,988,000港元(計提減值撥備前)(2025年：233,672,000港元)及／或具違約歷史的應收款項。董事認為該等貿易應收款項的信貨風險大幅增加，並認為該等應收款項已出現信貸減值。

25. 收購物業、廠房及設備的按金／主題遊樂園開發項目的按金／其他應收款項、按金及預付款項

非流動資產：

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
收購物業、廠房及設備的按金	(i)	23,812	72,112
主題遊樂園開發項目的按金	(ii)	50,000	50,000

附註：

- (i) 收購物業、廠房及設備的按金為對一名建設賣方的預付款項，彼為就中國上海市「Wonder Forest」及「Joypolis」室內主題遊樂園未來建設而言的室內設計工程、防火設施及遊樂園設施的獨立第三方。於2026年3月31日，該建設合約仍然有效，屆滿日期延長至2028年第二季度。
- (ii) 根據本集團與獨立顧問訂立的合約，已就主題遊樂園建設的擬定成立合資企業及收購設施支付主題遊樂園開發項目的按金作為對上述顧問的預付款項。

流動資產：

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
租賃按金		51	742
可收回增值稅		1,678	649
其他應收款項		122	27
預付款項	(i)	46,402	47,525
應收利息		322	342
已付按金		193	204
		48,768	49,489

附註：

- (i) 於2026年3月31日，預付款項結餘中包括就購買動漫衍生產品向本集團主要供應商支付的預付款項，金額約為39,964,000港元（2025年：40,291,000港元）。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

26. 銀行結餘及現金

銀行結餘按市場年利率介乎0%至0.05% (2025年：0.001%至0.3%)計息。

以各集團實體的功能貨幣以外的貨幣列值的銀行結餘及現金載列如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
人民幣	5	14
美元	8	142
日圓	30	—

截至2026年及2025年3月31日止年度，本集團對銀行結餘進行減值評估，並認為交易方銀行違約的可能性並不重大，因此，並無就信貸虧損計提撥備。

27. 貿易應付款項

	2026年 千港元	2025年 千港元
貿易應付款項	1,783	4,026
	1,783	4,026

採購貨品的平均信貸期介乎0至30天。下列為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2026年 千港元	2025年 千港元
0至30天	—	796
31至60天	—	—
61至90天	—	—
超過90天	1,783	3,230
	1,783	4,026

28. 其他應付款項及應計款項

	2026年 千港元	2025年 千港元
流動部分		
其他應付款項及應計款項	42,406	43,193
應付收購廠房及設備款項	—	312
應付利息	377,554	277,554
應付薪金	9,333	9,722
其他應付稅項	9,631	7,394
	438,924	338,175

29. 應付一名董事款項

	2026年 千港元	2025年 千港元
莊向松	397	82

有關款項為無抵押、免息及須按要求償還。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

30. 合約負債

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
流動部分			
動漫衍生產品銷售		1,348	1,348
門票銷售		6,399	4,244
主題遊樂園機器銷售		2,211	2,090
為室內主題遊樂園提供許可		1,605	11,633
其他		191	181
		11,754	19,496
非流動部分			
為室內主題遊樂園提供許可	(i)	8,264	24,578
合約負債總額		20,018	44,074

附註：

- (i) 指收取自獲特許經營商就獲特許經營商使用本集團品牌經營室內主題遊樂園的預付許可費，其將於室內主題遊樂園開始經營的報告期末後一年以上確認為收入。

合約負債的變動

	2026年 千港元	2025年 千港元
於4月1日的結餘	44,074	48,167
確認期初合約負債中所包括年度收入而導致合約負債減少	(29,857)	(2,863)
可退還予客戶的代價	(2,036)	(3,269)
來自客戶的預收款項計費導致合約負債增加	6,603	2,037
匯兌差異	1,234	2
	20,018	44,074

31. 租賃物業修復成本撥備

	2026年 千港元	2025年 千港元
於4月1日	25,854	23,754
於廠房及設備扣除的額外撥備	—	977
於使用權資產扣除的額外撥備	—	683
於損益扣除：		
已確認撥備	33	192
匯兌調整	(1,549)	248
於3月31日	24,338	25,854
	2026年 千港元	2025年 千港元
租賃物業修復成本撥備		
作報告用途分析：		
非流動負債	24,338	25,854

根據與業主簽訂的租賃協議條款，於相關租賃協議到期時，本集團應遷出及修復租賃物業，費用由本集團承擔，因此，根據預期產生的修復成本的最佳估算計提撥備。

32. 擔保票據

於2021年9月24日，本公司發行20,000,000港元的8%有抵押擔保票據（「票據」），其以本公司主要股東持有的本公司股份作抵押。所得款項用作一般公司用途。

截至2022年3月31日止年度，本公司違反票據的票據購買協議（「協議」）所訂明的若干違約條款，導致票據的持有人（「票據持有人」）要求本公司即時支付本金及應計利息。於2022年5月27日，票據持有人針對本公司向高等法院提交清盤呈請。本公司申請撤銷清盤呈請，而根據高等法院日期為2022年12月20日裁定，清盤呈請可能會被撤銷，而支持債權人孫穎女士已呈交傳票，請求於呈請遭撤銷時准予替代為呈請債權人（「替代傳票」）。於2023年1月16日進行的替代傳票聆訊上，由孫穎女士提交的替代傳票被撤銷及駁回，而兩名支持債權人鄧賽藍女士及陳騰芳女士於2023年1月31日第二次發出替代傳票的聆訊上獲准許於清盤呈請替代作為聯合呈請人，其後，在高等法院於2024年3月19日認可債權人計劃後，已根據日期為2025年3月25日的高等法院命令予以撤銷。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

32. 擔保票據(續)

根據票據持有人與獨立第三方林紹良先生(「林先生」)於2024年2月訂立的轉讓協議，內容有關轉讓20,000,000股本公司股份(「轉讓股份」)以及票據持有人原本所持的擔保票據(「轉讓債務」)，轉讓股份及轉讓債務已轉讓予林先生，於林先生按代價8百萬港元向票據持有人購買轉讓股份及轉讓債務後，林先生已取代票據持有人成為本公司的債權人。

於2024年9月，本公司與林先生訂立清償契據，據此，本公司同意於債權人計劃管理人於債權人計劃生效後完成分配債權人計劃資產後的合理期間內的日期向林先生支付金額相當於轉讓債務乘以債權人的收回比率的金額。根據清償契據，本公司將清償轉讓債務，以交換林先生悉數解除轉讓債務，以及不會就轉讓債務而對本公司採取任何進一步法律程序。上述清償安排稱為特別交易(「特別交易」)。

於2026年3月31日，本金額為25,000,000港元(2025年：25,000,000港元)的票據已逾期償還，連同其逾期利息約32,086,000港元(2025年：21,037,000港元)尚未償還，原因為債權人計劃連同特別交易尚未生效。

33. 租賃負債

	2026年 千港元	2025年 千港元
應付租賃負債：		
一年內	8,812	10,942
一年以上但不超過兩年	8,413	9,305
兩年以上但不超過五年	25,208	26,361
五年以上	50,444	62,799
	92,877	109,407
減：列於流動負債12個月內到期結付的金額	(8,812)	(10,942)
列於非流動負債12個月後到期結付的金額	84,065	98,465

34. 銀行及其他借款

	2026年 千港元	2025年 千港元
銀行借款及透支	46,509	59,279
其他借款	181,166	152,201
	227,675	211,480
(i) 銀行借款		
須於以下期間償還的銀行借款賬面值		
一年內	19,540	10,922
超過一年但不超過兩年	7,301	19,670
超過兩年但不超過五年	18,522	25,575
五年以上	1,146	3,112
	46,509	59,279
減：列於流動負債中於一年內到期的金額	(19,540)	(10,922)
列於非流動負債中的銀行借款金額	26,969	48,357
(ii) 其他借款		
須於以下期間償還的其他借款賬面值		
一年內	171,977	151,643
超過一年但不超過兩年	9,189	558
	181,166	152,201
減：列於流動負債中一年內到期的金額	(171,977)	(151,643)
列於非流動負債中的其他借款金額	9,189	558
列於非流動負債中的銀行及其他借款	36,158	48,915
列於流動負債中的銀行及其他借款	191,517	162,565

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

34. 銀行及其他借款(續)

本集團銀行借款的實際利率範圍如下：

	2026年	2025年
固定利率銀行借款	0.2%至3.6%	0.2%至3.25%

於2026年3月31日的銀行借款結餘中，有抵押銀行借款約為9,415,000港元(2025年：8,900,000港元)，並以本公司主席兼執行董事莊向松先生及／或其配偶共同擁有的物業作抵押。

於2026年3月31日的其他借款結餘中，約65,250,000港元(2025年：65,250,000港元)以明揚企業有限公司(由莊向松先生全資擁有)持有的本公司股份作抵押，而約44,096,000港元(2025年：30,831,000港元)以本公司於若干附屬公司的股權作抵押。

於2026年3月31日，本集團拖欠本金總額約為121,743,000港元(2025年：78,977,000港元)的其他借款。

於2026年3月31日，本金額約65,250,000港元(2025年：65,250,000港元)的其他借款乃於債權人計劃範圍內。

35. 債券

截至2026年及2025年3月31日止年度，本公司並無發行任何債券。於2026年及2025年3月31日的未償還債券以港元列值且為非上市。債券為無抵押並按票面年利率介乎0%至24%(2025年：0%至24%)計息，須每年／每半年／每月以後付方式支付，或將於1年內到期(2025年：1年或逾期)。

本集團本金總額約720,400,000港元(2025年：712,400,000港元)的應付債券於2026年3月31日逾期償還，連同其應計利息(包括逾期利息)約290,219,000港元(2025年：221,362,000港元)於2026年3月31日尚未償還。

於2026年3月31日，本金額約721,500,000港元(2025年：721,500,000港元)的債券乃於債權人計劃範圍內。

36. 遞延稅項負債

本集團的未動用稅項虧損於2026年3月31日約為623,044,000港元(2025年：651,803,000港元)，可供抵銷未來利潤。由於未來利潤來源不可預測，故並無確認遞延稅項資產。根據中國企業稅，未確認稅項虧損包括將於2026年至2031年期間(2025年：2025年至2030年期間)到期的虧損約17,337,000港元(2025年：45,146,000港元)以及於2027年至2036年期間(2025年：2026年至2035年期間)到期的日本企業稅的未確認稅項虧損約149,636,000港元(2025年：188,502,000港元)。其他虧損可無限期結轉。

37. 退休福利責任

定額福利計劃

本集團為其於日本附屬公司的所有合資格僱員提供一項定額福利計劃。

本集團於日本的計劃使其面臨精算風險，如投資風險、利率風險、長壽風險及薪金風險。

投資風險	定額福利計劃負債的現值使用貼現率計算，而貼現率乃參照高質素公司債券的收益率釐定；倘計劃資產的回報低於該比率，計劃將出現虧絀。該計劃目前於股本證券、債務工具及房地產擁有相對平衡投資。基於計劃負債的長期性質，退休基金委員會認為將計劃資產合理部分投資於股本證券及房地產，以善用基金所產生的回報誠屬合適。
利率風險	債券利率降低將增加計劃負債；然而，其將由計劃的債務投資所得回報增加所部分抵銷。
長壽風險	定額福利計劃負債的現值乃參照計劃參與者於其受僱期間及離職後死亡率的最佳估計計算。計劃參與者的預期壽命增加將導致計劃負債增加。
薪金風險	定額福利計劃負債的現值乃參照計劃參與者的未來薪酬計算。因此，計劃參與者的薪金增加將導致計劃負債增加。

計劃資產的最近期精算估值及定額福利責任的現值乃由日本精算師協會的資深會員韋萊韜悅於2026年6月進行。定額福利責任的現值、有關當期服務成本及以往服務成本均採用預計單位貸記法計量。

精算估值所採用的主要假設如下：

	2026年	2025年
貼現率	3.4%	2.4%
薪金增長率	薪金指標	薪金指標
遞延福利退休金增加	5.5%	5.5%

精算估值顯示計劃資產的市值為35,294,000港元(2025年：35,026,000港元)。

然而，由於本集團無權享有定額福利計劃退款的無條件權利，本集團並無就根據韋萊韜悅計量的計劃資產市值超出定額福利責任的部分自定額福利計劃確認退休福利資產，而資產上限的影響則入賬為定額福利責任的重新計量。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

37. 退休福利責任(續)

定額福利計劃(續)

全面收益內就該等定額福利計劃確認的金額如下。

	2026年 千港元	2025年 千港元
服務成本：		
當前服務成本	1,108	1,168
利息開支淨額	(273)	(211)
於損益確認的定額福利成本組成部分	835	957
重新計量定額福利負債淨額：		
計劃資產虧損／(收益)(不包括計入利息開支淨額的 金額及包括資產上限的影響)	1,629	(240)
經驗調整的精算虧損	(695)	1,096
於其他全面收益確認的遞延福利成本組成部分	934	856
總計	1,769	1,813

來自本集團就其定額福利計劃的責任而計入綜合財務狀況表的款項如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
已供款定額福利責任現值	35,294	35,026
計劃資產公平值	(35,294)	(35,026)
定額福利責任	-	-

37. 退休福利責任(續)

定額福利計劃(續)

定額福利責任現值於本年度的變動如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
於4月1日的定額福利責任	35,026	33,416
當前服務成本	1,108	1,168
利息成本	553	442
重新計量收益：		
財務假設變動的精算收益	(1,546)	(809)
資產上限的影響(附註1)	3,175	569
已付福利	(850)	(100)
海外計劃的匯兌差異	(2,172)	340
於3月31日的定額福利責任	35,294	35,026

附註：

- 由於本集團無權收取盈餘或日後供款扣減的無條件退款，因此定額福利責任經重新計量以將資產上限的影響入賬，並即時於其他全面收益扣除。

計劃資產現值於本年度的變動如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
計劃資產於4月1日的公平值	35,026	33,416
利息收入	826	653
重新計量收益		
計劃資產收益／(虧損)(不包括計入利息開支淨額款項)	695	(1,096)
僱主供款	1,769	1,813
海外計劃的匯兌差異	(2,172)	340
已付福利	(850)	(100)
計劃資產於3月31日的公平值	35,294	35,026

定額供款計劃

本集團為所有在香港的合資格僱員設有強制性公積金計劃(「計劃」)。計劃的資產與本集團的資產分開處理，並由受託人所控制的基金持有。本集團按有關工資成本的5%或每人1,500港元(以較低者為準)向計劃作出供款，而僱員亦須作出同等金額的供款。

本集團於中國的僱員為中國政府設立的國家管理退休福利計劃的成員。本公司附屬公司須按工資的某一百分比向退休福利計劃作出供款，以撥支福利。本集團就計劃的唯一責任為按計劃作出規定的供款。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

37. 退休福利責任(續)

定額供款計劃(續)

本集團於截至2026年3月31日止年度向計劃作出的供款為9,192,000港元(2025年：7,824,000港元)。

38. 授予非控股權益的認沽期權所產生的責任及認沽期權衍生工具

於2016年12月31日，中國主題樂園有限公司(「**中國主題樂園**」)(為本公司全資附屬公司)與CA Sega Joypolis Limited(「**CA Sega**」)的非控股權益(即Sega Sammy Holdings Inc.(「**世嘉**」))訂立股東協議(「**股東協議**」)，據此，中國主題樂園授予世嘉認沽期權，給予其要求本集團購入CA Sega餘下14.9%股權的權利。

認沽期權可由世嘉於完成收購附屬公司日期(即2017年1月1日)(「**完成日期**」)的第三週年日當日起直至緊接完成日期第五週年日前一日按認沽價105,052,748日圓(「**日圓**」)(相當於約7.44百萬港元)(「**第一批**」)行使，或認沽期權可由完成日期第五週年日當日起直至緊接完成日期第六週年日前一日按認沽價210,105,496日圓(相當於約14.88百萬港元)(「**第二批**」)行使。於2022年1月1日，本公司、世嘉與CA Sega訂立股東協議修訂本，以致原股東協議載列的所有條款及條件將轉移至經修訂股東協議，且具有十足效力及效用，惟第二批認沽期權將可由世嘉於2022年1月1日第五週年日(即2026年12月31日)當日或之後行使。

於初始確認時，授予非控股權益的認沽期權所產生的總責任以估計購回價現值按適用貼現率計量。此金額已於綜合財務狀況表內確認，並於2017年3月31日的非控股權益計入相應借額。

此外，將以定額現金換取定量附屬公司股份以外方式結算的認沽期權被視作衍生金融工具，並按公平值確認。

於2026年及2025年3月31日，授予CA Sega集團的認沽期權衍生工具的公平值已由國際評估有限公司按二項期權定價模式釐定，其使用行使價、無風險利率、行使期、CA Sega集團的未經審核綜合資產淨值及現金流量預測、未來股價調整及波幅作為主要輸入數據。

38. 授予非控股權益的認沽期權所產生的責任及認沽期權衍生工具(續)

授予非控股權益的認沽期權所產生的責任及認沽期權衍生工具的變動載列如下：

	認沽期權 所產生的責任 千港元	認沽期權 衍生工具 千港元	總計 千港元
於2024年4月1日	10,871	3,880	14,751
公平值變動	—	(3,894)	(3,894)
匯兌調整	29	14	43
於2025年3月31日	10,900	—	10,900
匯兌調整	(523)	—	(523)
於2026年3月31日	10,377	—	10,377

收益淨額約零港元(2025年：收益淨額3,894,000港元)於截至2026年3月31日止年度綜合損益內的其他收益及虧損確認。

該模型所採用的主要輸入數據

	2026年	2025年
無風險利率(附註i)	0.99%	0.78%
屆滿期限(附註ii)	0.8年	1.8年
波幅(附註iii)	30%	40%
相關股份公平值	401,086,000日圓	零日圓

附註：

- (i) 無風險利率乃參考估值日期的日本主權曲線收益。
- (ii) 屆滿期限指直至到期日(即緊接2026年12月31日前一日)的時限。
- (iii) 波幅根據0.8年(2025年：1.8年)可資比較股份的每日回報的平均引伸波幅計算。

39. 股本

	每股面值 0.1港元的 股份數目	股本 千港元
法定：		
於2024年4月1日、2025年3月31日及2026年3月31日	5,000,000,000	500,000
已發行及繳足：		
於2024年4月1日、2025年3月31日及2026年3月31日	1,182,042,000	118,204

附註：

- (i) 所有已發行股份於各方面均與當時現有已發行股份享有同等權益。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

40. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團內實體將能夠持續經營，同時透過優化權益平衡，為股東爭取最高回報。本集團自去年起的整體策略保持不變。

本集團的資本架構包括債務（包括銀行及其他借款、擔保票據及債券）及本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本及儲備）。

本集團管理層定期檢討資本架構。作為此檢討的一部分，本集團管理層考慮資本成本及與各類資本有關的風險。本集團管理層將透過派付股息、發行新股份以及發行新債務或贖回現有債務，平衡其整體資本架構。

本集團並無受任何外界所定的資本要求約束。

41. 金融工具

a. 金融工具分類

	2026年 千港元	2025年 千港元
金融資產		
按攤銷成本列賬的金融資產	86,312	73,269
按公平值計入其他全面收益的金融資產	3,535	3,304
	89,847	76,573
金融負債		
按攤銷成本列賬的金融負債	1,500,234	1,403,709
	1,500,234	1,403,709

b. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括按公平值計入其他全面收益的金融資產、貿易應收款項、其他應收款項及按金、受限制銀行結餘及現金、銀行結餘及現金、貿易應付款項、其他應付款項及應計款項、應付一名董事款項、擔保票據、債券、銀行及其他借款、租賃負債、授予非控股權益的認沽期權所產生的責任及認沽期權衍生工具。該等金融工具的詳情載於各自的附註。與該等金融工具有關的風險包括市場風險（貨幣風險、利率風險及其他價格風險）、信貸風險及流動資金風險。如何減輕該等風險的政策載列於下文。管理層管理及監察該等風險以確保可及時及有效地實施適當措施。

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險

(i) 貨幣風險

集團實體以外幣列值的貨幣資產及負債賬面值主要為報告日期的銀行結餘及現金、貿易應付款項、銀行及其他借款、授予非控股權益的認沽期權所產生的責任及認沽期權衍生工具。本公司董事認為由於港元與美元掛鈎，故本集團面對美元貨幣風險甚微。本公司董事認為，本集團的其他外幣風險並不重大，因此並無呈列敏感度分析。本集團管理層繼續監控外幣風險，並將於有需要時考慮對沖外幣風險。

(ii) 利率風險

本集團的現金流量利率風險及公平值利率風險分別主要與其浮息銀行結餘、固定利率銀行及其他借款、擔保票據、授予非控股權益的認沽期權所產生的責任、租賃負債及債券有關。本集團並無使用任何利率掉期以減低其面對有關現金流量利率風險的交易風險。然而，本集團管理層將於需要時考慮對沖重大利率風險。本集團管理層認為，銀行結餘利率的預期轉變影響於可見未來並不重大，因此並無呈列敏感度分析。

(iii) 其他價格風險

本集團就其於上市股本證券的投資面臨股本價格風險。管理層透過維持具有不同風險的投資組合管理此風險。本集團的股本價格風險主要集中於在聯交所報價並於兩個行業分部運作的權益工具。

敏感度分析

以下敏感度分析乃根據報告日期所報股本投資的股本價格風險釐定：

倘相關所報權益工具價格上升／下跌10%(2025年：10%)：

- 投資重估儲備會增加／減少約49,000港元(2025年：3,000港元)，乃由於按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值變動。

信貸風險及減值評估

信貸風險指本集團的交易對手違反其合約責任而對本集團造成財務損失的風險。本集團的信貸風險敞口主要歸因於貿易應收款項、其他應收款項、按金、應收一間合資企業款項、按公平值計入其他全面收益的債務工具、受限制銀行結餘以及銀行結餘。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸增級以彌補與其金融資產相關的信貸風險。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項

本集團有若干信貸風險，原因是於2026年3月31日的貿易應收款項總額中有38%(2025年：40%)及92%(2025年：86%)分別來自本集團的最大客戶及五大客戶，此乃源自設立及經營室內主題遊樂園分部及動漫衍生產品銷售業務分部。

所有要求超出若干信貸額度的客戶均需要進行個別信貸評估。該等評估集中於客戶過往的到期付款記錄和現時的付款能力，並考慮客戶特有資料以及客戶經營的所在經濟環境的相關資料。本集團一般賦予其動漫衍生產品銷售的客戶30天至90天的信貸期，惟具戰略業務合作關係的若干客戶可獲授180天的較長信貸期。就自本集團取得許可服務的客戶而言，本集團賦予90至365天的信貸期。本集團賦予其具戰略業務合作關係的客戶365天的信貸期，有關客戶自本集團取得該等遊樂園設計及顧問服務。在接納任何新客戶前，本集團評估潛在客戶的信貸質素並就每名客戶界定信貸額度。分配予客戶的信貸額會每年檢討一次。

本集團亦根據預期信貸虧損模型就貿易應收款項單獨進行減值評估，或按組合基準進行減值評估。除須單獨評估的項目進行單獨減值評估外，餘下貿易應收款項均通過參考現時逾期風險，基於共同信貸風險特徵進行分組。年內於損益確認減值虧損約8,772,000港元(2025年：7,649,000港元)。定量披露資料的詳情載列於本附註下文。

按公平值計入其他全面收益的債務工具

本集團僅投資於具有低信貸風險的債務證券。截至2026年3月31日止年度，按公平值計入其他全面收益的債務工具的預期信貸虧損約11,000港元(2025年：112,000港元)於損益確認。

受限制銀行結餘及銀行結餘

本集團流動資金的信貸風險有限，原因為大多數交易對手為信譽良好的國際銀行及國有銀行。

按金及其他應收款項

按金及其他應收款項的信貸風險亦有限，乃由於歷史結算記錄、過往經驗以及合理的定量及定性資料及有理據的前瞻性資料。

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

按金及其他應收款項(續)

下表顯示根據本集團信貸政策的信貸質素及信貸風險的最大風險(主要根據過往逾期資料(除非有其他資料可無需過多成本或努力即可獲得)釐定)以及於2026年及2025年3月31日的年末階段分類。所列金額為金融資產的賬面總值。

2026年	附註	內部信貸評級	12個月或整個 存續期預期 信貸虧損	賬面總值 千港元
按攤銷成本列賬的金融資產				
銀行結餘及現金	26	不適用	12個月 預期信貸虧損	19,197
受限制銀行結餘及現金	22	不適用	12個月 預期信貸虧損	19
貿易應收款項	24	(附註i)	整個存續期預 期信貸虧損	310,084
其他應收款項及按金	25	正常 (附註ii)	12個月 預期信貸虧損	588
	25	存疑 (附註ii)	整個存續期預 期信貸虧損	139
	25	信貸減值 (附註ii)	整個存續期預 期信貸虧損	581,594
按公平值計入其他全面收益的 債務投資				
非上市債券投資	21	正常 (附註ii)	12個月 預期信貸虧損	3,535
2025年	附註	內部信貸評級	12個月或整個 存續期預期 信貸虧損	賬面總值 千港元
按攤銷成本列賬的金融資產				
銀行結餘及現金	26	不適用	12個月 預期信貸虧損	11,384
受限制銀行結餘及現金	22	不適用	12個月 預期信貸虧損	2,240
貿易應收款項	24	(附註i)	整個存續期 預期信貸虧損	292,585
其他應收款項及按金	25	正常 (附註ii)	12個月 預期信貸虧損	1,334
	25	存疑 (附註ii)	整個存續期 預期信貸虧損	5
	25	信貸減值 (附註ii)	整個存續期 預期信貸虧損	581,660
按公平值計入其他全面收益的 債務投資				
非上市債券投資	21	正常 (附註ii)	12個月 預期信貸虧損	3,272

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

按金及其他應收款項(續)

附註：

- (i) 就貿易應收款項而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量整個存續期預期信貸虧損的虧損撥備。除須單獨評估的項目進行單獨減值評估外，本集團根據逾期狀況釐定該等項目的預期信貸虧損。
- (ii) 當計入按金及其他應收款項及按公平值計入其他全面收益的債務投資的金融資產並無逾期或逾期30天內且並無資料顯示金融資產自初步確認以來的信貸風險已顯著上升時，其信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「存疑」。當發生一項或多項違約事件而對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響時，該金融資產即為「信貸減值」。

就內部信貸風險管理而言，本集團使用逾期資料評估自初步確認以來信貸風險是否顯著上升。

	平均 虧損率 %	未逾期或 逾期 少於30天 千港元	平均 虧損率 %	逾期 超過30天 千港元	平均 虧損率 %	信貸減值 千港元	總計 千港元
於2026年3月31日							
其他應收款項及按金	2.2	588	18.7	139	100	581,594	582,321
於2025年3月31日							
其他應收款項及按金	1.7	1,334	20	5	100	581,660	582,999

貿易應收款項

為計量預期信貸虧損，貿易應收款項乃根據共同信貸風險特徵及逾期天數分類。

估計虧損率乃按應收賬款預期年期的過往觀察違約率，並就無需付出過多成本或努力即可獲得的前瞻性資料作出調整後估計所得。有關分組乃由管理層定期審閱，以確保有關特定應收賬款的相關資料已更新。

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項(續)

按信貸虧損撥備計提方法分類貿易應收款項的分析。

類別	2026年				2025年			
	賬面總值	信貸虧損撥備	平均	賬面值	賬面總值	信貸虧損撥備	平均	賬面值
	金額 (千港元)	金額 (千港元)	虧損率 (%)		金額 (千港元)	金額 (千港元)	虧損率 (%)	
按個別基準計提								
— 貿易應收款項	214,905	(214,905)	100	-	214,905	(214,905)	100	-
按組合基準計提								
— 貿易應收款項	95,179	(28,771)	30.2	66,408	77,680	(19,999)	25.7	57,681
總計	310,084	(243,676)	78.6	66,408	292,585	(234,904)	80.3	57,681

(i) 按個別基準計提信貸虧損撥備的貿易應收款項的分析：

項目	2026年年末結餘			
	賬面總值 千港元	信貸虧損 撥備 千港元	比例 (%)	撥備原因
貿易應收款項1	39,400	(39,400)	100	附註(i)
貿易應收款項2*	47,600	(47,600)	100	附註(i)
貿易應收款項3*	40,000	(40,000)	100	附註(i)
貿易應收款項4*	29,000	(29,000)	100	附註(i)
貿易應收款項5	58,905	(58,905)	100	附註(i)
	214,905	(214,905)		

* 以下各對屬同一方。

貿易應收款項2、3及4。

按個別基準計提信貸虧損撥備的貿易應收款項的說明：

附註：

本集團考慮可獲得與交易對方相關的合理及有據支持的證據及資料(包括前瞻性資料)，對預期信貸虧損進行評估並相應確認虧損撥備。

(i) 管理層認為，由於該貿易應收款項已逾期超過兩年，因此須就貿易應收款項計提更高的預期信貸率。雖然管理層已針對債務人採取法律行動，惟管理層認為收回有關款項的機會極微。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項(續)

(i) 按個別基準計提信貸虧損撥備的貿易應收款項的分析：(續)

項目	賬面總值 千港元	2025年年末結餘 信貸虧損撥備		撥備原因
		千港元	比例 (%)	
貿易應收款項1	39,400	(39,400)	100	附註(i)
貿易應收款項2*	47,600	(47,600)	100	附註(i)
貿易應收款項3*	40,000	(40,000)	100	附註(i)
貿易應收款項4*	29,000	(29,000)	100	附註(i)
貿易應收款項5	58,905	(58,905)	100	附註(i)
	214,905	(214,905)		

* 以下各對屬同一方。

貿易應收款項2、3及4。

按個別基準計提信貸虧損撥備的貿易應收款項的說明：

附註：

本集團考慮可獲得與交易對方相關的合理及有理據支持的證據及資料(包括前瞻性資料)，對預期信貸虧損進行評估並相應確認虧損撥備。

(i) 管理層認為，由於該貿易應收款項的債務人發生內部變化，因此需就該貿易應收款項計提更高的違約率。

貿易應收款項1至4

貿易應收款項1至4指應收結餘總額約156,000,000港元(2025年：156,000,000港元)，乃來自向本集團兩名客戶(中國知名物業發展商的業務合作夥伴)提供綜合主題遊樂園設計服務產生的收入以及使用本集團無形資產的授權費。就提供綜合主題遊樂園設計服務而言，於交付報告包後計費。就授權費收入而言，於授權期內定期計費。

貿易應收款項5

貿易應收款項5指應收結餘總額約58,905,000港元(2025年：58,905,000港元)，乃來自向本集團一名客戶(中國媒體娛樂服務供應商)提供使用本集團無形資產的授權費產生的收入。於授權期內定期計費。

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項(續)

(ii) 按集體基準計提信貸虧損撥備的貿易應收款項的分析：

作為本集團信貸風險管理的一環，本集團利用應收賬款的賬齡評估其客戶的減值，原因為該等客戶具有共同風險特徵，該等特徵足以反映客戶根據合約條款償還所有應付金額的能力。下表提供有關按撥備矩陣評估的貿易應收款項面臨的信貸風險(於整個存續期預期信貸虧損內(未信貸減值))的資料。

賬面總值	2026年		2025年	
	平均虧損率	貿易應收款項 千港元	平均虧損率	貿易應收款項 千港元
即期(未逾期)	1.02%	8,107	1.32%	13,725
逾期90天內	2.18%	57,322	2.13%	44,290
逾期91天至180天	2.20%	865	2.22%	360
逾期181天至365天	18.65%	1,802	18.4%	538
逾期超過365天	100%	27,083	100%	18,767
		95,179		77,680

於2026年3月31日，本集團就貿易應收款項按集體基準計提約28,771,000港元(2025年：19,999,000港元)的減值撥備。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下表列示根據簡化法就貿易應收款項已確認的整個存續期預期信貸虧損的變動。

	整個存續期 預期信貸虧損 千港元
於2024年4月1日	228,130
減值虧損	7,649
撇銷	(875)
於2025年3月31日	234,904
減值虧損	8,772
於2026年3月31日	243,676

以下貿易應收款項賬面總值的重大變動導致虧損撥備增加：

- 逾期天數超過365天增加導致虧損撥備增加約8,316,000港元(2025年：虧損撥備增加約7,963,000港元)。

下表載列已就其他應收款項確認的虧損撥備的對賬。

	12個月 預期信貸虧損 (正常) 千港元	整個存續期 預期信貸虧損 (存疑) 千港元	整個存續期 預期信貸虧損 (信貸減值) 千港元	總計 千港元
於2024年4月1日	173	—	613,454	613,627
已確認減值虧損撥備／(撥回)	20	1	(31,791)	(31,770)
匯兌調整	—	—	(173)	(173)
於2025年3月31日	193	1	581,490	581,684
已確認減值虧損(撥回)／撥備	(182)	25	(5,504)	(5,661)
匯兌調整	—	—	5,610	5,610
於2026年3月31日	11	26	581,596	581,633

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

於管理流動資金風險方面，本集團監察及維持現金及現金等價物處於管理層認為充足的水平，以為本集團的營運提供資金，並減低現金流量波動的影響。管理層監控銀行及其他借款及擔保票據的使用，並確保遵守貸款及擔保票據契諾。

下表詳列本集團非衍生金融負債的剩餘合約年期。下表根據本集團可被要求付款的最早日期的金融負債的未貼現現金流量列示。具體來說，附帶按要求償還條款的銀行借款均計入最早時間段，不論銀行是否可能選擇行使其權利。下表包括利率(如適用)及本金現金流量。

	加權平均實 際利率 %	按要求或 於一年內 千港元	一至五年 千港元	超過五年 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元	賬面值 千港元
於2026年3月31日						
非衍生工具						
貿易應付款項	-	1,783	-	-	1,783	1,783
其他應付款項及應計款項	-	419,960	-	-	419,960	419,960
債券	5.85	763,212	-	-	763,212	722,166
擔保票據	8	25,500	-	-	25,500	25,000
銀行借款	1.7	20,279	26,374	1,148	47,801	46,509
其他借款	13.53	196,190	10,042	-	206,232	181,165
應付董事款項	-	397	-	-	397	397
租賃負債	2.94	11,492	41,716	54,639	107,847	92,877
授予非控股權益的認沽期權所產生的 責任(附註)	-	10,377	-	-	10,377	10,377
		1,449,190	78,132	55,787	1,583,109	1,500,234
於2025年3月31日						
非衍生工具						
貿易應付款項	-	4,026	-	-	4,026	4,026
其他應付款項及應計款項	-	321,059	-	-	321,059	321,059
債券	5.85	763,212	-	-	763,212	721,755
擔保票據	8	25,500	-	-	25,500	25,000
銀行借款	1.81	11,840	43,230	6,407	61,477	59,279
其他借款	7.07	162,474	560	-	163,034	152,201
應付董事款項	-	82	-	-	82	82
租賃負債	2.95	14,139	45,373	69,016	128,528	109,407
授予非控股權益的認沽期權所產生的 責任(附註)	-	-	10,900	-	10,900	10,900
		1,302,332	100,063	75,423	1,477,818	1,403,709

附註：該金額代表在認沽期權已於完成日期第五週年日當日或之後直至緊接完成日期第六週年日前一日行使的情況下對認沽價的最高風險。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

按經常性基礎以公平值計量的金融工具的公平值計量

於報告期末，本集團的若干金融資產及金融負債乃按公平值計量。下表載列有關釐定該等金融資產及金融負債公平值的方法(尤其是所用估值技術及輸入數據)的資料。

金融資產／負債	於以下日期的公平值		公平值層級	估值技術及 主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據 與公平值的關係
	2026年 3月31日 千港元	2025年 3月31日 千港元				
按公平值計入其他全面收益的金融資產－已上市股本證券	資產－ 493港元	資產－ 32港元	第1級	於活躍市場的買入價報價	不適用	不適用
按公平值計入其他全面收益的金融資產－非上市債券	資產－ 3,535港元	資產－ 3,272港元	第3級	貼現現金流量	14%(2025年：16%)的貼現率，其乃基於可資比較公司的信用利差計算得出。	貼現率上升會導致公平值減少，反之亦然。
認沽期權衍生工具	—	—	第3級	二項期權定價模式 主要輸入數據為行使價、無風險利率、行使期及可資比較股份的每日回報波幅。	CA Sega集團的權益價值乃按收入法計算得出。主要輸入數據為CA Sega集團的未經審核綜合資產淨值及現金流量預測，以及以資本資產定價模式得出的投資者預期回報每年20.0%(2025年：20.0%)。 波幅乃基於可資比較股份的平均引伸波幅30.0%(2025年：40.0%)。	預期利潤增加會導致認沽期權衍生工具公平值減少，反之亦然。 投資者預期回報增加會導致認沽期權衍生工具公平值增加，反之亦然。 波幅增加會導致認沽期權衍生工具公平值增加，反之亦然。

41. 金融工具(續)

b. 財務風險管理目標及政策(續)

按經常性基礎以公平值計量的金融工具的公平值計量(續)

本公司董事認為，按攤銷成本於綜合財務報表入賬的其他金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

第3級公平值計量對賬

	按公平值 計入損益的 金融資產 千港元	總計 千港元
於2024年4月1日	733	733
總收益／(虧損)：		
一 於損益	75	75
出售	(808)	(808)
於2025年及2026年3月31日	—	—

唯一一項其後按第3級公平值計量的按公平值計量金融負債為有關購入CA Sega餘下14.9%股權的認沽期權衍生工具(見綜合財務報表附註38)。截至2026年3月31日止年度，於綜合財務報表的其收益及虧損就認沽期權衍生工具確認收益約零港元(2025年：收益3,880,000港元)。

於計入損益的期內收益或虧損總額中，零港元(2025年：75,000港元)與指定為按公平值計入損益的金融資產有關及收益零港元(2025年：收益3,894,000港元)與於本報告期末所持按公平值計量的金融負債有關。指定為按公平值計入損益的金融資產及按公平值計入損益的金融負債的公平值收益或虧損計入「其他收益及虧損」。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

42. 綜合現金流量表附註

(a) 融資活動產生的負債對賬

下表詳列本集團融資活動產生的負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為現金流量已經或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量的負債。

	銀行及 其他借款 千港元	應付一名 董事款項 千港元	債券 千港元	擔保票據 千港元	租賃負債 千港元	租賃物業修復 成本撥備 千港元	總計 千港元
於2024年4月1日	205,331	-	721,044	25,000	103,762	23,754	1,078,891
融資現金流量	(11,292)	82	-	-	(24,475)	-	(35,685)
非現金交易							
租賃修改	-	-	-	-	24,840	-	24,840
外幣換算	420	-	-	-	357	248	1,025
於廠房及設備扣除的額外撥備	-	-	-	-	-	977	977
於使用權資產扣除的額外撥備	-	-	-	-	-	683	683
撥備	-	-	-	-	-	192	192
應付利息	-	-	(65,534)	(8,910)	-	-	(74,444)
財務成本	17,021	-	66,245	8,910	4,923	-	97,099
於2025年4月1日	211,480	82	721,755	25,000	109,407	25,854	1,093,578
融資現金流量	(4,753)	315	-	-	(13,393)	-	(17,831)
非現金交易							
撥備	-	-	-	-	-	33	33
外幣換算	(1,746)	-	-	-	(6,231)	(1,795)	(9,772)
應付利息	-	-	(68,646)	(11,049)	-	-	(79,695)
財務成本	22,694	-	69,057	11,049	3,094	246	106,140
於2026年3月31日	227,675	397	722,166	25,000	92,877	24,338	1,092,453

(b) 主要非現金交易

截至2026年3月31日止年度，收購物業、廠房及設備的代價48,300,000港元乃透過動用先前就收購物業、廠房及設備所付的按金而撥付。

截至2025年3月31日止年度，除綜合財務報表附註15所披露終止確認租賃負債及使用權資產的相應金額外，並無其他主要非現金交易。

43. 資本承擔

於2026年及2025年3月31日，本集團並無重大資本承擔。

44. 關聯方披露

(a) 關聯方交易

本年度，本集團與關聯方訂立下列交易，當中部分人士根據上市規則亦被視為關連方。年內與該等人士的重大交易如下：

訂約方名稱	關係	交易性質	2026年 千港元	2025年 千港元
Sega Holdings Co., Ltd.	非控股股東的附屬公司	授權費	2,414	2,322
莊向松	主要股東	物業租金開支	214	209

(b) 關聯方提供的擔保及對關聯方資產的質押

關聯方提供的個人擔保的詳情及對與擔保票據及銀行借款相關關聯方資產的質押詳情載於附註32及34。

(c) 與其他關聯方的未償還結餘的詳情已載列於綜合財務狀況表。

(d) 主要管理層人員薪酬

兩年內主要管理層人員(即本公司執行董事及主要行政人員)的薪酬如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
薪金及其他福利	4,452	4,990
退休福利計劃供款	188	115
獎勵表現花紅	240	240
	4,880	5,345

主要行政人員的薪酬乃經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

45. 以股份為基礎的付款

本公司以股權結算購股權計劃

根據於2015年2月16日通過的決議案，本公司的購股權計劃（「計劃」）已獲採納，主要旨在吸引及留聘最稱職人員、向本集團僱員（全職及兼職）、董事、諮詢人士、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商（「合資格參與者」）提供額外獎勵以及推動本集團業務創出佳績，將自採納日期起計十年有效，並於2025年2月15日屆滿。本公司董事會可向合資格參與者授出購股權以供認購本公司股份。

在未有本公司股東事先批准的情況下，各合資格參與者根據計劃可能獲授的購股權涉及的股份總數不得超過本公司任何時間的已發行股份的1%。然而，根據計劃及本公司任何其他購股權計劃授出但尚未行使的全部尚未行使購股權獲悉數行使後可能發行的股份最高總數不得超過本公司不時已發行股本的10%。倘向一名本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人授出的購股權於截至及包括授出日期任何12個月期間超過本公司任何時間的已發行股份0.1%及總價值（以聯交所於授出日期發出的每日報價表所述本公司股份收市價為基準）超過5百萬港元，須事先於股東大會上取得股東批准。

授出的購股權須於授出日期起30日內承購，各承授人須支付名義代價合共1港元。購股權可於董事釐定的期間任何時間予以行使，其不得遲於緊接授出日期十週年前當日。購股權行使價最少須為以下最高者：(i)於授出購股權日期聯交所每日報價表所列本公司股份的收市價；(ii)緊接授出日期前五個交易日聯交所的每日報價表所列本公司股份的平均收市價；及(iii)於授出日期普通股的面值。

於2026年及2025年3月31日，本公司授出的所有購股權已失效。

46. 本公司主要附屬公司詳情

本公司主要附屬公司於2026年及2025年3月31日的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／ 營運地點	已發行及已繳足 股本／註冊資本	本集團持有的 應佔股本權益 截至3月31日		主要業務
			2026年 %	2025年 %	
直接持有					
華夏動漫集團(英屬處女群島)有限公司	英屬處女群島	1美元	100	100	投資控股
華夏動漫集團有限公司	英屬處女群島	1,000,000港元	100	不適用	投資控股及動漫衍生產品銷售
間接持有					
華夏動漫集團有限公司	英屬處女群島	1,000,000港元	不適用	100	投資控股及動漫衍生產品銷售
華夏動漫集團(香港)有限公司	香港	1港元	100	100	投資控股
華夏網路科技有限公司	英屬處女群島	1美元	100	100	投資控股
華夏網路科技有限公司	香港	1港元	100	100	投資控股及經營多媒體動漫娛樂
深圳華爾德動漫科技有限公司#	中國	人民幣 30,000,000元	100	100	動漫衍生產品設計、動漫衍生產品銷售及多媒體動漫娛樂
中國主題樂園有限公司	英屬處女群島	1美元	100	100	投資控股以及推廣及開發室內主題遊樂園業務

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

46. 本公司主要附屬公司詳情(續)

本公司主要附屬公司於2026年及2025年3月31日的詳情如下：(續)

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／ 營運地點	已發行及已繳足 股本／註冊資本	本集團持有的 應佔股本權益 截至3月31日		主要業務
			2026年 %	2025年 %	
華夏樂園有限公司	香港	1港元	100	100	投資控股以及推廣及開發室內 主題遊樂園業務
華夏動漫科技有限公司	英屬處女群島	1美元	100	100	經營多媒體動漫娛樂
華夏動漫科技(香港)有限公司	香港	1港元	100	100	經營多媒體動漫娛樂
中國動漫知識產權有限公司	英屬處女群島	1美元	100	100	不活躍
華嘉泰(上海)室內遊樂有限公司 ^v	中國	人民幣 60,000,000元	93.8	93.8	於中國經營室內主題遊樂園
CA Sega	日本	50,000,000日圓	85.1	85.1	於日本經營室內主題遊樂園
華夏世嘉(青島)娛樂遊藝有限公司 [#]	中國	18,500,000美元	85.1	85.1	於中國經營室內主題遊樂園
Walita Toys (Cambodia) Co., Ltd.	柬埔寨	485,000美元	100	100	製造及買賣動漫衍生產品
華嘉益文化傳播(深圳)有限公司 ^v	中國	人民幣 4,000,000元	51	51	不活躍
深圳市華誠檢品有限公司	中國	人民幣100,000元	100	100	於中國檢查動漫衍生產品

46. 本公司主要附屬公司詳情(續)

本公司主要附屬公司於2026年及2025年3月31日的詳情如下：(續)

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／ 營運地點	已發行及已繳足 股本／註冊資本	本集團持有的 應佔股本權益 截至3月31日		主要業務
			2026年 %	2025年 %	
Grand Peaceful Global Limited	英屬處女群島	21,000,000美元	100	100	經營多媒體動漫娛樂
殷翠有限公司	英屬處女群島	105,600,000港元	100	100	經營多媒體動漫娛樂
Licensing Holding Limited	香港	100港元	100	100	投資控股
深圳市華利達玩具禮品有限公司 (「深圳華利達」)(附註(i))	中國	- [^]	不適用	不適用	投資控股

以外商獨資企業形式於中國成立。

√ 以中外合資投資形式於中國成立。

^ 深圳華利達的註冊資本為人民幣2.5百萬元，惟於該等綜合財務報表日期尚未繳足。

附註：

(i) 本集團並無擁有深圳華利達任何股權。然而，本集團與深圳華利達及其權益持有人訂立合約安排，使本集團能夠(1)行使對深圳華利達的實際財務及營運控制權；(2)行使深圳華利達權益持有人的投票權；(3)收取深圳華利達產生的絕大部分經濟利益回報，作為本集團提供管理服務的代價；(4)獲得從各權益持有人購買深圳華利達全部股權的不可撤銷及獨家權利，初始年期為十年。相關權利於屆滿時自動續期，直至本集團指定續訂年限；及(5)獲得各權益持有人對深圳華利達全部股權的質押，作為應付本集團的所有款項的抵押物並擔保深圳華利達履行上述合約安排項下的責任。因此，本集團有權通過參與深圳華利達的業務而享有可變回報且有能力透過其對深圳華利達的控制權影響該等回報，並被視為控制深圳華利達。故此，根據香港財務報告準則，本集團視深圳華利達為間接附屬公司。

(ii) 概無任何附屬公司於報告期末或年內任何時間發行任何債務證券。

(iii) 本公司董事認為本集團非全資附屬公司並無重大的非控股權益，因此，並無就各附屬公司呈列財務資料概要。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

46. 本公司主要附屬公司詳情(續)

董事認為，上表所列的本公司附屬公司乃主要影響本集團業績或資產的附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

47. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情

下表顯示擁有重大非控股權益的本集團非全資附屬公司詳情：

附屬公司名稱	成立／註冊地點及 主要營業地點	非控股權益持有的 擁有權比例		分配至非控股權益的 (虧損)／利潤		累計 非控股權益	
		2026年	2025年	2026年 千港元	2025年 千港元	2026年 千港元	2025年 千港元
CA Sega Joypolis Limited及其 附屬公司(「CA Sega集團」) 擁有非控股權益的個別不重要 附屬公司	中國及日本	14.9%	14.9%	21,194	(10,410)	1,835	(19,262)
				16	2,541	3,600	3,654
				21,210	(7,869)	5,435	(15,608)

擁有重大非控股權益的CA Sega集團的綜合財務資料概要載於下文。下列綜合財務資料概要(其乃按照本集團的主要會計政策而編製)為進行集團內部公司間對銷前的金額。

47. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情(續)

CA Sega集團

	2026年 千港元	2025年 千港元
流動資產	110,276	75,918
非流動資產	96,819	117,448
流動負債	(46,286)	(153,860)
非流動負債	(148,490)	(168,786)
資產／(負債)淨額	12,319	(129,280)
本公司擁有人應佔權益／(累計虧絀)	10,484	(110,018)
非控股權益	1,835	(19,262)
權益／(累計虧絀)總額	12,319	(129,280)
收益	195,291	205,461
其他收入及收益	106,589	3,789
開支及稅項	(159,641)	(279,116)
年內利潤／(虧損)	142,239	(69,866)
本公司擁有人應佔利潤／(虧損)	121,045	(59,456)
非控股權益應佔利潤／(虧損)	21,194	(10,410)
年內利潤／(虧損)	142,239	(69,866)
本公司擁有人應佔其他全面開支	(1,698)	(1,154)
非控股權益應佔其他全面開支	(297)	(202)
年內其他全面開支	(1,995)	(1,356)
本公司擁有人應佔全面收益／(開支)總額	119,347	(60,610)
非控股權益應佔全面收益／(開支)總額	20,897	(10,612)
年內全面收益／(開支)總額	140,244	(71,222)
經營活動所得現金淨額	25,027	35,800
投資活動所用現金淨額	(1,785)	(654)
融資活動所用現金淨額	(15,948)	(33,728)
現金及現金等價物增加淨額	7,294	1,418

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

48. 本公司財務狀況表

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
非流動資產			
按公平值計入其他全面收益的金融資產		492	3,304
於附屬公司的權益	1	—	—
		492	3,304
流動資產			
存貨		3,571	4,580
其他應收款項、按金及預付款項		1,836	1,842
按公平值計入其他全面收益的金融資產		3,535	—
受限制銀行結餘及現金		—	2,240
銀行結餘及現金		104	99
		9,046	8,761
流動負債			
其他應付款項及應計款項		371,503	287,262
應付附屬公司款項		268,381	269,181
擔保票據		25,000	25,000
債券		722,166	721,755
其他借款		65,250	65,250
		1,452,300	1,368,448
流動負債淨額		(1,443,254)	(1,359,687)
負債淨額		(1,442,762)	(1,356,383)
資本及儲備			
股本		118,204	118,204
儲備		(1,560,966)	(1,474,587)
資本虧絀總額		(1,442,762)	(1,356,383)

董事
莊向松

董事
劉業香

48. 本公司財務狀況表(續)

本公司儲備的變動如下：

	股份溢價 千港元	投資重估儲備 千港元	以股份 為基礎的 薪酬儲備 千港元	累計虧損 千港元	儲備總額 千港元
於2024年4月1日	768,937	(35,444)	—	(1,479,067)	(745,574)
年內虧損	—	—	—	(728,888)	(728,888)
按公平值計入其他全面收益的金融資產的 公平值虧損	—	(125)	—	—	(125)
於2025年3月31日	768,937	(35,569)	—	(2,207,955)	(1,474,587)
年內虧損	—	—	—	(87,115)	(87,115)
按公平值計入其他全面收益的金融資產的 公平值收益	—	736	—	—	736
於2026年3月31日	768,937	(34,833)	—	(2,295,070)	(1,560,966)

附註：

- 結餘指金額少於1,000港元。

綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

49. 訴訟

(a) ACCP Global Limited(HCA1618/2021)

於2021年9月1日，ACCP Global Limited(「**認購人**」)與本公司訂立股份認購協議(「**股份認購協議**」)，據此，本公司有條件同意向認購人配發及發行86,000,000股本公司股份(「**股份**」)，認購價為每股2.50港元。於2021年9月29日，本公司股份分兩批配發及發行予認購人，第一批包括40,000,000股股份而第二批包括46,000,000股股份。然而，認購人拒絕根據股份認購協議按認購價支付股份的全部代價，理由為本公司被指稱失實陳述其財務狀況及信譽良好且並無拖欠其任何現有負債，但其於股份認購協議日期拖欠多筆應付債券。在此基礎上，認購人聲稱股份認購協議已被否定且並無責任根據股份認購協議履行其責任。於2021年10月26日，認購人針對本公司及本公司主席兼執行董事莊向松先生呈交傳訊令狀(HCA1618/2021)，要求賠償損失、成本、損失的利息及進一步或／及其他因本公司被指稱作出的欺詐性失實陳述而導致的濟助。

對此，本公司否認所指稱的失實陳述，並於2022年8月18日對ACCP Global、ACCP Global的最終實益擁有人劉宏智及引薦ACCP Global予本公司及(如本公司所懷疑)協助ACCP Global違反ACCP認購協議條款的轉介代理立橋證券有限公司(即ACCP Global的另外2名一致行動人)提出反訴抗辯，內容有關有待評估的損害賠償、利潤賬目、裁定到期應付的款項、成本、利息及進一步或／及其他濟助。

經評估本公司案件的案情後，本公司董事認為，認購人就指稱的失實陳述提出的申索毫無根據。鑑於以上所述，本公司董事認為毋須就該申索計提撥備。

於2023年4月24日，高等法院根據HCCW 466/2022作出對認購人清盤的法令。

該案件於2024年7月15日舉行聆訊，針對ACCP Global的法律程序將在獲得高等法院許可後繼續進行。

於最後一次聆訊，尚未作出任何裁決，下一次聆訊定於2026年8月27日舉行。本公司將繼續對認購人、劉宏智(即認購人的最終實益擁有人)及轉介代理立橋證券有限公司(即向本公司引薦認購人的機構)的訴訟。

有關股份認購事項的詳情，請參閱本公司日期為2021年9月1日及2021年12月8日的公告。

49. 訴訟(續)

(b) 債券持有人的申索

本公司債券持有人(「**債券持有人**」)向本公司發出數封催款函及法定要求償債書，要求本公司償還未償還應付債券及應計利息。

截至本報告日期，債券持有人並無採取進一步法律行動且上述所有應付款項均已納入債權人計劃。

(c) 服務提供商的索賠

2025年3月，本公司的一間服務提供商(「**服務提供商**」)向香港特別行政區區域法院(「**區域法院**」)對本公司提起民事訴訟。該服務提供商就其所提供的專業服務向本公司提出約1,860,000港元的索賠。本公司已於2025年9月提交答辯狀，並於2025年10月收到區域法院就該法律訴訟發出的傳票。於2026年及2025年3月31日，該法律訴訟仍在進行中。

本集團於2026年及2025年3月31日就該索賠全額計提撥備，並計入「其他應付款項及應計款項」。

(d) 供應商的索賠

於過往年度，本公司的附屬公司深圳華爾德動漫科技有限公司(「**華爾德**」)曾向一名供應商(「**供應商**」)採購若干主題遊樂園機器，但並未悉數支付相關採購代價。於2024年10月，供應商就據稱拖欠供應商的款項總額約人民幣2.7百萬元(約2.9百萬港元)，對華爾德提出法律訴訟。

於2025年3月，經由深圳市龍崗區人民法院(「**龍崗法院**」)的調解，上述案件已達成和解，而根據龍崗法院發出的調解裁定，華爾德已被命令向供應商支付人民幣527,000元(約566,000港元)(「**和解款項**」)，作為上述案件的最終和解款項，此後供應商將不再就上述案件向華爾德提出進一步索賠。於2026年3月31日，和解款項已支付，而索賠和解的收益已於截至2026年3月31日止年度在「其他收入」內確認。

供應商所索賠的款項已於2025年3月31日的「貿易應付款項」中入賬。

50. 報告期後的事件

於2026年5月22日，執行人員已有條件授出清洗豁免，且在本公司於2026年5月27日舉行的股東特別大會上，有關以債權人計劃的方式進行本公司債務重組的所有提呈決議案已獲獨立股東正式通過。

於2026年6月30日，本公司與投資者已訂立第七份補充認購協議及可換股債券認購協議，據此，雙方同意將最後截止日期進一步延長至2026年7月31日。有關詳情，請參閱本公司刊發日期為2026年6月30日的公告。

五年財務摘要

截至3月31日止年度

	2026年 千港元	2025年 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
收入	360,441	366,959	364,028	360,302	453,136
銷售及服務成本	(239,333)	(277,816)	(308,652)	(340,362)	(390,410)
毛利	121,108	89,143	55,376	19,940	62,726
其他收入	3,964	1,023	586	16,429	10,559
其他收益及虧損	(560)	45,893	(12,959)	2,957	(8,154)
銷售及分銷開支	(29,843)	(21,832)	(22,050)	(69,198)	(14,954)
行政開支	(54,304)	(70,627)	(73,031)	(155,748)	(180,067)
研發開支	(9,487)	(8,155)	(14,907)	(262,570)	(11,678)
應佔一間合資企業(虧損)/利潤	-	-	-	(87,743)	(18,930)
應佔聯營公司業績	-	(10)	138	(97,943)	(112,351)
財務成本	(106,140)	(97,099)	(93,994)	(80,663)	(80,638)
投資合資企業減值虧損	-	-	-	-	(2,156)
物業、廠房及設備減值虧損	-	-	(5,418)	-	(69,589)
使用權資產減值虧損	-	-	(8,099)	-	(20,566)
無形資產減值虧損	-	-	-	(58,801)	(96,051)
於聯營公司投資減值虧損	-	(2,731)	-	-	-
貿易及其他應收款項撥備/(減值虧損撥回)	(3,122)	24,009	(11,876)	(283,743)	(537,296)
除稅前虧損	(78,384)	(40,386)	(186,234)	(1,057,083)	(1,079,145)
所得稅(開支)/抵免	(344)	(526)	15,923	23,937	18,679
年度虧損	(78,728)	(40,912)	(170,311)	(1,033,146)	(1,060,466)
其他全面收益(開支)：					
可能重新分類至損益的項目：					
重新計量定額福利計劃					
按公平值計入其他全面收益的金融資產的					
公平值收益/(虧損)	(934)	(856)	(1,087)	(581)	(1,368)
— 按公平值計入其他全面收益的權益工具投資	462	6	(87)	1,021	(45,442)
其後可能重新分類的項目					
按公平值計入其他全面收益的金融資產的公平值收					
益/(虧損)					
— 按公平值計入其他全面收益的債務工具投資	274	(132)	(801)	594	-
換算下列產生的匯兌差異：					
— 附屬公司	(5,571)	(1,391)	11,803	(123)	5,172
年度其他全面(開支)收益	(5,769)	(2,373)	9,828	911	(41,638)
年度全面收益(開支)總額	(84,497)	(43,285)	(160,483)	(1,032,235)	(1,102,104)

五年財務摘要

截至3月31日止年度

	2026年 千港元	2025年 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
應佔年度(虧損)/利潤：					
本公司擁有人	(99,938)	(33,043)	(170,679)	(1,033,575)	(1,050,184)
非控股權益	21,210	(7,869)	368	429	(10,282)
	(78,728)	(40,912)	(170,311)	(1,033,146)	(1,060,466)
資產及負債					
資產總額	416,499	427,775	407,934	562,497	1,181,108
負債總額	(1,589,626)	(1,516,405)	(1,453,279)	(1,447,359)	(1,043,599)
(負債)/資產淨值	(1,173,127)	(1,088,630)	(1,045,345)	(884,862)	137,509
本公司擁有人應佔權益總額	(1,178,562)	(1,073,021)	(1,038,042)	(876,844)	149,356
非控股權益	5,435	(15,608)	(7,303)	(8,018)	(11,847)
(資本虧絀)/權益總額	(173,127)	(1,088,630)	(1,045,345)	(884,862)	137,509