香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

WUXI APPTEC CO., LTD.*
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：2359）

海外監管公告

本海外監管公告乃由本公司根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出。

茲載列本公司在上海證券交易所網站刊登的以下資料中文全文，僅供參閱。

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
董事長
李革博士

香港，2026年8月3日

截至本公告日期，本公司董事會包括執行董事李革博士、陳民章博士、楊青博士及張朝暉先生；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；以及獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士、張新博士、詹智玲女士及冷雪松先生。

* *僅供識別*

公司代码：603259　　公司简称：药明康德

无锡药明康德新药开发股份有限公司
2026 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人Ge Li（李革）、主管会计工作负责人施明及会计机构负责人（会计主管人员）孙瑾声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利人民币5.1000元（含税）。目前公司A股回购专用证券账户上已回购股份为9,701,231股，H股库存股为20,148,900股，前述合计29,850,131股不参与分红，以目前公司总股本2,983,757,155股扣除公司A股回购专用证券账户上已回购股份和H股库存股后的股本2,953,907,024股为基数测算，共计派发现金红利人民币1,506,492,582.24元（含税）。在实施权益分派股权登记日前公司享有利润分配权（即扣除公司A股回购专用证券账户上已回购股份和H股库存股）总股本发生变动的，按照每股分配金额不变的原则进行分配，相应调整分配总额。

六、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成本公司对投资者的承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，不存在对本公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。本公司已在本报告中详细阐述在生产经营过程中可能面临的相关风险，具体内容详见本报告第三节、五、（一）“可能面对的风险”部分的相关内容。

十一、 其他

□适用 √不适用

目录

第一节　释义 **5**
第二节　公司简介和主要财务指标 **6**
第三节　管理层讨论与分析 **10**
第四节　公司治理、环境和社会 **27**
第五节　重要事项 **29**
第六节　股份变动及股东情况 **41**
第七节　债券相关情况 **45**
第八节　财务报告 **47**

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有公司法定代表人签字和公司盖章的半年度报告及摘要文件
	董事及高级管理人员签署的对本次半年报的书面确认意见
	董事会审议通过本次半年报的决议

第一节　释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、药明康德	指	无锡药明康德新药开发股份有限公司
本集团	指	药明康德及其子公司
公司章程	指	《无锡药明康德新药开发股份有限公司章程》
报告期、本报告期	指	2026 年 1-6 月
报告期末、本报告期末	指	截至 2026 年 6 月 30 日
国家药监局	指	国家药品监督管理局。如文义所需，包括其前身中华人民共和国国家食品药品监督管理总局
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
联交所/香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
股份	指	本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的普通股，包括 A 股及 H 股
临床研究	指	是医学研究和卫生研究的一部分，其目的在于建立关于人类疾病机理、疾病防治和促进健康的基础理论。临床研究涉及对医患交互和诊断性临床资料、数据或患者群体资料的研究
医药研发服务	指	本报告中指 CRO 及 CDMO 两块业务
小分子药物	指	小分子药物主要是指化学合成药物，通常分子量小于 1000 道尔顿，具有使用广泛、理论成熟等优势，目前市场上成熟的药物绝大多数均为小分子药物
原料药	指	Active Pharmaceutical Ingredients，又称活性药物成份，由化学合成、植物提取或者生物技术所制备，但病人无法直接服用的物质，一般再经过添加辅料、加工，制成可直接使用的制剂
CDMO	指	Contract Development and Manufacturing Organization，合同研发与生产业务，即在提供产品生产时所需要的工艺开发、配方开发、临床试验用药、化学或生物合成的原料药生产、中间体制造、制剂生产（如粉剂、针剂）以及包装等业务的基础上，增加相关产品的定制化研发业务
CRDMO	指	合同研究、开发与生产
CRO	指	Contract Research Organization，合同研发服务，是通过合同形式为制药企业和研发机构在药物研发过程中提供专业化服务的一种学术性或商业性的科学机构
IND	指	Investigational New Drug，研究性新药

第二节　公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	无锡药明康德新药开发股份有限公司
公司的中文简称	药明康德
公司的外文名称	WuXi AppTec Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	WuXi AppTec
公司的法定代表人	Ge Li（李革）

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	韩敏	费夏琦、王丽
联系地址	中国上海浦东新区外高桥保税区富特中路288号	中国上海浦东新区外高桥保税区富特中路288号
电话	+86(21)2066-3091	+86(21)2066-3091
传真	+86(21)5046-3093	+86(21)5046-3093
电子信箱	ir@wuxiapptec.com	ir@wuxiapptec.com

三、 基本情况变更简介

公司注册地址	江苏省无锡市滨湖区马山五号桥
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	中国上海浦东新区外高桥保税区富特中路288号
公司办公地址的邮政编码	200131
公司网址	http://www.wuxiapptec.com.cn
电子信箱	ir@wuxiapptec.com
报告期内变更情况查询索引	无

四、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	http://www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室
报告期内变更情况查询索引	无

五、 公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	药明康德	603259	不适用
H股	联交所	藥明康德	02359	不适用

六、 其他有关资料

□适用 √不适用

七、 公司主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	28,897,478,718.36	20,799,281,882.46	38.93
利润总额	13,517,559,065.27	9,907,416,557.97	36.44
归属于上市公司股东的净利润	11,080,173,661.42	8,560,882,627.56	29.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	10,572,177,317.83	5,582,126,598.19	89.39
经营活动产生的现金流量净额	9,699,142,388.08	7,430,981,531.70	30.52
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	83,333,717,174.75	79,712,290,246.44	4.54
总资产	116,262,551,499.28	103,120,968,579.11	12.74

（二）主要财务指标

主要财务指标	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益（元／股）	3.80	3.01	26.25
稀释每股收益（元／股）	3.76	2.99	25.75
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	3.63	1.97	84.26
加权平均净资产收益率（%）	13.19	13.93	减少0.74个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	12.58	9.08	增加3.50个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

1、营业收入

本报告期内，营业收入同比增长 38.93%，主要受益于客户需求强劲增长，叠加业务高效的执行与交付能力，支持客户不断增长的创新需求。

2、利润总额

本报告期内，利润总额同比增长 36.44%，主要系公司持续聚焦及加强 CRDMO 业务模式，营业收入持续增长，同时持续优化生产工艺和经营效率，以及临床后期和商业化项目增长带来的产能效率不断提升，提高了整体的盈利能力。

3、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润、扣除非经常性损益后的基本每股收益

本报告期内，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润同比增长 89.39%，增速高于归属于上市公司股东的净利润增速 29.43%，主要由于 2025 年上半年出售联营企业 WuXi XDC Cayman Inc.部分股权产生了较大额的非经常性损益，导致上年同期归属于上市公司股东的净利润基数较高；而本报告期内无该等大额非经常性收益。扣除非经常性损益后的基本每股收益变动原因与此一致。

4、经营活动产生的现金流量净额

本报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额同比增长 30.52%，主要受益于公司经营利润的稳步提升，同时利润的现金转换情况保持健康水平。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

√适用 □不适用

（一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	11,080,173,661.42	8,560,882,627.56	83,333,717,174.75	79,712,290,246.44
按国际会计准则调整的项目及金额：				
联营企业股权被动稀释影响	-	-273,564,017.94	-	-
按国际会计准则	11,080,173,661.42	8,287,318,609.62	83,333,717,174.75	79,712,290,246.44

（二）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

（三）境内外会计准则差异的说明：

√适用 □不适用

上年同期境内外会计准则差异系持有的联营企业股权比例被动稀释产生的长期股权投资账面价值变动在不同准则下的处理差异。2023 年度，因联营企业 WuXi XDC Cayman Inc.完成公开发行股份，导致本集团对其持有的股权比例被动稀释；2025 年度，因该联营企业增发股份，导致本集团对其持有的股权比例再次被动稀释。在中国会计准则下，投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。而在国际财务报告准则下，上述被动稀释产生的对联营企业长期股权投资的影响应当计入当期损益。

2025 年上半年，本集团出售该联营企业部分股权，对该联营企业所持有股权比例下降，在中国会计准则下相关被动稀释影响按处置比例从资本公积转至投资收益。2026 年上半年，本集团未出售该联营企业股权，所持有该联营企业股权比例也没有进一步的被动稀释，故本期数不存在境内外会计准则差异。

九、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,175,185.13	
计入当期损益的各国政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合各国国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的各国政府补助除外	69,913,752.93	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	490,749,392.73	主要系非流动金融资产、衍生金融工具等公允价值变动及处置损益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,925,174.70	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	18,718,037.53	系公司剥离部分业务产生的长期应收款的利息收入
减：所得税影响额	66,091,950.65	
少数股东权益影响额（税后）	542,899.38	
合计	507,996,343.59	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期（1－6月）	上年同期	本期比上年同期增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	11,354,947,835.69	8,737,263,778.07	29.96

注：上述扣除股份支付影响后的净利润为归属于上市公司股东的净利润。

十一、 其他

□适用 √不适用

第三节　管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）　主要业务

公司为全球医药及生命科学行业提供一体化、端到端的新药研发和生产服务，在亚洲、欧洲、北美等地均设有运营基地。公司通过独特的“CRDMO”业务模式，不断降低研发门槛，助力客户提升研发效率，为患者带来更多突破性的治疗方案，服务范围涵盖化学药研发和生产、生物学研究、临床前测试和临床研发等领域。

公司始终恪守最高国际质量监管标准，自成立以来，凭借优异的服务纪录以及完善的知识产权保护体系，在全球医药研发行业赢得了公认的优秀声誉。公司所形成的服务品质在业内具备极高认可度和公信力。公司不断优化和发掘跨板块间的业务协同性以更好地服务全球客户，持续强化公司独特的一体化 CRDMO 业务模式，并提供真正的一站式服务，满足客户从药物发现、开发到生产的服务需求。

截至本报告期末，公司共拥有 35,584 名员工。公司将继续通过招聘、培训、晋升、激励等方式留任优秀人才，以维持公司高水准的服务、行业领先的专业地位，持续满足客户需求。

（二）　经营模式

公司业务可以分为化学业务（WuXi Chemistry）、测试业务（WuXi Testing）、生物学业务（WuXi Biology）和其他业务（Others）。服务范围覆盖从概念产生到商业化生产的整个流程，服务区域包括中国、美国、欧洲及全球其他区域。

（三）　公司所处行业基本情况

公司属于医药研发服务行业，主要为全球医药及生命科学行业提供新药研发和生产服务。公司的主营业务涵盖化学药研发和生产、生物学研究、临床前测试和临床研发等领域。公司是为数不多的“一体化、端到端”的研发服务平台，能够顺应药物研发价值链，从早期药物发现阶段开始为客户提供服务，并在客户项目不断推进的过程中，从“跟随项目发展”到“跟随药物分子发展”，不断扩大服务，获得持续的增长。

公司与全球制药行业发展以及新药研发投入密切相关，在全球制药行业蓬勃发展的推动下，公司的主营业务有着广阔的发展空间，伴随着全球各国经济的发展、全球人口总量的增长、人口老龄化程度的提高、科技进步、医疗开支上升以及大众对于健康生活的需求不断增强，预计全球制药市场规模以及对于医药研发服务的需求仍然将持续增长。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
□适用　√不适用

二、经营情况的讨论与分析

报告期内，公司发挥全球布局、全产业链覆盖的优势，各个地区联动，并抓住新的业务机遇，持续为客户赋能。公司各业务板块营业收入情况如下：

单位：万元　币种：人民币

报告分部	本期数	上年同期数	变动比例（%）
化学业务（WuXi Chemistry）	2,498,595.32	1,630,137.04	53.28
测试业务（WuXi Testing）	248,059.82	188,590.14	31.53
生物学业务（WuXi Biology）	139,188.05	125,160.49	11.21
其他业务（Others）	3,904.68	8,662.95	-54.93
持续经营业务小计	2,889,747.87	1,952,550.62	48.00
终止经营业务	-	127,377.57	-100.00
合计	2,889,747.87	2,079,928.19	38.93

注 1：依据企业会计准则规定，公司将本报告期或可比期间已签署股权出售协议、已完成出售或处于终止阶段的相关业务，划分为终止经营业务，相应重述了可比期间的数据。

注 2：上表中单项之和与合计不等为四舍五入造成。

公司 2026 年上半年实现营业收入人民币 289.0 亿元，同比增长 38.9%，持续经营业务收入同比增长 48.0%。截至 2026 年 6 月末，公司持续经营业务在手订单人民币 664.3 亿元，同比增长 25.2%。

（1） 化学业务实现收入人民币 249.9 亿元，同比增长 53.3%，主要得益于管线分子向后期稳步推进，叠加去年新增产能逐季度释放。报告期内：

- 加速前瞻性产能布局，提前启动常州新基地建设，以更好满足日益增长的客户需求。
- 小分子药物发现（“R”，Research）业务持续引流。过去 12 个月，公司成功合成并交付超过 44 万个新化合物。同时，2026 年上半年 R 到 D 转化分子 155 个。
- 小分子工艺研发和生产（“D”和“M”，Development and Manufacturing）业务保持强劲增长。
  - i. 小分子 CDMO 管线持续扩张。在“跟随分子”和“赢得分子”的双重驱动下，小分子 CRDMO 管线实现高效转化，不断引流高质量分子，推动业务持续发展。2026 年上半年，小分子 D&M 管线累计新增 699 个分子。截至 2026 年 6 月末，小分子 D&M 管线总数达到 3,731 个，包括 95 个商业化项目, 94 个临床 III 期项目，394 个临床 II 期项目，3,148 个临床前和临床 I 期项目。商业化和临床 III 期阶段项目 2026 年上半年增加 15 个。
  - ii. 得益于业务模式不断引流高质量分子，管线向后期稳步推进，匹配前瞻性产能布局及团队高效执行，2026 年上半年小分子 D&M 业务收入人民币 149.9 亿元，同比增长 72.7%。
- TIDES 业务（寡核苷酸和多肽）保持快速增长。
  - i. 2026 年上半年 TIDES 业务收入人民币 72.6 亿元，同比增长 44.3%；预计全年 TIDES 业务收入将实现约 45%同比增长。

ii. 2026 年上半年 TIDES D&M 服务客户数同比提升 39%，服务分子数同比提升 68%。

（2） 测试业务实现收入人民币 24.8 亿元，同比增长 31.5%。报告期内：

- 药物安全性评价业务收入同比增长 42.8%，持续保持亚太地区行业领先地位。
- 赋能客户全球合作，加速新药创新。新分子种类业务持续发力，2026 年上半年收入占比提升至超 35%，在核酸类、偶联类、多特异性抗体类、多肽类等领域保持领先地位。
- 药物代谢与动力学业务持续精进科研与服务能力，实现 7×24 小时自动化、智能化运营的生物分析流程闭环，进一步巩固在该领域的行业领先地位。
- 苏州设施 2026 年上半年顺利完成首次韩国食品药品安全部项目检查，同时顺利完成日本医药品医疗器械综合机构项目检查（自 2024 年首次以来连续第三次）。

（3） 生物学业务实现收入人民币 13.9 亿元，同比增长 11.2%，主要得益于通过药物发现体内、外业务联动、跨区域合作和热点领域的一体化服务，高效赋能全球客户。报告期内：

- 生物学业务秉持科学驱动理念，前瞻布局药物发现热点及差异化能力；积极拓展全球业务，为公司 CRDMO 业务模式高效引流，持续为公司带来超 20%的新客户。
- 体外综合筛选平台技术加速突破，同步迭代自动化能力、提升运营效率，持续赢得新客户；体内药理学能力持续提升，驱动收入快速增长。
- 2026 年上半年新分子种类业务收入占比超 35%，核酸类、偶联抗体类、多肽类等领域新客户快速增长。

公司持续聚焦独特的一体化 CRDMO 核心业务，加速推进全球布局及产能和能力建设；紧抓客户对赋能需求的确定性，高效极致服务客户并帮助全球病患，驱动公司长期发展；深化精细化管理和运营，继续提升生产经营效率，增强韧性，以应对复杂多变的业务环境。

得益于多个客户产品的更大成功，以及公司独特的 CRDMO 模式和卓越的管理与执行，公司全面上调 2026 年全年业绩指引。预计 2026 年公司整体收入由人民币 513-530 亿元上调至人民币 585-605 亿元，持续经营业务收入同比增速由 18%-22%上调至 35%-39%。公司将继续推动高质量增长，稳步释放规模效益、精进运营管理能力，高效前置管理新建产能爬坡及汇率波动等挑战。公司有信心在 2026 年保持稳定且有韧性的经调整非《国际财务报告准则》之归母净利润率水平。为更好满足日益增长的客户需求，公司进一步加速全球产能布局，并提前启动常州新基地建设，预计 2026 年资本开支由人民币 65-75 亿元上调至人民币 75-85 亿元。随着业务增长及效率提升，预计 2026 年经调整自由现金流由人民币 105-115 亿元上调至人民币 135-145 亿元。

上述提及的2026年全年公司整体和TIDES业务的业绩指引构成前瞻性陈述，该等前瞻性陈述并非历史事实，乃基于公司的信念、发展战略、商业计划以及管理层所作出的假设以及现时所掌握的资料而对未来事件做出的预测。尽管公司相信所做的预测合理，但是基于未来事件固有的不确定性，前瞻性陈述最终或变得不正确。前瞻性陈述受到包括但不限于以下风险和不确定性的影响，其中包括公司所提供的服务的有效竞争力、能够在时间表内达成扩展服务或达到产能规模扩展计划的能力、保障客户知识产权的能力、行业竞争和监管、国际地缘政治环境、立法限制和司法程序、紧急情况及不可抗力的影响。该等前瞻性声明并不构成管理层的任何利润预测，也不构成公司对投资者的承诺。因此，敬请投资者注意，依赖任何前瞻性陈述涉及已知及未知的风险和不确定性。本前瞻性陈述的所有信息仅以截至本报告做出当日为准，且仅基于当日的假设，除法律有所规定外，公司概不承担义务对该等前瞻性陈述信息进行更新以反映未来事件或情况。

报告期内，公司各业务板块毛利和毛利率情况如下：

单位：万元　币种：人民币

	本期数		上年同期数		变动比例（%）
	金额	毛利率（%）	金额	毛利率（%）	
化学业务（WuXi Chemistry）	1,412,895.10	56.55	799,844.71	49.07	76.65
测试业务（WuXi Testing）	94,146.05	37.95	50,222.82	26.63	87.46
生物学业务（WuXi Biology）	48,601.84	34.92	43,859.63	35.04	10.81
其他业务（Others）	2,204.93	56.47	6,377.47	73.62	-65.43
持续经营业务小计	1,557,847.92	53.91	900,304.63	46.11	73.04
终止经营业务	-	不适用	24,211.14	19.01	-100.00
毛利	1,557,847.92	53.91	924,515.77	44.45	68.50

注1：依据企业会计准则规定，公司将本报告期或可比期间已签署股权出售协议、已完成出售或处于终止阶段的相关业务，划分为终止经营业务，相应重述了可比期间的数据。

注2：上表中单项之和与合计不等为四舍五入造成。

报告期内，公司实现毛利人民币155.8亿元，同比增长68.5%，毛利率53.9%，同比增长9.46个百分点。

（1） 化学业务实现毛利人民币141.3亿元，毛利率同比增长7.48个百分点，主要得益于生产工艺持续优化以及临床后期和商业化项目增长带来的产能效率不断提升。

（2） 测试业务实现毛利人民币9.4亿元，毛利率同比增长11.32个百分点，主要得益于坚持差异化能力建设和精细化运营管理。

（3） 生物学业务实现毛利人民币4.9亿元，受汇率波动影响，毛利率同比下降0.12个百分点。生物学业务持续深化业务整合与运营提效，业务紧跟市场环境，保持动态定价策略，持续释放引流价值。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

□适用　√不适用

三、报告期内核心竞争力分析

√适用　□不适用

（一）全球领先的“一体化、端到端”的新药研发服务平台

公司是行业中极少数在新药研发全产业链均具备服务能力的开放式新药研发服务平台，有望全面受益于全球新药研发外包服务市场的快速发展。公司“一体化、端到端”的新药研发服务平台，无论是在服务的技术深度还是覆盖广度方面都能满足客户提出的多元化需求。公司顺应新药研发项目从早期开始向后期不断发展的科学规律，在客户项目不断推进的过程中，从“跟随项目发展”到“跟随药物分子发展”，不断扩大服务。公司通过在新药研发早期阶段为客户赋能，赢得众多客户的信任，在行业内享有卓越声誉，进而在产品后期开发及商业化阶段可获得更多的业务机会，持续驱动业务增长。报告期内，公司充分发挥全球布局、全产业链布局的优势，通过全球联动，助力客户持续推进新药研发进程，获得客户的广泛认可。未来，公司将持续在全球加强能力和规模建设，更好地赋能全球医药创新。

（二）发挥行业领先优势，持续跟踪前沿科学技术，赋能创新

公司不断运用新的科学技术，赋能医药研发创新，帮助客户将新药从理念变为现实。公司的服务能力和规模在行业处于领先地位，公司独特的一体化 CRDMO 业务模式，有助于公司迅速产生行业洞见，更好预测行业未来的科技发展及新兴研发趋势，及时捕捉新的发展机遇，持续驱动公司长期发展。伴随着新技术、新机理、新分子类型的不断突破，经过多年的发展和积累，公司拥有了多项行业领先的技术和能力。公司原料药平台继续提高流动化学、酶催化、结晶和颗粒工程工艺研究等方面的研发能力。制剂平台能力已从口服制剂拓展至无菌注射制剂，并持续进行难溶性药物的制剂工艺研究以及喷雾干燥、热熔挤出、脂质纳米粒等新型技术的开发应用。此外，公司已具备全面的高活药物研发及生产能力，提供从原料药到制剂的端到端服务，涵盖口服及注射剂。公司 WuXi TIDES 平台能力进一步提升，并充分利用薄膜蒸发、切向流过滤（TFF）/沉淀，连续流纯化等创新技术，能为寡核苷酸、多肽及相关化学偶联药物提供覆盖药物发现、CMC 研究及生产的一站式服务。展望未来，公司将进一步加强对于多肽药、寡核苷酸药、靶向蛋白降解技术（PROTAC）、偶联药物等各类新分子类型的服务能力赋能全球医药创新。

此外，公司通过持续探索可以运用于新药研发流程当中的各类创新，帮助客户提高研发效率，不断降低新药研发的门槛。凭借对行业趋势、新兴技术的深入理解，公司可以协助客户解读、研究最新的科研发现并将其转化为可行的商业成果，为客户赋能。

（三）基于对行业的深入理解及对客户需求的深入挖掘，通过加强能力和规模建设，完善赋能平台

公司经过了 20 余年的高速发展，积累了丰富的行业经验。公司为全球领先的制药公司提供服务，与其建立深入的合作关系，在合作的过程中持续了解最新的行业发展趋势并积累满足客户需求的经验，并通过持续加强能力和规模建设以增强自身业务服务能力，为客户提供更加优质、全面的服务。

公司加速推进全球布局和产能建设，持续提升能力和规模，并不断提升生产经营效率，以更好满足客户需求。

未来，随着科学技术的不断创新，行业和客户对于高质量的能力、产能和服务的需求在持续增加。公司为全球医药及生命科学行业提供一体化、端到端的新药研发和生产服务，公司将持续加强自身能力和规模的建设，提升经营效率，为客户提供极致服务，造福全球病患。

（四）庞大、多样且富有黏性的客户群，构建医药健康领域的生态圈

公司拥有庞大、多样且富有黏性的客户群。公司独特的一体化赋能平台，帮助降低新药研发门槛，提高研发效率，助力合作伙伴取得成功，并吸引更多的参与者加入新药研发行业。在这个过程中，公司持续驱动新知识、新技术的发展，提高研发效率、降低研发成本，平台创新赋能的能力不断增强，并形成一个良性循环的生态圈。

（五）管理层团队经验丰富，富有远见和抱负

公司拥有具备全球视野及产业战略眼光的卓越管理团队。由李革博士领导的公司管理层团队拥有丰富的医药行业从业经历，具备极强的执行力及多年医药行业投资经验、管理经验及国际化视野，并在全球医药及生命科学领域有较高知名度。经验丰富、视野广阔的管理团队使公司得以在全球经济运行周期及医药行业整体发展趋势方面有独到而敏锐的认知。在公司管理层的带领下，公司有能力深入理解市场及行业发展趋势、政策变化动向及其对客户需求的影响，迅速调整经营模式、提高决策速度和灵活性以匹配客户需求，带动公司各板块业务快速发展，并成为全球医药健康生态圈的主要创新赋能者和行业贡献者。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	28,897,478,718.36	20,799,281,882.46	38.93
营业成本	13,318,999,549.58	11,554,124,208.90	15.27
销售费用	390,792,852.20	394,367,252.66	-0.91
管理费用	1,490,526,007.94	1,175,416,378.21	26.81
财务费用	213,257,838.72	206,203,801.16	3.42
研发费用	605,013,674.54	514,427,140.15	17.61
经营活动产生的现金流量净额	9,699,142,388.08	7,430,981,531.70	30.52
投资活动产生的现金流量净额	-10,856,489,287.63	1,809,541,633.29	-699.96
筹资活动产生的现金流量净额	-899,310,474.91	-4,929,327,309.41	不适用

营业收入变动原因说明：报告期内，公司营业收入为人民币2,889,747.87万元，较2025年同期增长38.93%，主要受益于客户需求强劲增长，叠加业务高效的执行与交付能力，支持客户不断增长的创新需求。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额为人民币969,914.24万元，较2025年同期增长30.52%，主要受益于公司经营利润的稳步提升，同时利润的现金转换情况保持健康水平。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期内，公司投资活动使用的现金流量净额为人民币1,085,648.93万元，相比2025年同期净流入人民币180,954.16万元，由净流入转为净流出主要由于：1）为提升存量资金的收益回报，本报告期在保障日常运营流动性的前提下增加了短期理财产品的配置，导致本期投资活动流出的现金增加；2）2025年同期公司出售持有的联营企业WuXi XDC Cayman Inc.部分股权和剥离部分业务，本期无此类事项，使得本期投资活动流入的现金减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期内，公司筹资活动使用的现金流量净额为人民币89,931.05万元，较2025年同期减少了81.76%，本报告期筹资流出主要是更高的分红及回购A股和H股的付款，部分被本报告期发行可转债所得款所抵消，筹资活动净流出额较上年同期实现下降。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
投资收益	227,724,271.36	3,669,213,003.27	-93.79
公允价值变动收益	684,234,468.06	-182,183,014.07	不适用
信用减值损失	-93,965,171.38	-189,218,242.77	不适用
资产减值损失	-68,368,895.87	-321,420,123.36	不适用
资产处置损益	-914,869.48	-12,844,822.74	不适用

投资收益变动原因说明：报告期内，公司投资收益为人民币 22,772.43 万元，2025 年同期为人民币 366,921.30 万元，减少主要系上年同期包含了出售 WuXi XDC Cayman Inc.部分股权产生的收益，而本期未发生相关事项。

公允价值变动收益变动原因说明：报告期内，公司公允价值变动收益为人民币 68,423.45 万元，2025 年同期为损失人民币 18,218.30 万元，主要系股权投资公允价值变动增加和生物性资产的公允价值变动增加所致。

信用减值损失变动原因说明：报告期内，公司信用减值损失为人民币 9,396.52 万元，2025 年同期为损失人民币 18,921.82 万元，该变动主要由于去年同期受综合可回收性、折现率等参数变动影响，信用减值损失计提金额较高。

资产减值损失变动原因说明：报告期内，公司资产减值损失为人民币 6,836.89 万元，2025 年同期为损失人民币 32,142.01 万元，计提规模较去年同期大幅收窄，主要系上年重组及资源整合见效，本期各类长期资产减值损失相应减少所致。

资产处置损益变动原因说明：报告期内，公司资产处置损失为人民币 91.49 万元，2025 年同期为损失人民币 1,284.48 万元，损失较去年同期大幅收窄，主要系去年同期业务布局调整产生较大额长期待摊费用与长期资产处置损失，而本期仅发生零星处置，故处置损失有所减少。

（三） 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上年期末数	上年期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上年期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产	10,914,288,678.69	9.39	5,806,211,811.42	5.63	87.98	主要系报告期内增加理财产品的投资，以优化现金管理并提升资金使用效率。
衍生金融资产	268,943,020.12	0.23	68,657,103.15	0.07	291.72	主要系报告期内衍生金融工具的公允价值波动所致。
应收票据	9,453,981.19	0.01	18,672,249.95	0.02	-49.37	主要系部分上年末的承兑汇票于报告期内到期兑付所致。
应收账款	10,471,715,489.47	9.01	7,262,654,076.97	7.04	44.19	主要系报告期内公司业务规模持续扩大，销售收入同比增长，带动期末应收账款相应增加。
预付款项	341,284,411.14	0.29	246,628,413.97	0.24	38.38	主要系公司为锁定优质供应来源，保障生产连续性，相应增加了材料等采购预付款项。
其他应收款	276,693,535.74	0.24	724,565,155.08	0.70	-61.81	主要系报告期内收回去年剥离部分业务形成的应收股权转让款所致。
持有待售资产	-	-	26,045,621.53	0.03	-100.00	主要系上年末分类为持有待售的资产于本期完成处置。
在建工程	8,246,534,658.02	7.09	5,875,518,226.97	5.70	40.35	主要系公司为拓展业务布局，持续推进美国特拉华州生产基地建设项目和新加坡研发及生产基地相关项目建设，相应增加了资本性开支投入。
其他非流动资产	185,861,477.13	0.16	472,945,910.23	0.46	-60.70	主要系上期末剥离部分业务形成的长期应收股权转让款将于一年内到期，已重分类至一年内到期的非流动资产。
衍生金融负债	14,164,646.44	0.01	-	-	不适用	主要系报告期内衍生金融工具的公允价值波动所致。
应付票据	16,478,000.00	0.01	-	-	不适用	主要系报告期内开具的票据增加所致。
应付账款	3,394,581,028.21	2.92	2,449,523,876.15	2.38	38.58	主要系为满足在手订单的生产交付需求，原材料采购增加，导致应付账款相应增长。
合同负债	3,754,424,360.47	3.23	2,709,159,889.23	2.63	38.58	主要系公司业务规模持续扩大，在手订单充足，预收客户款项相应增加。
其他应付款	3,776,268,665.14	3.25	2,841,705,486.56	2.76	32.89	主要系公司业务扩张，在建工程规模持续提升，应付工程设备及物资款项增加所致。
其他流动负债	6,585,807,315.53	5.66	-	-	不适用	主要系报告期内新发行可转换债券所致。

其他说明

无

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产51,698.70（单位：百万元 币种：人民币），占总资产的比例为44.47%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：美元

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
合全药业香港有限公司	设立	商务拓展及贸易服务	2,960.09	180.90
WuXi AppTec (HongKong) Limited	同一控制下企业合并	商务拓展及贸易服务	792.42	-22.22

其他说明

上述单体子公司财务数据未经审计。

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

详见本报告第八节、七、31、“所有权或使用权受限资产”。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

报告期内投资额	153.84
投资额增减变动数	-164.64
上年同期投资额	318.49
投资额增减幅度（%）	-51.70

注：本栏所列投资额不包含对合并报表范围内子公司的增资。

作为搭建医疗健康生态系统的一部分，本公司成立合营联营企业，并在医疗健康生态系统内的广阔领域中有选择性地进行少数股权投资。通过上述投资，公司可以进一步接触到更多医疗健康生态系统的参与者并保持在技术方面的前沿地位。

报告期内,公司持续投入人民币 15,384.49 万元参股医药研发企业及对医疗健康行业基金实缴出资。

(1)重大的股权投资

□适用 √不适用

(2)重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3)以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,086.87	13.93	-	-	-	-18.41	978.70	2,061.09
私募基金	1,838.69	-27.01	-	-	122.59	-	-63.90	1,870.37
其他	11,011.86	447.40	-	-	16,519.25	-11,373.36	-1,208.98	15,396.17
衍生工具	68.66	-	-	-	-	-	200.28	268.94
合计	14,006.08	434.32	-	-	16,641.84	-11,391.77	-93.90	19,596.57

其他说明：

1. 本公司持有的以公允价值计量的衍生工具类金融资产为远期外汇合约。
2. 以公允价值计量的资产中其他资产类别系公司购买的理财产品、持有的非上市公司少数股权投资以及剥离部分业务的或有对价。理财产品情况请参见第八节、七、2、“交易性金融资产”。关于公司持有的非上市公司类股权投资详情请参见本报告第八节、七、19、“其他非流动金融资产”。
3. 若上表中合计不等为四舍五入造成。

证券投资情况
√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	本期购买金额	本期出售金额	本期其他变动	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	03696.HK	英矽智能	自有资金	676.16	44.04	-	-	-24.91	-	695.29	其他非流动金融资产
股票	06872.HK	丹诺医药	自有资金	-	21.49	-	-	517.65	-	539.14	其他非流动金融资产
股票	PBLS.US	Parabilis	自有资金	-	-53.37	-	-	395.11	-	341.74	其他非流动金融资产
股票	其他	/	自有资金	410.71	1.77	-	-18.41	90.85	2.27	484.92	其他非流动金融资产
合计	/	/	/	1,086.87	13.93	-	-18.41	978.70	2.27	2,061.09	/

其他说明：
1. 本期其他变动包括从非上市股份投资转入的金额以及汇率变动影响。
2. 若上表中合计不等为四舍五入造成。

证券投资情况的说明
□适用 √不适用

私募基金投资情况
√适用 □不适用

本公司投资私募基金，依托资深投资团队的能力和经验，在医疗健康生态系统内进行投资，推动医疗健康行业的快速发展。截至本报告期末，公司基金投资账面余额为人民币 18.70 亿元。

报告期内，本公司投资私募基金进展情况如下：

2025 年 12 月，本公司全资子公司 WuXi AppTec Healthcare Holding S.C.S.p 约定认缴 Jeito II S.L.P. 3,000 万欧元的 A 类有限合伙人份额，约占已募集投资基金份额的 3.22%。截至本报告期末，该基金募集已完成，募集总规模超过 10 亿欧元。

衍生品投资情况
√适用 □不适用

(1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资
√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	外币报表折算影响金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
美元远期外汇合约	323.00 百万美元	68.66	-14.93	204.38	-3.33	6,061.40 百万美元	2,465.60 百万美元	254.78	0.31
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	未发生重大变化								
报告期实际损益情况的说明	已经到期交割的衍生金融工具，本报告期累计影响税前利润人民币 220.99 百万元。其中：对于公司当期开展的套期保值业务，且符合套期会计条件的远期外汇合约，均已按套期会计核算；其余远期外汇合约对当期税前利润的影响则为人民币 0.35 百万元，该金额主要对应于不满足套期会计条件的远期合约，其交易损益记入投资收益（详见第八节、附注七 68、投资收益）。该类工具对公司的外汇风险敞口仍具有一定程度的套期保值作用，能帮助实现风险管理目标。								
套期保值效果的说明	公司适度开展外汇套期保值业务有效规避和防范汇率大幅波动对经营造成的不利影响，降低外汇风险，增强公司财务的稳健性								
衍生品投资资金来源	自有资金								
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	具体详见公司 2026 年 3 月 24 日披露的《无锡药明康德新药开发股份有限公司关于开展外汇套期保值业务的公告》（公告编号：临 2026-012）								
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价	衍生品公允价值来源为公司开展衍生品交易业务的对手方银行出具的估值报告								

值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2026 年 3 月 24 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2026 年 4 月 29 日

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资
□适用 √不适用
其他说明: 无

（五） 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

（六） 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况
√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
常州合全药业有限公司	子公司	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	人民币 4,049.90 百万元	351.64	308.00	78.86	38.92	33.02
泰兴合全药业有限公司	子公司	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	人民币 2,751.36 百万元	136.40	55.14	63.21	34.73	26.19
合全药业香港有限公司	子公司	商务拓展及贸易服务	港币10,000.00	370.71	64.34	202.82	14.74	12.50
常州合全生命科学有限公司	子公司	小分子药物的工艺研发服务	人民币1,310.183 百万元	38.65	27.07	16.84	14.65	12.43

注：上述主要子公司在保持营业收入增长的同时，不断优化生产工艺和经营效率，以及临床后期和商业化项目增长带来的产能效率不断提升，提高了整体的盈利能力。子公司财务数据未经审计。

报告期内取得和处置子公司的情况
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

（七） 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

（一）可能面对的风险

√适用 □不适用

(1) 医药研发服务市场需求下降的风险

公司的业务依赖于客户（包括跨国制药企业、生命科学公司、初创公司以及学者和非营利研究机构等）在药品的发现、分析测试、开发、生产等外包服务方面的支出和需求。过去，受益于全球医药市场不断增长、客户研发预算增加以及客户外包比例提升，客户对公司的服务需求持续上升。如果未来行业发展趋势放缓，或者外包比例下降，可能对公司业务造成不利影响。此外，医药行业的兼并整合及研发预算调整，也可能会影响客户的研发支出和外包需求，并对公司业务造成不利影响。

(2) 行业监管政策变化的风险

医药研发服务行业是一个受监管程度较高的行业，其监管部门包括公司业务开展所在国家或地区的药品监督管理机构等，该等监管部门一般通过制订相关的政策法规对医药研发服务行业实施监管，监管范围可涵盖技术指标和跨境外包服务及生产的标准和要求等多个方面。境外发达国家医药研发服务行业的产业政策、行业法规已经形成较为成熟的体系；在中国，国家药监局等主管机构亦不断根据市场发展情况逐步制订并不断完善各项相关法规。若公司不能及时调整自身经营战略来应对相关国家或地区医药研发服务行业的产业政策和行业法规的变化，将可能会对公司的经营产生潜在的不利影响。

(3) 医药研发服务行业竞争加剧的风险

目前，全球制药研发服务市场竞争日趋激烈。公司在特定的服务领域面临的竞争对手主要包括各类专业 CRO/CDMO 机构或大型药企自身的研发部门，其中多数为国际化大型药企或研发机构，这些企业或机构相比公司可能具备更强的财力、技术能力、客户覆盖度。

除了上述成熟的竞争对手以外，公司还面临来自市场新入者的竞争，他们或拥有更雄厚的资金实力，或拥有更有效的商业渠道，或在细分领域拥有更强的研究实力。公司如不能继续强化自身综合研发技术优势及各项商业竞争优势，或将面临医药市场竞争加剧、自身竞争优势弱化导致的相关风险。

(4) 业务合规风险

公司一贯重视合规经营，已逐步建立了相对完善的内部控制制度，要求公司业务人员遵守国家相关法律法规，依法开展业务活动。尽管公司已经制定了完善的内控体系及业务合规审批制度并制定了标准操作流程以确保日常业务的合法、合规运营，但由于公司控股子企业数量较多，若实践中母公司及高级管理层对各控股子企业或各部门的监管有效性不足，导致公司未能持续取得日常研发、检测分析、生产业务所必需的资质、或者未完成必要的审批及备案流程、或者未能及时应对相关主管部门提出的或新增的监管要求，公司的经营将面临一定程度的不利影响。

(5) 全球化经营及国际政策变动风险

公司新设或收购了多家企业以推进其全球业务的发展，多年来已积累了丰富的全球经营经验。报告期内，公司全球收入占主营业务收入的比例较大。公司在境外开展业务和设立机构需要遵守所在国家和地区的法律法规，且在一定程度上需要依赖原材料供应商、客户以及技术服务提供商以保证日常业务经营的有序进行。如果发生以下情形，例如全球业务所在国家和地区的法律法规、产业政策或者政治经济环境发生重大变化、或因国际关系紧张、战争、贸易制裁等无法预知的因素或其他不可抗力而导致境外经营状况受到影响，将可能给公司全球业务的正常开展和持续发展带来潜在不利影响。

2026 年 6 月 8 日，美国国防部（以下简称“国防部”）错误地将药明康德列入其根据 1260H 条款认定的“中国军工企业”正式更新版名单中。公司相信，将药明康德列入该名单的认定（以下简称“1260H 名单认定”）是错误且缺乏事实依据的。为保护本公司客户、合作伙伴、员工及股东的利益，公司已立即采取措施，于 2026 年 6 月 11 日在美国哥伦比亚特区联邦地区法院（以下简称“法院”）对国防部提起诉讼，以挑战这一错误认定。公司亦于 2026 年 6 月 29 日向法院提交了初步禁令动议，请求法院在诉讼期间禁止国防部执行、实施或根据 1260H 名单认定采取任何其他行动。

法院已于 2026 年 7 月 22 日就该动议举行了听证会，截至北京时间 2026 年 8 月 3 日下午四点（本报告定稿时），尚未作出裁决。我们始终相信，随着接下来诉讼程序的推进，经过客观、公正的司法审查后，事实终将胜出。

尽管公司的运作如常并致力于服务客户，但 1260H 名单认定抹黑了本公司来之不易的声誉及造成了严重的市场干扰，并对美国业务关系带来了不确定性，最终可能对那些依赖公司科学成果的患者造成伤害。因此，公司正在寻求一切可用的法律途径以纠正此错误的 1260H 名单认定，并将及时向股东知会该未决诉讼的任何其他重大进展。

(6) 核心技术人员流失的风险

公司核心技术人员是公司核心竞争力的重要组成部分，也是公司赖以生存和发展的基础和关键。能否维持技术人员队伍的稳定，并不断吸引优秀人才加盟，关系到公司能否继续保持在行业内的技术领先优势，以及研发、生产服务的稳定性和持久性。如果公司薪酬水平与同行业竞争对手相比丧失竞争优势、核心技术人员的激励机制不能落实、或人力资源管控及内部晋升制度得不到有效执行，将导致公司核心技术人员流失，从而对公司的核心竞争能力和持续盈利能力造成不利影响。

(7) 业务拓展失败的风险

公司预计客户对医药研发、商业化生产及临床开发的外包需求将不断增长。为了不断满足市场需求并把握发展机遇，公司需要投入大量的资本和资源，在全球范围持续推进能力和规模的建设。公司新建业务如果因建设和监管等问题遭受不可预见的延误，或者公司未能实现预期增长，可能对公司的业务、财务、经营业绩及前景产生不利影响。

(8) 汇率风险

公司营业收入以美元结算为主，若人民币未来大幅升值，可能导致折算后的人民币收入相应减少；同时本公司所持美元资产兑换为人民币时可能产生汇兑损失，进而直接影响公司的盈利水平。

(9) 市场波动可能给公司公允价值计量的资产价值带来重大影响的风险

公司所持有的以公允价值计量的资产或负债的价值，例如已上市公司股权及非上市投资标的权益及生物资产等，在每个报告期末根据其公允价值确定，公允价值的变动计入当期损益。其中，公司持有的上市公司股权及其他非上市标的权益作为以公允价值计量的其他非流动金融资产，其价值受市场波动影响较大。公司密切关注所投资上市公司的股价走势以便就该等投资及时作出投资决策。由于公司定期根据市场公允价值确认相关投资的价值，公司预期公司所持有公允价值计

量的该部分资产的公允价值，特别是所持有上市公司股份的价值，可能将会受市场的剧烈波动而大幅变化，从而可能导致公司的净利润产生大幅波动，进而对公司的业绩产生一定影响。

(10) 突发事件和不可抗力对公司经营造成影响的风险

突发公共卫生事件或地震、台风等不可抗力，可能对公司经营造成影响。公司已经制定业务连续性计划，在紧急事件或破坏性事件发生的前、中、后期，及时、有组织地促进关键业务、职能和技术的恢复，使公司业务能够可行和稳定的继续发展。但若公司的业务连续性计划无法应对相关突发事件和不可抗力的影响，可能对公司的业务、财务、经营业绩及前景产生不利影响。

（二）其他披露事项

√适用 □不适用

2026 年，公司将持续聚焦独特的一体化 CRDMO 业务模式，紧抓客户对赋能需求的确定性，不断拓展新能力、建设新产能，持续优化生产工艺和提高经营效率，推动业务持续稳健增长，高效极致赋能客户并致力于将更多新药、好药带给全球病患。

（1） 平台建设

一方面，公司将持续新能力和新产能的建设，并不断提升生产经营效率。公司将加速推进全球多地设施的设计和建设，以更好地满足全球合作伙伴的需求。

另一方面，公司将进一步发挥“一体化、端到端”的研发服务平台优势，增强客户转化，随着客户研发项目的不断推进，从“跟随项目发展”到“跟随药物分子发展”，扩大服务。

（2） 客户战略

公司致力于通过高品质、高效率的服务，以及严格的知识产权保护，进一步提升客户满意度。此外，公司将持续通过多元化的渠道，不断拓展全球的新客户，尤其是长尾客户。公司通过不断降低医药研发行业的进入门槛、吸引更多的参与者加入新药研发行业，并为更多的客户赋能，帮助他们取得成功。

（3） 质量与合规

公司始终恪守最高国际质量监管标准，重视合法合规经营。公司在质量控制、安全生产、知识产权保护、国际贸易合规、销售管理、财务会计管理、业务连续性计划等方面拥有完善的相关管理制度并不断迭代。2026 年，公司将持续不断完善标准操作流程，并坚持执行，防范事故发生，促进各项业务良性发展。

公司在所有业务运营中始终恪守全球质量和信息安全等相关法律法规，并严格执行公司相关管理政策。报告期内，公司顺利完成来自全球客户、监管机构和独立第三方的质量审计与检查共计 465 次，以及全球客户的信息安全审计 21 次，均无严重发现项。目前公司 20 个主要运营基地均获得了 ISO/IEC 27001 信息安全管理体系认证，其中包括持续经营业务下所有中国主要运营基地。

公司将持续完善和迭代质量、信息安全和知识产权保护体系和实践，欢迎并重视来自监管机构和客户的反馈，并将其视为公司合规与发展的重要推动力。

（4） 创新发展

公司将持续运用和迭代新技术、新方法，更好赋能全球医药创新。公司拥有全球领先的新药研发平台和丰富的项目经验，密切跟随新药研发科学技术创新。公司将持续大力投入，进一步加强对于多肽药、寡核苷酸药、PROTAC、偶联药物等各类新分子类型的服务能力，抓住新的业务机遇，赋能全球医药创新。

以此为基础，公司通过探索可以运用于新药研发流程当中的各类创新，帮助客户提高研发效率，不断降低新药研发的门槛。

同时，公司持续推进自动化技术应用，帮助业务不断提升经营效率，提升对行业的洞见和对业务的可预见性，进而更好地为公司的客户和病患提供服务。

（5） 人才梯队

公司将继续引进、培养并保留业内优秀的人才。具体举措包括：（1）加强奖励、激励和荣誉体系的改革力度，以结果为导向，建立公平、透明的绩效评估体系；（2）提供切实的晋升机会；（3）提供技术及管理方面的培训；（4）提供具有市场竞争力的薪酬待遇，进一步完善中长期激励机制。

（6） 企业文化

公司将继续秉承“诚实敬业，共苦共享；做对的事，把事做好”的核心价值观，坚决贯彻“客户第一、正直诚信、精益求精、高效执行、跨界合作、变革创新”的行为准则，不断提高核心竞争力。

（7）长期可持续发展

作为创新的赋能者、值得客户信赖的合作伙伴以及全球健康产业贡献者，药明康德 2024 年至 2026 年持续作为联合国全球契约组织 UNGC 的成员，承诺支持全球契约十项原则，并通过建立以董事会与战略委员会监督、可持续发展委员会指导、跨部门专业团队协同为基石的治理架构，将可持续发展管理策略有效融入公司战略、文化和日常运营，切实履行可持续发展责任承诺。

公司设定了基于科学碳目标倡议（SBTi）认证的温室气体减排近期目标，并已将目标转化为具体行动计划，系统性推进减排路径的落地执行；2025 年温室气体减排近期目标成功通过 SBTi 审核认证。同时，公司遵循制药供应链组织（PSCI）等行业标准，2024 年至 2026 年持续作为 PSCI 供应商合作伙伴，通过强化供应商可持续发展风险评估与赋能培训等管理举措，携手价值链伙伴共同提升可持续发展责任意识与管理能力。

公司高度重视可持续发展信息披露，通过定期评估治理机制披露的完整性，管理举措表述的充分性，以及绩效数据量化的准确性，不断优化披露内容。同时，引入第三方鉴证提升披露可信度，回应监管机构、客户等利益相关方对公司长期可持续发展的期待。

公司在可持续发展方面的管理实践获得全球权威 ESG 评级机构的高度认可。目前，公司在 2025 年至 2026 年连续获得 MSCI ESG 最高“AAA”评级，并连续 6 年保持领导力评级；2025 年首次获得 CDP 气候变化最高评级“A”级，2024 年至 2025 年连续获得 CDP 水安全最高评级“A”级；2024 年至 2025 年连续获得 EcoVadis 企业社会责任评级“金牌”认证；2023 年至 2026 年连续 4 年入选标普全球《可持续发展年鉴》。未来，在深耕业务、砥砺前行的同时，药明康德将继续践行可持续发展战略，与社会各界一道，共建一个更加健康、可持续的未来。

第四节　公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
吴皓	副总裁	聘任	换届	经公司第四届董事会第一次会议审议通过，聘任为公司副总裁。

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

1、换届选举公司第四届董事会

公司于2026年3月23日召开第三届董事会第二十七次会议暨2025年年度董事会，审议通过《关于公司换届选举第四届董事会成员的议案》，并于2026年4月28日召开2025年年度股东会，审议通过《关于公司换届选举第四届董事会执行董事和非执行董事的议案》《关于公司换届选举第四届董事会独立董事的议案》，选举产生公司第四届董事会，董事人选未发生变动。具体内容详见公司于2026年3月24日及2026年4月29日在上交所网站（http://www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《无锡药明康德新药开发股份有限公司第三届董事会第二十七次会议暨2025年年度董事会决议公告》（公告编号：临2026-003）及《无锡药明康德新药开发股份有限公司2025年年度股东会、2026年第一次A股类别股东会及2026年第一次H股类别股东会决议公告》（公告编号：临2026-017）。

2、选聘公司第四届董事会董事长及高级管理人员

公司于2026年4月28日召开第四届董事会第一次会议，审议通过《关于选举公司第四届董事会董事长的议案》《关于聘任公司经理（总裁、首席执行官）的议案》《关于聘任公司联席首席执行官的议案》《关于聘任公司副总裁的议案》《关于聘任公司首席财务官的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》，聘任产生公司第四届董事会董事长及高级管理人员。新增聘任吴皓为公司副总裁，董事长及其余高级管理人员未发生变动。具体内容详见公司于2026年4月29日在上交所网站（http://www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《无锡药明康德新药开发股份有限公司第四届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：临2026-018）。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	是
每10股送红股数（股）	/
每10股派息数(元)（含税）	5.1000
每10股转增数（股）	/
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
公司2026年中期利润分配方案：拟向全体股东每10股派发现金红利人民币5.1000元（含税）。目前公司A股回购专用证券账户上已回购股份为9,701,231股，H股库存股为20,148,900股，前述合计29,850,131股不参与分红，以目前公司总股本2,983,757,155股扣除公司A股回购专用证券账户上已回购股份和H股库存股后的股本2,953,907,024股为基数测算，共计派发现金红利人民币1,506,492,582.24元（含税）。在实施权益分派股权登记日前公司享有利润分配权（即扣除公司A股回购专用证券账户上已回购股份和H股库存股）总股本发生变动的，按照每股分配金额不变的原则进行分配，相应调整分配总额。	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一） 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

（二） 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		14
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海药明康德新药开发有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	上海合全药业股份有限公司	
3	上海合全药物研发有限公司	
4	上海合全医药有限公司	
5	辉源生物科技（上海）有限公司	
6	无锡合全药业有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
7	泰兴合全药业有限公司	
8	泰兴合全生命科技有限公司	
9	常州合全药业有限公司	
10	常州合全生命科学有限公司	
11	苏州药明康德新药开发有限公司	
12	常熟药明康德新药开发有限公司	
13	南通药明康德医药科技有限公司	
14	天津药明康德新药开发有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym

其他说明

□适用 √不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

第五节　重要事项

一、承诺事项履行情况

（一） 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	实际控制人关于减持事项的承诺	备注 1	公司首次公开发行时	是	其作为公司实际控制人期间	是	不适用	不适用
	其他	实际控制人控制的企业关于减持事项的承诺	备注 2	公司首次公开发行时	是	其作为实际控制人控制的企业期间	是	不适用	不适用
	其他	实际控制人的委托投票方（上海瀛翊）关于减持事项的承诺	备注 3	公司首次公开发行时	是	其作为实际控制人委托投票方期间	是	不适用	不适用
	其他	董事、高级管理人员关于减持事项的承诺	备注 4	公司首次公开发行时	是	担任公司董事、高级管理人员期间及离职后半年内	是	不适用	不适用
	其他	首次公开发行时主要股东关于股份减持事项的承诺	备注 5	公司首次公开发行时	是	其作为公司主要股东期间等	是	不适用	不适用
	其他	董事及高级管理人员关于公开发行股票摊薄即期回报采取填补措施的承诺	备注 6	公司首次公开发行时	是	其担任公司董事、高级管理人员期间	是	不适用	不适用
	其他	实际控制人关于避免资金占用的承诺	备注 7	公司首次公开发行时	是	其作为公司实际控制人期间	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	解决关联交易	实际控制人关于规范并减少关联交易的承诺	备注 8	公司首次公开发行时	是	其作为公司实际控制人期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	其他首次公开发行时持有公司 5%以上股份的股东关于规范并减少关联交易的承诺	备注 9	公司首次公开发行时	是	其作为公司主要股东期间	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	实际控制人避免同业竞争的承诺	备注 10	公司首次公开发行时	是	其作为公司实际控制人期间	是	不适用	不适用
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	实际控制人的原一致行动人 Fertile Harvest（沃茂投资有限公司）、Eastern Star（东星亚洲投资有限公司）和 L&C 投资有限关于解除一致行动关系后的股份处置承诺	备注 11	解除一致行动协议时	是	自公司就本次解除事项公告的披露日起，未来 6 个月内	是	不适用	不适用

备注 1：实际控制人关于减持事项的承诺

实际控制人关于减持事项承诺：

“本人所持有的公司股票在上述锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于发行价，上述减持价格应考虑除权除息等因素作相应调整。本人将根据市场情况及自身需要选择协议转让、大宗交易、竞价交易等合法方式进行减持。自本人所持公司股票的锁定期届满之日起二十四个月内，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的规定限制。

本人减持所持有的公司首次公开发行股票前已发行的公司股票，若通过集中竞价交易方式，将在首次减持的十五个交易日前预先披露减持计划，通过其他方式减持公司股票，将提前三个交易日予以公告，并同时满足下述条件：

（1）不存在违反本人在公司首次公开发行时所作出的公开承诺的情况；

（2）若发生需本人向投资者进行赔偿的情形，本人已经全额承担赔偿责任。

本人愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。”

“一、各持股平台及一致行动人所持有的公司股票在锁定期届满后两年内减持的减持价格不低于发行价，上述减持价格应考虑除权除息等因素作相应调整。各持股平台及一致行动人将根据市场情况及自身需要选择协议转让、大宗交易、竞价交易等合法方式进行减持。

二、各持股平台和一致行动人承诺在减持公司股份时应遵守下列规则：

1、各持股平台及一致行动人通过集中竞价交易减持公司股份的，应履行在首次卖出股份的 15 个交易日前向交易所报告备案减持计划、公告等相关程序，并保证各持股平台及一致行动人合并计算在任意连续 90 日内减持股份的总数不超过公司届时股份总数的 1%；

2、各持股平台及一致行动人通过大宗交易减持公司股份的，在任意连续 90 日内，各持股平台及一致行动人合并计算减持股份的总数不超过公司届时股份总数的 2%；

3、各持股平台及一致行动人通过协议转让方式减持公司股份的，保证单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%；

4、如各持股平台及一致行动人采取协议转让方式减持后，导致各持股平台及一致行动人合并计算的持股比例低于 5%的，则各持股平台及一致行动人在减持后 6 个月内共同继续遵守本条第（1）款的相关承诺。

三、一致行动人承诺，在遵守关于信息披露、内幕交易等相关法律法规的前提下，在出售公司股份的 5 个交易日前书面通知实际控制人，并配合实际控制人开展与减持相关的交易所报备、信息披露以及为遵守本承诺函的减持实施安排。

四、如果法律法规不再对某项承诺的内容予以要求时，相应部分自行终止。如果法律法规对上市公司股份减持有新的规定，则各持股平台及一致行动人在减持公司股份时应执行届时适用的最新规则。

五、各持股平台及一致行动人应承担因违反本承诺函而产生的法律责任。如因本承诺函任一方违反本承诺函导致其他方承担法律责任，违反本承诺函的一方应向守约方赔偿损失。”

备注 2：实际控制人控制的企业关于减持事项的承诺

G&C VI Limited、G&C IV Hong Kong Limited、G&C V Limited、嘉兴宇祥投资合伙企业（有限合伙）、G&C VII Limited、上海厚燊投资中心（有限合伙）、嘉兴宇民投资合伙企业（有限合伙）、嘉兴厚毅投资合伙企业（有限合伙）、嘉兴厚毓投资合伙企业（有限合伙）、嘉兴厚咨投资合伙企业（有限合伙）、嘉兴厚锦投资合伙企业（有限合伙）、上海厚雍投资中心（有限合伙）、上海厚溱投资中心（有限合伙）、上海厚辕投资中心（有限合伙）、上海厚玥投资中心（有限合伙）、上海厚尧投资中心（有限合伙）、上海厚嵩投资中心（有限合伙）、上海厚菱投资中心（有限合伙）关于减持事项承诺：

“本企业所持有的公司股票在上述锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于发行价，上述减持价格应考虑除权除息等因素作相应调整。本企业将根据市场情况及自身需要选择协议转让、大宗交易、竞价交易等合法方式进行减持。

本企业减持本企业所持有的公司首次公开发行股票前已发行的公司股票，若通过集中竞价交易方式，将在首次减持的十五个交易日前预先披露减持计划，通过其他方式减持公司股票，将提前三个交易日予以公告，并同时满足下述条件：

（1）不存在违反本企业在公司首次公开发行时所作出的公开承诺的情况；

（2）若发生需本企业向投资者进行赔偿的情形，本企业已经全额承担赔偿责任。

本企业愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。”

“一、各持股平台所持有的公司股票在锁定期届满后两年内减持的减持价格不低于发行价，上述减持价格应考虑除权除息等因素作相应调整。各持股平台将根据市场情况及自身需要选择协议转让、大宗交易、竞价交易等合法方式进行减持。

二、各持股平台承诺在减持公司股份时应遵守下列规则：

1、各持股平台通过集中竞价交易减持公司股份的，应履行在首次卖出股份的 15 个交易日前向交易所报告备案减持计划、公告等相关程序，并保证各持股平台合并计算在任意连续 90 日内减持股份的总数不超过公司届时股份总数的 1%；

2、各持股平台通过大宗交易减持公司股份的，在任意连续 90 日内，各持股平台合并计算减持股份的总数不超过公司届时股份总数的 2%；

3、各持股平台通过协议转让方式减持公司股份的，保证单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%；

4、各持股平台采取协议转让方式减持后，导致各持股平台合并计算的持股比例低于 5%的，则各持股平台在减持后 6 个月内共同继续遵守本条第（1）款的相关承诺。

三、如果法律法规不再对某项承诺的内容予以要求时，相应部分自行终止。如果法律法规对上市公司股份减持有新的规定，则各持股平台在减持公司股份时应执行届时适用的最新规则。

四、各持股平台应承担因违反本承诺函而产生的法律责任。如因本承诺函任一方违反本承诺函导致其他方承担法律责任，违反本承诺函的一方应向守约方赔偿损失。”

备注 3：实际控制人的委托投票方（上海瀛翊）关于减持事项的承诺

上海瀛翊投资中心（有限合伙）关于减持事项承诺：

“本企业所持有的公司股票在上述锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于发行价，上述减持价格应考虑除权除息等因素作相应调整。本企业将根据市场情况及自身需要选择协议转让、大宗交易、竞价交易等合法方式进行减持。

本企业减持本企业所持有的公司首次公开发行股票前已发行的公司股票，若通过集中竞价交易方式，将在首次减持的十五个交易日前预先披露减持计划，通过其他方式减持公司股票，将提前三个交易日予以公告，并同时满足下述条件：

（1）不存在违反本企业在公司首次公开发行时所作出的公开承诺的情况；

（2）若发生需本企业向投资者进行赔偿的情形，本企业已经全额承担赔偿责任。

本企业愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。”

“一、委托投票方所持有的公司股票在锁定期届满后两年内减持的减持价格不低于发行价，上述减持价格应考虑除权除息等因素作相应调整。委托投票方将根据市场情况及自身需要选择协议转让、大宗交易、竞价交易等合法方式进行减持。

二、委托投票方承诺在减持公司股份时应遵守下列规则：

1、委托投票方通过集中竞价交易减持公司股份的，应履行在首次卖出股份的 15 个交易日前向交易所报告备案减持计划、公告等相关程序，并保证各持股平台、一致行动人及委托投票方合并计算在任意连续 90 日内减持股份的总数不超过公司届时股份总数的 1%；

2、委托投票方通过大宗交易减持公司股份的，在任意连续 90 日内，各持股平台、一致行动人及委托投票方合并计算减持股份的总数不超过公司届时股份总数的 2%；

3、各持股平台、一致行动人及委托投票方通过协议转让方式减持公司股份的，保证单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%；

4、委托投票方采取协议转让方式减持后，导致各持股平台、一致行动人及委托投票方合并计算的持股比例低于 5%的，则各持股平台、一致行动人及委托投票方在减持后 6 个月内共同继续遵守本条第（1）款的相关承诺。

三、委托投票方承诺，在遵守关于信息披露、内幕交易等相关法律法规的前提下，在出售公司股份的 5 个交易日前书面通知实际控制人，并配合实际控制人开展与减持相关的交易所报备、信息披露以及为遵守本承诺函的减持实施安排。

四、如果法律法规不再对某项承诺的内容予以要求时，相应部分自行终止。如果法律法规对上市公司股份减持有新的规定，则委托投票方在减持公司股份时应执行届时适用的最新规则。

五、委托投票方应承担因违反本承诺函而产生的法律责任。如因本承诺函任一方违反本承诺函导致其他方承担法律责任，违反本承诺函的一方应向守约方赔偿损失。”

上海瀛翊作为委托投票方，2021 年内未能严格遵守上述于首次公开发行上市时关于股份减持的相关承诺，于 2022 年 5 月 24 日受到证监会相关行政处罚。详情请见相关公告（公告编号：临 2021-045、临 2022-043、临 2022-049）。

备注 4：董事、高级管理人员关于减持事项的承诺

董事及高级管理人员就所持公司股份的减持事项承诺：

“在本人担任公司董事及（或）高级管理人员期间，本人将及时申报本人所持公司股份及其变动情况，本人每年转让的公司股份不超过本人所持公司股份总数的 25%。若本人不再担任公司董事，则自不再担任上述职位之日起半年内，本人将不转让本人持有的公司股份。

本人愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。”

备注 5：首次公开发行时主要股东关于股份减持事项的承诺

Summer Bloom Investments (I) Pte. Ltd.作为首次公开发行 A 股股票时其他持股比例在 5%以上股东及其关联方关于股份减持事项的承诺：

“（1）减持股份的条件

本企业将按照公司首次公开发行股票并上市招股说明书以及本企业出具的各项承诺载明的限售期限要求，并严格遵守法律法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

在上述限售条件解除后，本企业可作出减持股份的决定。

（2）减持股份的数量及方式

自本企业所持公司股票的锁定期届满之日起二十四个月内，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的规定限制。本企业减持所持有的公司股份的方式应符合相关法律、法规、规章的规定，包括但不限于二级市场竞价交易、大宗交易、协议转让等。

（3）减持股份的价格

本企业减持所持有的公司股份的价格根据当时的二级市场价格确定，并应符合相关法律、法规、规章的规定。本企业在公司首次公开发行股票前所持有的公司股份在锁定期满后两年内减持的，减持价格（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须

按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的有关规定作相应调整）不低于公司首次公开发行股票时的发行价。

（4）减持股份的信息披露

本企业减持所持有的公司股份，若通过集中竞价交易方式，将在首次减持的十五个交易日前预先披露减持计划，通过其他方式减持公司股票，将提前三个交易日，并按照证券监管机构、上海证券交易所届时适用的规则及时、准确地履行信息披露义务。

如果本企业未履行上述承诺减持公司股票，将该部分出售股票所取得的收益（如有）上缴公司所有，并承担相应法律后果，赔偿因未履行承诺而给公司或投资者带来的损失。”

备注 6：董事及高级管理人员关于本次公开发行股票摊薄即期回报采取填补措施的承诺

公司首次公开发行 A 股股票时的全体董事、高级管理人员承诺：

“1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。

2、本人承诺对职务消费行为进行约束。

3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

5、若公司后续推出公司股权激励计划，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

6、自本承诺出具日至公司首次公开发行并上市实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

7、本人承诺切实履行本承诺，愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。”

备注 7：实际控制人关于避免资金占用的承诺

“1、本人及本人控制的其他企业与公司发生的经营性资金往来中，应当按照相关法律、法规的规定严格限制占用公司资金、资产；并按照《公司章程》、《关联交易管理制度》的约定，严格履行批准程序。

2、本人及本人控制的其他企业不滥用实际控制人的权利侵占公司的资金、资产。

3、本人同意承担因违反上述承诺而产生的法律责任，并赔偿公司及其下属企业的一切损失、损害和开支。”

备注 8：实际控制人关于规范并减少关联交易的承诺

为规范本人、本人及本人关系密切的近亲属控制的或施加重大影响的企业（以下简称“本人及关联企业”）与公司的关联交易，作出以下承诺：

“1、在不对公司及其他股东的利益构成不利影响的前提下，本人及关联企业将采取措施规范并尽量减少与公司发生关联交易。

2、对于正常经营范围内、或存在其他合理原因无法避免的关联交易，本人及关联企业将与公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规范性文件和公司章程的规定履行批准程序，并保证该等关联交易均将基于公允定价的原则实施。

3、本人及本人关系密切的近亲属及其控制的其他企业将严格按照相关规定履行必要的关联方回避表决等义务，履行关联交易的法定审批程序和信息披露义务。

4、保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润或从事其他损害公司及股东利益的行为，不利用关联交易损害公司及其他股东的利益。

5、本人保证按照法律法规及公司章程的规定，不越权干预公司经营管理活动、不非法侵占公司利益。

6、本人保证不利用自身的地位及控制性影响谋求公司及其控制的其他企业在业务合作等方面给予本人及本人控制的其他企业优于市场第三方的权利。

7、本人愿意承担由于违反上述承诺给公司造成的直接、间接的经济损失及产生的法律责任。”

备注 9：其他作为公司首次公开发行 A 股股票时持有公司 5%以上股份的股东 Summer Bloom Investments （I） Pte. Ltd.关于规范并减少关联交易的承诺

“1、在不对公司及其他股东的利益构成不利影响的前提下，本企业将采取措施规范并尽量减少与公司发生关联交易。

2、对于正常经营范围内或存在其他合理原因无法避免的关联交易，本企业将与公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规范性文件和公司章程的规定履行批准程序，并保证该等关联交易均将基于公允定价的原则实施。

3、本企业将严格按照相关规定履行必要的关联方回避表决等义务，履行批准关联交易的法定程序和信息披露义务。

4、保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润或从事其他损害公司及股东利益的行为，不利用关联交易损害公司及其他股东的利益。

5、本企业愿意承担由于违反上述承诺给公司造成的直接、间接的经济损失及产生的法律责任。”

备注 10：实际控制人关于避免同业竞争的承诺

“1、截至本承诺函出具之日，本人、本人/本企业及本人关系密切的近亲属/本企业直接或间接控制的下属企业并未在中国境内或境外以任何方式直接或间接从事与公司及其下属企业相竞争存在同业竞争或潜在同业竞争的业务，包括但不限于未单独或连同、代表任何人士、商号或公司（企业、单位），发展、经营或协助经营、参与、从事相关业务。

2、本人、本人及本人关系密切的近亲属直接或间接控制的下属企业承诺将不会：（1）单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事与公司及其下属企业目前及今后进行的主营业务构成同业竞争或潜在同业竞争的业务或活动；（2）不会直接或间接控股、收购与公司主营业务构成竞争或可能构成竞争的企业（以下简称“竞争企业”），或以其他方式拥有竞争企业的控制性股份、股权；（3）不会以任何方式为竞争企业提供业务上、财务上等其他方面的帮助。

3、本承诺函自出具之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：（1）本人不再是公司的实际控制人；（2）公司的股票终止在任何证券交易所上市（但公司的股票因任何原因暂停买卖除外）；（3）国家规定对某项承诺的内容无要求时，相应部分自行终止。

4、“下属企业”就本承诺函的任何一方而言，指由其（1）持有或控制 50%或以上已发行的股本或享有 50%或以上的投票权（如适用），或（2）有权享有 50%或以上的税后利润，或（3）有权控制董事会之组成或以其他形式控制的任何其他企业或实体（无论是否具有法人资格），以及该其他企业或实体的下属企业。

5、如违反上述承诺，本人愿意依法承担因违反上述承诺而给公司造成的全部经济损失。”

备注 11：实际控制人的原一致行动人 Fertile Harvest（沃茂投资有限公司）、Eastern Star（东星亚洲投资有限公司）和 L&C 投资有限关于解除一致行动关系后的股份处置承诺

“1. 本公司承诺，自药明康德就本次解除事项公告的披露日起，未来 6 个月内（以下简称‘锁定期’）本公司不以任何方式减持、变相减持、赠与或处置所持有的药明康德的股票或采取任何以实现股份处置收益效果为目的的行动（以下合称‘减持行为’），亦不会以任何方式对所持有的药明康德的股票设置质押担保或其他任何方式的担保措施或其他权利负担。

2. 本公司承诺，自《一致行动关系解除协议》生效之日起，本公司与实控人及其支配表决权的股东各自完全独立分开，为完全独立并无关联的各方，将分别独立行使作为药明康德股东的股东权利并履行相关股东义务。锁定期届满后，本公司将作为特定股东，按照并遵守《中华人民共和国证券法》《上市公司股东减持股份管理暂行办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 15 号——股东及董事、高级管理人员减持股份》等有关适用的法律、法规和规范性文件的规定实施有关药明康德股份的交易行为。

3. 为落实本公司作为药明康德特定股东在锁定期后独立处置所持有的药明康德股份事宜得以合法、合规进行并不对药明康德和药明康德其他股东造成不利影响，本公司特别具体承诺如下：（1）本公司仅通过集中竞价交易方式减持药明康德股份；（2）在任意连续 90 日内，本公司与其他此次解除一致行动的股东减持药明康德股份的总数不超过药明康德届时股份总数的 1%，且本公司及其他此次解除一致行动的股东均不会于任何就处置药明康德股份须预先公告减持计划的股东所预公告的减持期间内减持药明康德股份；（3）本公司将根据并遵守与本次解除有关的所有协议、承诺的义务和约定来安排对药明康德股份的相关事项，以确保达到遵守本承诺的效果。

如届时法律法规或规范性文件对上市公司股东减持股票事项有新的规定及/或监管要求，本公司将独立研判，严格按照对本公司适用的新的规定或监管机构提出的要求执行，确保减持行为的合法性与合规性。

上述承诺自签署之日起具有法律效力，对本公司具有法律约束力。如果本公司未履行上述承诺的任何内容，将自行接受监管部门的调查和处理，且处置该部分股份所取得的收益（如有）归药明康德所有，由此导致包括药明康德及/或药明康德股东在内所有相关方的全部损失及法律后果由本公司自行承担。”

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、半年报审计情况

□适用 √不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

□适用 √不适用

六、破产重整相关事项

□适用 √不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

□本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 √本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
《无锡药明康德新药开发股份有限公司关于2026 年度持续性关联交易预计额度的公告》	详见 2026 年 3 月 24 日《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及上交所网站（http://www.sse.com.cn）（公告编号：临 2026-008）

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

（三）共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（四）关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（五）公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

（六）其他重大关联交易

□适用 √不适用

（七）其他

□适用 √不适用

十一、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项

□适用 √不适用

（二）报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															-
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															-
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计															-
报告期末对子公司担保余额合计（B）															10.19
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）															10.19
担保总额占公司净资产的比例(%)															1.22
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）															-
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															-
上述三项担保金额合计（C+D+E）															-
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															不适用
担保情况说明															报告期期末对子公司的担保余额系1.5亿美金，上表所示金额为根据本报告期末汇率折算所得。其中1.5亿美金属于公司下属子公司之间提供的担保，具体情况详见2025年3月11日发布的《无锡药明康德新药开发股份有限公司关于下属子公司之间提供担保的公告》（公告编号：临2025-004）。

（三）其他重大合同

□适用 √不适用

十二、募集资金使用进展说明

□适用 √不适用

十三、其他重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节　股份变动及股东情况

一、股本变动情况

（一） 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

□适用 √不适用

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

（二） 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、股东情况

（一） 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	261,426
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

注：截至报告期末普通股股东总数 261,426 户，其中：A 股 261,368 户，H 股登记股东 58 户。

（二） 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED（注 1）	49,600	510,434,758	17.1071	0	未知	0	境外法人
香港中央结算有限公司（注 2）	65,153,936	261,564,313	8.7663	0	无	0	境外法人
G&C VI Limited	-2,720,950	127,309,054	4.2667	0	无	0	境外法人
G&C IV Hong Kong Limited	-1,990,572	93,135,472	3.1214	0	无	0	境外法人
北京中民银孚投资管理有限公司－嘉兴宇祥投资合伙企业（有限合伙）	-1,619,676	77,511,585	2.5978	0	无	0	其他
G&C V Limited	-1,390,913	65,076,978	2.1810	0	无	0	境外法人
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 医药卫生交易型开放式指数证券投资基金	7,237,542	40,201,222	1.3473	0	无	0	其他
G&C VII Limited	-720,183	33,696,017	1.1293	0	无	0	境外法人
SUMMER BLOOM INVESTMENTS（I）PTE. LTD.	0	31,721,901	1.0632	0	无	0	境外法人
上海厚燊投资中心（有限合伙）	-516,736	31,051,061	1.0407	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量

HKSCC NOMINEES LIMITED（注 1）	510,434,758	境外上市外资股	510,434,758
香港中央结算有限公司（注 2）	261,564,313	人民币普通股	261,564,313
G&C VI Limited	127,309,054	人民币普通股	127,309,054
G&C IV Hong Kong Limited	93,135,472	人民币普通股	93,135,472
北京中民银孚投资管理有限公司－嘉兴宇祥投资合伙企业（有限合伙）	77,511,585	人民币普通股	77,511,585
G&C V Limited	65,076,978	人民币普通股	65,076,978
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 医药卫生交易型开放式指数证券投资基金	40,201,222	人民币普通股	40,201,222
G&C VII Limited	33,696,017	人民币普通股	33,696,017
SUMMER BLOOM INVESTMENTS（I）PTE. LTD.	31,721,901	人民币普通股	31,721,901
上海厚燊投资中心（有限合伙）	31,051,061	人民币普通股	31,051,061
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司前十名股东 G&C VI Limited、G&C IV Hong Kong Limited、G&C V Limited、G&C VII Limited、北京中民银孚投资管理有限公司－嘉兴宇祥投资合伙企业（有限合伙）、上海厚燊投资中心（有限合伙）之间存在一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注 1：HKSCC NOMINEES LIMITED 即香港中央结算（代理人）有限公司，其所持股份是代表多个客户持有。

注 2：香港中央结算有限公司为沪港通人民币普通股的名义持有人。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
□适用 √不适用

（三） 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

□适用 √不适用

三、董事和高级管理人员情况

（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

□适用 √不适用

其它情况说明

□适用 √不适用

（二）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

（三）其他说明

□适用 √不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

□适用 √不适用

五、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节　债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

√适用 □不适用

(一)转债发行情况

2026 年 5 月 21 日，本公司完成发行本金人民币 67.8 亿元于 2027 年到期之美元结算零息可转换债券（以下简称“可转债”）。本公司已获得香港联交所关于转换股份上市及买卖的批准，并已获得维也纳证券交易所运营的维也纳多边交易设施（Vienna MTF）关于可转债上市的批准。发行可转债所得款项将用于全球产能和能力发展及一般公司用途。

每份可转债面值人民币 2,000,000 元，按面值的 103.5%发行，票面利率为零。可转债的初始转换价为每股（H 股）153.00 港元（港币对人民币固定汇率为 HKD1.00 = CNY0.8664）。截至本报告期末，未发生转股或转股价格调整。

有关可转债的详情可参见本公司 2026 年 5 月 15 日于上交所网站及 2026 年 5 月 15 日、2026 年 5 月 21 日于香港联交所网站刊发的相关公告。

(二)报告期转债持有人及担保人情况

不适用

(三)报告期转债变动情况

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减		本次变动后
		本期发行	本期摊销	
药明康德 2027 年到期之美元结算零息可转换债券	-	6,944,451,728.64	23,900,638.09	6,968,352,366.73

(四)报告期转债累计转股情况

不适用

(五)转股价格历次调整情况

不适用

(六)公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

截至本报告期末，本公司资产负债率无明显变化，资产负债结构稳定，资信情况良好。公司偿付可转债的资金主要来源于经营活动产生的现金流量。公司将根据可转债转股及到期持有情况，合理调度分配资金，确保到期偿付。

(七)转债其他情况说明

（1）关于可转债募集资金使用情况

本次可转债所得募集资金净额约为 10.23 亿美元，其中约 90%将用于全球产能和能力发展；以及约 10%将用于一般公司用途。截至本报告期末，本公司尚未使用可转债所募集的资金。

（2）可转债对股份摊薄的影响

截至本报告期末，可转债仍未偿还本金总额为人民币 67.8 亿元。假设按初始转换价每股（H 股）153.00 港元全部转换为股份，则债券将转换为约 51,146,959 股 H 股（港币对人民币固定汇率为 HKD1.00 = CNY0.8664）。下表列示若可转债悉数转换时，公司的股权架构情况（经参考公司本报告期末的股权架构及假设本公司无进一步发行股份）：

		H 股可转债未获任何转换		按初始转换价格每股（H 股）153.00 港元全部转换为股份后	
股东名单	股份类别	股份数目（股）	占已发行总股本的比例（%）	股份数目（股）	占已发行总股本的比例（%）
实际控制人控制的股东和与实际控制人签署投票委托书的股东	A 股	487,864,151	16.35	487,864,151	16.08
其他 A 股持有人	A 股	1,985,416,095	66.54	1,985,416,095	65.42
H 股持有人	H 股	510,476,909	17.11	510,476,909	16.82
债券持有人	H 股	-	-	51,146,959	1.69
合计		2,983,757,155	100.00	3,034,904,114	100.00

注：上表中单项之和与合计不等为四舍五入造成。

（3）可转债的会计处理

相关会计政策，详见本报告第八节、附注五 12、“金融工具”。

具体会计处理，详见本报告第八节、附注七 44、“其他流动负债”。

第八节　财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 无锡药明康德新药开发股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	1	35,725,835,451.91	35,131,309,638.47
交易性金融资产	2	10,914,288,678.69	5,806,211,811.42
衍生金融资产	3	268,943,020.12	68,657,103.15
应收票据	4	9,453,981.19	18,672,249.95
应收账款	5	10,471,715,489.47	7,262,654,076.97
预付款项	8	341,284,411.14	246,628,413.97
其他应收款	9	276,693,535.74	724,565,155.08
其中：应收利息		129,562,435.70	28,476,379.02
应收股利		-	-
存货	10	11,126,545,964.40	8,993,244,894.24
合同资产	6	554,486,874.01	469,517,512.56
持有待售资产	11	-	26,045,621.53
一年内到期的非流动资产	12	1,735,032,493.84	1,402,987,153.42
其他流动资产	13	1,722,925,904.06	1,526,562,259.73
流动资产合计		73,147,205,804.57	61,677,055,890.49
非流动资产：			
长期股权投资	17	2,267,249,039.18	2,144,876,912.07
其他非流动金融资产	19	8,413,343,972.46	8,131,208,431.70
固定资产	21	19,186,567,783.42	19,999,931,768.14
在建工程	22	8,246,534,658.02	5,875,518,226.97
生产性生物资产	23	1,085,587,000.00	1,013,273,000.00
使用权资产	25	693,200,914.58	763,114,562.83
无形资产	26	1,234,897,482.06	1,280,523,344.96
商誉	27	862,656,282.89	864,388,850.17
长期待摊费用	28	319,940,363.19	366,834,780.31
递延所得税资产	29	619,506,721.78	531,296,901.24
其他非流动资产	30	185,861,477.13	472,945,910.23
非流动资产合计		43,115,345,694.71	41,443,912,688.62
资产总计		116,262,551,499.28	103,120,968,579.11
流动负债：			
短期借款	32	6,181,760,656.64	5,986,138,418.73
衍生金融负债	34	14,164,646.44	-
应付票据	35	16,478,000.00	-
应付账款	36	3,394,581,028.21	2,449,523,876.15

合同负债	38	3,754,424,360.47	2,709,159,889.23
应付职工薪酬	39	1,788,003,164.92	2,326,308,898.74
应交税费	40	3,128,031,792.86	2,762,813,534.62
其他应付款	41	3,776,268,665.14	2,841,705,486.56
其中：应付利息		908,025.00	1,016,663.76
应付股利		54,606,190.00	23,606,550.00
一年内到期的非流动负债	43	155,073,709.74	159,618,101.21
其他流动负债	44	6,585,807,315.53	-
流动负债合计		28,794,593,339.95	19,235,268,205.24
非流动负债：			
长期借款	45	1,798,800,000.00	1,819,100,000.00
租赁负债	47	390,982,215.29	455,256,654.87
递延收益	51	925,830,266.67	948,171,287.50
递延所得税负债	29	468,350,397.91	415,458,829.98
非流动负债合计		3,583,962,879.87	3,637,986,772.35
负债合计		32,378,556,219.82	22,873,254,977.59
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	53	2,983,757,155.00	2,983,757,155.00
资本公积	55	33,960,520,398.95	33,077,292,637.94
减：库存股	56	6,959,789,207.14	3,842,179,016.17
其他综合收益	57	-659,312,814.83	-147,106,673.86
专项储备	58	-	-
盈余公积	59	1,491,878,577.50	1,491,878,577.50
未分配利润	60	52,516,663,065.27	46,148,647,566.03
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		83,333,717,174.75	79,712,290,246.44
少数股东权益		550,278,104.71	535,423,355.08
所有者权益（或股东权益）合计		83,883,995,279.46	80,247,713,601.52
负债和所有者权益（或股东权益）总计		116,262,551,499.28	103,120,968,579.11

公司负责人：Ge Li（李革）　　主管会计工作负责人：施明　　会计机构负责人：孙瑾

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：无锡药明康德新药开发股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十九	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		12,601,435,306.35	7,195,325,328.30
交易性金融资产		1,001,161,111.11	1,383,215,112.48
预付款项		534,982.17	463,913.75
其他应收款	2	4,876,442,808.72	5,997,982,208.65
其中：应收利息	2	62,424,589.55	17,951,890.88
应收股利	2	4,311,679,519.17	5,889,726,792.09
其他流动资产		8,719,710.21	1,061,620.97
流动资产合计		18,488,293,918.56	14,578,048,184.15
非流动资产：			
长期股权投资	3	39,871,416,580.96	37,806,900,391.46
非流动资产合计		39,871,416,580.96	37,806,900,391.46
资产总计		58,359,710,499.52	52,384,948,575.61
流动负债：			
短期借款		500,000,000.00	300,000,000.00
应付职工薪酬		68,849,126.72	11,953,326.65
应交税费		35,045,328.86	12,633,306.98
其他应付款		11,050,292,964.59	9,153,772,484.10
其中：应付利息		336,781,064.52	270,991,562.42
应付股利		-	-
一年内到期的非流动负债		600,000.00	600,000.00
其他流动负债		6,585,807,315.53	-
流动负债合计		18,240,594,735.70	9,478,959,117.73
非流动负债：			
长期借款		1,798,800,000.00	1,799,100,000.00
非流动负债合计		1,798,800,000.00	1,799,100,000.00
负债合计		20,039,394,735.70	11,278,059,117.73
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		2,983,757,155.00	2,983,757,155.00
资本公积		35,962,491,208.09	35,103,982,519.08
减：库存股		6,959,789,207.14	3,842,179,016.17
盈余公积		1,491,878,577.50	1,491,878,577.50
未分配利润		4,841,978,030.37	5,369,450,222.47
所有者权益（或股东权益）合计		38,320,315,763.82	41,106,889,457.88
负债和所有者权益（或股东权益）总计		58,359,710,499.52	52,384,948,575.61

公司负责人：Ge Li（李革） 主管会计工作负责人：施明 会计机构负责人：孙瑾

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		28,897,478,718.36	20,799,281,882.46
其中：营业收入	61	28,897,478,718.36	20,799,281,882.46
二、营业总成本		16,254,491,694.29	14,014,556,298.92
其中：营业成本	61	13,318,999,549.58	11,554,124,208.90
税金及附加	62	235,901,771.31	170,017,517.84
销售费用	63	390,792,852.20	394,367,252.66
管理费用	64	1,490,526,007.94	1,175,416,378.21
研发费用	65	605,013,674.54	514,427,140.15
财务费用	66	213,257,838.72	206,203,801.16
其中：利息费用		89,688,363.32	146,262,529.53
利息收入		527,425,948.34	444,165,181.00
加：其他收益	67	138,631,166.86	182,845,973.63
投资收益（损失以“-”号填列）	68	227,724,271.36	3,669,213,003.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		147,430,204.71	240,268,698.73
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	70	684,234,468.06	-182,183,014.07
信用减值损失（损失以“-”号填列）	71	-93,965,171.38	-189,218,242.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）	72	-68,368,895.87	-321,420,123.36
资产处置收益（损失以“-”号填列）	73	-914,869.48	-12,844,822.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		13,530,327,993.62	9,931,118,357.50
加：营业外收入	74	10,728,224.09	7,692,961.06
减：营业外支出	75	23,497,152.44	31,394,760.59
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		13,517,559,065.27	9,907,416,557.97
减：所得税费用	76	2,391,225,121.37	1,247,068,437.43
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		11,126,333,943.90	8,660,348,120.54
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		11,083,865,878.49	8,718,640,197.17
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		42,468,065.41	-58,292,076.63
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		11,080,173,661.42	8,560,882,627.56
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		46,160,282.48	99,465,492.98
六、其他综合收益的税后净额	77	-514,298,277.29	-37,885,690.49

（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-512,206,140.97	-32,103,995.36
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
2.将重分类进损益的其他综合收益		-512,206,140.97	-32,103,995.36
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-11,289,544.21	-
（2）其他债权投资公允价值变动		-	-
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
（4）其他债权投资信用减值准备		-	-
（5）现金流量套期储备		168,471,579.06	155,759,401.63
（6）外币财务报表折算差额		-669,388,175.82	-187,863,396.99
（7）其他		-	-
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-2,092,136.32	-5,781,695.13
七、综合收益总额		10,612,035,666.61	8,622,462,430.05
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		10,567,967,520.45	8,528,778,632.20
（二）归属于少数股东的综合收益总额		44,068,146.16	93,683,797.85
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		3.80	3.01
（二）稀释每股收益(元/股)		3.76	2.99

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元, 上期被合并方实现的净利润为： 0 元。

公司负责人：Ge Li（李革）　　主管会计工作负责人：施明　　会计机构负责人：孙瑾

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十九	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	4	-	-
减：营业成本	4	-	-
税金及附加		2,656,466.40	328,511.33
销售费用		-	-
管理费用		189,106,872.49	35,818,656.94
财务费用		-91,133,893.99	-101,193,706.90
其中：利息费用		129,943,045.38	61,233,085.14
利息收入		160,492,859.22	85,332,368.72
加：其他收益		2,579,109.73	2,843,979.02
投资收益（损失以“-”号填列）	5	4,320,911,481.46	2,258,004,566.94
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-2,054,001.37	31,196,712.15
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-	-291,727,073.18
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,220,807,144.92	2,065,364,723.56
加：营业外收入		74.60	848,605.34
减：营业外支出		1,198,897.30	1,750,000.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,219,608,322.22	2,064,463,328.90
减：所得税费用		34,922,352.14	24,795,285.60
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,184,685,970.08	2,039,668,043.30
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,184,685,970.08	2,039,668,043.30
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		4,184,685,970.08	2,039,668,043.30
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		不适用	不适用
（二）稀释每股收益(元/股)		不适用	不适用

公司负责人：Ge Li（李革） 主管会计工作负责人：施明 会计机构负责人：孙瑾

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注七	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		28,213,614,195.42	22,710,907,108.61
收到的税费返还		902,942,139.84	812,228,117.90
收到其他与经营活动有关的现金	78(1)	720,061,192.06	532,873,783.14
经营活动现金流入小计		29,836,617,527.32	24,056,009,009.65
购买商品、接受劳务支付的现金		10,759,486,083.12	8,617,574,553.83
支付给职工及为职工支付的现金		5,954,553,189.46	5,770,875,505.75
支付的各项税费		2,522,179,774.48	1,342,576,723.44
支付其他与经营活动有关的现金	78(1)	901,256,092.18	894,000,694.93
经营活动现金流出小计		20,137,475,139.24	16,625,027,477.95
经营活动产生的现金流量净额	79(1)	9,699,142,388.08	7,430,981,531.70
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	78(2)	13,176,532,991.12	6,847,023,306.04
取得投资收益收到的现金		118,181,688.81	58,168,449.95
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		115,771,107.04	9,375,735.07
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	79(3)	398,053,880.94	1,255,520,822.86
收到其他与投资活动有关的现金	78(2)	-	-
投资活动现金流入小计		13,808,539,667.91	8,170,088,313.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,961,579,116.41	2,101,763,801.59
投资支付的现金	78(2)	21,703,449,839.13	4,258,782,879.04
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	79(2)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	78(2)	-	-
投资活动现金流出小计		24,665,028,955.54	6,360,546,680.63
投资活动产生的现金流量净额		-10,856,489,287.63	1,809,541,633.29
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		5,770,910,166.77	7,677,208,916.66
发行债券收到的现金		6,944,451,728.64	-
收到其他与筹资活动有关的现金	78(3)	-	-
筹资活动现金流入小计		12,715,361,895.41	7,677,208,916.66
偿还债务支付的现金		5,620,300,000.00	5,222,657,871.55
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,753,541,066.15	3,915,938,314.70
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		-	21,980,664.00
支付其他与筹资活动有关的现金	78(3)	3,240,831,304.17	3,467,940,039.82
筹资活动现金流出小计		13,614,672,370.32	12,606,536,226.07
筹资活动产生的现金流量净额		-899,310,474.91	-4,929,327,309.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-445,588,979.92	-203,423,250.66

五、现金及现金等价物净增加额		-2,502,246,354.38	4,107,772,604.92
加：期初现金及现金等价物余额	79(4)	29,455,830,548.95	13,444,711,217.64
六、期末现金及现金等价物余额	79(4)	26,953,584,194.57	17,552,483,822.56

公司负责人：Ge Li（李革）　　主管会计工作负责人：施明　　会计机构负责人：孙瑾

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十九	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		-	-
收到的税费返还		-	-
收到其他与经营活动有关的现金		147,927,024.35	96,209,272.68
经营活动现金流入小计		147,927,024.35	96,209,272.68
购买商品、接受劳务支付的现金		-	-
支付给职工及为职工支付的现金		11,318,338.25	23,621,854.13
支付的各项税费		2,656,466.40	705,995.80
支付其他与经营活动有关的现金		23,578,348.30	21,962,719.74
经营活动现金流出小计		37,553,152.95	46,290,569.67
经营活动产生的现金流量净额		110,373,871.40	49,918,703.01
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		3,247,530,000.00	400,000,000.00
取得投资收益收到的现金		5,926,290,544.88	4,330,633,145.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		90,000,000.00	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金		4,286,861.73	707,959,155.87
投资活动现金流入小计		9,268,107,406.61	5,438,592,301.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		-	-
投资支付的现金		3,574,878,487.75	1,906,845,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		502,338,700.00	18,198.00
投资活动现金流出小计		4,077,217,187.75	1,906,863,198.00
投资活动产生的现金流量净额		5,190,890,218.86	3,531,729,103.81
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	-
取得借款收到的现金		500,000,000.00	1,500,000,000.00
发行债券所收到的现金		6,944,451,728.64	-
收到其他与筹资活动有关的现金		2,472,332,192.19	2,678,209,294.73
筹资活动现金流入小计		9,916,783,920.83	4,178,209,294.73
偿还债务支付的现金		300,300,000.00	100,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,745,889,815.77	3,848,188,014.69
支付其他与筹资活动有关的现金		3,614,343,498.29	3,344,906,821.71
筹资活动现金流出小计		8,660,533,314.06	7,293,094,836.40
筹资活动产生的现金流量净额		1,256,250,606.77	-3,114,885,541.67
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-63,464,486.80	-56,893,300.03
五、现金及现金等价物净增加额		6,494,050,210.23	409,868,965.12
加：期初现金及现金等价物余额		3,000,658,851.66	1,092,839,981.48
六、期末现金及现金等价物余额		9,494,709,061.89	1,502,708,946.60

公司负责人：Ge Li（李革） 主管会计工作负责人：施明 会计机构负责人：孙瑾

合并所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年期末余额	2,983,757,155.00	33,077,292,637.94	3,842,179,016.17	-147,106,673.86	-	1,491,878,577.50	46,148,647,566.03	79,712,290,246.44	535,423,355.08	80,247,713,601.52
二、本年期初余额	2,983,757,155.00	33,077,292,637.94	3,842,179,016.17	-147,106,673.86	-	1,491,878,577.50	46,148,647,566.03	79,712,290,246.44	535,423,355.08	80,247,713,601.52
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	883,227,761.01	3,117,610,190.97	-512,206,140.97	-	-	6,368,015,499.24	3,621,426,928.31	14,854,749.63	3,636,281,677.94
（一）综合收益总额	-	-	-	-512,206,140.97	-	-	11,080,173,661.42	10,567,967,520.45	44,068,146.16	10,612,035,666.61
（二）所有者投入和减少资本	-	772,811,589.56	3,117,610,190.97	-	-	-	-	-2,344,798,601.41	1,517,240.51	-2,343,281,360.90
1．所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．股份支付计入所有者权益的金额	-	340,242,017.36	-	-	-	-	-	340,242,017.36	1,340,097.68	341,582,115.04
4．其他	-	432,569,572.20	3,117,610,190.97	-	-	-	-	-2,685,040,618.77	177,142.83	-2,684,863,475.94
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-4,712,158,162.18	-4,712,158,162.18	-30,999,640.00	-4,743,157,802.18
1．提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-4,712,158,162.18	-4,712,158,162.18	-30,999,640.00	-4,743,157,802.18
4．其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1．资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1．本期提取	-	-	-	-	54,751,077.45	-	-	54,751,077.45	-	54,751,077.45
2．本期使用	-	-	-	-	-54,751,077.45	-	-	-54,751,077.45	-	-54,751,077.45
（六）其他	-	110,416,171.45	-	-	-	-	-	110,416,171.45	269,002.96	110,685,174.41
四、本期期末余额	2,983,757,155.00	33,960,520,398.95	6,959,789,207.14	-659,312,814.83	-	1,491,878,577.50	52,516,663,065.27	83,333,717,174.75	550,278,104.71	83,883,995,279.46

项目	2025 年半年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年期末余额	2,887,992,582.00	24,337,764,002.70	2,259,008,874.29	300,888,716.77	-	1,357,438,183.52	32,007,640,563.67	58,632,715,174.37	452,898,461.20	59,085,613,635.57
二、本年期初余额	2,887,992,582.00	24,337,764,002.70	2,259,008,874.29	300,888,716.77	-	1,357,438,183.52	32,007,640,563.67	58,632,715,174.37	452,898,461.20	59,085,613,635.57
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-15,775,377.00	-1,049,935,057.30	2,341,967,420.49	-32,103,995.36	-	78,670,418.98	4,640,104,561.83	1,278,993,130.66	44,474,988.57	1,323,468,119.23
（一）综合收益总额	-	-	-	-32,103,995.36	-	-	8,560,882,627.56	8,528,778,632.20	93,683,797.85	8,622,462,430.05
（二）所有者投入和减少资本	-15,775,377.00	-780,224,285.99	2,341,967,420.49	-	-	-	-	-3,137,967,083.48	907,206.46	-3,137,059,877.02
1．所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．股份支付计入所有者权益的金额	-	211,296,653.51	-	-	-	-	-	211,296,653.51	907,206.46	212,203,859.97
4．其他	-15,775,377.00	-991,520,939.50	2,341,967,420.49	-	-	-	-	-3,349,263,736.99	-	-3,349,263,736.99
（三）利润分配	-	-	-	-	-	78,670,418.98	-3,920,778,065.73	-3,842,107,646.75	-47,124,840.00	-3,889,232,486.75
1．提取盈余公积	-	-	-	-	-	78,670,418.98	-78,670,418.98	-	-	-
2．提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3．对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-3,842,107,646.75	-3,842,107,646.75	-47,124,840.00	-3,889,232,486.75
4．其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1．资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2．盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1．本期提取	-	-	-	-	36,072,651.32	-	-	36,072,651.32	-	36,072,651.32
2．本期使用	-	-	-	-	-36,072,651.32	-	-	-36,072,651.32	-	-36,072,651.32
（六）其他	-	-269,710,771.31	-	-	-	-	-	-269,710,771.31	-2,991,175.74	-272,701,947.05
四、本期期末余额	2,872,217,205.00	23,287,828,945.40	4,600,976,294.78	268,784,721.41	-	1,436,108,602.50	36,647,745,125.50	59,911,708,305.03	497,373,449.77	60,409,081,754.80

公司负责人：Ge Li（李革）　　主管会计工作负责人：施明　　会计机构负责人：孙瑾

母公司所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度					
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年期末余额	2,983,757,155.00	35,103,982,519.08	3,842,179,016.17	1,491,878,577.50	5,369,450,222.47	41,106,889,457.88
二、本年期初余额	2,983,757,155.00	35,103,982,519.08	3,842,179,016.17	1,491,878,577.50	5,369,450,222.47	41,106,889,457.88
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	858,508,689.01	3,117,610,190.97	-	-527,472,192.10	-2,786,573,694.06
（一）综合收益总额	-	-	-	-	4,184,685,970.08	4,184,685,970.08
（二）所有者投入和减少资本	-	774,328,830.07	3,117,610,190.97	-	-	-2,343,281,360.90
1．所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-
2．其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-
3．股份支付计入所有者权益的金额	-	341,582,115.04	-	-	-	341,582,115.04
4．其他	-	432,746,715.03	3,117,610,190.97	-	-	-2,684,863,475.94
（三）利润分配	-	-	-	-	-4,712,158,162.18	-4,712,158,162.18
1．提取盈余公积	-	-	-	-	-	-
2．对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-4,712,158,162.18	-4,712,158,162.18
3．其他	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-
1．资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-
2．盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	84,179,858.94	-	-	-	84,179,858.94
四、本期期末余额	2,983,757,155.00	35,962,491,208.09	6,959,789,207.14	1,491,878,577.50	4,841,978,030.37	38,320,315,763.82

项目	2025 年半年度					
	实收资本 (或股本)	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年期末余额	2,887,992,582.00	24,927,784,287.94	2,259,008,874.29	1,357,438,183.52	3,017,173,789.50	29,931,379,968.67
二、本年期初余额	2,887,992,582.00	24,927,784,287.94	2,259,008,874.29	1,357,438,183.52	3,017,173,789.50	29,931,379,968.67
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-15,775,377.00	-779,324,579.53	2,341,967,420.49	78,670,418.98	-1,881,110,022.43	-4,939,506,980.47
（一）综合收益总额	-	-	-	-	2,039,668,043.30	2,039,668,043.30
（二）所有者投入和减少资本	-15,775,377.00	-779,324,579.53	2,341,967,420.49	-	-	-3,137,067,377.02
1．所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-
2．其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-
3．股份支付计入所有者权益的金额	-	212,196,359.97	-	-	-	212,196,359.97
4．其他	-15,775,377.00	-991,520,939.50	2,341,967,420.49	-	-	-3,349,263,736.99
（三）利润分配	-	-	-	78,670,418.98	-3,920,778,065.73	-3,842,107,646.75
1．提取盈余公积	-	-	-	78,670,418.98	-78,670,418.98	-
2．对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-3,842,107,646.75	-3,842,107,646.75
3．其他	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-
1．资本公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-
2．盈余公积转增资本（或股本）	-	-	-	-	-	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	-
（六）其他	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	2,872,217,205.00	24,148,459,708.41	4,600,976,294.78	1,436,108,602.50	1,136,063,767.07	24,991,872,988.20

公司负责人：Ge Li（李革）　　主管会计工作负责人：施明　　会计机构负责人：孙瑾

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

本公司前身为无锡药明康德新药开发有限公司，前称无锡药明康德组合化学有限公司，于2000 年 12 月在江苏省无锡市注册成立为有限责任公司。2017 年 3 月 1 日，本公司变更为股份有限公司。本公司于 2018 年 5 月完成首次公开发行 104,198,556 股本公司普通股（“A 股”）（股份代号：603259.SH）。于 2018 年 12 月完成首次公开发行 116,474,200 股本公司普通股（“H 股”）（股份代号：HK 2359）。

公司注册地址为中国江苏省无锡市滨湖区马山五号桥。本公司主要经营场所所在地为中国上海市外高桥自由贸易保税区富特中路 288 号。本公司的实际控制人为 Ge Li（李革）博士、张朝晖先生及刘晓钟先生。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）主要从事合成药物性小分子化合物和化合物库的制造、加工，新药、计算机软件及数据库的开发、研制以及组合化学和药品相关的咨询服务业务。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本集团执行财政部发布并生效的企业会计准则及相关规定（以下简称“企业会计准则”）。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2023年修订)》披露有关财务信息。

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具与生物资产以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本集团财务报表以持续经营为编制基础，不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见以下披露内容。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，详见附注五、40。

1、 遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团的合并及母公司财务状况、合并及母公司经营成果、合并及母公司所有者权益变动和合并及母公司现金流量。

2、 会计期间

本集团会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

营业周期是指企业从提供劳务起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期为12个月。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元及欧元等为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要在建工程项目	单个项目余额占本集团期末总资产1%以上
重要的非全资子公司	子公司总资产占本集团期末总资产的10%以上，或对本集团有重大影响
重要的合营企业或者联营企业	单个被投资单位的长期股权投资期末账面价值占本集团期末总资产5%以上
重要的资产负债表日后事项	资产负债日后对公司股本具有重大影响的事项，及会计准则所定义的其他重要事项
重要的子公司处置项目	子公司处置项目构成《上海证券交易所股票上市规则》下应当披露的重大交易

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

7、 商誉

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

商誉减值损失在发生时计入当期损益，且在以后会计期间不予转回。

8、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

8.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

8.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日（丧失控制权的日期）前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期

的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

9、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营双方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体详见附注五、20.3.2。

10、 现金及现金等价物的确定标准

现金是指本集团库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

11、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

11.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算，与交易发生日即期汇率近似的汇率按当月月初的市场汇价计算确定。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入其他综合收益中的“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

11.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和所有者权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

12、 金融工具

√适用 □不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量（金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注四、1.“编制基础”中的相关披露）。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

12.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的其他非流动资产、其他非流动资产等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资；自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示于一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的，列示于其他流动资产。

不符合分类为以摊余成本计量的金融资产或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期或无固定期限且预期持有超过一年的，列为其他非流动金融资产。

12.1.1 分类为以摊余成本计量的金融资产

该金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对分类为以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除已发生信用减值的金融资产外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入。

对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

12.1.2 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

12.2 金融工具减值

本集团对分类为以摊余成本计量的金融工具、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

12.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

(1) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调；

(2) 金融工具外部信用评级实际或预期是否发生显著变化；

(3) 同一金融工具或具有相同预计存续期的类似金融工具的信用风险的外部市场指标是否发生显著变化。这些指标包括：信用利差、针对借款人的信用违约互换价格、金融资产的公允价值

小于其摊余成本的时间长短和程度、与借款人相关的其他市场信息（如借款人的债务工具或权益工具的价格变动）；

(4) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

(5) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化。

本集团认为当金融工具合同付款已逾期超过（含）30 日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

12.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

(1) 发行方或债务人发生重大财务困难；

(2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

(3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

(4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人（不考虑本集团取得的任何担保），则本集团认为发生违约事件。

12.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

• 对于金融资产与租赁应收款，信用损失应为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

• 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

12.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

12.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，针对以摊余成本计量的金融资产，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，因资产转移而收到的对价在收到时确认为负债。

12.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

12.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

12.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债主要包括衍生工具，单独列示于“衍生金融负债”。除被指定为有效套期工具外，衍生金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。

12.4.1.2 其他金融负债

其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

12.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

12.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响所有者权益总额。

12.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生金融工具，包括远期外汇合约。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。

(1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。

(2) 与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。

(3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。

除被指定为有效套期工具以外的衍生金融工具的公允价值变动计入当期损益。

12.6 可转债

本集团发行的可转债包含负债和权益部分的，初始确认时进行分拆。可转债具有负债特征的部分，扣除交易费用之后在其他流动负债中确认。可转债发行时，负债部分的公允价值按本金付款额贴现计算（基于市场利率），后续计量时，可转债的负债部分采用实际利率法按摊余成本计量直至可转债被转换或赎回为止。所得款项的剩余部分扣除交易费用后分配至权益部分计入资本公积，权益部分不再进行重新计量。可转债到期或转换时不产生损失或收益。发行可转债发生的交易费用，在负债部分和权益部分之间按照初始确认时分配至负债和权益部分的比例各自进行分摊。与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转债的期间内进行摊销。转股时，应将转股部分对应的负债成份进行终止确认，按照转股日账面价值转入权益。

本集团发行的可转债包含负债和转换选择权衍生工具的，初始确认时进行分拆。于可转债发行时，负债和转换选择权衍生工具均按公允价值进行初始确认。后续计量时，可转债的负债部分采用实际利率法按摊余成本计量直至可转债被转换或赎回为止；转换选择权衍生工具按公允价值计量，且公允价值变动计入当期损益。发行可转债发生的交易费用，在负债和转换选择权衍生工具成份之间按照各自的相对公允价值进行分摊。与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转债的期间内进行摊销。转股时，应将转股部分对应的负债成份进行终止确认，按照转股日账面价值转入权益。

13、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对应收票据基于其信用风险特征按组合计提预期信用损失准备。应收票据预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

本集团将应收票据以银行为承兑人划分信用风险特征组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测等作为判断依据。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

14、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团以共同风险特征为依据，将应收账款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：信用风险评级、逾期状况、债务人所处行业、债务人公司规模等。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法
□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准
□适用 √不适用

15、 应收款项融资
□适用 √不适用

16、 其他应收款
√适用 □不适用

本集团对其他应收款在单项资产的基础上确定其信用损失。其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据
□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法
□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准
□适用 √不适用

17、 存货
√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法
√适用 □不适用

17.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、在产品、库存商品/产成品、消耗性生物资产及合同履约成本。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。消耗性生物资产的会计政策，详见附注五、25。合同履约成本的会计政策，详见附注五、36。

17.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法及个别计价法确定发出存货的实际成本。

17.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法
√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

18、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

与应收账款一致，本集团以共同风险特征为依据，将合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：信用风险评级、逾期状况、债务人所处行业、债务人公司规模等。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

19、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

当本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将除集团内关联方往来款以外的子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后

的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

20、 长期股权投资

√适用 □不适用

20.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转债、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

20.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

20.3 后续计量及损益确认方法

20.3.1 成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

20.3.2 权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

20.3.3 通过风险投资机构持有的联营企业

对于通过下属风险投资机构持有的联营企业，本集团在初始确认时适用《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的规定，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，并将该类投资计入其他非流动金融资产。

20.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

21、 投资性房地产

不适用

22、 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	5-20	0%-10%	4.5%-20%
机器设备	年限平均法	3-10	0%-10%	9%-33%
电子设备，器具及家具	年限平均法	5-10	0%-10%	9%-20%
运输工具	年限平均法	5-10	0%-10%	9%-20%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团预计从该项资产处置中获得的扣除处置费用后的金额。

(3) 其他说明

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生净利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

23、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	验收通过达到可使用状态
机器设备、电子设备等	完成安装调试，验收通过达到可使用状态

24、 借款费用

√适用 □不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化；购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

25、 生物资产

√适用 □不适用

本集团的生物资产分为消耗性生物资产和生产性生物资产。

25.1 消耗性生物资产

消耗性生物资产是指为出售及领用投入实验而持有的实验用食蟹猴及猕猴。实验用食蟹猴及猕猴按照成本进行初始计量。

消耗性生物资产在出售或领用投入实验时，采用加权平均法按账面价值结转成本。

资产负债表日，消耗性生物资产有活跃的交易市场，而且本集团能够从交易市场上取得同类或类似消耗性生物资产的市场价格及其他相关信息，从而对消耗性生物资产的公允价值作出合理估计，因此本集团对消耗性生物资产采用公允价值进行后续计量，公允价值的变动计入当期损益。

如果消耗性生物资产改变用途作为生产性生物资产，其改变用途后的成本按改变用途时的账面价值确定。

25.2 生产性生物资产

生产性生物资产是指为产出实验用食蟹猴及猕猴的繁衍用食蟹猴及猕猴。繁衍用食蟹猴及猕猴按照成本进行初始计量。有确凿证据表明生产性生物资产的公允价值可以可靠计量，本集团对其采用公允价值进行后续计量，公允价值的变动计入当期损益。

生产性生物资产出售、盘亏、死亡或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

如果生产性生物资产改变用途作为消耗性生物资产，其改变用途后的成本按改变用途时的账面价值确定。

26、 油气资产

□适用 √不适用

27、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、商标使用权、软件及其他、客户关系和专利及专有技术等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和残值率如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)	确定依据	残值率
土地使用权	直线法	50	预期受益年限	-
商标使用权	直线法	20	预期受益年限	-
软件及其他	直线法	3-10	预期受益年限	-
客户关系	直线法	10-15	预期受益年限	-
专利及专有技术	直线法	10-18	预期受益年限	-

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪酬、研发活动中消耗的材料以及其他费用。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

研究阶段是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查的阶段。开发阶段是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

28、 长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、长期待摊费用、使用权资产和使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

29、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，包括经营租入固定资产改良支出等。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

30、 合同负债

√适用 □不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

31、 职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益；本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

□适用 √不适用

32、 预计负债

□适用 √不适用

33、 股份支付

√适用 □不适用

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

33.1 以权益结算的股份支付

授予职工的以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，该公允价值的金额在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

33.2 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

34、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

35、 收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

化学业务(WuXi Chemistry)	提供从化学药物的发现研究，到临床前和临床阶段开发，到商业化生产的一体化、端到端的服务，满足各个阶段、不同规模业务需求，涵盖所有化学药物的分子形式及所有类别，包括小分子、寡核苷酸、多肽及相关化学偶联物，以及支持各类化学药物的制剂业务。
测试业务(WuXi Testing)	全生命周期的一体化药物研发和测试平台，提供全球申报一体化服务，整合药学，药理学，药性评价，毒理学和生物分析，助力化合物获得 IND 批准，并实现下一个开发里程碑。

生物学业务(WuXi Biology)	以全方位的生物学服务和解决方案，针对不同靶标、不同分子类型，支持从靶点发现到候选药物筛选和优化，再到临床阶段的各类生物学研究和测试项目。
其他业务(Others)	包括非核心业务及其他行政服务、销售原材料和废料收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行的履约义务，还是在某一时点履行的履约义务。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用产出法确定部分履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。本集团采用投入法确定其他履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价的影响。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费（如项目研发前期费用等）计入交易价格。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，且该商品或服务构成单项履约义务的，本集团在转让该商品或服务时，按照分摊至该商品或服务的交易价格确认收入；该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务相关，但该商品或服务不构成单项履约义务的，本集团在包含该商品或服务的单项履约义务履行时，按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入；该初

始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关的，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

36、 合同成本

√适用 □不适用

36.1 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

36.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；(3)该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

36.3 与合同成本有关的资产的减值损失

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

37、 政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

37.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助详见附注十一，由于与购建或购置的固定资产相关，该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

37.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助详见附注十一，由于直接与发生的期间费用相关，该等政府补助为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

本集团将难以区分性质的政府补助整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

38、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

38.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。

38.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

38.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净

额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

39、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁的分拆

为简化处理，本集团对于租赁选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行会计处理。

(2) 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

• 租赁负债的初始计量金额；

• 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

• 本集团发生的初始直接费用；

• 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

(3) 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

•固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

•取决于指数或比率的可变租赁付款额；

•本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；

•租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；

•根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

• 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

• 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(4) 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对房屋建筑物和设备的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币 40,000 元的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(5) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

• 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

• 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

(6) 税项

根据《企业会计准则第 18 号——所得税》的相关要求，本集团对于相关租赁交易中产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

(2) 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

(3) 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

40、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

40.1 其他重要会计政策

40.1.1 套期会计

为管理外汇风险引起的风险敞口，本集团指定某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括现金流量套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

本集团在套期开始时，正式指定了套期工具和被套期项目，记录套期工具、被套期项目、被套期风险的性质以及套期有效性评估方法（包括套期无效部分产生的原因分析以及套期比率确定方法）等内容。

发生下列情形之一的，本集团将终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标。
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使。
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位。
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

现金流量套期

本集团将套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分作为现金流量套期储备计入其他综合收益，属于套期无效的部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额以下列两项的绝对额中较低者确定：套期工具自套期开始的累计利得或损失；被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，本集团在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述方式进行会计处理；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

套期有效性评估方法

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件的，本集团将认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

• 套期关系的套期比率，将等于本集团实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但本集团指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团将进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

40.1.2 与回购公司股份相关的会计处理方法

回购股份支付的对价和交易费用从权益中扣除，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

40.2 重要会计估计

本集团在运用上述所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

40.2.1 运用会计政策过程中所做的重要判断

本集团在运用会计政策过程中作出了以下重要判断，并对财务报表中确认的金额产生了重大影响：

收入确认

本集团与不同的客户签订各类不同的合同，本集团管理层对合同条款及对手方客户信息进行分析与评估，并判断因向客户转让商品所有权或提供服务的对价的收回可能性，是否满足收入确认的先决条件。

收入准则同时也要求管理层对合同中包含的履约义务进行分析，判断收入何时应在一段时间内确认及何时应在某一时点确认。

管理层需要判断集团在整个合同期间中有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。集团管理层的判断和分析考虑了相关合同的适用法律法规并参考外部法律律师的意见（如适用）。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团应当在该段时间内按照履约进度确认收入，根据商品或者服务的性质，本集团管理层需要判断采用投入法或者产出法确定恰当的履约进度。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团管理层判断集团在向客户交付递交物并且被客户验收后拥有现时收款权力，因此集团管理层认为相关履约义务在该时点完成。

40.2.2 会计估计所采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值做出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

商誉的减值

在对商誉进行减值测试时，需确定包含商誉的相关资产组或资产组组合的可收回金额。资产组的可收回金额为资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。商誉可收回金额的估计依赖于管理层的判断，包括对相关资产组未来现金流、折现率及长期平均增长率等关键参数的判断。

长期资产的减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果存在减值迹象，在对该些长期资产进行减值测试时，需确定长期资产的可收回金额。长期资产的可收回金额

为资产的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。相关计算涉及管理层的判断，包括对相关资产未来现金流、折现率等关键参数的判断。

非上市股权投资公允价值

本集团对持有的以公允价值计量的金融工具包括对非上市公司或者基金的投资，确定其公允价值时，需采用估值技术并使用不可观察的输入值。该类投资由于没有活跃市场报价，估值过程中使用的关键参数涉及管理层的重大假设和估计。这些假设和估价的变化可能导致相关金融工具公允价值的重大变化。

生物资产的公允价值

本集团生物资产金额采用可比市场法按公允价值计量。管理层负责对生物资产的公允价值进行评估。在资产负债报表日，公允价值基于同类资产的近期交易价格并考虑生物资产特征的调整系数确定（包括生物资产的年龄、品种及健康状况等）。在确定相关估值技术及生物资产特征的调整系数时需要作出判断和估计。这些参数的变化可能导致相关生物资产公允价值的重大变化。

固定资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础的。如果固定资产的预计可使用年限和残值较以前的估计发生变化，本集团将会做出相应的调整。

无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及竞争对手就回应严峻的行业竞争而有重大改变。如果无形资产的预计可使用年限和残值较以前的估计发生变化，本集团将会做出相应的调整。

递延所得税资产的确认

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，由于部分子公司未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，因此该些子公司没有确认相应的递延所得税资产。递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，并确认在转回发生期间的利润表中。

应收账款与合同资产的预期信用损失准备

本集团在组合基础上基于历史实际损失情况，并考虑当前状况以及未来经济状况的预测确定应收账款和合同资产各组合的预期信用损失。本集团基于债务人内部信用风险评级对具有类似风险特征的各类应收账款和合同资产确定相应的损失准备的比例。组合基于本集团历史逾期比例考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的前瞻性信息。于本报告期末，本集团已重新评估历史可观察的逾期比例并考虑了前瞻性信息的变化。

该预期信用损失准备的金额将随本集团的估计而发生变化。本集团的应收账款和合同资产的预期信用损失准备的具体情况详见附注七、5 及七、6。

存货跌价准备

本集团根据可变现净值低于成本的金额提取存货跌价准备。当存在迹象表明存货的预计可变现净值低于账面价值时需要确认存货跌价准备。识别存在跌价迹象的存货以及存货跌价准备的确认需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货的账面价值。

41、 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

□适用 √不适用

(2) 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

42、 其他

□适用 √不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	根据相关税法规定计算的销售额	0%，6%，9%，13%
城市维护建设税	流转税的实缴额	1%-7%
企业所得税	根据相关税法规定计算的应纳税所得额	参见下表
教育费附加	流转税的实缴额	3%
地方教育费附加	流转税的实缴额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
无锡药明康德新药开发股份有限公司	25
南京明德新药研发有限公司	25
无锡药明康德股权投资管理有限公司	25
无锡药明康德生物医药投资管理企业（有限合伙）（系合伙企业，无需缴纳企业所得税）	0
无锡药明康德一期投资企业（有限合伙）（系合伙企业，无需缴纳企业所得税）	0
北京药明康德新药技术开发有限公司	25
无锡合全医药科技有限公司	25
无锡合全药业有限公司	15
合全药业香港有限公司（注 1）	8.25/16.5
WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.	0
辉源生物科技（上海）有限公司	25
武汉药明康德新药开发有限公司	15
苏州药明康德新药开发有限公司	15
XenoBiotic Laboratories, Inc.	21
南京药明康德新药开发有限公司	15
天津药明康德新药开发有限公司	15
WuXi AppTec (HongKong) Limited（注 1）	16.5
WuXi AppTec Korea Co., Ltd.（注 2）	9/19
HD Bioscience Co., Limited（注 1）	16.5
WuXi AppTec International Holdings Limited	0
WuXi AppTec LN (Cayman) Inc.	0
LabNetwork Inc.	21

药明览博（武汉）化学科技有限公司	25
WuXi AppTec UK Ltd. （注 3）	25
WuXi AppTec Holding Company, Inc.	21
WuXi AppTec Sales LLC	21
Crelux GmbH	15.825
WuXi AppTec HDB LLC	21
HD Biosciences Inc.	21
WuXi PharmaTech Investment Holdings (Cayman) Inc.	0
WuXi PharmaTech Investments (Cayman) Inc.	0
WuXi PharmaTech Investments Management (Cayman) Inc.	0
WuXi PharmaTech Fund I General Partner L.P.	0
成都药明康德新药开发有限公司	15
上海药明康德新药开发有限公司	25
上海合全药业股份有限公司	15
上海合全药物研发有限公司	15
常州合全药业有限公司	15
上海合全医药有限公司	15
WuXi AppTec (Hong Kong) Holding Limited（注 1）	16.5
STA Pharmaceutical US LLC	21
WuXi AppTec (HK) Healthcare Limited（注 1）	16.5
上海合全物流有限公司	25
成都康德弘翼医学临床研究有限公司	25
无锡药明康德投资发展有限公司	25
南通药明康德医药科技有限公司	15
WuXi Clinical Development, Inc.	21
常州合全生命科学有限公司	15
防城港康路生物科技有限公司	25
WuXi ATU Holdings Limited（注 1）	16.5
常熟药明康德新药开发有限公司	25
WuXi AppTec GmbH	15.825
苏州康路生物科技有限公司	25
广东春盛生物科技发展有限公司	25
广州春盛生物研究院有限公司	25
WuXi ATU (Hong Kong) Limited（注 1）	16.5
WuXi ATU (Cayman) Holdings Limited	0
WuXi ATU (Ireland) Holding Limited（注 4）	12.5/25
IdeaShine (HK) Limited（注 1）	16.5
NeoShine (Cayman) Limited	0
MedSquare (HK) Holding Limited（注 1）	16.5
SciShine (HK) Holding Limited（注 1）	16.5
WuXi ATU (BVI) Holding Limited	0
泰兴合全药业有限公司	25
上海药明生基医药科技有限公司	25
泰兴合全医药科技有限公司	25
泰兴合全生命科技有限公司	25
WUXI Clinical Services (Australia) PTY LTD	30
STA Pharmaceutical Hong Kong Investment Limited（注 1）	16.5
STA Pharmaceutical Switzerland SA	8.5
WuXi AppTec Singapore PTE. LTD.	17
WuXi Advanced Therapies Singapore PTE. LTD.	17
STA Pharmaceutical Singapore PTE. LTD.	17

STA Pharmaceutical US Investment Holding, Co.	21
STA Pharmaceutical USA, Co.	21
WuXi AppTec Japan Co., Ltd.	23.2
Bintang Innovation Ventures L.P.	0
Bintang Venture Management Pte. Ltd.	17
STA Switzerland Investment Holding SA	8.5
常州合全医药科技有限公司	25
无锡新耀源医药科技有限公司	25
上海新耀源医药科技有限公司	25
STA Pharmaceutical International Holdings (Cayman) Inc.	0
WuXi AppTec Healthcare Holding GP S.à r.l.	14
STA INTERNATIONAL INVESTMENT HOLDING (SG) PTE. LTD.	17
WUXI TIDES (SG) TRADING PTE. LTD.	17
上海浦东药明康德生物科技有限公司	25
药明康德（上海）医药研发有限公司	25
WuXi AppTec Europe GmbH	15.825
WuXi AppTec Healthcare Holding S.C.S.p	14

注 1：2018 年 3 月 21 日，香港特别行政区立法会通过《2017 年税务（修订）（第 7 号）条例草案》（以下简称“《草案》”或“利得税两级制”），引入利得税两级制。《草案》于 2018 年 3 月 28 日签署成为法律并于次日公布。根据利得税两级制，符合资格的香港公司首个 2,000,000 港元应税利润的利得税率为 8.25%，而超过 2,000,000 港元的应税利润则按 16.5%的税率缴纳利得税。同一集团的关联企业只可提名一家企业受惠，本集团下属合全药业香港有限公司适用该政策。

注 2：WuXi AppTec Korea Co., Ltd. 报告期内适用二级超额累进税率，税基级数分别为 0-2 亿韩元、2-200 亿韩元。

注 3：从 2023 年 4 月 1 日起，英国不再实行单一的企业所得税税率。如果企业的利润超过 25 万（不含）英镑，适用一般税率，税率提高至 25%；如果企业的利润所得小于等于 5 万英镑，适用小企业税率 19%；如果企业的利润所得在 5 万英镑至 25 万英镑之间，将按一般税率纳税并减去边际减免额（Marginal Relief）。

注 4：WuXi ATU (Ireland) Holding Limited，根据爱尔兰税法，应税经营利润的税率为 12.5%，应税其他利润的税率为 25%。

2、 税收优惠

√适用 □不适用

本集团的部分子公司享受企业所得税优惠政策，主要优惠政策如下所示：

子公司上海合全医药有限公司、苏州药明康德新药开发有限公司、南京药明康德新药开发有限公司被认定为高新技术企业，2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间适用的企业所得税税率为 15%。子公司上海合全药业股份有限公司、常州合全药业有限公司、无锡合全药业有限公司原高新技术企业证书于 2026 年到期，并将于 2026 年重新申请办理，2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间适用的企业所得税税率为 15%。

子公司上海合全药物研发有限公司、武汉药明康德新药开发有限公司、苏州药明康德新药开发有限公司、南京药明康德新药开发有限公司、天津药明康德新药开发有限公司、常州合全生命科学有限公司被认定为技术先进型服务企业，2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间适用的企业所得税税率为 15%。子公司南通药明康德医药科技有限公司原技术先进型服务企业证书于 2026 年到期，并将于 2026 年重新申请办理，2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间适用的企业所得税税率为 15%。

子公司成都药明康德新药开发有限公司被认定为西部地区的鼓励类产业企业，2026年1月1日至6月30日止期间减按15%的税率征收企业所得税。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	344,469.46	368,855.32
银行存款	35,676,762,931.71	35,096,245,518.20
其他货币资金	48,728,050.74	34,695,264.95
合计	35,725,835,451.91	35,131,309,638.47
其中：存放在境外的款项总额	23,211,753,563.81	17,619,836,083.61

其他说明：
其他货币资金主要为证券账户资金，保函保证金和保护性冻结资金。

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,914,288,678.69	5,806,211,811.42	/
其中：			
理财产品	10,914,288,678.69	5,806,211,811.42	/
合计	10,914,288,678.69	5,806,211,811.42	/

其他说明：
□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
现金流量套期工具	268,943,020.12	68,657,103.15
合计	268,943,020.12	68,657,103.15

其他说明：
现金流量套期工具的形成及会计处理详见第八节、十二、2、套期。

4、 应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	9,453,981.19	18,672,249.95
合计	9,453,981.19	18,672,249.95

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

坏账准备的确认标准及说明详见第八节、五、13、应收票据。于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：
□适用 √不适用

应收票据核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	10,424,554,689.60	7,184,705,229.02
其中：1 年以内分项		
1-180 天	10,262,823,929.65	6,950,084,991.91
181-360 天	161,730,759.95	234,620,237.11
1 至 2 年	267,046,095.21	251,646,134.51
2 至 3 年	220,670,019.81	229,214,340.60
3 年以上	190,695,736.36	148,931,860.63
合计	11,102,966,540.98	7,814,497,564.76

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备的应收账款	11,102,966,540.98	100.00	631,251,051.51	5.69	10,471,715,489.47	7,814,497,564.76	100.00	551,843,487.79	7.06	7,262,654,076.97
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	11,102,966,540.98	100.00	631,251,051.51	5.69	10,471,715,489.47	7,814,497,564.76	100.00	551,843,487.79	7.06	7,262,654,076.97
合计	11,102,966,540.98	/	631,251,051.51	/	10,471,715,489.47	7,814,497,564.76	/	551,843,487.79	/	7,262,654,076.97

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
战略级客户	7,438,466,675.95	1,696,100.57	0.02
标准级客户	3,479,157,445.56	444,212,531.47	12.77
高风险级客户	185,342,419.47	185,342,419.47	100.00
合计	11,102,966,540.98	631,251,051.51	5.69

按组合计提坏账准备的说明：
√适用 □不适用
本集团应收账款预期信用损失准备的变动如下：

单位：元 币种：人民币

	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计
2026年1月1日余额	132,592,065.38	419,251,422.41	551,843,487.79
本期计提	2,841,199.54	91,123,971.84	93,965,171.38
本期（转出）转入	-5,147,495.99	5,147,495.99	-
本期核销	-	-3,789,305.69	-3,789,305.69
汇率变动影响	-10,768,301.97	-	-10,768,301.97
2026年6月30日余额	119,517,466.96	511,733,584.55	631,251,051.51

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
坏账准备的确认标准及说明详见第八节、五、14、应收账款。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,789,305.69

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

于 2026 年 6 月 30 日，期末余额前五名的应收账款（包含合同资产）的期末余额为人民币 6,760,879,690.53 元（2025 年 12 月 31 日：人民币 3,919,286,182.94 元），占应收账款（包含合同资产）期末余额合计数的比例为 57.84%（2025 年 12 月 31 日：47.17%），对应坏账准备的期末余额为人民币 676,122.96 元（2025 年 12 月 31 日：人民币 5,354,680.79 元）。

其他说明
无

其他说明：
□适用 √不适用

6、 合同资产

(1) 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	585,476,101.76	30,989,227.75	554,486,874.01	495,187,233.87	25,669,721.31	469,517,512.56
合计	585,476,101.76	30,989,227.75	554,486,874.01	495,187,233.87	25,669,721.31	469,517,512.56

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备的合同资产	585,476,101.76	100.00	30,989,227.75	5.29	554,486,874.01	495,187,233.87	100.00	25,669,721.31	5.18	469,517,512.56
合计	585,476,101.76	/	30,989,227.75	/	554,486,874.01	495,187,233.87	/	25,669,721.31	/	469,517,512.56

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
战略级客户	34,921,436.36	3,492.13	0.01
标准级客户	550,510,240.98	30,941,311.20	5.62
高风险级客户	44,424.42	44,424.42	100.00
合计	585,476,101.76	30,989,227.75	5.29

按组合计提坏账准备的说明
√适用 □不适用
本集团合同资产预期信用损失准备的变动如下：

单位：元 币种：人民币

	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	合计
2026 年 1 月 1 日余额	18,100,588.98	7,569,132.33	25,669,721.31
本期计提（转回）	9,320,840.32	-3,716,036.09	5,604,804.23
本期（转出）转入	-319,132.83	319,132.83	-
本期核销	-	-	-
汇率变动影响	-285,297.79	-	-285,297.79
2026 年 6 月 30 日余额	26,816,998.68	4,172,229.07	30,989,227.75

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
坏账准备的确认标准及说明详见第八节、五、18、合同资产。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况
□适用 √不适用

合同资产核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

□适用 √不适用

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：
□适用 √不适用

(8) 其他说明：
□适用 √不适用

8、 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	321,740,461.70	94.28	235,562,249.05	95.51
1 至 2 年	14,444,088.00	4.23	5,645,792.65	2.29
2 至 3 年	2,528,630.82	0.74	2,319,183.23	0.94
3 年以上	2,571,230.62	0.75	3,101,189.04	1.26
合计	341,284,411.14	100.00	246,628,413.97	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
不适用

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况
√适用 □不适用

于 2026 年 6 月 30 日，期末余额前五名的预付款项的期末余额合计数为人民币 119,394,729.26 元（2025 年 12 月 31 日：人民币 107,593,602.80 元），占预付款项期末余额合计数的比例为 34.98 %（2025 年 12 月 31 日：43.63%）。

其他说明：无

其他说明
□适用 √不适用

9、 其他应收款

项目列示
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	129,562,435.70	28,476,379.02
其他应收款	147,131,100.04	696,088,776.06
合计	276,693,535.74	724,565,155.08

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	129,562,435.70	28,476,379.02
合计	129,562,435.70	28,476,379.02

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

坏账准备的确认标准及说明详见第八节、五、16、其他应收款。

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1) 应收股利

□适用 √不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用
各阶段划分依据和坏账准备计提比例
坏账准备的确认标准及说明详见第八节、五、16、其他应收款。

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	99,262,551.44	680,454,774.09
1 至 2 年	36,807,073.24	1,749,056.62
2 至 3 年	5,591,468.36	6,605,744.73
3 年以上	5,470,007.00	7,279,200.62
合计	147,131,100.04	696,088,776.06

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	14,236.47	90,147.80
押金/保证金	33,051,992.01	26,047,251.62
处置子公司股权转让款	31,242,280.00	456,874,830.00
其他非流动金融资产处置款/分红款	3,880,768.36	37,140,768.36
资产处置款	58,737,583.77	148,737,583.77
备用金	175,000.00	25,000.00
其他	20,029,239.43	27,173,194.51
合计	147,131,100.04	696,088,776.06

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用
各阶段划分依据和坏账准备计提比例
坏账准备的确认标准及说明详见第八节、五、16、其他应收款。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
武汉老园区房屋建筑物受让方(武汉光谷生物产业基地建设投资有限公司)	58,737,583.77	39.92	资产处置款	1 年以内	-
医疗器械检测美国业务相关标的公司的第三方买家(NAMSA)	31,242,280.00	21.23	处置子公司股权转让款	1 至 2 年	-
上海携程宏睿国际旅行社有限公司	6,100,000.00	4.15	押金/保证金	1 年以内	-
苏州何洛清洁能源科技研究院有限公司	4,774,982.40	3.25	押金/保证金	1 年以内/1 至 2 年	-
上海纽尔利投资控股有限公司	3,880,768.36	2.64	其他非流动金融资产分红款	2 至 3 年	-
合计	104,735,614.53	71.19	/	/	-

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

10、 存货

(1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	1,737,165,875.41	65,584,588.35	1,671,581,287.06	1,506,110,811.00	64,592,221.49	1,441,518,589.51
在产品	3,683,292,904.41	-	3,683,292,904.41	2,479,999,944.20	-	2,479,999,944.20
库存商品/产成品	3,443,239,241.47	-	3,443,239,241.47	3,001,271,975.86	-	3,001,271,975.86
消耗性生物资产	978,377,000.00	-	978,377,000.00	969,103,000.00	-	969,103,000.00
合同履约成本	1,350,055,531.46	-	1,350,055,531.46	1,101,351,384.67	-	1,101,351,384.67
合计	11,192,130,552.75	65,584,588.35	11,126,545,964.40	9,057,837,115.73	64,592,221.49	8,993,244,894.24

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	其他	期末余额
		计提	核销		
原材料	64,592,221.49	35,258,147.14	34,202,086.90	-63,693.38	65,584,588.35
合计	64,592,221.49	35,258,147.14	34,202,086.90	-63,693.38	65,584,588.35

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

转回存货跌价准备的标准详见第八节、五、17、存货。

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

√适用 □不适用
合同履约成本在与其相关的履约义务履行的时点或按照相关履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

其他说明：
□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行大额存单	1,387,645,864.31	1,402,987,153.42
处置子公司股权转让款	347,386,629.53	-
合计	1,735,032,493.84	1,402,987,153.42

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待摊费用	37,350,813.79	21,566,176.62
应交增值税借方余额	1,682,965,484.99	1,496,189,288.09
预缴所得税	2,609,605.28	8,806,795.02
合计	1,722,925,904.06	1,526,562,259.73

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

14、 债权投资

(1) 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
无

15、 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

16、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

□适用 √不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动			期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			权益法下确认的投资损益	宣告发放现金股利或利润	其他（注 1）		
一、合营企业							
合营企业小计	3,375,449.61	-	-177,267.35	-	-94,876.61	3,103,305.65	-
二、联营企业							
WuXi XDC Cayman Inc.（注 2）	1,963,916,602.61	-	153,095,512.43	-	-15,124,785.68	2,101,887,329.36	-
WuXi Healthcare Ventures II, L.P.	177,584,859.85	-	-5,488,040.37	-3,480,372.69	-6,358,042.62	162,258,404.17	-
联营企业小计	2,141,501,462.46	-	147,607,472.06	-3,480,372.69	-21,482,828.30	2,264,145,733.53	-
合计	2,144,876,912.07	-	147,430,204.71	-3,480,372.69	-21,577,704.91	2,267,249,039.18	-

注 1：本期增减变动的其他主要包括汇率变动、联营企业当期确认的其他综合收益调整和其他权益变动。
注 2：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持有的长期股权投资中，上市公司 WuXi XDC Cayman Inc.股权所对应的期末公允价值为人民币 11,506,494,370.00 元。

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
无

18、 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已上市股份投资	2,061,093,026.00	1,086,872,447.00
非上市基金投资	1,870,366,343.38	1,838,693,735.11
非上市股份投资	4,303,004,133.94	5,036,691,501.59
其他（注 1）	178,880,469.14	168,950,748.00
合计	8,413,343,972.46	8,131,208,431.70

其他说明：

注 1： 其他系剥离部分业务的或有对价。

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	19,186,567,783.42	19,999,931,768.14
合计	19,186,567,783.42	19,999,931,768.14

其他说明：

无

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备，器具及家具	运输工具	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	10,829,799,134.40	8,325,748,097.07	12,702,475,487.31	37,256,093.75	31,895,278,812.53
2.本期增加金额	121,228,155.11	575,687,343.17	302,755,216.63	4,078,113.60	1,003,748,828.51
（1）购置	-	22,393,724.24	3,202,842.88	-	25,596,567.12
（2）在建工程转入	121,228,155.11	553,293,618.93	299,552,373.75	4,078,113.60	978,152,261.39
3.本期减少金额	12,880,764.30	7,943,413.82	38,425,108.59	2,467,318.16	61,716,604.87
（1）处置或报废	12,880,764.30	7,943,413.82	38,425,108.59	2,467,318.16	61,716,604.87
4.汇率影响	-8,352,056.44	-23,334,198.99	-3,952,919.03	-	-35,639,174.46
5.期末余额	10,929,794,468.77	8,870,157,827.43	12,962,852,676.32	38,866,889.19	32,801,671,861.71
二、累计折旧					
1.期初余额	2,478,758,580.18	2,688,330,965.37	6,636,790,153.60	17,395,324.01	11,821,275,023.16
2.本期增加金额	298,530,003.34	799,569,855.25	657,918,182.50	2,959,894.82	1,758,977,935.91
（1）计提	298,530,003.34	799,569,855.25	657,918,182.50	2,959,894.82	1,758,977,935.91
3.本期减少金额	12,782,284.48	6,760,770.25	35,460,880.41	2,214,701.42	57,218,636.56
（1）处置或报废	12,782,284.48	6,760,770.25	35,460,880.41	2,214,701.42	57,218,636.56
4.汇率影响	-1,074,555.30	-6,383,290.38	-1,269,374.96	-	-8,727,220.64
5.期末余额	2,763,431,743.74	3,474,756,759.99	7,257,978,080.73	18,140,517.41	13,514,307,101.87
三、减值准备					
1.期初余额	-	65,335,744.31	8,736,276.92	-	74,072,021.23
2.本期增加金额	18,228,401.75	-	9,277,542.75	-	27,505,944.50
（1）计提	18,228,401.75	-	9,277,542.75	-	27,505,944.50
3.本期减少金额	-	-	7,438.18	-	7,438.18
（1）处置或报废	-	-	7,438.18	-	7,438.18
4.汇率影响	-	-	-773,551.13	-	-773,551.13
5.期末余额	18,228,401.75	65,335,744.31	17,232,830.36	-	100,796,976.42

四、账面价值					
1.期末账面价值	8,148,134,323.28	5,330,065,323.13	5,687,641,765.23	20,726,371.78	19,186,567,783.42
2.期初账面价值	8,351,040,554.22	5,572,081,387.39	6,056,949,056.79	19,860,769.74	19,999,931,768.14

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
泰兴新药研发中心及生产基地项目二期	380,820,213.94	尚在办理权证前的前期资料审核中
泰兴新药研发中心及生产基地项目一期部分建筑物	156,290,372.86	尚在办理权证前的前期资料审核中

(5) 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋建筑物	138,202,764.26	119,974,362.51	18,228,401.75	根据过往经验、市场因素等进行综合判断	预计处置价值及相关处置费用	对无法继续使用或者无转让价值的固定资产，结合过往处置经验及市场环境等因素进行了综合判断，相应计提减值准备
电子设备，器具及家具	9,277,542.75	-	9,277,542.75			
合计	147,480,307.01	119,974,362.51	27,505,944.50	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	8,246,534,658.02	5,875,518,226.97
合计	8,246,534,658.02	5,875,518,226.97

其他说明：无

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
美国特拉华州生产基地建设项目	3,261,069,483.81	-	3,261,069,483.81	2,773,047,309.33	-	2,773,047,309.33
新加坡研发及生产基地	2,081,169,488.90	-	2,081,169,488.90	1,078,823,865.40	-	1,078,823,865.40
其他	2,985,601,040.30	81,305,354.99	2,904,295,685.31	2,104,952,407.23	81,305,354.99	2,023,647,052.24
合计	8,327,840,013.01	81,305,354.99	8,246,534,658.02	5,956,823,581.96	81,305,354.99	5,875,518,226.97

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
美国特拉华州生产基地建设项目	47.53 亿元	2,773,047,309.33	573,075,746.74	-	-85,053,572.26	3,261,069,483.81	66.75	69.50	8,426,038.96	-	/	募集资金/自有资金/借款
新加坡研发及生产基地	78.00 亿元	1,078,823,865.40	1,048,309,160.61	-1,813,772.72	-44,149,764.39	2,081,169,488.90	26.38	29.12	-	-	/	募集资金/自有资金
其他	/	2,023,647,052.24	1,876,372,260.73	-976,338,488.67	-19,385,138.99	2,904,295,685.31	/	/	47,666,571.77	-	/	/
合计	125.53 亿元	5,875,518,226.97	3,497,757,168.08	-978,152,261.39	-148,588,475.64	8,246,534,658.02	/	/	56,092,610.73	-	/	/

其他减少主要为转入无形资产，转入长期待摊费用及汇兑损益等。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	畜牧养殖业 繁衍用生物资产养殖	合计
一、期初余额	1,013,273,000.00	1,013,273,000.00
二、本期变动	72,314,000.00	72,314,000.00
减：处置	9,281,000.00	9,281,000.00
其他转出	138,041,000.00	138,041,000.00
公允价值变动	219,636,000.00	219,636,000.00
三、期末余额	1,085,587,000.00	1,085,587,000.00

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	土地使用权	其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,070,542,014.63	219,793,767.19	21,389,122.99	1,311,724,904.81
2.本期增加金额	4,728,755.47	-	19,715,124.61	24,443,880.08
（1）新增	4,728,755.47	-	19,715,124.61	24,443,880.08
3.本期减少金额	93,828,575.12	7,729,785.21	227,600.73	101,785,961.06
（1）处置	93,828,575.12	7,729,785.21	227,600.73	101,785,961.06
4.汇率影响	-17,574,779.89	-6,067,843.66	-9,653.75	-23,652,277.30
5.期末余额	963,867,415.09	205,996,138.32	40,866,993.12	1,210,730,546.53
二、累计折旧				
1.期初余额	517,123,953.25	21,287,536.35	4,425,031.46	542,836,521.06
2.本期增加金额	62,880,397.09	3,468,078.55	3,707,376.94	70,055,852.58
（1）计提	62,880,397.09	3,468,078.55	3,707,376.94	70,055,852.58
3.本期减少金额	91,504,258.49	1,442,159.94	56,900.19	93,003,318.62
（1）处置	91,504,258.49	1,442,159.94	56,900.19	93,003,318.62
4.汇率影响	-1,732,227.67	-621,900.48	-5,294.92	-2,359,423.07
5.期末余额	486,767,864.18	22,691,554.48	8,070,213.29	517,529,631.95
三、减值准备				
1.期初余额	-	5,773,820.92	-	5,773,820.92
2.本期增加金额	-	-	-	-
（1）计提	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	5,668,576.08	-	5,668,576.08
（1）处置	-	5,668,576.08	-	5,668,576.08
4.汇率影响	-	-105,244.84	-	-105,244.84
5.期末余额	-	-	-	-

四、账面价值				
1.期末账面价值	477,099,550.91	183,304,583.84	32,796,779.83	693,200,914.58
2.期初账面价值	553,418,061.38	192,732,409.92	16,964,091.53	763,114,562.83

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

26、 无形资产

(1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利及专有技术	商标使用权	软件及其他	客户关系	合计
一、账面原值						
1.期初余额	974,979,215.13	134,012,100.00	11,937,177.41	656,989,909.62	346,630,484.35	2,124,548,886.51
2.本期增加金额	19,607.21	-	-	15,643,191.97	-	15,662,799.18
(1)购置	19,607.21	-	-	-	-	19,607.21
(2)内部研发	-	-	-	-	-	-
(3)在建工程转入	-	-	-	15,643,191.97	-	15,643,191.97
3.本期减少金额	-	-	-	1,577,092.24	-	1,577,092.24
(1)处置	-	-	-	1,577,092.24	-	1,577,092.24
4.汇率影响	-1,084,325.85	-	-340,301.16	-2,494,399.52	-5,160,957.54	-9,079,984.07
5.期末余额	973,914,496.49	134,012,100.00	11,596,876.25	668,561,609.83	341,469,526.81	2,129,554,609.38
二、累计摊销						
1.期初余额	108,737,045.31	77,542,052.32	8,301,380.94	377,875,078.10	167,235,657.45	739,691,214.12
2.本期增加金额	9,655,182.68	5,078,113.89	80,216.02	37,466,251.31	6,179,704.78	58,459,468.68
(1)计提	9,655,182.68	5,078,113.89	80,216.02	37,466,251.31	6,179,704.78	58,459,468.68
3.本期减少金额	-	-	-	1,344,731.43	-	1,344,731.43
(1)处置	-	-	-	1,344,731.43	-	1,344,731.43
4.汇率影响	-	-	-237,492.97	-1,203,014.73	-2,068,314.73	-3,508,822.43
5.期末余额	118,392,227.99	82,620,166.21	8,144,103.99	412,793,583.25	171,347,047.50	793,297,128.94
三、减值准备						
1.期初余额	-	-	1,960,837.10	-	102,373,490.33	104,334,327.43
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1)计提	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-

(1)处置	-	-	-	-	-	-
4.汇率影响	-	-	-55,898.91	-	-2,918,430.14	-2,974,329.05
5.期末余额	-	-	1,904,938.19	-	99,455,060.19	101,359,998.38
四、账面价值						
1.期末账面价值	855,522,268.50	51,391,933.79	1,547,834.07	255,768,026.58	70,667,419.12	1,234,897,482.06
2.期初账面价值	866,242,169.82	56,470,047.68	1,674,959.37	279,114,831.52	77,021,336.57	1,280,523,344.96

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、 商誉

(1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
检测分析业务-药代动力学检测业务(XenoBiotic Laboratories, Inc.)	126,993,947.74	-	-	-	-	126,993,947.74
化学合成业务(Crelux GmbH)	32,199,985.90	-	-	-	1,732,567.28	30,467,418.62
检测分析业务-药效评价与检测服务(辉源生物科技(上海)有限公司)	688,721,900.33	-	-	-	-	688,721,900.33
临床研究业务(WuXi Clinical Development, Inc.)	179,933,096.84	-	-	-	5,129,474.08	174,803,622.76
实验用生物资产养殖业务(苏州康路生物科技有限公司)	106,299,635.04	-	-	-	-	106,299,635.04
合计	1,134,148,565.85	-	-	-	6,862,041.36	1,127,286,524.49

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
检测分析业务-药代动力学检测业务(XenoBiotic Laboratories,Inc.)	89,826,618.84	-	-	-	-	89,826,618.84
临床研究业务 (WuXi Clinical Development, Inc.)	179,933,096.84	-	-	-	5,129,474.08	174,803,622.76
合计	269,759,715.68	-	-	-	5,129,474.08	264,630,241.60

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
检测分析业务-药代动力学检测业务(XenoBiotic Laboratories, Inc.)	可以带来独立的现金流，将其认定为一个单独的资产组	测试业务(WuXi Testing)	是
化学合成业务(Crelux GmbH)		生物学业务(WuXi Biology)	是
检测分析业务-药效评价与检测服务(辉源生物科技(上海)有限公司)		生物学业务(WuXi Biology)	是
临床研究业务(WuXi Clinical Development, Inc.)		测试业务(WuXi Testing)	是
实验用生物资产养殖业务(苏州康路生物科技有限公司)		测试业务(WuXi Testing)	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：百万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（税前折现率）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（永续增长率）	稳定期的关键参数的确定依据
检测分析业务-药代动力学检测业务(XenoBiotic Laboratories, Inc.)	212.86	838.42	-	5 年	20%	综合反映企业情况及与其相关的特定风险	3%	综合考虑企业经营的产品、市场、所处的行业或者所在国家或者地
化学合成业务(Crelux GmbH)	122.90	327.26	-	5 年	16%		3%	
检测分析业务-药效评价与检测服务(辉源生物科技(上海)有限公司)	910.12	929.81	-	5 年	14%		3%	

实验用生物资产养殖业务(苏州康路生物科技有限公司)	896.31	1,563.74	-	5 年	13%		3%	区的长期平均增长率
合计	2,142.19	3,659.23	-	/	/	/	/	/

注 1： 账面价值为包含商誉的资产组或资产组组合账面价值，其构成包括商誉、固定资产以及无形资产等。

注 2： 上述表格仅包含本期末存续且期初尚未全额计提商誉减值准备的资产组。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
□适用 √不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期在建工程转入	本期第三方新增	本期摊销金额	其他减少金额	汇率变动	期末余额
经营租入固定资产改良支出	358,409,561.92	10,673,130.61	9,068,335.01	32,171,660.29	30,049,266.53	-539,407.71	315,390,693.01
其他	8,425,218.39	-	2,417,350.00	1,496,472.47	4,714,242.55	-82,183.19	4,549,670.18
合计	366,834,780.31	10,673,130.61	11,485,685.01	33,668,132.76	34,763,509.08	-621,590.90	319,940,363.19

其他说明：
无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	663,076,091.22	111,075,187.81	595,564,417.93	103,189,347.98
可抵扣亏损	527,094,965.01	83,254,198.58	506,105,243.80	79,470,851.15
股份支付	687,005,592.61	128,964,253.12	510,879,816.50	102,552,767.42
尚未支付的工资薪金	476,434,657.46	78,480,965.44	718,310,390.32	119,267,852.56
递延收益	721,458,630.69	136,710,861.97	766,785,142.42	144,940,974.39
衍生金融工具公允价值变动	11,372,024.61	1,876,384.06	-	-
长期资产折旧/摊销差异	1,120,981,284.10	267,156,661.53	706,760,401.03	165,244,724.49
租赁负债	502,885,501.65	113,222,638.78	591,839,090.48	136,496,460.23
其他	387,047,723.79	78,028,460.95	364,197,138.33	77,301,068.84
合计	5,097,356,471.14	998,769,612.24	4,760,441,640.81	928,464,047.06

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	155,254,156.46	21,398,949.40	167,835,414.04	23,285,086.40
长期资产加速折旧差异	733,417,829.49	113,827,450.90	888,659,114.43	138,995,152.89
股权投资公允价值变动	1,987,636,240.07	285,967,510.82	1,646,507,600.98	249,902,962.85
生物资产公允价值变动	1,617,975,821.30	202,246,977.66	1,569,832,621.11	196,229,077.65
衍生金融工具公允价值变动	268,943,020.12	44,375,598.32	68,657,103.15	11,328,422.02
使用权资产	476,154,506.66	109,195,278.95	573,793,108.86	131,738,801.28
其他	414,855,071.95	70,601,522.32	365,803,908.85	61,146,472.71
合计	5,654,236,646.05	847,613,288.37	5,281,088,871.42	812,625,975.80

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	-379,262,890.46	619,506,721.78	-397,167,145.82	531,296,901.24
递延所得税负债	379,262,890.46	-468,350,397.91	397,167,145.82	-415,458,829.98

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	206,147,710.45	146,047,231.70
可抵扣亏损	2,084,543,421.96	2,132,200,764.33
合计	2,290,691,132.41	2,278,247,996.03

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	46,622,555.64	46,680,009.94	
2027	133,808,763.04	135,374,346.65	
2028	121,758,713.88	136,093,677.09	
2029	240,914,443.71	275,983,540.50	
2030	39,353,225.03	353,566,433.32	
2031 及以后	1,502,085,720.66	1,184,502,756.83	
合计	2,084,543,421.96	2,132,200,764.33	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
资产处置款	50,346,500.36	-	50,346,500.36	50,346,500.36	-	50,346,500.36
押金	34,915,674.07	-	34,915,674.07	35,907,764.89	-	35,907,764.89
其他非流动金融资产处置款	32,260,000.00	-	32,260,000.00	-	-	-
处置子公司股权转让款	-	-	-	328,967,542.00	-	328,967,542.00
其他	68,339,302.70	-	68,339,302.70	57,724,102.98	-	57,724,102.98
合计	185,861,477.13	-	185,861,477.13	472,945,910.23	-	472,945,910.23

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	24,631,257.34	24,631,257.34	其他	保函保证金/保护性冻结资金	12,688,089.52	12,688,089.52	其他	保函保证金
合计	24,631,257.34	24,631,257.34	/	/	12,688,089.52	12,688,089.52	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	6,181,760,656.64	5,986,138,418.73
合计	6,181,760,656.64	5,986,138,418.73

短期借款分类的说明：
无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约	14,164,646.44	-
合计	14,164,646.44	-

其他说明：
现金流量套期工具的形成及会计处理详见第八节、十二、2、套期。

35、 应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	16,478,000.00	-
合计	16,478,000.00	-

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

36、 应付账款

(1) 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	3,393,714,442.42	2,449,500,613.68
其他	866,585.79	23,262.47
合计	3,394,581,028.21	2,449,523,876.15

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1) 预收账款项列示

□适用 √不适用

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	3,130,017,572.11	2,246,324,149.67
1 至 2 年	317,224,246.79	189,003,306.38
2 至 3 年	107,040,427.65	83,461,819.80
3 年以上	200,142,113.92	190,370,613.38
合计	3,754,424,360.47	2,709,159,889.23

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

年初合同负债账面价值中金额为人民币2,084,753,100.87元（2025年同期为人民币1,726,142,099.34元）已于本报告期内确认为收入。期末合同负债账面价值预计三年内全部转为收入。

39、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	2,270,565,249.92	4,963,544,666.00	5,502,999,692.26	1,731,110,223.66
二、离职后福利-设定提存计划	55,743,648.82	563,562,084.23	562,412,791.79	56,892,941.26
合计	2,326,308,898.74	5,527,106,750.23	6,065,412,484.05	1,788,003,164.92

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	2,217,225,552.36	4,319,155,469.34	4,860,026,351.51	1,676,354,670.19
二、职工福利费	11,956,291.34	34,598,245.21	33,760,681.94	12,793,854.61
三、社会保险费	27,515,713.07	337,457,774.74	336,815,020.20	28,158,467.61
其中：医疗保险费	24,977,618.22	307,826,926.71	307,291,774.15	25,512,770.78
工伤保险费	1,890,024.26	17,423,011.35	17,358,334.22	1,954,701.39
生育保险费	648,070.59	12,207,836.68	12,164,911.83	690,995.44
四、住房公积金	13,867,693.15	272,333,176.71	272,397,638.61	13,803,231.25
合计	2,270,565,249.92	4,963,544,666.00	5,502,999,692.26	1,731,110,223.66

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	53,717,902.09	545,411,337.52	544,282,735.29	54,846,504.32
2、失业保险费	2,025,746.73	18,150,746.71	18,130,056.50	2,046,436.94
合计	55,743,648.82	563,562,084.23	562,412,791.79	56,892,941.26

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	2,702,860,564.42	2,526,721,406.71
增值税	171,670,168.42	12,415,631.07
个人所得税	29,170,895.38	59,711,721.44
城市维护建设税	105,977,153.26	65,778,224.63
教育费附加/地方教育费附加	74,443,306.94	47,693,665.99
其他	43,909,704.44	50,492,884.78
合计	3,128,031,792.86	2,762,813,534.62

其他说明：无

41、 其他应付款

(1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	908,025.00	1,016,663.76
应付股利	54,606,190.00	23,606,550.00
其他应付款	3,720,754,450.14	2,817,082,272.80
合计	3,776,268,665.14	2,841,705,486.56

(2) 应付利息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行借款利息	908,025.00	1,016,663.76
合计	908,025.00	1,016,663.76

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3) 应付股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付少数股东股利	54,606,190.00	23,606,550.00
合计	54,606,190.00	23,606,550.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付关联方	883,797.62	789,678.33
应付工程材料备件款	2,364,845,721.61	1,659,589,593.67
预提费用	975,733,996.93	709,029,500.10
其他	379,290,933.98	447,673,500.70
合计	3,720,754,450.14	2,817,082,272.80

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	154,473,709.74	159,018,101.21
1 年内到期的长期借款	600,000.00	600,000.00
合计	155,073,709.74	159,618,101.21

其他说明：

无

44、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	6,585,807,315.53	-
合计	6,585,807,315.53	-

短期应付债券的增减变动：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	本期摊销	期末余额
药明康德 2027 年到期之美元结算零息可转换债券	2,000,000	2026 年 5 月 21 日	1 年	7,017,300,000.00	-	6,561,906,677.44	23,900,638.09	6,585,807,315.53

其他说明：

√适用 □不适用

2026 年 5 月 21 日，本公司完成发行本金人民币 67.8 亿元于 2027 年到期之美元结算零息可转换债券。可转债的初始转换价为每股（H 股）153.00 港元。本公司已获得香港联交所关于转换股份上市及买卖的批准，并已获得维也纳证券交易所运营的 Vienna MTF 关于可转债上市的批准。

于发行日可转债的负债部分和换股权部分的情况如下:

单位：元 币种：人民币

	负债部分	换股权部分	合计
可转债发行日发行金额	6,630,741,997.63	386,558,002.37	7,017,300,000.00
交易费用	-68,835,320.19	-4,012,951.17	-72,848,271.36
于发行日余额	6,561,906,677.44	382,545,051.20	6,944,451,728.64

于报告期末，可转债的负债部分和换股权部分的余额如下:

单位：元 币种：人民币

	负债部分	换股权部分	合计
2026 年 6 月 30 日	6,585,807,315.53	382,545,051.20	6,968,352,366.73

45、 长期借款

(1) 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	1,798,800,000.00	1,819,100,000.00
合计	1,798,800,000.00	1,819,100,000.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

46、 应付债券

(1) 应付债券

□适用 √不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3) 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	545,455,925.03	614,274,756.08
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	-154,473,709.74	-159,018,101.21
合计	390,982,215.29	455,256,654.87

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
各国政府补助	948,171,287.50	116,290,146.03	138,631,166.86	925,830,266.67	拨款转入

其他说明：

√适用 □不适用

详见附注十一、政府补助。

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）			期末余额
		发行新股	其他	小计	
股份总数	2,983,757,155.00	-	-	-	2,983,757,155.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	30,485,746,337.48	98,747,048.62	43,143,291.68	30,541,350,094.42
其他资本公积	2,591,546,300.46	833,203,240.01	5,579,235.94	3,419,170,304.53
合计	33,077,292,637.94	931,950,288.63	48,722,527.62	33,960,520,398.95

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
股本溢价变动原因：

本期增加由于：
(1) 本报告期内，公司 H 股奖励信托计划部分批次达到归属条件，将归属部分对应的资本公积股权激励转入资本公积股本溢价，同时向部分员工发放 H 股股份结算业绩奖励，合计增加资本公积股本溢价人民币 98,747,048.62 元。

本期减少由于：
(1) 本报告期内，因 H 股奖励信托计划部分批次达到归属条件而减少购入成本，冲回资本公积人民币 43,143,291.68 元。

其他资本公积变动原因：

本期增加主要由于：
(1) 本报告期内，归属于母公司的以权益结算的股份支付增加其他资本公积人民币 340,242,017.36 元详见本节十五、股份支付；
(2) 本报告期内，联营企业因其他净资产变动影响确认资本公积人民币 20,037,074.52 元；
(3) 根据 2025 年汇算清缴结果，可税前扣除的与股份支付相关的成本费用超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分人民币 6,199,237.99 元直接计入其他资本公积；
(4) 本报告期内，因发行可转债，换股权部分确认资本公积人民币 382,545,051.20 元。

本期减少由于：
(1) 本报告期内，公司 H 股奖励信托计划部分批次达到归属条件，将相应的资本公积股权激励人民币 5,579,235.94 元转入资本公积股本溢价。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
A 股回购	-	1,000,303,677.18	-	1,000,303,677.18
H 股奖励信托计划	3,842,179,016.17	2,160,449,805.47	43,143,291.68	5,959,485,529.96
合计	3,842,179,016.17	3,160,753,482.65	43,143,291.68	6,959,789,207.14

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
(1) 本报告期内，公司采用集中竞价方式回购 A 股股份，增加库存股人民币 1,000,303,677.18 元。
(2) 本报告期内，公司回购 2026 年 H 股奖励信托计划所涉 H 股股份增加库存股人民币 2,160,449,805.47 元。
(3) 本报告期内，公司 H 股奖励信托计划部分批次达到归属条件，减少库存股人民币 43,143,291.68 元。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额				期末余额
		本期所得税前发生额	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	-147,106,673.86	-479,788,503.87	34,509,773.42	-512,206,140.97	-2,092,136.32	-659,312,814.83
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-	-11,414,725.45	-	-11,289,544.21	-125,181.24	-11,289,544.21
现金流量套期储备	61,399,941.38	204,383,184.63	34,509,773.42	168,471,579.06	1,401,832.15	229,871,520.44
外币财务报表折算差额	-208,506,615.24	-672,756,963.05	-	-669,388,175.82	-3,368,787.23	-877,894,791.06
其他综合收益合计	-147,106,673.86	-479,788,503.87	34,509,773.42	-512,206,140.97	-2,092,136.32	-659,312,814.83

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	-	54,751,077.45	54,751,077.45	-
合计	-	54,751,077.45	54,751,077.45	-

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,491,878,577.50	-	-	1,491,878,577.50
合计	1,491,878,577.50	-	-	1,491,878,577.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	46,148,647,566.03	32,007,640,563.67
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	46,148,647,566.03	32,007,640,563.67
加：本期归属于母公司所有者的净利润	11,080,173,661.42	19,150,582,400.69
减：提取法定盈余公积	-	134,440,393.98
应付普通股股利	4,712,158,162.18	4,875,135,004.35
期末未分配利润	52,516,663,065.27	46,148,647,566.03

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
持续经营业务	28,897,478,718.36	13,318,999,549.58	19,525,506,154.07	10,522,459,881.28
终止经营业务	-	-	1,273,775,728.39	1,031,664,327.62
合计	28,897,478,718.36	13,318,999,549.58	20,799,281,882.46	11,554,124,208.90

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

合同分类	营业收入						
	持续经营业务					终止经营业务(注)	合计
	化学业务	测试业务	生物学业务	其他业务	小计		
按商品转让的时间分类							
按照履约进度，在一段时间内确认收入	2,809,545,649.98	2,480,598,184.90	1,391,880,476.28	28,088,142.69	6,710,112,453.85	-	28,897,478,718.36
按照客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入	22,176,407,580.41	-	-	10,958,684.10	22,187,366,264.51		
合计	24,985,953,230.39	2,480,598,184.90	1,391,880,476.28	39,046,826.79	28,897,478,718.36		

合同分类	营业成本						
	持续经营业务					终止经营业务(注)	合计
	化学业务	测试业务	生物学业务	其他业务	小计		
按商品转让的时间分类							
按照履约进度，在一段时间内确认收入	1,929,191,861.09	1,539,137,660.16	905,862,044.03	16,974,131.69	4,391,165,696.97	-	13,318,999,549.58
按照客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入	8,927,810,418.57	-	-	23,434.04	8,927,833,852.61		
合计	10,857,002,279.66	1,539,137,660.16	905,862,044.03	16,997,565.73	13,318,999,549.58		

其他说明

√适用 □不适用

注：依据企业会计准则规定，公司将本报告期或可比期间已签署股权出售协议、已完成出售或处于终止阶段的相关业务，划分为终止经营业务，相应重述了可比期间的数据。

(3) 履约义务的说明

√适用 □不适用

1、在某一时段内履行的履约义务

本集团的部分化学业务、测试业务、生物学业务和部分其他业务的客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；或本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，因此上述业务属于在某一时段内履行的履约义务。本集团部分业务采用产出法，即根据交付给客户的商品或服务来确定履约进度，还有部分业务采用投入法，即根据履行履约义务投入的成本确定履约进度。

2、在某一时点履行的履约义务

本集团的部分化学业务和部分其他业务属于在某一时点履行的履约义务，此类业务在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末，持续经营业务中已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币6,643,455.01万元。

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	89,172,688.95	58,514,079.63
教育费附加	67,656,960.38	44,423,820.98
房产税	47,464,114.05	45,778,230.26
印花税	22,930,374.18	12,653,049.78
土地使用税	4,375,513.00	4,465,928.85
其他	4,302,120.75	4,182,408.34
合计	235,901,771.31	170,017,517.84

其他说明：无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及福利	290,750,288.27	278,891,914.20
咨询及服务费	30,847,862.22	33,689,928.12
广告费	30,993,509.73	31,463,571.62
差旅费	15,753,486.32	15,559,250.66
租赁费	1,081,881.49	3,292,632.42
业务招待费	2,043,953.44	2,627,830.29
办公费	1,456,069.01	1,377,741.16
其他	17,865,801.72	27,464,384.19
合计	390,792,852.20	394,367,252.66

其他说明：无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及福利	1,011,769,749.62	673,744,931.62
咨询及服务费	159,679,542.33	153,874,181.55
租赁及折旧摊销费	106,751,096.12	130,787,351.34
设备维修及 IT 费	96,037,559.20	94,289,649.40
差旅费	43,058,333.18	40,280,997.01
办公费	12,624,414.44	13,212,494.35
业务招待费	2,863,951.16	4,213,361.02
重组与资源整合相关成本	-	18,497,001.02
其他	57,741,361.89	46,516,410.90
合计	1,490,526,007.94	1,175,416,378.21

其他说明：无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费用	397,042,586.21	355,605,078.77
材料费用	158,691,839.91	114,527,376.59
折旧摊销费用	34,278,785.68	29,811,539.23
其他费用	15,000,462.74	14,483,145.56
合计	605,013,674.54	514,427,140.15

其他说明：无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	89,688,363.32	146,262,529.53
减：利息收入	-527,425,948.34	-444,165,181.00
汇兑损失	629,384,899.07	472,143,070.56
银行手续费	10,167,146.21	9,414,774.18
租赁负债的利息费用	11,443,378.46	22,548,607.89
合计	213,257,838.72	206,203,801.16

其他说明：无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的各国政府补助	68,717,413.93	63,838,951.08
与收益相关的各国政府补助	69,913,752.93	119,007,022.55
合计	138,631,166.86	182,845,973.63

其他说明：无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	147,430,204.71	240,268,698.73
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	1,030,503.60	12,531,318.69
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	6,608,899.61	125,649,040.35
处置交易性金融资产取得的投资收益	63,367,995.18	16,378,419.20
处置衍生金融工具取得的投资损益	352,860.00	-36,444,050.10
处置长期股权投资取得的投资收益	-	3,209,863,436.92
处置子公司取得的投资收益	-	100,966,139.48
其他	8,933,808.26	-
合计	227,724,271.36	3,669,213,003.27

其他说明：其他为剥离业务的期后对价损益调整。

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
生物资产	264,845,333.72	154,378,438.82
其他非流动金融资产	376,120,311.20	-360,686,948.99
交易性金融资产	48,272,367.03	8,782,471.74
衍生金融工具	-14,933,265.03	15,343,024.36
其他	9,929,721.14	-
合计	684,234,468.06	-182,183,014.07

其他说明：其他为剥离业务或有对价的公允价值变动收益。

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	93,965,171.38	189,218,242.77
合计	93,965,171.38	189,218,242.77

其他说明：无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	5,604,804.23	101,367,771.90
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	35,258,147.14	25,807,088.27
三、固定资产减值损失	27,505,944.50	38,749,079.40
四、在建工程减值损失	-	27,049,580.38
五、无形资产减值损失	-	658,379.63
六、持有待售资产减值损失	-	120,737,154.15
七、其他资产减值损失	-	7,051,069.63
合计	68,368,895.87	321,420,123.36

其他说明：无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资产处置损失	-914,869.48	-12,844,822.74
合计	-914,869.48	-12,844,822.74

其他说明：
□适用 √不适用

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废处置利得合计	44,495.58	87,655.56	44,495.58
其中：固定资产报废处置利得	44,495.58	87,655.56	44,495.58
无形资产报废处置利得	-	-	-
其他	10,683,728.51	7,605,305.50	10,683,728.51
合计	10,728,224.09	7,692,961.06	10,728,224.09

其他说明：
□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废处置损失合计	1,888,249.23	2,573,506.38	1,888,249.23
其中：固定资产报废处置损失	1,780,725.45	2,573,506.38	1,780,725.45
无形资产报废处置损失	107,523.78	-	107,523.78
对外捐赠	285,000.00	1,860,624.16	285,000.00
生物资产处置损失	13,684,000.00	24,451,000.00	13,684,000.00
其他	7,639,903.21	2,509,630.05	7,639,903.21
合计	23,497,152.44	31,394,760.59	23,497,152.44

其他说明：无

76、 所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,502,231,409.64	1,365,998,209.67
递延所得税费用	-64,662,506.11	-138,985,801.91
调整以前年度所得税的影响	-46,343,782.16	20,056,029.67
合计	2,391,225,121.37	1,247,068,437.43

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	13,517,559,065.27
按25%税率计算的所得税费用	3,379,389,766.32
子公司适用不同税率的影响	-971,347,345.31
调整以前期间所得税的影响	-46,343,782.16
非应税收入及加计扣除的影响	-189,279,260.61
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	175,434,457.59
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	-82,059,131.40
未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的影响	104,631,956.50
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	6,683,333.33
其他	14,115,127.11
所得税费用	2,391,225,121.37

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57。

78、 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	345,438,192.51	325,942,863.79
收到的各国政府补助	113,367,379.82	149,798,808.15
收到的其他经营性款项	261,255,619.73	57,132,111.20
合计	720,061,192.06	532,873,783.14

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的期间费用及其他支出	891,088,945.97	884,585,920.75
银行手续费	10,167,146.21	9,414,774.18
合计	901,256,092.18	894,000,694.93

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单和其他理财本金收回	13,121,512,000.00	2,961,508,000.00
出售持有的联营企业WuXi XDC Cayman Inc.部分股权收到的现金	-	3,500,631,056.97
合计	13,121,512,000.00	6,462,139,056.97

收到的重要的投资活动有关的现金说明：无

支付的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单和其他理财购买	21,554,275,000.00	3,845,450,000.00
合计	21,554,275,000.00	3,845,450,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明：无

收到的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
□适用 √不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债和租赁押金净额	80,077,821.52	123,678,467.31
股份回购	3,160,753,482.65	3,344,261,572.51
合计	3,240,831,304.17	3,467,940,039.82

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
长短期借款	7,805,838,418.73	5,770,910,166.77	24,712,071.14	5,620,300,000.00	-	7,981,160,656.64
可转债	-	6,944,451,728.64	23,900,638.09	-	-	6,968,352,366.73
应付股利	23,606,550.00	-	4,743,157,802.18	4,712,158,162.18	-	54,606,190.00
应付利息	1,016,663.76	-	41,274,265.21	41,382,903.97	-	908,025.00
租赁负债	614,274,756.08	-	24,443,880.08	80,973,554.18	12,289,156.95	545,455,925.03
合计	8,444,736,388.57	12,715,361,895.41	4,857,488,656.70	10,454,814,620.33	12,289,156.95	15,550,483,163.40

(4) 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
收回投资收到的现金/投资支付的现金	对于期限在一个月内的短期理财产品现金流入和现金流出按照净额列报。	《企业会计准则第 31 号——现金流量表》规定,周转快、金额大、期限短项目的现金流入和现金流出可以按照净额列报。	本期以净额列报的现金流量净额为人民币 0 元。

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	11,126,333,943.90	8,660,348,120.54
加：资产减值准备	68,368,895.87	321,420,123.36
信用减值损失	93,965,171.38	189,218,242.77
固定资产折旧	1,758,977,935.91	1,527,089,686.40
使用权资产摊销	66,655,399.04	93,009,865.46
无形资产摊销	58,368,193.16	68,534,477.74
长期待摊费用摊销	33,668,132.76	49,264,471.95
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	914,869.48	12,844,822.74
固定资产和无形资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,843,753.65	2,485,850.82
生物资产报废损失（收益以“—”号填列）	13,684,000.00	24,451,000.00
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-684,234,468.06	182,183,014.07
财务费用（收益以“-”号填列）	548,528,885.02	522,731,890.77
投资损失（收益以“-”号填列）	-227,724,271.36	-3,669,213,003.27
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-96,518,413.82	-69,001,444.91
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	26,690,387.79	-68,721,925.75
存货的减少（增加以“-”号填列）	-2,127,689,190.20	-1,800,680,510.95
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-3,709,917,660.34	657,038,345.86
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	2,405,644,708.86	515,774,644.13
其他	341,582,115.04	212,203,859.97
经营活动产生的现金流量净额	9,699,142,388.08	7,430,981,531.70
2．现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的期末余额	26,953,584,194.57	17,552,483,822.56
减：现金及现金等价物的期初余额	29,455,830,548.95	13,444,711,217.64
现金及现金等价物净增加额	-2,502,246,354.38	4,107,772,604.92

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	-
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	398,053,880.94
处置子公司收到的现金净额	398,053,880.94

其他说明：

无

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	26,953,584,194.57	29,455,830,548.95
其中：库存现金	344,469.46	368,855.32
可随时用于支付的银行存款	26,929,142,931.71	29,433,454,518.20
可随时用于支付的其他货币资金	24,096,793.40	22,007,175.43
二、期末现金及现金等价物余额	26,953,584,194.57	29,455,830,548.95
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
3-12 个月定期存款	8,747,620,000.00	5,662,791,000.00	企业持有的期限（从购买日起算）在三个月以上，一年以内
使用权受到限制的货币资金	24,631,257.34	12,688,089.52	使用权受到限制
合计	8,772,251,257.34	5,675,479,089.52	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	1,684,081,267.49	6.7918	11,437,943,152.52
港币	305,553,048.78	0.8660	264,608,940.26
欧元	84,380.83	7.7443	653,470.47
英镑	1,900.00	8.9937	17,088.03
日元	15,163,043.00	0.0419	635,331.50
新加坡元	53,329,387.39	5.2474	279,840,627.39
澳元	7,000.00	4.6713	32,699.10
新西兰元	4,110.00	3.8402	15,783.22
人民币	3,348,298,219.52	1.0000	3,348,298,219.52
应收账款			
其中：美元	3,673,838.61	6.7918	24,951,977.08
港币	98,412.30	0.8660	85,225.05
欧元	961,352.79	7.7443	7,445,004.41
英镑	14,979.35	8.9937	134,719.78
日元	806,000.00	0.0419	33,771.40
新加坡元	10,599.90	5.2474	55,621.91
澳元	46,289.08	4.6713	216,230.18
瑞典克朗	53,314.00	0.6992	37,277.15
人民币	8,414,977.51	1.0000	8,414,977.51
其他应收款			
其中：美元	8,616,996.21	6.7918	58,524,914.86
新加坡元	503,236.64	5.2474	2,640,683.96
人民币	557,500.01	1.0000	557,500.01
应付账款			
其中：美元	4,373,965.85	6.7918	29,707,101.23
欧元	46,217.35	7.7443	357,921.03
英镑	748.14	8.9937	6,728.51
瑞士法郎	53,782.35	8.3983	451,680.31
人民币	349,634.05	1.0000	349,634.05
其他应付款			
其中：美元	717,227.35	6.7918	4,871,264.71
港币	268,683,695.84	0.8660	232,680,080.60
新加坡元	46,695,097.83	5.2474	245,027,856.38
人民币	108,786,503.24	1.0000	108,786,503.24

其他说明：

上表的人民币余额系本集团之子公司持有的。

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

□适用 √不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
合全药业香港有限公司	香港	美元	主要经济活动币种为美元
WuXi AppTec (HongKong) Limited	香港	美元	主要经济活动币种为美元
WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.	开曼	美元	主要经济活动币种为美元

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

□适用 √不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

本期简化处理的短期租赁的租赁费用人民币 758,146.63 元(2025 年同期：人民币 2,886,582.15 元)，本期简化处理的低价值资产租赁费用为人民币 3,298,068.58 元(2025 年同期：人民币 3,250,548.88 元)

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额84,134,036.73(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
物业租赁	477,281.46	-
合计	477,281.46	-

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	1,769,383.02	1,943,319.11
第二年	722,622.38	35,085.60
第三年	314,989.24	35,085.60
第四年	-	35,085.60
第五年	-	14,619.00
五年后未折现租赁收款额总额	-	-

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明
无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费用	397,042,586.21	355,605,078.77
材料费用	158,691,839.91	114,527,376.59
折旧摊销费用	34,278,785.68	29,811,539.23
其他费用	15,000,462.74	14,483,145.56
合计	605,013,674.54	514,427,140.15
其中：费用化研发支出	605,013,674.54	514,427,140.15
资本化研发支出	-	-

其他说明：
无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目
□适用 √不适用

开发支出减值准备
□适用 √不适用

其他说明：无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)（注 1）		取得方式
					直接	间接（注 2）	
上海药明康德新药开发有限公司	上海	人民币 2,581,644,303.00	上海	小分子药物的发现、研发服务	100.00	-	设立
上海合全药业股份有限公司	上海	人民币 531,338,441.00	上海	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	-	98.90	设立
上海合全药物研发有限公司	上海	人民币 330,000,000.00	上海	小分子药物的工艺研发服务	-	98.90	设立
常州合全药业有限公司	江苏常州	人民币 4,049,900,000.00	江苏常州	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	-	98.90	设立
上海合全医药有限公司	上海	人民币 800,000,000.00	上海	小分子药物制剂生产服务	-	98.90	设立
合全药业香港有限公司	香港	港币 10,000.00	香港	商务拓展及贸易服务	-	98.90	设立
STA Pharmaceutical US LLC	美国	美元 100.00	美国	商务拓展及贸易服务、小分子药物的工艺研发服务	-	98.90	设立
上海合全物流有限公司	上海	人民币 2,000,000.00	上海	进出口业务	-	98.90	设立
无锡合全医药科技有限公司	江苏无锡	美元 110,000,000.00	江苏无锡	技术服务、技术开发和技术咨询	-	98.90	设立

无锡合全药业有限公司	江苏无锡	人民币 1,346,280,000.00	江苏无锡	小分子药物制剂生产服务	-	98.90	收购子公司
成都康德弘翼医学临床研究有限公司	四川成都	人民币 15,000,000.00	四川成都	新药临床研究服务及现场管理服务	-	65.00	设立
无锡药明康德投资发展有限公司	江苏无锡	人民币 98,000,000.00	江苏无锡	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
南京明德新药研发有限公司	江苏南京	人民币 30,000,000.00	江苏南京	技术咨询服务	10.00	90.00	设立
无锡药明康德股权投资管理有限公司	江苏无锡	人民币 2,000,000.00	江苏无锡	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
无锡药明康德生物医药投资管理企业（有限合伙）	江苏无锡	人民币 9,000,000.00	江苏无锡	投资咨询、投资管理	33.33	66.67	设立
无锡药明康德一期投资企业（有限合伙）	江苏无锡	人民币 377,017,208.22	江苏无锡	投资管理平台	-	100.00	设立
北京药明康德新药技术开发有限公司	北京	人民币 20,000,000.00	北京	技术服务、技术开发和技术咨询	-	100.00	设立
WuXi AppTec (Hong Kong) Holding Limited	香港	港币 10,000.00	香港	投资咨询、自有资金投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.	开曼	美元 2.00	开曼	投资管理平台	-	100.00	同一控制下企业合并
辉源生物科技（上海）有限公司	上海	人民币 30,766,700.00	上海	临床前新药研发服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
南通药明康德医药科技有限公司	江苏南通	人民币 1,532,550,000.00	江苏南通	医药研发	-	100.00	设立
武汉药明康德新药开发有限公司	湖北武汉	人民币 196,238,960.00	湖北武汉	小分子药物的发现、研发服务	60.00	40.00	设立

苏州药明康德新药开发有限公司	江苏苏州	人民币 1,050,000,000.00	江苏苏州	药物和医疗器械的发现、研究服务	80.06	19.94	设立
XenoBiotic Laboratories, Inc.	美国	美元 100.00	美国	药理学、药物代谢及动力学分析服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
南京药明康德新药开发有限公司	江苏南京	人民币 40,982,640.00	江苏南京	药物的发现、研究服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
天津药明康德新药开发有限公司	天津	人民币 800,000,000.00	天津	小分子药物的发现、研发服务	100.00	-	设立
WuXi AppTec (HongKong) Limited	香港	港币 4,814,158,160.00	香港	商务拓展及贸易服务	100.00	-	同一控制下企业合并
WuXi AppTec Korea Co., Ltd.	韩国	韩元 10,000,000,000.00	韩国	商务拓展及贸易服务	-	100.00	同一控制下企业合并
HD Bioscience Co., Limited	香港	港币 10,000.00	香港	商务拓展及贸易服务	-	100.00	设立
WuXi AppTec (HK) Healthcare Limited	香港	港币 10,000,000.00	香港	商务拓展及贸易服务	-	75.00	设立
WuXi AppTec International Holdings Limited	BVI	美元 50,000.00	BVI	股权投资及投资管理	100.00	-	设立
WuXi AppTec LN (Cayman) Inc.	开曼	美元 50,000.00	开曼	投资咨询、投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
LabNetwork Inc.	美国	\	美国	试剂采购信息搜集	-	100.00	同一控制下企业合并
药明览博（武汉）化学科技有限公司	湖北武汉	人民币 10,000,000.00	湖北武汉	商务拓展	-	100.00	设立
WuXi AppTec UK Ltd.	英国	英镑 1,000.00	英国	商务拓展	-	100.00	同一控制下企业合并

WuXi Clinical Development, Inc.	美国	\	美国	新药临床研究服务及现场管理服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
WuXi AppTec Holding Company, Inc.	美国	美元 10.00	美国	投资咨询、投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
WuXi AppTec Sales LLC	美国	美元 100.00	美国	商务拓展及贸易服务	-	100.00	同一控制下企业合并
Crelux GmbH	德国	欧元 25,200.00	德国	小分子新药研发服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
WuXi AppTec HDB LLC	美国	美元 100.00	美国	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
HD Biosciences Inc.	美国	\	美国	临床前新药研发服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
WuXi PharmaTech Investment Holdings (Cayman) Inc.	开曼	美元 50,000.00	开曼	投资咨询、投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
WuXi PharmaTech Investments Management (Cayman) Inc.	开曼	美元 5,000.00	开曼	投资咨询、投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
WuXi PharmaTech Investments (Cayman) Inc.	开曼	美元 50,000.00	开曼	投资咨询、投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
WuXi PharmaTech Fund I General Partner L.P.	开曼	美元 2.00	开曼	投资咨询、投资管理	-	100.00	同一控制下企业合并
成都药明康德新药开发有限公司	四川成都	人民币 550,000,000.00	四川成都	小分子药物的发现、研发服务	100.00	-	设立
常州合全生命科学有限公司	江苏常州	人民币 1,310,183,000.00	江苏常州	小分子药物的工艺研发服务	-	100.00	设立

防城港康路生物科技有限公司	广西防城港	人民币 160,000,000.00	广西防城港	生物技术服务	-	100.00	设立
WuXi ATU Holdings Limited	香港	港币 10,000.00	香港	股权投资及投资管理	100.00	-	设立
WuXi ATU (Hong Kong) Limited	香港	港币 10,000.00 和美元 227,952,833.07	香港	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
常熟药明康德新药开发有限公司	江苏常熟	人民币 680,000,000.00	江苏常熟	小分子新药研发服务	-	100.00	设立
WuXi AppTec GmbH	德国	欧元 25,000.00	德国	小分子新药研发服务	-	100.00	设立
苏州康路生物科技有限公司	江苏苏州	人民币 208,000,000.00	江苏苏州	生物技术服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
广东春盛生物科技发展有限公司	广东广州	人民币 178,000,000.00	广东广州	生物技术服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
广州春盛生物研究院有限公司	广东广州	人民币 10,000,000.00	广东广州	生物技术服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
WuXi ATU (BVI) Holding Limited	BVI	美元 50,000.00	BVI	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
WuXi ATU (Cayman) Holdings Limited	开曼	美元 50,000.00	开曼	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
WuXi ATU (Ireland) Holding Limited	爱尔兰	欧元 100.00	爱尔兰	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
IdeaShine (HK) Limited	香港	港币 1.00	香港	股权投资及投资管理	100.00	-	设立
NeoShine (Cayman) Limited	开曼	美元 50,000.00	开曼	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
MedSquare (HK) Holding Limited	香港	港币 1.00	香港	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立

SciShine (HK) Holding Limited	香港	港币 1.00	香港	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
泰兴合全药业有限公司	江苏泰兴	人民币 2,751,360,000.00	江苏泰兴	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	-	100.00	设立
上海药明生基医药科技有限公司	上海	人民币 600,000,000.00	上海	技术服务、技术开发和技术咨询	100.00	-	设立
WUXI Clinical Services (Australia) PTY LTD	澳大利亚	澳元 10,000.00	澳大利亚	新药临床研究服务及现场管理服务	-	100.00	设立
STA Pharmaceutical Hong Kong Investment Limited	香港	美元 100.00	香港	投资咨询、投资管理	-	98.90	设立
STA Pharmaceutical Switzerland SA	瑞士	瑞士法郎 100,000.00	瑞士	小分子药物制剂生产服务	-	98.90	设立
泰兴合全生命科技有限公司	江苏泰兴	人民币 600,000,000.00	江苏泰兴	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	-	100.00	设立
泰兴合全医药科技有限公司	江苏泰兴	人民币 300,000,000.00	江苏泰兴	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	-	100.00	设立
STA Switzerland Investment Holding SA	瑞士	瑞士法郎 100,000.00	瑞士	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
STA Pharmaceutical US Investment Holding, Co.	美国	美元 100.00	美国	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
STA Pharmaceutical USA, Co.	美国	美元 100.00	美国	小分子药物制剂生产服务	-	100.00	设立

WuXi Advanced Therapies Singapore PTE. LTD.	新加坡	新加坡元 10,000.00	新加坡	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
WuXi AppTec Japan Co., Ltd.	日本	日元 5,000,000.00	日本	商务拓展和项目管理	-	100.00	设立
STA Pharmaceutical Singapore PTE. LTD.	新加坡	新加坡元 10,000.00	新加坡	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	-	100.00	设立
WuXi AppTec Singapore PTE. LTD.	新加坡	新加坡元 10,000.00	新加坡	小分子药物的发现、研发服务	-	100.00	设立
Bintang Innovation Ventures L.P.	开曼	美元 2.00	开曼	投资咨询、自有资金投资管理	-	100.00	设立
Bintang Venture Management Pte. Ltd.	新加坡	新加坡元 1.00	新加坡	投资咨询、自有资金投资管理	-	100.00	设立
常州合全医药科技有限公司	江苏常州	美元 500,000,000.00	江苏常州	小分子药物的工艺研发、改进与生产服务	-	100.00	设立
无锡新耀源医药科技有限公司	江苏无锡	人民币 1,000,000.00	江苏无锡	技术服务、技术开发和技术咨询	-	100.00	设立
上海新耀源医药科技有限公司	上海	人民币 1,000,000.00	上海	技术服务、技术开发和技术咨询	-	100.00	设立
STA Pharmaceutical International Holdings (Cayman) Inc.	开曼	美元 50,000.00	开曼	股权投资及投资管理	-	100.00	设立
WuXi AppTec Healthcare Holding GP S.à r.l.	卢森堡	欧元 12,000.00	卢森堡	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立

STA INTERNATIONAL INVESTMENT HOLDING (SG) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元 1.00	新加坡	投资咨询、投资管理	-	100.00	设立
WUXI TIDES (SG) TRADING PTE. LTD.	新加坡	新加坡元 1.00	新加坡	商务拓展及贸易服务	-	100.00	设立
上海浦东药明康德生物科技有限公司	上海	人民币 30,000,000.00	上海	医学研究和试验发展	-	100.00	设立
药明康德（上海）医药研发有限公司	上海	人民币 14,532,000,000.00	上海	技术服务、技术开发和技术咨询	100.00	-	设立
WuXi AppTec Healthcare Holding S.C.S.p	卢森堡	\	卢森堡	投资管理平台	-	100.00	设立
WuXi AppTec Europe GmbH	德国	欧元 25,000.00	德国	小分子新药研发服务	-	100.00	设立

注 1：系截至本报告期末的持股比例，报告期内已处置或注销的子公司，持股比例按“-”列示。

注 2：间接持股比例系本集团在被投资方持有的权益份额。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海合全药业股份有限公司(合并口径）	1.10	0.67	0.31	5.53

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海合全药业股份有限公司（合并口径）	678.77	101.64	780.41	272.98	3.17	276.16	615.89	101.34	717.23	242.54	3.17	245.70

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海合全药业股份有限公司（合并口径）	222.24	61.22	59.32	52.52	133.60	88.35	83.07	60.49

其他说明：
上表中单项之和与合计不等为四舍五入造成。

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

□适用 √不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	3,103,305.65	3,375,449.61
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-177,267.35	67,439.98
--其他综合收益	-94,876.61	-75,311.57
--综合收益总额	-272,143.96	-7,871.59
联营企业：		
投资账面价值合计	2,264,145,733.53	2,141,501,462.46
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	147,607,472.06	240,201,258.75
--其他综合收益	-41,700,034.51	-26,955,531.12
--综合收益总额	105,907,437.55	213,245,727.63

其他说明

无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：
□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
□适用 √不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	948,171,287.50	116,290,146.03	138,631,166.86	925,830,266.67	与资产/收益相关

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	68,717,413.93	63,838,951.08
与收益相关	69,913,752.93	119,007,022.55
合计	138,631,166.86	182,845,973.63

其他说明：无

十二、与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项、交易性金融资产、其他流动负债和其他非流动金融资产等，各项金融工具的详细情况说明见附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使所有者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关。于 2026 年 6 月 30 日、2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产及负债为美元余额外，本集团的资产及负债主要以各主体的记账本位币计价结算。该外币余额的资产及负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位：元　币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
美元余额		
货币资金	11,437,943,152.52	6,959,456,056.26
应收账款	24,951,977.08	20,689,404.76
其他应收款	58,524,914.86	17,951,890.88
应付账款	-29,707,101.23	-39,239,983.34
其他应付款	-4,871,264.71	-
合计净头寸	11,486,841,678.52	6,958,857,368.56

本集团面临交易性的汇率风险，此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响，为此，本集团通过签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的（详见附注七、3 和附注七、34）。本集团将部分远期外汇合约指定为现金流量套期工具（详见附注十二、2）。

外汇风险敏感性分析

敏感性分析针对非美元为记账本位币的主体持有美元计价结算的资产与负债。假设其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税后影响如下：

单位：元　币种：人民币

		2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
		对净利润的影响	对权益的影响	对净利润的影响	对权益的影响
美元	对人民币升值 5%	432,720,841.63	432,720,841.63	265,297,073.20	265,297,073.20
美元	对人民币贬值 5%	-432,720,841.63	-432,720,841.63	-265,297,073.20	-265,297,073.20

1.1.2 利率风险

本集团面临的因利率变动而引起的金融工具现金流量变动风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

于 2026 年 6 月 30 日，无浮动利率借款（2025 年 12 月 31 日：人民币 2,000.00 万元）。

于 2026 年 6 月 30 日，倘若所有其他因素维持不变，利率上调/下调 50 个基点，对本期财务费用净额无影响（2025 年 12 月 31 日：人民币 7.50 万元）（考虑所得税影响）。

本期末，本集团存续的固定利率和浮动利率借款的实际利率范围如下：

实际利率	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
固定利率借款	0.65%-1.95%	0.60%-1.95%
浮动利率借款	/	2.65%

1.2 信用风险

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团已安排专门团队负责确定每个客户的信用期、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期应收账款。同时本集团使用客户公开的财务数据、历史还款记录等对客户及其他债务人进行评级，根据其违约风险之程度对其进行分类。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的年末集团前五名的应收账款余额（包含合同资产）分别为人民币 6,760,879,690.53 元及人民币 3,919,286,182.94 元，占应收账款总余额（包含合同资产）的比例分别为 57.84%及 47.17%，前五大应收账款单位的坏账准备余额分别为人民币 676,122.96 元及人民币 5,354,680.79 元。

本集团信用风险评价框架包括如下类别：

信用风险评价类别	对应应收账款及合同资产预期信用损失评价客户类别	说明	应收账款及合同资产预期信用损失确认标准	其他以摊余成本计量的金融资产预期信用损失确认标准
低风险名单	战略级客户	对手方的违约风险低，且没有任何逾期款项。	整个存续期预期信用损失	未来 12 个月内逾期信用损失
观察名单	标准级客户	对手方曾出现违约情况，但相关款项会在后续收回。	整个存续期预期信用损失	未来 12 个月内逾期信用损失
可疑名单	标准级客户	根据集团获取的内外部信息，信用风险自初始确认以来出现大幅增加。	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失
信用减值名单	高风险级客户	有证据显示资产已发生信用减值。	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失
核销名单	高风险级客户	有证据显示债务人陷入最严重财务困难，本集团已不可能收回相关款项。	相关金额已经核销	相关金额已经核销

就减值评估而言，本集团管理层认为其他应收款中的金融资产信用风险较低，主要因为该类金融资产的对手方主要为声誉良好的公司。基于对方的历史实际信用损失率并考虑了当前状况及未来经济状况的预测，本集团认为该些公司的信用风险自初始确认后并未显著增加，于 2026 年 6 月 30 日的预期信用损失不重大。

本集团的货币资金皆存放在信用评级较高的银行，相关银行违约的风险极低，故集团认为货币资金的信用风险较低。

1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团的目的在于持续取得资金及通过计息贷款提供之灵活性以维持平衡。本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，保持并维护信用，与银行保持

良好的合作关系，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

2026 年 6 月 30 日	1 年以内	1-5 年	5 年以上
非衍生金融负债			
短期借款	6,200,000,000.00	-	-
应付票据	16,478,000.00	-	-
应付账款	3,394,581,028.21	-	-
其他应付款	2,800,534,668.21	-	-
其他流动负债	6,780,000,000.00	-	-
长期借款	605,349.58	1,857,525,938.33	-
租赁负债	173,031,587.79	274,109,511.49	175,038,047.09
衍生金融工具			
衍生金融负债	14,164,646.44	-	-
合计	19,379,395,280.23	2,131,635,449.82	175,038,047.09
2025 年 12 月 31 日	1 年以内	1-5 年	5 年以上
非衍生金融负债			
短期借款	6,000,000,000.00	-	-
应付账款	2,449,523,876.15	-	-
其他应付款	2,132,675,986.46	-	-
长期借款	605,303.33	1,896,775,493.98	-
租赁负债	180,258,306.57	314,089,468.71	209,208,967.38
合计	10,763,063,472.51	2,210,864,962.69	209,208,967.38

2、 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
外汇风险	采用远期外汇合约管理集团以美元结算的预期销售外汇风险敞口	以美元结算的预期销售面临的外汇风险敞口	本集团以美元结算的预期销售与远期外汇合约中对应的外币相同，套期工具与被套期项目的基础变量均为美元汇率。	套期无效部分主要来自基差风险、现汇及远期市场供求变动风险以及其他现汇及远期市场的不确定性风险等。本报告期和上年同期的套期无效部分的金额并不重大。	远期外汇合约有效对冲了以美元结算的预期销售外汇风险敞口，针对此类套期活动本集团采用现金流量套期进行核算。

其他说明

□适用 √不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

√适用 □不适用

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持有的现金流量套期工具的详细情况如下：

套期工具		3 个月内	3 至 6 个月
现金流量套期			
卖出美元远期外汇合约	名义金额(美元）	1,617,100,000.00	1,027,800,000.00
	美元兑人民币的平均汇率	6.8702	6.8499

	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
		资产	负债	
	美元	人民币元	人民币元	
现金流量套期				
卖出美元远期外汇合约	2,644,900,000.00	268,943,020.12	-	衍生金融资产/负债

	2026 年上半年		包含重分类调整的利润表列示项目
	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	
	人民币元	人民币元	
现金流量套期			
预期销售	425,022,104.63	-220,638,920.00	营业收入

预计销售将在预期时间内进行，届时在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额将重分类为损益。

其他说明

□适用 √不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

√适用 □不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
外汇风险套期业务	基于成本效益原则	本期计入投资收益金额为人民币 352,860.00 元，计入公允价值变动损失金额为人民币 14,933,265.03 元

其他说明

□适用 √不适用

3、 金融资产转移

(1) 转移方式分类

□适用 √不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	-	10,914,288,678.69	-	10,914,288,678.69
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	-	10,914,288,678.69	-	10,914,288,678.69
（1）债务工具投资	-	10,914,288,678.69	-	10,914,288,678.69
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-
（二）其他债权投资	-	-	-	-
（三）其他权益工具投资	-	-	-	-
（四）投资性房地产	-	-	-	-
（五）生物资产	-	-	2,063,964,000.00	2,063,964,000.00
（六）其他非流动资产金融资产	2,061,093,026.00	-	6,352,250,946.46	8,413,343,972.46
（七）衍生金融资产	-	268,943,020.12	-	268,943,020.12
持续以公允价值计量的资产总额	**2,061,093,026.00**	**11,183,231,698.81**	**8,416,214,946.46**	**21,660,539,671.27**
（八）交易性金融负债	-	-	-	-
（九）衍生金融负债	-	14,164,646.44	-	14,164,646.44
持续以公允价值计量的负债总额	**-**	**14,164,646.44**	**-**	**14,164,646.44**
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额	-	-	-	-
非持续以公允价值计量的负债总额	-	-	-	-

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层公允价值计量指以相同资产或负债在活跃市场的报价所进行计量。

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层公允价值计量是指以第一级报价之外的资产或负债的可观察输入数据，无论是直接（价格）或者间接（价格推算）所进行的估值方法所进行计量。

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年 6 月 30 日的公允价值	估值技术	输入值
衍生金融资产			
其中：远期外汇合约	268,943,020.12	现金流量折现法	远期汇率、折现率
衍生金融负债			
其中：远期外汇合约	14,164,646.44	现金流量折现法	远期汇率、折现率
银行理财产品	10,914,288,678.69	现金流量折现法	期望收益、折现率

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层公允价值计量是指运用并基于可观察市场数据的资产或负债输入数据（不可观察输入数据）的估值方法所进行计量

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年 6 月 30 日的公允价值	估值技术	输入值	不可观察输入值和公允价值的变动关系
其他非流动金融资产				
-非上市股权投资	4,303,004,133.94	近期交易价格倒推法、市场倍数法	近期交易价格、预期波动率、无风险利率、流动性折扣、赎回概率、IPO 概率、清算概率等	近期交易价格越高，或预期波动率越高，或无风险利率越低，或流动性折扣越低，公允价值越高。
-非上市基金投资	1,870,366,343.38	组合估值法	组合中各项资产的公允价值	组合中各项资产的公允价值越高，整体公允价值越高。
-剥离部分业务的或有对价	178,880,469.14	概率加权平均法	实现的概率、折现率	折现率越高，公允价值越低。
消耗性生物资产和生产性生物资产	2,063,964,000.00	可比市场法	近期交易价格及基于生物资产特征（包括年龄、品种、健康状况等）的调整系数	调整系数越大，公允价值越大。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年 12 月 31 日	转出第三层级	当期利得或损失总额	购买、发行、出售和结算			汇率影响	2026 年 6 月 30 日	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或损失的变动
			计入公允价值变动损益	购买	其他变动	出售或结算			
其他非流动金融资产									
-权益工具投资	6,875,385,236.70	-1,008,630,606.90	362,194,913.90	153,844,904.96	-20,771,087.85	-30,000,000.00	-158,652,883.49	6,173,370,477.32	-442,488,609.97
-剥离部分业务的或有对价	168,950,748.00	-	9,929,721.14	-	-	-	-	178,880,469.14	-
消耗性生物资产和生产性生物资产	1,982,376,000.00	-	264,845,333.72	38,640,000.00	-221,897,333.72	-	-	2,063,964,000.00	264,845,333.72
合计	9,026,711,984.70	-1,008,630,606.90	636,969,968.76	192,484,904.96	-242,668,421.57	-30,000,000.00	-158,652,883.49	8,416,214,946.46	-177,643,276.25

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

因南京英派药业股份有限公司于 2026 年 5 月 13 日上市，可从公开活跃市场上获取未经调整的报价，故本集团将其由第三层级的公允价值计量转入第一层级的公允价值计量。

因丹诺医药（苏州）股份有限公司于 2026 年 5 月 22 日上市，可从公开活跃市场上获取未经调整的报价，故本集团将其由第三层级的公允价值计量转入第一层级的公允价值计量。

因 Parabilis Medicines 于 2026 年 6 月 10 日上市，可从公开活跃市场上获取未经调整的报价，故本集团将其由第三层级的公允价值计量转入第一层级的公允价值计量。

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

于 2026 年 6 月 30 日、2025 年 12 月 31 日，本集团管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、银行大额存单、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债、长期借款等。

本集团管理层认为，上述金融资产和金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

9、 其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

□适用 √不适用

2、 本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注十。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
WuXi XDC Cayman Inc.	联营企业
WuXi Healthcare Ventures II, L.P.	
和径医药科技（上海）有限公司	
PICA Health Technologies Limited(注 1)	

其他说明

√适用 □不适用

注 1：截至上年末，该企业已不再是本公司的联营企业。

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
SEA HC Co-GP Limited 及其子公司	合营企业及其子公司
WuXi XDC Cayman Inc.及其子公司	联营企业及其子公司
6 Dimensions Capital Limited	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司
Vivace Therapeutics, Inc.	
LifeMine Therapeutics, Inc.	
上海纽尔利投资控股有限公司	
SEA HEALTHCARE FUND VCC	
BaseCure Therapeutics Inc.及其子公司	
WuXi Biologics (Cayman) Inc.及其子公司	
北海康成制药有限公司及其子公司	
CSTONE Pharmaceuticals 及其子公司	
D3 Bio, Inc.及其子公司	
Degron Therapeutics Inc.及其子公司	
DrugFarm,Inc.及其子公司	
GENESIS MEDTECH GROUP LIMITED 及其子公司	
M6P Therapeutics 及其子公司	
MedTecX 及其子公司	
Virtuoso Therapeutics, Inc.及其子公司	
北京大橡科技有限公司及其子公司	
苏州博锐创合医药有限公司及其子公司	
上海奔曜科技有限公司及其子公司	
辉大（上海）生物科技有限公司及其子公司	
上海洽思智能科技（集团）有限公司及其子公司（注 1）	

其他说明

注 1：截至本报告期末，本公司或本公司关键管理人员已不可再对其施加重大影响。

5、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	接受技术服务	2,877,075.19	424,363.00
联营企业及其子公司		1,008,688.60	194,339.62

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
联营企业及其子公司	提供技术服务	157,407,058.62	71,814,505.58
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司		141,221,636.92	48,407,402.81

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：
□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
联营企业及其子公司	物业租赁	32,590.73	32,590.73
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司		-	921,526.02

本公司作为承租方：
□适用 √不适用

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方
□适用 √不适用

本公司作为被担保方
□适用 √不适用

关联担保情况说明
□适用 √不适用

(5) 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	19,373.77	10,984.23

(8) 其他关联交易

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	减少投资	30,000,000.00	-
联营企业及其子公司		-	292,057,223.99
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	追加投资	30,282,165.82	90,699,462.50
联营企业及其子公司		-	5,600,608.65
联营企业及其子公司	取得分红	3,480,372.69	-
合营企业及其子公司	提供综合服务	3,287,903.36	3,478,517.60
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司		19,942.88	904,015.32
联营企业及其子公司		16,886.79	358,728.81
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	销售固定资产	8,989.97	2,386,766.11
联营企业及其子公司		-	1,591,884.07
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	采购原材料	43,286.73	67,355.75
本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	采购固定资产	2,150,000.00	-

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	联营企业及其子公司	111,674,707.64	4,019,912.61	84,914,521.70	-
	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	40,788,609.25	7,768,671.80	57,800,133.17	-
其他应收款	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	3,895,004.83	-	4,970,916.16	-
合同资产	联营企业及其子公司	23,287,939.40	446,963.28	7,811,588.59	-
	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	22,522,833.17	2,997,306.61	14,065,792.77	-
预付款项	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	150,399.99	-	879,249.99	-

注：对关联方应收项目计提的坏账准备金额，系本集团基于预期信用损失模型，依据内部信用风险评级，对具有类似风险特征的各类应收账款和合同资产确定相应损失准备比例而测算得出。

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	7,968,932.33	2,969,742.02
	联营企业及其子公司	6,836,134.12	16,604,578.26
合同负债	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	48,851,459.39	24,172,218.59
	联营企业及其子公司	3,298,192.10	1,576,670.29
其他应付款	本公司或本公司关键管理人员可施加重大影响的企业及其子公司	883,797.62	789,678.33

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1) 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期得权		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2021 年 H 股奖励信托计划	-	-	44,701.00	3,218,363.77	2,261.00	172,597.85
2022 年 H 股奖励信托计划	-	-	42,266.00	1,854,274.24	62,741.00	4,036,522.57
2024 年 H 股奖励信托计划	720,456.00	78,655,165.00	720,456.00	78,655,165.00	388,647.00	22,931,799.03
2025 年 H 股奖励信托计划	31,665,610.00	3,196,326,673.40	145,532.00	14,690,000.08	16,047.00	1,619,784.18
合计	32,386,066.00	3,274,981,838.40	952,955.00	98,417,803.09	469,696.00	28,760,703.63

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限
2021 年 H 股奖励信托计划	人民币 0 元	0~0.58 年
2022 年 H 股奖励信托计划	人民币 0 元	0.42~2.52 年
2024 年 H 股奖励信托计划	人民币 0 元	2.43~3.50 年
2025 年 H 股奖励信托计划	人民币 0 元	3.44~3.94 年

其他说明
期末发行在外的股权激励计划：

1、2021 年 H 股奖励信托计划

2021 年 8 月，2021 年第一次临时股东大会审议通过了《关于审议<无锡药明康德新药开发股份有限公司 2021 年 H 股奖励信托计划（草案）>的议案》，并授权董事会及授权人士全权办理 H 股奖励信托计划相关事宜。根据 2021 年 H 股奖励信托计划，本公司已与香港中央证券信托有限公司（“受托人”）签订信托契约，受托人根据本公司指示通过市场内交易方式以现行市价购买本公司 H 股。

2021 年 11 月，公司向 3,261 名激励对象首次授予 11,664,074 股 H 股奖励股份。各批次 H 股奖励股份的归属日期分别为 2022 年 11 月 23 日、2023 年 11 月 23 日、2024 年 11 月 23 日、2025 年 11 月 23 日，各批次归属比例分别为 25%、25%、25%及 25%。截至 2025 年 12 月 31 日，2021 年 H 股奖励信托计划首次授予的奖励股票已全部归属。

2022 年 9 月，公司向 30 名激励对象进一步授予 152,780 股 H 股奖励股份。各批次 H 股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象开始受雇于本集团相关成员公司之日的一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日。各批次归属比例分别为 0%、25%、25%及 50%。截至 2026 年 6 月 30 日，2021 年 H 股奖励信托计划第一次预留授予的奖励股票已全部归属。

2023 年 1 月，公司向 21 名激励对象进一步授予 103,699 股 H 股奖励股份。各批次 H 股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象开始受雇于本集团相关成员公司之日的一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日。各批次归属比例分别为 0%、25%、25%及 50%。

权益工具的公允价值以公司授予日 H 股股票的市场价值为基础确定，授予日的重要参数如下：

	授予日股价
2021 年 H 股奖励信托计划–首次授予	154.50 港元
2021 年 H 股奖励信托计划–第一次预留授予	81.00 港元
2021 年 H 股奖励信托计划–第二次预留授予	91.05 港元

2、2022 年 H 股奖励信托计划

2022 年 10 月，2022 年第一次临时股东大会审议通过了《关于审议<无锡药明康德新药开发股份有限公司 2022 年 H 股奖励信托计划（草案）>的议案》，并授权董事会及授权人士全权办理 H 股奖励信托计划相关事宜。根据 2022 年 H 股奖励信托计划，受托人根据本公司指示通过市场内交易方式以现行市价购买本公司 H 股。

2022 年 12 月，公司向 3,696 名激励对象首次授予 12,622,067 股 H 股奖励股份。各批次 H 股奖励股份的归属日期分别为 2023 年 12 月 2 日、2024 年 12 月 2 日、2025 年 12 月 2 日、2026 年 12 月 2 日，各批次归属比例分别为 25%、25%、25%及 25%。

2023 年 6 月，公司向 26 名激励对象进一步授予 122,878 股 H 股奖励股份。各批次 H 股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象开始受雇于本集团相关成员公司之日的一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日。各批次归属比例分别为 0%、25%、25%及 50%。

2024 年 1 月，公司向 14 名激励对象进一步授予 73,389 股 H 股奖励股份。各批次 H 股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象开始受雇于本集团相关成员公司之日的一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日。各批次归属比例分别为 0%、25%、25%及 50%。

2024年6月，公司向24名激励对象进一步授予218,651股H股奖励股份。各批次H股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象开始受雇于本集团相关成员公司之日的一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日。各批次归属比例分别为0%、25%、25%及50%。

2025年1月，公司向16名激励对象进一步授予88,159股H股奖励股份。各批次H股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象开始受雇于本集团相关成员公司之日起一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日，各批次归属比例分别为0%、25%、25%及50%。另外向1名激励对象授予16,094股H股奖励股份。各批次H股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象与本集团相关成员公司签订续聘协议之日起一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日，各批次归属比例分别为25%、25%、25%及25%。

权益工具的公允价值以公司授予日H股股票的市场价值为基础确定，授予日的重要参数如下：

	授予日股价
2022年H股奖励信托计划–首次授予	73.90港元
2022年H股奖励信托计划–第一次预留授予	67.45港元
2022年H股奖励信托计划–第二次预留授予	72.15港元
2022年H股奖励信托计划–第三次预留授予	31.45港元
2022年H股奖励信托计划–第四次预留授予	51.50港元

3、2024年H股奖励信托计划

2024年6月，2023年年度股东大会审议通过了《关于审议<无锡药明康德新药开发股份有限公司2024年H股奖励信托计划（草案）>的议案》，并授权董事会及授权人士全权办理H股奖励信托计划相关事宜。根据2024年H股奖励信托计划，受托人根据本公司指示通过市场内交易方式以现行市价购买本公司H股。

2025年5月，公司向3,970名激励对象授予27,182,978股H股奖励股份，各批次H股奖励股份的归属日期分别为2025年12月6日、2026年12月6日、2027年12月6日、2028年12月6日，各批次归属比例分别为25%、25%、25%及25%。另外进一步向15名激励对象授予91,892股H股奖励股份，各批次H股奖励股份的归属日期分别紧随雇佣录用激励对象与本集团相关成员公司订立的雇佣协议签署之日起一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日，各批次归属比例分别为0%、25%、25%及50%。

2025年12月，公司向24名激励对象进一步授予126,240股H股奖励股份。各批次H股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象开始受雇于本集团相关成员公司后一周年、两周年、三周年及四周年届满之日起本公司股份的首个交易日，各批次归属比例分别为0%、25%、25%及50%。

2026年6月，公司向3名激励对象授予720,456股H股股份，用于结算应付业绩奖励。

权益工具的公允价值以公司授予日H股股票的市场价值为基础确定，授予日的重要参数如下：

	授予日股价
2024年H股奖励信托计划–首次授予	63.20港元
2024年H股奖励信托计划–第一次预留授予	63.20港元
2024年H股奖励信托计划–第二次预留授予	98.70港元

4、2025年H股奖励信托计划

2025年4月，2024年年度股东大会审议通过了《关于审议<无锡药明康德新药开发股份有限公司2025年H股奖励信托计划（草案）>的议案》，并授权董事会及授权人士全权办理H股奖励信托计划相关事宜。2026年4月，2025年年度股东会审议通过了《关于修改<无锡药明康德新药

开发股份有限公司2025年H股奖励信托计划>的议案》。根据2025年H股奖励信托计划，受托人根据本公司指示通过市场内交易方式以现行市价购买本公司H股。

2026年6月，公司向3,360名激励对象授予31,451,525股H股奖励股份，各批次H股奖励股份的归属日期分别为2026年12月8日、2027年12月8日、2028年12月8日、2029年12月8日，各批次归属比例分别为25%、25%、25%及25%；并向其中8名激励对象授予145,532股H股股份，用于结算应付业绩奖励。另外进一步向21名激励对象授予68,553股H股奖励股份，各批次H股奖励股份的归属日期分别紧随激励对象与本集团相关成员公司订立的雇佣协议签署之日起一周年、两周年、三周年及四周年届满之日后本公司股份的首个交易日，各批次归属比例分别为0%、25%、25%及50%。

权益工具的公允价值以公司授予日H股股票的市场价值为基础确定，授予日的重要参数如下：

	授予日股价
2025年H股奖励信托计划–首次授予	116.80港元
2025年H股奖励信托计划–第一次预留授予	116.80港元

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司认定应当授予的董事、监事、高级管理人员以及其他员工。
授予日权益工具公允价值的确定方法	H股奖励信托计划的公允价值以本公司授予日H股股票的市场价值为基础确定。
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,697,262,084.75

其他说明

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
H股奖励信托计划	341,582,115.04
合计	341,582,115.04

其他说明

本期以权益计算的股份支付总费用中，归属于母公司的因股份支付而确认的费用总额为人民币340,242,017.36元，其余计入少数股东权益。

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已签约但未拨备及已被董事会批准但未签约的设备工程采购	6,150,695,830.64	6,612,637,445.72

2、 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,506,492,582.24
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

其他说明：

利润分配情况详见本报告第四节、二、利润分配或资本公积金转增预案。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

□适用 √不适用

(2) 未来适用法

□适用 √不适用

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1) 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2) 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 **终止经营**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	收入	费用及其他损益	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
WuXi ATU 业务	-	2,508,265.48	2,508,265.48	-	2,508,265.48	2,508,265.48
WuXi Testing 部分业务	-	35,073,301.45	35,073,301.45	4,886,498.48	39,959,799.93	39,959,799.93
合计	-	37,581,566.93	37,581,566.93	4,886,498.48	42,468,065.41	42,468,065.41

注：

本报告期 WuXi ATU 业务的终止经营利润主要系处置 WuXi ATU 美国与英国业务的期后对价调整。

本报告期 WuXi Testing 部分业务的终止经营利润主要系处置临床研究服务中国业务的期后对价调整。

其他说明：

依据企业会计准则规定，公司将本报告期或可比期间已签署股权出售协议、已完成出售或处于终止阶段的相关业务，划分为终止经营业务，相应重述了可比期间的数据。

6、 **分部信息**

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，将本集团的经营业务划分为不同的报告分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。为在财务报告中提供更聚焦、更相关的会计信息以反映本集团当前的主要业务情况和增长点，将持续经营业务主要划分为化学业务(WuXi Chemistry)、测试业务(WuXi Testing)、生物学业务(WuXi Biology)和其他业务(Others)。这些报告分部是以业务性质为基础确定的。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	化学业务 (WuXi Chemistry)	测试业务 (WuXi Testing)	生物学业务 (WuXi Biology)	其他业务 (Others)	持续经营业务小计	终止经营业务	合计
分部营业收入	24,985,953,230.39	2,480,598,184.90	1,391,880,476.28	39,046,826.79	28,897,478,718.36	-	28,897,478,718.36
分部营业成本	-10,857,002,279.66	-1,539,137,660.16	-905,862,044.03	-16,997,565.73	-13,318,999,549.58	-	-13,318,999,549.58
分部利润	14,128,950,950.73	941,460,524.74	486,018,432.25	22,049,261.06	15,578,479,168.78	-	15,578,479,168.78
税金及附加					-235,901,771.31	-	-235,901,771.31
销售费用					-390,792,852.20	-	-390,792,852.20
管理费用					-1,490,526,007.94	-	-1,490,526,007.94
研发费用					-605,013,674.54	-	-605,013,674.54
财务费用					-231,975,876.25	18,718,037.53	-213,257,838.72
其他收益					138,631,166.86	-	138,631,166.86
投资收益					218,790,463.10	8,933,808.26	227,724,271.36
公允价值变动收益					674,304,746.92	9,929,721.14	684,234,468.06
信用减值损失					-93,965,171.38	-	-93,965,171.38
资产减值损失					-68,368,895.87	-	-68,368,895.87
资产处置收益					-914,869.48	-	-914,869.48
报表营业利润					13,492,746,426.69	37,581,566.93	13,530,327,993.62

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4) 其他说明

√适用 □不适用

2026 年上半年，存在一个客户的收入超过本集团收入总额的 10%的情况，该客户的收入来自化学业务等业务分部。(2025 年上半年：存在一个客户的收入超过本集团收入总额的 10%的情况，该客户的收入来自化学业务等业务分部。)

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

□适用 √不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	62,424,589.55	17,951,890.88
应收股利	4,311,679,519.17	5,889,726,792.09
其他应收款	502,338,700.00	90,303,525.68
合计	4,876,442,808.72	5,997,982,208.65

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款利息	60,843,545.00	17,951,890.88
集团资金池及内部拆借款项的利息	1,581,044.55	-
合计	62,424,589.55	17,951,890.88

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利

(1) 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
药明康德（上海）医药研发有限公司	3,392,536,655.13	1,489,500,000.00
苏州药明康德新药开发有限公司	315,631,469.96	-
天津药明康德新药开发有限公司	233,890,846.90	-
上海药明康德新药开发有限公司	198,123,399.62	4,400,000,000.00
成都药明康德新药开发有限公司	89,430,053.18	-
武汉药明康德新药开发有限公司	82,067,094.38	-
无锡药明康德生物医药投资管理企业（有限合伙）	-	226,792.09
合计	4,311,679,519.17	5,889,726,792.09

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：
无

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	502,338,700.00	90,303,525.68
其中：1 年以内分项		
1-90 天	502,338,700.00	90,303,525.68
合计	502,338,700.00	90,303,525.68

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
集团资金池及内部拆借款项	502,338,700.00	-
代垫款项	-	303,525.68
资产处置款	-	90,000,000.00
合计	502,338,700.00	90,303,525.68

(3) 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海合全物流有限公司	500,000,000.00	99.53	集团资金池及内部拆借款项	1 年以内	-
药明康德（上海）医药研发有限公司	2,338,700.00	0.47	集团资金池及内部拆借款项	1 年以内	-
合计	502,338,700.00	100.00	/	/	-

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理及拆借而列报于其他应收款的金额	503,919,744.55
情况说明	集团资金池及内部拆借款项，以及对应利息

其他说明：
□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	40,321,079,564.35	449,662,983.39	39,871,416,580.96	38,256,563,374.85	449,662,983.39	37,806,900,391.46
合计	40,321,079,564.35	449,662,983.39	39,871,416,580.96	38,256,563,374.85	449,662,983.39	37,806,900,391.46

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海药明康德新药开发有限公司	4,936,178,343.43	-	106,421,569.54	-	-	-	5,042,599,912.97	-
天津药明康德新药开发有限公司	1,220,509,322.53	-	21,070,794.49	-	-	-	1,241,580,117.02	-
苏州药明康德新药开发有限公司	1,036,788,932.24	-	12,029,589.34	-	-	-	1,048,818,521.58	-
武汉药明康德新药开发有限公司	439,470,423.25	-	23,100,262.97	-	-	-	462,570,686.22	-
南京明德新药研发有限公司	3,000,000.00	-	-	-	-	-	3,000,000.00	-
无锡药明康德生物医药投资管理企业（有限合伙）	3,000,000.00	-	-	-	-	-	3,000,000.00	-
WuXi AppTec International Holdings Limited	5,846,262,468.76	-	1,481,658,387.75	-	-	-	7,327,920,856.51	-
南京药明康德新药开发有限公司	5,861,712.78	-	574,536.89	-	-	-	6,436,249.67	-
北京药明康德新药技术开发有限公司	11,242,723.10	-	267,416.55	-	-	-	11,510,139.65	-
辉源生物科技（上海）有限公司	73,540,193.45	-	-	863,123.23	-	-	72,677,070.22	-
成都药明康德新药开发有限公司	397,064,189.17	-	208,987,932.57	-	-	-	606,052,121.74	-
上海合全药业股份有限公司	385,436,786.06	-	34,687,154.25	-	-	-	420,123,940.31	-
上海合全药物研发有限公司	429,770,450.16	-	63,136,989.97	-	-	-	492,907,440.13	-

常州合全药业有限公司	241,185,356.60	-	21,074,505.69	-	-	-	262,259,862.29	-
无锡合全药业有限公司	99,294,798.64	-	5,632,311.28	-	-	-	104,927,109.92	-
上海合全医药有限公司	48,243,494.58	-	8,044,907.38	-	-	-	56,288,401.96	-
成都康德弘翼医学临床研究有限公司	2,232,261.16	-	-	144,725.36	-	-	2,087,535.80	-
南通药明康德医药科技有限公司	37,132,387.02	-	3,338,443.65	-	-	-	40,470,830.67	-
WuXi AppTec Korea Co., Ltd.	3,137,809.33	-	395,021.61	-	-	-	3,532,830.94	-
上海合全物流有限公司	1,250,443.99	-	2,874.06	-	-	-	1,253,318.05	-
WuXi AppTec (HongKong) Limited	5,729,759,041.71	-	39,211,733.63	-	-	-	5,768,970,775.34	-
广东春盛生物科技发展有限公司	4,887,009.32	-	548,575.90	-	-	-	5,435,585.22	-
XenoBiotic Laboratories, Inc.	2,126,922.91	-	68,761.21	-	-	-	2,195,684.12	-
LabNetwork Inc.	673,333.89	-	10,777.71	-	-	-	684,111.60	-
WuXi AppTec Sales LLC	64,060,644.11	-	7,666,051.58	-	-	-	71,726,695.69	-
STA Pharmaceutical US LLC	59,698,427.23	-	10,052,799.91	-	-	-	69,751,227.14	-
Crelux GmbH	4,178,728.97	-	438,814.78	-	-	-	4,617,543.75	-
HD Biosciences Inc.	4,968,228.96	-	501,495.54	-	-	-	5,469,724.50	-
WuXi Clinical Development, Inc.	2,983,784.28	-	-	172,662.68	-	-	2,811,121.60	-
常熟药明康德新药开发有限公司	5,535,283.03	-	1,406,827.97	-	-	-	6,942,111.00	-
广州春盛生物研究院有限公司	29,810.99	-	-	-	-	-	29,810.99	-
上海药明生基医药科技有限公司	59,341,334.07	449,662,983.39	-	-	-	-	59,341,334.07	449,662,983.39
防城港康路生物科技有限公司	975,562.34	-	131,965.29	-	-	-	1,107,527.63	-
WuXi AppTec UK Ltd.	6,003,045.36	-	1,476,871.30	-	-	-	7,479,916.66	-
STA Pharmaceutical Switzerland SA	9,839,142.10	-	273,876.87	-	-	-	10,113,018.97	-
泰兴合全生命科技有限公司	4,166,035.98	-	605,542.61	-	-	-	4,771,578.59	-
STA Pharmaceutical USA, Co.	1,701,811.65	-	314,552.52	-	-	-	2,016,364.17	-
WuXi AppTec Singapore PTE. LTD.	2,103,163.77	-	557,968.82	-	-	-	2,661,132.59	-
泰兴合全药业有限公司	15,749,453.34	-	2,859,994.37	-	-	-	18,609,447.71	-
STA Pharmaceutical Singapore PTE. LTD.	907,037.74	-	229,857.46	-	-	-	1,136,895.20	-
WuXi ATU Holdings Limited	1,211,094,354.06	-	-	-	-	-	1,211,094,354.06	-
WuXi Clinical Services (Australia) PTY LTD	531,671.64	-	-	116,804.43	-	-	414,867.21	-

STA Switzerland Investment Holding SA	755,029.69	-	645,464.75	-	-	-	1,400,494.44	-
常州合全生命科学有限公司	9,851,485.06	-	2,410,095.51	-	-	-	12,261,580.57	-
上海新耀源医药科技有限公司	2,244,934.46	-	552,358.24	-	-	-	2,797,292.70	-
WuXi AppTec GmbH	22,331.89	-	34,969.32	-	-	-	57,301.21	-
WuXi AppTec Japan Co., Ltd.	1,158,504.08	-	573,315.29	-	-	-	1,731,819.37	-
上海浦东药明康德生物科技有限公司	10,435,223.42	-	4,400,958.44	-	-	-	14,836,181.86	-
药明康德（上海）医药研发有限公司	15,370,516,959.16	-	-	-	-	-	15,370,516,959.16	-
WuXi AppTec Europe GmbH	-	-	417,178.19	-	-	-	417,178.19	-
合计	37,806,900,391.46	449,662,983.39	2,065,813,505.20	1,297,315.70	-	-	39,871,416,580.96	449,662,983.39

注：追加投资金额由对子公司的实缴注资及确认股份支付费用所增加的投资成本构成。

(2) 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

□适用 √不适用

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	4,311,679,519.17	2,257,901,800.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,231,962.29	102,766.94
合计	4,320,911,481.46	2,258,004,566.94

其他说明：

无

6、 其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,175,185.13	
计入当期损益的各国政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合各国国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的各国政府补助除外	69,913,752.93	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	490,749,392.73	主要系非流动金融资产、衍生金融工具等公允价值变动及处置损益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,925,174.70	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	18,718,037.53	系公司剥离部分业务产生的长期应收款的利息收入
减：所得税影响额	66,091,950.65	
少数股东权益影响额（税后）	542,899.38	
合计	507,996,343.59	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益(元/股)	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.19	3.80	3.76
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.58	3.63	3.59

3、 境内外会计准则下会计数据差异

√适用 □不适用

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	11,080,173,661.42	8,560,882,627.56	83,333,717,174.75	79,712,290,246.44
按国际会计准则调整的项目及金额：				
联营企业股权被动稀释影响	-	-273,564,017.94	-	-
按国际会计准则	11,080,173,661.42	8,287,318,609.62	83,333,717,174.75	79,712,290,246.44

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称。

√适用 □不适用

上年同期境内外会计准则差异系持有的联营企业股权比例被动稀释产生的长期股权投资账面价值变动在不同准则下的处理差异。2023 年度，因联营企业 WuXi XDC Cayman Inc.完成公开发行股份，导致本集团对其持有的股权比例被动稀释；2025 年度，因该联营企业增发股份，导致本集团对其持有的股权比例再次被动稀释。在中国会计准则下，投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。而在国际财务报告准则下，上述被动稀释产生的对联营企业长期股权投资的影响应当计入当期损益。

2025 年上半年，本集团出售该联营企业部分股权，对该联营企业所持有股权比例下降，在中国会计准则下相关被动稀释影响按处置比例从资本公积转至投资收益。2026 年上半年，本集团未出售该联营企业股权，所持有该联营企业股权比例也没有进一步的被动稀释，故本期数不存在境内外会计准则差异。

4、 其他

√适用 □不适用

下表列示了经调整非《国际财务报告准则》相关财务指标，详情参见公司于 2026 年 8 月 3 日在香港联交所网站刊发的《无锡药明康德新药开发股份有限公司截至 2026 年 6 月 30 日止六个月未经审计中期业绩公告》。

单位：百万元 币种：人民币

	本报告期（1-6 月）	上年同期
经调整非《国际财务报告准则》之母公司持有者之应占净溢利	11,570.5	6,314.8
经调整非《国际财务报告准则》之基本每股盈利（元/股）	3.97	2.22
经调整非《国际财务报告准则》之摊薄每股盈利（元/股）	3.92	2.20
经调整非《国际财务报告准则》之毛利	15,579.2	9,258.0
经调整非《国际财务报告准则》之毛利率	53.9%	44.5%
其中：化学业务(WuXi Chemistry)	56.4%	49.0%
测试业务(WuXi Testing)	38.6%	27.2%
生物学业务(WuXi Biology)	37.0%	36.4%
恒定汇率下经调整非《国际财务报告准则》之毛利率	55.7%	44.9%
经调整经营活动所得现金净额	9,982.5	7,066.5
经调整自由现金流量	7,020.9	4,964.7

法定代表人：Ge Li（李革）

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 3 日

修订信息

□适用 √不适用