

证券代码：002203

证券简称：海亮股份

公告编号：2026-060

浙江海亮股份有限公司 关于全资欧洲子公司业务整合的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、本次业务整合实施背景及基本情况

浙江海亮股份有限公司（以下简称“公司”）于2019年完成对欧洲KME集团位于德国、法国、意大利、西班牙四个国家五大生产基地，即：Messing Beteiligungs mbH、KME Brass Germany GmbH、KME Brass Italy SpA、KME Brass France SAS（HME 黄铜法国公司，以下简称“HBF”）、KME Ibertubos S.A.U 的收购，并统一更名为HME。收购完成后，HME 聚焦黄铜棒材、型材和线材以及紫铜管材类产品的研发、生产与销售，继续深耕欧洲市场、承接高端铜加工业务。其中，HBF 系公司下属全资子公司，注册地位于法国，主要从事黄铜棒材、型材和线材的生产和销售。

近年来，受宏观经济波动、欧洲制造业结构调整及能源价格变化等因素影响，欧洲黄铜棒材市场需求下降，公司欧洲基地原有产能布局亟需适应性调整；同时，各基地在产品结构、成本及能源条件上各具差异，具备通过统筹分工提升协同效率的空间。此外，因法国本土黄铜棒市场需求在欧洲的占比较低且出现持续下滑，HBF 近年出现连续亏损，但法国在核电等能源供给方面具有相对优势，能源成本具备一定竞争力，为优化欧洲整体产能布局、提升整体运营效率与抗风险能力，并依托 HBF 能源优势推动其向高附加值、能源密集型产品转型，公司决定对欧洲生产基地进行系统性业务整合。

2026年8月3日，公司第九届董事会第十五次会议审议通过了《关于全资欧洲子公司业务整合的议案》。本次欧洲子公司业务整合事项不涉及关联交易，不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组，无需提交公司股东会审议。

二、本次业务整合主要框架安排

本次欧洲子公司业务整合的整体思路是以欧洲整体产能布局优化为导向，通过产能跨区域集中、产线转型升级、优势业务聚焦及人力资源结构性优化等措施，推动欧洲业务向高附加值、高毛利业务转型，提升欧洲业务整体盈利能力和综合竞争力。整个方案将以 HBF 产能调整、人员优化等事宜为驱动，主要框架安排如下：

（一）黄铜实心棒产能跨区域集中

结合欧洲黄铜棒材市场需求变化及各基地成本结构特点，公司拟将 HBF 的黄铜实心棒产能向德国、意大利基地进行有序转移和集中，实现欧洲范围内黄铜棒产能的优化配置。通过产能跨区域集中，提升优势基地的产能利用率和规模效应，降低单位制造成本。

（二）设备技改转型上游原料配套

充分利用 HBF 的能源成本优势，对现有部分生产设备进行技术改造，转型生产紫铜锭等上游原料产品，为德国门登工厂提供配套原料支持。通过设备技改和产品结构调整，将 HBF 的能源优势转化为产品竞争优势，打造欧洲区域原料配套中心。

（三）保留优势业务并新增高毛利产线

保留 HBF 具有竞争优势的特色产品业务，同时结合市场需求和技术储备，规划新增高毛利产品产线，推动产品结构向高端化、高附加值方向升级。通过业务结构的优化调整，提升 HBF 的盈利质量和可持续发展能力。

（四）人力资源结构性优化

结合本次业务整合涉及的产能调整和产线转型，公司拟对 HBF 的人力资源结构进行优化约 110 人。本次人力资源优化严格遵循法国《劳动法典》（Code du travail）相关规定，在就业保护计划（Plan de Sauvegarde de l'Emploi，以下简称“PSE”）框架下实施。

截至本公告披露日，HBF 已与法国代表性工会组织就 PSE 集体协议达成一致，就受影响员工的安置方案、补偿标准、转岗支持、再就业帮扶等事项形成了明确安排。PSE 协议内容涵盖内部调岗措施、外部调岗支持、自愿离职机制、职

业培训、解雇补偿等多个方面，充分保障受影响员工的合法权益。

根据法国《劳动法典》相关规定，PSE 协议需提交法国政府主管部门审批。近日，公司与法国各方就 PSE 方案基本达成共识。公司将按照 PSE 协议约定的程序和标准有序推进人力资源优化工作，切实维护员工权益与运营稳定。

三、本次业务整合对公司影响

（一）短期影响

本次业务整合涉及人员优化的“就业保护计划”（PSE）费用初步预计 1,250 万欧元左右，上述费用为基于当前谈判进展及法律框架下作出的初步测算，实际支出可能因与个别员工安置方案差异等因素有所调整。若最终费用超出前述预计金额，公司将严格按照相关法律法规及内部决策程序，及时履行审议及信息披露义务。此外，公司正在对整合过程中生产线调整事项进行评估，若涉及需要披露的资产减值事项，公司将根据评估结果及时履行信息披露义务。前述事项涉及费用，按照法国相关法律法规及 PSE 协议约定，依据适用会计准则计入当期损益，预计对公司 2026 年度经营业绩产生一定影响，最终影响金额以年度审计结果为准。

（二）中长期积极影响

本次整合系公司基于欧洲铜加工行业发展态势作出的战略性产能优化举措，有利于提升欧洲业务整体运营效率和成本竞争力，主要体现在：（1）通过跨区域产能统筹与专业化分工，提升优势基地产能利用率和规模效应，降低单位制造成本；（2）推动 HBF 基地依托法国清洁能源供应及工业用电成本优势，向高附加值、能源密集型产品方向转型，培育新的利润增长点；（3）通过人力资源结构优化，合理降低固定成本占比，增强经营灵活性和抗风险能力。整合完成后，预计公司欧洲业务盈利水平将得到系统性改善。

（三）对公司整体经营的影响

本次整合不涉及公司主营业务变更，不会导致公司主营业务发生重大变化，不会对公司整体生产经营产生重大不利影响。整合完成后，公司欧洲业务板块将形成更加清晰的产能分工和更优的成本结构，有利于提升公司整体盈利能力和综合竞争力，符合公司及全体股东的长远利益。

四、本次业务整合存在的风险及应对措施

（一）法国地区劳工风险

法国劳工保护法律体系完善，对经济性裁员等事项有严格的法定程序要求，本次人力资源优化涉及人员数量较多，若在实施过程中出现劳资争议或其他不可预见情况，将可能影响整合进度和效果。对此，公司严格按照法国《劳动法典》规定的程序推进，与工会组织经过充分协商达成 PSE 集体协议，并制定了详细的实施方案和应急预案，确保整合工作依法合规、平稳有序推进。

（二）整合效果风险

本次业务整合涉及产能转移、设备技改、产线调整等多项工作，整合效果的显现需要一定时间。同时，受宏观经济环境、行业市场变化等外部因素影响，整合后的实际经营效果存在不达预期的风险。对此，公司将加强整合过程的统筹管理和进度跟踪，建立定期评估机制，根据实际情况动态调整优化方案，确保整合目标顺利实现。

（三）费用支出影响业绩风险

本次整合预计产生的费用支出将一次性计入公司损益，并对公司 2026 年度经营业绩产生一定影响。同时，整合实施过程中可能出现费用超预期的情况。对此，公司将加强费用预算管理和成本控制，严格按照 PSE 协议约定和相关会计准则进行费用核算，并通过逐步释放整合效益来对冲短期费用支出的影响。此外，相关费用支出将在一段时间内逐步支付，不会对公司现金流产生重大压力。

五、其他事宜

公司将根据本次业务整合的进展情况，严格按照相关法律法规和监管规则的要求，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告

浙江海亮股份有限公司

董事会

2026 年 8 月 4 日