

公司代码：688121

公司简称：*ST 卓然

上海卓然工程技术股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及除刘妍娜、陈莫外的董事、高级管理人员保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

刘妍娜、陈莫董事无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性，理由是：刘妍娜董事无法保证本报告内容的真实性、准确性和完整性，理由是：“本人无法保证公司《2025年年度报告》全文及其摘要的真实、准确、完整。（1）本人对年度报告中“关联关系及关联交易、部分业务预付款项的商业实质及可收回性、使用募集资金采购的设备（含软件）及建设工程项目等资产价格的公允性、部分业务成本归集的准确性、某服务收入确认的准确性及合理性”等事项存在疑虑，本人已审阅公司提供的资料，也与公司相关人员和年审会计师进行了沟通，但仍无法判断上述交易及资金往来的影响是否已全部于2025年度合并财务报表及附注中适当记录并予以披露。（2）立案调查尚未结案，无法判断立案调查最终结果对公司财务报表的影响程度”。陈莫董事无法保证公司2025年年度报告真实、准确、完整，理由如下：“天职国际会计师事务所对公司2025年度财务报告出具无法表示意见。根据审计准则，无法表示意见区别于否定意见，系审计范围受限、无法获取充分适当审计证据所致，并非审计机构已查实财务报表存在确定性重大错报。目前公司涉及的募集资金合规问题、预付款项商业实质、部分收入确认事项等仍存在待核实空间，相关事项尚未形成最终核查结论。基于审慎、客观原则，本人无法对本次年度报告作出确定性同意或否定判断，予以弃权”请投资者特别关注。请投资者特别关注。

一、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

☐是 ☒否

二、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容，请投资者予以关注。

三、公司全体董事出席董事会会议。

四、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了无法表示意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天职国际”）作为上海卓然工程技术股份有限公司2025年度审计机构，对本公司2025年度财务报告出具了无法表示意见的审计报告及否定意见的内部控制审计报告。公司董事会对相关事项已有详细说明，具体详见公司同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《上海卓然工程技术股份有限公司董事会关于非标准审计意见涉及事项的专项说明》《上海卓然工程技术股份有限公司审计委员会关于非标准审计意见涉及事项的意见》。

五、公司负责人张锦红、主管会计工作负责人吴玉同及会计机构负责人（会计主管人员）吴玉同声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

六、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所审计，截至2025年12月31日，2025年度实现归属于母公司所有者的净利润为人民币-188,323,140.35元，其中母公司实现净利润人民币-49,572,323.39元。

根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》（以下简称“《规范运作指引》”）等相关法律法规和规范性文件的规定，并结合《公司章程》的相关规定，经公司董事会决议，鉴于公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为负，公司不具备《公司章程》规定的现金分红条件，同时结合公司目前经营发展的实际情况，为保障公司未来发展的现金需要，更好地维护公司及全体股东的长远利益，综合考虑公司2026年经营计划和资金需求，公司2025年度利润分配方案为：不进行现金分红，不送红股，不以资本公积金转增股本。公司2025年利润分配预案已经公司第三届董事会第二十七次会议审议通过，尚需提请公司2025年年度股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

☐适用 ☒不适用

七、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☐适用 ☒不适用

八、前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

九、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十一、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十二、其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	6
第三节	管理层讨论与分析	14
第四节	公司治理、环境和社会	66
第五节	重要事项	93
第六节	股份变动及股东情况	128
第七节	债券相关情况	137
第八节	财务报告	137

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告文本。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正文及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、卓然股份	指	上海卓然工程技术股份有限公司
卓然有限	指	卓然股份前身，上海卓然环境工程有限公司和上海卓然工程技术有限公司
卓然靖江	指	卓然（靖江）设备制造有限公司，公司全资子公司
博颂能源	指	江苏博颂能源科技有限公司，公司全资子公司
江苏卓企	指	江苏卓然企业服务有限公司，公司全资子公司
卓然数智	指	上海卓然数智能源有限公司，公司全资子公司
卓然集成	指	卓然（浙江）集成科技有限公司，公司控股子公司
卓然产融	指	卓然产融（北京）科技有限公司，公司全资子公司
上海靖业	指	上海靖业工程咨询有限公司，公司全资子公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司
股东会/股东大会	指	上海卓然工程技术股份有限公司股东会/股东大会
董事会	指	上海卓然工程技术股份有限公司董事会
监事会	指	上海卓然工程技术股份有限公司监事会
高级管理人员	指	公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《上海卓然工程技术股份有限公司章程》
管理层	指	上海卓然工程技术股份有限公司管理层
《招股说明书》	指	上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
本报告	指	上海卓然工程技术股份有限公司 2025 年年度报告
EPC	指	是指公司受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的 设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包
裂解	指	指通过高热能将一种物质（一般为高分子化合物）转变为一种或几种物质（一般为低分子化合物）的化学变化过程
乙烯裂解炉	指	将天然气、炼厂气、原油及石脑油等各类原材料加工成裂解气，并提供给其它乙烯装置，最终加工成乙烯、丙烯及各种副产品的炉型
转化炉	指	使天然气与蒸汽混合物通过转化管（反应管）转化成富含氢、一氧化碳、二氧化碳的合成气的炉型
压力容器	指	盛装气体或者液体，承载一定压力的密闭设备
对流段	指	以对流传热为主要方式的加热炉炉室，对流炉管所受的热主要来自于烟气对流供给

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	上海卓然工程技术股份有限公司
公司的中文简称	卓然股份
公司的外文名称	Shanghai Supezet Engineering Technology Corp., Ltd.
公司的外文名称缩写	Supezet
公司的法定代表人	张锦红
公司注册地址	上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座， 邮政编码 201107
公司注册地址的历史变更情况	2021年10月22日公司注册地址由“上海市长宁区临新路 268 弄 3 号 6 楼”变更为“上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座”
公司办公地址	上海市长宁区临新路268 弄 3 号 6 楼
公司办公地址的邮政编码	200335
公司网址	www.supezet.com
电子信箱	supezet@supezet.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张笑毓	黎少莹
联系地址	上海市长宁区临新路 268 弄 3 号 6 楼	上海市长宁区临新路 268 弄 3 号 6 楼
电话	021-68815818	021-68815818
传真	021-66650555	021-66650555
电子信箱	supezet@supezet.com	supezet@supezet.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报（www.cs.com.cn） 上海证券报（www.cnstock.com） 证券时报（www.stcn.com） 证券日报（www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

四、公司股票/存托凭证简况

（一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	*ST卓然	688121	不适用

（二）公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区车公庄西路 19 号 68 号楼 A-1 和 A-5 区域
	签字会计师姓名	王兴华、董洋洋
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国投证券股份有限公司
	办公地址	深圳市福田区福田街道福华一路 119 号安信金融大厦
	签字的保荐代表人姓名	许杲杲、郭青岳
	持续督导的期间	2023 年 12 月 27 日至 2025 年 12 月 31 日

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减 (%)	2023年
		调整后	调整前		
营业收入	1,848,999,424.43	2,986,257,948.06	2,838,278,460.69	-38.08	2,958,577,194.90
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,738,641,780.21	2,836,375,259.90	2,688,395,772.53	-38.70	2,711,085,542.55
利润总额	4,013,944.05	115,289,215.39	108,421,119.85	-96.52	151,216,208.72
归属于上市公司股东的净利润	188,323,140.35	100,684,869.87	94,769,226.58	-287.04	153,984,189.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	315,576,519.90	81,477,563.45	81,477,563.45	-487.32	161,372,043.32
经营活动产生的现金流量净额	387,794,579.76	207,460,063.29	236,431,459.44	-286.92	597,461,874.41
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	2,284,760,519.06	2,565,112,486.70	2,543,095,819.05	-10.93	2,541,947,996.24
总资产	8,241,973,710.94	8,813,949,820.49	8,709,093,988.78	-6.49	7,649,033,459.60

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年 同期增减 (%)	2023年
		调整后	调整前		
基本每股收益（元 / 股）	-0.83	0.44	0.48	-288.64	0.76
稀释每股收益（元 / 股）	-0.82	0.44	0.48	-286.36	0.76
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-1.39	0.35	0.41	-497.14	0.80
加权平均净资产收益率（%）	-7.62	3.91	3.71	减少11.53 个百分点	7.40
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-12.77	3.16	3.19	减少15.93 个百分点	7.67
研发投入占营业收入的比例（%）	4.23	3.80	3.99	增加0.43个 百分点	3.15

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，归属于上市公司股东的净利润较上年同期下降 287.04%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期下降 487.32%，主要系报告期收入减少、非经常性损益增加所致。基本每股收益较上年同期下降 288.64%、稀释每股收益较上年同期下降 286.36%，主要系归属于上市公司股东的净利润下降所致。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	168,389,039.99	797,483,470.87	599,018,433.89	284,108,479.68
归属于上市公司股东的净利润	-8,327,156.77	8,108,109.74	59,774,164.25	-247,878,257.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-7,649,200.09	9,355,640.17	-34,683,092.79	-282,599,867.19
经营活动产生的现金流量净额	-272,178,144.00	12,745,354.34	-45,769,647.81	-82,592,142.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用**九、非经常性损益项目和金额**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额		2023 年金额
			调整后	调整前	
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	235,275,849.83		18,924.48	18,924.48	2,752.64
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,520,614.73		18,402,628.30	18,402,628.30	12,419,697.78
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-195,829.96				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费					
委托他人投资或管理资产的损益					
对外委托贷款取得的损益					
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失					
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回					
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益					
同一控制下企业合并产生的子公司期初至	11,702,389.13		5,915,643.29		

非经常性损益项目	2025 年金额	附注 (如适用)	2024 年金额		2023 年金额
			调整后	调整前	
合并日的当期净损益					
非货币性资产交换损益					
债务重组损益					849,800.00
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等					
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响					
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用					
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益					
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益					
交易价格显失公允的交易产生的收益					
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益					
受托经营取得的托管费收入					
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,201,984.90		-9,764,584.51	-9,764,584.51	-2,072,675.96
其他符合非经常性损益定义的损益项目			3,784,390.80	3,784,390.80	-17,517,880.07
减：所得税影响额	28,808,864.67		2,989,146.39	2,989,146.39	1,556,732.22
少数股东权益影响额（税后）	93,038,794.61		-3,839,450.45	-3,839,450.45	-487,184.09
合计	127,253,379.55		19,207,306.42	13,291,663.13	-7,387,853.74

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

一、 营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	1,848,999,424.43		2,986,257,948.06	
营业收入扣除项目合计金额	110,357,644.22		149,882,688.16	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	5.97	/	5.02	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	110,357,644.22	房屋租赁等	149,882,688.16	房屋租赁等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	110,357,644.22		149,882,688.16	
二、不具备商业实质的收入				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	1,738,641,780.21		2,836,375,259.90	

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
扣除股份支付影响后的净利润	-94,111,106.40	91,271,778.03	85,356,134.74	-203.11	137,854,773.62

十一、非企业会计准则财务指标情况

□适用 √不适用

十二、采用公允价值计量的项目

□适用 √不适用

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

√适用 □不适用

公司拟披露的部分信息因涉及商业秘密，依法依规豁免披露

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司主营大型炼油化工专用装备的模块化、集成化制造业务，同时布局绿色低碳化工一体化配套服务。公司业务发展路径以关键工业炉核心装备技术研发为起步基础，逐步形成大型成套装置模块化设计制造、核心装备全链条全国产化的核心竞争优势，当前正有序推进从传统石化装备领域龙头，向绿色新能源、低碳循环利用、生物基材料、可降解材料等新兴赛道的业务延伸与结构优化。公司以技术创新能力为核心支撑，服务国家“双碳”战略目标与能源化工行业高质量发展需求，专业为石油化工、炼油、天然气化工领域客户提供覆盖设计、制造、安装、后续服务的一体化解决方案。目前公司已建成覆盖研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包的全链条业务体系，产品与服务划分为炼油、石化、新兴配套服务三大板块，实现了炼化领域核心装备与服务的全场景覆盖，具备相关炼油化工专用设备的“一站式”工厂化生产交付能力。

报告期内，公司主营业务收入分类构成情况如下：

类别	2025 年度		2024 年度				2023 年度	
	金额 (万元)	比例 (%)	金额 (万元)	比例 (%)	金额 (万元)	比例 (%)	金额 (万元)	比例 (%)
			调整后		调整前			
石化专用设备	17,911.16	10.30	75,009.93	26.45	60,430.89	21.77	190,052.22	68.97
炼油专用设备	1,955.13	1.12	14,362.53	5.06	14,362.53	5.18	43,846.24	15.91
工程总包	46,945.49	27.00	102,736.59	36.22		37.02	12,826.60	4.65

服务					102,736.59			
其他产品及服务	107,052.40	61.58	91,528.48	32.27	100,003.93	36.03	28,847.02	10.47
合计	173,864.18	100.00	283,637.53	100.00	277,533.94	100.00	275,572.08	100.00

新增重要非主营业务情况
☐适用 ☒不适用

(二) 主要经营模式

公司所在炼油、化工专用设备制造行业生产模式主要是以销定产、按订单组织生产为主。行业内的企业经过客户的资格认证后，根据客户订单要求的产品规格、型号、质量参数、功能需求以及交货期，快速响应客户需求，按照排产计划进行原料的采购。

由于产品一般以定制化大型炼化项目为主，产品交货期较长，公司一方面需要通过与原材料供应商建立长期稳定的合作关系，保证原材料供应，并降低原材料价格上涨风险；另一方面需要加强存货管理能力，合理控制主料及辅料库存，降低仓储成本。同时，企业研发设计部门需要根据客户要求针对新产品进行设计开发，并根据实际情况持续优化设计方案；待方案确定后，公司需要设计生产工艺流程，并组织生产制造。产品组装完成并检验合格后，公司需提供运输服务和售后服务支持。

(三) 所处行业情况

1、 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

1. 所属行业

公司主营业务为大型炼油化工专用装备模块化、集成化制造，专业为石油化工、炼油、天然气化工等领域的客户提供设计、制造、安装和服务一体化的解决方案。根据国家统计局《国民经济行业分类与代码》（GBT4754—2017），公司所处行业属于“C 制造业”中的“C35 专用设备制造业”之“C3521 炼油、化工生产专用设备制造业”，并纳入高端装备制造、绿色制造战略性新兴产业范畴。

2. 所属行业的发展情况

(1) 所属行业的发展阶段

2025 年是“十五五”规划开局的关键之年，在“双碳”目标持续推进、新质生产力加快培育及全球能源转型的背景下，石化行业正由传统规模扩张向绿色化、高端化、智能化发展阶段加快转型，行业呈现传统产能优化升级、新能源化工快速发展、高端装备国产化替代持续深化、全球产业格局重构加速等四大发展趋势。

随着“双碳”目标进入攻坚期，化石能源消费占比进一步下降，绿氢、生物质能与传统石化流程的耦合成为标配。行业竞争焦点已从单纯的产能规模转向“单位产品碳足迹”与“数字化运营效率”。具备低碳技术和全球服务网络的企业占据了价值链顶端，而缺乏核心技术的中低端产能加速出清。新能源化工领域，绿氢炼化、生物基化工、CCUS 等赛道进入规模化建设阶段，相关专用装备需求呈爆发式增长，成为行业新的核心增长极；高端装备领域，随着国内企业技术突破，百万吨级乙烯装置核心设备、氢能炼化关键装备、CCUS 成套装备等高端产品的国产化率持续提升，逐步打破国际巨头的垄断格局。

全球格局方面，在全球能源转型和“一带一路”高质量发展背景下，中国石化装备凭借高性价比、模块化优势、全流程服务能力，在东南亚、中东、非洲等市场的份额持续提升，成为全球石化装备市场的重要参与者。在技术创新方面，行业内企业纷纷加大研发投入，致力于开发更加高效、节能、环保的炼油化工装备。模块化、集成化设计理念被广泛应用，有效提高了生产效率并降低了运营成本。智能化、数字化技术的融入，使得设备运维更加便捷，故障诊断与处理更为精准，极大地提升了整体生产效能。

随着全球对环境保护意识的增强，绿色低碳成为行业发展的新趋势。石化专用设备企业积极响应国家政策，推进节能减排技术的应用，开发清洁能源利用装备，助力石化行业实现绿色转型。比如，采用先进的废气处理技术和废水回用系统，可以有效减少污染物排放，提高资源利用率。此外，面对复杂多变的市场需求，企业更加注重定制化服务，根据客户特定需求提供个性化解决方案，以满足不同客户的多样化需求。然而，行业也面临着一定的挑战，如国际竞争加剧、原材料价格波动等。

总体来看，在绿色低碳转型、国产替代持续推进和全球市场拓展等多重因素推动下，石化专用设备行业正处于高质量发展的重要阶段，绿色化、高端化、智能化已成为行业未来发展的主要方向。

（2）所属行业的基本特点

石化专用设备行业作为支撑石化产业发展的核心基础，具有以下显著特点：

①高技术壁垒与创新驱动

石化专用设备作为石化生产流程中的核心装备，需满足极端苛刻的工艺要求，不仅需要长期耐受高温（最高达 1500℃）、高压（超过 30MPa）等严苛工况，还必须应对强酸、强碱等腐蚀性介质的持续侵蚀。根据 ASME、API 等国际标准，关键设备如加氢反应器、裂解炉等需通过严格的安全认证，技术复杂程度及行业准入门槛均处于工业装备制造领域顶端。行业数据显示，石化专用设备研发投入强度显著高于制造业平均水平，主要聚焦于特种金属、超高压密封及极端工况防护等关键技术领域，企业需要持续推进技术研发与工程应用，不断满足石化行业在能效提升、绿色低碳转型等方面的发展需求。

随着石化行业绿色低碳转型不断推进，石化专用设备除需满足高温、高压、强腐蚀等传统严苛工况外，还需适应新能源及低碳应用场景，如绿氢炼化装备需耐受高氢分压工况，CCUS 装备需实现高效碳捕集与封存的工艺适配，设备的技术复杂程度进一步提升。行业研发重点逐步向绿电裂解技术、氢能装备技术、碳捕集装备技术、特种低碳材料等领域延伸，企业需逐渐形成以技术研发、工程应用和场景适配相结合的综合技术能力，以适应行业绿色化、高端化发展的需求。

②大型化与定制化双轨发展

石化专用设备与工艺高度耦合，需针对不同原料特性及产品工艺路线进行定制设计。以乙烯裂解炉为例，在裂解气分离环节采用高效低温工艺，其能耗较传统技术可降低 15%，设备性能直接影响整个产业流程的能效水平和产品质量。同时，现代石化装置规模效应日益显著，传统炼化装备向超大型化、集成化进一步发展，单套乙烯装置产能向 150 万吨/年以上迈进。随着新能源化工装备快速发展，不同工艺路线对装备的适配要求进一步提高，设备定制化程度随之提升，企业需具备快速响应不同工艺需求的设计与制造能力，“大型化标准模块+定制化工艺模块”的组合模式得到越来越广泛的应用。

③全生命周期安全管理体系

石化生产过程复杂、工况条件严苛，使得石化专用设备在设计、制造和运行过程中面临较高的安全要求。由于设备需长期处理易燃易爆介质，设备故障可能引发火灾、爆炸及污染等重大事故。石化专用设备行业安全管理要求持续趋严，关键动设备、静设备的全周期运行可靠性，需稳定维持在较高水准；同时，新增全生命周期碳足迹管理要求，设备从设计、制造到运维的全流程碳排放需纳入管控，进一步促进了特种低碳材料、节能型制造工艺的广泛应用。

④周期性波动与结构性机遇并存

石化专用设备行业的发展受供需关系、产业政策调整及国际油价波动等多种因素的影响，行业景气度具有一定周期性，企业需具备较强的市场洞察力和风险管理能力，以应对周期性波动带来的挑战。受石化行业投资周期影响，石化专用设备需求存在一定波动。但随着绿色低碳转型持续推进，氢能装备、CCUS 专用设备、节能降碳技术改造装置等新兴领域需求不断上升，为行业带来新的发展机遇，也在一定程度上减弱了传统油价周期和产能周期对行业发展的影响，推动行业增长动力逐步由传统炼化装备向低碳装备领域转移。

⑤全球化竞争格局

全球石化装备高端市场呈现明显的寡头竞争格局，长期以来被国际巨头主导。这些企业凭借百年技术积累和全球服务网络，垄断了80%以上的高端市场份额，特别是在百万吨级乙烯装置、深海钻采设备等关键领域。近年来，国内企业在中高端领域的市场份额持续提升，在“一带一路”沿线国家的项目中标率显著提高，同时通过加强国际技术合作、联合研发及技术引进等方式，不断提升低碳装备领域的技术水平，行业逐步形成“全球竞争+技术协同”的新格局。从技术维度看，国内企业通过三个层面实现突破：一是组建产学研联合体重点突破工艺技术、特种材料等基础环节；二是采用“逆向工程+自主创新”方式攻克核心设备；三是建立数字化研发平台加速技术迭代。在服务增值方面，国内企业创新性地构建了“全生命周期服务”模式，将传统设备制造延伸至安装调试、智能运维、节能改造等增值环节。总体来看，虽然国产装备在部分领域已取得突破，但在部分高端装备领域仍存在较大拓展空间。

⑥智能化转型趋势

在“双碳”目标和新型工业化战略双重驱动下，行业转型步伐明显加快，石化装备行业正从单点智能化向全域自主智能、全生命周期服务、绿色数智融合加速跃迁，AI大模型、数字孪生、全电驱、云边端协同成为核心引擎。

产业发展已从单一设备数字化镜像，升级为从设计、建造、运维到全流程数字孪生体，并与工业互联网、5G深度融合，从制造型企业转向“智能装备提供商+工业服务运营商”，龙头企业加速布局工业服务，提供包含安装调试、运维外包、数据驱动优化、备件供应的一体化解决方案。

(3) 主要技术门槛

①复合型人才储备壁垒

石化专用设备领域依托工艺技术的高复杂度与全产业链协同作业要求，构筑起“跨界融合、立足实战”的专业化人才准入标准。行业从业人员既要具备化学工程、机械设计、材料科学等核心专业的扎实理论功底，也需拥有跨领域协同创新与综合应用能力。从人才培育周期来看，一名成熟的研发技术人才，需先经过5-7年的系统化专业教育筑牢理论根基，再通过3-5年一线项目实操积累工程应用经验，这种长周期培育模式充分体现了行业的技术密集属性。由此，企业人才储备的规模与质量，成为评判其核心竞争实力的核心标尺。

行业内头部企业依托成熟的人才培育体系与发展平台优势，形成了突出的人才集聚效应。这类企业通过搭建院士专家工作站、博士后科研工作站等高端科研载体，构建起多层次的人才培育与发展通道。同时，凭借优质的研发团队与行业头部地位，为人才规划清晰的职业发展路径、提供持续的技术成长支撑。反观行业新进入者，受品牌影响力不足、资源投入有限等因素制约，在高端人才吸引与培育体系搭建上面临较大困境。这一发展差异使得行业高精尖人才持续向头部企业汇聚，进一步夯实了领先企业的人才优势，最终形成难以突破的行业人才壁垒。

②核心技术研发壁垒

石化专用设备行业存在突出的核心技术研发壁垒，具体体现为核心技术国产化、技术体系系统化、研发能力专业化三重壁垒；行业技术沉淀具备鲜明的长周期特点，关键核心技术的突破，往往依赖多年持续的研发资金与精力投入。当前市场对石油化工装备的智能化水平、集成化程度与综合服务能力提出更高要求，掌握高端核心技术成为企业立足行业的核心前提，技术创新也成为驱动企业长效发展的核心动力。

公司长期深耕石化领域工艺技术与专用装备的国产化替代攻关，历经十余年持续研发投入，积累了覆盖多品类的自主知识产权装备与核心技术体系。凭借扎实的发展根基与稳健的增长态势，公司多次牵头承担国家科学仪器设备开发等国家级科研项目，先后斩获“国家技术发明奖一等奖”“国家科学技术进步奖二等奖”“国家重点新产品”等多项重磅荣誉，同时获评“工信部互联网与工业融合创新试点示范企业”“上海市科技小巨人（培育）企业”等多项资质认定。公司自主研发的裂解炉模块化技术、稀土耐热钢炉管技术、耐热钢炉管制备技术等核心技术，具备突出的经济价值与社会价值，在高端装备制造、能源利用效率提升等领域成效显著，形成了独有的技术竞争优势。这种依托长期高强度研发投入积累的技术底蕴，搭配“产学研用”一体化协同创新模式，搭建起极高的行业竞争壁垒，让新进入者难以在短时间内完成技术突破与实力赶超。

③先进生产制造壁垒

石化专用设备行业具备显著的先进生产制造壁垒，主要集中在重资产投入、技术复杂度高、人才专业性强三大层面。行业属于典型的资金与技术双密集型领域，单个项目实施周期长达18-36个月，前期投入规模可达数亿元，且需跨学科专业人才团队协同开展工作。行业头部企业通过搭建模块化生产制造技术体系，运用JIT供应、并行工程等先进管理与生产模式，有效提升了制造精度、压缩了生产周期、降低了人力成本，实现了生产效能的全面优化。同时，头部企业掌握重型装备精加工、特种材料焊接、精密装配等核心制造工艺，配套完备的质量管控体系与国际权威标准认证，搭建起全方位的生产制造竞争壁垒。

该制造壁垒直接推动行业形成清晰的梯队化竞争格局。新进入企业需面对重型设备投入成本高、技术积累周期长、专业人才团队组建难等多重难题，往往需要积累多项目生产实操经验，才能搭建起基础的市场竞争力。而头部企业凭借成熟的模块化技术体系、丰富的项目落地经验与稳定的供应链体系，持续拉高行业竞争门槛。尤其在整炉模块化等创新模式的加持下，企业在百万吨级乙烯装置等高端细分领域建立起难以撼动的竞争优势，进一步稳固市场头部地位。这种多维度叠加的生产制造壁垒，也成为维系行业现有竞争格局的重要支撑。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是石化专用设备领域的重要参与者，专注于为石油化工、炼油、天然气化工等领域提供设计、制造、安装和服务一体化解决方案。公司集研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包于一体，产品体系涵盖炼油、石化和其他产品及服务三大业务板块，完成了“炼化一体化”全覆盖，这使得公司在行业内占据了显著的领先地位。经过多年研发设计、生产制造、国内外众多标杆项目经验的积累，公司产品业绩已覆盖海外19个国家，在生产规模、研发设计、制造技术、产品质量等方面已具备与国际知名品牌同台竞争的實力，并在国内炼化一体化装备模块化制造领域形成了一定优势，积极布局低碳装备领域。报告期内，面对行业产能优化与竞争加剧的市场环境，公司依托“聚链智造、产融共生”战略，实现业务平稳发展。

2025年，面对行业整体产能过剩、内卷竞争加剧的局面，公司各项业务平稳开展。报告期内，公司进一步围绕“聚链智造、产融共生”的战略规划指引，持续发挥核心竞争优势。在技术层面，公司在碳二、碳三、碳四产业链装备模块化设计、关键设备国产化突破等方面的技术优势进一步强化，新增多项低碳技术专利，参与行业低碳技术标准的制定；在市场层面，公司业务覆盖国内27个省级行政区及海外19个国家，成为石化专用设备行业少数可与国际巨头同台竞争的国内企业；在产业层面，公司倾力构建“炼化-新材料-新能源”装备产业生态，积极顺应全球能源转型与高端制造升级趋势。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

近年来，我国石化行业科技创新不断取得新突破、实现新跨越，无论是上游油气勘探开采、炼油新技术、百万吨乙烯成套技术，还是下游的合成与聚合技术、工程优化与先进控制技术以及一批化工新材料的重大关键技术、核心技术相继取得突破并实现产业化。但与欧美化工强国相比，创新能力不强始终是制约石化强国目标实现的明显短板。尼龙66的关键单体己二腈、长碳链和高性能芳香族尼龙新材料、高端聚烯烃、聚烯烃弹性体、超纯超净试剂以及高性能的纤维材料、透析用膜材料等部分高端产品还长期依赖进口，有些技术制约着我国高端制造业、战略性新兴产业和未来产业的发展，有的关键核心技术还存在堵点或“卡脖子”问题。

要破解诸多瓶颈制约、应对复杂严峻的挑战，唯一途径就是实现高质量发展，而实现高质量发展的关键在于加快新质生产力的发展。这就要求企业一定要瞄准国家战略需求，聚集力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战，积极承担具有战略性全局性、前瞻性的国家重大科技项目，为我国电子信息领域、高端制造业、战略性新兴产业破解“卡脖子”的堵点和痛点提供支撑；努力改变我国航空航天、国防军工等尖端领域和安全领域受制于人的被动局面，实现化工新型材料、高性能纤维及其复合材料、高端膜材料的自主可控。

公司以“数智驱动、绿色转型、全球化布局”为核心战略，聚焦国家战略和经济社会发展现实需要，积极探索关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术，培育发展新质生产力的新动能，开辟新赛道，促进产品高端化、差异化，助力石化产业结构调整和优化。

2025年，公司深度布局行业“四新”发展，实施数字化转型深化工程，升级全生命周期项目管理平台，正逐步实现设计、采购、施工、运维的全流程数字化管控；通过战略并购与海外布局，整合海外技术资源，全球化运营能力进一步提升。

未来发展趋势：

在“双碳”目标的驱动下，石化行业正经历着深刻的变革。技术创新和产业升级成为破解结构性矛盾、培育新质生产力的核心路径。在这一进程中，机遇与挑战交织，行业通过绿色转型、高端突破和产业链重构来实现可持续发展。

首先，在“双碳”目标刚性约束下，石化行业将全面推进零碳炼化示范项目建设，氢能炼化、CCUS、绿电裂解等低碳装备将成为市场需求的核心，行业进入“低碳装备替代传统装备”的快速发展期；同时，设备全生命周期碳足迹管理将成为行业标配，低碳设计、低碳制造将成为企业核心竞争力。

其次，化工新材料装备需求持续爆发。随着化工新材料产业向高端化、精细化发展，茂金属聚烯烃、高性能工程塑料、先进电子化学品等配套装备的市场需求将快速增长，高端装备国产化替代进程进一步加快，成为行业新的增长引擎。

同时，AI、数字孪生、工业互联网等技术将在石化装备领域实现全产业链应用，AI辅助设计、机器学习预测性维护、智能巡检机器人等将规模化落地，推动行业从“智能制造”向“智慧制造”转型，设备运营效率与安全性进一步提升。

此外，在“一带一路”倡议下，海外炼化与低碳项目投资持续增长，为国内石化装备企业带来广阔的国际市场空间；同时，行业产业链协同将进一步深化，龙头企业将构建更完善的产业生态，实现研发、制造、服务的全链条协同，提升产业整体竞争力。

面对行业发展趋势，公司将以“数智驱动、绿色转型、全球布局、协同共赢”为核心，聚焦低碳技术研发、数智化运营、全球化拓展三大方向，持续培育新质生产力，推动企业从传统石化装备制造向全球绿色能源装备综合服务商转型。

未来，公司将进一步聚焦绿色技术突破、全球资源整合与政策红利承接，以创新为引擎，重点推进高端材料国产化、数智化运营和生态整合，实现可持续发展与竞争力的提升。

二、经营情况讨论与分析

2025年是“十四五”规划收官与“十五五”规划谋划的关键之年，石化行业面临外部地缘政治复杂、内部结构调整深化的双重环境，在“稳中求进、以进促稳、先立后破”方针指引下，全行业聚焦高质量发展，推动传统产业绿色低碳转型与数字化升级，行业经济运行实现“量稳质升”。尽管传统石化产品仍面临产能过剩、价格低位的压力，但高端化学品、化工新材料、低碳装备等领域实现快速增长，成为行业发展的核心支撑。2025年度中国石油和化学工业经济运行情况发布会披露的数据显示，“十四五”期间，石化行业主营业务收入年均增速达4%、利润总额年均增速为6.4%。其中，2025年行业营业收入为15.67万亿元，比2020年增长41.4%；利润总额为7020.9亿元，比2020年增长36.2%；工业增加值比2024年增长6.9%，高于同期全国工业增加值增速1个百分点。多项核心技术实现国产化突破，绿色生产成效显著，污染物排放持续减少。2025年，石化行业投资结构进一步优化：技术改造升级投资提升，其中节能减排、低碳改造、数字化升级成为投资重点；石油勘探开发、化工新材料、低碳装备等领域投资增速提升，彰显行业向高端化、低碳化转型的坚定决心。《石化行业碳达峰实施方案》等政策红利持续释放，超长期国债、绿色金融工具等为行业低碳转型提供有力资金支持，东中西部产业布局进一步平衡，行业发展空间持续优化。在行业深度变革的背景下，公司紧扣国家“双碳”目标与新型工业化战略，以高端化、绿色化、智能化为发展导向，把握行业低碳转型与数智化升级的双重机遇，在稳固传统炼化装备业务的同时，大力拓展新材料、新能源、低碳装备等战略性新兴产业，通过创新驱动、绿色转型、数字变革、国际合作四大举措，实现经营业绩稳中有进，综合竞争力显著提升。报告期内，公司模块化制造能力、低碳装备研发能力进一步增强，为“十五五”期间实现跨越式发展奠定坚实基础。

础。

（一）经营业绩分析

报告期内，公司实现营业收入 184,899.94 万元，较上年同期下降 38.08%；实现归属于上市公司股东的净利润-18,832.31 万元，较上年同期下降 287.04%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-31,557.65 万元，较上年同期下降 487.32%。

2025 年，公司石化专用设备实现营业收入 17,911.16 万元，较上年同期下降 76.12%，占主营业务收入比例为 10.30%；炼油专用设备实现营业收入 1,955.13 万元，较上年同期下降 86.39%，占主营业务收入比例为 1.12%；其他产品及服务实现营业收入 107,052.40 万元，较上年同期上升 16.96%，占主营业务收入比例为 61.58%；EPC 总包服务实现营业收入 46,945.49 万元，占主营业务收入比例为 27.00%。

中国市场的快速增长主要得益于三大驱动因素：首先，我国“十四五”期间核心装备需求持续释放，带动模块化集成装备市场快速增长；其次，国内石化企业全面推进低碳改造，氢能炼化、CCUS、节能改造等项目投资大幅增加，直接带动低碳装备市场需求爆发；第三，中国石油和化工企业在“一带一路”沿线国家的项目投资持续增长，带动国产石化装备出口。

综合来看，中国石油和化工专用设备行业在技术创新、产业升级和国际市场拓展等方面具有广阔的发展前景，公司对未来生产经营情况保持乐观态度。

2025 年，公司重点工作如下：

（1）以绿色技术突破驱动产业革新，构建低碳转型新生态

报告期内，公司将绿色发展理念深度融入生产经营各环节，围绕“清洁能源替代、循环经济深化、全链条降碳”三大方向，构建“炼化-新材料-新能源”耦合发展的产业生态。在技术研发方面，重点攻关绿电热裂解、氢能集成、碳捕集封存等核心低碳技术，新增多项低碳技术专利，形成具有自主知识产权的技术体系；在产品布局方面，推出多款低碳技术相关产品，逐步实现从传统炼化装备向低碳装备的产品升级；在生产制造方面，推进绿色工厂建设，优化生产工艺，实现生产端碳减排。

（2）构建创新驱动生态体系，锻造公司持续竞争优势

随着全球科技竞争的加剧和能源结构的转型，公司认识到只有通过不断的技术创新与产业升级，才能保持竞争优势并实现可持续发展。报告期内，公司从“跟随式创新”全面转向“引领式创新”，建立“研发-转化-产业化”全链条协同创新机制。公司持续优化“集团统筹、协同创新”的管理模式，聚合行业创新资源，打通产学研用生态链；与华南理工大学、华东理工大学等高校共建低碳装备联合实验室，在石化工艺技术、低碳装备研发等领域开展联合研发；引入成熟度评价模型，对创新项目实行“红黄绿灯”动态管控，确保创新项目高效推进。

（3）搭建数智化管理平台，激活组织原生发展势能

报告期内，公司围绕战略管理、项目管理、创新管理、成本管理、资金管理五大核心管理模块，完成顶层架构的系统性梳理与设计，搭建形成“规则引擎+数据智能”的数字化治理基础模型，实现核心管理要素的数字化映射，以及关键任务全链路状态的可视化管理。

2025 年，公司对全生命周期项目管理平台完成迭代升级，在设计、采购、施工、运维等全业务流程环节，逐步落地以项目进度计划为核心驱动的管理机制，同步实现成本的动态精准管控，以及多参建主体的协同作业效率优化。随着数智化升级的持续推进，公司整体运营响应速度有所提升，管理层决策的信息支撑完备性得到增强，全流程成本管控的精准度进一步改善。截至目前，相关数字化工具已在多个业务场景落地应用，实现了效率提升与成本优化，为公司高质量可持续发展奠定了坚实基础。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

√适用 □不适用

1. 全流程服务体系与技术创新优势

公司构建了贯穿“研发-制造-工程-运维”全产业链的科技创新体系，形成从基础研究到产业化应用的完整创新链条。报告期内，公司重点布局低碳技术研发，在生产制造环节，进一步深化模块化智能制造转型。公司具备承接千万吨级炼化一体化项目和大型低碳项目的工程总包能力，建立了完善的项目管理体系和质量控制标准；在智能运维方面，升级自主研发的物联网平台，新增低碳能效优化功能，为客户提供设备远程监测、故障预警、碳足迹管理等增值服务，逐步实现从“单一设备供应”向“全生命周期低碳服务”的战略升级。通过与行业内知名院校所的深度合作，公司构建了产学研协同创新体系，在石化工艺包开发、核心装备研制等关键领域取得重大突破。十余年的技术积累使公司形成了显著的技术优势，拥有多项自主知识产权的核心技术，这些创新成果已成功应用于多个国家级重点工程项目。

公司先后荣获“国家技术发明奖一等奖”、“国家科技进步奖二等奖”等国家级科技奖项，并获评“上海市高新技术企业”、“江苏省企业技术中心”等多项资质认证。通过持续完善创新研究院建设、推行技术合伙人机制、加强知识产权保护等措施，公司不断强化技术创新能力，为可持续发展提供坚实支撑。

报告期内，公司持续深化与华南理工大学、华东理工大学、大连理工大学等高校的产学研协同创新体系，聚焦乙烯制备工艺、绿色能源、绿色化工、新材料等前沿领域开展联合研发，在石化工艺包开发、核心装备研制等关键领域取得进展，不断提升核心技术竞争力。

2. 商业模式创新，装置模块化供货与生产优势

公司通过持续的技术创新和产业链整合，推出了石油化工装备的模块化制造体系，形成了独特的商业模式竞争优势。基于自主研发的“裂解炉模块化技术”和“整体模块化供货技术”，公司实现了从传统制造向模块化智能制造的转型升级。

在制造环节，公司采用工厂化预制模式，通过标准化设计、批量化生产，在靖江和岱山两大制造基地完成设备模块的全流程制造工序。这种创新模式使多个模块可以并行生产，并通过独立测试确保质量稳定性，显著提升了生产效率及服务响应速度。

公司构建了完整的模块化质量控制体系，生产车间配备智能化制造装备，并通过了 LRQA（劳氏）ISO9001、ISO14001、OHSAS18001 管理体系的认证。依托“一站式工厂”供货模式，公司能够快速响应客户需求，通过模块组合配置实现产品多样化，缩短供货周期。

未来，随着新建产能的释放，公司的模块化制造优势将进一步凸显。这种创新的商业模式不仅提升了产品质量和交付效率，更通过全产业链协同，为客户创造了更大的价值，持续巩固公司在行业中的领先地位。

3. 丰富的项目经验与优质的客户资源优势

公司构建了“一核双翼”的全球化战略布局，以上海数字化创新中心为技术驱动核心，靖江与岱山两大智能制造基地为产业支撑，形成了覆盖全国、辐射全球的业务运营网络。通过多年行业深耕，公司建立了国际化的项目全生命周期管理体系，涵盖工艺设计、设备采购、模块化制造、工程总包等全流程环节，具备同时执行多个千万吨级炼化一体化项目的卓越能力，项目交付质量与验收合格率持续保持行业标杆水平。

在战略客户资源方面，公司与中石化、中石油等国内能源巨头建立了长期稳定的合作关系，同时获得德希尼布、林德等国际顶尖工程公司的合格供应商认证，多次荣获“优秀供应商”称号。基于对行业需求的深刻理解，公司打造了独特的差异化服务体系，一方面为客户提供从工艺包开发到智能运维的全流程“交钥匙”解决方案，另一方面组建由资深工程师构成的专业服务团队，实施“一对一”项目全程跟踪服务机制，全方位满足客户需求，客户满意度持续保持高点，构筑了深厚的客户粘性，使公司在大型炼化项目的国际竞标中始终保持领先优势，构筑了深厚的行业竞争壁垒。

4. 全球化布局与完善的营销体系优势

公司构建了覆盖全球的立体化营销网络和高效运营体系。通过实施“深耕本土、辐射全球”的市场战略，目前业务已覆盖国内 27 个省级行政区和海外 19 个国家，形成了完善的营销服务网络。在营销策略方面，公司坚持以客户需求为导向，建立了包括市场分析、方案设计、快速响应、售后服务在内的全流程营销服务体系，能够为客户提供从设计咨询到安装调试的一站式解决方案。

在国际化布局方面，公司通过战略并购、技术输出、政策响应四大核心策略，打造了“全球销售网络+区域制造基地”的协同发展模式。报告期内，公司整合海外技术资源，积极参与“一带一路”沿线国家的能源合作和低碳项目建设。

公司建立了专业的技术服务团队和快速响应机制，确保为客户提供及时高效的售前咨询和售后支持，强化品牌建设，致力于成为国产石化装备的核心品牌。

5.卓越的管理体系优势

公司构建了现代化企业治理体系，打造了具备国际化视野的复合型管理团队。通过持续优化组织架构，形成了科学高效的决策机制。管理团队汇聚了工程技术、市场营销、财务管理等多元领域的专业人才，为公司发展注入持续创新活力。

在人才战略方面，公司建立了系统化的人才培养体系，开设低碳技术、数字化运营等专项培训课程，搭建管理序列和技术序列双通道发展路径，实施市场化薪酬机制和股权激励计划，吸引和留住核心人才，实现员工与企业共同成长。公司全面推进数字化转型战略，已完成管理制度和业务流程的数字化重构。通过上线智能任务管理系统，建立基于大数据的项目预测模型，实现项目进度和成本的实时动态监控。这一系列数字化举措显著提升了运营效率和决策质量，形成了管理创新与数字化转型的双轮驱动机制，为公司可持续发展提供了坚实保障。

6.产业链协同创新与绿色发展优势

公司通过构建“聚链智造”产业生态体系，在靖江和岱山打造智能重装产业园与循环经济产业园，形成了设计、研发、制造全链条深度融合的创新模式。这一战略布局有效整合了产业链上下游优质资源，通过与设备制造商、科研院所等合作伙伴的深度协作，构建了完整的产业集群生态。在运营层面，公司通过优化供应链管理、实施专业化分工，提升整体运营效率，同时降低全产业链成本。在绿色发展方面，公司持续投入清洁能源装备研发，推动传统设备节能改造，构建了具有行业示范效应的低碳循环产业体系。

公司依托长三角区域“一核双翼”的战略布局，以上海研发中心为技术创新引擎，江苏、浙江产业基地为制造支撑，打造了“研发-制造-服务”全价值链协同平台。这一创新模式不仅实现了产业链各环节的无缝衔接和价值最大化，更通过持续的绿色技术创新，推动行业向低碳化、循环化方向发展。经济效益与环境效益的良性互动，为公司高质量发展注入了持久动力。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

☐适用 ☒不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司始终将技术创新置于企业发展的首位，经过多年研发积累，与主营业务相关的核心技术已居于国内先进水平。公司根据市场调研、技术进步、下游客户需求等情况不断对各项核心技术进行更新迭代，在提升现有装备的技术水平和生产效率的同时，不断实现新的装备应用。公司对各项核心技术的创新和整合运用是公司核心竞争力的保证，通过核心技术应用组合实现多元化的产品及服务，致力于成为卓越客户优选的智能装置集成服务商。报告期内，公司核心技术无重大变化。核心技术来源于自主研发及联合研发，核心技术适用于一类或多类产品中，可显著提升装备性能、降低成本。截至报告期末，公司拥有以下核心技术：

序号	核心技术名称	核心技术来源	核心技术简介	主要应用产品类别
1	裂解炉模块化技术	自主研发	模块化应用保证了裂解炉设备建造质量,可减少对流段外部散热损失约 0.57%,节省约 50% 的现场施工人力。该成果属国内首创,达到了国际先进水平,已通过中国石油化工股份有限公司科技部鉴定。	石化专用设备
2	稀土耐热钢炉管技术	自主研发	公司在国内首次进行了乙烯裂解炉稀土耐热钢炉管工业化应用试验。与普通耐热钢炉管相比,抗结焦性能明显提高,燃料消耗量降低 1.5%,运行周期延长 37%。该技术已通过中国石油化工股份有限公司科技部鉴定。公司依据该技术开发了新型稀土耐热钢炉管材料,实现了稀土耐热钢炉管的工业化生产。	石化专用设备、其他产品及服务
3	耐热钢炉管制备技术	自主研发	公司以成熟的耐热钢炉管制备技术,参与承担了国家 863 项目(课题编号: 2015AA034402),攻克了微合金元素 Ti 烧损工艺、离心铸造典型工艺参数设计、抗渗碳涂层制备工艺等关键技术,建立了耐热合金炉管成套制备工艺,实现组织控制优化及炉管抗渗碳性能显著提高。目前公司承担项目已通过科技部高技术中心组织的课题验收。	石化专用设备、其他产品及服务
4	大型模块化供货技术	自主研发	公司在传统模块化技术基础上,改变辐射段片式供货,提高模块化程度,具备根据运输条件调整模块设计的能力,实现双炉膛辐射段炉管与衬里集成,比传统模块化现场施工人员减少 20%,辐射段模块整体吊装可减少补焊补漆等常规高空施工尾项、吊装作业范围小、交叉作业少,实现建设项目成本比传统模块化供货减少约 5%。为行业中裂解炉大模块设计、制造、运输、安装提供了示范作用。	石化专用设备、炼油专用设备
5	整体模块化供货技术	自主研发	公司在大型模块化技术基础上,增加燃烧器、风机、空气预热器等相关设备,以及炉本体管线集成,实现炉本体整体模块化供货,大大减少现场安装施工工作量、高空作业、现场安装时间及施工尾项、高空尾项,提高设备安装质量。	石化专用设备、炼油专用设备
6	耐热钢炉管智能化生产技术	自主研发	该技术在耐热钢炉管材料性能与工艺优化基础上,进一步稳定生产线质量、提升原材料与能源利用率、提高生产效率,在自动化配料库、中频电炉、测温设备、自动化浇注设备、离心机、矫直机、抛丸机、切头机、打标机器人、镗床、镗床机器人、转运机器人、自动上料机器人、拔管机器人、多关节拆装挡板机器人等方面入手进行硬件提升,搭配过程监测与报警系统,实现炉管制备全线优化。	石化专用设备、其他产品及服务
7	烯烃制备工艺技术	联合研发	公司依托已有的技术和工业基础,联合高校针对烷烃脱氢和催化裂解工艺,从催化剂和反应器角度进行创新与优化,分别进行了工业化放大和中试放大,以推动具有公司特色的烯烃制备工艺技术的形成。	EPC 总包服务

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
------	------	------	------

国家技术发明奖	2016	具有抗热损伤自生长膜的铁基合金制备技术及应用	一等奖
国家科学技术进步奖	2024	长寿命大型乙烯裂解反应器设计制造与维护技术	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

☐适用 ☒不适用

2、报告期内获得的研发成果

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计获得知识产权 332 项，其中发明专利 73 项，实用新型专利 221 项，国际专利 20 项，授权软件著作权 18 件。其中 2025 年新增获得授权发明专利 21 项。报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	19	21	134	73
实用新型专利	17	19	241	221
外观设计专利	—	—	—	0
软件著作权	—	—	18	18
其他	1	2	17	20
合计	37	42	410	332

注：1. 其他为国际专利；2. 截至 2025 年 12 月 31 日，公司实用新型专利中 32 项已过有效期，因此，截至 2025 年 12 月 31 日，公司有效期内知识产权合计 300 项，其中发明专利 73 项，实用新型专利 189 项，国际专利 20 项，授权软件著作权 18 件。其中 2025 年新增获得授权发明专利 21 项。

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	78,157,446.46	113,353,932.01	-31.05
资本化研发投入			
研发投入合计	78,157,446.46	113,353,932.01	-31.05
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.23	3.80	增加 0.43 个百分点
研发投入资本化的比重（%）			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

☒适用 ☐不适用

主要系部分研发项目已进入收尾阶段，新增研发项目刚步入初始阶段，研发材料领用减少

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	氢基冶金技术和装置的研发	1,500.00	234.38	1,076.54	已完成 1. 完成氢气的直接还原铁（DRI）生产技术以及装置设计； 2. 完成天然气代替焦炭作为还原剂，来生成海绵铁，然后通过电弧炉将其转化为钢； 3. 开始推广应用。	深度参与氢冶金技术国产工艺包的开发以及相应装置的制造和施工，为公司探索新的增长空间，助力国家“双碳”减排战略落地。	以氢能替代化石能源，将氢气代替煤炭作为高炉的还原剂，发展氢基竖炉电炉短流程新工艺技术，参与完善目前的利用氢气的直接还原铁（DRI）生产技术以及装置设计，在这种“碱性氧气转炉”系统中，氧化铁和碳反应生成熔铁、一氧化碳和二氧化碳。在替代它的 DRI 工艺中，使用天然气代替焦炭作为还原剂，来生成海绵铁，然后通过电弧炉将其转化为钢。探索其他氢还原炼铁法技术，形成最优路线和技术方向。	以氢能替代化石能源，将氢气代替煤炭作为高炉的还原剂，发展氢基竖炉电炉短流程新工艺技术，该技术或将颠覆传统高炉、电炉流程。突破国外技术的垄断，联合开发自主氢冶金国产工艺包，自主建设氢冶金相关装置降低进口依赖度。
2	丙烯聚合装置掺混区模块化设计的研发	1,200.00	52.53	913.75	已完成 1. 完成丙烯聚合装置掺混区装备布置图，确定模块的初定尺寸，重量； 2. 完成模块化结构，装置区内装备的固定方式，联接节点；	由以往的对流段模块，加热炉整炉的模块化制造，向装置区的模块化制造转变，提升了化工装备的整体模块化制造能力。	模块化制作安装技术是近年来较为常见且应用效果较佳的装备现场安装技术，将之应用于丙烯聚合装置掺混区的现场安装作业中，能够有效缩短装置安装时间，并节约各种安装费用及劳动力，提高安	通过本项目的研究将实现丙烯聚合装置掺混区模块化设计及供货，作为一项新技术，因其能更有效的控制生产成本，提升产品安全性，缩短工期等优势，将作为公司的竞标优势，扩大

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					3. 完成模块化方案的设计图纸； 4. 丙烯聚合装置掺混区模块化制造及应用。		装经济效益，保证装置现场安装质量，节约投资成本以及能更好地提供售后服务的优点。	市场份额、提升盈利水平。
3	己内酰胺装置苯蒸残液的离心萃取技术的研发	1,300.00	186.87	517.17	已完成 1. 完成整体方案设计、拟定项目阶段计划； 2. 完成离心萃取过程中细观(微细颗粒)尺度上的流场调控试验； 3. 针对细观尺度上的流场调控试验结果建立的工业侧线试验装置； 4. 研究整体处理工艺联用技术和关键装置。	针对苯蒸残液处理难题，通过外加液滴群，利用不稳定流动来强化相间传质，实现己内酰胺的传递与分离，形成苯蒸残液处理新技术，研究开发的“环己酮废碱绿色成套工艺技术”解决困扰行业的污染问题。	本项目研究离心萃取机的基本结构，确定主要参数的选取和计算模型；建立离心萃取试验系统，通过外部结构的变化，原位观察流场调控的过程和规律，考察细观(微细颗粒)尺度上流场结构对宏观性能的影响，并建立描述方法。考虑几何结构影响，建立适用于离心萃取的传质数学模型；依托我国最大的己内酰胺生产基地，建成含己废液萃取的工业科技示范装置，验证理论研究结果。	应用高效旋流萃取技术及装备将有效解决己内酰胺生产废水达标排放的问题，同时为废水资源化利用提供支持，将会产生巨大的经济效益和社会效益。
4	石化高盐废水深度处理设备 & 降解资源化耦合材	1,400.00	419.06	745.64	已完成 1. 完成整体方案设计、拟定项目阶段计划； 2. 完成厌氧生物反应器的降解性能与抗毒性冲击性能，建立 300t/h 高浓度废	该项目研发的产品与普通石化废水处理技术相比，在实验室测试中，耐高浓度废水、耐有毒有害成分、耐盐性能以及处理效率等都有所提高。	本项目主要研究铁碳微电解-UASB-氨氮吹脱-SBR-臭氧深度处理工艺与装备制造。具体内容包括，铁碳微电解利用 Fe-C 微电池对有机物进行还原，降低其毒性；UASB 的作用是在厌氧条件下将大分子物	本项目通过创新手段提高生化处理能力与抗毒性冲击，提高系统的整体性能。整体技术创新性明显，应用前景十分广阔。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	料的研发				水处理技术与装备。 3. 研究整体处理工艺联用技术和关键装置。		质降解为小分子物质，释放出环状化合物中的氮，去除 COD 和一部分氨氮；氨氮吹脱利用空气吹脱法去除废水中的大部分氨氮；SBR 的作用是利用好氧、缺氧过程，进一步去除废水中的有机物和氨氮，保证出水质量。臭氧深度处理采用氧自由基降解色度，使废水色度符合国家标准。	
5	乙烯裂解炉管新型强化传热技术的研发	1,500.00	300.28	614.51	在研 1. 完成方案实施,图纸与工艺设计及相关评审工作; 2. 强化传热炉管基管采用离心铸造方式浇铸,经过数控加工方式最终成型,将在乙烯裂解炉上进行产业化应用,对应用期数据进行采集记录并与传统的强化传热炉管参数进行比对,进行进一步的改进; 3. 进行首台炉的应用。	新型强化传热技术对物料扰动效果优于扭曲片管和水滴管;新型强化传热管加工成型技术要实现工业化生产,并且成本明显优于MERT 管、水滴管或梅花管。	设计一种新型的强化传热炉管,区别于静态铸造的扭曲片,采用离心铸造方式成型,获得更加优良的产品质量以及更长的使用寿命,并且强化传热效果高于现有强化传热技术。	面对日益激烈的市场竞争环境,作为公司核心产品的离心铸造炉管需要开发拥有自主知识产权的强化换热技术,在提高产品竞争力的同时,在用户体验中获得良好口碑,最终为企业创造价值。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
6	加热炉节能增效技术的研发	1,200.00	492.39	662.57	在研 1. 完成了整体方案设计,拟定了项目计划,并确定了产业化应用试验设备及场地; 2. 完成了系统流程设计,关键设备设计; 3. 试验用设备制造。	进一步提高加热炉热效率,降低排烟温度。	开发新型空气预热器,并配套设计燃料气脱氯系统,进一步提高加热炉热效率。解决烟气低温露点腐蚀问题,提升燃料热效率,实现烟气洁净排放以及冷凝水直排。	加热炉余热回收系统节能增效改造,提高燃料热效率,烟气冷凝水达直排标准,节约业主运行投资成本。
7	电加热乙烯裂解炉的研发	1,500.00	364.26	364.26	在研 1. 炉管和电加热结构确定,电加热测试试验完成; 2. 完成外部依托条件对接,制定小试实验方案。	开展大型电加热工业炉和馏分油蒸汽裂解炉等燃料转电关键技术装备攻关,积极推进可再生能源与炼化企业能源系统耦合发展。	全球主流工程公司及设计机构均在开展电加热乙烯裂解炉的研发工作,当前行业最快进展仍处于试验炉运行阶段。本项目若成功实施,将实现技术突破,达到国际领先的技术水平。	2020年9月,我国在第七十五届联合国大会上向世界庄严宣布2030年前实现碳达峰,2060年前实现碳中和,在此“双碳”背景下,如何降低乙烯蒸汽裂解的碳排放,对于实现石化行业的高质量发展、促进蒸汽裂解炉的低碳技术升级,具有十分重要的意义,且具有广阔的市场运用前景。
8	高强纤维熔融挤出工艺的研发	1,000.00	167.03	167.03	在研 1. 高强纤维市场调研; 2. 设备试验线搭建。	目前由于超高分子量聚乙烯熔体粘度极高,故其加工性能差,往往需要采用特殊的工艺或设备加工,目前超高	本项目所开发的超高分子量聚乙烯,以及普通聚乙烯与超高分子量聚乙烯的釜内合金,其特点在于具有优良的流变和加工性能,并且釜内合金技术可	易加工超高与现有超高产品对比,具有优异的加工性(UHMWPE和HDPE的分子级融合)、工艺灵活性(摆脱现有超高对于淤浆釜式工艺的依

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						分子量聚乙烯管材料的加工速率为普通高密度管材料的十分之一。这也是制约超高分子量聚乙烯管材料大规模使用最大的瓶颈。为解决超高分子量聚乙烯加工难的问题，同时为响应国家号召，增加产品附加值，开发乙烯下游一系列高端新材料。	以将普通聚乙烯与超高分子量聚乙烯在分子级别进行充分的混合，从而使得结构更加均匀，展现出更加优异的性能。	赖）、生物友好性（更适用于医学、健康等高附加值领域）、产品多样性（填补 UHMWPE 和 HDPE 之间的市场空白）。具有短流程、低污染、低能耗、低成本的优点。
9	PBAT 改性塑料大型化设备及其智能系统的研发	1,200.00	28.32	28.32	在研 1. 考察并确认 PBAT 产线设备的供应商，确定设备性能最优供应商。	随着电子商务发展，快递袋和气泡膜需求旺盛，基于绿色环保的发展理念，公司研发国内最大产量可降解 PBAT 改性塑料专用设备生产线，主要包含碳酸钙活化机、改性造粒机、吹膜机以及配套印刷制袋机，其产品可以广泛应用于快递行业的包装产品，	PBAT 改性塑料生产线由活化剂、造粒机和吹膜机三个核心设备组成，我公司将致力于将所有设备整合成一条智能化产线，提升产线的产能，构建全流程数字化管理体系，通过数据分析与智能算法，实现生产过程的精准控制和工艺参数的动态优化，最终提升产品质量稳定性、降低能耗并提高生产效率。提升产线的产能，活化机产能由 2.5 吨/时提升至 4.5-5 吨/时，造粒机	目前市面上的 PBAT 改性塑料生产线普遍为小型化设计，最大产能仅 2.5 吨/小时，我公司联合高等院校在传统设备基础上优化设计，通过研发、改进，将其升级为产能在 5 吨/小时的高性能产线并自主生产三机设备（活化机、造粒机和吹膜机），显著降低用户 PBAT 改性塑料加工成本，加速可降解塑料对传统 PE 塑料的替代趋势。自主研发成功后，我

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						以此替代不可降解的 PE 包装市场。	产能由 2.5 吨/时提升至 4-5 吨/时，吹膜机幅宽 1.4 米升级为 2.8 米，产能由 250 公斤/时提升至 500 公斤/时，达到全国规模内领先水平。	公司将成为可降解材料装备制造企业，PBAT 改性塑料设备生产线为全国规模内领先水平。
10	PP 装置单元模块化集成（聚合净化、原料精制）的研发	600.00	103.90	393.39	在研 1. 完成典型零件工艺优化,零件表面涂层性能指标达到既定要求; 2. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制; 3. 子项目零件在厂区安装后运送至项目现场,在现场予以安装及调试。	有效的提高丙烯回收率,减少丙烯的损失率;减少再生过程中物料的浪费,节能减排。	采用立式搅拌反应器,用丙烷含量为 10%-30%（质量分数）的液态丙烯进行聚合净化。在聚合物脱灰时采用己烷和异丙醇的恒沸混合物为溶剂,简化了精馏的步骤,将残余的催化剂和无规聚丙烯一同溶解于溶剂中,从溶剂精馏塔的底部排出。	用这种独特的反应器,因颗粒停留时间分布范围很窄,可以生产刚性和抗冲击性非常好的共聚物产品。这种接近平推流的反应器可以避免催化剂短路。
11	HPP0 装置单元模块化集成的研发	700.00	56.23	282.72	结项 1. 采用模块化布置完成整个装置采用模块化设计; 2. 完成典型零件工艺优化,零件表面涂层性能指标达到既定要求; 3. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制;	模块化设计与制作降低项目管理难度,提高项目质量和安全;采用模块化装配方式,提高适用范围,降低成本。	拟通过废气过滤装置模块化;HPP0 工艺因其流程简单、副产物少和绿色无污染的特点成为国内外研究的热点,该过程通过双氧水直接环氧化丙烯制环氧丙烷,原料无腐蚀,无毒,反应条件温和,符合绿色化学和原子经济发展的要求,是一种新型绿色工艺。	直接氧化法(HPP0)环氧丙烷技术,其丙烯的物耗指数在 0.763,双氧水的物耗指数在 0.66;能耗方面,恰达 3.1 吨蒸汽的能耗指数略高于国外技术;电耗也比较低。产品纯度较高。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					4. 子项目零件在厂区安装后运送至项目现场,在现场予以安装及调试。			
12	催化裂解中试的研发	500.00	0.00	394.63	结项 1. 完成关键炼油化工配套技术改进制作方案及工艺; 2. 完成典型零件工艺优化,零件表面涂层性能指标达到既定要求; 3. 试生产阶段,解决一系列技术难题,降低后期维护难度,提升燃油的利用率,从而达到提高装置经济效益和安全性能的目标。	提升催化裂解箱内部燃油的催化裂解速度;降低后期维护难度,提升燃油的利用率。	拟通过催化剂盛载单元结构的优化;进行反应、再生系统的设计(流程设计、工艺参数的确定、设备选型与计算);反应器是催化裂解产品分布的重要影响因素。反应器型式主要有固定床、移动床、流化床、提升管和下行输送床反应器等。针对 CPP 工艺,采用纯提升管反应器有利于多产乙烯,采用提升管加流化床反应器有利于催化裂解的充分性。	根据安装方案优化,实现燃烧气的高效利用,减少能源浪费等,该工艺与石脑油蒸汽裂解相结合时,可将蒸汽裂解装置中约 60%的 C4、C5 馏分直接转化进行催化裂解。
13	乙烷/丁烷脱氢中试的研发	550.00	12.31	277.86	在研 1. 完成在压力下降原理向生成有用产品方向的转换; 2. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制; 3. 项目现场调试分离调节装置,并对装	清理时无需对现有生产进行停止,保证运行效率;提升内部流化物的分离效率,延长更换维护的周期。	拟通过分离调节装置采用分体式结构设计,多层反应网框,提升替换存储量;乙烷/丁烷脱氢的原理,EDHOX 技术的操作温度可控制在 400 ° C 甚至更低,降低了投资及生产成本,同时极大减少了 CO2 的排放。	实现 CO2 零排放,同采用传统能源方式的乙烷蒸汽裂解技术相比,CO2 排放量低;高纯度的副产品 CO2 可储存和用于下游工艺;采用可再生能源,EDHOX 可达到 CO2 的零排放。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					置运行效果予以验证。			
14	催化裂解工艺包：140/160万吨/年催化裂解中试工艺包的研发	600.00	155.40	319.81	在研 1. 完成以重质油为原料直接制取低碳烯烃的转化； 2. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制； 3. 根据安装优化方案，检测内部装配的密封性，调整检测角度，加快中试项目的实施。	降低炉内压力对于检测口闭合机构的冲击；提升观测过程中的结构牢固度与稳定性。	拟通过本次工艺将蒸汽裂解产物 C4 或轻石脑油转化成乙烯和丙烯。该工艺采用密相流化床和连续再生操作，操作条件与常规 FCC 装置类似，具有可长期运转且原料不需要预处理的优点。	催化裂解可以提高石油资源的利用率。目前许多国家的石油资源已经进入了中后期开发阶段，石油产量逐渐下降。而催化裂解技术可以将重质油转化为轻质油，使得原本无法利用的石油资源得到了开发和利用。这不仅可以延长石油资源的使用寿命，还可以满足不断增长的能源需求。随着全球石油需求的增加和对环境友好型能源的需求，催化裂解技术具有广阔的应用前景。
15	ADHO 数字化标准工艺包：60 和 75 万吨/年的研发	650.00	106.08	365.53	在研 1. 完成根据安装方案优化，可拆卸式弧形闭合盖板，方便催化物填装的进料盒的设计； 2. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制； 3. 对工艺包的可行	提高异丁烷的转化率和异丁烯选择性；减少烯烃生产对裂解过程的依赖，提高油气资源综合利用水平。	拟通过控制气、固两相定向流动，提高气固接触效率；原料不需要预处理即可直接进装置反应，省去了脱硫、脱砷、脱铅等复杂过程；既适用于丙烷、异丁烷单独脱氢，也适用于丙烷与丁烷混合脱氢；反应与催化剂再生连续进行，效率高。	采用多台并联再生器保持生产速度；根据安装方案优化，提高收率，降低生产费用等；催化剂为难熔氧化物，无腐蚀性，有利于装置长周期安全稳定运行；催化剂机械强度高，剂耗低等。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					性和连续性予以验证。			
16	管道预制自动生产线的研发	700.00	51.84	477.14	结项 1. 完成构建智能监控和控制体系,对现场的人、机、料、法、环等资源进行集中管理; 2. 试生产阶段,解决一系列技术难题,为公司申报智能工厂提供支撑。	提高预制管的防护性与隔温隔热性能;降低后期维护难度,降低热损耗效率,提升生产效率。	拟引进智能安全监控系统IOC(运营中心),面向工地管理部门提供大屏可视化运营环境。整合业务数据资源,具备一张图展示报警信息、物资盘点信息、施工进度等业务情况、数据多维统计等功能特点。	根据安装方案优化保证流体的均匀流动,避免物料于炉管内流动时产生多余压降等;将计算机技术、物联网、人工智能、大数据及云计算等技术综合运用,为管道预制自动生产线提供了先进技术手段,构建智能监控和控制体系,对现场的人、机、料、法、环等资源进行集中管理,以可控化、数据化以及可视化的智能系统对项目管理进行全方位立体化的实时监管,从而有效解决管理难成本高、安全事故频发、环保监测难等问题。
17	ADHO 装置反再单元的研发	700.00	21.93	482.53	在研 1. 完成设计方案所需基础资料的调研与整理,成立项目组、项目立项; 2. 完成典型零件工艺优化,零件表面涂层性能指标达到既	有效提升催化物装填效率,保证加工生产效率;缩短工程建设工期,实现项目整体经济效益最大化。	拟根据安装方案优化,提高收率,降低生产费用等;催化剂为难熔氧化物,无腐蚀性,有利于装置长周期安全稳定运行;催化剂机械强度高,剂耗低等,采用多台并联再生器保持生产速度。	催化剂盛载单元结构的优化;控制气、固两相定向流动,提高气固接触效率;原料不需要预处理即可直接进装置反应,省去了脱硫、脱砷、脱铅等复杂过程;既适用于丙烷、异丁烷单独

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					定要求； 3. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制； 4. 对制作方案及吊装要求进行测试,对设备性能进行检测及模拟组装,评估设备研发情况。			脱氢，也适用于丙烷与丁烷混合脱氢；反应与催化剂再生连续进行，效率高。
18	ε-己内酯、芳基乙炔等高端化学品连续合成与分离新工艺开发	1,500.00	182.25	657.45	结项 1. 基于构型原理进行微反应器并行数量放大和系统集成,设计并加工满足物料均匀分配的分布器结构,确定放大过程中的换热方式和温度控制方案,实现反应器系统的设计和加工； 2. 通过建立的ε-己内酯合成目标反应的动力学模型,实现利用单通道微反应器抑制飞温实现安全生产。	前期研究已建立了对二乙炔基苯合成中溴化反应的动力学模型,并在高于工业反应温度下利用单通道微反应器抑制飞温实现了安全生产,对二乙炔基苯的收率提高,反应时间较间歇法显著缩短。	拟提出满足物料均匀分配的放大方案,掌握微反应器在多维方向上数量放大规律,通过数量放大实现>100吨/年的生产量；开发ε-己内酯分离纯化新工艺,产品纯度满足工业聚合级要求:ε-己内酯纯度不低于99.5%,水分含量低于0.05%,以KOH计的酸值不低于0.5mgKOH/g。	开发对二乙炔基苯连续合成新工艺,提高对二乙炔基苯收率,反应时间从小时级缩短至分钟级,提出满足物料均匀分配的放大方案,通过数量放大实现>100吨/年的生产量；开发对二乙炔基苯分离纯化新工艺,产品纯度满足聚合级要求。
19	丙烷脱氢装置运行:	500.00	36.61	36.61	在研 1. 完成项目总体方案设计确认及技术	1. 催化剂性能的突破。通过新型催化剂的开发,显著提	1. 开发出具有高活性、高选择性和长寿命的流化床丙烷脱氢催化剂,提升催	丙烷脱氢(PDH)装置作为丙烯生产的重要工艺路线,高效催化剂和工

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	催化剂+工艺技术				可行性分析； 2. 验证催化剂可行性，论证工艺技术方案。	升丙烷脱氢反应的转化率和选择性，延长催化剂的使用寿命。 2. 工艺技术的优化通过反应器设计和工艺参数的优化，降低装置的能耗，提升丙烯的产率，减少副产物的生成。 3. 工业化应用的可行性，项目从实验室小试到工业化试验，确保技术的可行性和稳定性，具备大规模推广应用的潜力。	化剂的单程转化率，定期补加催化剂，长周期稳定运行。 2. 通过工艺优化，降低装置的能耗，目标是将能耗降低，同时减少副产物的生成，提升丙烯的综合产率。	艺技术优化能够提升装置运行的稳定性，进而应对全球化工行业对丙烯需求的持续增长。
20	反再系统两器及内件模块化标准化的研发	3,630.00	29.83	29.83	在研 1. 完成方案的确定以及两器设备模块化设计，内件标准化设计。 2. 完成两器模块化框架初步设计。	1. 充分考虑工艺性能的条件下，兼顾制造、运输等环节，合理的将两器切分，并辅以钢结构框架，设计成单独小模块。 2. 在两器设计阶段就考虑将内件较多的再生器顶部封头段、锥体段、下段，	从工艺设计-模块切分、模块设计-制造-运输、安装、现场拼接各环节出发，把内里安装难度大的旋风分离器、大孔分布板、主风分布管、内部提升管等设施在工厂预制组装完成，再至项目现场分段进行模块化吊装，更好地解决两器规格以及内件种类规格多样，设计繁琐，下	本项目把内里安装难度大的旋风分离器、大孔分布板、主风分布管、内部提升管等设施在工厂预制组装完成，与筒体及钢结构框架组成小型模块，然后在项目现场分段进行模块化吊装，以此减少高空安装工作量和作业难度，降低安

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						以及沉降器顶部封头段、汽提段进行分段模块化设计，然后去现场进行模块化组装，减少项目现场施工量，提高工厂预制程度，更加易于控制产品的质量。 3. 将两器内部的旋风分离器，格栅，硫化环，分布器，喷嘴等内件进行标准化，系列化设计，方便安装以及后续检修替换。	游制造配套难度较大的难题。	全风险及成本，提高施工质量工效。
21	聚醚多元醇模块化设计的研发	800.00	19.02	19.02	在研 1. 新产品新配方的实验室的研发试验，并将新配方在连续法 DMC 聚醚工艺中的应用试验-试验阶段。	将连续法 DMC 聚醚项目的催化剂制备单元和聚醚反应单元以及产品后处理单元都布置在同一个模块内，按照模块完成设计图纸，制造厂在工厂完成模块的施工，试压，涂漆，保温等工作后，整体运输到现场，在现场进行模块拼装，部分不适	从传统的设计、施工模式，转变为制造厂将部分框架完成钢结构，同步完成管道、仪表，甚至试压、保温、涂漆等，再模块整体运到现场拼接，打造聚醚项目标准化、模块化的建设模式，创建降本、高质、安全项目建设模式。	模块化装置的研发，可以打破传统设计、施工的建设模式；制造厂施工，则可以践行绿色低碳理念，减少资源消耗与环境影响，符合项目建设趋向工业化、绿色化、智能化的发展理念。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						合模块的单元在现场施工相结合的施工模式，以打破项目全部现场施工的传统模式。		
22	聚氨酯原料的合成工艺及配方的研发	800.00	28.25	28.25	在研 1. 完成新产品新配方的实验方案； 2. 进行新产品新配方实验室的研发试验-试验阶段。	1. 开发适于现有间歇聚醚多元醇生产工艺包技术生产的两种CASE用聚醚多元醇 PPG210、PPG3050，以完善间歇工艺包中的产品结构； 2. 开发适于现有DMC催化连续聚醚多元醇生产工艺包技术生产的两种CASE用聚醚多元醇 PPG210、PPG3050，以完善DMC催化连续工艺包中的产品结构。	相较于国内现有的聚醚多元醇，本项目研发的CASE用聚醚多元醇 PPG210、PPG3050，可以补足聚醚产品牌号少，产品结构不完善的问题，与公司现有的聚醚多元醇工艺包适配性更高，可以提升工艺包的技术水平，更好地推广公司自主研发的工艺包，增强核心竞争力。	聚醚多元醇合成的聚氨酯材料，广泛应用于航空航天，交通运输、家具家电、服装医疗等国民经济的各个领域。新品聚醚多元醇的开发，搭配自有工艺包，可以更好地应用于聚醚多元醇的新/扩建项目，抢占市场。
23	高端聚烯烃试验开发研究	2,000.00	185.24	1,334.09	在研 1. 完成硅胶负载型聚丙烯催化剂小试研究，通过调控聚合条件实现双峰聚丙烯稳定制备；2. 采用多活性中心复合技	1. 开发出高活性、高氢调敏感性双峰聚丙烯专用催化剂；2. 实现双峰聚丙烯产品力学性能与加工性能平衡优化；3. 形成可工业	本项目拟通过开发双峰聚丙烯，因其具有特殊的分子量及其分布、分子链结构和特殊的结晶性能等特点，该产品具有良好的熔融流动性、较高的熔体强度、快速冷却成型等	产品可广泛用于高端注塑、薄膜、管材、汽车改性料等领域，部分替代工程塑料；提升聚烯烃材料国产化率，助力高端化工新材料自主可控，市场应用空间广阔。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					术,实现单釜条件下双峰分布可控合成;3.完成催化剂公斤级放大制备与小试验证,形成中试工艺基础方案。	化放大的催化剂制备与聚合工艺包。	特点;其制品具有耐热性能好、机械性能优异、透明度高、抗蠕变和应力松弛性能好等优点,部分产品可以代替工程塑料使用。	
24	乙烷氧化脱氢工艺技术开发	5,500.00	78.54	3,401.55	结项 1.完成乙烷氧化脱氢催化剂配方定型与工艺条件优化,实现公斤级催化剂试生产;2.完成EDHOX工艺全流程模拟与关键设备选型;3.完成相关知识产权布局与技术文件编制。	1.开发出400°C以下低温高效乙烷氧化脱氢催化剂,降低能耗与投资;2.实现乙烷高选择性转化为乙烯+醋酸联产,提升经济性;3.形成完整的乙烷氧化脱氢工业化工艺包。	本项目拟通过定向的催化技术,在400°C以下的操作条件下,将乙烷在多管式反应器内转化成乙烯和醋酸。放热氧化反应工艺与蒸汽裂解工艺相比,安全可靠且能耗少。	替代传统高能耗蒸汽裂解工艺,大幅降低碳排放;联产醋酸提升项目收益,适配轻烃资源利用与绿电耦合场景,契合石化行业低碳转型与双碳战略。
25	千吨级全馏分多组合催化裂解技术开发	16,000.00	3,227.01	13,520.27	在研 1.完成千吨级中试装置建设与循环试验,优化反应条件与运行参数;2.开发全馏分多组合专用催化剂体系,提升烯烃收率;3.开展工艺改进与知识产权申报,形成核心技术壁垒。	1.实现原油/全馏分油一步高效裂解制乙烯、丙烯,缩短加工流程;2.烯烃收率达到行业领先水平,原料适应性强;3.形成大型化催化裂解装置基础设计数据与成套工艺包。	本项目采用的馏分油一次裂解制烯烃是在当前的形势下值得大力推广的技术。馏分油一次裂解制烯烃的中试试验,也是基于以上原因建造,依托本装置完成催化裂解反应数据的采集,为今后装置大型化提供基础设计数据,在掌握国内外现有技术和市场的基础上,根据公司的具体情况组织进行技术研发,使本项目所开发的全	突破传统乙烯原料限制,拓宽炼化一体化原料路线;降低石化装置投资与运行成本,适用于新建炼化项目与老装置改造,市场竞争力突出。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							馏分多组合催化剂达到国内先进水平。	
26	高弹性聚合物新材料工艺与装备开发	12,000.00	78.54	931.45	结项 1. 完成高弹性聚合物流程模拟、P&ID与工艺包编制;2. 完成关键装备方案论证与技术设计;3. 形成釜式法连续本体聚合成套工艺与装备配置方案。	1. 开发高压釜式法EVA连续聚合工艺,产品覆盖光伏、发泡、电缆料等高端牌号;2. 实现聚合物分子量与支链结构精准调控,提升产品性能;3. 形成成套装备与工艺一体化解决方案。	本项目拟通过釜式法生产工艺,采用高压釜式反应器的连续本体聚合工艺。釜式法的优点是反应温度和压力均匀,易形成有许多长支链的聚合物,即使是高相对分子质量的树脂也比较容易加工;反应停留时间短,适用于生产小批量牌号,过渡料少;采用超大型压缩机,但压力相对较低;采用多区反应器以及使用相应的调整剂控制相对分子质量和支化度分布;投资和操作费用较高;微分子结构为星状,相对分子质量分布广,长、短支链较多且分布均匀,对交联性能影响较大;分子结构长支链多,弹性好,发泡性能较好。	可为光伏胶膜、高端发泡材料、电线电缆、热熔胶等产业发展提供核心支撑;受益于光伏与新能源产业高速增长,产品需求持续提升,经济效益显著。
27	化工装置数智化升级	8,000.00	408.76	1,918.36	在研 1. 完成集成设计与数字化交付风险控制体系搭建;2. 完成技术问题梳理与解决方案优化;3. 实现	1. 构建石化装置全生命周期数字化交付体系,实现设计-采购-施工-运维数据贯通;2. 开发多专业协同集成设计	本项目拟根据化工装置数据特点,在实现数字化交付上,集成设计具有天然的数据关联性,是实现数字化交付的最佳方法。因此,集成设计和数字化交	全面赋能石化工厂智能化建设,提升装置运维效率、降低非计划停机;适配大型炼化EPC项目数字化需求,成为公司工程服务核心竞争力。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					工程数据、文档、三维模型一体化管理验证。	方法，提升工程效率与质量；3. 形成数字化工厂标准方案与实施规范。	付技术相辅相成，两者合二为一，既是一种多专业协同设计方法，也是一种以信息数据为基础的数字化工厂设计交付方案。	
28	天然气化工工艺开发	500.00	421.37	421.37	在研 1. 确定以天然气为原料、转化炉为核心的甲醇合成工艺路线；2. 完成全流程模拟计算与关键参数优化；3. 完成CPO与SMR耦合工艺方案设计。	1. 提升天然气制甲醇能效，降低能耗与碳排放；2. 形成高效、低碳、低成本的天然气制甲醇成套工艺。	本项目拟通过催化部分氧化（CPO）与联合重整：CPO放热特性可减少外部供热，与蒸汽重整（SMR）结合可优化合成气，提升甲醇合成效率。	应用于航运燃料、高端化学品、储能载体等领域；契合低碳能源转型，市场需求快速增长，经济效益与社会效益突出。
29	废旧聚烯烃塑料化学回收技术开发	5,000.00	106.17	106.17	在研 1. 完成项目可行性与市场前景调研，形成总体方案；2. 完成废塑料样本收集、成分测试与基础数据库建立；3. 开展热解与催化裂解小试实验，优化反应条件。	1. 开发废旧聚烯烃高效催化裂解与提质技术，实现高值化利用；2. 实现废塑料转化为附加值更高的油/烯烃产品；3. 形成模块化、可复制的化学回收成套技术。	开发新型的催化剂和工艺，实现废塑料热解油的脱杂与高效转化，提高目标产品的选择性和收率，提升化学回收的经济效益。在设备制造方面，通过模块化集成设计，提高装置的可扩展性和适应性，降低建设和维护成本。	解决白色污染与塑料资源化难题，契合循环经济政策；产品回炼石化产业链，市场空间巨大，助力石化行业碳减排与绿色发展。
30	生物基油品/化学品生产技术开发	2,000.00	83.10	83.10	在研 1. 完成市场需求调研与技术调研；2. 完成可持续航空燃料SAF认证调研、技术	1. 开发生物基航煤、生物基烯烃等高附加值产品工艺；2. 实现原料多元化与工艺绿色化，降低生产成本；3. 形成生物	本项目拟通过生物基油品、化学品调研，全面收集市场和技术信息，开展不同原料生产SAF的工艺技术研究，开发一系列SAF工艺技术，形成“定制化”的服务能力。	应用于SAF、生物基塑料、可降解材料等领域；符合双碳与可再生能源政策，海外市场需求强劲，发展潜力巨大。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					路线论证、工艺技术研究。	基油品/化学品成套工艺技术。		
31	新能源与化工厂一体化耦合技术开发	6,000.00	82.82	82.82	在研 1. 完成技术路线与应用现状、发展趋势调研;2. 完成风光资源特性与化工用能匹配性分析;3. 探索绿电制氢、碳捕集耦合化工生产的技术路线。	1. 解决新能源波动与化工连续生产的耦合难题,保障稳定运行;2. 开发绿氢、CCUS 与石化装置耦合成套技术;3. 实现化工厂能源结构低碳化,大幅降低碳排放。	本项目拟通过新能源与化工厂一体化耦合的基础研究,包括新能源和化工生产的特性分析、耦合模式调研等; 开展绿电制氢与化工用氢装置耦合、碳捕集、天然气掺氢管道输送等关键技术集成,成为国内极具整合能力的服务商。	推动石化行业绿电替代与零碳转型;适用于大型炼化基地新建与改造,契合国家双碳战略,成为公司绿色低碳业务新增长点。
32	管廊模块化和装置单元集成研发	345.00	21.62	21.62	在研 完成管廊模块化设计理论研究,提出模块化设计的基本原则和方法。	1. 设计和校核方法的基本理论研究; 2. 过程管控手段和重点检测点识别; 3. 运输、安装重点注意事项及相关解决方案; 4. 装置单元集成中设计、采购、施工问题。	1. 模块化设计理论及方法创新,加固件标准化创新; 2. 设计制造一体化创新,减少转化步骤,降低人工投入与资金成本; 3. 减少了工程建设周期和投资成本,保证制造质量; 4. 数字化通信管理创新,利于项目管控和减少沟通成本及错误; 5. 装置单元集成创新,从设计源头考虑项目单元分包问题。	项目旨在研究石油化工装置管廊模块化设计、制造、安装的理论和方法并结合装置单元集成,为缩短石油化工装置建设周期,提高石油化工装置建设质量提供技术解决依据。在国内新建项目中,有极大的推广应用前景。
33	总图公用工程规划系列+功能设计	450.00	21.79	21.79	在研 完成项目跟踪技术支持,思路方案规划整理。	1. 基于模块化、单元集成、公用工程及装置整体考虑,进行总图规划设计;	1. 解决总图设计,尤其是公用工程布置的优化方法;	本项目旨在研究总图设计原则,优化总图设计,预设计符合项目要求的总图或总图规划图或指导意见及输入条件,同

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	队伍创新项目					2. 降低工程建设周期，降低采购成本，配合新型采购方式； 3. 从技术源头规划、优化，解决技术方案适配性问题、把控项目建设质量； 4. 总图阶段深度优化公用工程方案，降低整厂运行能耗； 5. 充分考虑功能性和整体布局的要求，综合考虑规范要求 and 审美结合进行规划设计。	2. 解决缩短工程建设周期、降低能耗和采购成本等问题； 3. 解决总图尤其是公用工程优化设计的工作人员及工作流程； 4. 解决装置、公用工程单元集成、模块化设计整体需要考虑的问题。	时与外部设计团队紧密沟通，组织、沟通、协同、监督其按要求完成项目或工厂总图规划工作。在承接国内外项目中，有望以具有特色的服务模式获得市场认可。
34	数字化设计管理与单元模块化整合研发	1,860.00	21.79	21.79	在研 完成读取项目数字化管理系统条件信息,专业设计合作伙伴调研。	1. 项目数字化项目管理系统将设计、模块化、单元集成相关内容条件整合； 2. 通过数字化手段打通模块化、单元化、设计管理的所有接口；	1. 设计技术与数字技术融合； 2. 相关方接口制度规则突破； 3. 专业合作伙伴拟合于数字化系统内； 4. 模块化、单元集成通过数字化融合于设计管理； 5. 提高设计管理效率及质量，降低人力成本。	本项目旨在利用数字化手段提升模块化项目设计、制造、安装等国产的管理效率、项目协作、质量控制和资源管理等方面的能力。在承接国内外项目中，有望以高效的服务模式获得市场认可。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						3. 利用数字化手段整合外部设计团队，合规管理； 4. 装置单元集成中设计、采购、施工问题数字化协同。		
合计	/	83,685.00	7,785.52	30,718.94	/	/	/	/

情况说明
无

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	72	82
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	12.35	12.41
研发人员薪酬合计	1,432.00	1,796.20
研发人员平均薪酬	19.89	21.90

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	15
本科	43
专科	12
高中及以下	1
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	13
30-40岁（含30岁，不含40岁）	37
40-50岁（含40岁，不含50岁）	17
50-60岁（含50岁，不含60岁）	2
60岁及以上	3

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

6、其他说明

☐适用 ☒不适用

四、风险因素

（一）尚未盈利的风险

☐适用 ☒不适用

（二）业绩大幅下滑或亏损的风险

☒适用 ☐不适用

我国炼油行业正在一个转型期，下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响。公司业绩受下游石化行业景气度及国家行政审批制度等因素影响较大，若未来国家进一步收紧石化项目的审批，公司业绩可能存在继续下滑的风险。

（三）核心竞争力风险

☒适用 ☐不适用

1、关键技术人才流失风险

石化行业工艺包的研发难度较大，不仅需要花费大量的资金与人力，更在技术水平方面提出了较高要求，属于技术密集型行业，要求技术人员具有较丰富的行业和项目经验，同时具备扎实的理论基础和较高的学习与创造能力。行业技术人才的培养周期相对较长、成本较高。伴随着行业技术的不断更新和市场竞争的不断加剧，行业内企业对优秀技术人才的需求也日益强烈。研发团队对于公司产品保持技术竞争优势具有至关重要的作用。公司核心技术人员均在公司服务多年，为公司新产品的研发和生产做出了突出贡献。如果由于薪酬或其他原因，公司的关键技术人才大量流失，或者公司无法激励现有技术人才，亦或无法吸引优秀技术人才，公司可能发生技术团队配置不足的情形，从而影响公司的持续研发能力，无法为客户提供优质的服务，公司也可能会面临更高的招聘及培训成本，可能对公司技术研发能力和经营业绩造成不利影响。

2、技术更新风险

作为石化高端装备制造领域的专业企业，公司已构建起以高合金耐热钢材料技术、离心铸造耐热钢炉管制造技术、各类炼化炉体模块化制造技术以及轻烃催化裂解等工艺技术为核心的完整技术体系。在行业技术快速迭代的背景下，持续的技术创新能力是企业保持竞争优势的关键所在。然而，技术创新过程面临多重挑战，随着客户需求日益多元化和高标准化的趋势，技术研发的难度和复杂度不断提升；再者，若行业出现突破性技术革新，可能削弱公司现有技术优势。这些因素都可能对公司技术领先地位和经营业绩产生不利影响。为此，公司需持续加大研发投入，完善创新机制，密切跟踪技术发展趋势，以确保在激烈的市场竞争中保持技术领先优势。

3.核心技术泄密风险

公司一向重视对核心技术的保护，但如果因公司或供应商的网络安全系统无法防范未经授权的访问、复杂的网络攻击，或者公司的员工、供应商对敏感数据的不当处理等原因导致公司的知识产权、核心技术泄露，公司可能会受到客户的重大责任索赔，导致公司的声誉和竞争地位受到严重损害，进而对公司的业务发展和经营成果产生不利影响。

4.技术研发风险

公司为保持在技术方面的领先，未来需要持续研发新产品并改进现有产品。任何新技术、新产品的研发都需要较长的时间、大量的资金。如果公司的技术研发方向不能顺应市场需求、技术变化和不断发展的标准，或者公司研发出的新产品不能满足客户对成本、尺寸、验收标准、规格、性能及交货周期的要求，亦或公司研发出的新产品缺乏能够及时供应关键零部件的供应商，公司将面临技术研发投入无法取得预期效果的风险。此外，公司对设备产品的某些改进可能会导致客户对现有设备产品的需求下降。客户对新产品的等待可能导致客户的购买行为延迟，导致公司近期的订单下降，从而影响公司的经营业绩。

（四）经营风险

√适用 □不适用

1. 收入季节性波动风险

公司各季度获得的项目数量、规模不同，不同规模和不同类型的项目执行周期也不同，从而使得各季度完成的项目数量、规模不同。公司产品交付的时间有一定的季节性特征，导致公司经营业绩存在全年分布不均匀的情况。报告期内，公司季度主营业务收入占全年主营业务收入的比例分别为 7.46%、43.65%、33.37%和 15.52%。公司收入、利润和财务指标有一定季节性波动，投资者以半年度或季度报告的数据预测全年盈利情况可能会出现较大偏差。

2. 原材料供应及价格波动风险

公司生产的大型炼化装备所需原材料主要为特种钢材、高端密封件、动静设备及定制件等，此类原材料在生产成本中占比较高，且部分高端原材料依赖进口。2025 年，受全球供应链波动、国际大宗商品价格变化等因素影响，部分核心原材料价格仍存在波动，若未来原材料价格持续大幅上涨，将导致公司生产成本增加，盈利能力受到影响。同时，部分高端原材料的供应存在不确定性，可能影响公司产品的生产进度和交付周期。

3. 环境政策风险

公司炼化专用设备的生产、装配过程中会产生废水、废气、固体废弃物、噪声等环境污染物，随着国家环保政策日益严格，环境污染治理标准持续提高，公司需要不断加大环保投入，优化生产工艺，以满足环保要求。若未来国家及地方政府颁布新的环境保护法律法规，进一步提高环保标准，将增加公司的环保投资和治理成本；若因人为操作不当、自然灾害等原因出现突发环境污染事件，公司可能面临罚款、停产整顿等处罚，对公司经营业绩产生不利影响。

4. 客户集中度较高，经营业绩受主要客户影响较大的风险

报告期内，公司对前五大客户的销售收入为 128,050.52 万元，占营业收入的比例为 69.26 %。公司客户集中度较高系行业特点决定，一方面，公司的产品主要服务于炼油、石化行业，近年来随着《石化产业规划布局方案》的顺利实施，以炼化一体化开启产业升级提质增效，我国炼油、石化行业产业集中度进一步提高，呈现出明显的规模化和基地化趋势；另一方面，公司所处的炼油、石化专用设备行业，模块化、集成化、信息化趋势明显，且公司承接了行业内的重点工程和大型项目，单个项目规模不断提高。如果主要客户改变采购政策或公司的产品不再符合其质量要求，将对公司的经营情况产生负面影响。

5. 市场周期性风险

尽管行业周期性弱化，但受宏观经济、国际油价、石化行业投资节奏等因素影响，传统炼化装备需求仍存在一定的周期性波动。同时，在行业低碳转型过程中，氢能炼化、绿电裂解、CCUS 等领域的技术路线仍存在不确定性，若公司未能及时把握技术路线发展趋势，在技术研发和产品布局方面出现偏差，可能导致公司错失市场机遇，产品竞争力下降。此外，行业呈现“高端市场国际巨头垄断、中低端市场价格竞争激烈”的“两头挤压”态势，公司在市场开拓过程中仍面临一定的竞争压力。

在当前复杂多变的全球地缘政治环境下，关键石化原料的贸易限制风险正在加剧。若主要出口国实施原料禁运或配额管制，将直接冲击我国石化产业的原料供应安全，导致行业整体运行成本抬升。这种供应链扰动可能引发三重连锁反应：首先，下游石化企业因原料可获得性和经济性考量而推迟扩产计划，进而抑制对炼化装备的新增投资需求；其次，国际能源市场波动将推高特种钢材等关键原材料采购成本，挤压装备制造环节的利润空间；最后，在全球低碳转型加速的背景下，若公司未能及时完成从传统石化装备向低碳技术的战略转型，不仅面临传统订单获取难度加大的挑战，更可能在新型装备市场的竞争中丧失先发优势。这一系列风险因素相互叠加，或将导致公司面临业务增速放缓与盈利能力下滑的双重压力。

公司产品的销售周期可能非常漫长，并且具有不确定性。从最初与客户接触到执行采购订单，公司的销售周期一般是一年甚至一年半甚至更长。客户建厂、扩厂计划可能会随终端市场需求下行而放缓，进一步放慢或缩减投资计划，从而影响公司产品的最终销售。另外，海外市场拓展受地缘政治因素制约，部分“一带一路”项目存在延期风险。虽然公司通过“聚链智造”模式提升成本优势，但在目前经济形势下，仍面临订单获取难度加大、回款周期延长等经营性风险，会对公司的经营成果及财务状况造成一定不利影响。

6. 在手订单项目调整或取消风险

公司产品订单主要为大型炼化一体化项目，订单执行周期较长，在项目实施过程中，可能受到宏观经济环境、行业政策变化、上下游产业链波动、客户自身经营情况变化等不可预见因素的影响，存在项目实施进度不及预期、项目调整或取消的可能性。部分海外项目受地缘政治、当地政策变化等因素影响，存在延期风险；若国内石化企业因市场需求变化、资金状况等原因调整投资计划，可能导致公司部分在手订单发生调整或终止，对公司经营业绩产生不利影响。同时，公司作为石化专用设备类供货厂商，产品订单存在一定的执行周期。在项目实施过程中，项目实施计划仍会受到宏观经济环境、行业政策变化、上下游产业链变化、客户自身情况变化等不可预见因素的影响，存在项目实施进度不及预期导致的项目调整或取消的可能性。公司在手订单执行过程中，若受到行业竞争进一步加剧、客户需求发生变化等不可预计或不可抗力等因素的影响，有可能导致部分订单发生调整或终止的风险。

以2021年公司承接的“4000万吨/年炼化一体化项目催化裂解160万吨/年乙烯装置改造提升工程4#、5#乙烯裂解炉（含配套废热锅炉、SCR系统）”项目为例，该项目在相关年度经历了内部立项、暂缓与调整的反复过程，截至本报告披露日，公司虽多次沟通核实，但尚未收到任何正式书面通知，该项目存在取消、调整或中止等进一步变化的可能。

未来，公司将通过持续优化项目统筹管理、提升项目工程建设效率、加强与政府相关部门沟通协调、持续关注客户生产经营动态，紧跟客户需求进行生产排产等措施，加快在手订单项目的实施进度。

7.产品质量风险

作为炼化产业链核心设备供应商，公司产品面临严格的质量可靠性要求，其质量稳定性直接关系到炼化项目的安全生产和稳定运行。石化专用设备具有技术复杂度高、工艺要求严的特点，从研发设计、制造工艺到质量检测等环节均存在潜在质量风险。在产品全生命周期中，研发设计阶段可能存在技术参数偏差，制造过程涉及复杂的工艺控制，质量检测环节可能出现疏漏，现场安装调试面临适配性挑战。一旦发生质量问题，将产生多重连锁反应：直接导致退货、返修、质量诉讼赔偿等经济损失；损害企业商誉，影响客户信任度；面临高额索赔诉讼等风险。若公司产品出现上述质量问题，将可能对公司的经营业绩和市场声誉产生不利影响。

8.市场声誉风险

公司所处的石化专用设备行业集中度高、竞争激烈。在部分细分领域，公司需要与少数国际巨头竞争，而该等竞争对手拥有更长的经营历史、更全的产品系列和更高的市场声誉。在该等竞争格局下，传统营销的价值是有限的，而市场声誉则至关重要。当前环境下，公司声誉管理面临多重挑战：一是传统经营风险，包括产品质量缺陷、交付延期、技术滞后和服务响应等问题可能引发的客户信任危机；二是涉及到反不正当竞争，商业贿赂等事项的合规性风险及实控人、股东、高管个人行为等可能带来的监管处罚和舆论危机；三是品牌价值风险，如负面舆情传播、重大诉讼案件等造成的声誉减值和融资成本上升。这些风险在社交媒体时代具有快速放大的特性，可能对公司经营产生深远影响，导致公司的市场声誉受到损害，将对公司的经营成果和财务状况产生不利影响。

9.研发投入风险

作为专注于石化专用设备领域的企业，公司深刻认知到行业研发投入大、周期长、环节多的特性。从项目立项论证、实验室技术攻关到工业化试运行，最终实现技术成果转化并推向市场，整个流程链条长、复杂度高，任一环节均存在不可完全预判的不确定性。

尽管公司依托高素质核心研发团队，在项目启动前已建立严谨的前置调研与评估机制：通过全面的市场需求调研精准锚定研发方向，联合行业专家开展多维度技术可行性论证，制定科学的研发进度节点与资金投入计划，最大程度降低前期决策风险，但在实际研发推进过程中，仍可能面临诸多挑战：核心技术瓶颈长期难以突破、关键性能指标测试未达预设标准、工业化试运行阶段出现系统性故障、研发进度因外部技术迭代或内部资源调配问题大幅滞后等。上述风险一旦发生，可能导致研发项目被迫中止或调整，前期已投入的大量人力、物力、财力将无法实现预期收益，对公司当期经营业绩与长期技术布局产生不利影响。

当前，石化专用设备行业技术创新迭代速度持续加快，行业内企业围绕高效节能、低碳环保、智能化控制等前沿技术的竞争日益激烈，技术创新呈现出高度密集化态势。若公司不能持续敏锐捕捉行业技术发展趋势，无法及时根据市场需求与技术演进方向进行产品升级换代与技术储备，将可能导致公司核心产品竞争力下降，在市场竞争中逐步处于劣势，进而影响公司的市场份额与行业地位。

10.退市风险及监管处罚风险

公司及实际控制人于2025年12月19日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）对公司及实际控制人下发的《立案告知书》（证监立案字0032025031号、证监立案字0032025032号）。因公司及实际控制人涉嫌信息披露违法违规等事项，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对公司及实际控制人立案，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司及实际控制

人收到立案告知书的公告》（编号：2025-053）和《关于立案调查进展暨风险提示公告》（编号：2026-031）等公告。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市。

截至本报告披露日，公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项的结论性意见或决定，公司无法确定本次立案事项是否会对公司后续生产经营产生影响。立案调查作为监管部门启动的正式执法程序，目前调查工作仍在依法推进中，最终结论尚未形成。若经监管部门查实，公司或相关责任人存在违反证券法律法规的情形，公司可能面临包括罚款、警告等在内的行政处罚，相关责任人也可能被采取监管惩戒措施。此类处罚不仅会对公司的合规经营形象造成负面影响，还可能引发市场对公司内部治理有效性的质疑，进而对公司的品牌声誉和行业认可度产生一定冲击。

11. 经营发展不确定性风险及潜在逾期风险

立案调查期间，公司的融资、项目合作等业务开展可能受到间接影响，金融机构出于风险考量，可能会提高公司的融资门槛或压缩授信额度，导致公司融资成本上升、资金周转压力增大，合作方可能会对公司的经营稳定性产生疑虑，进而放缓合作推进节奏或调整合作条款，对公司的短期项目落地和长期战略布局造成阻碍，此外，若核心管理人员因调查工作分散精力，可能会影响公司的决策效率和执行力度，进一步加剧经营发展的不确定性；受上述经营发展不确定性影响，公司资金周转压力可能进一步加大，若公司无法及时通过合理渠道补充流动性，或核心项目回款因合作方调整等原因出现延迟，可能导致公司部分债务出现逾期风险，进而影响公司信用评级，进一步加剧融资难度，形成风险传导。

12. 投资者权益相关风险及市场估值波动风险：

根据证券市场相关法律法规及司法实践，若公司因信息披露等违规行为被监管部门认定并处罚，可能导致符合法定条件的投资者通过司法途径主张其赔偿请求权，公司可能因此面临相应的民事赔偿责任，对当期及未来一段时期的财务状况产生影响；资本市场对公司合规状况高度敏感，立案调查事项及相关进展情况可能引发市场对公司未来发展的担忧，导致公司股票价格出现异常波动，投资者持有的公司股票市值可能面临缩水风险。

公司将全力配合监管部门的调查工作，严格按照法律法规要求履行信息披露义务，及时向市场通报调查进展及整改情况，同时，公司将持续聚焦主业运营，强化内部管理，积极拓展多元化融资渠道，加强与合作方的沟通协调，全力维护公司及广大投资者的合法权益。

13. 未决诉讼风险

目前，公司仍有部分诉讼案件尚未审结，最终判决结果存在不确定性。尽管公司将依照法定程序积极应诉，坚决维护公司自身合法权益，但诉讼程序本身存在固有风险，结果仍具有不确定性。若后续法院作出不利于公司的生效裁决，公司需承担支付相关款项、利息、诉讼费、律师费等责任，将对公司当期及未来期间的财务状况、经营成果造成不利影响。

14. 对子公司失去控制权及部分资产被处置的风险

截至本报告披露日，公司及合并报表范围内子公司累计已抵押、质押的主要资产账面价值超过2025年度经审计合并总资产的30%。上述抵押、质押资产均用于公司及子公司日常经营活动所需的融资担保与履约保障，主要包括为在建工程项目等向银行融资所实施的资产抵押，以及为保障项目合同顺利履行而进行的相关合同履约担保。若公司未能严格按照供货合同、抵质押合同及担保/保证合同等法律文件约定履行到期义务，债权人有权依据相关协议条款，通过折价、拍卖或变卖等方式行使债权。一旦触发上述情形，公司可能丧失对被质押公司的控制权或核心资产的所有权，进而导致合并报表范围发生变更，对公司整体资产结构、业务布局及财务报表产生影响。

（五）财务风险

√适用 □不适用

1. 应收账款无法回收的风险

报告期末，公司的应收账款账面价值为 194,870.83 万元，占总资产的比例为 23.64%。报告期内，公司的应收账款金额较大，对公司造成了一定的营运资金压力。但公司的主要客户均为国内外石化大型企业，总体信用状况良好。公司已根据谨慎性原则对应收账款计提了坏账准备。如果未来公司应收账款管理不当或者客户自身发生重大经营困难，可能导致公司应收账款无法及时收回，将对公司的经营业绩造成不利影响。

2. 票据回款风险

报告期期末，公司应收票据账面价值为 36,243.27 万元。本年应收票据较上年末有所下降。应收票据可能存在无法兑付或延期兑付的情况，对公司的经营业绩产生不利影响。

3. 毛利率波动的风险

报告期内，公司的综合毛利率为 12.79%，较上年有所下降。主要系我国炼油行业正在一个转型期，下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响，导致公司主营业务综合毛利率有所下降。

4. 存货规模较大的风险

报告期期末，公司存货账面价值为 63,490.25 万元，占流动资产的比例为 14.41%。公司的产品为大型炼化装备，生产周期长，需要提前备货，且设备类供货以最终验收合格的时点作为收入确认时点，验收前公司采购的原材料、生产加工的在产品均为存货。因此，随着公司业务规模迅速扩大、订单金额不断增加，公司存货的规模也将不断扩大，占用的公司营运资金会不断增加，从而使公司存在生产经营持续扩大受阻的风险。报告期内存货比例上升，风险增加。

5. 资产负债率较高风险

报告期期末，公司合并口径计算的资产负债率为 69.71%，资产负债率较高主要系公司为大型炼化专用设备制造企业，且报告期内设备类供货以验收法确认收入，故公司在确认收入前，预收款项的比例较高。公司的资产负债率较高制约了公司以银行贷款为主的债权融资规模，影响公司筹措持续发展所需资金。随着公司业务快速发展，若公司经营资金出现较大缺口，将会对公司生产经营稳定性造成不利影响。

6. 税收优惠政策变动的风险

公司于 2022 年 12 月 14 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202231007250，有效期三年；于 2025 年 12 月 25 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202531004913，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间公司企业所得税减按 15% 的税率征收。

公司全资子公司卓然靖江于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202332011294，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间卓然靖江企业所得税减按 15% 的税率征收。

公司全资子公司博颂能源于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202332012555，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间博颂能源企业所得税减按 15% 的税率征收。

如公司及子公司税收优惠到期后不能继续被认定为高新技术企业或财政部、税务局税收优惠不能持续，公司存在所享受税收优惠政策变化风险。

7. 业绩下滑风险

公司 2025 年度营业收入为 184,899.94 万元，较上年下降 38.08%，归属母公司股东的净利润为 -18,832.31 万元，较上年下降 287.04%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 -31,557.65 万元，较上年下降 487.32%，净利润有所下滑主要系我国炼油行业正在一个转型期。下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响。

公司业绩受下游石化行业景气度及国家行政审批制度等因素影响较大，若未来国家进一步收紧石化项目的审批，公司业绩可能存在继续下滑的风险。

8、资金缺口及流动性风险

公司因在建项目投入、新增营运资金需求及到期债务偿还等事项，未来一年面临较大规模的资金缺口。目前公司计划通过已获批的未使用银行授信额度统筹覆盖上述资金需求，但受宏观金融环境、行业信贷政策调整等外部因素影响，若出现授信额度无法足额动用、融资条件收紧等情况，公司可能面临资金缺口难以有效填补的风险。

截至2026年7月14日，公司募集资金账户及基本存款账户累计被冻结资金13,891,519.42元，占公司2025年经审计净资产的0.56%，占公司2025年经审计货币资金的8.90%。冻结事项对公司部分银行账户的资金支取、使用产生一定限制，对公司的生产经营活动造成了一定影响。同时，作为石化专用设备制造企业，行业特性决定了公司订单执行周期长、生产及履约环节资金占用规模大，当前经营已存在一定流动性压力。流动性风险指公司在债务到期时，因资金调度安排不当，无法及时足额履行财务义务的风险。该风险一旦发生，不仅可能导致公司产生违约损失、融资成本上升，还将对企业商业信誉造成不利影响，进而制约公司长期经营发展的稳定性。

9、经营活动净现金流量波动风险

报告期内，公司净利润为-9,699.53万元，较去年同期下降193.15%，经营活动产生的现金流量净额为-38,779.46万元较去年同期减少。2025年公司经营活动产生的现金流量净额低于净利润。随着公司销售收入和生产规模的进一步扩大，公司将可能需要筹集更多的资金来满足流动资金需求，如果公司不能多渠道及时筹措资金，可能会导致生产经营活动资金紧张，从而面临资金短缺的风险。

10、在建工程规模较大及资本性支出较大的风险

报告期期末，公司在建工程金额为210,462.22万元，较去年同期增长8.98%。2025年度公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金为36,069.81万元，公司目前在建及未来拟建的项目资本性投入规模较大。虽然公司已对上述项目进行了充分的可行性研究及论证，并统筹制定了项目实施计划与资金筹措安排，但如果在项目实施过程中，受宏观经济形势、融资市场环境变化、产业政策调整等不可控因素影响，公司可能面临一定的资金压力；另随着在建工程的竣工验收，每年折旧费用将有较大幅度的增加，若公司营业收入未随着资产规模的增长而增长，则公司盈利能力将面临较大的下降风险。

11、主营业务结构发生变化的风险

报告期内，炼油专用设备的销售收入占当期主营业务收入的比例为1.12%，石化专用设备的销售收入占当期主营业务收入的比例为10.30%，工程总包服务占主营业务收入的比例为27.00%，其他产品及服务实现的收入占主营业务收入的比例为61.58%。公司目前在手订单中的总包服务业务将于2026-2027年陆续确认收入，预计将导致工程总包服务占比上升，从而使主营业务的结构发生较大的变化。

(六) 行业风险

√适用 □不适用

1、行业政策变动风险

石油化工装备制造业的发展高度依赖下游石油和化工行业的景气度。由于装备使用周期较长，下游市场的波动将对行业产生显著影响。若未来行业政策调整或宏观经济出现周期性波动，导致石化装备制造业面临成本上升、需求萎缩等不利局面，公司的经营业绩和盈利能力或将受到冲击。

2、市场竞争风险

尽管公司作为国内领先的大型石油化工装置集成服务商，在销售规模、技术水平、工艺创新、质量管控和产业协同等方面具备较强的国际竞争力，但随着市场需求的持续释放，更多民营企业开始布局乙烯、丙烯产业链，导致同质化竞争加剧，技术人才争夺日益激烈。若公司不能持续扩大规模优势、加快产品技术迭代升级，将面临市场份额被新兴竞争者蚕食的风险。

3、下游行业周期性风险

公司主营业务是为石油化工、炼油、天然气化工等领域提供模块化、集成化装备制造及一体化解决方案。由于下游石油、化工及钢铁等行业具有明显的周期性特征，当宏观经济增速放缓时，这些行业的新增投资往往会相应缩减，从而降低对能源装备的需求。这种传导效应可能对公司的经营业绩产生不利影响。

4、产业政策风险

公司所处的炼化专用设备制造行业受到国家产业政策和行业规划的影响。2020年以来，受国家双碳政策影响，新建炼油化工厂及相关行业的行政审批收紧甚至在一段时间内出现暂停审批，使公司部分意向订单无法落地。未来的产业政策或行业规划若出现变化，将可能进一步导致公司的市场环境和发展空间出现变化。

(七) 宏观环境风险

☒ 适用 ☐ 不适用

2025年，全球宏观经济复苏乏力，国际地缘政治局势复杂多变，国际贸易摩擦仍持续存在，能源行业成为受影响的核心领域之一。若全球宏观经济进一步下行，将导致石化行业市场需求萎缩；若地缘政治局势恶化，将导致全球供应链波动、国际大宗商品价格大幅变化，增加公司的原材料采购成本和供应链管理难度。同时，部分国家的贸易政策、关税、出口限制等贸易壁垒进一步升级，将影响公司的海外市场开拓，导致公司海外订单减少、出口收入下降。此外，石油化工装备制造行业下游为石油和化工行业，其发展依赖于下游行业拉动，因装备使用消耗具有一定周期，下游石化市场的增长变化会带来重要影响。未来如果行业相关政策与宏观经济周期产生重大波动，石化装备制造业生产成本上升、需求下降，公司的经营情况和盈利水平或将受此影响。

(八) 存托凭证相关风险

☐ 适用 ☒ 不适用

(九) 其他重大风险

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 公司规模扩张带来的管理风险

报告期期末，公司资产总额为824,197.37万元，过去三年，公司资产规模实现了快速的增长。然而，随着公司资产、业务、机构和人员规模为进一步扩张，公司研发、采购、生产、销售等环节的资源配置和内控管理的复杂度不断上升，对公司的组织架构和经营管理能力提出了更高要求，不排除公司内控体系和管理水平不能适应公司规模快速扩张的可能性，可能导致公司运营效率下滑，使公司的成本费用增长率超过收入增长率，从而损害公司的竞争力。因此，公司存在因规模扩张导致的管理风险。

2. 知识产权争端风险

公司所处的石化专用设备行业属于典型的技术密集型行业，具有技术优势的行业领先企业需要通过申请专利的方式对自身核心技术进行保护。公司取得的经营成果在一定程度上依赖于自身知识产权体系，以及公司维持该等知识产权和保护商业秘密的能力，还包括公司在不侵犯他人专利的情况下开展经营的能力。公司高度重视知识产权的保护，帮助技术研发人员形成专利技术成果，同时提高不侵犯他人知识产权的意识。若公司被竞争对手诉诸知识产权争端，或者公司自身的知识产权被竞争对手侵犯，将对公司的生产经营造成不利影响。

3. 公司及部分子公司被列入“实体清单”的风险

在当前国际政治经济环境复杂多变的背景下，若公司或其部分子公司被列入美国“实体清单”，将面临严峻的经营挑战。作为石化行业专用设备制造商，公司高度看好海外市场，也依赖全球供应链，若关键技术、核心零部件（如高端合金材料、精密控制系统等）进口受限，可能直接影响生产交付能力。同时，国际业务拓展将受阻，欧美市场准入难度加大，海外订单执行可能面临违约风险。此外，列入清单可能引发金融机构授信收紧、融资成本上升等问题，并导致外资股东减持压力，将对公司运营产生对维度冲击。

4. 内部控制重大缺陷风险

根据审计报告意见，公司内部控制存在重大缺陷，主要体现在关联交易管理、资金管控及信息披露流程等方面。上述缺陷表明公司现有内部控制体系在设计或执行层面存在不足，无法为公司经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整提供合理保证。若公司不能及时有效整改这些缺陷，可能导致公司在运营过程中面临合规风险、资金安全风险及信息披露风险，对公司日常经营管理造成不利影响。

5. 重大违法强制退市风险

公司及实际控制人已被中国证监会立案调查，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司及实际控制人收到立案告知书 的公告》（编号：2025-053）和《关于立案调查进展暨风险提示公告》（编号：2026-031）等公告。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《股票上市 规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市。

五、报告期内主要经营情况

2025 年度，公司营业总收入 184,899.94 万元，较上年 298,625.80 万元减少 113,725.86 万元，下降 38.08%；归属于母公司所有者的净利润-18,832.31 万元，较上年同期 10,068.49 万元，减少 28,900.80 万元，下降 287.04%；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润-31,557.65 万元，较上年同期 8,147.76 万元减少 39,705.41 万元，下降 487.32%。截止 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 824,197.37 万元，较年初 881,394.98 万元下降 6.49%；总负债 574,508.48 万元，较年初 612,803.69 万元下降 6.25%；资产负债率为 69.71%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	1,848,999,424.43	2,986,257,948.06	-38.08
营业成本	1,612,426,909.78	2,464,664,954.42	-34.58
销售费用	19,270,006.39	28,076,122.46	-31.37
管理费用	193,173,491.67	166,399,395.26	16.09
财务费用	42,594,405.92	50,185,883.17	-15.13
研发费用	78,157,446.46	113,353,932.01	-31.05
经营活动产生的现金流量净额	-387,794,579.76	207,460,063.29	-286.92
投资活动产生的现金流量净额	44,970,379.98	-356,508,180.34	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	137,890,077.70	52,941,897.62	160.46

营业收入变动原因说明：主要系本报告期项目收入减少，项目周期较长尚未达到验收确认收入阶段。

营业成本变动原因说明：主要系本报告期内项目收入减少，同期营业成本减少。

销售费用变动原因说明：主要系销售部门人员变动导致薪酬费用减少。

管理费用变动原因说明：主要系折旧与摊销增加。

财务费用变动原因说明：本期变动不大。

研发费用变动原因说明：主要系部分研发项目已进入收尾阶段，新增研发项目刚步入初始阶段，研发材料领用减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金减少以及收到的税费返还减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内处置子公司卓和（岱山）能源科技有限公司收到的现金净额。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期取得借款收到的现金增加。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

2、收入和成本分析

☒适用 ☐不适用

本年度公司实现营业总收入 184,899.94 万元，同比下降 38.08%，主要系石化专用设备及炼油专用设备收入减少所致。营业成本 161,242.69 万元，同比下降 34.58%，同比本期毛利下降。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
专用设备 制造	184,899.94	161,242.69	12.79	-38.08	-34.58	减少 4.68 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
石化专用 设备	17,911.16	14,289.03	20.22	-76.12	-77.99	增加 6.77 个百分点
炼油专用 设备	1,955.13	1,513.26	22.60	-86.39	-88.93	增加 17.82 个百分点
EPC	46,945.49	44,433.48	5.35	-54.30	-45.33	减少 15.54 个百分点
其他产品 及服务	118,088.16	101,006.92	14.46	10.86	16.65	减少 4.25 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
内销	169,164.59	149,110.89	11.85	-37.69	-33.06	减少 5.73 个百分点
外销	15,735.35	12,131.80	22.90	-42.03	-46.58	增加 6.56 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
直接销售	184,899.94	161,242.69	12.79	-38.08	-34.58	减少 4.68

						个百分点
--	--	--	--	--	--	------

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
说明：营业收入、营业成本、毛利率同比是根据 2024 年调整后的数据计算

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

☐适用 ☒不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
专用设备制造业	直接材料	1,146,782,273.75	58.09	2,129,986,879.06	74.79	-46.16	
专用设备制造业	直接人工	35,153,068.59	1.78	36,066,290.68	1.27	-2.53	
专用设备制造业	制造费用	430,491,567.44	21.81	298,611,784.68	10.49	44.16	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
石化专用设备	直接材料	130,854,339.41	6.63	513,939,112.46	18.05	-74.54	
石化专用设备	直接人工	4,718,924.49	0.24	11,576,340.38	0.41	-59.24	
石化专用设备	制造费用	7,317,008.35	0.37	122,590,464.80	4.30	-94.03	
炼油专用设备	直接材料	10,420,099.77	0.53	105,491,253.87	3.70	-90.12	
炼油专用设备	直接人工	619,475.86	0.03	6,573,514.60	0.23	-90.58	
炼油专用设备	制造费用	4,093,048.25	0.21	25,039,022.21	0.88	-83.65	
工程总包服务	直接材料	257,921,521.51	13.07	739,281,698.25	25.96	-65.11	
工程总包服务	直接人工	8,248,010.47	0.42	2,922,806.14	0.10	182.19	
工程总包服务	制造费用	178,165,284.04	9.03	70,575,364.18	2.48	152.45	
其他产品及服务	直接材料	747,586,313.06	37.87	771,274,814.48	27.08	-3.07	
其他产品及服务	直接人工	21,566,657.77	1.09	14,993,629.56	0.53	43.84	
其他产品及服务	制造费用	240,916,226.80	12.20	80,406,933.49	2.82	199.62	

成本分析其他情况说明
无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

☒适用 ☐不适用

2025 年 9 月 24 日，卓然(浙江)集成科技有限公司与转让方签署《资料移交清单》处置子公司卓和（岱山）能源科技有限公司，完成公司印章、产证、会计凭证、网银 U 盾等物项、文件和资料且已完成工商变更并收到股权转让款，自 2025 年 9 月 30 日卓和（岱山）能源科技有限公司不再纳入合并范围

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额128,050.52万元，占年度销售总额69.26%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

公司前五名客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在 关联关系
1	安徽中普石油能源有限公司	31,190.97	16.87	否
2	中国石油化工集团有限公司	30,432.69	16.46	否
3	中国南海工程有限公司	26,106.19	14.12	否
4	内蒙古东景中科科技新材料发展有限公司	20,189.70	10.92	否
5	中国石油天然气集团有限公司	20,130.97	10.89	否
合计	/	128,050.52	69.26	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

客户四为本年度新增客户，公司为客户提供生物降解改性材料项目相关设备材料和工程服务

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

□适用 √不适用

B.公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额76,450.25万元，占年度采购总额33.51%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在 关联关系
1	中建安装集团有限公司	21,418.21	9.39	否

	司			
2	浙江创铁达机电设备有限公司	15,852.13	6.95	否
3	中化二建集团有限公司	13,871.64	6.08	否
4	上海第一建筑服务有限公司	13,207.55	5.79	否
5	上海华仕睿能源信息科技有限公司	12,100.72	5.30	否
合计	/	76,450.25	33.51	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

上海第一建筑服务有限公司为本年度新增供应商，为本公司提供项目设计服务

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

□适用 √不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

3、费用

√适用 □不适用

		单位：元 币种：人民币	
科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	19,270,006.39	28,076,122.46	-31.37
管理费用	193,173,491.67	166,399,395.26	16.09
财务费用	42,594,405.92	50,185,883.17	-15.13
研发费用	78,157,446.46	113,353,932.01	-31.05

4、现金流

√适用 □不适用

		单位：元 币种：人民币	
科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
经营活动产生的现金流量净额	-387,794,579.76	207,460,063.29	-286.92
投资活动产生的现金流量净额	44,970,379.98	-356,508,180.34	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	137,890,077.70	52,941,897.62	160.46

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

			单位：元 币种：人民币	
科目	金额	占利润总额比例（%）	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	11,833,388.02	294.81	主要系政府补助	否

投资收益	-8,716,225.17	不适用	主要系对联营企业的投资亏损	否
信用减值损失	-75,267,953.24	不适用	主要系计提应收账款、其他应收款、应收票据的坏账准备	是
资产减值损失	-25,509,625.50	不适用	主要系报告期内存货跌价损失及合同履约成本减值损失	否
营业外支出	26,014,001.25	648.09	主要系报告期内非流动资产处置损失	否

无

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
应收票据	362,432,656.99	4.40	374,677,034.28	4.25	-3.27	
应收款项融资	1,965,937.91	0.02	721,342.59	0.01	172.54	主要系公司收到的票据背书或贴现
其他应收款	56,781,483.46	0.69	2,160,767.87	0.02	2,527.84	主要系往来款项与保证金增加
合同资产	619,776,932.98	7.52	821,013,415.34	9.31	-24.51	主要系确认收入达到无条件收款权
在建工程	2,104,622,190.33	25.54	1,931,211,187.32	21.91	8.98	主要系岱山石化循环经济产业园建造及卓然数智创新研发中心项目新建工程所致
使用权资产	1,749,235.24	0.02	3,166,654.34	0.04	-44.76	主要系公司本期使用权资产处置
长期待摊费用	1,218,764.56	0.01	31,122,191.39	0.35	-96.08	主要系长期待摊费用减少
递延所得税资产	0.00	0.00	64,452,096.39	0.73	-100.00	根据测算调整递延所得税资产计提
其他非流动资产	107,013,512.14	1.30	227,327,249.93	2.58	-52.93	主要系预付长期资产款项减少所致
应交税费	89,668,335.96	1.09	80,078,909.12	0.91	11.97	主要系当期增值税增加
一年内到期的非流动负债	95,825,737.40	1.16	379,652,193.01	4.31	-74.76	主要系一年内到期的长期借款减少
租赁负债	1,456,610.71	0.02	1,684,518.63	0.02	-13.53	主要系租赁负债减少所致

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

☐适用 ☒不适用

2、境外资产情况

☒适用 ☐不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产69,313,667.24（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.84%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

☐适用 ☒不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

☒适用 ☐不适用

	单位：元 币种：人民币	
项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	79,165,568.53	保证金保函保证金
货币资金	22,820,395.27	冻结资金
固定资产	345,608,727.71	抵押
无形资产	357,015,016.29	抵押
在建工程	2,026,164,868.83	抵押

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 行业经营性信息分析

☒适用 ☐不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期投资额（万元）	上年同期投资额（万元）	变动幅度
-2,662.74	0.00	不适用

卓和（岱山）能源科技有限公司为上市公司控股子公司卓然集成于 2024 年 9 月 3 日成立的项目公司，其增资资产 2025 年 5 月 31 日账面值 42,913.88 万元，卓然集成于 2025 年 6 月 17 日经董事会、监事会审议通过，以合计对价人民币 69.637.26 万元(资产评估值)的所属相关资产以资产注入形式增资至卓和（岱山）能源科技有限公司。报告期内，转让卓和（岱山）能源科技有限公司 95%的股权账面价值为 72,250.66 万元、评估值为 72,210.71 万元，交易价格为 72,300 万元。

备注:表格内 -2,662.74 万元为合并报表长期股权投资账面变动额，并非股权转让总交易金额。

1、重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

2、重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的金融资产

☐适用 ☒不适用

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

☐适用 ☒不适用

其他说明
无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐适用 ☒不适用

独立董事意见
不适用

(六) 重大资产和股权出售

☒适用 ☐不适用

2025 年 9 月 24 日，卓然(浙江)集成科技有限公司与转让方签署《资料移交清单》处置子公司卓和（岱山）能源科技有限公司，完成公司印章、产证、会计凭证、网银 U 盾等物项、文件和资料且已完成工商变更并收到股权转让款，自 2025 年 9 月 30 日卓和（岱山）能源科技有限公司不再纳入合并范围

(七) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币								
公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海靖业工程咨询有限公司	子公司	工程项目咨询管理、租赁	50,000,000.00	60,603,146.38	-6,199,326.33	0.00	-3,910,023.78	-4,040,519.49
江苏博颂能源科技有限公司	子公司	智能化重工设备制造	100,000,000.00	506,083,277.35	243,760,831.62	11,253,917.11	-13,076,502.48	-18,805,867.65
卓然（靖江）设备制造有限公司	子公司	工业炉成套设备及合金炉管、翅片管的设计、制造、安装	138,000,000.00	1,546,091,118.06	880,778,101.50	723,176,959.34	-41,953,898.10	-53,119,966.98

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
卓然（香港）国际事业有限公司	子公司	乙烯裂解炉等炼油化工专用设备及其配件的销售及采购，及海外市场推广代理	3880 万港币	11,000,832.96	-3,757,372.16	0.00	1,231,836.84	1,231,836.84
江苏卓然企业服务有限公司	子公司	企业管理咨询服务	30,000,000.00	4,358,071.45	-23,925,596.72	0.00	-9,340,781.97	-10,325,523.52
卓然（浙江）集成科技有限公司	参股公司	智能控制系统集成	400,000,000.00	2,429,052,249.70	471,396,337.41	421,826,294.86	247,309,467.04	202,950,840.64
江苏易航港务有限公司	子公司	港口经营	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	-3,288.55	9,325,692.99
上海卓然数智能源有限公司	子公司	工程设计	115,000,000.00	2,953,584,764.20	99,948,792.08	635,672,054.64	- 151,388,010.10	- 165,698,093.62
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	子公司	能源管理	200,000,000.00	23,293,773.00	-4,810,470.60	0.00	-913,346.02	-3,619,392.10
卓然产融（北京）科技有限公司	子公司	软件和信息基数服务	200,000,000.00	130,735,033.08	-20,831,372.05	154,109,611.98	16,339,683.24	10,036,742.20
Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd	子公司	加热炉、复合蒸汽转化炉等石油化工专用设备的研发、规划、供应及安装服务	22,497.15 万韩元	58,312,834.28	33,730,884.40	153,834,415.53	17,273,608.88	11,702,389.13
苏州圣汇装备有限公司	参股公司	压力容器、低温储运装备、球罐、船用装备、高温工业炉等的设计、制造和销售	400,000,000.00	836,858,032.10	231,154,737.39	532,305,458.81	-14,244,507.38	-17,169,348.82

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海靖业工程咨询有限公司	子公司	工程项目咨询管理、租赁	50,000,000.00	60,603,146.38	-6,199,326.33	0.00	-3,910,023.78	-4,040,519.49
江苏博颂能源科技有限公司	子公司	智能化重工设备制造	100,000,000.00	506,083,277.35	243,760,831.62	11,253,917.11	-13,076,502.48	-18,805,867.65
卓然（靖江）设备制造有限公司	子公司	工业炉成套设备及合金炉管、翅片管的设计、制造、安装	138,000,000.00	1,546,091,118.06	880,778,101.50	723,176,959.34	-41,953,898.10	-53,119,966.98
卓然（香港）国际事业有限公司	子公司	乙烯裂解炉等炼油化工专用设备及其配件的销售及采购，及海外市场推广代理	3880万港币	11,000,832.96	-3,757,372.16	0.00	1,231,836.84	1,231,836.84
江苏卓然企业服务有限公司	子公司	企业管理咨询服务	30,000,000.00	4,358,071.45	-23,925,596.72	0.00	-9,340,781.97	-10,325,523.52
卓然（浙江）集成科技有限公司	参股公司	智能控制系统集成	400,000,000.00	2,429,052,249.70	471,396,337.41	421,826,294.86	247,309,467.04	202,950,840.64
江苏易航港务有限公司	子公司	港口经营	10,000,000.00	0.00	0.00	0.00	-3,288.55	9,325,692.99
上海卓然数智能源有限公司	子公司	工程设计	115,000,000.00	2,953,584,764.20	99,948,792.08	635,672,054.64	-151,388,010.10	-165,698,093.62
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	子公司	能源管理	200,000,000.00	23,293,773.00	-4,810,470.60	0.00	-913,346.02	-3,619,392.10

卓然产融（北京）科技有限公司	子公司	软件和信息基数服务	200,000,000.00	130,735,033.08	-20,831,372.05	154,109,611.98	16,339,683.24	10,036,742.20
Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd	子公司	加热炉、复合蒸汽转化炉等石油化工专用设备的研发、规划、供应及安装服务	22,497.15万韩元	58,312,834.28	33,730,884.40	153,834,415.53	17,273,608.88	11,702,389.13
苏州圣汇装备有限公司	参股公司	压力容器、低温储运装备、球罐、船用装备、高温工业炉等的设计、制造和销售	400,000,000.00	836,858,032.10	231,154,737.39	532,305,458.81	-14,244,507.38	-17,169,348.82

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
卓和（岱山）能源科技有限公司	股权转让	2025年9月24日，卓然(浙江)集成科技有限公司与转让方签署《资料移交清单》，完成公司印章、产证、会计凭证、网银U盾等物项、文件和资料且已完成工商变更并收到股权转让款，自2025年9月30日不再纳入合并范围

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”中的“（三）所处行业情况 1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛”的内容。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

公司战略以“创新驱动、绿色发展、全球视野、协同共赢”为核心，构建了四位一体的可持续发展体系。在国家“双碳”战略指引下，公司确立了以技术创新为核心、绿色转型为导向、全球布局为支撑、产业协同为基础的战略框架，通过系统性布局推动石化装备行业向高效化、智能化、低碳化方向转型升级。

技术创新战略方面，公司将持续强化研发投入，重点布局三大创新方向：一是新能源装备技术研发，包括生物基能源、绿电热裂解、废塑料循环利用、氢能炼化等前沿领域；二是数字化技术应用，全面推进数字孪生、工业互联网等技术在制造环节的深度融合；三是新材料工艺突破，重点攻关特种高分子材料、绿色新材料等关键领域。通过深化与行业内知名院校产学研合作，建立“基础研究-应用开发-产业化”的完整创新链条。同时，依托上海虹桥创新研发中心的枢纽作用，加速创新成果转化，确保技术领先优势。

绿色发展战略层面，公司将实施“三步走”转型路径：短期聚焦传统设备节能改造，中期突破低碳工艺包开发，长期布局零碳炼化示范项目。未来公司将重点清洁能源替代工程、能效提升工程、碳捕集利用工程和循环经济工程。通过技术创新和工艺优化，助力打造零碳示范工厂。

全球化战略实施上，公司采取“双轮驱动”的国际化路径：一方面通过战略并购整合全球优质资源；另一方面依托“一带一路”倡议输出中国石油化工高端工艺及装备标准。

产业协同战略方面，公司将持续深化“聚链智造”模式，完善长三角产业布局。江苏靖江基地重点发展重型模块化制造，浙江岱山基地聚焦高端石化装备，上海总部强化研发设计和系统集成能力。通过建立产业创新联盟，吸引上下游合作伙伴入驻园区，形成“设计-制造-服务”全价值链协同生态。同时，推进数字化转型，构建智能供应链管理系统，实现产业集群内资源高效配置。

未来，公司将通过“技术+资本+产业”的协同驱动，在清洁炼化装备领域打造具有国际影响力的示范项目，实现从传统设备制造商向绿色能源综合服务商的战略转型，助力全球石化行业低碳转型，为社会创造可持续的企业价值和社会价值。

（三）经营计划

√适用 □不适用

1. 创新研发工作计划

公司构建了系统化、市场导向的创新研发体系，通过整合产业链资源与产学研合作，持续提升技术创新能力。在研发体系方面，公司实时追踪行业技术动态，并与行业内顶尖院校共建联合实验室，完善从基础研究到产业化的全链条创新机制。为激发创新活力，公司实施技术成果导向的绩效考核，对在技术研发、产品创新、专利申请等方面做出突出贡献的技术研发人员给予奖励，同时为研发人员提供双通道职业发展路径。在产品开发策略上，公司采取“改进现有产品”与“布局未来技术”并行的方式，一方面持续优化设备性能指标，开发差异化硬件方案；另一方面建立客户需求快速响应机制，前瞻性规划下一代新工艺、新产品技术路线。为确保研发效能，公司持续加大研发投入，升级实验设备，引进高端人才，并完善知识产权保护体系。这一系统化的创新体系有效提升了公司的科技成果转化效率和市场竞争力，为持续发展提供坚实的技术支撑。

2. 市场拓展计划

公司建立了专业高效的市场运营体系，组建了兼具行业经验和技术的复合型营销团队，业务网络覆盖国内主要炼化经济区和国际知名工程公司。凭借多年海外市场深耕，公司产品已成功进入 19 个国家和地区，在生产规模、技术研发、制造工艺和品质管控等方面达到国际领先水平。

平，具备与国际行业巨头同台竞技的综合实力。基于现有市场基础，公司将实施全球化营销战略：一方面强化品牌建设和客户关系管理，通过优化售前技术支持和售后服务体系提升客户黏性；另一方面重点拓展“一带一路”沿线新兴市场，密切跟踪全球炼化产能布局动向，深化与国际头部客户的战略合作。同时，公司将持续加强营销团队的专业能力建设，完善市场情报分析和快速响应机制，充分发挥中国装备制造的成本和技术优势，稳步提升海外销售占比，推动企业向具有全球竞争力的石化装备解决方案提供商转型。

3. 运营管理计划

公司全面推进数字化转型战略，着力打造“工程项目管理数字一体化平台”，通过标准化、流程化的运营管理机制实现集团级管控效能提升。基于“卓然聚链智造运营系统”，公司构建了覆盖设计、采购、施工全流程的智能管理体系，运用数字检测系统和智能分析技术实现项目全周期动态监控。在业务模式创新方面，公司整合 EPC 工程服务、数字产融服务、工艺技术优化服务和工业智能化服务，形成差异化竞争优势，推动企业从传统装备制造向全球化智能装置集成技术服务商转型。

推进低碳装备技术研发，重点攻关绿电热裂解、氢能集成、高效碳捕集等核心技术；推进数字化技术与装备制造的深度融合，开发数字孪生装备、AI 智能运维系统等数字化产品；深化产学研合作，完善创新管理体系，优化项目动态管控机制，提高创新成果转化效率。

为支撑国际化发展战略，公司持续完善质量管控体系，强化产品认证工作，确保装备方案的卓越性能和可靠品质。通过优化管理流程、推进信息化建设，公司不断提升客户审厂通过率。同时，公司着力构建全球供应链体系，在韩国子公司全面运营的基础上，建立国内外双循环供应网络，有效支撑业务规模扩张，实现降本增效目标。这一系列举措为公司拓展全球市场奠定了坚实基础。

4. 内控建设计划

公司将以全面风险管理为导向，启动内控体系重构升级计划，全力筑牢风险防线、支撑业务高质量扩张。我们将由董事会牵头，联合多部门对现有制度流程进行全维度梳理排查，重构权责清晰、制衡有效的全链条管控机制；同时将内控文化融入企业核心价值观，通过分层培训与考核激励，打造全员参与的内控氛围。围绕核心业务板块优化资源配置，以全面预算管理为抓手推动战略落地，在国际化拓展、技术创新等开源举措中同步建立跨境风险、研发管控等配套内控机制，在成本管控、资产优化等节流工作中推行全成本核算、精益管理等精细化内控措施，切实平衡发展与风险，扭转内控被动局面，为可持续发展奠定坚实基础。

5. 人才发展计划

公司建立了系统化的人才管理体系，通过完善“选拔-培养-考核-任用”的全周期管理机制，为可持续发展提供人才保障。在人才梯队建设方面，公司实施分层分类培养策略：针对新员工开展标准化岗前培训，结合岗位胜任力要求设计个性化在岗培训方案；面向核心人才提供国际化发展平台，通过引进全球高端人才持续优化团队结构；对于关键岗位骨干，实施股权激励计划，实现个人与组织价值的深度绑定。同时，公司建立了科学的人才评估体系，定期对组织效能、人员素质、安全生产等关键指标进行系统诊断，持续优化培训体系。在企业文化建设上，公司秉持“以人为本”理念，通过课题研究、项目实践等多种形式，既鼓励员工个性化发展，又强化团队协作意识，全面提升员工专业素养和综合能力。这一人才发展战略不仅提升了组织效能，更为公司在全球市场的竞争提供了持续动力。

6. ESG 建设计划

公司将继续秉持可持续发展理念，积极构建完善的 ESG 治理体系，将环境责任、社会责任和公司治理深度融入企业发展战略。在治理层面，进一步规范的公司治理架构，严格执行合规经营准则，优化决策机制和风险管控体系，确保企业稳健发展；在员工发展方面，完善职业培训体系、多元化晋升通道和具有竞争力的薪酬福利制度，保障员工权益，营造公平包容的工作环境。同时，我们将持续优化产品质量管理体系，通过技术创新提升产品性能，建立全生命周期客户服务体系，为客户创造长期价值。在环境管理方面，积极推进绿色制造转型，优化生产工艺、建立资源循环利用体系，并实施能源精细化管理，推动行业清洁能源替代、能效提升和碳足迹管理，助力“双

碳”目标达成。此外，我们积极参与社区共建、教育支持等公益事业，践行企业公民责任，推动社会价值与企业价值的协同增长，实现可持续发展。

（四）其他

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司严格遵照《公司法》《证券法》《科创板股票上市规则》及《公司章程》的规定制定了股东会、董事会的议事规则等相关内部治理制度，确定了股东会、董事会和管理层的运行机制，且能按照相关法律法规和《公司章程》的规定有效运作。公司主动落实中国证监会与上海证券交易所各项监管导向，持续健全内部控制体系与风险防范机制，进一步提升规范化运作水平与治理能力。

（一）股东和股东会

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定制定了《股东会议事规则》，切实保证股东会的规范运行。

报告期内，公司股东会在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均严格按照有关法律法规和《公司章程》《股东会议事规则》等制度的规定执行。公司充分保障各股东依法行使权利，充分尊重中小股东权益，未发生损害中小股东权益的情况。

（二）董事和董事会

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定制定了《董事会议事规则》，规范董事会的议事方式和决策程序，促使董事会有效地履行职责。

报告期内，公司董事会成员系按照《公司法》《公司章程》规定的董事选聘程序选举产生，专业结构合理，人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。公司董事会的召集、召开、表决等程序均严格按照有关法律法规和《董事会议事规则》等制度的规定执行。公司全体董事能够认真负责，勤勉尽职，诚信行事，并持续学习，不断提高履职能力，促进董事会规范运作和科学决策水平的提升。

公司独立董事在企业管理、财务管理和法律方面具备较高的专业水平和丰富的实践经验；独立董事能够按照相关法律、法规、《公司章程》及《独立董事工作制度》的要求，认真履行职责，维护公司整体利益。

（三）信息披露及内幕信息管理

报告期内，公司严格落实《信息披露管理制度》，依照《内幕信息知情人管理制度》规范内幕信息管理工作。通过实施内幕信息知情人登记、规范外部信息报送审核流程，压实相关岗位保密责任与履职义务，不断强化全员信息保密意识与合规理念，防范内幕信息泄露及信息披露违规风险，保障信息披露工作合法合规、严谨有序，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，使所有股东有平等的机会获得信息，保障中小股东知情权，充分维护投资者利益。

（四）投资者关系

公司充分尊重和维护全体股东的合法权益，重视与投资者的沟通与交流，通过定期报告、临时公告、投资者热线、业绩说明会、上证E互动、IR邮箱等方式，积极保持与投资者的沟通、联系等，认真对待投资者咨询与提问，听取广大投资者对公司经营管理及战略发展的意见和建议，切实保证中小股东的合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

√适用 □不适用

公司实际控制人同时担任公司董事长，其作为公司创始人，行业知识、专业资质、管理经验上具备履职能力。公司具备完善的法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务均保持了上市公司应有的独立性，具体如下：

1. 资产独立：公司拥有独立完整的经营性资产，产权清晰、权证齐全；与实际控制人资产分开独立运营；

2. 人员独立：公司董事、高级管理人员严格依法选举或聘任；总经理、财务总监、董秘等关键岗位均由上市公司独立聘任，专职在公司工作，未在控股股东处兼任除董事以外的其他管理职务；员工独立聘用、薪酬独立发放、劳动人事独立管理；

3. 财务独立：公司设立独立财务部门与核算体系，独立开户、独立纳税、独立作出财务决策；资金支付与审批实行分级授权与复核，实际控制人不得干预公司资金使用；财务人员独立任职，不存在混同。

4. 机构独立：公司董事会、经营管理层独立运作，内部机构健全；与实际控制人办公场所、机构职能分开，不存在合署办公。

5. 业务独立：公司拥有独立业务体系与自主经营权，独立签订合同、独立开展经营、独立承担风险；关联交易严格履行审议与披露程序，定价公允，不存在依赖实际控制人或利益输送。

尽管公司具备财务独立性的条件，但公司于2025年12月19日收到上海证监局下发的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268号）（以下简称“《决定书》”），指出公司在IPO募投项目实施过程中，违规支付部分募集资金，经由公司控股股东、董事长张锦红有效控制的供应商或资金通道方银行账户流入体外资金池进行资金调配，部分资金在当日或次日回流至公司非募集户，其余流向了张锦红间接控制的企业。公司未如实披露募集资金存放及实际使用情况，亦未如实披露关联方非经营性资金往来情况。目前立案调查事项尚未形成结论性意见，公司将积极配合监管机构调查并按规定披露进展。

（二）影响公司财务独立性而采取的解决方案及后续工作计划

针对《决定书》指出的相关问题，公司诚恳接受并高度重视，立即向公司全体董事、高级管理人员及相关部门人员进行了通报、传达，为全面、彻底整改相关问题，公司第一时间成立专项工作组，由公司总经理担任组长，公司协同风控部、内审部、财务部等相关人员及董事长、董事会秘书、财务总监等担任小组成员，董事会秘书办公室具体负责牵头协调本次整改工作。专项工作组制定了系统性整改方案，明确了各项措施的责任主体、责任部门及完成时限；同时，董事会审计委员会对整改过程及阶段性成果进行了监督审核。截至2026年6月18日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

公司将以此次整改为契机，将其转化为提升规范运作水平的强大动力，具体将采取以下措施：

1. 深化制度落实：组织全体董事、高级管理人员及相关部门关键人员，深入学习《公司法》《证券法》《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规和公司内控制度，强化合规意识，确保将各项规则内化于心、外化于行。

2. 压实主体责任：进一步明确董事会、管理层及各职能部门的合规责任与监督义务，完善问责机制，确保信息披露的及时、准确、完整，杜绝类似问题再次发生。

3. 构建长效机制：健全并严格执行覆盖全链条的资金管理制度，强化内部审计与监督检查力度，切实维护上市公司独立性，保障公司资产安全及全体股东的合法权益，推动公司实现规范、健康、可持续的高质量发展。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
☒适用 ☐不适用

公司共同实际控制人张新宇先生持有 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.（以下简称“INNOVARE KTI”、“标的公司”）100%的股权，INNOVARE KTI 系注册在韩国的股份公司，主营业务为加热炉、复合蒸汽转化炉等设备的研发、规划、供应、安装等服务，相关产品服务属于石油化工专用设备领域，与公司构成同业竞争情形，但对不构成重大不利影响。

为满足公司战略发展规划及海外项目拓展要求，有效推进公司全球化发展战略，提升品牌国际影响力，公司于 2024 年 6 月 4 日召开了第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.100%股权暨关联交易的议案》；并于 2024 年 6 月 25 日召开 2023 年年度股东大会审议通过该议案，同意公司以自有资金支付人民币 10,900.00 万元（以 2024 年 5 月 30 日汇率计算等值约 1,532.81 万美元，最终交易价格以实际成交日汇率为准）收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 100%的股权。具体内容详见公司于 2024 年 6 月 5 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海卓然工程技术股份有限公司关于收购股权暨关联交易的公告》（公告编号：2024-033）。

截至 2024 年 12 月 3 日，本次交易已完成标的公司的股权转让变更登记。截至 2025 年 12 月 31 日，公司全资子公司卓然产融（北京）科技有限公司（以下简称“受让方”）与 Innovare holding Limited（以下简称“转让方”）已就首期股权收购款及业绩补偿款协商一致并签署协议，约定以业绩补偿款冲抵部分股权收购款，相应差额部分由转让方以无偿借款的形式借予公司日常经营活动使用。

根据天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)出具的《关于上海卓然工程技术股份有限公司购入资产 2025 年度业绩承诺实现情况的专项审核报告》（天职业字[2026]25391 号），INNOVARE KTI 2025 年度实现净利润 1,170.36 万元人民币，相比业绩承诺净利润差额 79.64 万元人民币，业绩承诺完成率 93.63%，高于当年承诺净利润的 80%，未完成业绩承诺目标。根据合同约定，业绩承诺方暂无需向受让方补偿现金，待业绩承诺期届满后，受让方根据标的公司业绩承诺期累计净利润情况、业绩承诺方已补偿情况等统一计算业绩承诺方尚需补偿的现金金额，（公告编号：2026-052）。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
☐适用 ☒不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

☐适用 ☒不适用

四、红筹架构公司治理情况

☐适用 ☒不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张锦红	董事长	男	56	2020年3月25日	2026年6月25日	75,473,668	75,473,668	0	/	78.00	否
张军	董事兼总经理、核心技术人员	男	58	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	66.60	否
张新宇	董事兼副总经理	男	35	2020年3月25日	2026年6月25日	16,561,668	16,561,668	0	/	80.60	否
陈莫	董事	男	42	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	0.00	否
丁炜超	独立董事	男	36	2023年11月3日	2026年6月25日	0	0	0	/	14.40	否
郑凯	独立董事	男	46	2023年11月3日	2026年3月19日	0	0	0	/	14.40	否
李森	独立董事	男	44	2023年11月3日	2026年6月25日	0	0	0	/	14.40	否
费中华	核心技术人员	男	42	2020年3月25日	2025年11月17日	0	0	0	/	53.64	否
张锦华	副总经理	男	62	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	74.40	否
马利峰	副总经理	男	45	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	70.00	否
张笑毓	董事会秘书	女	39	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	54.21	否
吴玉同	财务总监	男	44	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	64.07	否
展益彬	核心技术人员	男	44	2008年12月	2026年7月	0	0	0	/	53.45	否
合计	/	/	/	/	/	92,035,336	92,035,336	0	/	638.17	/

注：公司第三届董事会于2026年6月25日届满。鉴于公司尚未完成新一届董事会董事候选人的提名工作，为了保证公司董事会相关工作的连续性，公司董事会换届将相应延期，董事会各专门委员会、高级管理人员的任期亦相应顺延。

姓名	主要工作经历
张锦红	1969 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。毕业于中国人民大学高级管理人员工商管理硕士专业。1991 年 8 月至 1993 年 5 月，任靖江太和工业公司财务科科员；1993 年 6 月至 1997 年 5 月，任靖江市华光冶金铸造厂厂长；1997 年 6 月至 1998 年 7 月，任日本久保田株式会社学员；1998 年 8 月至 2003 年 5 月，任江苏标新久保田工业有限公司（现更名为“江苏标新工业有限公司”）副总经理；2002 年 7 月至 2006 年 3 月任卓然有限执行董事兼总经理；2006 年 3 月至 2016 年 1 月任卓然有限董事长兼总经理；2016 年 1 月至 2017 年 4 月，任卓然有限董事长；2017 年 4 月至今，任卓然股份董事长；2006 年 7 月至 2015 年 1 月，任卓然靖江董事长兼总经理；2015 年 1 月至今，任卓然靖江董事。
张军	1967 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，学士学位。毕业于大连理工大学化工设备与机械专业，高级工程师，国家一级建造师。1989 年 7 月至 1996 年 6 月，任中国石化中原石油化工有限公司乙烯分厂设备工程师；1996 年 6 月至 1999 年 12 月，任中国石化中原石油化工有限公司机动处设备科科长；1999 年 12 月至 2003 年 8 月，任中国石化中原石油化工有限公司乙烯分厂设备主任；2003 年 8 月至 2007 年 6 月，任中国石化中原石油化工有限公司机动处副处长；2007 年 7 月至 2008 年 3 月，任广东大鹏液化天然气有限公司项目经理；2008 年 4 月至 2008 年 12 月，任卓然有限项目部经理；2009 年 1 月至 2016 年 1 月，任卓然有限副总经理；2016 年 1 月至 2017 年 4 月，任卓然有限总经理；2017 年 4 月至今，任卓然股份董事兼总经理；2017 年 10 月至今，任博颂能源总经理；2021 年 6 月至 2023 年 11 月，任博颂化工执行董事。
张新宇	1990 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。毕业于英国哈德斯菲尔德大学风险灾害与环境管理专业。2013 年 11 月至 2017 年 4 月，任卓然有限总经理助理；2017 年 4 月至 2018 年 7 月，任卓然股份总经理助理；2018 年 7 月至今，任卓然股份副总经理；2017 年 4 月至今，任卓然股份董事；2017 年 6 月至今，任江苏卓企执行董事兼总经理；2015 年 6 月至今，任坦融投资执行董事；2015 年 7 月至今，任中科苏派执行董事；2020 年 4 月至 2023 年 11 月，任博颂化工的执行董事；2020 年 9 月至 2021 年 12 月，任苏州嘉科执行董事；2021 年 1 月至今，任卓然数智执行董事；2025 年 1 月至 2025 年 12 月任卓然股份 2025 年度轮值 CEO
陈莫	1983 年 4 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于上海财经大学会计学专业，注册会计师。2007 年 7 月至 2009 年 6 月，任职于中国人民银行征信中心；2009 年 6 月至 2013 年 8 月，任上海上会会计师事务所有限公司审计师；2013 年 8 月至 2017 年 1 月，任职于太平洋保险在线服务科技有限公司财务部；2017 年 2 月至今，任职于太平洋财产保险股份有限公司财务部；2017 年 4 月至今，任卓然股份董事；2017 年 6 月至 2022 年 1 月，担任上海虔际投资管理中心（有限合伙）执行事务合伙人；2017 年 6 月至今，任上海阅聚文化传媒有限公司监事。
郑凯	1979 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，南开大学(会计学)博士，华东理工大学(社会学)博士后，中国注册会计师(CPA)。2017 年 9 月至今，历任华东理工大学商学院会计系副教授，硕士生导师/博士生联合导师；2021 年 3 月至 2024 年 7 月，任上海东冠健康用品股份有限公司独立董事；2023 年 11 月至 2026 年 3 月 19 日，任卓然股份独立董事；2024 年 6 月至今，任上海威派格智慧水务股份有限公司独立董事；2024 年 9 月至今，任苏州恒铭达电子科技股份有限公司独立董事。
丁炜超	1989 年 5 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，华东理工大学(计算机应用技术)博士，华东理工大学(控制科学与工程)博士后。2017 年 1 月至 2018 年 12 月任上海惠衡科技发展有限公司技术总监；2019 年 1 月至 2021 年 6 月，进入华东理工大学控制科学与工程博士后流动站从事博士后研究工作；2021 年 7 月至今，历任华东理工大学计算机系讲师，博士生导师，副教授；2023 年 11 月至今，任卓然股份独

	立董事。
李森	1981 年 6 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学学士、法学硕士，分别毕业于大连理工大学、中国人民大学。具有中国律师执业资格、一级造价工程师执业资格、专利代理师执业资格、高级工程师职称。2004 年 8 月至 2017 年 5 月，历任中国石化工程建设有限公司工程设计、项目管理工作，高级工程师;2017 年 5 月至 2021 年 6 月，从事中国石化工程建设有限公司知识产权管理工作，任专业副总;2021 年 6 月至 2023 年 7 月，任上海市建纬(北京)律师事务所律师;2023 年 8 月至今，任北京望衡律师事务所合伙人、律师；2023 年 11 月至今，任卓然股份独立董事。
费中华	1983 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，中国人民大学高级管理人员工商管理硕士专业。2006 年 7 月至 2008 年 1 月，任上海江湾化工机械厂项目工程师；2008 年 1 月至 2017 年 4 月，任卓然有限技术价值部副经理；2017 年 4 月至 2020 年 4 月，任卓然股份客户价值部副经理；2020 年 4 月至今，任卓然股份总经理助理；2021 年 1 月至 2024 年 11 月，任卓然股份服务与价值事业部总经理；2017 年 11 月至 2025 年 11 月，任卓然股份监事；2024 年 11 月至今，任卓然股份国际事业部总经理。
张锦华	1963 年 1 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于华东理工大学高级管理人员工商管理硕士专业。1982 年 9 月至 1993 年 9 月，任上海汽车电镀厂技术员；1993 年 10 月至 1998 年 7 月，为自由职业者；1998 年 8 月至 2003 年 5 月，任江苏标新久保田工业有限公司（现更名为江苏标新工业有限公司）商务人员；2003 年 6 月至 2006 年 6 月，任卓然有限副总经理；2006 年 6 月至 2015 年 1 月，任卓然靖江副总经理；2015 年 1 月至 2017 年 2 月，任卓然靖江董事长兼总经理；2017 年 2 月至 2017 年 5 月，任卓然靖江董事长；2012 年 5 月至今，任上海齐惠投资管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；2015 年 1 月至今，任卓然靖江董事长兼总经理；2015 年 1 月至 2017 年 4 月，任卓然有限副总经理；2017 年 4 月至今，任卓然股份副总经理。
马利峰	1980 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于华东理工大学项目管理领域工程专业，目前西安交通大学材料成型专业博士在读。2003 年 6 月至 2005 年 3 月，任卓然有限项目工程师；2005 年 3 月至 2007 年 7 月，任卓然有限部门经理；2007 年 7 月至 2016 年 1 月，任卓然靖江副总经理；2016 年 1 月至 2017 年 4 月，任卓然有限副总经理；2017 年 4 月至今，任卓然股份副总经理；2020 年 4 月至今，任卓然集成经理。
张笑毓	1986 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于法国马赛商学院（现更名为“法国凯致商学院”）工商管理硕士。2007 年 6 月至 2008 年 10 月，任卓然靖江项目助理；2009 年 1 月至 2011 年 1 月，任博耕管道支架（江苏）有限公司采购部经理；2011 年 2 月至 2012 年 9 月，任卓然靖江总经理助理；2012 年 10 月至 2014 年 10 月，任卓然有限董事会秘书兼风险管控部经理；2014 年 9 月至今，任上海靖业执行董事兼总经理；2014 年 11 月至 2017 年 1 月，任卓然有限董事会秘书兼管理中心主任；2017 年 2 月至 2017 年 4 月，任卓然有限董事会秘书兼协同管理部总经理；2017 年 4 月至今，任卓然股份董事会秘书；2017 年 4 月至 2021 年 1 月，任卓然股份协同管理部总经理；2021 年 1 月至 2023 年 4 月，任卓然股份战略与资源事业部总经理；2023 年 4 月至今，任卓然产融（北京）科技有限公司执行董事兼财务负责人。
吴玉同	1981 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于法国马赛商学院（现更名为“法国凯致商学院”）工商管理硕士。2006 年 10 月至 2007 年 4 月，任卓然有限行政文员；2007 年 4 月至 2007 年 12 月，任卓然靖江管理部主管；2007 年 12 月至 2009 年 8 月，任卓然靖江生产部副经理；2009 年 8 月至 2011 年 9 月，任卓然靖江物料部经理；2011 年 9 月至 2012 年 10 月，任卓然有限管理部经理；2009 年 8 月至 2012 年 10 月，任卓然有限董事长助理；2012 年 10 月至 2014 年 7 月，任卓然有限财务部经理；

	2014 年 7 月至 2015 年 1 月，任卓然靖江副总经理；2015 年 2 月至今，任博颂能源执行董事；2015 年 9 月至今，任卓然靖江监事；2017 年 2 月至 2017 年 4 月，任卓然有限财务部总经理；2017 年 4 月 至今，任卓然股份财务总监。
展益彬	1981 年 8 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历，高级工程师。2008 年 12 月至 2009 年 2 月，任卓然靖江项目经理；2009 年 2 月至 2016 年 2 月，任卓然靖江部门经理；2009 年 2 月至 2017 年 4 月，卓然有限部门经理；2017 年 7 月至 2021 年 3 月，任卓然股份部门经理；2020 年 9 月至 2021 年 12 月，任苏州嘉科总经理；2021 年 4 月至 2024 年 12 月，任卓然数智总经理，2025 年 1 月至 2026 年 7 月，任卓然股份事业部总经理。

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张锦红	卓然靖江	董事	2015年1月	
张军	博颂能源	总经理	2017年10月	
张新宇	江苏卓企	执行董事、总经理	2017年6月	
张新宇	坦融投资	执行董事	2015年6月	
张新宇	中科苏派	执行董事	2015年7月	2025年3月
张新宇	卓然数智	执行董事	2021年1月	
张新宇	知宇（北京）企业管理有限公司	执行董事，经理，财务负责人	2024年2月	
张新宇	卓然（海南）洁能材料科技有限公司	经理，董事	2024年9月	
张新宇	瑛诺葳（上海）技术服务有限公司	执行董事	2024年6月	
陈莫	上海阅聚文化传媒有限公司	监事	2017年6月	
陈莫	太平洋财产保险股份有限公司	财务人员	2017年2月	
马利峰	卓然集成	经理	2020年4月	
张锦华	卓然靖江	董事长、总经理	2015年1月	
张笑毓	上海靖业	执行董事、总经理	2014年9月	
张笑毓	卓然产融	执行董事兼经理	2023年4月	
吴玉同	博颂能源	执行董事	2015年2月	
吴玉同	卓然靖江	监事	2015年9月	
郑凯	华东理工大学	副教授，硕士生导师/博士生联合导师	2017年9月	
郑凯	上海威派格智慧水务股份有限公司	独立董事	2024年6月	
郑凯	苏州恒铭达电子科技有限公司	独立董事	2024年9月	
丁炜超	华东理工大学	讲师，博士生导师，副教授	2021年7月	
李森	北京望衡律师事务所	合伙人、律师	2023年8月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事薪酬方案由公司股东会批准确定；公司高级管理人员的薪酬方案由公司董事会批准确定；公司核心技术人员的薪酬方案由经营管理层依据公司薪酬和考核体系，并结合其实际情况进行审议确定。独立董事在公司领取的津贴，参照同行业其他上市公司标准拟定并经股东会批准确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司严格按照董事、高级管理人员薪酬的决策程序和确定依据按时支付薪酬
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事（独立董事除外）、高级管理人员及其他核心技术人员的薪酬根据公司薪酬体系和考核体系实施。公司向独立董事提供津贴，津贴标准系参考同行业标准确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司严格按照董事、高级管理人员薪酬的决策程序和确定依据按时支付薪酬
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	531.08
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	107.09 ^注
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事、高级管理人员薪酬考核，严格依据《公司章程》及相关制度规定，结合年度经营成果、个人履职情况、行业薪酬水平等维度综合评定；报告期内相关人员对应考核指标完成情况良好。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司目前未对董事、高级管理人员薪酬实施递延支付安排，薪酬按约定周期足额发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内公司董事、高级管理人员薪酬支付合法合规，不存在止付追索情形。

注：“报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计”仅统计核心技术人员展益彬、费中华的薪酬数据。另外一位核心技术人员，张军任公司董事兼总经理，其薪酬已纳入“报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计”核算。

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

公司及相关人员于2025年12月19日收到中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称“上海证监局”）出具的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268号）（以下简称《决定书》）及《立案告知书》（证监立案字0032025031号、证监立案字0032025032号），具体内容详见公司于2025年12月20日在上海证券交易所网站披露的《关于收到上海证监局行政监管措施决定书公告》（公告编号：2025-052）及《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（公告编号：2025-053）。公司高度重视，积极落实整改，并在规定的时间内提交了整改报告，具体内容详见公司于2026年1月20日在上海证券交易所网站披露的《关于对上海证监局行政监管措施决

定的整改报告》（公告编号：2026-007）。截至2026年6月18日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

(六) 其他

☐适用 ☒不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张锦红	否	10	10	10	0	0	否	4
张新宇	否	10	10	3	0	0	否	4
张军	否	10	10	6	0	0	否	4
陈莫	否	10	10	10	0	0	否	4
郑凯	是	10	10	10	0	0	否	4
李森	是	10	10	10	0	0	否	4
丁炜超	是	10	10	10	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他

☐适用 ☒不适用

七、董事会下设专门委员会情况

☒适用 ☐不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	郑凯先生（主席）、李森先生、丁炜超先生
提名委员会	李森先生（主席）、丁炜超先生、张新宇先生
薪酬与考核委员会	丁炜超先生（主席）、张锦红先生、郑凯先生
战略委员会	张锦红先生（主席）、丁炜超先生、张军先生
ESG 管理委员会	张锦红先生(主席)、张军先生、张新宇先生

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 21 日	1、审议《关于<公司 2024 年报审计治理层计划（预审）阶段沟通报告>的议案》	同意通过所有议案	无
2025 年 4 月 20 日	1、审议《关于<公司 2024 年报审计治理层完成阶段沟通报告>的议案》	同意通过所有议案	无
2025 年 4 月 20 日	1、审议《关于<2024 年年度报告全文及摘要>的议案》； 2、审议《关于<董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告>的议案》； 3、审议《关于<2024 年度财务决算报告>的议案》； 4、审议《关于<2025 年度财务预算报告>的议案》； 5、审议《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》； 6、审议《关于续聘公司 2025 年度会计师事务所的议案》； 7、审议《关于<公司 2024 年度内部控制评价报告>的议案》。	同意通过所有议案	无
2025 年 4 月 27 日	1、审议《关于<2025 年第一季度报告>的议案》	同意通过所有议案	无
2025 年 8 月 28 日	1、审议《关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案》 2、审议《关于计提资产减值准备的议案》	同意通过所有议案	无
2025 年 10 月 29 日	1、审议《关于<2025 年第三季度报告>的议案》	同意通过所有议案	无
2025 年 12 月 30 日	1、审议《关于变更会计师事务所的议案》	同意通过所有议案	无

(三) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 20 日	1、审议《关于卓然股份 2025 年度经营计划的议案》	同意通过所有议案	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 20 日	1、《关于公司高级管理人员 2025 年薪酬的议案》 2、《关于公司董事 2025 年度薪酬的议案》	同意通过所有议案	无
2025 年 7 月 16 日	1、《关于公司<2025 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》 2、《关于公司<2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》 3、《关于公司<2025 年限制性股票激励计划激励对象名单>的议案》	同意通过所有议案	无
2025 年 9 月 24 日	1、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》	同意通过所有议案	无

(五) 报告期内ESG 管理委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 20 日	1、审议《关于公司 2025 年度 ESG 重点工作计划的议案》	同意通过所有议案	无

(六) 存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

☐适用 ☒不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	120
主要子公司在职员工的数量	463
在职员工的数量合计	583
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	112
销售人员	33
技术人员	140
财务人员	31
行政人员	27
管理人员	168
研发人员	72
合计	583
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士及以上	3
硕士	64
本科	257
大专	111
中专及以下	148
合计	583

(二) 薪酬政策

☒适用 ☐不适用

公司根据国家法律法规、相关行业薪酬、公司实际经营情况等，结合公司的发展战略规划，不断完善人力资源管理体系。公司建立了相对科学的晋升及激励机制，包括薪酬管理制度、员工晋升管理制度、绩效考核管理制度及股权激励机制等，将公司的企业文化价值观、职业发展机会

及工作环境等与具有竞争力的薪酬福利紧密结合，鼓励员工与公司共同成长与发展，让员工实现自我价值的同时，为公司创造更大的价值。

为了吸引并留住关键人才，有效将员工利益与股东及公司整体利益保持一致，实现长期深度绑定，激发核心员工的积极性和创造力，从而不断提升公司的核心竞争力，推动公司高质量发展，确保发展战略和经营目标得以实现，报告期内，公司制定了 2025 年限制性股票激励计划，拟向激励对象授予的限制性股票总数为 644.70 万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额 23,361.4003 万股的 2.76%。

(三) 培训计划

☒ 适用 ☐ 不适用

公司十分注重人才的培养和储备。为适应公司快速发展带来的人力资源需求，通过积极寻求内外部各种培训资源和渠道，逐步搭建内部分享交流机制，构建起完善的培训发展体系。公司依据整体战略发展目标、部门业绩目标和岗位技能的实际需要，以公司与员工共发展为前提，采用多样化的培训方式（包括自办培训班、委托培训、外聘专家、研讨会等）对公司员工进行多方位培训。

报告期内公司培训内容主要包含：新员工入职培训、持续性业务培训、质量管理、管理能力、通用技能、产品知识，生产安全以及法律法规规定的培训等，通过多种多样的培训模式在公司内部搭建学习与沟通的平台，为员工创造更好的学习环境和机会，激发员工自主学习、自主提高的积极性，进一步提高了公司员工的整体素质与工作能力，同时也推动公司经营目标的实现。

(四) 劳务外包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒ 适用 ☐ 不适用

经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润为-188,323,140.35 元，2025 年度，母公司实现净利润-49,572,323.39 元。

根据公司章程第一百六十四条相关规定，鉴于公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为负，公司基于 2025 年业绩亏损及后续稳定发展考虑，公司董事会建议 2025 年度利润分配预案为：不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本和其他形式的分配。

(二) 现金分红政策的专项说明

☒ 适用 ☐ 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	☒ 是 ☐ 否
分红标准和比例是否明确和清晰	☒ 是 ☐ 否
相关的决策程序和机制是否完备	☒ 是 ☐ 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	☒ 是 ☐ 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	☒ 是 ☐ 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

☒适用 ☐不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元 币种：人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2025 年限制性股票激励计划	第二类限制性股票	644.70 万股	2.76	53	8.02	6.28

2、报告期内股权激励实施进展

☒适用 ☐不适用

单位：股

计划名称	年初已授予股权激励数量	报告期新授予股权激励数量	报告期内可归属/行权/解锁数量	报告期内已归属/行权/解锁数量	授予价格/行权价格(元)	期末已获授予股权激励数量	期末已获归属/行权/解锁股份数量
2025 年限制性股票激励计划	0	6,446,984	0	0	6.28	6,446,984	0

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2025 年限制性股票激励计划		2,884,155.66
合计	/	

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
2025 年 7 月 16 日，公司召开第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于公司<2025 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等议案。2025 年 8 月 5 日，公司召开 2025 年第二次临时股东大会审议通过《关于公司	详见公司于 2025 年 7 月 17 日在公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2025-029）

<2025 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案。	
2025 年 9 月 24 日，公司召开第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。监事会对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。	见公司于 2025 年 9 月 25 日在公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于向激励对象授予限制性股票的公告》（公告编号：2025-045）

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

（三）董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、股票期权

☐适用 ☒不适用

2、第一类限制性股票

☐适用 ☒不适用

3、第二类限制性股票

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	报告期内可归属数量	报告期内已归属数量	期末已获授予限制性股票数量	报告期末市价（元）
张军	董事、总经理、核心技术人员	0	690,000	6.28	0	0	690,000	10.92
张锦华	副总经理	0	680,000	6.28	0	0	680,000	10.92
马利峰	副总经理	0	675,000	6.28	0	0	675,000	10.92
吴玉同	财务总监	0	395,000	6.28	0	0	395,000	10.92
展益彬	核心技术人员	0	203,000	6.28	0	0	203,000	10.92
合计	/	0	2,643,000	/	0	0	2,643,000	/

注：公司核心技术人员展益彬先生已于 2026 年 7 月 16 日离职。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

☒适用 ☐不适用

根据《公司章程》及公司其他相关制度的规定，公司已建立起符合现代企业管理的科学的考核评价机制。对高级管理人员的考核由公司董事会薪酬与考核委员会组织实施，公司根据实际情况，并结合企业战略执行情况、企业经营结果和可持续发展，对公司高级管理人员进行综合考评。报告期内，公司高级管理人员的薪酬根据董事会确定的薪酬方案，参考所处行业及地区的薪酬水平，结合公司整体业绩完成情况，按照高管本人岗位职责及具体工作绩效完成情况进行核发。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司编制并披露了《2025年度内部控制评价报告》，详见与本报告同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

√适用 □不适用

根据财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司存在财务报告内部控制重大缺陷，公司于2025年12月19日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）下发的《立案告知书》。因涉嫌信息披露违法违规，被中国证监会立案调查。截止审计报告日，调查正在进行中。

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司一直坚持稳健经营的原则，以防范风险为导向，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及公司章程的规定，规范子公司经营行为，对子公司实施管理和控制。子公司按照行业特点和实际经营情况，建立健全了管理制度，强化重大事项报告管理，提升财务预警能力，注重财务数据分析，提高了公司的整体运行效率和抗风险能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海卓然工程技术股份有限公司2025年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：否定意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

√是 □否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

1、天职国际对公司财务报告无法表示意见涉及的内容如下：

（一）中国证券监督管理委员会立案调查

卓然股份及实际控制人张锦红因涉嫌信息披露违法违规等事项，于2025年12月收到中国证券监督管理委员会出具的《立案告知书》（证监立案字0032025031号、证监立案字0032025032号）。截至本审计报告日，该立案调查尚未结案，我们无法判断立案调查最终结果对卓然股份财务报表的影响程度。

（二）与募投项目实施相关的问题

中国证券监督管理委员会上海监管局《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》指出卓然股份存在以下违规事

项：2021年至2024年期间，公司在IPO募投项目实施过程中，违规支付部分募集资金，经由公司控股股东、董事长张锦红有效控制的供应商或资金通道方银行账户流入体外资金池进行资金调配，部分资金在当日或次日回流至公司非募集户，其余流向了张锦红间接控制的企业。公司未如实披露募集资金存放及实际使用情况，亦未如实披露关联方非经营性资金往来情况。

同时卓然股份于2025年1月至4月累计向前述资金通道方之一累计提供借款23,076万元，该资金通道方累计归还19,211万元，2025年末尚欠本金3,866万元、利息258万元，2026年已收回。

截至本报告日，管理层尚未对下述事项提供合理解释及支持性资料，以说明上述交易或资金往来的商业理由、商业实质：

1. 公司支付募集资金后，部分资金进一步流向第三方公司或个人的商业理由及商业实质；
2. 募集资金通过建筑工程供应商支付第三方公司的商业理由及商业实质；
3. 募集资金预付款项支付后又收回的商业理由及商业实质；
4. 募集资金实施过程中对相关方利益倾斜的原因及合理性；
5. 募集资金采购的控制软件、建设工程项目、定制化生产线和研发设备的交易价格公允性；
6. 相关供应商或资金通道方与公司是否构成关联方。

由于受到上述审计范围限制，我们就以下事项无法获得充分、适当的审计证据，也无法执行替代性程序：

1. 上述交易及资金往来的商业理由、商业实质及交易价格的公允性；
2. 上述交易及资金往来的影响是否已于合并财务报表中适当记录并予以披露，包括对合并资产负债表中2025年末预付款项、应收账款、应付账款、固定资产、在建工程、无形资产、其他非流动资产等的账面值，合并利润表中2025年度营业成本、管理费用、信用减值损失等的账面值，合并现金流量表，及同期对比数据的影响；
3. 财务报表附注中关联方交易及余额披露的完整性及准确性。

（三）预付款项的商业理由及实质

卓然股份及其子公司预付账款管理存在如下情形：预付货款后又收回；在与客户销售合同取消或未签情况下仍向供应商付款且未收回；部分合同超约定比例支付预付款；以前年度通过供应链平台预付供应商2,558万元采购丙烯，本期又与客户签订预售合同收到货款2,258万元。

截至本报告日，管理层尚未就上述事项提供合理解释及支持性资料以说明上述交易或资金往来的商业理由及实质。

由于受到上述审计范围限制，我们就以下事项无法获得充分、适当的审计证据，也无法执行替代性程序：

1. 上述交易及资金往来的商业理由及商业实质；
2. 上述交易及资金往来的影响是否已于合并财务报表中适当记录并予以披露，包括对合并资产负债表中2025年末预付款项、其他应收款、应付账款等的账面值，合并利润表中2025年信用减值损失等的账面值，合并现金流量表，及同期对比数据的影响；
3. 财务报表附注中关联方交易及余额披露的完整性及准确性。

（四）成本归集的准确性

卓然股份及其子公司成本归集存在如下情形：在与客户的销售合同取消或实际未签订销售合同的情形下，以前年度预付供应商货款含税金额13,425万元一直挂账未结转或未收回，本期经内部决策审批将部分预付款项结转至其他项目成本，随后又将该部分结转成本金额予以冲回，并重新确认为预付账款；部分项目采购入账时间明显晚于供应商送货单据签收日期；个别项目在确定2024年预计总成本时未考虑预计之外的2025年1-3月已发生成本。截至本报告日，管理层尚未提供合理解释及支持性资料，以说明上述交易的商业实质和成本归集的准确性。

由于受到上述审计范围限制，我们就以下各项无法获得充分、适当的审计证据，也无法执行替代性程序：

1. 上述采购交易的商业合理性、预付款项余额的性质及可回收性、成本归集的准确性及是否归集在恰当会计期间；

2. 上述交易是否已于合并财务报表中适当记录并予以披露，包括对合并资产负债表中 2025 年末预付款项、应付账款、存货等账面值，合并利润表中 2025 年度营业成本等账面价值，及同期对比数据的影响。

（五）工艺包优化服务等项目收入确认

2025 年卓然股份及下属子公司上海卓然数智能源有限公司分别与客户签订工艺包优化服务合同（含税金额 2.49 亿元）和公用工程设备及配套供货合同（含税金额 3.48 亿元），其中工艺包优化服务的大部分工作由第三方完成，根据验收单据上述合同已分别于 2025 年 6 月及 12 月交付。

公司对工艺包优化服务项目按照截止 2026 年 1 月末已收款金额 1.6 亿元（不含税金额 1.51 亿元）与应付供应商款项差额确认营业成本 522.15 万元，公用工程设备及配套供货项目按照发生成本确认收入 2.02 亿元。截至 2025 年末，公司对前述两个项目均未向客户开具增值税发票，公用工程设备及配套供货项目尚未收到任何款项。

此外 2025 年确认收入的南海工程对流段模块组件项目开票及回款进度显著低于合同约定。

对于以上异常我们无法实施满意的审计程序以获取充分、适当的审计证据，从而无法判断上述收入确认的准确性、合理性。

我们对发表无法表示意见涉及的事项无法获取充分、适当的审计证据，因此无法判断这些事项的影响程度，进而无法判断这些事项对卓然股份财务报表的具体影响。我们认为上述事项对财务报表层次认定影响重大，对预付款项、应收账款、存货、固定资产、在建工程、无形资产、其他非流动资产、应付账款、营业收入、营业成本、关联方及交易披露等多项要素、账户或项目影响重大且具有广泛性。根据审计准则的相关规定我们对卓然股份 2025 年度财务报表出具了无法表示意见的审计报告。

2. 天职国际认为对公司内部控制报告出具否定意见的事项如下：

重大缺陷是内部控制中存在的、可能导致不能及时防止或发现并纠正财务报表出现重大错误的一个或多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标。

（一）卓然股份管理层违反《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》及公司《募集资金管理制度》、《关联交易管理制度》、《规范与关联方资金往来管理制度》规定，未经董事会（或董事会及股东大会）审议和批准，将部分募集资金间接提供给其关联方坦融（上海）投资管理有限公司（卓然股份共同实际控制人控制的公司，以下简称坦融）使用，将部分募集资金及非募集资金对外提供财务资助。

卓然股份关联交易审批和披露存在重大缺陷；募集资金违规使用且未完成整改，管理和披露存在重大缺陷；2025年对外拆借款项未见付款OA审批流程，资金支付存在重大缺陷；未经董事会（或董事会及股东大会）审批违规给关联方及第三方提供财务资助，关联方占用公司资金，管理层凌驾于内部控制之上，控制环境无效。

（二）卓然股份2025年财务报表存在注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的重大错报，内部控制存在重大缺陷。

有效的内部控制能够为财务报告及相关信息的真实完整提供合理保证，而上述重大缺陷使卓然股份内部控制失去这一功能。

我们认为，由于存在上述重大缺陷及其对实现控制目标的影响，卓然股份于2025年12月31日未能按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持有效的财务报告内部控制。

3. 董事会对该事项的意见

董事会认为：天职国际依据相关情况对公司2025年度财务报告出具了无法发表意见的审计报告及否定意见的内部控制审计报告，公司董事会尊重其独立判断，同时提请广大投资者注意投资风险。公司董事会将积极采取相应有效措施，尽快消除审计报告意见中涉及事项的影响，积极维护广大投资者的利益。

4. 消除该事项及其影响的具体措施、预期消除影响的可能性及时间

为尽快消除上述影响公司的不利因素，公司拟采取以下措施：

1、一方面，公司积极主动对《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（简称“《决定书》”）中所涉事项开展自查与整改工作，截至2026年6月18日，公司已完成《决定书》中募集资金相关事项的全部整改工作；另一方面，公司全力配合中国证监会的立案调查安排，主动与监管机构保持沟通；同时，公司将严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》的相关规定，积极履行信息披露义务。

2、公司董事会将督促管理层自查并完善各项内部控制，逐步对公司内部控制管理制度进行修订和完善，严格执行公司内部控制管理制度，进一步提高内部控制的有效性，提升公司治理水平。

3、对各级管理人员关于上市公司法律法规、规范性文件和公司规章制度的培训，使其了解和掌握各项制度的内容、实质和操作规范要求，提高合规意识，提升规范运作水平，切实维护上市公司及中小股东的合法权益。同时，充分发挥董事会审计委员会和内部审计部门的监督职能，控制风险隐患，加强风险管控，确保公司健康发展。

4、督促公司财务部门结合公司业务特点，修订并完善公司相关会计政策、核算流程，进一步完善财务核算体系。针对公司的财务工作规范、内控制度执行等财务情况进行不定期的监督检查，规范销售合同审核流程，加强财务及业务人员专业培训，提升其对会计准则的理解与执行能力，进一步提升公司财务与业务人员间的沟通与协作，督促业务部门将销售收入确认相关资料及时递交财务部门。财务人员全面提升专业素养及履职能力，深化对公司业务情况的了解，及时准确确认收入，确保符合收入确认的各项法规及准则要求。

公司董事会将积极采取相应有效措施，尽快消除审计报告意见中涉及事项的影响，积极维护广大投资者的利益。

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、董事会有关ESG情况的声明

公司董事会始终将ESG体系建设纳入整体战略统筹，主动对接国家“双碳”发展战略导向，坚守绿色发展初心，立足行业发展使命，持续推动生产运营绿色化、低碳化转型。公司牢固树立可持续发展理念，主动担当企社会责任，统筹推进环境治理、社会贡献与内部治理协同提升，以稳健规范的治理建设助力企业长远可持续发展。

报告期内，公司携手各利益相关方共同推动公司持续、高质量的发展。

（一）重视环境保护，积极践行清洁生产和绿色运营

公司始终秉持绿色发展理念，于日常生产运营中持续强化环境管理。依托自身石化工程技术优势，公司大力布局智能化低碳管控体系，融合数字化监测手段与高能效节能装备，借助数字孪生仿真技术对装置能耗进行精细化管控，实时追踪能源消耗数据并反向优化生产工艺流程，实现节能降耗的闭环管理。紧扣国家“双碳”发展目标，公司围绕产业链协同升级布局长远发展路径，积极探索全生命周期低碳发展模式。公司率先实施“聚链智造，产融共生”的发展战略，积极探索覆盖原材料采购、智能生产到产品回收的零碳解决方案，通过数字工厂建设，将设备能效模型与生产调度系统深度耦合，构建具有自感知、自决策能力的智能制造体系。推动行业向“智能制造+绿色制造”双轮驱动模式转型，为构建绿色环保、可持续发展社会作出积极的贡献。

（二）注重社会责任，保障股东及各方相关方权益

公司高度重视治理规范，持续完善法人治理结构，严格执行内部控制制度，规范公司运作流程，公司强化内幕信息管理，持续完善知情人登记制度，保障信息披露工作严谨合规、真实透明。与此同时，公司深耕投资者关系建设，健全资本市场沟通机制，推动治理能力现代化，助力公司高质量发展。公司严格遵照各项监管法规与科创板上市规则开展信息披露工作，针对历史相关合规事项已完成全面整改。公司不断健全内部审核管控体系，严守信息披露各项原则，切实维护股东合法权益，持续提升合规治理能力。

在保障股东利益的同时，公司确保财务稳健与资产资金安全。积极推进行业沟通合作，构建责任供应链，与伙伴携手共进。报告期内，与行业伙伴共享产业数字化转型价值，赋能产业链升级。践行“双碳”战略，布局“双碳”赛道，以绿色智造推动绿色低碳未来。以“数字引领”为驱动，构建碳“零”蓝图，布局低碳产业，用智能技术赋能行业低碳转型，通过新能源布局和碳排放管理实现自身减排，投身公益，成为推动社会发展的积极力量，携手各界守护人与自然和谐共生的美好家园。

（三）注重公司治理，重视员工权益保护

公司建立了职责清晰的可持续发展治理架构，由董事会、ESG管理委员会、ESG工作组三个层级组成，有力管理可持续发展相关风险，高效决策目标制定、政策落实等相关事项。董事会作为公司环境、社会和公司治理(ESG)事宜的最高决策层，负责审阅与监督公司整体的ESG相关的管理方针、策略、相关风险，把控公司ESG战略方向,并对ESG事宜最终负责。董事会下属战略与ESG委员会由董事长领导的董事会成员组成，主要负责制定ESG管理方针和策略；制定ESG发展目标，统筹ESG工作安排；负责监督与协调ESG工作的规划、推进与落实；定期就核心ESG相关事宜向董事会汇报。ESG相关职能部门负责人共同组成ESG工作小组，负责依据公司ESG方针策略，制定年度工作计划并按照计划执行具体工作，并确保目标完成。

公司始终坚守人才为本的发展理念，注重搭建员工与企业、股东多方共赢的长效利益联结机制，通过实施股权激励等政策，实现人才激励、企业成长与股东价值提升协同共进。在员工权益保护方面，公司积极听取员工的意见，关心和重视员工的合理需求，保障员工权利，并根据法律法规、行业特点、经营情况等，实施公平有效的绩效考核和晋升机制，制定以月薪/年薪及股权激励相结合的多维薪酬管理体系，将个人回报与公司长期发展目标相融合，充分调动员工积极性和创造力，为公司经营效率的提升和公司业务的长期稳健发展提供重要的动力保障，以促进公司的可持续健康发展。

未来，公司将严格履行证监会加强对企业ESG实践的要求，不断完善ESG管理体系。在持续优化内部管理的基础上，积极推动ESG理念深度融入公司业务运营的各个环节，打造具有影响力的ESG品牌。通过创新的业务模式和可持续的发展策略，增强公司在ESG领域的内外部影响力。公司致力于为利益相关方创造最大化的经济价值，同时积极履行环境责任，推动绿色发展，并关注社会价值的实现。在经济层面，通过高效的ESG管理，提升公司的竞争力和盈利能力，为股东创造丰厚的回报；在环境方面，提倡节能减排，实现可持续发展；在社会层面，积极参与公益事业，促进社会和谐稳定。以ESG理念为指引，推动公司向着可持续健康发展的道路不断迈进，为构建美好的未来贡献力量。

十七、ESG整体工作成果

√适用 □不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

√适用 □不适用

公司始终以科技创新为发展内核，持续构建系统化、全链条研发管理体系，优化多元协同研发模式，不断强化知识产权全生命周期保护与创新激励体系。公司积极深化校企联合攻关，纵深推进业务全流程数字化转型，依托自主研发、产学研融合、工艺装备迭代及数字智能化改造等多元路径。公司在碳二、碳三、碳四产业链装备模块化设计、关键设备国产化突破等方面的技术优势进一步强化，在大型石化装备模块化集成、自有工艺包开发、绿色低碳技术等领域不断突破，并积极布局新材料、新能源领域，在清洁能源、循环利用等方面进行探索。

此外，公司还持续优化生产流程，减少资源浪费和污染物排放。这些措施不仅实现了经济效益与环境效益的双赢，也为公司可持续发展奠定了坚实基础。

(二)本年度 ESG 评级表现

□适用 √不适用

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

□适用 √不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十九、社会责任工作情况**(一)主营业务社会贡献与行业关键指标**

2025 年，全球能源化工产业结构深度重塑，国内石化装备行业步入高端化、绿色化转型攻坚期，卓然股份锚定石油化工专用设备制造核心赛道，全年公司聚焦主业精耕细作，持续深耕石化专用设备高端装备领域，高质量交付联泓格润聚醚多元醇等一系列行业标杆项目，以硬核装备供给推动石化产业向低碳、高效、高端方向升级，深度赋能国家“双碳”战略落地，为稳定产业生态、助力宏观经济稳健运行贡献了重要力量。

(二)推动科技创新情况

2025 年，卓然股份坚定不移实施创新驱动发展战略，以科技创新培育新质生产力，全力构筑行业技术壁垒。公司持续聚焦绿色能源、新材料、数智化制造等前沿赛道，围绕乙烯核心技术迭代、生物可降解材料装备、高性能聚醚多元醇工艺等关键领域攻坚克难，形成一批具有自主知识产权的绿色成套核心技术。报告期内，公司科技创新成果丰硕，新增多项专利授权，累计知识产权总量突破 300 项。通过深化产学研深度融合，加速科技成果转化应用，推动传统制造向数智化、服务化、高端化“智造”转型，以技术创新引领产业变革，为我国石化装备行业绿色低碳高质量发展提供了坚实的科技支撑与创新动能。

(三)遵守科技伦理情况

不适用

(四) 数据安全与隐私保护情况

数字化转型纵深推进过程中，卓然股份始终将数据安全与隐私保护作为企业稳健发展的底线工程，构建全维度、全生命周期的数据安全治理体系。2025 年，公司严格遵循《数据安全法》《个人信息保护法》等法律法规，持续完善信息安全管理机制，建立数据分级分类管理体系，对研发核心数据、客户工程机密、经营管理信息等关键数据实施加密防护、权限管控与动态监测。常态化开展网络安全风险评估、攻防演练，及时排查安全隐患，筑牢工业数据安全防护屏障，严防数据泄露、篡改与滥用。在对外合作、内部管理全流程强化隐私保护责任落实，以合规化、标准化、智能化的安全举措，守护企业数字资产、保障客户信息权益，为公司高质量发展与全球化布局夯实了安全根基。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	14.94	"1.上海艇有意思教育科技有限公司 2025 “卓然杯”华漕赛艇活动赞助费用"
物资折款（万元）		
公益项目		
其中：资金（万元）	3.00	"1.敬老慈善公益捐赠 2.北蓝救援公益捐赠"
救助人数（人）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）		
帮助就业人数（人）		

1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

卓然股份秉持“取之社会、回馈社会”的价值理念，持续深化社会责任实践。报告期内，公司基于自身业务覆盖区域的民生需求，精准锚定教育赋能、青少年素养培育、敬老关怀、公共应急支灯公益项目：面向靖江地区开展定向奖教助学行动，助力区域基础教育质量提升；为华漕青少年赛艇项目提供公益资源支持，推动青少年体育素养与意志品质的双重培育；针对属地敬老院高龄群体开展常态化捐助活动，传递敬老爱老的人文关怀；深度协同蓝天救援体系参与公益应急服务，助力区域公共安全保障能力的补充升级。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明

√适用 □不适用

2025 年，卓然股份始终坚守社会责任初心，积极响应国家乡村振兴战略部署，扎实推动巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。公司立足产业优势，创新践行“产业帮扶、就业赋能、公益助力”三位一体帮扶模式，依托项目布局优先采购属地物资、吸纳农村劳动力及脱贫人口就业，以产业带动激活乡村内生发展动力，实现从“输血帮扶”向“造血兴业”转变。同时，聚焦乡村教育、人居环境改善等民生领域，持续投入公益资源，助力定点帮扶地区完善基础设施、提升治理水平。在乡村振兴全面推进的关键阶段，公司以务实举措彰显企业担当，用心用情用力助力乡村发展、农民增收，为谱写新时代乡村全面振兴新篇章注入卓然动能。

(六) 股东和债权人权益保护情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规和《公司章程》的有关规定，不断优化公司内部治理结构、提升治理水平，建立健全了能够保证股东充分行使权利、享有平等地位的公司治理结构，形成了以股东会、董事会及管理层为核心的内部决策与经营机制，切实保障股东和债权人的合法权益。

1、持续优化公司治理架构

报告期内，公司严格遵守证监会、交易所制定的监管规则，持续优化公司治理架构，稳步提升整体规范化运营水平。公司以《公司章程》为根本准则，全面梳理并健全内部各项管理规章制度，构建权责清晰的决策管控体系，股东会、董事会和高级管理人员各司其职、协同运转，董事会秘书、独立董事勤勉尽责，有效地增强了决策的公正性和科学性，确保了公司依法管理、规范运作。

依照国家法律法规和《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，独立董事勤勉尽职地履行职权，2025年度独立董事专门会议共召开1次，独立董事亲自出席，会议审议与关联交易相关事项，独立董事认为相关关联交易，不会损害公司及股东的利益。

2、积极建立健全制度体系

公司以规范治理为目标，顺应政策更新及时修订更新相关制度，不断完善公司内部管理机制，确保合规运营，优化治理，保障中小投资者权益。报告期内，公司根据相关法律法规并结合公司实际情况对《公司章程》、《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《规范与关联方资金往来管理制度》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》等28项治理制度进行了修订及制定。公司不断规范公司治理结构，积极履行社会责任，保障投资者合法权益。通过上述举措，公司对治理架构进行了一次全面的体检和升级，打造了更高效的管理体系、更市场化的机制。

3、组织合规系列培训

2025年度，公司持续强化关键岗位人员合规能力建设，常态化组织控股股东、实际控制人及董监高开展专项学习培训。积极安排相关人员参与证监会、交易所、上海上市公司协会、资本市场学院等机构举办的培训课程。围绕ESG体系建设、市值管理、合规履职、股权激励、上市公司治理准则、信息披露、财务报告等重点领域，组织对应业务负责人参与专题培训交流，全方位强化董监高合规意识以及从业人员专业能力，持续提升公司整体规范化运作水平，全面推动企业持续、稳定、健康发展，维护市场公平和保护投资者利益；使管理层进一步完善公司内控管理体系，优化治理结构，强化监督职责，在履职尽责方面不断的完善提升，促进公司规范运作。

4、加强内控机制建设

自成立以来，合法合规的公司治理一直是卓然股份常抓不懈的一项重点工作，公司立足企业的发展实际，综合梳理内部管理情况，构建科学全面的内控管理体系，以保障企业实现更好发展。

(七) 职工权益保护情况

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等有关法律法规的规定，不断完善相关制度、合理调整作息时间，与所有员工签订规范《劳动合同》，按时、足额为员工缴纳医疗、养老、失业、工伤、生育等社会保险金及住房公积金，为员工提供健康、安全的工作和生活环境，切实维护了员工所拥有的各项合法权益。

公司积极征求员工意见，不断修订和完善与员工利益相关的管理制度。成立了职工代表大会，支持工会依法开展工作。公司职工代表监事由职工代表大会选举产生，确保员工在公司治理中享有充分的权利。

公司建立了合理的薪酬福利体系和科学完善的绩效考核体系，在公司内部引入市场压力和公平竞争机制，实行岗位职能工资与绩效奖金相结合的薪酬制度，遵循同工同酬、按劳分配、多劳多得的原则，做到公开、公平、公正。

公司注重员工的安全生产和劳动保护，注重对员工进行安全教育与培训，针对不同岗位每年定期为员工配备必要的劳动防护用品及保护设施，不定期地对公司生产安全进行全面排查，有效提高员工的安全生产意识和自我保护能力。

公司切实保障员工权益，关注员工和其家庭的生活需求，在节假日为员工发放节庆慰问金或礼品，为员工送上丰富的福利。报告期内，为激励职工子女勤奋学习、努力成才，助力启航新征程，公司组织开展了“英才高考奖学金”发放仪式，为员工子女提供福利。公司自有食堂为员工提供免费午餐，配备设施齐全的员工公寓，并提供班车，方便员工上下班。

公司倡导合理工作，关心员工身心健康，为员工提供多种类的带薪休假，随着工龄的增长，部分类别的假期天数也将增加，并组织丰富多彩的活动丰富员工生活。报告期内，公司举办了不同规模的集体活动、文艺晚会、体育赛事等，在丰富员工精神文化生活的同时提升员工士气，增强员工的凝聚力、向心力、团队合作意识和集体荣誉感。

员工持股情况

员工持股人数（人）	0
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	0
员工持股数量（万股）	0
员工持股数量占总股本比例（%）	0

注：员工持股数量不包含董事、高级管理人员直接持股情形，不包含员工从二级市场购买的公司股份。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司秉持“创新引领、设计联动、集成协同、价值共享”的发展理念，以客户服务为中心，以员工成长为己任，以伙伴共赢为目标，致力于推动制造、设计、创新三条产业链的深度融合，为客户创造价值，为社会创造财富，为员工创造机会，为股东创造回报”的企业宗旨，充分尊重并保护合作伙伴、供应商及客户的权益，与供应商和客户建立并保持长期良好的合作关系。

公司建立了完善供应商评价及管理体系，严格执行供应商准入和退出机制，严控采购及物料质量水平，同时保持与供应商的及时、有效沟通，严格执行协议及制度相关规定，保障供应商的合法权益。公司将客户视为长期战略合作伙伴关系，公司坚持以客户为中心，以需求为导向，坚持诚信经营、互惠互利的原则，切实保证产品交付，努力提高产品质量与服务质量，为客户提供高效、有竞争力、面向现在及未来的综合解决方案，保护客户的合法权益。公司在供应商及客户的合作中，均贯彻执行反贿赂、反腐败的合规理念，对涉及贿赂、内幕交易、利益冲突等方面进行了明确规范，并对员工、管理层、董事进行定期合规培训，以争取公司与客户、公司与供应商的可持续健康合作中，实现双赢。

(九) 产品安全保障情况

公司全面落实全员参与的安全生产责任制，并制定了全面的安全培训体系，通过多层级培训、讲座、会议的方式，完善各项管理制度，普及培训广度和深度并强化培训效果，力求提升员工安全意识，塑造全员安全学习文化。公司通过实施安全管理措施，降低运营风险，保障员工的身体健康和安全，为公司的正常运营和发展打下坚实的基础。

公司坚持以“以顾客为焦点、产品精益求精、服务力求上心、管理追求卓越”的质量方针，建立和持续优化完整、合法、合规和有效的质量控制体系建立以符合专用设备生产质量管理规范、国际化质量管理体系为核心的业务管理制度，公司已通过 ISO9001:2015 质量管理体系认证、ISO14001:2015 环境管理体系认证和 ISO45001: 2018 职业健康及安全管理体系统认证。从研发和生

产双重把关产品的安全性，严格控制产品质量，确保了公司产品的安全有效，符合安全生产和环境保护相关法规要求，产品质量获得了市场的广泛认可。

(十)知识产权保护情况

公司注重研发项目知识产权的保护，形成了严格的知识产权保护机制，有效防止公司核心技术外泄。公司针对专利制定保护条文，对专利发明保护、专利维权保护等方面有明确规定；同时，在约束机制建设方面，公司制定了《工作保密制度》，并与核心技术人员签订了保密协议，对知识产权归属、职务与非职务技术成果划分、保密义务等作出了具体的约定。

(十一)在承担社会责任方面的其他情况

☐适用 ☒不适用

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

☒适用 ☐不适用

公司党支部成立于 2010 年，上级党组织为中共上海市长宁区虹桥临空经济园区委员会。公司党支部积极组织支部党员进行理论学习与实践教育，组织不忘初心跟党走主题党日活动。公司党支部坚持以“立足岗位发挥堡垒作用，给力企业经营凝聚先进力量”为党建思想核心，坚持党建工作和企业经营发展相结合，以党建引领促企业高质量发展，以企业高质量发展强党建。公司党员在各自平凡的工作岗位上发光发热，成为各部门的骨干，秉持着“不忘初心，牢记使命”的理想与信念，通过理论学习和工作实践加强党性修养。工作之余，党员们不忘“学习强国”APP 的学习，了解党史，关心时事政治，主动形成一种自觉、自主学习的良好氛围，提高自身文化素质和文化底蕴。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	报告期内，公司共召开了 3 场业绩说明会，具体情况如下： 1、2025 年 5 月 20 日卓然股份 2024 年度暨 2025 年第一季度业绩暨现金分红说明会 2、2025 年 9 月 25 日卓然股份 2025 年半年度业绩说明会 3、2025 年 11 月 7 日卓然股份 2025 年第三季度业绩说明会
借助新媒体开展投资者关系管理活动	0	不适用
官网设置投资者关系专栏	☒ 是 ☐ 否	详见公司官网(https://www.supezet.com)“投资者关系”专栏

开展投资者关系管理及保护的具体情况

☒适用 ☐不适用

2025 年度，公司高度重视投资者关系管理工作，持续通过多元化、常态化的投资者沟通渠道，切实维护全体股东尤其是中小投资者的合法权益。公司以上海证券交易所网站为指定信息披露平台，以《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》为指定披露报刊，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。

报告期内，公司管理层积极参与资本市场交流，全年共计召开 3 场业绩说明会，董事长、总经理、独立董事、董事会秘书全程参会，向市场全面讲解公司经营现状、行业发展态势及后续战略规划。公司依托上证 e 互动平台、投资者专属热线、线上线下调研、券商策略会等多种途径与投资者保持良性互动，全年累计接收投资者提问 33 条，平台回复率 100%；规范接待各类投资者调研活动，完整留存调研档案，全年共计发布 3 份投资者关系活动记录表。

在股东权益保护层面，公司严格落实《公司章程》及监管相关要求，规范执行累积投票制、重大事项中小投资者单独计票制度。公司股东会均采用现场结合网络投票的召开模式，为中小投资者便捷参与公司重大事项决策提供保障。公司将持续优化投资者沟通机制，不断提升信息透明度与互动服务质量，树立良好资本市场形象，以长效化、规范化的投资者关系管理工作赋能企业稳健发展。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

☒适用 ☐不适用

公司根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司与投资者关系工作指引》等法律、法规，制定《投资者关系管理制度》，本着真实、准确、完整、及时的披露原则，公平进行信息披露；通过上交所互动平台、电话等多渠道、多层次主动听取投资者的意见、建议，切实保障形成公司与投资者的良好双向互动。

报告期内，公司积极为中小股东参加股东会、发言、提问创造条件、提供便利，充分考虑召开的时间和地点以便于股东参加，为投资者与公司董事、高级管理人员交流提供必要的时间。

(三) 信息披露透明度

☒适用 ☐不适用

为充分保护投资者的合法权益，促进公司诚信自律、规范运作，根据《公司法》、《证券法》、中国证监会颁布的上市公司信息披露相关规定及其他适用法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的规定，公司建立健全了《投资者关系管理办法》及《信息披露管理制度》。该等制度明确了信息披露的内容、程序、管理、责任追究机制，明确了公司管理人员在信息披露和投资者关系管理中的责任和义务。该等制度有助于加强公司与投资者之间的信息沟通，提升规范运作和公司治理水平，切实保护投资者的合法权益。公司建立并逐步完善公司治理与内部控制体系，组织机构运行良好，经营管理规范，保障投资者的知情权、决策参与权，切实保护投资者的合法权益。

报告期内，公司在发布定期报告的同时，还通过上证路演中心召开业绩说明会，并发布了图文结合提炼要点的可视化财报，以简单易懂的形式帮助投资者了解公司业绩及发展情况。通过上证e互动平台及时公布投资者调研记录，以保证广大投资者公平公开的及时了解公司经营情况。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

☐适用 ☒不适用

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

☒适用 ☐不适用

公司严格遵守《中华人民共和国反不正当竞争法》《关于禁止商业贿赂行为的暂行规定》等相关法律法规，开展商业交易活动，不存在扰乱正常市场竞争秩序、泄露商业秘密，以及任何形式的贪污贿赂、谋取私利的行为。

(六) 其他公司治理情况

☐适用 ☒不适用

二十一、其他

☒适用 ☐不适用

为进一步提升信息披露的完整性与透明度，公司对2021至2024年期间部分合作主体与公司之间的资金及业务往来情况进行了梳理。

根据《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，鉴于部分主体与公司存在一定业务往来或资金往来的情形，基于审慎原则，公司将与相关方的交易情况进行补充披露，具体如下：

1. 2021-2025 年度主要合同交易情况

(1) 浙江数融控制技术有限公司：2,607.00 万元、7,699.00 万元、0.00 万元、310.96 万元、0.00 万元；

(2) 江苏普斯锐机械设备有限公司：0.00 万元、15,641.16 万元、6,102.00 万元、8,839.49 万元、3,965.33 万元；

(3) 上海华仕睿能源信息科技有限公司：3,200.00 万元、20,058.00 万元、5,005.63 万元、19,516.28 万元、13,673.81 万元；

(4) 上海祝恩机械设备有限公司：0.00 万元、0.00 万元、5,717.00 万元、4,000.00 万元、0.00 万元。

2. 2021 年-2025 年相关资金拆借情况

(1) 江苏骄弘机械设备有限公司：年度发生额：1,200.00 万元、17,900.00 万元、99,570.00 万元、53,394.96 万元、13,988.05 万元 年末余额：0.00 万元、900.00 万元、0.00 万元、0.00 万元 情况说明：江苏骄弘机械设备有限公司向公司提供借款支持，相关借款年化利率介于 3.45% 至 4.35% 之间，不高于中国人民银行规定的贷款市场报价利率，且不涉及抵押担保。截至本报告出具日，上述资金拆借金额均已还清。

(2) 坦融（上海）投资管理有限公司：年度发生额：0.00 万元、5,700.00 万元、0.00 万元、34,410.00 万元、50,590.00 万元 年度余额：0.00 万元、5,700.00 万元、0.00 万元、0.00 万元、0.00 万元

情况说明：坦融（上海）投资管理有限公司向公司提供借款支持，该公司为公司关联方。相关借款年化利率介于 3.45% 至 4.35% 之间，利率水平不高于中国人民银行规定的贷款市场报价利率，且不涉及抵押担保。

截至目前，上述资金拆借金额均已还清。上述资金拆入行为符合《上海证券交易所科创板股票上市规则》第 7.2.11 条第（七）项规定的免于审议和信息披露情形，基于审慎原则，公司特予以补充说明披露。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	张锦红	注 1	注 1	是	自 2021 年 9 月 6 日起三十六个月内及持股锁定期届满后	是	不适用	不适用
	股份限售	张新宇	注 2	注 2	是		是	不适用	不适用
	股份限售	马利平	注 3	注 3	是		是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 4	注 4	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 5	注 5	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事（独立董事除外）、高级管理人员	注 6	注 6	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 7	注 7	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 8	注 8	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 9	注 9	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	注 10	注 10	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	上海卓然工程技术股份有限公司	注 11	注 11	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	分红	公司控股股东、实际控制人	注 12	注 12	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 13	注 13	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 14	注 14	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、监事、高级管理人员	注 15	注 15	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 16	注 16	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 17	注 17	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	马利平	注 18	注 18	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、监事、高级管理人员	注 19	注 19	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 20	注 20	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人	注 21	注 21	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东及全体董事、监事、高级管理人员	注 22	注 22	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 23	注 23	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	股份限售	张锦红、张新宇	注 24	注 24	是	2023 年 12 月 27 日至 2026 年 12 月 26 日	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	股份限售	张锦红、张新宇	注 25	注 25	是	2023 年 12 月 27 日至 2026 年 12 月 26 日	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 26	注 26	是	2025 年 9 月 24 日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过 36 个月。	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 27	注 27	是		是	不适用	不适用

注 1：公司控股股东、实际控制人张锦红关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前 5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：

- 1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。
 - 2、公司上市后，本人所持有的公司股票在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整）；公司上市后 6 个月内如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），本人所持有的公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月。
 - 3、本人减持公司股票，采取集中竞价交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 1%，采取大宗交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 2%。
 - 4、本人在限售期满后减持首发前股份的，应当明确并披露公司的控制权安排，保证上市公司持续稳定经营。
 - 5、本人将所持有的公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归公司所有。
 - 6、在任职期间每年转让的公司股份不得超过本人所持有的公司股份总数的 25%。
 - 7、在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。
 - 8、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。
 - 9、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。
 - 10、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。
 - 11、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
- 承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日；自 2021 年 9 月 6 日起三十六个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

注 2：公司共同实际控制人张新宇关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前 5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：

- 1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。

2、公司上市后，本人所持有的公司股票在锁定期满后2年内减持的，减持价格不低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整）；公司上市后6个月内如股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），或者上市后6个月期末收盘价低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），本人所持有的股票的锁定期自动延长至少6个月。

3、本人在限售期满后减持首发前股份的，应当明确并披露公司的控制权安排，保证上市公司持续稳定经营。

4、本人将所持有的公司股票在买入后6个月内卖出，或者在卖出后6个月内又买入，由此所得收益归公司所有。

5、在任职期间每年转让的公司股份不得超过本人所持有的公司股份总数的25%。

6、在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。

7、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

8、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。

9、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。

10、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021年8月2日；自2021年9月6日起三十六个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

注3：公司持股5%以上股东马利平关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：

1、自公司股票上市之日起12个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。

2、本人减持公司股票，采取集中竞价交易方式的，在任意连续90日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的1%，采取大宗交易方式的，在任意连续90日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的2%。

3、本人将所持有的公司股票在买入后6个月内卖出，或者在卖出后6个月内又买入，由此所得收益归公司所有。

4、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

5、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。

6、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。

7、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021年8月2日；自2021年9月6日起十二个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

注4：公司关于股份回购和股份购回的措施和承诺：

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本公司承诺将依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本公司将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本公司违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

注5：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于股份回购和股份购回的措施和承诺：

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本人承诺将督促公司依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本人将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

注 6：公司董事（独立董事除外）、高级管理人员关于股份回购和股份购回的措施和承诺：

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本人承诺将督促公司依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本人将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 7：公司关于对欺诈发行上市的股份购回的承诺：

1、保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2、如本公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次发行的全部新股。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 8：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于对欺诈发行上市的股份购回的承诺：

1、本人保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2、如公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次发行的全部新股。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 9：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于填补被摊薄即期回报的承诺：

1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资活动或消费活动。

4、自本承诺出具日至公司本次发行完毕前，如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所发布关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足前述规定时，本人承诺届时将按照前述规定出具补充承诺。

5、本人承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及对此做出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。

如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 10：公司董事、高级管理人员关于填补被摊薄即期回报的承诺：

1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；

2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资活动或消费活动。

4、自本承诺出具日至公司本次发行完毕前，如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所发布关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足前述规定时，本人承诺届时将按照前述规定出具补充承诺。

5、本人承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及对此做出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。

如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 11：公司关于利润分配政策的承诺：

1、本公司在本次发行后将严格依照中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海卓然工程技术股份有限公司章程》及《上海卓然工程技术股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》等规定执行利润分配政策。

2、如本公司违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 12：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于利润分配政策的承诺：

1、本人在本次发行后将严格依照中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海卓然工程技术股份有限公司章程》及《上海卓然工程技术股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》等规定执行利润分配政策。

2、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 13：公司关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本公司对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如中国证券监督管理委员会或其他有权部门认定《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则公司承诺将依法回购本次发行

的全部新股。

3、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本公司将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本公司因此承担责任的，本公司在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本公司将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

（3）经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。

如本公司未能依照上述承诺履行义务的，本公司将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

注 14：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本人对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本人将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本人因此承担责任的，本人在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本人将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

（3）经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。

如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

注 15：公司董事、监事、高级管理人员关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本人对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本人将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本人因此承担责任的，本人在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本人将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

(3) 经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。
如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 16：公司关于未能履行承诺的约束措施的承诺：

1、本公司将严格履行本公司在首次公开发行股票并上市过程中所作出的全部公开承诺事项（以下简称“承诺事项”）中的各项义务和责任。

2、如本公司非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，则本公司承诺将采取以下措施予以约束：

(1) 在中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

(2) 以自有资金补偿公众投资者因依赖相关承诺实施交易而遭受的直接损失，补偿金额依据本公司与投资者协商确定的金额，或证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。

(3) 自本公司完全消除其未履行相关承诺事项所有不利影响之日起 12 个月的期间内，本公司将不得发行证券，包括但不限于股票、公司债券、可转换的公司债券及证券监督管理部门认可的其他品种等。

(4) 自本公司未完全消除未履行相关承诺事项所有不利影响之前，本公司不得以任何形式向董事、监事、高级管理人员增加薪资或津贴。

3、如本公司因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 17：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于未能履行承诺的约束措施的承诺：

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项，则本人需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

(1) 在股东大会及中国证监会指定的信息披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

(2) 不得转让本人直接或间接持有的公司的股份，因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让股份的情形除外。

(3) 如果因本人未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户。

(4) 在证券监管部门或司法机关最终认定本人违反或者未实际履行前述承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失且应承担责任的，本人将依法承担相应赔偿责任。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实

施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 18：公司持股 5%以上股东马利平关于未能履行承诺的约束措施的承诺：

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项，则本人需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

（1）在股东大会及中国证监会指定的信息披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

（2）不得转让本人直接或间接持有的公司的股份，因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让股份的情形除外。

（3）如果因本人未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户。

（4）在证券监管部门或司法机关最终认定本人违反或者未实际履行前述承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失且应承担责任的，本人将依法承担相应赔偿责任。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 19：公司董事、监事、高级管理人员关于未能履行承诺的约束措施的承诺：

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项中的各项义务或责任，则本人承诺将采取以下各项措施予以约束：

（1）在中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

（2）本人所直接或间接持有公司股份（如有）的锁定期自动延长至本人完全消除因本人未履行相关承诺事项而产生的所有不利影响之日。

（3）本人完全消除本人因未履行相关承诺事项所产生的不利影响之前，本人将不得以任何方式要求公司增加本人薪资或津贴（如有），并且亦不得以任何形式接受公司增加支付的薪资或津贴（如有）。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

注 20：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇分别签署了《避免资金占用承诺函》，承诺如下：

“一、自本承诺函出具之日起，承诺人及其关联方将不发生占用公司资金行为，包括但不限于如下行为：

1、承诺人及其关联方不得要求公司为其垫支工资、福利、保险、广告等期间费用，也不得互相代为承担成本和其他支出；

2、承诺人及其关联方不会要求且不会促使公司通过下列方式将资金直接或间接地提供给承诺人及其关联方使用：

- （1）有偿或无偿地拆借公司的资金给承诺人及其关联方使用；
- （2）通过银行或非银行金融机构向承诺人及关联方提供委托贷款；
- （3）委托承诺人及其关联方进行投资活动；
- （4）为承诺人及其关联方开具没有真实交易背景的商业承兑汇票；
- （5）代承诺人及其关联方偿还债务。

二、本承诺函自出具之日起生效，并在承诺人作为公司控股股东/实际控制人/董事/监事/高级管理人员或其关联方的整个期间持续有效。

承诺人承诺以上关于承诺人的信息及声明是真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏；如若违反本承诺，承诺人将承担一切法律责任。”

承诺时间及期限：2021 年 1 月 20 日，具体见上文。

注 21：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇已向公司出具了《关于避免新增同业竞争的承诺》，具体如下：

“1、截至本承诺函出具之日，本人及所直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）并未在中国境内或境外以任何方式直接或间接从事与公司或其下属企业主营业务存在具有重大不利影响的同业竞争或潜在同业竞争的业务，包括但不限于未单独或连同、代表任何人士、商号或公司（企业、单位），发展、经营或协助经营、参与、从事相关业务。

2、自本承诺函出具之日起，本人承诺将不会：（1）单独或与第三方，以直接或间接控制的形式从事与公司或其下属企业主营业务构成重大不利影响的同业竞争或潜在同业竞争的业务或活动（以下简称“竞争业务”）；（2）如本人及直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）获得以任何方式拥有与公司及其下属企业主营业务竞争的企业的控制性股份、股权或权益的新商业机会，本人将书面通知公司，若在通知中所指定的合理期间内，公司做出愿意接受该新商业机会的书面答复，本人或所直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）在合法框架下尽力促使该等新商业机会按合理和公平的条款和条件首先提供给公司或其下属企业。

3、本承诺函自出具之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：（1）本人及一致行动人（如有）直接或间接持有公司股份比例低于 5%（不包括本数）；（2）公司的股票终止在上海证券交易所上市（但公司的股票因任何原因暂停买卖除外）。

4、‘下属企业’就本承诺函的任何一方而言，指由其（1）持有或控制 50%或以上已发行的股本或享有 50%或以上的投票权（如适用），或（2）有权享有 50%或以上的税后利润，或（3）有权控制董事会之组成或以其他方式控制的任何其他企业或实体（无论是否具有法人资格），以及该其他企业或实体的下属企业。”

承诺时间及期限：2021 年 1 月 20 日，具体见上文。

注 22：公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东及全体董事、监事、高级管理人员分别出具了《关于规范关联交易的承诺函》，具体如下：

“1、本人将严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》等制度的规定行使股东权利，杜绝非法占用公司资金、资产的行为，不要求公司为本人提供任何形式的违法违规担保。

2、本人将尽量避免和减少与公司之间的关联交易。对于正常经营范围内或存在其他合理原因无法避免而发生的关联交易，本人将遵循公平、公正、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，按相关法律、法规以及规范性文件及《公司章程》的规定履行交易审批程序及信息披露义务，并保证该等关联交易均将基于关联交易原则实施，切实保护公司及公司股东利益，保证不通过关联交易损害公司及公司股东的合法权益。

3、本人保证将按照法律、法规和《公司章程》规定切实遵守公司召开股东大会、董事会进行关联交易表决时相应的回避程序。

4、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。”

承诺时间及期限：2021 年 1 月 20 日，具体见上文。

注 23：公司关于股东信息披露的相关承诺

根据《监管规则适用指引——关于申请首发上市企业股东信息披露》相关要求，公司承诺如下：

1、本公司已在招股说明书中真实、准确、完整地披露了股东信息。

2、本公司历史沿革中不存在股权代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形。

3、本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有公司股份的情形。

4、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有公司股份情形。

5、本公司不存在以公司股权进行不当利益输送情形。

6、本公司及本公司股东已及时向本次发行的中介机构提供了真实、准确、完整的资料，积极和全面配合了本次发行的中介机构开展尽职调查，依法在本次发行的申报文件中真实、准确、完整地披露了股东信息，履行了信息披露义务。

若本公司违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律后果。

承诺时间及期限：2021 年 4 月 13 日，具体见上文。

注 24：控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于不减持上海卓然工程技术股份有限公司股票的承诺

上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”），向特定对象发行 A 股股票（以下简称“本次发行”），本人作为公司共同实际控制人，特作出如下承诺：

1、本人确认，自公司董事会首次审议本次发行方案之日（即 2022 年 11 月 7 日）前六个月至本承诺函出具之日，本人不存在减持公司股票的情形；

2、本人承诺，自本承诺函出具之日起至公司本次发行完成后 12 个月内，本人不存在减持公司股票（包括承诺期间因送股、公积金转增股本等权益分派产生的股票）的计划；

3、本人承诺，本人认购的本次发行的公司 A 股股票自上市之日起三年内不进行转让；

4、本人不存在违反《中华人民共和国证券法》第四十四条规定的情形；

5、如有违反上述承诺，本人因减持股票所得收益将全部归公司所有，并依法承担由此产生的全部法律责任。

承诺时间及期限：2022 年 12 月 31 日，2023 年 12 月 27 日至 2026 年 12 月 26 日。

注 25：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于锁定期的承诺：

1、本人承诺所认购的由甲方本次发行的股票，自本次发行结束之日起三年内不得转让。

2、本人将按照相关法律法规和中国证监会、上海证券交易所的相关规定，就其在本次发行中认购的股份出具相关锁定承诺，并办理相关股份锁定事宜。

承诺时间及期限：2023 年 3 月 3 日，具体见上文。

注 26：公司关于股权激励相关承诺

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

承诺时间及期限：2025 年 7 月 16 日，2025 年 9 月 24 日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过 36 个月。

注 27：股权激励对象承诺

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

承诺时间及期限：2025 年 7 月 16 日，2025 年 9 月 24 日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过 36 个月。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺情况

☐ 适用 ☒ 不适用

业绩承诺变更情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☒适用 ☐不适用

董事会认为:天职国际依据相关情况对公司 2025 年度财务报告出具了无法发表意见的审计报告及否定意见的内部控制审计报告,公司董事会尊重其独立判断,同时提请广大投资者注意投资风险。公司董事会将积极采取相应有效措施,尽快消除审计报告意见中涉及事项的影响,积极维护广大投资者的利益。

一、 消除该事项及其影响的具体措施、预期消除影响的可能性及时间

为尽快消除上述影响公司的不利因素,公司拟采取以下措施:

1、一方面,公司积极主动对《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》(简称“《决定书》”)中所涉事项开展自查与整改工作,截至 2026 年 6 月 18 日,公司已完成《决定书》中募集资金相关事项的全部整改工作;另一方面,公司全力配合中国证监会的立案调查安排,主动与监管机构保持沟通;同时,公司将严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》的相关规定,积极履行信息披露义务。

2、公司董事会将督促管理层自查并完善各项内部控制,逐步对公司内部控制管理制度进行修订和完善,严格执行公司内部控制管理制度,进一步提高内部控制的有效性,提升公司治理水平。

3、对各级管理人员关于上市公司法律法规、规范性文件和公司规章制度的培训,使其了解和掌握各项制度的内容、实质和操作规范要求,提高合规意识,提升规范运作水平,切实维护上市公司及中小股东的合法权益。同时,充分发挥董事会审计委员会和内部审计部门的监督职能,控制风险隐患,加强风险管控,确保公司健康发展。

4、督促公司财务部门结合公司业务特点,修订并完善公司相关会计政策、核算流程,进一步完善财务核算体系。针对公司的财务工作规范、内控制度执行等财务情况进行不定期的监督检查,规范销售合同审核流程,加强财务及业务人员专业培训,提升其对会计准则的理解与执行能力,进一步提升公司财务与业务人员间的沟通与协作,督促业务部门将销售收入确认相关资料及时递交财务部门。财务人员全面提升专业素养及履职能力,深化对公司业务情况的了解,及时准确确认收入,确保符合收入确认的各项法规及准则要求。

公司董事会将积极采取相应有效措施,尽快消除审计报告意见中涉及事项的影响,积极维护广大投资者的利益。

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐适用 ☒不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐适用 ☒不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,300,000.00	1,300,000.00
境内会计师事务所审计年限	5 年	1 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	洪祥昀、李婷婷	王兴华、董洋洋
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	洪祥昀（4 年）、李婷婷（2 年）	王兴华（1 年）、董洋洋（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	100,000.00
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	国投证券股份有限公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☒适用 ☐不适用

2025 年 12 月 30 日，公司第三届董事会第二十五次会议审议通过《关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任天职国际会计师事务所担任公司 2025 年度财务审计及内部控制审计机构。该事项已于 2026 年 1 月 16 日经公司 2026 年第一次临时股东会审议通过。

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

☒适用 ☐不适用

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）作为本公司 2025 年度财务报告审计机构，对公司 2025 年度出具了无法表示意见的财务报表审计报告。根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》第 12.4.2 条的规定，公司股票将被实施退市风险警示。

(二) 公司拟采取的应对措施

☒适用 ☐不适用

公司董事会高度重视，拟严格推进落实以下应对措施：

1. 深化合规培训，筑牢治理根基。公司将建立常态化规范治理专项学习机制，不定期组织董事、高级管理人员及关键岗位人员开展专项培训，学习内容涵盖资本市场相关法律法规（重点跟进新出台监管政策）、公司内部管理制度、行业合规正反案例等，做到以案为鉴、举一反三，全面强化相关人员的合规意识，提升公司整体规范治理水平。

2. 完善内控体系，强化执行落地。公司将严格遵循《证券法》《公司法》等法律法规及规范性文件要求，全面梳理、优化现行内部控制流程与制度，持续健全覆盖全业务环节的内

部控制体系；同时配套开展内控专项培训，强化全流程执行监督，确保内控制度落地见效，全面提升公司规范运作水平，切实维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。

3. 坚持技术引领，巩固核心优势。公司将持续进行研发投入，聚焦核心技术攻关，夯实技术储备领先优势；通过深化产学研协同融合加速创新成果转化，构建覆盖基础研究、应用开发及产业化落地的全链条创新体系，以前沿技术突破打造差异化竞争路径，夯实公司持续经营的核心基础。

(三) 面临终止上市的情况和原因

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 重大违法强制退市风险

公司及实际控制人已被中国证监会立案调查，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（编号：2025-053）和《关于立案调查进展暨风险提示公告》（编号：2026-031）等公告。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市，敬请广大投资者注意投资风险

八、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☒ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☐ 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

☒ 适用 ☐ 不适用

事项概述及类型	查询索引
2021年11月26日，公司(以下简称“原告”)收到《广东省珠海市金湾区人民法院民事判决书》【(2021)粤0404民初3105号】(以下简称“《民事判决书》”)2021年7月6日，公司作为原告，因合同买卖纠纷事项以大粤湾石化(珠海)有限公司(以下简称“被告”、“大粤湾石化”)为被告向广东省珠海市金湾区人民法院(以下简称“法院”)提起诉讼，要求大粤湾石化支付合同款16,672,940.18元，并支付违约金等。2021年11月，一审判决公司胜诉。2021年12月，大粤湾石化不服一审判决，向珠海市中级人民法院提起上诉。2021年12月31日，珠海市金湾区人民法院受理大粤湾石化的破产清算申请。	具体内容详见公司2021年11月27日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《上海卓然工程技术股份有限公司关于涉及诉讼一审判决结果的公告》(公告编号:2021-010)。
2025年9月18日，上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称“公司”或“卓然股份”)全资子公司江苏卓然企业服务有限公司(以下简称“江苏卓企”)收到靖江市人民法院送达的关于靖江港口集团有限公司(以下简称“靖江港口集团”)起诉江苏卓企的《民事起诉状》等相关材料。因江苏卓企与靖江港口集团发生房屋租赁合同纠纷，靖江港口集团(原告)以江苏卓企为被告向靖江市人民法院提起了诉讼，诉请厂房租金、违约金及占有使用费等暂合计4,324.48万元。2025年9月23日，江苏卓企反诉靖江港口集团诉请返还超额支付的租金暂计14,891,461元。2026年4月，原告向江苏省靖江市人民法院申请撤诉。2026年5月公司收到原告向江苏省靖江市人民法院再次提起诉讼的相关资料。目前本案已经过多次开庭，本诉、反诉均尚未裁判结案，案件仍在持续审理中。	具体内容详见公司于2025年9月20日、2026年5月1日和2026年5月21日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于全资子公司涉及诉讼的公告》(公告编号：2025-042)、《关于全资子公司诉讼的进展公告》(公告编号：2026-021)、《关于全资子公司涉及诉讼的公告》(2026-024)

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内：									
起诉 (申请) 方	应诉(被 申请)方	承担 连带 责任 方	诉讼仲 裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲 裁)涉及 金额	诉讼(仲 裁)是否形 成预计负 债及金额	诉讼(仲 裁)进展情 况	诉讼(仲 裁)审理 结果及 影响	诉讼(仲裁) 判决执行情 况
本公司	大粤湾石化(珠海)有限公司	无	买卖合 同纠纷	因大粤湾石化未依约支付合同款项，2021年7月6日，本公司向珠海市金湾区人民法院提起诉讼。要求大粤湾石化支付合同款16,672,940.18元，并支付违约金等。2021年11月，一审判决胜诉。2021年12月，大粤湾石化不服一审判决，向珠海市中级人民法院提起上诉。2021年12月31日，珠海市金湾区人民法院受理大粤湾石化的破产清算申请。具体内容详见公司于2023年4月22日登载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及相关指定信息披露媒体上披露的《2022年年度报告》	17,065,218.64	否	破产重整履行阶段。详情请见注一	详情请见注释	二审民事调解书已生效，但大粤湾未执行。

注一：

- 1、2023年4月17日，公司收到被告管理人《大粤湾石化（珠海）有限公司债权表》，管理人审查认定债权金额为17,065,218.64元，系普通债权。
- 2、2023年6月13日，公司收到法院（2022）粤0404破1号之六《民事裁定书》，确认我司债权金额为17,065,218.64元，系普通债权。
- 3、2024年3月7日，被告管理人发布公告，确定被告破产清算一案的重整投资人为宁夏瑞科能源集团有限公司。
- 4、2024年8月26日，管理人采用书面形式召开第八次债权人会议，出具债权表。
- 5、2024年9月26日，珠海市金湾区人民法院出具民事裁定书裁定确认了其中6笔债权。
- 6、2024年11月，管理人提出大粤湾石化（珠海）有限公司重整计划（草案）。
- 7、2024年12月9日，第九次债权人会议审议了《重整计划(草案)》，并以投票形式进行了表决，本次《重整计划(草案)》表决未获得通过。
- 8、2025年7月8日，召开第十次债权人会议，形成第十次债权人会议决议。

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 12 月 19 日收到中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称“上海证监局”）出具的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268 号）（以下简称《决定书》）。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 20 日在上海证券交易所网站披露的《关于收到上海证监局行政监管措施决定书公告》（公告编号：2025 052）。针对《决定书》指出的相关问题，公司诚恳接受并高度重视，立即向公司全体董事、高级管理人员及相关部门人员进行了通报、传达，并成立专项整改工作组对《决定书》中所涉问题进行全面自查，及时进行整改，并在规定的时间内提交书面整改报告至上海证监局。截至 2026 年 6 月 18 日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

2025 年度公司日常关联交易实际发生金额和类别的具体情况如下：

币种:人民币 单位:万元

关联交易类别	关联方	本次预计金额	占同类业务比例(%)	本年年初至年末与关联方累计已发生的交易金额	上年实际发生金额	占同类业务比例(%)	本次预计金额与上年实际发生金额差异较大的原因
向关联方购买原材料	苏州圣汇装备有限公司	5,000.00	2.53	175.22	0.00		根据业务需求进行预计
	小计	5,000.00	2.53	175.22			
接受	江苏卓质诚工程管	500.00	0.71	44.45	88.96	0.13	根据业务需求进行预计

关联方提供的劳务	理有限公司						
	小计	500.00	0.71	44.45	88.96	0.13	
合计		5,500.00	/	219.67	88.96	/	

注:同类业务占比基数为 2024 年数据

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☒适用 ☐不适用

根据天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)出具的《关于上海卓然工程技术股份有限公司购入资产 2025 年度业绩承诺实现情况的专项审核报告》（报告编号：天职业字[2026]25391 号），INNOVARE KTI 2025 年度实现净利润 1,170.36 万元人民币，相比业绩承诺净利润差额 79.64 万元人民币，业绩承诺完成率 93.63%，高于当年承诺净利润的 80%，未完成业绩承诺目标。根据合同约定，业绩承诺方暂无需向受让方补偿现金，待业绩承诺期届满后，受让方根据标的公司业绩承诺期累计净利润情况、业绩承诺方已补偿情况等统一计算业绩承诺方尚需补偿的现金金额。

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

□适用 √不适用

2、承包情况

□适用 √不适用

3、租赁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
卓然（浙江）集成科技有限公司	舟山市华丰船舶修造有限公司	租赁厂区内码头、船坞、设备等	387,600,588.62	2021年10月8日	2025年6月30日	39,564,220.20	租赁协议		否	无
卓然（浙江）集成科技	舟山市华丰船舶修	码头及其对应海域区域、生	282,461,434.61	2024年12月1日	2025年12月31日	70,246,559.68	租赁协议		否	无

技 限 公 司	有 公 司	造 限 公 司	有 公 司	活 区 宿 舍等								
------------------	-------------	------------------	-------------	-------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

租赁情况说明
无

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
上海卓然工程技术股份有限公司	公司本部	卓然（浙江）集成科技有限公司	控股子公司	165,000.00	2022-1-25	2022-1-25	2030-12-22	连带责任担保	否	否	不适用	否		
上海卓然工程技术股份有限公司	公司本部	卓然（浙江）集成科技有限公司	控股子公司	15,400.00	2023-3-21	2023-3-20	2029-10-21	连带责任担保	否	否	不适用	否		
上海卓然工程技术	公司本部	上海卓然数智能源	全资子公司	89,000.00	2025-6-23	2025-6-27	2037-12-31	连带责任担保	否	否	不适用	否		

股份有限公司		有限公司										
上海卓然 工程技术 股份有限 公司	公司本部	上海卓然 数智能源 有限公司	全资子公 司	108,000. 00	2023-3-14	2023-3- 14	2025-7-1	连带责任 担保	是	否	不适用	否
上海卓然 工程技术 股份有限 公司、上 海靖业咨 询有限公 司	公司本部	上海卓然 数智能源 有限公司	全资子公 司	11,000.0 0	2023-6-12	2023-6- 12	2026-5- 22	连带责任 担保	否	否	不适用	否
上海靖业 工程咨询 有限公司	全资子公 司	上海卓然 数智能源 有限公司	全资子公 司	11,000.0 0	2025-5-6	2025-5-6	2028-5-6	抵押担保	否	否	不适用	否
卓然（靖 江）设备 制造有限 公司	全资子公 司	上海卓然 数智能源 有限公司	全资子公 司	11,000.0 0	2025-12-19	2026-1-4	2029-1-4	连带责任 担保	否	否	不适用	否
上海靖业 工程咨询 有限公司	全资子公 司	上海卓然 数智能源 有限公司	全资子公 司	11,000.0 0	2023-5-22	2023-5- 22	2025-5- 22	抵押担保	是	否	不适用	否
上海卓然 工程技术 股份有限 公司	公司本部	卓然（靖 江）设备 制造有限 公司	全资子公 司	12,000.0 0	2024-6-24	2023-6- 26	2025-12- 31	连带责任 担保	是	否	不适用	否
上海卓然 工程技术	公司本部	卓然产融 （北京）	全资子公 司	40,000.0 0	2024-12-27	2024-12- 27	2025-12- 26	连带责任 担保	是	否	不适用	否

股份有限公司		科技有限公司										
卓然（靖江）设备制造有限公司	全资子公司	上海卓然工程技术股份有限公司、卓然（靖江）设备制造有限公司、江苏博颂能源科技有限公司、卓然（浙江）集成科技有限公司	全资子公司	19,500.00	2023-10-28	2023-10-28	2028-10-28	连带责任担保	否	否	不适用	否
上海卓然工程技术股份有限公司	公司本部	卓然（靖江）设备制造有限公司	全资子公司	7,000.00	2024-11-1	2024-10-21	2025-10-20	连带责任担保	是	否	不适用	否
上海卓然工程技术股份有限公司	公司本部	上海卓然数智能源有限公司	全资子公司	20,000.00	2025-11-17	2025-11-17	2027-5-16	连带责任担保	否	否	不适用	否
上海卓然工程技术股份有限公司	公司本部	上海卓然数智能源有限公司	全资子公司	10,000.00	2025-10-24	2025-10-24	2027-4-23	连带责任担保	否	否	不适用	否

上海卓然 工程技术 股份有限 公司	公司本部	卓然（靖 江）设备 制造有限 公司	全资子公 司	7,000.00	2025-12-1	2025-12- 1	2026-11- 30	连带责任 担保	否	否	不适用	否
上海卓然 工程技术 股份有限 公司	公司本部	卓然（靖 江）设备 制造有限 公司	全资子公 司	3,000.00	2025-8-25	2025-8- 25	2029-8- 24	连带责任 担保	否	否	不适用	否
上海卓然 工程技术 股份有限 公司	公司本部	卓然（靖 江）设备 制造有限 公司	全资子公 司	2,900.00	2025-8-15	2025-8- 15	2027-8- 14	连带责任 担保	否	否	不适用	否
上海卓然 工程技术 股份有限 公司	公司本部	江苏博颂 能源科技 有限公司	全资子公 司	1,000.00	2025-8-15	2025-8- 15	2027-8- 14	连带责任 担保	否	否	不适用	否
报告期内对子公司担保发生额合计					543,800.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）					365,800.00							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）												
担保总额（A+B）					365,800.00							
担保总额占公司净资产的比例（%）					146.50%							
其中：												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）												
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）					510,900.00							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）					240,955.56							
上述三项担保金额合计（C+D+E）					751,855.56							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明												
担保情况说明					无							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2). 单项委托理财情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3). 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(2). 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

其他情况

☐适用 ☒不适用

(3). 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021 年 9 月 1 日	92,010.67	85,671.31	60,950.00	24,721.31	83,086.82	24,766.53	96.98		1,791.73	2.09	不适用
向特定对象发行股票	2023 年 12 月 19 日	41,252.80	40,682.53	40,682.53	0.00	40,682.93	0.00	100	不适用	0.00	0.00	不适用
合计	/	133,263.47	126,353.84	101,632.53	24,721.31	123,769.75	24,766.53	/	/	1,791.73	/	

其他说明

√适用 □不适用

无

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	石化专用设备生产项目	生产建设	是	否	50,150.00	1,704.11	47,995.11	95.70	已达到可使用状态	是	是	不适用	1,624.06	不适用	否	0
首次公开发行股票	研发运营支持中心及信息化建设项目	研发	是	否	10,800.00	87.62	10,325.18	95.60	已达到可使用状态	是	是	不适用	不适用	不适用	否	1,237.34
首次公开发行股票	永久补充流动资金	补流还贷	是	否	7,400.00	0.00	7,400.00	100.00		不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否	

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	上海创新研发中心项目	研发	是	否	15,527.92	0.00	15,512.00	99.90	预计2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	
首次公开发行股票	永久补充流动资金	补流还贷	是	否	1,793.39	0.00	1,854.53	103.41	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否	
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	40,682.53	0.00	40,682.93	100.00	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否	
合计	/	/	/	/	126,353.84	1,791.73	123,769.75	/	/	/	/	/		/	/	

2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资 金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
卓然股份上海创新研 发中心项目	新建项目	15,527.92	15,512.00	99.90	
永久补充流动资金	补流还贷	7,400.00	7,400.00	100.00	
永久补充流动资金	补流还贷	1,793.39	1,854.53	103.41	
合计	/	24,721.31	24,766.53	/	/

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**1、募集资金投资项目先期投入及置换情况**

□适用 √不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

□适用 √不适用

4、其他

√适用 □不适用

2025年12月19日，公司及相关人员收到中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称“上海证监局”）下发的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268号）（以下简称“《决定书》”）。《决定书》指出，2021年至2024年期间，公司在IPO募投项目实施过程中，违规支付部分募集资金；公司未如实披露募集资金存放及实际使用情况，亦未如实披露关联方非经营性资金往来情况。2025年12月19日，公司及实际控制人收到中国证券监督管理委员会出具的《立案告知书》（证监立案字0032025031号、证监立案字0032025032号），因涉嫌信息披露违法违规等事项，中国证监会决定对公司及实际控制人张锦红立案。具体内容详见公司2025年12月20日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于收到上海证监局行政监管措施决定书公告》（公告编号：2025-052）及《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（公告编号：2025-053）。

公司对上述事项高度重视，深刻总结经验教训，切实加强相关法律法规的学习，不断加强内部控制，完善长效机制，杜绝此类事件再次发生，并已在规定期限内向上海证监局报送了《上海卓然工程技术股份有限公司关于对上海证监局行政监管措施决定的整改报告》（简称“整改报告”）。截至2026年6月18日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

截至本专项报告出具日，公司尚未收到中国证监会就上述立案调查事项的结论性意见或决定。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

1、会计师事务所对公司2025年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见

2025年12月19日卓然股份收到沪证监决（2025）268号《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（以下简称“决定书”），决定书指出：2021年至2024年期间，公司在IPO募投项目实施过程中，违规支付部分募集资金，经由公司控股股东、董事长张锦红有效控制的供应商或资金通道方银行账户流入体外资金池进行资金调配，部分资金在当日或次日回流至公司非募集户，其余流向了张锦红间接控制的企业。公司未如实披露募集资金存放及实际使用情况。

经核查，会计师认为：公司募集资金存放、管理与实际使用情况不符合《上市公司募集资金监管规则》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》《科创板上市公司持续监管办法（试行）》、《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》、《上海卓然工程技术股份有限公司募集资金管理制度》、等法律法规和制度文件的规定；募集资金具体使用情况与后附的《关于公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》不一致。

2、保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见

经核查，保荐机构认为：

根据上海证监局下发的《决定书》所载事项，公司募集资金的存放、管理与实际使用情况存在不符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《科创板上市公司持续监管办法（试行）》《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规和制度文件规定的情形。

核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 12 月 19 日收到上海证监局下发的《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》（沪证监决（2025）268 号）（以下简称“《决定书》”）针对《决定书》指出的相关问题，公司诚恳接受并高度重视，立即向公司全体董事、高级管理人员及相关部门人员进行了通报、传达，并成立专项整改工作组对《决定书》中所涉问题进行全面自查和整改，并于 2026 年 1 月 20 日发布了相应的整改方案。截至 2026 年 6 月 18 日，公司针对整改报告中涉及的募集资金相关事项，已完成全部整改工作。

公司将以此次整改为契机，将其转化为提升规范运作水平的强大动力，具体将采取以下措施：

1.深化制度落实:组织全体董事、高级管理人员及相关部门关键人员，深入学习《公司法》《证券法》《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板股票上市规则》、《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号-规范运作》等法律法规和公司内控制度，强化合规意识，确保将各项规则内化于心、外化于行。

2.压实主体责任:进一步明确董事会、管理层及各职能部门的合规责任与监督义务，完善问责机制，确保信息披露的及时、准确、完整，杜绝类似问题再次发生。

3.构建长效机制:健全并严格执行覆盖全链条的资金管理制度，强化内部审计与监督检查力度，切实维护上市公司独立性，保障公司资产安全及全体股东的合法权益，推动公司实现规范、健康、可持续的高质量发展。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	92,035,336	39.40				-61,088,000	-61,088,000	30,947,336	13.25
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	92,035,336	39.40				-61,088,000	-61,088,000	30,947,336	13.25
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	141,578,667	60.60				+61,088,000	+61,088,000	202,666,667	86.75
1、人民币普通股	141,578,667	60.60				+61,088,000	+61,088,000	202,666,667	86.75
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	233,614,003	100.00						233,614,003	100.00

2、股份变动情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

报告期内，公司首次公开发行前部分限售股上市流通，涉及的限售股股东数量为2名，对应的股份数量为61,088,000股，占公司股份总数的26.1491%。上述股份原锁定期为自公司首次公开发行股票上市之日起36个月。基于对公司未来发展前景的信心和长期投资价值的认可，公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇自愿延长签署锁定期。报告期内锁定期届满，上述限售股于2025年7月11日起上市流通。具体内容详见公司于2025年7月4日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行部分限售股上市流通公告》（公告编号：2025-024）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐ 适用 ☒ 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）限售股份变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
张锦红	75,473,668	60,000,000	0	15,473,668	2022年定向增发限售	2025年7月11日
张新宇	16,561,668	1,088,000	0	15,473,668	2022年定向增发限售	2025年7月11日
合计	92,035,336	61,088,000	0	30,947,336	/	/

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐ 适用 ☒ 不适用

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、股东和实际控制人情况

（一）股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	7,503
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	6,939
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用

存托凭证持有人数量

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例(%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
张锦红	0	75,473,668	32.31	15,473,668	无	0	境内自然人
张新宇	0	16,561,668	7.09	15,473,668	无	0	境内自然人
马利平	-1,491,596	12,257,591	5.25	0	无	0	境内自然人
苏州衍盈投资管理有限公司— 太仓衍盈壹号投资管理中心 （有限合伙）	0	3,604,415	1.54	0	无	0	其他
青岛国投鼎兴私募基金管理有 限公司—青岛国投鼎兴启宏私 募股权投资基金	-144,500	3,567,969	1.53	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司— 国寿安保智慧生活股票型证券 投资基金	960,000	2,995,625	1.28	0	无	0	其他
冯伟权	360,000	2,000,000	0.86	0	无	0	境内自然人
刘晓峰	-385,000	1,535,000	0.66	0	无	0	境内自然人
高国亮	-34,994	1,350,000	0.58	0	无	0	境内自然人
万何弟	0	1,216,000	0.52	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			
				种类		数量	
张锦红		60,000,000		人民币普通股		60,000,000	
马利平		12,257,591		人民币普通股		12,257,591	

苏州衍盈投资管理有限公司－太仓衍盈壹号投资管理中心（有限合伙）	3,604,415	人民币普通股	3,604,415
青岛国投鼎兴私募基金管理有限公司－青岛国投鼎兴启宏私募股权投资基金	3,567,969	人民币普通股	3,567,969
中国建设银行股份有限公司－国寿安保智慧生活股票型证券投资基金	2,995,625	人民币普通股	2,995,625
冯伟权	2,000,000	人民币普通股	2,000,000
刘晓峰	1,535,000	人民币普通股	1,535,000
高国亮	1,350,000	人民币普通股	1,350,000
万何弟	1,216,000	人民币普通股	1,216,000
茅爱武	1,125,300	人民币普通股	1,125,300
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户持股情况未在“前十名股东持股情况”和“前十名无限售条件股东持股情况”中列示。截止期末，公司回购专用证券账户持股数为 6,446,984 股，占公司总股本的比例为 2.76%		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司前十大股东中张锦红与张新宇为父子关系，系法定的一致行动人。截止本公告披露之日，公司未接到其他前十名股东中有存在关联关系或一致行动协议的声明； 2、公司未知流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	张锦红	15,473,668	2026 年 12 月 27 日	60,000,000	2022 年定向增发限售
2	张新宇	15,473,668	2026 年 12 月 27 日	1,088,000	2022 年定向增发限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		张锦红与张新宇为父子关系，系法定的一致行动人			

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表☐适用 ☒不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用**前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件**☐适用 ☒不适用**(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表**☐适用 ☒不适用**(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东**☐适用 ☒不适用**(五) 首次公开发行战略配售情况****1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况**☐适用 ☒不适用**2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况**☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	与保荐机构的关系	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
国投证券投资有限公司	保荐机构的另类投资子公司	2,202,643	2023年9月6日	-187,040	0

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1、法人**☐适用 ☒不适用**2、自然人**☒适用 ☐不适用

姓名	张锦红
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

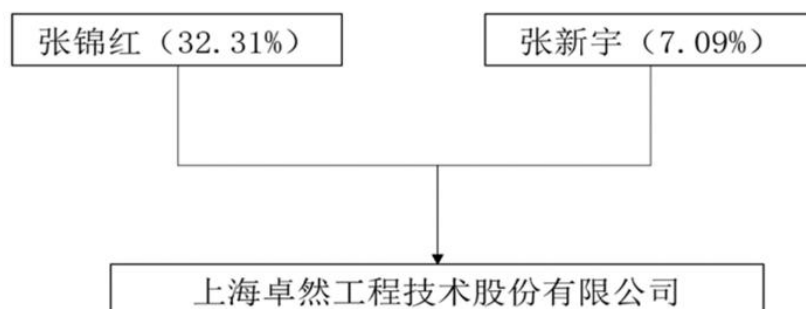
☐适用 ☒不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



截至 2025 年 12 月 31 日，公司的控股股东、实际控制人为张锦红。

张锦红、张新宇二人为父子关系，系法定一致行动人。

(二) 实际控制人情况

1、法人

☐适用 ☒不适用

2、自然人

☒适用 ☐不适用

姓名	张锦红
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	上海卓然工程技术股份有限公司
姓名	张新宇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事、副总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	上海卓然工程技术股份有限公司

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

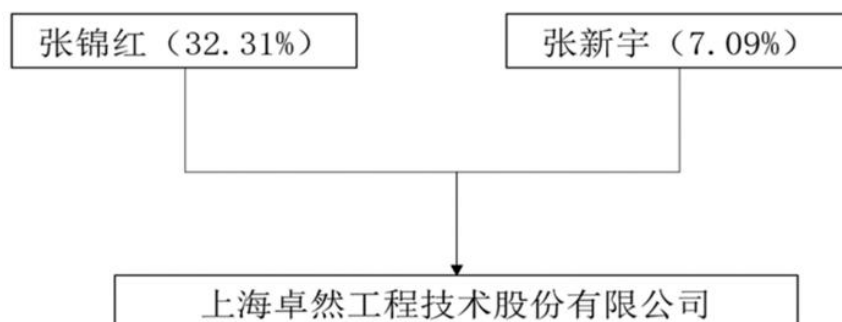
☐适用 ☒不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

☐适用 ☒不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



截至 2025 年 12 月 31 日，公司的控股股东、实际控制人为张锦红。

张锦红、张新宇二人为父子关系，系法定一致行动人。

6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

☒适用 ☐不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，张锦红直接持有公司 75,473,668 股股份，占公司股本总额的 32.31%；张新宇直接持有公司 16,561,668 股股份，占公司股本总额的 7.09%。张锦红与张新宇系父子关系，合计持有公司 92,035,336 股股份，占公司股本总额的 39.40%。张锦红与张新宇系法定的一致行动人，张锦红与张新宇系公司的共同实际控制人。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

九、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

☒适用 ☐不适用

天职业字[2026]22937号

上海卓然工程技术股份有限公司全体股东：

一、无法表示意见

我们接受委托，审计上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称卓然股份或公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们不对后附的财务报表发表审计意见。由于“形成无法表示意见的基础”部分所述事项的重要性，我们无法获取充分、适当的审计证据以作为对财务报表发表审计意见的基础。

二、形成无法表示意见的基础

中国证券监督管理委员会立案调查

卓然股份及实际控制人张锦红因涉嫌信息披露违法违规等事项，于2025年12月收到中国证券监督管理委员会出具的《立案告知书》（证监立案字0032025031号、证监立案字0032025032号）。截至本审计报告日，该立案调查尚未结案，我们无法判断立案调查最终结果对卓然股份财务报表的影响程度。

与募投项目实施相关的问题

中国证券监督管理委员会上海监管局《关于对上海卓然工程技术股份有限公司采取责令改正措施并对张锦红、吴玉同、张笑毓采取出具警示函措施的决定》指出卓然股份存在以下违规事项：2021年至2024年期间，公司在IPO募投项目实施过程中，违规支付部分募集资金，经由公司控股股东、董事长张锦红有效控制的供应商或资金通道方银行账户流入体外资金池进行资金调配，部分资金在当日或次日回流至公司非募集户，其余流向了张锦红间接控制的企业。公司未如实披

露募集资金存放及实际使用情况，亦未如实披露关联方非经营性资金往来情况。

同时卓然股份于 2025 年 1 月至 4 月累计向前述资金通道方之一累计提供借款 23,076 万元，该资金通道方累计归还 19,211 万元，2025 年末尚欠本金 3,866 万元、利息 258 万元，2026 年已收回。

截至本报告日，管理层尚未对下述事项提供合理解释及支持性资料，以说明上述交易或资金往来的商业理由、商业实质：

1. 公司支付募集资金后，部分资金进一步流向第三方公司或个人的商业理由及商业实质；
2. 募集资金通过建筑工程供应商支付第三方公司的商业理由及商业实质；

审计报告（续）

天职业字[2026]22937 号

3. 募集资金预付款项支付后又收回的商业理由及商业实质；
4. 募集资金实施过程中对相关方利益倾斜的原因及合理性；
5. 募集资金采购的控制软件、建设工程项目、定制化生产线和研发设备的交易价格公允性；
6. 相关供应商或资金通道方与公司是否构成关联方。

由于受到上述审计范围限制，我们就以下事项无法获得充分、适当的审计证据，也无法执行替代性程序：

1. 上述交易及资金往来的商业理由、商业实质及交易价格的公允性；

2. 上述交易及资金往来的影响是否已于合并财务报表中适当记录并予以披露，包括对合并资产负债表中 2025 年末预付款项、应收账款、应付账款、固定资产、在建工程、无形资产、其他非流动资产等的账面值，合并利润表中 2025 年度营业成本、管理费用、信用减值损失等的账面值，合并现金流量表，及同期对比数据的影响；

3. 财务报表附注中关联方交易及余额披露的完整性及准确性。

预付款项的商业理由及实质

卓然股份及其子公司预付账款管理存在如下情形：预付货款后又收回；在与客户销售合同取消或未签情况下仍向供应商付款且未收回；部分合同超约定比例支付预付款；以前年度通过供应链平台预付供应商 2,558 万元采购丙烯，本期又与客户签订预售合同收到货款 2,258 万元。

截至本报告日，管理层尚未就上述事项提供合理解释及支持性资料以说明上述交易或资金往来的商业理由及实质。

由于受到上述审计范围限制，我们就以下事项无法获得充分、适当的审计证据，也无法执行替代性程序：

1. 上述交易及资金往来的商业理由及商业实质；

2. 上述交易及资金往来的影响是否已于合并财务报表中适当记录并予以披露，包括对合并资产负债表中 2025 年末预付款项、其他应收款、应付账款等的账面值，合并利润表中 2025 年信用减值损失等的账面值，合并现金流量表，及同期对比数据的影响；

3. 财务报表附注中关联方交易及余额披露的完整性及准确性。

审计报告（续）

天职业字[2026]22937号

成本归集的准确性

卓然股份及其子公司成本归集存在如下情形：在与客户的销售合同取消或实际未签订销售合同的情形下，以前年度预付供应商货款含税金额 13,425 万元一直挂账未结转或未收回，本期经内部决策审批将部分预付款项结转至其他项目成本，随后又将该部分结转成本金额予以冲回，并重新确认为预付账款；部分项目采购入账时间明显晚于供应商送货单据签收日期；个别项目在确定 2024 年预计总成本时未考虑预计之外的 2025 年 1-3 月已发生成本。截至本报告日，管理层尚未提供合理解释及支持性资料，以说明上述交易的商业实质和成本归集的准确性。

由于受到上述审计范围限制，我们就以下各项无法获得充分、适当的审计证据，也无法执行替代性程序：

1. 上述采购交易的商业合理性、预付款项余额的性质及可回收性、成本归集的准确性及是否归集在恰当会计期间；

2. 上述交易是否已于合并财务报表中适当记录并予以披露，包括对合并资产负债表中 2025 年末预付款项、应付账款、存货等账面值，合并利润表中 2025 年度营业成本等账面价值，及同期对比数据的影响。

工艺包优化服务等项目收入确认

2025 年卓然股份及下属子公司上海卓然数智能源有限公司分别与客户签订工艺包优化服务合同（含税金额 2.49 亿元）和公用工程设备及配套供货合同（含税金额 3.48 亿元），其中工艺包优化服务的大部分工作由第三方完成，根据验收单据上述合同已分别于 2025 年 6 月及 12 月交付。

公司对工艺包优化服务项目按照截止 2026 年 1 月末已收款金额 1.6 亿元（不含税金额 1.51 亿元）与应付供应商款项差额确认营业成本 522.15 万元，公用工程设备及配套供货项目按照发生成本确认收入 2.02 亿元。截至 2025 年末，公司对前述两个项目均未向客户开具增值税发票，公用工程设备及配套供货项目尚未收到任何款项。

此外 2025 年确认收入的南海工程对流段模块组件项目开票及回款进度显著低于合同约定。

对于以上异常我们无法实施满意的审计程序以获取充分、适当的审计证据，从而无法判断上述收入确认的准确性、合理性。

审计报告（续）

天职业字[2026]22937 号

三、管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

贵公司治理层（以下简称“治理层”）负责监督贵公司的财务报告过程。

四、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的责任是按照中国注册会计师审计准则的规定，对卓然股份的财务报表执行审计工作，以出具审计报告。但由于“形成无法表示意见的基础”部分所述的事项，我们无法获取充分、适当的审计证据以作为发表审计意见的基础。

按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于卓然股份，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。

[以下无正文]

审计报告（续）

天职业字[2026]22937 号

[此页无正文]

中国注册会计师

中国·北京

（项目合伙人）：

二〇二六年八月二日

中国注册会计师：

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：上海卓然工程技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	156,044,214.78	468,403,469.44
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	362,432,656.99	374,677,034.28
应收账款	七、5	1,948,708,264.29	1,788,495,512.22
应收款项融资	七、7	1,965,937.91	721,342.59
预付款项	七、8	557,949,512.00	745,782,700.72
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	56,781,483.46	2,160,767.87
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	634,902,459.29	555,608,594.60
其中：数据资源			
合同资产	七、6	619,776,932.98	821,013,415.34

持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	68,376,854.14	3,959,003.76
流动资产合计		4,406,938,315.84	4,760,821,840.82
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	60,101,003.89	67,666,651.21
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七、19	38,365,727.65	251,040.79
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,056,586,395.90	1,164,229,445.05
在建工程	七、22	2,104,622,190.33	1,931,211,187.32
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	1,749,235.24	3,166,654.34
无形资产	七、26	449,531,675.05	547,854,572.91
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	15,846,890.34	15,846,890.34
长期待摊费用	七、28	1,218,764.56	31,122,191.39
递延所得税资产	七、29		64,452,096.39
其他非流动资产	七、30	107,013,512.14	227,327,249.93
非流动资产合计		3,835,035,395.10	4,053,127,979.67
资产总计		8,241,973,710.94	8,813,949,820.49
流动负债：			
短期借款	七、32	892,716,103.35	535,902,071.36
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	477,578,411.62	458,311,510.30
应付账款	七、36	1,768,920,405.46	2,058,472,168.31
预收款项			
合同负债	七、38	629,828,592.95	586,178,287.33
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	9,593,883.13	17,909,558.59
应交税费	七、40	89,668,335.96	80,078,909.12
其他应付款	七、41	214,748,707.62	314,841,381.94
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			

应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	95,825,737.40	379,652,193.01
其他流动负债	七、44	68,450,953.38	124,383,597.78
流动负债合计		4,247,331,130.87	4,555,729,677.74
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	1,486,970,360.81	1,561,087,485.47
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	1,456,610.71	1,684,518.63
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	952,579.00	
递延收益	七、51	8,372,196.59	9,001,067.32
递延所得税负债		1,962.07	534,111.09
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,497,753,709.18	1,572,307,182.51
负债合计		5,745,084,840.05	6,128,036,860.25
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	233,614,003.00	233,614,003.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	1,240,828,361.43	1,331,760,783.94
减：库存股	七、56	80,176,363.18	80,176,363.18
其他综合收益	七、57	-2,834,033.29	-2,124,986.59
专项储备	七、58	20,827,963.05	21,215,321.13
盈余公积	七、59	90,094,398.16	90,094,398.16
一般风险准备			
未分配利润	七、60	782,406,189.89	970,729,330.24
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,284,760,519.06	2,565,112,486.70
少数股东权益		212,128,351.83	120,800,473.54
所有者权益（或股东权益）合计		2,496,888,870.89	2,685,912,960.24
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,241,973,710.94	8,813,949,820.49

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：上海卓然工程技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			

货币资金		115,316,525.14	227,914,425.27
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		204,833,867.22	229,863,341.51
应收账款	十九、1	3,008,524,710.30	3,054,212,466.18
应收款项融资		1,936,217.67	3,940,696.12
预付款项		422,993,155.97	571,138,432.33
其他应收款	十九、2	152,140,417.52	236,717,619.42
其中：应收利息			
应收股利			
存货		235,945,982.12	84,739,798.74
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		2,006,186.71	584,980.73
流动资产合计		4,143,697,062.65	4,409,111,760.30
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,475,788,096.78	1,481,463,359.65
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		3,023,461.62	4,196,530.36
在建工程		1,738,933.89	887,301.73
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		13,080.45	91,562.87
无形资产		3,005,431.23	3,862,605.69
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		626,555.85	294,607.81
递延所得税资产			37,503,474.74
其他非流动资产		239,224.14	239,224.14
非流动资产合计		1,484,434,783.96	1,528,538,666.99
资产总计		5,628,131,846.61	5,937,650,427.29
流动负债：			
短期借款		235,500,390.26	332,593,901.27
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		404,987,083.62	374,647,779.05
应付账款		2,067,983,878.22	2,406,184,898.53
预收款项			
合同负债		198,442,674.56	57,155,169.65

应付职工薪酬		1,962,545.57	6,928,920.93
应交税费		46,237,406.64	109,376,069.42
其他应付款		267,573,186.93	84,769,757.82
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,179,249.54	144,808,333.08
其他流动负债		26,374,748.83	93,909,527.42
流动负债合计		3,251,241,164.17	3,610,374,357.17
非流动负债：			
长期借款		97,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		3,750,000.00	3,750,000.00
递延所得税负债		1,962.07	13,734.43
其他非流动负债			
非流动负债合计		100,751,962.07	3,763,734.43
负债合计		3,351,993,126.24	3,614,138,091.60
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		233,614,003.00	233,614,003.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,320,982,755.76	1,318,784,047.69
减：库存股		80,176,363.18	80,176,363.18
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		90,094,398.16	90,094,398.16
未分配利润		711,623,926.63	761,196,250.02
所有者权益（或股东权益）合计		2,276,138,720.37	2,323,512,335.69
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,628,131,846.61	5,937,650,427.29

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		1,848,999,424.43	2,986,257,948.06
其中：营业收入	七、61	1,848,999,424.43	2,986,257,948.06

利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,974,040,904.02	2,847,885,982.93
其中：营业成本	七、61	1,612,426,909.78	2,464,664,954.42
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	28,418,643.80	25,205,695.61
销售费用	七、63	19,270,006.39	28,076,122.46
管理费用	七、64	193,173,491.67	166,399,395.26
研发费用	七、65	78,157,446.46	113,353,932.01
财务费用	七、66	42,594,405.92	50,185,883.17
其中：利息费用	七、66	42,853,033.73	38,020,513.00
利息收入	七、66	8,612,962.61	2,093,075.31
加：其他收益	七、67	11,833,388.02	18,402,628.30
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	-8,716,225.17	3,660,155.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-7,565,647.32	3,784,390.80
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	954,747.89	
信用减值损失（损失以“－”号填列）	七、71	-75,267,953.24	-13,325,322.41
资产减值损失（损失以“－”号填列）	七、72	-25,509,625.50	-22,489,805.08
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	250,843,867.68	27,669.63
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		29,096,720.09	124,647,291.56
加：营业外收入	七、74	931,225.21	530,682.76
减：营业外支出	七、75	26,014,001.25	9,888,758.93
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		4,013,944.05	115,289,215.39
减：所得税费用	七、76	101,009,206.11	11,162,605.01
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		-96,995,262.06	104,126,610.38
（一）按经营持续性分类			

1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）		-96,995,262.06	104,126,610.38
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-188,323,140.35	100,684,869.87
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		91,327,878.29	3,441,740.51
六、其他综合收益的税后净额		-709,046.70	-2,364,398.16
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-709,046.70	-2,364,398.16
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-709,046.70	-2,364,398.16
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-709,046.70	-2,364,398.16
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-97,704,308.76	101,762,212.22
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-189,032,187.05	98,320,471.71
（二）归属于少数股东的综合收益总额		91,327,878.29	3,441,740.51
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.83	0.44
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.82	0.44

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：11,702,389.13 元，上期被合并方实现的净利润为： 5,915,643.29 元。

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	993,390,154.38	1,852,143,799.03
减：营业成本	十九、4	850,979,254.76	1,636,369,952.99
税金及附加		4,496,591.06	4,405,866.53
销售费用		13,242,569.71	23,398,252.08
管理费用		46,762,215.85	40,142,183.01
研发费用		47,014,408.13	70,186,921.36
财务费用		22,324,795.97	16,350,833.69
其中：利息费用		20,701,992.70	22,509,712.20
利息收入		4,678,884.90	8,467,237.07
加：其他收益		4,975,985.93	8,544,568.97
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	-6,675,262.87	103,213,001.38
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-6,675,262.87	4,187,561.42
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-7,411,024.72	-85,483,349.25
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-8,628,726.83	
资产处置收益（损失以“－”号填列）			23,517.02
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		-9,168,709.59	87,587,527.49
加：营业外收入		100,000.00	23.64
减：营业外支出		747,944.66	720,049.37
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		-9,816,654.25	86,867,501.76
减：所得税费用		39,755,669.14	-7,012,507.90
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-49,572,323.39	93,880,009.66
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-49,572,323.39	93,880,009.66
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			

2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-49,572,323.39	93,880,009.66
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

合并现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,332,268,859.03	2,130,132,934.07
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		4,859,261.60	10,846,732.89

收到其他与经营活动有关的现金	七、78	132,330,942.41	22,567,213.46
经营活动现金流入小计		1,469,459,063.04	2,163,546,880.42
购买商品、接受劳务支付的现金		1,490,327,724.54	1,485,960,094.09
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		135,400,157.29	148,323,775.83
支付的各项税费		118,017,263.22	155,208,366.92
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	113,508,497.75	166,594,580.29
经营活动现金流出小计		1,857,253,642.80	1,956,086,817.13
经营活动产生的现金流量净额	七、79	-387,794,579.76	207,460,063.29
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		24,994,048.85	48,508.50
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		432,424,065.09	
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	428,017,225.00	309,000,000.00
投资活动现金流入小计		885,435,338.94	309,048,508.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		360,698,135.57	665,556,688.84
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	479,766,823.39	
投资活动现金流出小计		840,464,958.96	665,556,688.84
投资活动产生的现金流量净额		44,970,379.98	-356,508,180.34
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,938,877,166.92	1,310,849,054.59

收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	761,306,168.56	1,023,857,431.67
筹资活动现金流入小计		2,700,183,335.48	2,334,706,486.26
偿还债务支付的现金		1,738,006,652.12	1,188,795,224.02
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		81,915,895.58	106,153,514.35
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	742,370,710.08	986,815,850.27
筹资活动现金流出小计		2,562,293,257.78	2,281,764,588.64
筹资活动产生的现金流量净额		137,890,077.70	52,941,897.62
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		4,157,104.72	-1,666,460.08
五、现金及现金等价物净增加额	七、79	-200,777,017.36	-97,772,679.51
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	254,835,268.34	352,607,947.85
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	54,058,250.98	254,835,268.34

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

母公司现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,152,005,579.43	758,410,168.34
收到的税费返还		4,859,261.60	690,727.61
收到其他与经营活动有关的现金		252,145,849.15	23,411,611.25
经营活动现金流入小计		1,409,010,690.18	782,512,507.20
购买商品、接受劳务支付的现金		1,151,621,175.26	556,084,789.63
支付给职工及为职工支付的现金		41,039,857.49	46,802,272.75
支付的各项税费		33,281,437.57	97,123,667.38
支付其他与经营活动有关的现金		72,449,689.56	74,640,370.86
经营活动现金流出小计		1,298,392,159.88	774,651,100.62
经营活动产生的现金流量净额		110,618,530.30	7,861,406.58
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		11,052.34	61,283.44
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			175,839.96
收到其他与投资活动有关的现金		280,760,000.00	74,760,458.10
投资活动现金流入小计		280,771,052.34	74,997,581.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,830,403.04	3,893,394.65
投资支付的现金		1,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			219,500,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		319,415,000.00	
投资活动现金流出小计		322,245,403.04	223,393,394.65
投资活动产生的现金流量净额		-41,474,350.70	-148,395,813.15
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		401,702,000.00	689,094,754.83
收到其他与筹资活动有关的现金		793,139,769.49	1,085,468,184.90
筹资活动现金流入小计		1,194,841,769.49	1,774,562,939.73
偿还债务支付的现金		585,828,169.55	611,910,414.89
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		20,079,833.78	22,505,400.02
支付其他与筹资活动有关的现金		731,969,782.40	967,519,010.91
筹资活动现金流出小计		1,337,877,785.73	1,601,934,825.82
筹资活动产生的现金流量净额		-143,036,016.24	172,628,113.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,559,867.70	839,399.50
五、现金及现金等价物净增加额		-71,331,968.94	32,933,106.84
加：期初现金及现金等价物余额		97,252,144.10	64,319,037.26
六、期末现金及现金等价物余额		25,920,175.16	97,252,144.10

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

合并所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东 权益	所有者权益 合计	
	实收资 本(或 股本)	其他权益工具			资本公 积	减：库 存股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	一般风 险准备	未分配 利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	233,61 4,003.0 0				1,331, 760,78 3.94	80,176 ,363.1 8	- 2,124, 986.59	21,215 ,321.1 3	90,094 ,398.1 6		970,72 9,330. 24		2,565,1 12,486. 70	120,800, 473.54	2,685,912,9 60.24
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	233,61 4,003.0 0				1,331, 760,78 3.94	80,176 ,363.1 8	- 2,124, 986.59	21,215 ,321.1 3	90,094 ,398.1 6		970,72 9,330. 24		2,565,1 12,486. 70	120,800, 473.54	2,685,912,9 60.24
三、本期增减变动 金额（减少以“－” 号填列）					- 90,932 ,422.5 1		- 709,04 6.70	- 387,35 8.08			- 188,32 3,140. 35		- 280,351 ,967.64	91,327,8 78.29	- 189,024,08 9.35
（一）综合收益总 额							- 709,04 6.70				- 188,32 3,140. 35		- 189,032 ,187.05	91,327,8 78.29	- 97,704,308. 76
（二）所有者投入 和减少资本					- 90,932 ,422.5 1								- 90,932, 422.51		- 90,932,422. 51
1. 所有者投入的普 通股															
2. 其他权益工具持 有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,884,155.66								2,884,155.66		2,884,155.66
4. 其他					-93,816,578.17								-93,816,578.17		-93,816,578.17
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								-387,358.08					-387,358.08		-387,358.08
1. 本期提取															
2. 本期使用								-387,358.08					-387,358.08		-387,358.08
(六) 其他															

四、本期期末余额	233,614,003.00				1,240,828,361.43	80,176,363.18	-2,834,033.29	20,827,963.05	90,094,398.16		782,406,189.89		2,284,760,519.06	212,128,351.83	2,496,888,870.89
----------	----------------	--	--	--	------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--	----------------	--	------------------	----------------	------------------

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	233,614,003.00				1,326,244,656.18		239,411.57	21,711,066.96	80,706,397.20		879,432,461.33		2,541,947,996.24	117,363,683.37	2,659,311,679.61
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他					18,370,960.11								18,370,960.11		18,370,960.11
二、本年期初余额	233,614,003.00				1,344,615,616.29		239,411.57	21,711,066.96	80,706,397.20		879,432,461.33		2,560,318,956.35	117,363,683.37	2,677,682,639.72
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-12,854,832.35	80,176,363.18	-2,364,398.16	-495,745.83	9,388,000.96		91,296,868.91		4,793,530.35	3,436,790.17	8,230,320.52
（一）综合收益总额							-2,364,398.16				100,684,869.87		98,320,471.71	3,441,740.51	101,762,212.22
（二）所有者投入和减少资本					-12,854,832.35	80,176,363.18							-93,031,195.53	-4,950.34	-93,036,145.87
1. 所有者投入的普通股						80,176,363.18							-80,176,363.18		-80,176,363.18

2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					- 12,854,832.35								- 12,854,832.35	- 4,950.34	- 12,859,782.69
4. 其他															
(三) 利润分配									9,388,000.96		- 9,388,000.96				
1. 提取盈余公积									9,388,000.96		- 9,388,000.96				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备									- 495,745.83				- 495,745.83		- 495,745.83
1. 本期提取															

2. 本期使用								495,74 5.83					495,745 .83		495,745.83
(六) 其他															
四、本期期末余额	233,61 4,003.0 0				1,331, 760,78 3.94	80,176 ,363.1 8	- 2,124, 986.59	21,215 ,321.1 3	90,094 ,398.1 6		970,72 9,330.2 4		2,565,1 12,486. 70	120,800, 473.54	2,685,912 ,960.24

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

母公司所有者权益变动表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	233,614,00 3.00				1,318,784 ,047.69	80,176,36 3.18			90,094,39 8.16	761,196, 250.02	2,323,512 ,335.69
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	233,614,00 3.00				1,318,784 ,047.69	80,176,36 3.18			90,094,39 8.16	761,196, 250.02	2,323,512 ,335.69
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					2,198,708 .07					- 49,572,3 23.39	- 47,373,61 5.32
（一）综合收益总额										- 49,572,3 23.39	- 49,572,32 3.39
（二）所有者投入和减少资本					2,198,708 .07						2,198,708 .07
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											

3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,198,708.07						2,198,708.07
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,320,982,755.76	80,176,363.18			90,094,398.16	711,623,926.63	2,276,138,720.37

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	233,614,00 3.00				1,331,638, 880.04				80,706,39 7.20	676,704,2 41.32	2,322,663, 521.56
加：会计政策变更											
前期差错更正											

其他											
二、本年期初余额	233,614,003.00				1,331,638,880.04				80,706,397.20	676,704,241.32	2,322,663,521.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-12,854,832.35	80,176,363.18			9,388,000.96	84,492,008.70	848,814.13
（一）综合收益总额										93,880,009.66	93,880,009.66
（二）所有者投入和减少资本					-12,854,832.35	80,176,363.18					-93,031,195.53
1．所有者投入的普通股						80,176,363.18					-80,176,363.18
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					-12,854,832.35						-12,854,832.35
4．其他											
（三）利润分配									9,388,000.96	-9,388,000.96	
1．提取盈余公积									9,388,000.96	-9,388,000.96	
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											

5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,318,784,047.69	80,176,363.18			90,094,398.16	761,196,250.02	2,323,512,335.69

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“本公司”、“公司”或“本集团”、“集团”）成立于 2002 年 7 月 29 日，注册地址：上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座，总部办公地址为上海市长宁区临新路 268 号 3 号 6 楼。本公司所发行人民币普通股 A 股，上海证券交易所上市。

本公司属专业设备制造业。

经营范围包括：许可项目：各类工程建设活动（核电站建设除外）；建设工程设计。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：炼油、化工生产专用设备制造、销售；智能控制系统集成；工程管理服务；专用设备修理；工程和技术研究和试验发展；石油化工领域内技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本集团主要产品为：EPC 总包服务、炼油专用设备、石化专用设备、其他产品及服务。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

公司自报告期末起 12 个月内不存在明显影响本公司持续经营能力的因素，本财务报表以公司持续经营假设为基础进行编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的列报和披露要求。

2、 会计期间

本集团的会计年度从公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期，是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为正常营业周期，并以其作为资产与负债流动性划分的标准。

本报告会计期间为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。

4、 记账本位币

本集团采用人民币作为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额 10% 且金额大于 200 万元
重大在建工程项目变动情况	公司将单项在建工程金额超过资产总额 0.5% 的项目认定为重要在建工程
账龄超过 1 年的重要应付账款	公司将账龄超过 1 年且单项金额超过 500 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的非全资子公司	子公司净资产占合并净资产 5% 以上，或子公司净利润占合并净利润的 10% 以上
重要的联营企业及合营企业	对单个联营企业及合营企业账面价值占合并净资产 5% 以上

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核

后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

(1) 调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

(2) 确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

(1) 判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

(3) 分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整

留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本集团合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本集团进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本集团按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1.合营安排的认定和分类

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排具有下列特征：

（1）各参与方均受到该安排的约束；（2）两个或两个以上的参与方对该安排实施共同控制。任何一个参与方都不能够单独控制该安排，对该安排具有共同控制的任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

2.合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所

发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1.外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

1.金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，

或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但放弃了对该金融资产的控制。

2. 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为:以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本集团对金融资产的分类,依据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的,分类为以摊余成本计量的金融资产:本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标;该金融资产的合同条款规定,在特定日期产生的现金流量,仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产,采用实际利率法,按照摊余成本进行后续计量,其摊销或减值产生的利得或损失,均计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的,分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产:本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标;该金融资产的合同条款规定,在特定日期产生的现金流量,仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产,采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为当期损益外,此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认,直到该金融资产终止确认时,其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入,计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,仅将相关股利收入计入当期损益,公允价值变动作为其他综合收益确认,直到该金融资产终止确认时,其累计利得或损失转入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产,分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时,为了能够消除或显著减少会计错配,可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产,采用公允价值进行后续计量,所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时,才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,相关交易费用直接计入当期损益,

其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

3. 金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本集团在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

4. 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

5. 金融资产减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形

成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本集团对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本集团即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本集团将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本集团对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

（3）应收款项及租赁应收款

本集团对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本集团对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本集团作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

6. 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本集团选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

对于不存在减值客观证据的应收票据无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
商业承兑汇票	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法
银行承兑汇票	信用风险较低	不计提预期信用损失

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，按单项计提预期信用损失。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本集团选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本集团根据应收账款的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款，本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
1年以内（含1年）	3.00%
1-2年（含2年）	10.00%
2-3年（含3年）	20.00%
3-4年（含4年）	50.00%
4-5年（含5年）	70.00%
5年以上	100.00%

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本集团选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项融资单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

对于不存在减值客观证据的应收款项融资无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
商业承兑汇票	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法
银行承兑汇票	信用风险较低	不计提预期信用损失
应收账款账龄组合	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项融资，按单项计提预期信用损失。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注“五、11、金融工具”进行处理。

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收股利	信用风险较低	不计提预期信用损失
应收利息	信用风险较低	不计提预期信用损失
应收其他款项	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收款，按单项计提预期信用损失。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

本集团存货主要包括材料物资、在产品等。

2. 发出存货的计价方法

领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

√适用 □不适用

本集团考虑行业特点，计提存货跌价准备时主要考虑存货类别、库龄，同时考虑存货的实际状况、预计将来使用情况和期后价格变动情况，对公司存货纳入跌价准备的评估测试范围。

在产品 and 合同履约成本：对于在产品/合同履约成本，公司于每个资产负债表日，评估在产品/合同履约成本的可变现净值，与其账面余额进行比较，对于可变现净值低于账面余额的，按差额计提存货跌价准备。

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

√适用 □不适用

材料物资：公司材料物资可以分为项目物资和通用件，项目物资因专为项目采购，在评估项目是否为亏损合同或在产品存货跌价准备中进行减值测试；对库龄在 3 年以上的通用件，公司将其定义为呆滞通用件，对该部分存货全额计提跌价准备。

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本集团根据合同资产的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于合同资产，本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
1年以内（含1年）	3.00%
1-2年（含2年）	10.00%
2-3年（含3年）	20.00%
3-4年（含4年）	50.00%
4-5年（含5年）	70.00%
5年以上	100.00%

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的合同资产，按单项计提预期信用损失。

18、持有待售的非流动资产或处置组

□适用 √不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本集团将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类

别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1.投资成本的确定

（1）同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的,在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的:以支付现金取得的,按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本;以发行权益性证券取得的,按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本;投资者投入的,按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本(合同或协议约定价值不公允的除外)。

2. 后续计量及损益确认方法

本集团能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本集团个别财务报表中采用成本法核算;对具有共同控制或重大影响的长期股权投资,采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本;长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本集团的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

3. 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制,是指拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额;重大影响,是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

4. 长期股权投资的处置

(1) 部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资,但不丧失控制权时,应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

(2) 部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的，对于处置的股权，应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值，出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额，确认为投资收益（损失）；同时，对于剩余股权，应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的，应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

5. 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5	2.375-4.750
机器设备	年限平均法	10	5	9.50
运输工具	年限平均法	5	5	19.00
其他设备	年限平均法	5	5	19.00

资产负债表日，有迹象表明固定资产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

2. 资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类 别	转固标准和时点
房屋及建筑物	建造完工并符合交付验收
需安装调试的机器设备	交付且已调试安装完毕
运输工具	交付并达到可使用状态。
其他设备	交付并达到可使用状态。

23、 借款费用

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

本集团发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

本集团无形资产包括土地使用权、软件使用权、专利使用权、海域使用权、车库使用权等，按成本进行初始计量。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	按其出让年限平均摊销
软件使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销
专利使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销
海域使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销
车库使用权	按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本集团在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

（1）研发支出的归集范围

本集团研发支出的归集范围包括职工薪酬、材料、折旧费用、设计咨询费用、装备调试检测费、其他费用等。

（2）研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益

的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

（1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；（2）企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；（3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；（4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；（5）资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；（6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额。

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、 合同负债

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

30、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬,是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的除股份支付以外各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本集团提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利,也属于职工薪酬。

本集团在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中,非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的,在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬:(1)本集团因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务;(2)因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本集团在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内,不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬,该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本集团根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金,属于奖金计划,比照短期利润分享计划进行处理。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 设定提存计划

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例,按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后,当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间,将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

除了社会基本养老保险外,职工参加由本集团设立的退休福利供款计划。职工按照一定基数的一定比例向年金计划供款。本集团按固定的金额向年金计划供款,供款在发生时计入当期损益。

2. 设定受益计划

(1) 内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指,向未达到国家规定的退休年龄、经本集团批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自

内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

（2）其他补充退休福利

本集团亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

（3）. 辞退福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

（4）. 其他长期职工福利的会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

31、 预计负债

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本集团承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本集团，且该义务的金额能够可靠的计量时，本集团将该项义务确认为预计负债。

2. 本集团按照行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1) 存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

(2) 不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

4. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本集团承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本集团承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本集团按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本集团将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本集团继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本集团将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本集团在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

（1）收入的确认

本集团的收入主要包括 EPC 总包服务收入、专用设备及其相关配件收入、让渡资产使用权收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

（2）本集团依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本集团满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本集团履约过程中在建的资产。

③本集团履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本集团在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本集团考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：

①本集团就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本集团已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本集团已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团收入确认的具体政策：

本集团业务除了 EPC 总包服务收入属于在某一时段内履行的履约义务，在该段时间内按照履约进度确认收入；其余的收入均属于在某一时点履行履约义务。

(3) 收入的计量

本集团应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

①可变对价

本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本集团应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③非现金对价

客户支付非现金对价的，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

公司应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本公司其他采购相一致的方式确认所购买的商品。公司应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，公司应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

(4) 对收入确认具有重大影响的判断

本集团所采用的以下判断，对收入确认的时点和金额具有重大影响：

EPC 总包服务收入属于在某一时段内履行的履约义务。

EPC 总包服务的完工百分比本集团根据投入法确认，完工进度参考实际已发生的成本占预算成本总额的比例估计。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☒适用 ☐不适用

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本集团企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本集团将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1. 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

☒适用 ☐不适用

1. 政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2. 政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3. 政府补助采用总额法：

（1）与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（2）与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本集团将与本集团日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本集团日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本集团将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本集团的，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

（2）会计处理方法

本集团对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）融资租赁

本集团作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

（2）经营租赁

本集团作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额

确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本集团当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1、终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表的中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

2、公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指

市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

40、重要会计政策和会计估计的变更

- 1.会计政策的变更：无。
- 2.会计估计的变更：无。
- 3.前期会计差错更正：无。

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

42、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售收入、服务收入	内销商品销项税 13%/服务收入 9%/技术服务 6%/出口商品免销项税
消费税		
营业税		
城市维护建设税	应纳增值税额	5.00%/7.00%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%/16.50%/15.00%/19.00%/25.00%
教育费附加	应纳增值税额	3.00%
地方教育费附加	应纳增值税额	2.00%
房产税	房产原值的 70%	1.20%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☒适用 ☐不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15.00
卓然（靖江）设备制造有限公司	15.00
上海靖业工程咨询有限公司	25.00
江苏博颂能源科技有限公司	15.00
卓然（香港）国际事业有限公司	8.25/16.50

江苏卓然企业服务有限公司	25.00
卓然（浙江）集成科技有限公司	25.00
江苏易航港务有限公司	20.00
上海卓然数智能源有限公司	25.00
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	20.00
卓然产融（北京）科技有限公司	25.00
卓和（岱山）能源科技有限公司	25.00
Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd	19.00

2、税收优惠

√适用 □不适用

企业所得税

（1）本公司

本公司于 2022 年 12 月 14 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202231007250），有效期限为三年；于 2025 年 12 月 25 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202531004913），有效期三年，依据《中华人民共和国企业所得税法》，本公司 2025 年度适用的企业所得税税率为 15%。

（2）本公司境内子公司

①卓然（靖江）设备制造有限公司

卓然（靖江）设备制造有限公司于 2023 年 12 月 13 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202332011294），有效期限为三年。依据《中华人民共和国企业所得税法》，2025 年度适用的企业所得税税率为 15%。

②江苏博颂能源科技有限公司

江苏博颂能源科技有限公司于 2023 年 12 月 13 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书（证书编号 GR202332012555），有效期限为三年。依据《中华人民共和国企业所得税法》，2025 年度适用的企业所得税税率为 15%。

③江苏易航港务有限公司、卓然（海南）洁能材料科技有限公司

江苏易航港务有限公司、卓然（海南）洁能材料科技有限公司因符合《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第一款享受优惠税率的条款，被当地主管税务机关认定为小型微利企业，适用企业所得税税率为 20%。

（3）本公司境外子公司

①卓然（香港）国际事业有限公司

本公司境外子公司卓然（香港）国际事业有限公司适用中国香港地区利得税政策。2025 年度适用利得税两级制度，即不超过 2,000,000 港元的应评税利润适用 8.25%的利得税税率，应评税

利润中超过 2,000,000 港元的部分适用 16.50%的利得税税率（利得税税款的 100%可获宽减，每个案以 3,000 港元为上限）。

②增值税

本公司出口产品支付的进项税可以申请退税：根据《中华人民共和国海关进出口税则》，本公司出口的钢结构、蒸汽转化炉等产品适用《中华人民共和国海关进出口税则》中第十五类（贱金属及其制品）、第十六类商品（机器、机械器具、电气设备及其零件；录音机及放声机、电视图像、声音的录制和重放设备及其零件）进出口税则之规定，其中：执行 13%的出口退税率。

依据《财政部 税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 1 号）（财政部 税务总局公告 2023 年第 19 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。上海靖业工程咨询有限公司 2025 年适用上述税收优惠政策。

③“六税两费”减免政策

依据 2023 年 8 月 2 日《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。江苏易航港务有限公司、上海靖业工程咨询有限公司、卓然（海南）洁能材料科技有限公司 2025 年适用上述优惠税收政策。

④增值税加计扣除政策

依据 2023 年 9 月 3 日《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。根据《江苏省工信厅江苏省科技厅江苏省财政厅江苏省税务局 关于 2025 年度享受增值税加计抵减政策的先进制造业企业名单制定工作的通知》（苏工信综合〔2025〕201 号），高新技术企业资格在 2025 年全年有效的企业，享受政策时间为 2025 年 1 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日。卓然（靖江）设备制造有限公司高新技术企业证书（证书编号 GR202332011294）在 2025 年全年有效，适用上述优惠税收政策。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	76,572.08	202,669.19
银行存款	76,798,126.55	292,276,634.59
其他货币资金	79,169,516.15	175,924,165.66
存放财务公司存款		
合计	156,044,214.78	468,403,469.44
其中：存放在境外的款项总额	17,828,916.57	15,965,412.18

其他说明
无

2、交易性金融资产

☐适用 ☒不适用

3、衍生金融资产

☐适用 ☒不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	96,248,434.15	103,449,846.98
商业承兑票据	266,184,222.84	271,227,187.30
合计	362,432,656.99	374,677,034.28

(2). 期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		92,113,063.43
商业承兑票据		245,640,410.70
合计		337,753,474.13

(4). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提 坏账准备										
其中：										
按组合计提 坏账准备	391,916,698.06	100.00	29,484,041.07		362,432,656.99	398,840,860.30	100.00	24,163,826.02		374,677,034.28
其中：										
银行承兑汇 票	96,248,434.15	24.56			96,248,434.15	103,449,846.98	25.94	-	-	103,449,846.98
商业承兑汇 票	295,668,263.91	75.44	29,484,041.07	9.97	266,184,222.84	295,391,013.32	74.06	24,163,826.02	8.18	271,227,187.30
合计	391,916,698.06	100.00	29,484,041.07	/	362,432,656.99	398,840,860.30	100.00	24,163,826.02	/	374,677,034.28

按单项计提坏账准备：
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：
☒适用 ☐不适用
组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	3,327,853.21		
1-2 年（含 2 年）	291,927,810.70	29,484,041.07	10.10
2-3 年（含 3 年）	412,600.00		
3-4 年（含 4 年）			
4-5 年（含 5 年）			
5 年以上			
合计	295,668,263.91	29,484,041.07	

按组合计提坏账准备的说明
☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
1年以内（含1年）计提比例3%；1-2年计提比例10%；2-3年计提比例20%；3-4年计提比例50%；4-5年计提比例70%；5年以上计提比例100%。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	24,163,826.02	5,320,215.05				29,484,041.07
合计	24,163,826.02	5,320,215.05				29,484,041.07

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	893,613,101.59	599,898,902.31
1 年以内	893,613,101.59	599,898,902.31
1 年以内小计	893,613,101.59	599,898,902.31
1 至 2 年（含 2 年）	524,862,424.25	999,526,760.06
2 至 3 年（含 3 年）	706,049,523.02	362,316,380.33
3 年以上		
3 至 4 年（含 4 年）	95,962,252.90	20,945,332.77
4 至 5 年（含 5 年）	555,831.17	22,312,407.55
5 年以上	72,201,463.74	61,279,612.89
合计	2,293,244,596.67	2,066,279,395.91

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	39,414,415.74	1.72	39,414,415.74	100.00		35,089,265.35	1.70	35,089,265.35	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	39,414,415.74	1.72	39,414,415.74	100.00		35,089,265.35	1.70	35,089,265.35	100.00	
按组合计提坏账准备	2,253,830,180.93	98.28	305,121,916.64	13.54	1,948,708,264.29	2,031,190,130.56	98.30	242,694,618.34	11.95	1,788,495,512.22
其中：										
账龄组合	2,253,830,180.93	98.28	305,121,916.64	13.54	1,948,708,264.29	2,031,190,130.56	98.30	242,694,618.34	11.95	1,788,495,512.22
合计	2,293,244,596.67	100.00	344,536,332.38	/	1,948,708,264.29	2,066,279,395.91	100.00	277,783,883.69	/	1,788,495,512.22

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
大粤湾石化（珠海）有限公司	16,672,940.17	16,672,940.17	100.00	无法收回
海南汉地流体材料有限公司	9,451,686.78	9,451,686.78	100.00	无法收回
湖南吉祥石化科技股份有限公司	8,964,638.40	8,964,638.40	100.00	无法收回
RING FIELD DWC-LLC	4,325,150.39	4,325,150.39	100.00	无法收回
合计	39,414,415.74	39,414,415.74	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

1 年以内（含 1 年）	893,613,101.59	26,808,393.02	3.00
1-2 年（含 2 年）	524,862,424.25	52,486,242.43	10.00
2-3 年（含 3 年）	701,724,372.63	140,344,874.53	20.00
3-4 年（含 4 年）	95,962,252.90	47,981,126.45	50.00
4-5 年（含 5 年）	555,831.17	389,081.82	70.00
5 年以上	37,112,198.39	37,112,198.39	100.00
合计	2,253,830,180.93	305,121,916.64	

按组合计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1 年以内（含 1 年）计提比例 3%；1-2 年计提比例 10%；2-3 年计提比例 20%；3-4 年计提比例 50%；4-5 年计提比例 70%；5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 坏账准备的情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	35,089,265.35	4,492,460.73			-167,310.34	39,414,415.74
按组合计提预期信用损失的应收账款	242,694,618.34	63,671,718.29		1,142,235.31	-102,184.68	305,121,916.64
合计	277,783,883.69	68,164,179.02		1,142,235.31	-269,495.02	344,536,332.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
项目坏账核销	1,142,235.31
实际核销的应收账款	1,142,235.31

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币					
单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
荣盛石化股份有限公司	737,690,630.91		737,690,630.91	24.96	156,670,981.36
安徽中普石油能源有限公司		662,049,999.15	662,049,999.15	22.40	42,273,066.17
中国南海工程有限公司	295,000,000.00		295,000,000.00	9.98	8,850,000.00
上海东景绿能新材料有限公司	288,143,558.39		288,143,558.39	9.75	8,644,306.75
广西自贸区宏坤生物质燃料有限公司	215,528,950.60		215,528,950.60	7.29	21,552,895.06
合计	1,536,363,139.90	662,049,999.15	2,198,413,139.05	74.38	237,991,249.34

其他说明
无
其他说明：
□适用 √不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算	662,049,999.15	42,273,066.17	619,776,932.98	846,405,582.84	25,392,167.50	821,013,415.34
合计	662,049,999.15	42,273,066.17	619,776,932.98	846,405,582.84	25,392,167.50	821,013,415.34

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
已完工项目	396,240,351.47	满足应收账款确认条件
合计	396,240,351.47	/

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	662,049,999.15	100.00	42,273,066.17	6.39	619,726,932.98	846,405,582.84	100.00	25,392,167.50	3.00	821,013,415.34
其中：										
	662,049,999.15	100.00	42,273,066.17	6.39	619,726,932.98	846,405,582.84	100.00	25,392,167.50	3.00	821,013,415.34
合计	662,049,999.15	100.00	42,273,066.17	/	619,726,932.98	846,405,582.84	100.00	25,392,167.50	/	821,013,415.34

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年)	341,884,767.78	10,256,543.03	3.00
1-2 年 (含 2 年)	320,165,231.37	32,016,523.14	10.00
合计	662,049,999.15	42,273,066.17	

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内（含1年）计提比例 3%；1-2 年计提比例 10%；2-3 年计提比例 20%；3-4 年计提比例 50%；4-5 年计提比例 70%；5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
账龄组合	25,392,167.50	16,880,898.67				42,273,066.17	
合计	25,392,167.50	16,880,898.67				42,273,066.17	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用等级较高的银行承兑汇票	1,965,937.91	721,342.59

合计	1,965,937.91	721,342.59

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	63,234,255.26	
合计	63,234,255.26	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,965,937.91	100.00			1,965,937.91	721,342.59	100.00			721,342.59
其中：										
银行承兑汇票	1,965,937.91	100.00			1,965,937.91	721,342.59	100.00			721,342.59
合计	1,965,937.91	/		/	1,965,937.91	721,342.59	/		/	721,342.59

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票	1,965,937.91		
合计	1,965,937.91		

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1 年以内（含 1 年）计提比例 3%；1-2 年计提比例 10%；2-3 年计提比例 20%；3-4 年计提比例 50%；4-5 年计提比例 70%；5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8). 其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内（含 1 年）	210,704,144.31	37.76	541,052,595.17	72.55
1 至 2 年（含 2 年）	269,062,340.56	48.22	167,508,794.46	22.46
2 至 3 年（含 3 年）	72,121,515.65	12.93	16,012,958.47	2.15
3 年以上	6,061,511.48	1.09	21,208,352.62	2.84
合计	557,949,512.00	100.00	745,782,700.72	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江苏硕普能源科技有限公司	141,298,623.95	25.32
中国化学工程第六建设有限公司	57,991,514.13	10.39
美斯顿（天津）催化剂有限公司	37,504,280.00	6.72
浙江鲁科新材料有限公司	35,215,000.00	6.31
江苏京成机械制造有限公司	26,548,361.95	4.76
合计	298,557,780.03	53.50

其他说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	56,781,483.46	2,160,767.87
合计	56,781,483.46	2,160,767.87

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(11). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**其他应收款****(13). 按账龄披露**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	57,725,446.30	967,393.25
1 年以内	57,725,446.30	967,393.25
1 年以内小计	57,725,446.30	967,393.25
1 至 2 年（含 2 年）	417,404.12	571,824.85
2 至 3 年（含 3 年）	519,677.62	687,550.00
3 年以上		
3 至 4 年（含 4 年）		237,822.16
4 至 5 年（含 5 年）	170,342.60	402,373.14
5 年以上	1,503,100.25	1,073,202.06
合计	60,335,970.89	3,940,165.46

(14). 按款项性质分类情况☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款项	55,881,516.32	1,249,910.47
押金、保证金	4,361,229.95	2,592,709.65
备用金	93,224.62	82,516.03
代扣代缴款项		15,029.31
合计	60,335,970.89	3,940,165.46

(15). 坏账准备计提情况☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1 年以内（含 1 年）计提比例 3%；1-2 年计提比例 10%；2-3 年计提比例 20%；3-4 年计提比例 50%；4-5 年计提比例 70%；5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(16). 坏账准备的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	1,779,397.59	1,783,559.17			-8,469.33	3,554,487.43
合计	1,779,397.59	1,783,559.17			-8,469.33	3,554,487.43

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□ 适用 √ 不适用

其他说明

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□ 适用 √ 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□ 适用 √ 不适用

其他应收款核销说明：

□ 适用 √ 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
江苏骄弘机械设备有限公司	41,234,249.58	68.34	往来款	1 年以内(含 1 年)	1,237,027.49
江苏硕普能源科技有限公司	13,094,598.39	21.70	往来款	1 年以内(含 1 年)	401,558.49
湖南吉祥石化科技股份有限公司	1,027,934.00	1.70	往来款	5 年以上	1,027,934.00
中国石化国际事业有限公司上海招标中心	848,176.00	1.41	投标保证金	1 年以内(含 1 年)	25,445.28
河南省君恒实业集团生物科技有限公司	700,000.00	1.16	投标保证金	1 年以内(含 1 年)	21,000.00

合计	56,904,957.97	94.31	/	/	2,712,965.26
----	---------------	-------	---	---	--------------

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
材料物资	74,139,358.74	9,282,420.01	64,856,938.73	84,754,474.72	906,196.89	83,848,277.83
在产品	514,623,604.52		514,623,604.52	391,338,202.29		391,338,202.29
库存商品	1,184,676.25		1,184,676.25			
周转材料	477,453.92		477,453.92	567,281.68		567,281.68
消耗性生物资产						
合同履约成本	53,759,785.87		53,759,785.87	79,854,832.80		79,854,832.80
发出商品						
合计	644,184,879.30	9,282,420.01	634,902,459.29	556,514,791.49	906,196.89	555,608,594.60

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	906,196.89	8,628,726.83		252,503.71		9,282,420.01
在产品						

库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	906,196.89	8,628,726.83		252,503.71		9,282,420.01

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备 计提比例 (%)
材料物资	653,693.18	653,693.18	100.00	906,196.89	906,196.89	100
其中：三年 以上通用件	653,693.18	653,693.18	100.00	906,196.89	906,196.89	100
合计	653,693.18	653,693.18	100.00	906,196.89	906,196.89	100

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待摊租赁费	1,955,128.41	731,429.74
待抵扣增值税	60,657,580.05	1,389,197.21
预缴所得税	5,723,520.49	1,797,751.62
收购嘉科尚未实现合同利润	40,625.19	40,625.19
合计	68,376,854.14	3,959,003.76

其他说明

注 1：‘收购嘉科尚未实现合同利润’系本公司受让嘉科工程（苏州）有限公司 100%股权，支付的股权转让价款中对应的嘉科工程尚在执行合同的利润部分，嘉科工程已于 2020 年 9 月 24 日完成工商变更登记。

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

☐适用 ☒不适用

(4). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明
□适用 √不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投 资单 位	期初 余额 （账 面价 值）	本期增减变动								期末 余额 （账 面价 值）	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资损 益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
江苏 卓质 诚工 程管 理有 限公 司	3,728, 577.2 2			- 890,3 84.45						2,838, 192.7 7	
苏州 圣汇 装备 有限 公司	63,93 8,073. 99			- 6,675, 262.8 7						57,26 2,811. 12	
小计	67,66 6,651. 21			- 7,565, 647.3 2						60,10 1,003. 89	
合计	67,66 6,651. 21			- 7,565, 647.3 2						60,10 1,003. 89	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明
无

18、 其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机械建设共济会	247,086.19	251,040.79
卓和（岱山）能源科技有限公司 5% 股权	38,118,641.46	
合计	38,365,727.65	251,040.79

其他说明：

√适用 □不适用

期末其他非流动金融资产系公司持有的卓和（岱山）能源科技有限公司 5%股权投资以及韩国子公司为符合当地建筑业资质准入规定，依规持有韩国机械建设共济会小额股权，属于境外行业法定准入必备出资，不具有投资及经营管控目的。

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

21、 固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,056,401,839.38	1,163,978,805.74
固定资产清理	184,556.52	250,639.31
合计	1,056,586,395.90	1,164,229,445.05

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,285,644,782.30	202,973,101.60	16,632,726.03	22,628,890.14	1,527,879,500.07
2.本期增加金额	246,192,087.44	104,939,808.56	3,370,967.26	1,018,989.38	355,521,852.64
(1) 购置	3,309,248.37		1,352,896.47	595,511.49	5,257,656.33
(2) 在建工程转入	242,882,839.07	104,939,808.56	2,018,070.79	423,477.89	350,264,196.31
(3) 企业合并增加					
(4) 其他					
3.本期减少金额	372,117,882.19	145,147,538.43	663,513.98	713,717.63	518,642,652.23
(1) 处置或报废	372,117,882.19	145,147,538.43	663,513.98	713,717.63	518,642,652.23
(2) 转出					
(3) 其他					
4.期末余额	1,159,718,987.55	162,765,371.73	19,340,179.31	22,934,161.89	1,364,758,700.48
二、累计折旧					
1.期初余额	221,277,055.71	112,442,024.07	13,618,233.88	16,563,380.67	363,900,694.33
2.本期增加金额	56,760,462.11	13,235,190.83	2,467,327.35	2,280,841.42	74,743,821.71
(1) 计提	56,760,462.11	13,235,190.83	2,467,327.35	2,280,841.42	74,743,821.71
(2) 转出					
(3) 其他					
3.本期减少金额	74,343,295.80	54,151,878.19	629,241.63	1,163,239.32	130,287,654.94
(1) 处置或报废	74,343,295.80	54,151,878.19	629,241.63	1,163,239.32	130,287,654.94
(2) 转出					
(3) 其他					
4.期末余额	203,694,222.02	71,525,336.71	15,456,319.60	17,680,982.77	308,356,861.10
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					

(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	956,024,765.53	91,240,035.02	3,883,859.71	5,253,179.12	1,056,401,839.38
2.期初账面价值	1,064,367,726.59	90,531,077.53	3,014,492.15	6,065,509.47	1,163,978,805.74

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	989,481.29	937,942.78		51,538.51	
其他设备	444,808.70	422,568.27		22,240.43	

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	72,188,034.52
机器设备	1,851,867.52
合计	74,039,902.04

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	186,742,487.36	待产业园转固后产证会统一更新办理
合计	186,742,487.36	

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	184,556.52	250,639.31
合计	184,556.52	250,639.31

其他说明：
无

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,104,622,190.33	1,931,211,187.32
合计	2,104,622,190.33	1,931,211,187.32

其他说明：
□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程项目管理数字一体化平台	1,738,933.89		1,738,933.89	887,301.73		887,301.73
卓然股份（上海）创新基地项目	1,107,547,005.69		1,107,547,005.69	710,631,753.38		710,631,753.38
岱山石化循环经济产业园一期	918,617,863.13		918,617,863.13	1,207,523,687.12		1,207,523,687.12
石化专用装备生产项目	76,718,387.62		76,718,387.62	12,168,445.09		12,168,445.09
合计	2,104,622,190.33		2,104,622,190.33	1,931,211,187.32		1,931,211,187.32

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	-----------------	------	-----------	--------------	--------------	------

卓然股份（上海）创新基地项目		710,631,753.38	396,915,252.31			1,107,547,005.69						
岱山石化循环经济产业园一期		1,207,523,687.12	59,783,146.97	258,475,708.98	90,213,261.98	918,617,863.13						
石化专用装备生产项目		12,168,445.09	156,671,437.36	91,788,487.33	333,007.50	76,718,387.62						
合计		1,930,323,885.59	613,369,836.64	350,264,196.31	90,546,269.48	2,102,883,256.44						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	17,318,224.55	17,318,224.55
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	14,441,708.23	14,441,708.23
(1) 到期	14,425,305.42	14,425,305.42
(2) 转出		
(3) 其他	16,402.81	16,402.81
4.期末余额	2,876,516.32	2,876,516.32
二、累计折旧		
1.期初余额	14,151,570.21	14,151,570.21
2.本期增加金额	1,412,862.76	1,412,862.76
(1) 计提	1,412,862.76	1,412,862.76
3.本期减少金额	14,437,151.89	14,437,151.89
(1) 处置	14,425,305.42	14,425,305.42
(2) 转出		
(3) 其他	11,846.47	11,846.47
4.期末余额	1,127,281.08	1,127,281.08

三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,749,235.24	1,749,235.24
2.期初账面价值	3,166,654.34	3,166,654.34

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

注：原值调整系租金实际支付的时间与合同约定的时间差异调整。

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件使用权	专利使用权	土地使用权	海域使用权	车库使用权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	42,195,092.85	6,747,265.07	556,161,448.35	17,313,382.49	2,650,000.00	625,067,188.76
2.本期增加金额	29,160.00	111,881.19		122,921.70		263,962.89
(1) 购置	29,160.00	111,881.19		122,921.70		263,962.89
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额	14,143.4		85,899,095.65	3,946,939.59		89,860,178.73

	9					
(1) 处置			85,899,095.65	3,946,939.59		89,846,035.24
(2) 转出						
(3) 其他	14,143.49					14,143.49
4.期末余额	42,210,109.36	6,859,146.26	470,262,352.70	13,489,364.60	2,650,000.00	535,470,972.92
二、累计摊销						
1.期初余额	8,515,679.06	4,003,964.94	52,730,622.93	11,172,869.87	789,479.05	77,212,615.85
2.本期增加金额	4,955,562.38	295,336.00	12,868,312.27	1,100,720.51	66,249.96	19,286,181.12
(1) 计提	4,955,562.38	295,336.00	12,868,312.27	1,100,720.51	66,249.96	19,286,181.12
3.本期减少金额	11,233.23		10,548,265.87			10,559,499.10
(1) 处置			10,548,265.87			10,548,265.87
(2) 转出						
(3) 其他	11,233.23					11,233.23
4.期末余额	13,460,008.21	4,299,300.94	55,050,669.33	12,273,590.38	855,729.01	85,939,297.87
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	28,750.1	2,559,845.32	415,211,683.37	1,215,774.22	1,794,270.99	449,531,675.05

	01.1 5					
2.期初账面价值	33,679,413.79	2,743,300.13	503,430,825.42	6,140,512.62	1,860,520.95	547,854,572.91

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
收购嘉科工程（苏州）有限公司资产组	15,846,890.34					15,846,890.34
合计	15,846,890.34					15,846,890.34

(2). 商誉减值准备

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☒ 适用 ☐ 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
收购嘉科工程（苏州）有限公司资产组	主要由长期资产构成，产生的现金流	基于内部管理目的	是

	入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。		

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
收购嘉科工程（苏州）有限公司资产组	1,624.24	2,250.00		5 年	收入增长率-75.70%至10.36%、毛利率20.34%、税前折现率13.05%	收入结合在手订单及行业趋势确定，成本费用结合行业数据分析确定，折现率采用WACC模型测算	收入增长率0%、毛利率20.34%、税前折现率13.05%	与预测期关键参数确定依据一致
合计	1,624.24	2,250.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

28、 长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	31,122,191.39	3,225,693.75	887,435.39	32,241,685.19	1,218,764.56
合计	31,122,191.39	3,225,693.75	887,435.39	32,241,685.19	1,218,764.56

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备			323,840,271.81	53,371,058.53
专项储备			21,215,321.13	3,182,298.17
可抵扣亏损			33,713,630.73	5,057,044.61
递延收益			9,001,067.32	1,350,160.10
经营租赁			1,992,827.69	298,924.15
内部交易未实现利润				
境内外会计政策差异			6,276,899.11	1,192,610.83
合计			396,040,017.79	64,452,096.39

(2). 未经抵销的递延所得税负债

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				

其他权益工具投资公允价值变动				
经营租赁	13,080.45	1,962.07	2,530,326.70	534,111.09
合计	13,080.45	1,962.07	2,530,326.70	534,111.09

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	244,365,149.85	179,953,989.79
股份支付	2,884,155.66	
资产减值准备	429,130,347.06	5,028,117.41
租赁负债		32,537,495.93
递延收益	8,372,196.59	
预计负债	952,579.00	
专项储备	20,827,963.05	
合计	706,532,391.21	217,519,603.13

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	3,330,196.17		
2027年	15,966,046.28		
2028年	6,322,489.47		
2029年	4,225,597.37		
2030年	99,254,092.60		
2033年	2,569,266.60		
2034年	23,857,634.63		
2035年	88,839,826.73		
合计	244,365,149.85		/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						

合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期资产款	107,013,512.14		107,013,512.14	227,327,249.93		227,327,249.93
合计	107,013,512.14		107,013,512.14	227,327,249.93		227,327,249.93

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	101,985,963.80	101,985,963.80	保证金保函保证金、冻结资金	作为票据保证金、信用证保证金、保函保证金和其他保证金作为票据保证金和保函保证金、受限	213,569,013.21	213,569,013.21	保证金、冻结资金、质押	作为票据保证金、信用证保证金、保函保证金、定存质押
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	345,608,727.71	345,608,727.71	抵押	作为抵押物取得银行借款	212,651,587.06	212,651,587.06	抵押	作为抵押物取得银行借款
无形资产	357,015,016.29	357,015,016.29	抵押	作为抵押物取得银行借款	337,446,725.34	337,446,725.34	抵押	作为抵押物取得银行借款
其中：数据资源								
在建工程	2,026,164,868.83	2,026,164,868.83	抵押	作为抵押物取得银行借款				
合计	2,830,774,576.63	2,830,774,576.63	/	/	763,667,325.61	763,667,325.61	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	609,457,469.07	190,849,339.94
保证借款	282,702,000.00	277,230,000.00
应付利息	556,634.28	484,731.42
抵押借款		67,338,000.00
合计	892,716,103.35	535,902,071.36

短期借款分类的说明：

注1：年末信用借款共计60,945.75万元，其中51,610.25系承兑汇票贴现取得。

注2：年末保证借款共计28,270.20万元，其中：

本公司上海农村商业银行借款4,838.00万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司澳门国际银行借款10,000.00万元港币（期末折算人民币9,032.20万元），以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司中国银行上海市普陀支行借款2,500.00万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得；本公司广发银行上海分行借款3,000.00万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得。本公司子公司卓然（靖江）设备制造有限公司江苏靖江农村商业银行借款2,900.00万元，系本公司和该子公司法人张锦华担保取得；本公司子公司卓然（靖江）设备制造有限公司兴业银行泰州分行借款3,000.00万元，系本公司担保取得；本公司子公司卓然（靖江）设备制造有限公司中国银行靖江支行借款3,000.00万元，系本公司担保取得。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

33、 交易性金融负债

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	397,537,445.88	179,344,596.23
银行承兑汇票	80,040,965.74	278,966,914.07
合计	477,578,411.62	458,311,510.30

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	1,082,706,807.21	1,508,813,337.67
1-2年（含2年）	362,545,604.61	272,765,471.05
2-3年（含3年）	170,595,254.22	131,425,954.46
3年以上	153,072,739.42	145,467,405.13
合计	1,768,920,405.46	2,058,472,168.31

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
中建安装集团有限公司	140,773,326.13	暂未结算
上海第一建筑服务有限公司	128,861,320.76	暂未结算
中化二建集团有限公司	76,178,519.15	暂未结算
华业钢构有限公司舟山分公司	62,141,081.22	暂未结算
北京恒泰洁能科技有限公司	50,243,451.33	暂未结算
合计	458,197,698.59	/

其他说明

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	629,828,592.95	586,178,287.33
合计	629,828,592.95	586,178,287.33

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
荣盛石化股份有限公司	141,592,920.36	暂未结算
中海壳牌石油化工有限公司	132,432,217.49	暂未结算
浙江石油化工有限公司	99,816,329.94	暂未结算
浙江创轶达机电设备有限公司	4,230,713.24	暂未结算
合计	378,072,181.03	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	17,188,812.96	111,151,569.48	120,088,361.93	8,252,020.51
二、离职后福利-设定提存计划	720,745.63	12,995,465.14	13,091,007.39	625,203.38
三、辞退福利		2,879,260.54	2,162,601.30	716,659.24

四、一年内到期的其他福利				
合计	17,909,558.59	127,026,295.16	135,341,970.62	9,593,883.13

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	16,421,718.08	95,566,667.19	104,661,768.62	7,326,616.65
二、职工福利费		4,205,974.42	4,205,974.42	
三、社会保险费	440,037.88	7,150,414.06	7,164,132.08	426,319.86
其中：医疗保险费	424,897.07	6,780,313.21	6,793,353.86	411,856.42
工伤保险费	15,140.81	370,100.85	370,778.22	14,463.44
生育保险费				
四、住房公积金	227,057.00	3,848,558.00	3,856,531.00	219,084.00
五、工会经费和职工教育经费	100,000.00	379,955.81	199,955.81	280,000.00
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	17,188,812.96	111,151,569.48	120,088,361.93	8,252,020.51

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	688,895.33	12,486,493.81	12,575,053.24	600,335.90
2、失业保险费	31,850.30	508,971.33	515,954.15	24,867.48
3、企业年金缴费				
合计	720,745.63	12,995,465.14	13,091,007.39	625,203.38

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	42,395,962.56	47,014,669.05
消费税		

营业税		
企业所得税	32,700,019.30	18,971,112.15
个人所得税	420,807.08	478,993.74
城市维护建设税	199,640.73	90,567.23
教育费附加	119,784.44	48,594.24
地方教育费附加	79,856.29	16,096.63
房产税	4,493,091.17	4,134,424.82
土地使用税	6,992,561.49	7,842,645.41
印花税	1,703,455.52	965,371.83
环境保护税	15,000.00	15,000.00
其他	548,157.38	501,434.02
合计	89,668,335.96	80,078,909.12

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	214,748,707.62	314,841,381.94
合计	214,748,707.62	314,841,381.94

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	212,175,051.72	311,800,833.03
备用金垫款	2,066,549.97	2,184,887.03
代扣代缴款项	8,056.95	94,494.37
其他	499,048.98	761,167.51
合计	214,748,707.62	314,841,381.94

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42. 持有待售负债

□适用 √不适用

43. 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	72,973,693.86	346,161,161.12
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	22,852,043.54	33,491,031.89
应付利息		
合计	95,825,737.40	379,652,193.01

其他说明：

无

44. 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
未终止确认应收票据形成的预计负债	28,805,071.64	89,810,963.97
待转销项税	39,645,881.74	34,572,633.81
合计	68,450,953.38	124,383,597.78

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	1,309,970,360.81	1,461,087,485.47
保证借款	177,000,000.00	100,000,000.00
信用借款		
合计	1,486,970,360.81	1,561,087,485.47

长期借款分类的说明：

注 1：年末抵押借款共计135,997.04万元，其中：中国工商银行股份有限公司岱山支行借款32,404.40万元、中国民生银行股份有限公司舟山支行借款22,749.80万元系本公司子公司卓然（浙江）集成科技有限公司以土地使用权、海域使用权、房屋建筑物、码头等构筑物及在建工程作为抵押物及上海卓然工程技术股份有限公司、浙江智融石化技术有限公司、浙江荣盛控股集团有限公司担保取得；中国建设银行股份有限公司上海闵行支行借款80,842.84万元，系本公司子公司上海卓然数智能源有限公司以土地使用权作为抵押物及上海卓然工程技术股份有限公司担保取得，其中将于一年内到期的长期借款本金为5,000.00万元。

注 2：年末保证借款共计19,900.00 万元，其中：中国工商银行股份有限公司舟山竹屿支行借款10,000.00 万元，系本公司子公司卓然（浙江）集成科技有限公司以上海卓然工程技术股份有限公司、浙江荣盛控股集团有限公司担保取得，其中将于一年内到期的为2,000.00万元；本公司中国建设银行上海闵行支行借款 9,900.00万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得，其中将于一年内到期的为200.00万元。

其他说明

□适用 √不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

转股权会计处理及判断依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	24,924,627.99	35,843,593.67
减：未确认的融资费用	615,973.74	668,043.15
重分类至一年内到期的非流动负债	22,852,043.54	33,491,031.89
合计	1,456,610.71	1,684,518.63

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	952,579.00		未决诉讼
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			

合计	952,579.00		/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	9,001,067.32		628,870.73	8,372,196.59	政府补助
合计	9,001,067.32		628,870.73	8,372,196.59	/

其他说明：

√适用 □不适用

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入其他收益	年末余额	与资产相关/与收益相关
科技成果转化专项资金	3,758,400.65		494,870.73	3,263,529.92	与资产相关
工业互联网创新发展专项资金	3,750,000.00			3,750,000.00	与资产相关
2017 年“绿卡企业”综合税负奖金	1,176,000.00		84,000.00	1,092,000.00	与资产相关
2019 年第二批省级工业转型升级专项资金	316,666.67		50,000.00	266,666.67	与资产相关
合计	9,001,067.32		628,870.73	8,372,196.59	

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	233,614,003.00						233,614,003.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,330,742,805.71		93,816,578.17	1,236,926,227.54
其他资本公积	1,017,978.23	2,884,155.66		3,902,133.89
同一控制下企业合并				
合计	1,331,760,783.94	2,884,155.66	93,816,578.17	1,240,828,361.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本公积变动情况如下：

1、本期资本溢价变动为本公司同一控制下合并 Innovare limited 及其全资子公司 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.，合并成本扣除出售方业绩补偿后的金额超过 Innovare limited 及其全资子公司 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 账面净资产的差额，相应调整本公司的资本公积。

2、本期其他资本公积变动系实施限制性股票激励计划于本期确认股份支付费用而增加资本公积。

56、库存股

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	80,176,363.18			80,176,363.18
合计	80,176,363.18			80,176,363.18

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								

二、将重分类进损益的其他综合收益	- 2,124,986.59	- 709,046.70				- 709,046.70		- 2,834,033.29
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	- 2,124,986.59	- 709,046.70				- 709,046.70		- 2,834,033.29
其他综合收益合计	- 2,124,986.59	- 709,046.70				- 709,046.70		- 2,834,033.29

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	21,215,321.13		387,358.08	20,827,963.05
专项储备				
合计	21,215,321.13		387,358.08	20,827,963.05

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：专项储备本期减少系公司本期使用安全生产费所致，主要系危险废弃物处置费、固体废弃物处置费、职业病危害技术服务费等。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	90,094,398.16			90,094,398.16
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	90,094,398.16			90,094,398.16

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	970,729,330.24	879,432,461.33
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	970,729,330.24	879,432,461.33
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-188,323,140.35	100,684,869.87
减：提取法定盈余公积		9,388,000.96
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	782,406,189.89	970,729,330.24

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润5,915,643.29 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,738,641,780.21	1,588,934,754.92	2,836,375,259.90	2,376,108,785.99
其他业务	110,357,644.22	23,492,154.86	149,882,688.16	88,556,168.43
合计	1,848,999,424.43	1,612,426,909.78	2,986,257,948.06	2,464,664,954.42

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合同分类	2025 年度		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
石化专用设备	17,911.16	14,289.03	17,911.16	14,289.03
炼油专用设备	1,955.13	1,513.26	1,955.13	1,513.26
EPC	46,945.49	44,433.48	46,945.49	44,433.48
其他产品及服务	118,088.16	101,006.92	118,088.16	101,006.92
按经营地分类				
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
某一时点转让	126,926.53	114,480.44	126,926.53	114,480.44
某一时段内转让	57,973.41	46,762.25	57,973.41	46,762.25
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
直销模式	184,899.94	161,242.69	184,899.94	161,242.69
合计	184,899.94	161,242.69	184,899.94	161,242.69

其他说明

√适用 □不适用

无

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √ 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √ 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	2,859,247.05	1,709,977.47
地方教育费附加	1,050,281.79	645,721.02
教育费附加	1,575,422.62	968,581.54
资源税		
房产税	11,067,126.99	7,657,375.66
土地使用税	7,490,515.72	8,379,526.68
车船使用税		
印花税	4,278,645.78	4,545,015.13
残疾人保障金		
其他	97,403.85	1,299,498.11
合计	28,418,643.80	25,205,695.61

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	6,805,551.85	14,300,127.46
业务招待费	6,472,080.23	10,349,515.95
差旅费	2,216,399.52	3,281,019.50
折旧摊销	1,463,266.95	1,443,353.35
招投标费	444,196.18	979,301.03
租赁费	368,677.12	124,369.83
股份支付	270,865.96	-3,640,568.21
办公费	191,356.55	193,126.70
车辆费	62,057.82	276,993.87
其他	975,554.21	768,882.98
合计	19,270,006.39	28,076,122.46

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
折旧摊销	75,083,351.13	56,307,256.67
职工薪酬	68,447,457.98	66,993,534.70
业务招待费	10,151,999.38	17,548,591.70
咨询服务费	9,347,470.38	9,596,139.92
办公费	7,257,760.33	7,241,044.73
差旅费	6,407,125.69	5,671,585.44
车辆费	2,926,611.25	2,724,988.90
存货盘亏	2,935,975.31	
房屋租赁费	2,004,417.29	3,923,344.46
股份支付	2,236,763.61	-7,169,372.18
维修费	3,226,343.84	894,413.32
其他	3,148,215.48	2,667,867.60
合计	193,173,491.67	166,399,395.26

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	41,264,981.96	70,956,553.92
设计咨询费用	14,390,528.83	16,029,624.22
职工薪酬	13,935,664.15	17,962,042.59
折旧费	3,976,952.52	2,275,605.28
装备调试检测费	1,902,842.45	4,410,511.68
股份支付	325,486.87	-1,881,676.25
其他	2,360,989.68	3,601,270.57
合计	78,157,446.46	113,353,932.01

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	42,853,033.73	38,020,513.00
减：利息收入	8,612,962.61	2,093,075.31
汇兑损失	-4,161,556.84	2,459,268.17

金融机构手续费	12,515,891.64	11,799,177.31
合计	42,594,405.92	50,185,883.17

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	11,833,388.02	18,402,628.30
合计	11,833,388.02	18,402,628.30

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-7,565,647.32	3,784,390.80
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	10,701.76	
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
可终止确认的票据贴现息	-1,161,279.61	-124,234.81
合计	-8,716,225.17	3,660,155.99

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	954,747.89	
合计	954,747.89	

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-5,320,215.05	14,062,211.63
应收账款坏账损失	-68,164,179.02	-26,527,145.38
其他应收款坏账损失	-1,783,559.17	-2,677,261.76
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合同资产减值损失		
其他		1,816,873.10
合计	-75,267,953.24	-13,325,322.41

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-16,880,898.67	-22,897,626.22
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,628,726.83	407,821.14
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、合同资产预期信用损失		

合计	-25,509,625.50	-22,489,805.08

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	250,843,867.68	
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益		
其中：固定资产处置收益		8,745.15
新租赁场地首次确认使用权资产		18,924.48
合计	250,843,867.68	27,669.63

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
废旧钢材款	800,000.00		800,000.00
无需支付的款项	100,000.00		100,000.00
保险赔款	11,283.00		11,283.00
收到罚款	1,200.00		1,200.00
违约金收入		410,290.93	
其他	18,742.21	120,391.83	18,742.21
合计	931,225.21	530,682.76	931,225.21

其他说明：

√适用 □不适用

无

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	15,568,017.85	39,563.08	15,568,017.85
其中：固定资产处置损失	15,568,017.85	39,563.08	15,568,017.85
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
罚款支出、滞纳金	2,782,916.35	1,118,452.31	2,782,916.35
公益性捐赠	179,354.00	250,666.28	179,354.00
其他	7,483,713.05	8,480,077.26	7,483,713.05
合计	26,014,001.25	9,888,758.93	26,014,001.25

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	37,089,258.74	25,037,001.95
递延所得税费用	63,919,947.37	-13,874,396.94
合计	101,009,206.11	11,162,605.01

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	4,013,944.05
按法定/适用税率计算的所得税费用	602,091.61
子公司适用不同税率的影响	2,963,539.71
调整以前期间所得税的影响	5,695,504.03
非应税收入的影响	222,596.11
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,674,370.32
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-31,810,877.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	122,924,792.68

利用以前期间的税务亏损	
研发费用加计扣除	-8,262,810.55
所得税费用	101,009,206.11

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、其他综合收益

☒适用 ☐不适用

详见“七、合并财务报表项目注释、57、其他综合收益”

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到经营活动承兑汇票保证金净额	111,582,237.30	
政府补助	11,204,517.29	17,771,808.80
利息收入	8,612,962.61	2,065,180.68
营业外收入	931,225.21	119,661.48
往来款净额		2,610,562.50
合计	132,330,942.41	22,567,213.46

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	99,341,901.34	61,412,093.01
其他支出	14,166,596.41	11,312,167.79
营业外支出		1,367,806.32
冻结资金		27,591,940.44
支付经营活动承兑汇票保证金净额		64,910,572.73
合计	113,508,497.75	166,594,580.29

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存单到期		
定存利息		
收到投资活动承兑汇票保证金净额		
拆出资金的归还	428,017,225.00	
业务合作意向金		309,000,000.00
合计	428,017,225.00	309,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆出	479,766,823.39	
合计	479,766,823.39	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆入	761,306,168.56	
票据贴现		17,684,448.12
票据保证金		
往来款		1,003,049,591.70
定期质押		3,100,000.00
定存质押利息		23,391.85
合计	761,306,168.56	1,023,857,431.67

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资金拆入的归还	733,874,557.44	
融资财务顾问费	7,577,186.96	

租赁支出	918,965.68	5,081,900.00
往来款项		862,240,915.96
定存质押		28,100,000.00
担保费		10,731,335.05
股票回购		80,176,363.18
其他		485,336.08
合计	742,370,710.08	986,815,850.27

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	535,902,071.36	1,008,359,469.07	71,902.86	651,617,339.94		892,716,103.35
一年内到期的非流动负债	379,652,193.01		72,342,670.62	346,421,789.36	9,747,336.87	95,825,737.40
长期借款	1,561,087,485.47	930,517,697.85		930,816,862.76	73,817,959.75	1,486,970,360.81
租赁负债	1,684,518.63		691,057.76	918,965.68		1,456,610.71
合计	2,478,326,268.47	1,938,877,166.92	73,105,631.24	1,929,774,957.74	83,565,296.62	2,476,968,812.27

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
票据背书	107,881,514.08	360,555,193.23

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-96,995,262.06	104,126,610.38
加：资产减值准备	25,509,625.50	22,489,805.08

信用减值损失	75,267,953.24	13,325,322.41
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	74,743,821.71	66,954,050.83
使用权资产摊销	1,412,862.76	23,035,143.21
无形资产摊销	19,286,181.12	18,546,930.21
长期待摊费用摊销	887,435.39	11,519,140.07
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-250,843,867.68	-27,669.63
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	15,568,017.85	39,563.07
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-954,747.89	
财务费用（收益以“-”号填列）	32,610,252.83	48,215,084.28
投资损失（收益以“-”号填列）	8,716,225.17	-3,660,155.99
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	64,452,096.39	-7,622,703.05
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-532,149.02	-6,388,061.62
存货的减少（增加以“-”号填列）	-87,670,087.81	-18,528,365.59
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-59,580,601.25	-1,139,775,501.56
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-211,355,833.09	1,088,065,703.68
其他	1,683,497.08	-12,854,832.49
经营活动产生的现金流量净额	-387,794,579.76	207,460,063.29
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	54,058,250.98	254,835,268.34
减：现金的期初余额	254,835,268.34	352,607,947.85
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-200,777,017.36	-97,772,679.51

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	433,000,000.00
其中：卓和（岱山）能源科技有限公司	433,000,000.00

减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	575,934.91
其中：卓和（岱山）能源科技有限公司	575,934.91
处置子公司收到的现金净额	432,424,065.09

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	54,058,250.98	254,835,268.34
其中：库存现金	76,572.08	202,669.19
可随时用于支付的银行存款	53,977,731.28	254,632,599.15
可随时用于支付的其他货币资金	3,947.62	
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	54,058,250.98	254,835,268.34
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款		25,000,000.00	定存质押
银行存款	22,820,395.27	37,644,035.44	冻结
其他货币资金	79,165,568.53	150,924,165.66	票据保证金等
合计	101,985,963.80	213,568,201.10	/

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐ 适用 ☒ 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	
其中：美元	86,545.68	7.0288	608,312.28
欧元	1,291,757.98	8.2355	10,638,272.84
港币	152,834.93	0.9032	138,040.51
韩元	1,547,901,926.00	0.0049	7,584,719.44
巴林第纳尔	27.00	18.5569	501.04
卡亚里亚尔	2.00	1.916	3.83
应收账款	-	-	
其中：美元	1,630,573.09	7.0288	11,460,972.13
欧元	438,893.00	8.2355	3,614,503.30
港币	8,496.85	0.9032	7,674.35
韩元	6,899,322,313.10	0.0049	33,806,679.33
其他应收款	-	-	
其中：美元	879,790.58	7.0288	6,183,872.03
韩元	167,330,000.00	0.0049	819,917.00
港币	155,646.97	0.9032	140,580.34
应付账款			
其中：韩元	2,196,305,217.00	0.0049	10,761,895.56
美元	575,644.54	7.0288	4,046,090.34
欧元	261,488.99	8.2355	2,153,492.58
港币	29,757.13	0.9032	26,876.64
其他应付款			
其中：韩元	80,244,607.00	0.0049	393,198.57
合同负债			
其中：欧元	134,400.00	8.2355	1,106,851.20
短期借款			
其中：港元	100,000,000.00	0.9032	90,320,000.00

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据	记账本位币是否变化
卓然（香港）国际事业有限公司	香港	港币	经营所处的主要经济环境中的货币	否

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用		1,314,311.39
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,486,612.98	836,096.37
与租赁相关的总现金流出	1,563,018.83	5,917,996.37

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额1,563,018.83(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
资产租赁	110,279,188.56	
合计	110,279,188.56	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

√适用 □不适用

无

未来五年未折现租赁收款额
☐适用 ☒不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明
无

83、 数据资源

☐适用 ☒不适用

84、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	13,935,664.15	17,962,042.59
材料	41,264,981.96	70,956,553.92
折旧费	3,976,952.52	2,275,605.28
设计咨询费用	14,390,528.83	16,029,624.22
装备调试检测费	1,902,842.45	4,410,511.68
股份支付	325,486.87	-1,881,676.25
其他	2,360,989.68	3,601,270.57
合计	78,157,446.46	113,353,932.01
其中：费用化研发支出	78,157,446.46	113,353,932.01
资本化研发支出		

其他说明：
无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目
☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备
☐适用 ☒不适用

其他说明
无

3、 重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
Innovare limited 及其全资子公司 Innovare KTI-Fired Heater s Co., Ltd.	100.00	Innovare limited 及其全资子公司 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 系共同实际控制人张新宇持股 100%的公司	2025-12-31	2025 年 12 月 31 日，卓然产融（北京）科技有限公司与转让方签订股权转让合同补充协议，将应付但尚未支付的股权转让款 5,450 万元扣除业绩	153,834,415.53	11,702,389.13	147,979,487.37	5,915,643.29

				承诺补 偿金额 转为无 息贷 款，卓 然产融 （北 京）科 技有限 公司已 支付完 成大部 分股权 转让款 并完成 股权 转让变 更登 记，交 易对方 已向公 司移交 行使管 理权所 必需的 公司印 章等物 项、文 件和资 料				

其他说明：
无

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	Innovare limited 及其全资子公司 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.
合并成本	109,000,000.00

--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	109,000,000.00
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	Innovare limited 及其全资子公司 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.	
	合并日	上期期末
资产：	58,408,476.18	104,855,831.71
货币资金	15,727,419.01	15,906,266.85
应收款项	28,329,389.37	14,865,435.38
预付款项	7,974,339.53	
其他应收款	374,895.54	461,061.74
存货	3,770,931.22	70,232,429.39
其他非流动金融资产	247,086.19	251,040.79
固定资产	78,903.18	327,622.70
无形资产	104,078.03	134,428.85
使用权资产	284,683.50	636,327.64
长期待摊费用	592,208.71	848,607.54
递延所得税资产	924,541.90	1,192,610.83
负债：	24,581,949.88	82,542,902.48
应付账款	10,674,043.35	9,551,887.03
合同负债	8,022,974.68	70,440,182.29
应付职工薪酬	744,005.92	609,799.14
应交税费	4,459,378.15	1,292,165.62
其他应付款	389,988.79	299,903.08
一年内到期的非流动负债	291,558.99	348,965.32
净资产	33,826,526.30	22,312,929.23
减：少数股东权益		
取得的净资产	33,826,526.30	22,312,929.23

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无

其他说明：

无

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币												
子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
卓和（岱山）能源科技有限公司	2025-9-24	723,000,000.00	95.00	股权转让	2025年9月24日，卓然（浙江）集成科技有限公司与转让方签署《资料移交清单》，完成公司印章、产证、会计凭证、网银U盾等物项、文	16,886,022.19	5.00	37,163,893.57	37,163,893.57		按照卓然集成丧失控制权之日净资产作为公允价值	

					件和资料 且已完成 工商变更 并收到股 权转让 款，自 2025 年 9 月 30 日 不再纳入 合并范围							

其他说明：
☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海靖业工程咨询有限公司	上海市	50,000,000.00	上海市	工程项目咨询管理、租赁	100.00		设立
江苏博颂能源科技有限公司	靖江市	100,000,000.00	靖江市	智能化重工设备制造	100.00		设立
卓然（靖江）设备制造有限公司	靖江市	138,000,000.00	靖江市	工业炉成套设备及合金炉管、翅片管的设计、制造、安装	100.00		设立
卓然（香港）国际事业有限公司	香港特别行政区	3880 万港币	香港特别行政区	乙烯裂解炉等炼油化工专用设备及其配件的销售及采购，及海外市场推广代理	100.00		设立
江苏卓然企业服务有限公司	靖江市	30,000,000.00	靖江市	企业管理咨询服务	100.00		设立
卓然（浙江）集成科技有限公司	舟山	400,000,000.00	舟山	智能控制系统集成	55.00		设立
江苏易航港务有限公司[注 1]	靖江市	10,000,000.00	靖江市	港口经营		100.00	设立
上海卓然数智	上海市	115,000,000.00	上海市	工程设计	100.00		设立

能源有限公司							
卓然（海南）洁能材料科技有限公司	海南	200,000,000.00	海南	能源管理	100.00		设立
卓然产融（北京）科技有限公司	北京	200,000,000.00	北京	软件和信息基数服务	100.00		设立
卓和（岱山）能源科技有限公司[注2]	岱山	1,000,000.00	岱山	技术服务		55.00	设立
Innovare limited	香港特别行政区		香港特别行政区			100.00	同一控制下企业合并
Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.	韩国	224,971,500.00 韩元	韩国	工业体系相关的工程技术服务、机械设备工程业		100.00	同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

注1：江苏易航港务有限公司已于2026年2月注销；

注2：卓和（岱山）能源科技有限公司于2025年9月完成对外股权转让。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
卓然（浙江）集成科技有限公司	45.00%	91,327,878.29		212,128,351.83

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
卓然（浙江）集成科技有限公司	645,489,337.17	1,783,562,912.53	2,429,052,249.70	1,323,704,718.58	633,951,193.71	1,957,655,912.29	342,837,892.66	2,214,402,086.24	2,557,239,978.90	1,301,497,151.88	987,297,330.25	2,288,794,482.13

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
卓然（浙江）集成科技有限公司	421,826,294.86	202,950,840.64	202,950,840.64	93,413,712.97	210,508,603.20	7,648,312.25	7,648,312.25	-24,769,792.80

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

☐适用 ☒不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
苏州圣汇装备有限公司	张家港市	张家港市	压力容器、低温储运装备、球罐、船用装备、高温工业炉等的设计、制造和销售	21.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	苏州圣汇装备有限公司	苏州圣汇装备有限公司
流动资产	478,237,177.28	587,685,639.21
非流动资产	358,620,854.82	382,583,473.52
资产合计	836,858,032.10	970,269,112.73
流动负债	603,447,232.74	758,997,570.28
非流动负债	2,256,061.97	679,925.32
负债合计	605,703,294.71	759,677,495.60
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	231,154,737.39	210,591,617.13

按持股比例计算的净资产份额	48,542,494.85	44,224,239.60
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	8,720,316.27	19,713,834.39
对联营企业权益投资的账面价值	57,262,811.12	63,938,073.99
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	532,305,458.81	643,677,778.10
净利润	-17,169,348.82	19,940,768.67
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-17,169,348.82	19,940,768.67
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	2,838,192.77	3,728,577.22
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-890,384.43	-1,007,926.59
--其他综合收益		
--综合收益总额	-890,384.43	-1,007,926.59

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	9,001,067.32			628,870.73		8,372,196.59	与资产相关
合计	9,001,067.32			628,870.73		8,372,196.59	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
其他	11,833,388.02	18,402,628.30
合计	11,833,388.02	18,402,628.30

其他说明：
无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具，除衍生工具外，包括银行借款、可转换债券、其他计息借款、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本集团的运营融资。本集团具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本集团的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

1. 金融工具的分类

(1) 资产负债表日的各类金融资产的账面价值

金融资产项目	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计	以摊余成本计量的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
货币资金	156,044,214.78			156,044,214.78	468,403,469.44			468,403,469.44
应收票据	362,432,656.99			362,432,656.99	374,677,034.28			374,677,034.28
应收账款	1,948,708,264.29			1,948,708,264.29	1,788,495,512.22			1,788,495,512.22
应收款项融资	1,965,937.91			1,965,937.91	721,342.59			721,342.59
其他应收款	56,781,483.46			56,781,483.46	2,160,767.87			2,160,767.87
其他非流动资产		38,365,727.65		38,365,727.65		251,040.79		251,040.79

(2) 资产负债表日的各类金融负债的账面价值

金融负债项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	其他金融负债	合计
	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		

短期借款	892,716,103.35		892,716,103.35	535,902,071.36		535,902,071.36
应付票据	477,578,411.62		477,578,411.62	458,311,510.30		458,311,510.30
应付账款	1,768,920,405.46		1,768,920,405.46	2,058,472,168.31		2,058,472,168.31
其他应付款	214,748,707.62		214,748,707.62	314,841,381.94		314,841,381.94
长期借款	1,486,970,360.81		1,486,970,360.81	1,561,087,485.47		1,561,087,485.47
一年内到期的非流动负债	95,825,737.40		95,825,737.40	379,652,193.01		379,652,193.01

2. 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款及合同资产中，前五名金额合计：2,198,413,139.05元，占本公司应收账款及合同资产总额的74.38%。

(1) 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

(2) 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数，但

在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

（3）信用风险敞口

于2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保。

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

3. 流动性风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。本集团也会考虑与供应商和金融机构协商，采用供应商融资安排延长付款期（适用存在供应商融资安排）。

于2025年12月31日，本公司及子公司尚未使用的银行借款额度为3,082,024,761.38元（2024年12月31日：1,995,601,077.92元），其中本公司尚未使用的短期银行借款额度为2,010,995,122.2元（2024年12月31日：944,358,166.65元）。

4. 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的短期及长期负债有关。本公司存在以浮动利率计息的金融负债，其面临的利率变动风险较低。

（2）汇率风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的外汇汇率变动风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时调整持有的外汇头寸，以确保将净风险敞口维持在

可接受的水平。

本公司期末外币项目列示见“七、合并财务报表项目注释、81、外币货币性项目”。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	337,753,474.13	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收融资款	63,234,255.26	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	400,987,729.39	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收融资款	票据背书/票据贴现	63,234,255.26	
合计	/	63,234,255.26	

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				

(六) 其他非流动金融资产			38,365,727.65	38,365,727.65
持续以公允价值计量的资产总额			38,365,727.65	38,365,727.65
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐适用 ☒不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

期末其他非流动金融资产系公司持有的卓和（岱山）能源科技有限公司 5%股权投资以及韩国子公司为符合当地建筑业资质准入规定，依规持有韩国机械设备建设共济会小额股权，属于境外行业法定准入必备出资，不具有投资及经营管控目的。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付款项、长期借款等。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相等。

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、 关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

子公司情况详见本附注“十、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“十、3.（1）重要的合营企业或联营企业”相关内容。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏卓质诚工程管理有限公司	持股 40%的参股公司
苏州圣汇装备有限公司	持股 21%的参股公司

其他说明

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏标新工业有限公司	张锦红之配偶之母亲殷介女实际控制的企业；张锦红之配偶之弟赵亚军担任执行董事
坦融（上海）投资管理有限公司	张锦红之子张新宇控制的企业

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
苏州圣汇装备有限公司	主反应器、管式反应器	1,752,212.39	50,000,000.00	否	
江苏卓质诚工程管理有限公司	检测费	444,505.66	10,000,000.00	否	889,649.06
坦融（上海）投资管理有限公司	资金拆借利息支出	494,030.56	不适用	不适用	2,993,946.42

出售商品/提供劳务情况表

☐适用 ☒不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓然（浙江）集成科技有限公司	165,000.00	2022-1-25	2030-12-22	否
卓然（浙江）集成科技有限公司	15,400.00	2023-3-20	2029-10-21	否
上海卓然数智能源有限公司	89,000.00	2025-6-27	2037-12-31	否
上海卓然数智能源有限公司	108,000.00	2023-3-14	2025-7-01	是
上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2023-6-12	2026-5-22	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	12,000.00	2023-6-26	2025-12-31	是
卓然产融（北京）科技有限公司	40,000.00	2024-12-27	2025-12-26	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	7,000.00	2024-10-21	2025-10-20	是
上海卓然数智能源有限公司	20,000.00	2025-11-17	2027-5-16	否
上海卓然数智能源有限公司	10,000.00	2025-10-24	2027-4-23	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	7,000.00	2025-12-01	2026-11-30	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	3,000.00	2025-8-25	2029-8-24	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	2,900.00	2025-8-15	2027-8-14	否
江苏博颂能源科技有限公司	1,000.00	2025-8-15	2027-8-14	否

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓然(靖江)设备制造有限公司	8,000.00	2023-1-17	2026-1-16	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2025-1-24	2027-1-23	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	42,000.00	2024-1-01	2034-1-01	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2023-1-13	2025-1-12	是

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓然(靖江)设备制造有限公司	5,000.00	2023-1-01	2025-2-01	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	20,000.00	2023-8-24	2026-8-24	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	2,000.00	2024-2-05	2027-2-05	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-7-23	2025-7-22	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	8,000.00	2024-12-09	2025-7-24	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2024-9-29	2025-9-28	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	16,500.00	2024-11-22	2026-11-06	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-11-27	2027-11-26	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-12-09	2027-12-09	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	16,000.00	2024-12-16	2028-12-16	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	9,000.00	2025-1-16	2025-12-10	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	27,560.00	2025-3-05	2026-3-04	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	17,000.00	2025-5-23	2026-5-11	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2025-5-26	2026-8-25	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2025-06-18	2026-6-17	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	19,500.00	2023-10-28	2028-10-28	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2022-8-15	2027-8-15	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2025-11-21	2028-11-20	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	6,000.00	2025-12-18	2026-12-17	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	8,000.00	2025-9-09	2026-7-31	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	17,000.00	2024-4-26	2025-3-31	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	18,000.00	2020-10-15	2025-12-31	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	16,500.00	2023-9-15	2025-9-07	是

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓然(靖江)设备制造有限公司	14,760.00	2024-2-05	2025-2-05	是
卓然(靖江)设备制造有限公司	25,000.00	2024-1-08	2025-1-07	是
上海卓然数智能源有限公司	15,000.00	2024-11-8	2026-7-22	否

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5). 关联方资金拆借

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
坦融（上海）投资管理有限公司	50,590.00			均为临时拆借

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
坦融（上海）投资管理有限公司	50,590.00			均为临时拆借

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7). 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	595.91	715.49

(8). 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

☐适用 ☒不适用

(2). 应付项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	江苏卓质诚工程管理有限公司	1,211,262.66	3,172,245.00
应付账款	苏州圣汇装备有限公司	9,549,944.30	9,351,944.30
应付账款	江苏标新工业有限公司	257,480.00	257,480.00
其他应付款	坦融（上海）投资管理有限公司	286,541.67	

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	5,000,984.00	32,931,479.64					2,502,992.00	16,269,873.00
研发人员	720,000.00	4,741,200.00					360,000.00	2,340,000.00
销售人员	605,000.00	3,983,925.00					302,500.00	1,966,250.00
生产人员	121,000.00	796,785.00					60,500.00	393,250.00
合计	6,446,984.00	42,453,389.64					3,225,992.00	20,969,373.00

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	6.28元/股	33个月		
研发人员	6.28元/股	33个月		
销售人员	6.28元/股	33个月		
生产人员	6.28元/股	33个月		

其他说明

无

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员、研发人员、销售人员、生产人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	2025 年授予权益工具公允价值的确定方法：根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》中关于公允价值确定的相关规定，公司选择布莱克-斯科尔期权定价模型对授予的股票期权的公允价值进行测算。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日当天标的股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据授予数量预期业绩达成情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	2,884,155.66

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,236,763.64	
研发人员	322,352.88	
销售人员	270,865.96	
生产人员	54,173.18	
合计	2,884,155.66	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1.合并范围内公司之间担保情况

担保方	被担保方	担保金额 (万元)	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行 完毕
本公司	卓然（浙江）集成科技有限公司	165,000.00	2022/1/25	2030/12/22	否
本公司	卓然（浙江）集成科技有限公司	15,400.00	2023/3/20	2029/10/21	否
本公司	上海卓然数智能源有限公司	108,000.00	2023/3/14	2025/7/1	是
本公司	上海卓然数智能源有限公司	89,000.00	2025/6/27	2037/12/31	否
本公司	上海卓然数智能源有限公司	10,000.00	2025/10/24	2027/4/23	否
本公司	上海卓然数智能源有限公司	20,000.00	2025/11/17	2027/5/16	否
本公司、上海靖业咨询有限公司	上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2023/6/12	2026/5/22	否
上海靖业工程咨询有限公司	上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2023/5/22	2025/5/22	是
上海靖业工程咨询有限公司	上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2025/5/6	2028/5/6	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	上海卓然数智能源有限公司	11,000.00	2026/1/4 ¹	2029/1/4	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司、卓然（靖江）设备制造有限公司、江苏博颂能源科技有限公司、卓然（浙江）集成科技有限公司	19,500.00	2023/10/28	2028/10/28	否
本公司	卓然产融（北京）科技有限公司	40,000.00	2024/12/27	2025/12/26	是
本公司	江苏博颂能源科技有限公司	1,000.00	2025/8/15	2027/8/14	否
本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	12,000.00	2023/6/26	2025/12/31	是
本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	7,000.00	2024/10/21	2025/10/20	是
本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	2,900.00	2025/8/15	2027/8/14	否

1 该担保协议签订于 2025 年 12 月 19 日。

本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	3,000.00	2025/8/25	2029/8/24	否
本公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	7,000.00	2025/12/1	2026/11/30	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	18,000.00	2020/10/15	2025/12/31	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2022/8/15	2027/8/15	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	5,000.00	2023/1/1	2025/2/1	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2023/1/13	2025/1/12	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	8,000.00	2023/1/17	2026/1/16	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	20,000.00	2023/8/24	2026/8/24	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	16,500.00	2023/9/15	2025/9/7	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	42,000.00	2024/1/1	2034/1/1	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	25,000.00	2024/1/8	2025/1/7	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	2,000.00	2024/2/5	2027/2/5	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	14,760.00	2024/2/5	2025/2/5	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	17,000.00	2024/4/26	2025/3/31	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2024/7/23	2025/7/22	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	10,000.00	2024/9/29	2025/9/28	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	16,500.00	2024/11/22	2026/11/6	否

司					
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2024/11/27	2027/11/26	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	8,000.00	2024/12/9	2025/7/24	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2024/12/9	2027/12/9	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	16,000.00	2024/12/16	2028/12/16	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	9,000.00	2025/1/16	2025/12/10	是
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	10,000.00	2025/1/24	2027/1/23	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	27,560.00	2025/3/5	2026/3/4	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	17,000.00	2025/5/23	2026/5/11	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	10,000.00	2025/5/26	2026/8/25	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	10,000.00	2025/6/18	2026/6/17	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	8,000.00	2025/9/9	2026/7/31	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	15,000.00	2025/11/21	2028/11/20	否
卓然（靖江）设备制造有限公司	本公司	6,000.00	2025/12/18	2026/12/17	否

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

1. 资产负债表日存在的重要或有事项

(1) 中国证监会对本公司及本公司实际控制人立案调查

2025年12月19日，上海卓然工程技术股份有限公司及实际控制人张锦红收到中国证券监督管

理委员会（以下简称“中国证监会”）《立案告知书》（编号：证监立案字0032025031号、证监立案字0032025032号）。因涉嫌信息披露违法违规等事项，根据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国行政处罚法》等法律法规，中国证监会决定对公司及实际控制人张锦红立案。

截至本财务报表签发日，该立案调查尚未有最终结论，对本公司的影响情况存在不确定性。

（2）涉及供应商的未决诉讼事项

2024年1月20日，江苏华伟建设集团有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（（2025）浙0921民初561号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付剩余工程款18,180,796.20元及四倍LPR逾期利息、停窝工及疫情防控等各项损失7,242,281.65元（共计约2,542万元），并要求中化二建集团有限公司对上述全部债务承担连带付款责任；一审判决上海卓然工程技术股份有限公司需向江苏华伟建设集团有限公司支付工程款12,218,842.43元及相应利息；目前案件处于二审上诉审理中。

2026年3月31日，江苏华伟建设集团有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（（2026）浙0921民初819号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付工程款608,060.00元及自起诉之日起至实际清偿之日止按同期全国银行间同业拆借中心公布的一年期贷款市场报价利率（LPR）计算的逾期付款利息，支付原告垫付的集装箱费用20,000.00元，并要求被告承担本案诉讼费用。目前案件处于审理中。

2023年4月4日，上海亮宇建设工程有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（本诉案号：（2025）浙0921民初562号，原（2023）浙0921民诉前调456号），请求法院判令中化二建集团有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付工程款15,052,095.00元及利息，并承担诉讼费用，在全部债务得到清偿前，原告对案涉工程价款享有优先受偿权；一审判决上海卓然工程技术股份有限公司需向上海亮宇建设工程有限公司支付工程款4,501,733.00元及相应利息；目前案件处于二审上诉审理中。

2024年5月28日，上海卓然工程技术股份有限公司向浙江省岱山县人民法院提起反诉（案号：（2025）浙0921民初560号，原（2024）浙0921民诉前调1218号），请求法院判令上海亮宇建设工程有限公司支付违约金5,000,000.00元、返还剩余螺纹钢材款3,108,572.48元、返还超付工程款及扣罚款1,313,618.62元，合计9,422,191.10元，并承担诉讼费用。一审驳回我方诉求，目前案件处于二审上诉审理中。

2025年12月3日，江苏誉立化工装备制造有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼（（2026）沪0112民初1933号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付到期定作款6,470,330.00元、逾期付款损失762,440.62元、支付方式变更利息损失290,559.18元及诉讼费、保全费、保函费，并要求孙金帅对上述债务承担连带保证责任，在全部债务得到清偿前，该合同项下的定作物所有权属于原告。江苏誉立化工装备制造有限公司已向人民法院申请财产保全。2026年7月6日，上海市闵行区人民法院判决上海卓然工程技术股份有

限公司向江苏誉立化工装备制造有限公司支付定作款 6,470,330 元及逾期付款利息。目前案件处于二审上诉审理中。

2025 年 8 月 11 日，濮阳市东方岩土工程有限公司向河南省濮阳市范县人民法院提起诉讼（（2025）豫 0926 民初 2973 号），请求法院判令江苏博颂能源科技有限公司支付工程款 1,482,715.75 元及诉讼费用。一审判决驳回濮阳市东方岩土工程有限公司请求支付 1,149,944.99 元的诉请，驳回我方反诉返还超付工程款的诉请。濮阳市东方岩土工程有限公司已于 2026 年 5 月 22 日提起上诉。2026 年 7 月 29 日，河南省濮阳市中级人民法院裁定撤销河南省范县人民法院（2025）豫 0926 民初 2973 号之一民事裁定，本案指令河南省范县人民法院审理。

2024 年 6 月 20 日，浙江金鸿钢结构有限公司（现用名：舟山金驰钢结构有限公司）向上海市闵行区人民法院提起诉讼（（2024）沪 0112 民初 27198 号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付货款及质保金共计 2,410,346.86 元及逾期利息。2024 年 8 月 7 日，上海卓然工程技术股份有限公司向上海市闵行区人民法院提起反诉，要求浙江金鸿钢结构有限公司赔偿替代履行修复费及违约金共计 1,271,662.82 元。一审上海市闵行区人民法院合并判决款项金额抵销后上海卓然工程技术股份有限公司支付浙江金鸿钢结构有限公司款项 1,386,925.60 元，对于浙江金鸿钢结构有限公司诉请的利息部分不予支持。2026 年 3 月 10 日，卓然公司提起上诉。2026 年 3 月 12 日，金鸿公司提出上诉。2026 年 7 月 23 日，上海市第一中级人民法院终审判决驳回上诉，维持原判。

2026 年 6 月，中石化建设有限公司向舟山仲裁委员会申请仲裁，上海卓然工程技术股份有限公司为被申请人一、中化二建集团有限公司为被申请人二。中石化建设有限公司请求卓然股份支付乙烯装置项目工程结算款 65,108,120.06 元及相关利息，并由中化二建集团有限公司承担补充责任。目前尚未开庭审理。

2026 年 5 月 14 日，摩根热陶瓷（上海）有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏 1282 民初 4596 号），请求法院判令卓然（靖江）设备制造有限公司支付拖欠货款人民币 6,977,915.80 元及逾期利息，上海卓然工程技术股份有限公司承担连带责任。2026 年 6 月 3 日，江苏省靖江市人民法院裁定冻结被告卓然（靖江）设备制造有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司银行存款合计 7,395,853.42 元或查封相应价值的其他财产。摩根热陶瓷（上海）有限公司已向人民法院申请财产保全。2026 年 7 月 8 日，经靖江市人民法院调解，各方达成协议，主要如下：卓然（靖江）设备制造有限公司结欠原告摩根热陶瓷（上海）有限公司货款 6,977,915.8 元、其他损失 30,000.00 元，合计 7,007,915.80 元，此款约期于 2026 年 8 月 30 日前给付 3,500,000.00 元，余款 3,507,915.80 元于 2026 年 10 月 15 日

前全部付清；上海卓然工程技术股份有限公司对被告卓然（靖江）设备制造有限公司上述债务承担连带清偿责任。

2026年5月25日，浙江浙建钢结构有限公司向舟山市岱山县人民法院提起诉讼（（2026）浙0921民初1157号），请求法院判令被告卓然（浙江）集成科技有限公司支付剩余货款112,867.45元及相应违约金。2026年6月18日，浙江浙建钢结构有限公司撤诉。

2026年6月，安徽天康（集团）股份有限公司向浙江省平湖市人民法院提起诉讼（（2026）浙0482民初4300号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司给付所欠到期应付货款4,353,690.78元及逾期利息。目前处于诉讼调解阶段。安徽天康（集团）股份有限公司已向人民法院申请财产保全。

2026年7月2日，经江阴市人民法院调解（（2026）苏0281民初10662号），上海卓然工程技术股份有限公司与江苏秋林特能装备股份有限公司达成协议，主要如下：上海卓然工程技术股份有限公司应付江苏秋林特能装备股份有限公司价款2,981,400.00元（含质保金1,142,146.24元），该款由上海卓然工程技术股份有限公司于2026年8月15日前支付919,626.88元，2026年8月31日前支付919,626.88元，2026年9月30日前支付质保金1,142,146.24元；上海卓然工程技术股份有限公司如有任一期未能按约履行，应承担违约金35,326.00元，且江苏秋林特能装备股份有限公司有权就价款2,981,400.00元中的未履行部分及违约金35,326.00元一并向法院申请执行。

2026年7月3日，北京中航化安全阀销售有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼（（2026）沪0112民初33818号），主要请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司支付汇票款1,564,725.00元及逾期利息。案件尚未开庭，处于调解中。

2026年6月16日，江阴金童石化装备有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼（（2026）沪0112民初30977号），请求法院判令上海卓然数智能源有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付货款人民币345,650元及逾期利息。江阴金童石化装备有限公司在法院依法送达交纳诉讼费用通知后，未在指定期限内预交案件受理费，2026年7月24日，上海市闵行区人民法院裁定本案按江阴金童石化装备有限公司撤回起诉处理。

2026年6月12日，扬州市恒邦机械制造有限公司向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（（2026）浙0921民初1502号），请求法院判令卓然（浙江）集成科技有限公司支付合同欠款人民币2,943,705.3元及逾期利息。目前本案尚在审理中。2026年7月16日，浙江省岱山县人民法院裁定冻结、查封被申请人卓然（浙江）集成科技有限公司名下的银行存款2,960,000元或同等价值的财产。

2026年6月22日，宁波市大雷法兰有限公司向宁波市海曙区人民法院提起诉讼（（2026）浙0203民初10580号），请求法院判令卓然股份支付货款25,657.38元及逾期利息。目前本

案尚在审理中。2026年7月16日，宁波市海曙区人民法院裁定冻结被申请人上海卓然工程技术股份有限公司银行存款25,657.38元或查封、扣押其他等额财产。

2026年7月16日，范礼江、刘明宝向浙江省岱山县人民法院提起诉讼（（2026）浙0921民初1545号），请求法院判令卓然（浙江）集成科技有限公司支付工程款6,154,160.58元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

（3）涉及客户的未决诉讼事项

2025年10月24日，卓然（靖江）设备制造有限公司向宁夏回族自治区银川市西夏区人民法院提起诉讼（（2025）宁0180民初10040号），请求法院判令内蒙古宝丰煤基新材料有限公司支付到货款、安装调试款、质保金及逾期利息暂计总额为2,900.00万，并承担本案诉讼费用。目前案件处于审理中。

2026年3月11日，内蒙古宝丰煤基新材料有限公司向灵武市人民法院提起诉讼（（2026）宁0181民初2793号），请求法院判令解除与卓然（靖江）设备制造有限公司签订的设备买卖合同及补充协议，返还已付货款2880.00万元、支付违约金2819.52万元，由上海卓然工程技术股份有限公司承担连带清偿责任，并承担本案诉讼费用、保全费、鉴定费等。2026年5月29日，宁夏回族自治区灵武市人民法院裁定驳回内蒙古宝丰煤基新材料有限公司的起诉。

（4）涉及银行借款的未决诉讼事项

2026年5月8日，澳门国际银行股份有限公司向广东省广州市中级人民法院提起诉讼，请求法院判令卓然股份偿还贷款本金港币100,000,000.00元（按照2026年5月7日汇率1港元对人民币0.87415元，折合人民币87,415,000.00元）、截至2026年4月29日的利息港币711,453.14元（按照2026年5月7日汇率1港元对人民币0.87415元折合人民币621,916.76元）及逾期利息，由卓然（靖江）设备制造有限公司承担连带责任。澳门国际银行股份有限公司已向法院申请诉前财产保全，法院裁定冻结卓然股份名下银行存款88,036,916.76元。

（5）其他未决诉讼事项

2025年10月15日，葛志远等36名农民工向河南省长垣市人民法院提起诉讼（（2025）豫0783民初2400号），请求法院判令弘毅建设集团有限公司、孙金帅、卓然（浙江）集成科技有限公司、上海卓然数智能源有限公司支付拖欠工资952,579.00元、利息及诉讼费用，并要求各被告对上述债务承担连带清偿责任。一审判决卓然（浙江）集成科技有限公司、上海卓然数智能源有限公司支付工资952,579.00元。二审改判弘毅建设集团有限公司对农民工工资952,579元承担直接责任，卓然（浙江）集成科技有限公司、上海卓然数智能源有限公司承担清偿责任。2026年5月27日，河南省长垣市人民法院出具结案通知书载明，本案因弘毅建设集团有限公司履行完毕二审判决而执行完毕结案。

2025年7月8日，上海鲁重建筑装饰工程有限公司向上海市奉贤区人民法院提起诉讼（（2025）沪0120民初22328号），请求法院判令硕遥建设工程有限公司、弘毅建设集团有限公司、江苏博硕能源科技有限公司共同支付租赁费1,759,150.00元及违约金，支付律师费6.00万元、保全保险费1,500.00元，判令孙金帅对硕遥建设工程有限公司债务承担连带责任，并要求各被告承担诉讼

费、保全费。目前案件处于审理中。

2025年8月25日，江苏卓然企业服务有限公司向南京海事法院提起诉讼（（2025）苏72民初1718号），请求判令靖江港口集团有限公司返还超额支付的租金4,648,800.00元及返还应当减免的租金4,470,000.00元，合计9,118,800.00元；一审判决靖江港口集团有限公司需向江苏卓然企业服务有限公司返还租金4,792,684.16元。目前案件处于二审上诉审理中。

2025年10月15日，靖江港口集团有限公司向南京海事法院（（2025）苏72民初1718号）提起反诉，请求判令江苏卓然企业服务有限公司支付占有使用费6,502,932.00元及相应利息。一审判决江苏卓然企业服务有限公司需向靖江港口集团有限公司支付租金、占有使用费合计4,623,886.89元。目前案件处于二审上诉审理中。

2026年4月30日，靖江港口集团有限公司向靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏1282民初3649号），请求判令江苏卓然企业服务有限公司支付租金35,661,876.04元及违约金、占有使用费20,056,205.96元及相应利息，合计58,218,082元。目前案件处于审理中。

2025年12月13日，上海卓然数智能源有限公司向岱山县人民法院提起诉讼（（2025）浙0921民初2625号），请求法院判令弘毅建设集团有限公司、硕遥建设工程有限公司、孙金帅返还垫付的农民工薪资等费用暂计4,637,013.33元。目前案件处于审理中。

2025年6月13日，贾振向海南省洋浦经济开发区人民法院提起诉讼（（2025）琼9701民初1505号），请求法院判令京博(海南)新材料有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司、山东鲁泰建筑工程集团有限公司、山东鲁泰建筑工程集团有限公司海南分公司、卓然（靖江）设备制造有限公司、达力鑫建设安装(江苏)有限公司、山东东智机电设备安装有限公司、赵强共同支付剩余工程款118,425.00元及利息。一审驳回其针对上海卓然、卓然靖江的诉请。贾振就一审判决提起上诉（（2026）琼97民终1154号），请求法院判令撤销原审判决或发回重审或支持其一审全部诉请。2026年7月15日，经海南省第二中级人民法院终审判决驳回贾振上诉、维持原判。

2026年6月1日，河南展恒建材有限公司向河南省邓州市人民法院提起诉讼（（2026）豫1381民初6229号），请求法院判令被告上海卓然工程技术股份有限公司，山东名赫建设工程有限公司，邓州市晟铭建材有限公司向原告支付票据款50.00万元及逾期利息。2026年6月10日，河南省邓州市人民法院裁定准予河南展恒建材有限公司撤诉。

2026年6月3日，西峡县华建石材有限公司向舟山市岱山县人民法院提起诉讼（（2026）浙0921民初1262号），请求法院判令被告卓然（浙江）集成科技有限公司、中之兆建设有限公司舟山分公司、中之兆建设有限公司、南阳市企辰物资有限公司连带给付票据金额153,000.00元及相应利息。浙江省岱山县人民法院裁定（（2026）浙0921民初1262号之一），冻结卓然（浙江）集成科技有限公司银行存款13,000.00元，中之兆建设有限公司140,000.00元，冻结期限一年。2026年7月，浙江省岱山县人民法院裁定准许西峡县华建石材有限公司撤诉。

2026年6月8日，靖江市惠浩贸易有限公司向靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏1282民初4904号），请求法院判定判令泰州市旺航贸易有限公司、徐州颂赞物流有限公司、安徽丛益众劳务服务有限公司、卓然（浙江）集成科技有限公司支付汇票金额10.00万元及利息。目前本案

尚在审理中。

2026年6月8日，河南海森工贸有限公司向江苏省靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏1282民初5371号），请求法院判令卓然股份、卓然（靖江）设备制造有限公司、江苏卓之颂技术工程有限公司、山东隆威建设工程有限公司支付票据款人民币80万元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

2026年6月14日，重庆欣俊丰物流供应链管理有限公司向重庆市綦江区人民法院提起诉讼（（2026）渝0110民初9865号），请求法院判令重庆宏渊物流有限公司、武汉麦克斯建材有限公司、山东名赫建设工程有限公司、卓然股份支付票据款20万元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

2026年6月8日，靖江市惠浩贸易有限公司向靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏1282民初5391号），请求法院判令深圳熙希贸易有限公司、山东隆威建设工程有限公司、江苏卓之颂技术工程有限公司、卓然（靖江）设备制造有限公司、上海卓然工程技术股份有限公司支付汇票金额100万元及逾期利息。目前本案尚在审理中。2026年7月10日，靖江市人民法院裁定冻结深圳熙希贸易有限公司、山东隆威建设工程有限公司、江苏卓之颂技术工程有限公司、卓然（靖江）设备制造有限公司、卓然股份银行存款1,000,000元或查封相应价值的财产。

2026年6月30日，靖江市惠浩贸易有限公司向靖江市人民法院提起诉讼（（2026）苏1282民初5719号），请求法院判令淄博平原机电安装有限公司、中国化学工程第九建设有限公司、卓然（靖江）设备制造有限公司支付汇票金额72,160.8元及利息。目前本案尚在审理中。

2026年7月4日，北京中航化安全阀销售有限公司向上海市闵行区人民法院提起诉讼（（2026）沪0112民初34759号），请求法院判令上海卓然工程技术股份有限公司、江苏龙瑞石化机械设备有限公司连带向支付汇票款2,073,600元及逾期利息。目前本案尚在审理中。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	0.00

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2). 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务自2021年划分为工程类、设备及配件两个报告分部，这些报告分部是以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为基础确定的。本公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	工程类	设备及配件类	分部间抵销	合计
营业收入				
其中：对外交易收入	627,360,596.68	1,221,638,827.75		1,848,999,424.43
分部间交易收入	8,311,457.96	1,082,118,109.92	1,090,429,567.88	
营业成本	695,904,747.54	1,999,374,624.73	1,082,852,462.49	1,612,426,909.78
资产减值损失	-16,880,898.67	-8,628,726.83		-25,509,625.50
信用减值损失	-50,675,171.45	-24,592,781.79		-75,267,953.24
未分配之公司收入				
期间费用	22,638,606.29	313,262,134.16	2,705,390.01	333,195,350.44
未分配之其他支出				
分部利润总额（亏损总额）	-153,755,361.95	163,802,300.99	6,032,994.99	4,013,944.05
所得税费用	11,942,731.67	89,066,474.44		101,009,206.11
净利润（净亏损）	-165,698,093.62	74,735,826.55	6,032,994.99	-96,995,262.06
资产总额	2,953,584,764.20	10,339,349,348.59	5,050,960,401.85	8,241,973,710.94
未分配公司资产				
负债总额	2,853,635,972.12	6,526,799,495.55	3,635,350,627.62	5,745,084,840.05
未分配负债				

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,006,102,019.18	1,507,501,487.10
	1,006,102,019.18	1,507,501,487.10
	1,006,102,019.18	1,507,501,487.10
1至2年	1,409,694,342.06	1,355,505,787.12
2至3年	698,261,373.43	341,779,670.63
3年以上		
3至4年	84,414,072.90	6,491,442.45
4至5年		21,048,669.00
5年以上	61,037,979.11	50,473,687.67
合计	3,259,509,786.68	3,282,800,743.97

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	26,124,626.95	0.80	26,124,626.95	100.00		26,124,626.95	0.80	26,124,626.95	100.00	
其中：										
按单项计提坏账	26,124,626.95	0.80	26,124,626.95	100.00		26,124,626.95	0.80	26,124,626.95	100.00	
按组合计提坏账准备	3,233,385,159.73	99.20	224,860,449.43		3,008,524,710.30	3,256,676,117.02	99.20	202,463,650.84		3,054,212,466.18
其中：										
关联方组合	2,148,510,584.26	65.92			2,148,510,584.26	1,905,923,820.89	58.05			1,905,923,820.89
账龄组合	1,084,874,575.47	33.28	224,860,449.43	20.73	860,014,126.04	1,350,752,296.13	41.15	202,463,650.84	14.99	1,148,288,645.29
合计	3,259,509,786.68	100.00	250,985,076.38	/	3,008,524,710.30	3,282,800,743.97	100.00	228,588,277.79	/	3,054,212,466.18

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
大粤湾石化（珠海）有限公司	16,672,940.17	16,672,940.17	100.00	破产
海南汉地流体材料有限公司	9,451,686.78	9,451,686.78	100.00	无法收回
合计	26,124,626.95	26,124,626.95	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内（含1年）	247,020,297.68	7,410,608.92	3.00
1-2年（含2年）	21,764,780.10	2,176,478.01	10.00
2-3年（含3年）	698,261,373.43	139,652,274.69	20.00
3-4年（含4年）	84,414,072.90	42,207,036.45	50.00
5年以上	33,414,051.36	33,414,051.36	100.00
合计	1,084,874,575.47	224,860,449.43	

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账	26,124,626.95					26,124,626.95
按组合计提坏账准备	202,463,650.84	23,539,033.90		1,142,235.31		224,860,449.43
合计	228,588,277.79	23,539,033.90		1,142,235.31		250,985,076.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
项目坏账核销	1,142,235.31
实际核销的应收账款	1,142,235.31

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
上海卓然数智能源有限公司	1,249,844,985.34		1,249,844,985.34	38.34	
荣盛石化股份有限公司	731,736,267.25		731,736,267.25	22.45	156,492,350.45
江苏博颂能源科技有限公司	629,746,298.12		629,746,298.12	19.32	
卓然（浙江）集成科技有限公司	267,420,000.00		267,420,000.00	8.20	
内蒙古东景中科科技新材料发展有限公司	228,143,558.39		228,143,558.39	7.00	6,844,306.75
合计	3,106,891,109.10		3,106,891,109.10	95.31	163,336,657.20

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	152,140,417.52	236,717,619.42
合计	152,140,417.52	236,717,619.42

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐ 适用 ☒ 不适用

(2). 重要逾期利息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备：

☐ 适用 ☒ 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(6). 应收股利

☐适用 ☒不适用

(7). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(8). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

☒适用 ☐不适用

无

(9). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(10). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(11). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	83,457,891.36	173,246,464.40
	83,457,891.36	173,246,464.40
	83,457,891.36	173,246,464.40
1至2年	6,605,170.28	1,302,494.92
2至3年	1,257,047.46	750,000.00
3年以上		
3至4年	750,000.00	1,121,809.38
4至5年	1,130,000.00	14,529,400.00
5年以上	60,417,509.28	45,896,299.90
合计	153,617,618.38	236,846,468.60

(12). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	153,394,358.25	236,642,178.60
备用金	22,970.13	
投标保证金	4,100.00	4,100.00
租房押金	66,190.00	69,190.00
设备押金	20,000.00	21,000.00
项目押金	110,000.00	110,000.00

合计	153,617,618.38	236,846,468.60
----	----------------	----------------

(13). 坏账准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内（含1年）计提比例 3%；1-2 年计提比例 10%；2-3 年计提比例 20%；3-4 年计提比例 50%；4-5 年计提比例 70%；5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(14). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	128,849.18	1,348,351.68				1,477,200.86
合计	128,849.18	1,348,351.68				1,477,200.86

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(15). 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
------	------	---------------------	-------	----	----------

上海靖业工程咨询有限公司	66,625,198.90	43.37	往来款	5年以上	
江苏骄弘机械设备有限公司	41,234,249.58	26.84	往来款	1年以内(含1年)	1,237,027.49
卓然(浙江)集成科技有限公司	40,097,808.89	26.10	往来款	1-2年(含2年)	
卓然(海南)洁能材料科技有限公司	5,264,370.28	3.43	往来款	1年以内(含1年)	
江苏博颂能源科技有限公司	102,862.77	0.07	往来款	5年以上	
合计	153,324,490.42	99.81			1,237,027.49

(17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,418,525,285.66		1,418,525,285.66	1,417,525,285.66		1,417,525,285.66
对联营、合营企业投资	57,262,811.12		57,262,811.12	63,938,073.99		63,938,073.99
合计	1,475,788,096.78		1,475,788,096.78	1,481,463,359.65		1,481,463,359.65

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
卓然产融(北京)科技有限公司	41,000,000.00						41,000,000.00	
卓然(浙江)集成	220,000,000.00						220,000,000.00	

科技有限公司									
卓然（靖江）设备制造有限公司	717,646,085.66		1,000,000.00					718,646,085.66	
江苏卓然企业服务有限公司	30,000,000.00							30,000,000.00	
上海靖业工程咨询有限公司	53,600,000.00							53,600,000.00	
上海卓然数智能源有限公司	255,279,200.00							255,279,200.00	
江苏博颂能源科技有限公司	100,000,000.00							100,000,000.00	
卓然(海南)洁能材料科技有限公司									
卓然(香港)国际事业有限公司									
合计	1,417,525,285.66		1,000,000.00					1,418,525,285.66	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位：元 币种：人民币											
投资单位	期初余额 （账面价值）	本期增减变动								期末余额 （账面价值）	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
苏州圣汇装备有限公司	63,938,073.99			-6,675,262.87						57,262,811.12	

小计	63,938,073.99			-6,675,262.87						57,262,811.12	
合计	63,938,073.99			-6,675,262.87						57,262,811.12	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	989,392,792.50	846,777,458.71	1,789,204,737.27	1,574,422,076.88
其他业务	3,997,361.88	4,201,796.05	62,939,061.76	61,947,876.11
合计	993,390,154.38	850,979,254.76	1,852,143,799.03	1,636,369,952.99

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

☐适用 ☒不适用

其他说明
☐适用 ☒不适用

(3). 履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☐适用 ☒不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-6,675,262.87	4,187,561.42
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
分红收益		100,000,000.00
投资子公司收益		-974,560.04
合计	-6,675,262.87	103,213,001.38

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	235,275,849.83	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	7,520,614.73	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-195,829.96	

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	11,702,389.13	
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,201,984.90	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	28,808,864.67	
少数股东权益影响额（税后）	93,038,794.61	
合计	127,253,379.55	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-7.62	-0.83	-0.82
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-12.77	-1.39	-1.38

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长：张锦红

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 2 日

修订信息

☐适用 ☒不适用

