



**republic
healthcare**

The Future Of Healthcare, Now

REPUBLIC HEALTHCARE LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 8357



2026
中期報告

香港聯合交易所有限公司**GEM**（分別稱為「聯交所」及「**GEM**」）的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資者應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會承受較於聯交所主板買賣的證券為高的市場波動風險，同時亦無法保證在GEM買賣的證券將會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照GEM證券上市規則（「GEM上市規則」）的規定而提供有關Republic Healthcare Limited（「本公司」）的資料。本公司的董事（「董事」）願共同及個別就本報告負全責，並在作出一切合理查詢後確認，據彼等所深知及確信，本報告所載資料在所有重大方面均屬準確完備，並無誤導或欺詐成分，且概無遺漏任何其他事宜，致使本報告任何陳述或本報告產生誤導。

目錄

2	公司資料
3	2026年財務摘要(未經審核)
4	未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表
5	未經審核簡明綜合財務狀況表
7	未經審核簡明綜合權益變動表
8	未經審核簡明綜合現金流量表
9	未經審核簡明綜合財務報表附註
31	管理層討論及分析
40	企業管治及其他資料

註冊辦事處

5th Floor, Genesis Building
Genesis Close, George Town
P.O. Box 446
Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

201 Henderson Road
#07-11/12 Apex @ Henderson
Singapore 159545

根據香港公司條例第16部註冊的香港主要營業地點

香港灣仔
灣仔道165-171號
樂基中心1402室

執行董事

陳致暹醫生(主席)

獨立非執行董事

江麗娥女士(首席獨立非執行董事)
楊德泉先生
Wong Yee Leong先生

非執行董事

王亮先生

公司秘書

鄧振邦先生
香港灣仔
灣仔道165-171號
樂基中心1402室

授權代表

陳致暹醫生
鄧振邦先生

合規主任

陳致暹醫生

審計委員會

楊德泉先生(主席)
江麗娥女士
Wong Yee Leong先生

薪酬委員會

江麗娥女士(主席)
楊德泉先生
Wong Yee Leong先生

提名委員會

Wong Yee Leong先生(主席)
江麗娥女士
楊德泉先生

獨立核數師

Baker Tilly TFW LLP
特許會計師

開曼群島股份過戶登記總處

McGrath Tonner Corporate Services Limited
5th Floor, Genesis Building, Genesis Close
George Town
P.O. Box 446
Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

星展銀行有限公司
12 Marina Boulevard
DBS Asia Central @ Marina Bay Financial Centre
Tower 3
Singapore 018982

公司網站

republichealthcare.asia

GEM股份代號

8357

每手買賣單位

5,000股

2026年財務摘要(未經審核)

本集團於截至2026年6月30日止六個月(「本期間」或「2026上半財年」)錄得收益約4.2百萬新加坡元，較2025年同期(「去年同期」或「2025上半財年」)約3.7百萬新加坡元增加約11.2%。

本集團於本期間的毛利約為2.9百萬新加坡元，較去年同期約2.5百萬新加坡元增加約12.4%。

醫療業務表現

本期間醫療分部銷售額錄得10.4%的增長。有關改善主要歸因於本集團醫療診治中心的就診人數上升，以及持續落實提升業務表現的營運舉措。儘管醫療市場競爭激烈，但收入增長反映本集團持續提升營運效率及加強患者參與度的努力。

展望未來，本集團將繼續專注提供優質醫療服務、提升營運效率及強化市場地位，以支持可持續增長。

財務表現及經營開支

由於報告期間收益上升，本集團錄得與易耗品及醫療用品相關的成本較去年同期增加0.09百萬新加坡元。醫學專業成本亦增加0.01百萬新加坡元，反映臨床活動及患者人數增加。

其他營運開支較去年同期減少約0.34百萬新加坡元，主要由於本期間錄得的外匯虧損減少。相反，人力開支增加0.61百萬新加坡元，主要由於本集團在中國的營運產生的員工成本上升。

儘管收益及毛利有所改善，本集團的虧損淨額仍有所增加，主要是由於本集團擴大中國營運所帶來的員工成本上升，加上新租約及營運設施啟用後產生的折舊及租賃相關財務成本增加。有關增幅部分已被其他營運開支減少及其他收入增加所抵銷。

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
收益	3	4,151,061	3,734,532
其他收入		190,334	148,726
已用易耗品及醫療用品		(971,680)	(882,217)
醫學專業成本		(328,847)	(315,358)
僱員福利開支		(2,660,561)	(2,053,166)
無形資產折舊	7	(1,217)	(1,825)
投資物業折舊	8	(11,678)	—
廠房及設備折舊	6	(118,056)	(69,493)
使用權資產折舊	9	(580,006)	(277,434)
租賃負債之利息開支	9	(98,407)	(28,638)
其他經營開支		(1,140,228)	(1,482,966)
來自持續經營業務的除所得稅前虧損		(1,569,285)	(1,227,839)
所得稅(開支)/溢利	4	(31,215)	11,114
來自持續經營業務的期間虧損淨額		(1,600,500)	(1,216,725)
已終止經營業務			
來自已終止經營業務的期間溢利		—	—
其後可能重新分類至損益的項目			
— 綜合入賬產生的外幣交易差額相關的收益/(虧損)淨額		23,694	(26,933)
本公司擁有人應佔期間虧損及全面虧損總額	5	(1,576,806)	(1,243,658)
本公司擁有人應佔期間每股虧損(以每股新加坡分列示)			
基本及攤薄	5	(0.25)	(0.20)

未經審核簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
	附註		
非流動資產			
無形資產	7	13,676	4,275
投資物業	8	425,689	451,803
廠房及設備	6	1,274,598	1,187,159
使用權資產	9	3,339,107	4,973,017
按金、預付款項及其他應收款項	11	468,765	314,656
遞延所得稅資產	16	26,851	26,246
非流動資產總值		5,548,686	6,957,156
流動資產			
貿易應收賬款	10	63,694	34,611
按金、預付款項及其他應收款項	11	1,158,359	1,568,588
按公平值計入損益的金融資產	12	422,220	436,220
存貨	13	701,134	729,938
現金及現金等價物	14	4,984,048	6,413,834
流動資產總值		7,329,455	9,183,191
總資產		12,878,141	16,140,347
非流動負債			
租賃負債	9	2,425,084	3,957,223
修復成本撥備	15	128,262	128,262
遞延稅項負債	16	3,593	3,613
非流動負債總額		2,556,939	4,089,098

未經審核簡明綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
流動負債			
貿易應付賬	17	230,708	143,869
合約負債		92,564	41,565
應計費用及其他應付款項	18	981,248	1,193,075
租賃負債	9	998,935	1,078,118
修復成本撥備	15	46,157	46,226
流動負債總額		2,349,612	2,502,853
總負債		4,906,551	6,591,951
資產淨值		7,971,590	9,548,396
權益			
股本	19	1,076,888	1,076,888
股份溢價		14,066,878	14,066,878
其他儲備		—	—
匯兌儲備		(23,682)	(47,376)
保留盈利		(7,148,494)	(5,547,994)
本公司權益持有人應佔權益		7,971,590	9,548,396

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司權益持有人應佔						總權益 新加坡元
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	匯兌儲備 新加坡元	其他儲備* 新加坡元	保留盈利 新加坡元	總計 新加坡元	
於2025年1月1日的結餘(經審核)	1,076,888	14,066,878	(51,833)	10,000	(2,551,158)	12,550,775	12,550,775
財政年度內虧損	–	–	4,457	–	(3,006,836)	(3,002,379)	(3,002,379)
其他全面虧損							
註銷一間附屬公司	–	–	–	(10,000)	10,000	–	–
財政年度內的全面(虧損)/收益總額	–	–	4,457	(10,000)	(2,996,836)	(3,002,379)	(3,002,379)
配售時發行股份(扣除交易成本)	–	–	–	–	–	–	–
於2025年12月31日及 2026年1月1日的結餘(經審核)	1,076,888	14,066,878	(47,376)	–	(5,547,994)	9,548,396	9,548,396
財政期間內虧損	–	–	–	–	(1,600,500)	(1,600,500)	(1,600,500)
其他全面虧損							
綜合入賬產生的匯兌差額	–	–	23,694	–	–	23,694	23,694
財政期間內的全面(虧損)/收益總額	–	–	23,694	–	(1,600,500)	(1,576,806)	(1,576,806)
於2026年6月30日的結餘(未經審核)	1,076,888	14,066,878	(23,682)	–	(7,148,494)	7,971,590	7,971,590

未經審核簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
經營活動所用／所得現金淨額	(611,289)	(823,484)
投資活動(所用)／所得現金淨額	(183,136)	(637,220)
融資活動所用現金淨額	(635,361)	(293,886)
現金及現金等價物(減少)／增加	(1,429,786)	(1,754,590)
期初現金及現金等價物	6,413,834	11,367,752
期末現金及現金等價物	4,984,048	9,613,162

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1 一般資料及重組

1.1 一般資料

本公司於2018年1月3日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為5th Floor, Genesis Building, Genesis Close, George Town, P.O. Box 446, Grand Cayman KY1-1106, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事(i)在新加坡經營醫療診治中心業務及提供管理顧問服務；及(ii)醫療保健相關教育業務。

2 呈列基準及會計政策

2.1 呈列基準及重大會計政策

未經審核簡明綜合財務報表已按照由國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及GEM上市規則的適用披露條文而編製。未經審核簡明綜合財務報表應與2025年經審核綜合財務報表一併閱讀。未經審核簡明綜合財務報表內採用的會計政策及計算方法，與編製2025年經審核綜合財務報表時所採用者相同。

編製該等未經審核簡明綜合財務報表時，本集團已採納於2026年1月1日開始的會計期間生效的所有國際財務報告準則，連同相關過渡條文。採納該等新訂／經修訂國際財務報告準則並無導致本集團會計政策變動，且對就本期間或過往期間呈報的金額並無重大影響。

公司間交易、集團公司間交易的結餘及未變現收益／虧損於合併賬目時對銷。

該等未經審核簡明綜合財務報表已經由董事會審計委員會(「審計委員會」)審閱。

2 呈列基準及會計政策(續)

2.2 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

未經審核簡明綜合財務報表中所列的項目均以實體營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。未經審核簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，新加坡元為本集團之功能貨幣及呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

功能貨幣以外貨幣(「外幣」)的交易採用交易或重新計量項目的估值當日的當前匯率換算為功能貨幣。結算該等交易產生的外匯盈虧及以外幣計值的貨幣資產及負債以期末的匯率換算所產生的外匯盈虧於簡明綜合全面收益表中確認。

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同之集團旗下全部實體(均無採用高通脹經濟體系的貨幣)之業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- (i) 資產及負債按報告日期之收市匯率換算；
- (ii) 收益及開支按平均匯率換算(除非此平均數值並非該等交易日期現行匯率累計影響之合理約數，否則收益及開支將使用交易日期匯率換算)；及
- (iii) 所有因此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認，並於匯兌儲備中累計。該等匯兌差額於出售或部分出售而喪失外國業務控制權時重新分類至損益。

2 呈列基準及會計政策(續)

2.3 廠房及設備

廠房及設備按歷史成本扣除累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬。歷史成本包括收購項目直接應佔之開支。

僅有當後續成本很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(倘適用)。重置部分的賬面值取消確認。所有其他維修及保養在其產生的財政期間內於綜合全面收益表扣除。

廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可使用年期分攤其成本至其剩餘價值計算，情況如下：

醫療設備	3年
租賃物業裝修	3-8年
電腦及辦公室設備	3年
汽車	5-10年

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售的收益或虧損透過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於簡明綜合全面收益表「其他經營開支」內確認。

正在進行中翻新工程按成本減任何已確認減值虧損列賬，直至翻新工程完工。該等資產的折舊，按與其他物業資產的相同基準，於該等資產可作擬定用途時開始折舊。

2 呈列基準及會計政策(續)

2.4 租賃

使用權資產

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產包括對應租賃負債、於開始日期或之前作出的租賃付款、初始直接成本的初始計量減任何已獲租賃優惠。

當本集團產生拆除及移除租賃資產、恢復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態的成本責任時，將根據國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產確認及計量撥備。如果費用與使用權資產有關，則成本計入相關使用權資產中，除非該等成本乃因生產存貨而產生則另當別論。

使用權資產其後按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產按直線法於租期與相關資產的可使用年限兩者中的較短期間折舊，如下：

辦公室設備	5年
辦公室	3-8年
診治中心	2-6年

倘租賃資產擁有權於租賃結束時轉讓至本集團，或成本反映行使購買選擇權，則本集團使用資產的估計可使用年期計算折舊。折舊自租賃開始日期起計提。

使用權資產於簡明綜合資產負債表單獨呈列。本集團應用國際會計準則第36號資產減值釐定使用權資產是否減值，並對任何已識別減值虧損進行會計處理。

作為實際權宜法，國際財務報告準則第16號租賃允許承租人不區分非租賃部分，而是將各租賃部分及任何相關非租賃部分入賬列作單一安排。本集團已對其辦公單位及診治中心單位租賃應用該實際權宜法。

2 呈列基準及會計政策(續)

2.4 租賃(續)

租賃負債

於租賃開始日期，本集團確認以租期內作出的租賃付款現值計量租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額付款)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘在租期內反映本集團正行使終止選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。

不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內(除非有關款項為生產存貨而產生)確認為支出。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃付款而減少。此外，倘有任何修改(即租期變更、租賃付款變更(例如釐定相關租賃付款的指數或比率的變更導致對未來付款發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變更)則重新計量租賃負債的賬面值。

租賃負債於簡明綜合資產負債表呈列為單獨項目。

短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機器及設備的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被認為低價值的辦公室設備租賃。短期租賃的租賃付款及低價值資產租賃在租期內按直線法確認為支出。

2 呈列基準及會計政策(續)

2.5 投資物業

成本模式

投資物業為本集團擁有可能用於賺取租金或資本增值或兼具兩者的物業，或持有可能於目前未確定未來用途的土地。投資物業包括已完工的辦公場所。

投資物業初始按成本計量，隨後以成本減累計折舊及累計減值虧損後的價值進行計量。折舊採用直線法計算，將可折舊金額在估計可使用年期50年內分配。投資物業的剩餘價值、可使用年期及折舊方法會於每個報告日期進行檢討，並在適當時予以調整。任何修訂的影響在變動發生時計入損益。

成本包括可直接歸屬於取得投資物業的支出。

投資物業會定期進行翻新或改善。重大翻新和改善的成本會資本化為添置，並將被替換部分的賬面值撇銷至損益。維護、修理和小型改善的成本於發生時計入損益。

在出售投資物業時，出售收益與賬面值之間的差額會在損益中確認。

2.6 財務風險及資本風險管理

(a) 資本管理

本集團資本管理目標乃保障本集團能繼續營運，以為本公司股東(「股東」)和其他利益相關者提供回報及利益，同時維持最佳的資本結構。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金，或發行新股。

本集團並無任何外部借貸，亦無須遵守任何外部施加的資本規定。

(b) 公平值估計

由於其短期性質，本集團於報告日期的流動金融資產(包括貿易應收賬款、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物)及流動金融負債(包括貿易應付賬款、應計費用及其他應付款項)之賬面值與其公平值相若。

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

2 呈列基準及會計政策(續)

2.7 關鍵會計估計及判斷

編製符合國際財務報告準則的該等未經審核簡明綜合財務報表時，管理層於應用本集團會計政策的過程中須作出判斷。此亦須採用若干關鍵會計估計及假設。管理層認為，概無涉及較高判斷或較為複雜的範疇，又或在未經審核簡明綜合財務報表中需作重大估計及假設的範疇。

2.8 分部報告

主要經營決策者視醫療服務及其他服務為唯一分部。

3 收益

收益指本集團於日常業務過程中就提供的服務向外界客戶已收及應收的淨額。以下為本集團來自其主要業務活動的收益分析：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
教育服務	27,593	—
醫療服務		
治療服務	2,522,164	2,238,278
醫學檢查服務	1,065,671	964,449
診症服務	535,633	531,805
	4,151,061	3,734,532

4 所得稅開支

截至2026年6月30日止六個月，新加坡企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計提(截至2025年6月30日止六個月：17%)。

截至2026年6月30日止六個月，菲律賓企業所得稅按估計應課稅溢利的20%計提(截至2025年6月30日止六個月：20%)。

概無就本集團於英屬處女群島或開曼群島註冊成立的實體計算海外利得稅，乃由於該等實體獲豁免納稅(2025年6月30日：無)。

於未經審核簡明綜合財務報表扣除的所得稅開支金額指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
即期稅項：		
新加坡利得稅	32,671	—
菲律賓利得稅	(1,456)	(11,114)
稅項支出淨額：	31,215	—

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

5 每股(虧損)/盈利

(a) 基本

每股基本(虧損)/盈利乃以本年度/期間本公司擁有人應佔(虧損)/溢利除以已發行普通股數目計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
本公司擁有人應佔虧損	(1,576,806)	(1,243,658)
用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利的普通股加權平均數	624,000,000	624,000,000
每股虧損(每股新加坡分)	(0.25)	(0.20)

每股基本虧損按本公司擁有人應佔財政期間虧損及已發行普通股計算。

(b) 攤薄

由於在有關期間並無攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

6 廠房及設備

	醫療設備 新加坡元	租賃物業裝修 新加坡元	電腦及 辦公室設備 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
2026年					
成本					
於2026年1月1日的結餘(經審核)	673,844	1,607,397	397,065	246,201	2,924,507
添置	109,989	36,034	26,941	–	172,964
轉撥	–	–	–	–	–
撤銷	–	–	(1,899)	(55,194)	(57,093)
換算	3,157	36,264	7,948	(4,447)	42,922
於2026年6月30日的結餘 (未經審核)	786,990	1,679,695	430,055	186,560	3,083,300
累計折舊及減值虧損					
於2026年1月1日的結餘(經審核)	657,906	752,206	264,645	62,591	1,737,348
折舊開支	11,616	79,806	11,515	15,119	118,056
撤銷	–	–	(1,899)	(17,084)	(18,983)
減值虧損* 撥回	938	(29,327)	–	–	(28,389)*
換算	176	1,075	239	(820)	670
於2026年6月30日的結餘 (未經審核)	670,636	803,760	274,500	59,806	1,808,702
賬面淨值					
於2026年6月30日的結餘 (未經審核)	116,354	875,935	155,555	126,754	1,274,598

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

6 廠房及設備(續)

	醫療設備 新加坡元	租賃物業裝修 新加坡元	電腦及 辦公室設備 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
2025年					
成本					
於2025年1月1日的結餘(經審核)	657,906	886,066	262,777	159,296	1,966,045
添置	15,793	993,857	133,131	94,844	1,237,625
撇銷	–	(280,212)	–	–	(280,212)
換算	145	7,686	1,157	(7,939)	1,049
於2025年12月31日的結餘(經審核)	673,844	1,607,397	397,065	246,201	2,924,507
累計折舊					
於2025年1月1日的結餘(經審核)	657,906	843,104	262,777	30,378	1,794,165
折舊開支	–	93,526	1,876	32,404	127,806
減值虧損	–	65,144	–	–	65,144
撇銷	–	(249,568)	–	–	(249,568)
換算	–	–	(8)	(191)	(199)
於2025年12月31日的結餘(經審核)	657,906	752,206	264,645	62,591	1,737,348
賬面淨值					
於2025年12月31日的結餘(經審核)	15,938	855,191	132,420	183,610	1,187,159

7 無形資產

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
業務合併產生的商譽(附註7(a))	—	—
其他無形資產(附註7(b))	14,920	4,275
	14,920	4,275

(a) 業務合併產生的商譽

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
成本		
於2025年12月31日及2026年6月30日	279,551	279,551
累計減值		
於2025年12月31日及2026年6月30日	279,551	279,551
	—	—

商譽減值測試

業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於業務合併的現金產生單位(「現金產生單位」)。確認減值虧損前，商譽的賬面值已按下列方式分配：

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
California University of Professionals, LLC (「CUP」)	23,373	23,373
California Metropolitan University (「CMU」)	210,345	210,345
California Metropolitan University (France) (「CMUF」)	45,833	45,833
現金產生單位	279,551	279,551

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

7 無形資產(續)

(b) 其他無形資產

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
網站開發成本		
成本		
於1月1日	4,275	10,951
添置	10,172	4,275
撇銷	–	(10,951)
換算	472	–
於2026年6月30日	14,919	4,275
攤銷		
於1月1日	–	5,779
年內攤銷開支	1,217	3,346
撇銷	–	(9,125)
換算	26	–
於2026年6月30日	1,243	–
賬面淨值	13,676	4,275

8 投資物業

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
成本		
於1月1日	451,803	—
收購	—	469,068
換算	(14,501)	(17,265)
於2025年12月31日及2026年6月30日	437,302	451,803
累計折舊		
於1月1日	—	—
折舊	11,678	—
換算	(65)	—
於2025年12月31日及2026年6月30日	11,613	—
賬面淨值	425,689	451,803

9 使用權資產及租賃負債

本集團作為承租人

本集團租賃活動的性質

本集團的活動包括以下：

- (i) 本集團自非關聯方租賃辦公室單位及多個舖位運營醫療診治中心。租賃合同期限可選擇延期1至3年。

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

9 使用權資產及租賃負債(續)

本集團作為承租人(續)

本集團租賃活動的性質(續)

本集團作為承租人的租賃資料呈列如下：

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
於資產負債表確認的金額		
使用權資產賬面值		
辦公室設備	5,704	6,539
辦公室單位	180,408	1,673,961
診治中心單位	3,152,995	3,292,517
	3,339,107	4,973,017
租賃負債賬面值		
流動	998,935	1,078,118
非流動	2,425,084	3,957,223
	3,424,019	5,035,341
	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
於損益內確認的金額		
財政期間內折舊開支		
辦公室設備	835	835
辦公室單位	106,436	34,343
診治中心單位	472,735	242,256
	580,006	277,434
租賃負債之利息開支	98,407	28,638
未計入租賃負債計量之租賃開支		
租賃開支 — 短期租賃	—	10,430

10 貿易應收賬款

於2026年6月30日，應收第三方貿易賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
0至30日	63,469	34,611
31至60日	225	—
61至90日	—	—
超過120日	—	—
	63,694	34,611

於2026年6月30日，賬齡超過30日(2025年12月31日：超過30日)的貿易應收賬款主要與個人客戶及信用卡結算有關，而根據管理層的過往經驗，逾期款項可予收回。另外，管理層已考慮歷史實際低信貸虧損率，並得出結論認為，貿易應收賬款的預期信貸虧損預期並不重大。

於2026年6月30日及2025年12月31日，貿易應收賬款的賬面值以新加坡元計值並與其公平值相若。

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

11 按金、預付款項及其他應收款項

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
按金及其他應收款項	695,342	568,084
預付款項	246,847	441,537
應收服務稅	216,170	142,704
應收前附屬公司款項	468,765	730,919
	1,627,124	1,883,244
減非即期部分：		
按金及其他應收款項	468,765	314,656
即期部分總額	1,158,359	1,568,588

12 按公平值計入損益的金融資產

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
流動		
按公平值計入損益計量的金融資產		
投資資金	422,220	436,220

本集團的一間附屬公司向FWD Peso Nitro Global Payout Fund投資422,220新加坡元(相當於20,000,000菲律賓披索)。執行董事為該投資保單下的被保險人。本集團計劃在未來十二個月內贖回該投資。該項金融資產的公平值代表於2026年10月贖回時可提取的金額。

13 存貨

存貨包括易耗品及醫療用品。

14 現金及現金等價物

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
銀行現金	4,904,548	6,333,016
手頭現金	3,500	4,818
定期存款	76,000	76,000
	4,984,048	6,413,834

15 修復成本撥備

當本集團就辦公室及診治中心單位訂立租賃協議時，修復成本撥備獲確認。其計入本集團就辦公室及診治中心單位的所有租賃物業裝修的拆除及移除的估計成本。於租賃協議屆滿後，辦公室及診治中心單位應恢復至租賃協議訂立時的狀況。

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

16 遞延稅項

當存在可依法強制執行的權利以抵銷流動稅項資產與流動稅項負債，且遞延所得稅與同一稅務機關相關時，遞延稅項資產與負債將相互抵銷。

遞延稅項賬戶的變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
財政年度期初結餘	(22,633)	3,000
稅項開支溢利或虧損	–	(25,633)
外匯換算	(625)	–
財政年度期末結餘	(23,258)	(22,633)
列示為：		
遞延稅項資產	(26,851)	(26,246)
遞延稅項負債	3,593	3,613

17 貿易應付賬款

於資產負債表日期，貿易應付賬款由尚未向供應商支付的金額組成。貿易採購方面採用的平均信貸期大致為30日。於2026年6月30日，貿易應付賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

貿易應付賬款的賬面值與其公平值相若。

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
不多於30日	177,225	143,869
31至60日	53,483	—
61至90日	—	—
超過91日	—	—
	230,708	143,869

18 應計費用及其他應付款項

應計費用及其他應付款項的賬面值與其公平值相若。

	2026年 6月30日 (未經審核) 新加坡元	2025年 12月31日 (經審核) 新加坡元
應計經營開支	541,815	670,705
應付商品服務稅	116,973	130,080
其他應付款項	322,460	322,714
應付執行董事款項	—	69,576
	981,248	1,193,075

未經審核簡明綜合財務報表附註(續)

截至2026年6月30日止六個月

19 權益

	股份數目	股本 新加坡元
法定： 每股0.01港元的普通股，於2026年6月30日(未經審核)及 2025年12月31日(經審核)	10,000,000,000	17,241,379
已發行且繳足： 每股0.01港元的普通股，於2026年6月30日(未經審核)及 2025年12月31日(經審核)	624,000,000	1,076,888

普通股持有人有權於本公司宣派股息時收取股息。所有普通股均附帶投票權，可於本公司會議上以一股一票形式投票。

20 股息

董事會已議決不就本期間宣派中期股息(去年同期：無)。

21 關聯方交易

關聯方為該等有能力控制、聯合控制或在對投資對象行使權力時能對其他方施加重大影響力；因參與投資對象的業務而有權獲得可變回報或承擔風險；且有能力藉對投資對象行使其權力而影響投資者回報金額的人士。某人士如受限於共同控制或聯合控制亦被視為關聯方。關聯方可為個人或實體。

主要管理層薪酬

主要管理層包括本集團的執行及非執行董事以及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的薪酬呈示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核) 新加坡元	2025年 (未經審核) 新加坡元
薪金、津貼及實物福利	561,477	668,680
董事袍金	227,760	108,000
僱主的定額供款計劃供款	35,700	35,307
	824,937	811,987

上述主要管理層薪酬包括支付予主席兼執行董事之配偶總額149,880新加坡元(2025上半財年：168,908新加坡元)。

22 或然負債

本集團於2026年6月30日及2025年12月31日並無任何重大或然負債或擔保。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為新加坡領先的獲新加坡衛生署認可的醫療全科(「全科」)網絡。自2010年起，本集團以「Dr. Tan & Partners」(現稱為「DTAP」(縮寫))的名義於新加坡營運。本集團提供多種疾病的便捷及優質護理服務，包括但不限於性健康、男性健康及女性健康。本集團的私人全科主要包括醫生及獲培訓人員。本集團提供由診斷至治療的一站式解決方案，乃為患者量身定制，以滿足其個人需求。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的收益較截至2025年6月30日止六個月增加約0.4百萬新加坡元或11.2%至約4.2百萬新加坡元。診症服務、醫學檢查服務及治療服務的收益分別約為0.5百萬新加坡元、1.1百萬新加坡元及2.5百萬新加坡元，分別約佔本集團本期間收益總額的13%、26%及61%。相較於去年同期的百分比分佈，百分比分佈依然保持一致(進一步詳情請參閱下文「財務回顧」)。

展望及前景

醫療行業營運環境瞬息萬變、競爭日趨激烈，受不斷變化的患者期望、營運成本上升、監管發展及更廣泛的宏觀經濟不明朗因素所推動。儘管該等因素繼續為整個醫療界帶來挑戰，董事會相信，在公眾健康意識提升、人口老齡化及預防性醫療日益受重視的支撐下，優質醫療服務的需求長遠而言將維持韌性。

在此背景下，本集團仍致力於強化核心醫療業務，同時以嚴謹方針追求卓越營運及財務管理。於本期間，本集團錄得收益增長，反映核心醫療業務取得令人鼓舞的進展。本集團將乘著這股勢頭，繼續專注提升服務質量、改善患者體驗及加強患者參與度，以支持長遠可持續增長。

於本報告日期，本集團營運五間DTAP診治中心，分別位於克拉碼頭、諾維娜、荷蘭村、Kovan及Paragon。本集團現時的戰略優先事項並非追求快速擴張，而是透過提升營運效率、優化資源分配及維持審慎的成本管理，強化現有診所網絡的表現。董事會相信，持續優化營運流程及服務標準，將會鞏固本集團的競爭地位，並長遠支持業務的可持續增長。

本集團亦將繼續尋求機遇，透過符合其長遠業務目標的戰略合作及投資，優化其醫療服務供應並強化市場佔有率。董事會相信，以嚴謹方針評估投資機會，配合審慎的資本分配，本集團將在維持平衡風險狀況的同時實現能力多元化。

展望及前景(續)

按照本集團的戰略方向，以及本公司日期為2025年4月11日的公告所披露，本公司與朗谷生物訂立意向投資協議，內容有關本公司或其附屬公司透過增資作出擬議投資。該擬議投資仍須待(其中包括)完成盡職審查、磋商及簽立最終交易文件、達成適用監管規定以及取得所有必要批准後，方可作實。雖然擬議投資仍處於初步階段，董事會相信，有關投資倘順利完成，將可讓本集團接觸創新生物技術及先進醫療解決方案，補足本集團的長遠戰略，同時為未來業務發展創造額外機遇。

財務管控仍為本集團的核心優先事項。展望未來，本集團將繼續實施審慎的成本管理、優化資源運用，並維持穩健的財務狀況，以支持其長遠戰略目標。與此同時，本集團仍致力於強化企業管治架構、優化內部控制，並維持有效的風險管理常規，以支持可持續的業務營運。

本集團將繼續監察醫療行業及更廣泛經濟環境的發展，並在適當情況下主動應對市況變動。董事會致力維持營運韌性，同時把握機遇提升效率、強化競爭力，為股東創造長遠價值。

展望未來，儘管營運環境預期將競爭持續且不明朗因素持續存在，董事會對本集團的長遠前景仍持審慎樂觀態度。憑藉其成熟的醫療平台、經驗豐富的管理團隊及嚴謹的業務執行方針，本集團已具備優勢，在繼續為股東提供優質醫療服務及創造長遠價值的同時，實現可持續增長。

財務回顧

收益

截至2026年6月30日止六個月(「2026財年前二季度」)，本集團的收益較截至2025年6月30日止六個月(「2025財年前二季度」)增加約0.4百萬新加坡元或11.2%至約4.2百萬新加坡元。來自診症服務、醫學檢查服務及治療服務的收益分別約為0.5百萬新加坡元、1.1百萬新加坡元及2.5百萬新加坡元，分別佔本集團2026財年前二季度總收益約13%、26%及61%。

管理層討論及分析(續)

財務回顧(續)

毛利及毛利率

本集團的毛利由去年同期的2.5百萬新加坡元增加約0.3百萬新加坡元至本期間的2.9百萬新加坡元。毛利率保持相對穩定，反映本集團維持有效成本管理的同時實現收益增長。

本期間毛利增加乃主要由於收益表現上升。因此，醫療用品成本由去年同期的0.9百萬新加坡元增加約0.09百萬新加坡元或10.1%至本期間的1.0百萬新加坡元。於相同比較期間，醫學專業成本由0.32百萬新加坡元增加約0.01百萬新加坡元或4.3%至0.33百萬新加坡元。

僱員福利開支

我們的僱員福利開支由去年同期約2.05百萬新加坡元增加約0.60百萬新加坡元或29.6%至本期間約2.66百萬新加坡元。

其他經營開支

於本期間，其他營運開支較去年同期減少約0.34百萬新加坡元，主要由於若干公司間結餘及以外幣計值的經營交易因換算差額產生的外匯虧損減少。本期間匯率波動幅度較低，亦導致其他營運開支減少。

本公司擁有人應佔期間全面虧損總額

因此，本集團於本期間錄得擁有人應佔全面虧損總額約1.58百萬新加坡元，與去年同期約1.24百萬新加坡元相比增加約0.33百萬新加坡元。

股息

董事會已議決不就本期間宣派股息(去年同期：無)。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，我們在新加坡有35名僱員(於2025年12月31日：46名僱員)，全部均為全職僱員。我們僱員的薪酬待遇一般包括基本薪金、酌情花紅以及福利待遇，如年假、病假、產假及育兒假。

流動資金、財務資源及集資

於本期間，本集團主要透過其現有現金結餘及營運活動產生的現金為其營運提供資金。

於2026年6月30日，我們的現金及現金等價物約為5.0百萬新加坡元(於2025年12月31日：6.4百萬新加坡元)，而本集團並無銀行借貸(於2025年12月31日：無)。

資本負債比率

於2026年6月30日，本集團的資本負債比率為43%(於2025年12月31日：53%)。本集團的資本負債比率按本期間末的總負債除以總權益計算。於2026年6月30日，本集團的租賃負債約為3.42百萬新加坡元(於2025年12月31日：5.03百萬新加坡元)。

本集團將繼續監察其資本架構，並維持審慎的流動資金管理方針。本集團相信，其現有現金及現金等價物連同營運活動產生的現金，將足以滿足其營運資金需求及資本開支需要。

資本架構

於2026年6月30日，本集團的資本架構僅包括已發行股份、保留盈利、股份溢價及其他儲備。

截至2026年6月30日，本集團的已發行普通股數目為624,000,000股(於2025年12月31日：624,000,000股)。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本期間，本集團主要以經營產生的現金流量與股份發售所得款項撥付其營運資金需求，本集團資本架構包括本公司擁有人應佔權益約7.9百萬新加坡元。

未來重大投資及資本資產計劃

除本報告所披露者外，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

管理層討論及分析(續)

重大投資或重大收購及出售

於2026年4月21日，Republic Healthcare Holdings Pte Ltd(本公司的間接全資附屬公司)與BENEDICICI PTE. LTD.達成原則性協議，據此，BENEDICICI PTE. LTD.同意出售而Republic Healthcare Holdings Pte Ltd同意購買位於Unit #06-07，10 Ubi Crescent, Singapore 408564的物業，代價為1,030,000新加坡元。詳情請參閱日期為2026年4月21日的本公司公告。

於2026年5月31日，生命方舟(深圳)科技有限公司(本公司的間接全資附屬公司)與深圳市悅美創新科技發展有限公司(獨立第三方)訂立終止協議，據此，雙方同意自2026年5月31日起終止就位於中國深圳市南山區招商前海國際中心11樓的辦公室物業所訂立日期為2025年7月1日的租賃協議。詳情請參閱日期為2026年5月29日的本公司公告。

除上文所披露者外，於本期間，本集團並無任何附屬公司、聯營公司或合營企業的重大投資或重大收購及出售。

承擔及或然負債

於2026年6月30日，本集團並無重大承擔及或然負債。

庫務政策

管理層將繼續遵循審慎政策管理本集團的現金結餘，以及維持強勁及健康的流動資金，以確保本集團做好準備把握未來增長機遇。

分部資料

本集團分部資料的呈列方式如未經審核簡明綜合財務報表附註3所披露。

外匯風險

本集團主要於新加坡營運及主要以新加坡元交易，新加坡元是本集團營運附屬公司的主要功能貨幣。

資產押記

於2026年6月30日，本集團資產並無押記。

本期間後重大事件

於2026年7月31日，生命方舟生物科技有限公司(本公司的直接全資附屬公司)(「**生命方舟香港**」)與深圳市融匯仁 and 生命科技集團有限公司(「**深圳融匯**」)訂立一項協議，據此，生命方舟香港同意出售而深圳融匯同意購買生命方舟(深圳)科技有限公司(「**目標公司**」)的全部股權，現金代價為人民幣13,700,000元(相當於約15,755,000港元)。於該出售交易完成後，目標公司將不再為本公司的附屬公司，而目標公司的財務業績將不再綜合併入本集團的綜合財務報表。詳情請參閱日期為2026年7月31日的本公司公告。

除上文所披露者外，於2026年6月30日後及截至本報告日期，概無影響本集團的重大事件。

所得款項用途

按發售價每股0.60港元及與上市有關的實際開支計算，所得款項淨額約為9.1百萬新加坡元。誠如本公司日期為2023年7月25日的公告所載，有關所得款項用途已於其後更改。於2026年6月30日，該等所得款項已悉數動用。

誠如本公司日期為2021年8月20日、2021年9月7日及2021年9月15日的公告所披露，中安證券有限公司(「**中安**」)獲委任為本公司的配售代理，按竭盡所能基準促使不少於六名承配人以每股配售股份0.2014港元的配售價認購最多104,000,000股配售股份；承配人及其最終實益擁有人須為獨立第三方(「**配售**」)。配售已於2021年9月15日完成及104,000,000股配售股份(相當於本公司經配發及發行配售股份而擴大的已發行股本約16.67%)已按配售價每股配售股份0.2014港元配售予不少於六名承配人。所得款項淨額(扣除配售所涉及的佣金及其他相關開支後)約為20百萬港元。

董事認為，配售為本公司提供籌集資金的良好機會，有助加強本集團的財務狀況及提高股份流動性，並可為本集團的營運及未來計劃提供額外營運資金。

管理層討論及分析(續)

所得款項用途(續)

於2026年6月30日，股份發售所得款項淨額用途如下：

	原先分配 附註 (千新加坡元)	經修訂分配 (千新加坡元)	自上市日期起至 2026年6月30日 止所得款項 淨額實際用途 (千新加坡元)	於2026年 6月30日 的結餘 (千新加坡元)	動用餘下 未動用所得 款項淨額的 預期時間表
策略性地拓展及鞏固DTAP診治 中心的網絡	2,600	2,031	2,031	–	不適用
開設新SA診治中心	1,400	1,220	1,220	–	不適用
持續吸納及挽留醫生和員工人才 提升及改善信息科技基礎設施 與系統	4,300	4,376	4,376	–	不適用
設立中央藥庫	600	400	400	–	不適用
一般營運資金	100	–	–	–	不適用
胡椒貿易業務	100	100	100	–	不適用
醫療保健相關教育業務	–	250	250	–	不適用
現有診治中心業務	–	480	480	–	不適用
	–	243	243	–	不適用
(A)	9,100	9,100	9,100	–	不適用
配售所得款項					
為DTAP建立全新網上業務分支	600	600	600	–	不適用
收購一間潛在企業的權益	500	500	500	–	不適用
專職醫療及／或提供輔助保健產 品及服務	1,000	1,000	1,000	–	不適用
一般營運資金	1,500	1,500	1,500	–	不適用
(B)	3,600	3,600	3,600	–	不適用
總額(A)+(B)	12,700	12,700	12,700	–	不適用

截至本中期報告日期，上市及配售的所得款項淨額已悉數動用。

業務目標與實際業務進展的比較

招股章程所載業務目標與本集團於本期間的實際業務進展比較之分析載列如下：

招股章程所述業務目標	招股章程所述業務計劃	直至2026年6月30日的 實際業務進展
策略性地拓展及鞏固DTAP診治中心的網絡	於裕廊探索及物色位置開設新DTAP診治中心 就位於裕廊的新DTAP診治中心磋商及訂立租約以及翻新該處所 就位於裕廊的新DTAP診治中心採購固定資產、傢具、設備及治療儀器	於2026年6月30日，本集團已將經修訂分配款項2,031,000新加坡元悉數用於翻新及購置固定資產。
開設新SA診治中心	於裕廊探索及物色位置開設新SA診治中心 就位於裕廊的新SA診治中心磋商及訂立租約以及翻新該處所 就位於裕廊的新SA診治中心磋商及訂立租約以及翻新該處所	於2026年6月30日，本集團已將經修訂分配款項1,220,000新加坡元悉數用於翻新SA診治中心及購置固定資產，並如2022年7月25日的公告所述將結餘重新分配為營運資金。
持續吸納及挽留醫生和員工人才	就DTAP診治中心聘請三名駐診醫生、六名診治中心助理 繼續為新診治中心僱用新員工	於2026年6月30日，本集團已悉數動用經修訂分配款項4,376,000新加坡元，以留住並吸引合適的診治中心員工，從而支持旗下診治中心的運作。

業務目標與實際業務進展的比較(續)

招股章程所述業務目標	招股章程所述業務計劃	直至2026年6月30日的 實際業務進展
提升及改善信息科技基礎設施與系統	提升現有信息科技基礎設施與系統	於2026年6月30日，本集團已悉數動用經修訂分配款項400,000新加坡元，以提升現有信息科技基礎設施與系統。
為DTAP建立全新網上業務分支	建立全新網上業務分支，當中將涉及營銷活動開支、人力開支、門戶網站費用、合作夥伴收購成本及庫存成本	於2026年6月30日，本集團已悉數動用經修訂分配款項600,000新加坡元，以建立全新網上業務分支。
收購一間潛在企業的權益	設立不設醫生服務的新診治中心	於2026年6月30日，本集團已悉數動用500,000新加坡元，用於為DTAP建立新中國醫療業務。
專職醫療及／或提供輔助保健產品及服務	發掘新機遇以實現垂直擴張的戰略推動力，當中可能涉及設立全新專職醫療診治中心以及生產輔助保健產品及服務以支持當前商業環境	於2026年6月30日，本集團已悉數動用1,000,000新加坡元找尋新商機，以實現垂直擴張的戰略推動力，並在其中一家診治中心為患者提供心理服務方面的專職醫療服務。
醫療保健相關教育業務		於2026年6月30日，本集團已悉數動用480,000新加坡元建立新醫療保健相關教育業務。

企業管治常規

本公司致力維持及確保高水平之企業管治標準，並將時常檢討及提升企業管治常規及準則。本公司已於本期間採納及已遵守載於GEM上市規則附錄C1的企業管治守則（「企管守則」）之所有適用守則條文。

截至2026年6月30日止六個月，除以下所列偏離外，本公司已採納及遵守GEM上市規則附錄C1所載的企管守則載列的所有適用守則條文。

主席及行政總裁

企業管治守則第C.2.1條守則條文規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於截至2026年6月30日止六個月及截至本報告日期，陳醫生擔任本公司主席，彼亦擔任本公司行政總裁職務。

鑒於陳醫生為本集團創辦人且自2010年起一直經營及管理本集團，董事會相信於本公司委任新任行政總裁之前由陳醫生身兼該兩職乃符合本集團最佳利益，有利於高效管理及業務發展。因此董事會認為於該種情況下偏離企管守則第C.2.1條守則條文乃屬適當。

出席股東大會

根據企業管治守則第C.1.5條守則條文，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，以全面瞭解股東的意見。

本公司獨立非執行董事楊德泉先生未能出席於2026年6月18日舉行的本公司股東週年大會。

延遲披露須予披露交易

第D2.1條守則條文規定，董事會應確保至少每年對發行人及其附屬公司的風險管理及內部控制系統的有效性進行審查，並確保有足夠的資源。審查範圍應涵蓋所有重大控制，包括財務、運營及合規控制。

第D3.3(d)條守則條文規定，審計委員會應監察發行人財務報表、年度報告及賬目、中期報告以及（若擬刊發）季度報告的完整性，並審閱其中包含的重大財務報告判斷。

然而，生命方舟（深圳）科技有限公司（為本公司的間接全資附屬公司）於2025年7月及2025年8月訂立的兩份租約各自構成GEM上市規則第十九章下的須予披露交易，因不慎疏忽而延遲遵守有關通知及公告規定。於2026年發現該問題後，本公司迅速根據GEM上市規則第十九章對其與租賃安排及須予公告交易有關的內部控制程序進行了檢討。作為此次檢討的結果，本公司已實施強化的內部控制措施，以加強其合規框架。詳情請參閱日期為2026年4月28日的本公司公告。

董事進行證券交易

本公司已採納不遜於GEM上市規則第5.48條至第5.67條所載規定交易準則(「規定交易準則」)的條款作為有關董事進行證券交易的操守守則(「自訂操守守則」)。本公司已向各董事作出具體查詢，而全體董事已回應並確認彼等於本期間已全面遵守規定交易準則及自訂操守守則所載的規定準則。

購股權計劃

本公司於2018年5月18日(「採納日期」)批准及有條件採納一項購股權計劃(「該計劃」)。該計劃於上市日期起生效。該計劃之目的為透過令本公司可授出購股權以吸引、挽留及獎勵合資格人士，並向合資格人士就彼等對本集團作出之貢獻提供獎勵或回報，以及透過使該等人士之貢獻進一步促進本集團之利益，以促進本公司及股東之利益。根據該計劃，董事可向本集團的任何合資格人士授出購股權，包括(1)本集團任何成員公司的任何董事(不論屬執行董事或非執行董事及是否獨立董事)及任何僱員(不論屬全職或兼職)；(2)本集團於法律、技術、財務或企業管理等範疇之任何諮詢人士或顧問(不論以聘用、合約、義務或其他形式服務，亦不論是否獲得報酬)；本集團之任何貨品及／或服務供應商；本集團任何客戶；或本集團任何成員公司發行的證券之任何持有人；及(3)董事會全權酌情決定已對本集團作出貢獻之任何其他人士(其評估準則為(1)該人士對本集團之發展及表現作出之貢獻；(2)該人士為本集團工作之表現；(3)該人士於履行其職責之主動性及承擔；(4)該人士對本集團之服務或貢獻年資；及(5)董事會認為適用之有關其他因素)。根據董事會決定，購股權可於購股權授出日期起計最多十年期間內行使。

該計劃項下購股權之行使價(可按其中之規定作出調整)須最少為以下各項中的最高者：(i)股份於要約日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所報的每股收市價；(ii)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均每股收市價；或(iii)於要約日期的股份面值。根據該計劃可授出之購股權所涉及股份數目上限不得超過本公司於該計劃獲股東批准當日已發行股本(即52,000,000股)的10%。然而，因行使全部未行使購股權而可予發行之股份總數上限不得超出本公司不時已發行股本30%。在未經本公司股東事先批准之情況下，於任何12個月期間內，向任何單一承授人授出購股權所涉及之股份數目，不得超過在該12個月期間內最後一日本公司之不時已發行股份之1%。購股權可行使前概無必須持有之最短期間，倘董事會於授出時另行釐定則作別論。承授人接納要約時須向本公司支付象徵式金額，有關金額將會由董事會釐定。

自採納日期起及直至本報告日期，本公司概無根據該計劃授出或同意將授出購股權。因此，於本期間概無購股權失效或被註銷，而於2026年6月30日，概無尚未行使的購股權。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條記入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據GEM上市規則第5.46條至第5.67條知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的好倉

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份／ 相關股份數目 ^(附註1)	佔本公司已發行 股份百分比*
陳致暹醫生(「陳醫生」)	受控制法團權益 ^(附註2)	350,000,000 (L)	56.09%
	個人權益	1,645,000 (L)	0.26%
王亮先生(「王先生」)	個人權益	31,200,000 (L)	5.00%

附註：

(1) 字母「L」表示該人士於相關股份的好倉。

(2) 該等股份由Cher Sen Holdings Limited(「Cher Sen」)持有。Cher Sen的全部已發行股份由陳醫生(董事會主席兼執行董事)合法實益擁有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，陳醫生被視為於Cher Sen持有的所有股份中擁有權益。

* 百分比指股份及擁有權益的相關股份(如有)的總數除以於2026年6月30日的已發行股份數目624,000,000股。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何(a)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條記入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據GEM上市規則第5.46條至第5.67條知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

於相聯法團股份的好倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	所持股份數目	權益百分比
陳醫生 ^(附註2)	Cher Sen ^(附註1)	實益擁有人	1	100%

附註：

(1) Cher Sen為本公司直接股東及本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)。

(2) 陳醫生為Cher Sen之董事。

企業管治及其他資料(續)

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2026年6月30日，據董事所知，以下實體(董事及本公司最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益或所持 股份數目 ^(附註1)	權益百分比*
Cher Sen ^(附註2及3)	實益擁有人	350,000,000 (L)	56.09%
Rivera Vanjill Esteban (「Jill女士」) ^(附註4)	配偶權益	351,645,000 (L)	56.35%
Zhong Yue ^(附註5)	配偶權益	31,200,000 (L)	5.00%
Liu Hewen	實益擁有人	52,630,000 (L)	8.43%

附註：

(1) 字母「L」表示該實體於相關股份的好倉。

(2) Cher Sen為本公司直接股東。

(3) Cher Sen由陳醫生合法實益擁有100%權益。

(4) Jill女士為陳醫生的配偶，就證券及期貨條例而言，彼被視為或被當作於陳醫生擁有權益的股份中擁有權益。

(5) Zhong Yue女士為王亮先生的配偶，就證券及期貨條例而言，彼被視為或被當作於王亮先生擁有權益的股份中擁有權益。

* 百分比指擁有權益的股份數目除以於2026年6月30日的已發行股份數目624,000,000股。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，據董事所知或另行獲知會，概無其他實體(董事或本公司最高行政人員除外)於股份及相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益及淡倉。

董事及控股股東於競爭業務中的權益

於本期間，概無董事或控股股東或彼等各自的緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)擁有本集團業務以外且與或可能與本集團業務直接或間接競爭的任何業務或於其中擁有權益，而任何該等人士或實體亦概無與或可能與本集團存在任何其他利益衝突。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司並無贖回其任何上市證券，而本公司或其任何附屬公司亦無購買或出售該等證券。

審計委員會審閱

董事會轄下審計委員會(「審計委員會」)成立於2018年5月18日，並根據GEM上市規則第5.28至5.33條及GEM上市規則附錄C1所載企管守則第D.3.3及D.3.7條守則條文訂明書面職權範圍。審計委員會的主要職責為(其中包括)就委任、續聘及罷免外部核數師向董事會提供推薦意見，以及審閱並監督本集團的財務申報過程、風險管理及內部監控系統。審計委員會現時由全體三名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)楊德泉先生、Wong Yee Leong先生及江麗娥女士組成。楊德泉先生為審計委員會主席。審計委員會已審閱未經審核簡明綜合財務報表及本報告，且認為該等報表及報告已遵照適用會計準則、GEM上市規則及其他法律規定編製，並已作出足夠披露。

代表
Republic Healthcare Limited
主席兼執行董事
陳致暉

新加坡，2026年8月4日

於本報告日期，執行董事為陳致暉醫生(主席)；非執行董事為王亮先生；而獨立非執行董事為江麗娥女士、楊德泉先生及Wong Yee Leong先生。