

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。



JD.com, Inc.

京東集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))

2026年第二季度及中期業績公告

我們謹此公佈截至2026年6月30日止三個月及六個月的未經審計業績(「2026年中期業績」)。2026年中期業績公告可於香港聯交所網站www.hkexnews.hk及我們的網站<http://ir.jd.com>查閱。

承董事會命
JD.com, Inc.
劉強東先生
董事局主席

中國北京，2026年8月13日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、丁琨女士、余雅穎女士、黃明先生、謝東螢先生及許定波先生。

京東集團公佈2026年第二季度及中期業績

中國北京 — 2026年8月13日 — JD.com, Inc. (納斯達克代碼：JD及香港聯交所代號：9618 (港幣櫃台) 及89618 (人民幣櫃台))，「本公司」或「京東集團」，領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，今日公佈截至2026年6月30日止三個月及六個月的未經審計財務業績。

2026年第二季度摘要

- 2026年第二季度收入為人民幣3,464億元(511億美元¹)，較2025年第二季度減少2.9%，主要由於高基數影響。
- 2026年第二季度經營利潤為人民幣45億元(7億美元)，2025年第二季度經營損失為人民幣9億元。2026年第二季度經營利潤率為1.3%，2025年第二季度為負0.2%。2026年第二季度非美國公認會計準則下²經營利潤為人民幣55億元(8億美元)，2025年第二季度為人民幣9億元。2026年第二季度非美國公認會計準則下經營利潤率為1.6%，2025年第二季度為0.3%。
- 2026年第二季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣71億元(11億美元)，2025年第二季度為人民幣62億元。2026年第二季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率為2.1%，2025年第二季度為1.7%。2026年第二季度非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣89億元(13億美元)，2025年第二季度為人民幣74億元。2026年第二季度非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率為2.6%，2025年第二季度為2.1%。
- 2026年第二季度每股美國存託股³攤薄收益為人民幣5.01元(0.74美元)，2025年第二季度為人民幣4.15元。2026年第二季度非美國公認會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣6.29元(0.93美元)，2025年第二季度為人民幣4.97元。
- 京東零售2026年第二季度錄得經營利潤為人民幣135億元(20億美元)，2025年第二季度為人民幣139億元。京東零售經營利潤率2026年第二季度為4.6%，2025年第二季度為4.5%。

1 除實際以美元結算的交易金額外，本公告中披露的美元金額僅為方便閱讀而呈列。本公告中的人民幣兌美元匯率乃根據美國聯邦儲備委員會截至2026年6月30日的H.10統計數據所載之匯率(即人民幣6.7851元兌1.00美元)換算。本公告所述百分比乃基於人民幣金額計算。

2 有關本公告中所述非美國公認會計準則下指標的更多資料，請參閱「非美國公認會計準則下指標」及「未經審計美國公認會計準則下與非美國公認會計準則下的業績差異調節」章節。

3 「美國存託股」指本公司的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股。

「第二季度業績體現出我們具有韌性的高質量經營表現，」京東集團首席執行官許冉女士表示。「雖然收入增長面臨階段性擾動，但利潤實現大幅改善，標誌著公司盈利軌跡迎來明確拐點。利潤改善主要得益於我們核心業務京東零售穩健的盈利表現，以及京東外賣業務的持續減虧。此次業績充分證明了我們以供應鏈為基礎的業務模式的韌性，以及團隊對經營效率的聚焦。下半年我們將立足這些優勢，持續發力並進一步釋放潛能。」

「第二季度，雖然收入增長有所放緩，但我們依然實現了穩健的盈利表現，」京東集團首席財務官單甦先生表示。「京東零售的經營利潤率創下大促季歷史新高。這主要得益於部分關鍵品類利潤率的提升，以及高利潤率的平台及廣告收入增速持續領跑，帶動整體收入結構向好發展。我們的新業務板塊同比大幅減虧，主要得益於京東外賣的持續減虧，同時Joybuy和京喜的戰略投入也均按計劃推進。未來，依託完備的業務生態，我們將持續築牢經營韌性，推動財務表現健康發展。基於穩健的業績，我們在今年上半年已回購了約2.5%的流通在外普通股，彰顯了我們始終致力於為股東創造可持續回報。」

股份回購計劃的最新情況

根據本公司於2024年8月採納並至2027年8月有效的最高達50億美元的股份回購計劃，截至2026年6月30日止六個月，本公司回購共計約69.9百萬股A類普通股（相當於34.9百萬股美國存託股），總額為10億美元。截至2026年6月30日止六個月，本公司回購的股份總數約為其截至2025年12月31日流通在外普通股⁴的2.5%。

所有該等普通股均根據股份回購計劃自納斯達克及香港聯交所回購。截至2026年6月30日，股份回購計劃項下的剩餘金額為10億美元。

業務亮點

- 京東零售：

今年618期間，京東MALL位於上海、香港的門店陸續開業。截至第二季度末，京東MALL累計營業門店數達到30家，完成全國高線城市戰略佈局。

⁴ 截至2025年12月31日流通在外普通股數目約為2,742百萬股。

京東持續深耕在時尚領域的佈局，與合作夥伴攜手推動時尚產業高質量發展。憑藉正品保障、高效物流與完善服務，京東已成為國際奢美品牌佈局線上的核心陣地。2026年5月11日，京東與法國高奢品牌香奈兒達成戰略合作，香奈兒官方旗艦店正式開業，帶來涵蓋香水、彩妝、護膚的全系經典產品，並推出京東獨家限定商品。未來，京東美妝與香奈兒將持續深化合作，引領奢美消費新潮流。此外，京東也已經成為時尚品牌增長最快的平台之一。今年618期間，約2,000個時尚品牌成交額同比增長翻倍，女裝、男裝、運動服飾、戶外裝備、黃金飾品等42個時尚品類增速領跑行業。

2026年7月22日，Costco（開市客）與京東達成合作，京東成為Costco在中國的唯一官方電商合作夥伴。依託京東供應鏈優勢，京東Costco開市客旗艦店可將全球甄選的高品質好物，以最快當日達的配送時效帶給全國消費者。

AI技術的發展為京東帶來了新的消費機遇，依託京東JoyAI大模型，京東的附身智能品牌JoyInside通過為AI玩具、機器人、家居家電、醫療器械等硬件提供智能交互能力，不斷挖掘消費新潛力。截至今年618，JoyInside已與近200家品牌合作，JoyInside累計接入設備量相較去年京東11.11增長超3倍。

- **京東物流：**

截至2026年第二季度，京東物流的上千台無人車已在全國二十餘個省份投入常態化運營。京東物流在深圳首次開通「無人車夜間配送」線路，車輛可24小時不間斷運營，有效突破無人車運營的地域與時間邊界，深層挖掘末端的提效潛力。

- **京東健康：**

2026年第二季度，京東健康持續推進服務創新與線上線下融合佈局，同時加速AI在業務場景中的落地。在線下業態創新方面，4月，京東健康在北京落地首家涵蓋體檢、口腔、醫美服務的綜合門診，為用戶提供線上檢後健康管理，實現由單次健康檢測向多元的、持續性健康服務升級。在AI應用方面，京東健康全新升級了基於自研「京醫千詢」醫療大模型的AI醫生「大為」，融合在線問診、到家快檢、護士上門及藥品履約全流程能力。618期間，「大為」服務用戶數同比增長近4倍，引領用戶從一次性交易向長期健康管理轉變的趨勢。

- **京東工業：**

2026年第二季度，京東工業持續強化全鏈路AI技術能力。京東工業的大模型JoyIndustrial從AI工具升級為AI專家，重心邁向全面產業落地。2026年上半年，京東工業部署超過70個AI智能體，覆蓋從採購到履約全鏈路，實現AI驅動增長和人效提升。針對中小微客戶的採購痛點，京東工業推出AI智採管家，助力客戶通過多模態高效選型和比價，實現「對話即採購」的零門檻體驗。此外，京東工業於6月發起「百川計劃」，與領先品牌商聯合打造行業垂直模型，將零散的產品手冊和海量數據轉化成標準化數據集。

- **新業務：**

2026年第二季度，京東外賣保持高質量發展，投入規模同比明顯收窄，主要得益於運營效率的提升和收入的多元化。第二季度，其他新業務也取得穩健發展。京東旗下歐洲線上零售業務Joybuy開啟「夏季黑五」，活動期間，「211限時達」與「送裝一體」服務帶動品質家電與科技產品熱銷。

- **環境、社會及治理**

隨著京東對創造更多就業機會及為社會做出貢獻的堅定承諾，截至2026年6月30日，包括本公司的員工、兼職員工和實習生，以及本公司關聯公司的人員，京東生態系統⁵下的人員總數超過90萬名。截至2026年6月30日止十二個月，京東生態系統的人力資源總支出(包括本公司的自有員工和外部人員)達到了人民幣1,717億元。

2026年第二季度財務業績

收入。收入由2025年第二季度的人民幣3,567億元減少2.9%至2026年第二季度的人民幣3,464億元(511億美元)。2026年第二季度商品收入減少5.4%，主要是由於2025年第二季度的高基數影響。2026年第二季度較2025年第二季度，服務收入增加6.8%。

營業成本。營業成本由2025年第二季度的人民幣3,000億元減少4.3%至2026年第二季度的人民幣2,871億元(423億美元)。

⁵ 京東生態系統是一個緊密整合的商業網絡，為客戶提供綜合服務，並由本公司及若干共享「京東」品牌名稱的關聯公司組成，目前包括京东科技控股股份有限公司及京東安聯財產保險有限公司。

履約開支。履約開支主要包括採購、倉儲、配送、客戶服務及支付處理開支，由2025年第二季度的人民幣221億元增加10.4%至2026年第二季度的人民幣245億元(36億美元)。履約開支佔收入的百分比，2026年第二季度為7.1%，2025年第二季度為6.2%，主要由於本公司持續優化履約能力並加大人力投入以提升用戶體驗，同時為新業務構建運營基礎設施。

營銷開支。營銷開支由2025年第二季度的人民幣270億元減少24.8%至2026年第二季度的人民幣203億元(30億美元)。營銷開支佔收入的百分比，2026年第二季度為5.9%，2025年第二季度為7.6%，主要是由於對新業務推廣活動的支出進行了優化。

研發開支。研發開支由2025年第二季度的人民幣53億元增加37.7%至2026年第二季度的人民幣73億元(11億美元)。研發開支佔收入的百分比，2026年第二季度為2.1%，2025年第二季度為1.5%，主要由於本公司持續投入技術能力和人才。

一般及行政開支。一般及行政開支由2025年第二季度的人民幣33億元減少4.7%至2026年第二季度的人民幣31億元(5億美元)。一般及行政開支佔收入的百分比於2026年及2025年第二季度均保持穩定在0.9%。

經營利潤及非美國公認會計準則下經營利潤。2026年第二季度經營利潤為人民幣45億元(7億美元)，2025年第二季度經營損失為人民幣9億元。經營利潤率2026年第二季度為1.3%，2025年第二季度為負0.2%。2026年第二季度非美國公認會計準則下經營利潤為人民幣55億元(8億美元)，2025年第二季度為人民幣9億元。非美國公認會計準則下經營利潤率2026年第二季度為1.6%，2025年第二季度為0.3%。

京東零售經營利潤2026年第二季度為人民幣135億元(20億美元)，2025年第二季度為人民幣139億元。京東零售經營利潤率2026年第二季度為4.6%，2025年第二季度為4.5%。

非美國公認會計準則下EBITDA。非美國公認會計準則下EBITDA2026年第二季度為人民幣79億元(12億美元)，2025年第二季度為人民幣30億元。非美國公認會計準則下EBITDA利潤率2026年第二季度為2.3%，2025年第二季度為0.8%。

歸屬於本公司普通股股東的淨利潤及非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤。2026年第二季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣71億元(11億美元)，2025年第二季度為人民幣62億元。歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2026年第二季度為2.1%，2025年第二季度為1.7%。2026年第二季度非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣89億元(13億美元)，2025年第二季度為人民幣74億元。非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2026年第二季度為2.6%，2025年第二季度為2.1%。

每股攤薄收益及非美國公認會計準則下每股攤薄收益。每股美國存託股攤薄收益2026年第二季度為人民幣5.01元(0.74美元)，2025年第二季度為人民幣4.15元。非美國公認會計準則下每股美國存託股攤薄收益2026年第二季度為人民幣6.29元(0.93美元)，2025年第二季度為人民幣4.97元。

現金流量及營運資金

截至2026年6月30日，本公司的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資總計人民幣2,351億元(346億美元)，截至2025年12月31日為人民幣2,254億元。本公司於2026年第二季度的自由現金流如下：

	截至以下日期止三個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣 (以百萬計)	美元
經營活動產生的現金流量淨額	24,409	37,718	5,559
加／(減)：消費信貸應收款項計入			
經營活動現金流量的影響	641	(363)	(53)
減：資本性支出，經扣除相關出售所得			
款項	(3,032)	(5,520)	(814)
開發物業的資本性支出	(1,076)	(2,517)	(371)
其他資本性支出*	(1,956)	(3,003)	(443)
自由現金流	22,018	31,835	4,692

* 包括本公司北京總部相關的資本性支出及其他所有資本性支出。

2026年第二季度，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣295億元(44億美元)，主要包括為定期存款和理財產品支付的現金淨額、為股權投資和資本性支出支付的現金，部分被出售開發物業所獲得的現金所抵銷。

2026年第二季度，融資活動所用的現金流量淨額為人民幣199億元(29億美元)，主要包括為股息、收購非全資子公司的額外股權、普通股回購及經扣除期內發行無擔保優先票據所得款項後的償還債務淨額支付的現金。

截至2026年6月30日止十二個月，本公司的自由現金流如下：

	截至以下日期止十二個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣 (以百萬計)	美元
經營活動產生的現金流量淨額	24,819	51,117	7,534
減：消費信貸應收款項計入經營活動 現金流量的影響	(1,366)	(1,739)	(257)
減：資本性支出，經扣除相關出售所得 款項	(13,377)	(17,963)	(2,647)
開發物業的資本性支出	(6,327)	(8,122)	(1,197)
其他資本性支出	(7,050)	(9,841)	(1,450)
自由現金流	10,076	31,415	4,630

補充資料

本公司呈報三個報告分部：京東零售、京東物流及新業務。京東零售(包括京東健康及京東工業)主要從事中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括京東外賣、京喜、京東產發及海外業務。

2025年10月31日，京東物流收購了原屬於新業務的本地即時配送業務。隨著京東物流整合全職和眾包配送能力，提升其即時配送服務質量，自2026年1月起，京東物流的即時配送服務從服務內部業務分部，例如京東外賣，轉向直接服務本公司平台上的第三方商家。受此業務變化影響，自2026年第一季度起，京東物流原有內部即時配送服務收入相應減少，轉化為外部收入，同時，新業務外部即時配送服務收入相應減少。

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(以百萬計，百分比數據除外)					
收入：						
京東零售	310,075	295,383	43,534	573,920	563,971	83,119
京東物流	51,564	64,102	9,447	98,531	124,683	18,376
新業務	13,852	7,260	1,070	19,605	13,539	1,995
分部間抵銷*	(18,831)	(20,344)	(2,998)	(34,314)	(40,098)	(5,909)
合併總收入	356,660	346,401	51,053	657,742	662,095	97,581
減：營業成本：						
京東零售	(256,527)	(240,650)	(35,467)	(475,922)	(459,279)	(67,689)
京東物流	(46,234)	(57,991)	(8,547)	(90,019)	(113,842)	(16,778)
新業務	(14,405)	(4,911)	(724)	(18,991)	(9,345)	(1,377)
分部間抵銷*	17,171	16,476	2,428	31,710	32,743	4,825
減：經營費用：						
京東零售	(39,609)	(41,255)	(6,080)	(71,213)	(76,254)	(11,238)
京東物流	(3,372)	(3,848)	(567)	(6,409)	(7,558)	(1,114)
新業務	(14,448)	(12,607)	(1,858)	(16,942)	(24,804)	(3,656)
分部間抵銷*	1,660	3,868	570	2,604	7,355	1,084
經營利潤／(損失)：						
京東零售	13,939	13,478	1,987	26,785	28,438	4,192
京東物流	1,958	2,263	333	2,103	3,283	484
新業務	(14,777)	(9,854)	(1,452)	(16,104)	(20,206)	(2,978)
其中：出售開發 物業收益	224	404	60	224	404	60
分部經營利潤總額	1,120	5,887	868	12,784	11,515	1,698
未分配項目**	(1,979)	(1,340)	(198)	(3,110)	(3,161)	(467)
合併經營(損失)／利潤 總額	(859)	4,547	670	9,674	8,354	1,231
權益法核算的投資損益	2,072	2,551	376	3,402	4,187	617
利息費用	(643)	(708)	(104)	(1,243)	(1,394)	(205)
其他淨額	6,129	4,269	629	8,208	6,602	973
稅前合併利潤總額	6,699	10,659	1,571	20,041	17,749	2,616

截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
(以百萬計，百分比數據除外)					

收入同比變動：

京東零售	20.6%	(4.7)%	18.6%	(1.7)%
京東物流	16.6%	24.3%	14.1%	26.5%
新業務	198.8%	(47.6)%	106.2%	(30.9)%

經營利潤率：

京東零售	4.5%	4.6%	4.7%	5.0%
京東物流	3.8%	3.5%	2.1%	2.6%
新業務	(106.7)%	(135.7)%	(82.1)%	(149.2)%

* 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售及新業務提供供應鏈解決方案及物流服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務。

** 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響及中華人民共和國國家市場監督管理總局(「國家市監局」)處以的罰款⁶。

6 2026年4月17日，京東集團收到國家市監局的通知，對京東集團的一家關聯併表實體以及其他電商平台運營方進行了行政處罰。就京東集團而言，該處罰事項與在電商平台銷售裱花蛋糕的第三方店鋪及提供轉單服務的第三方服務商存在的合規瑕疵有關。國家市監局認定，京東集團沒有適當履行對上述店鋪資質的審查義務，且未對上述店鋪及服務商的行為採取必要措施，導致違反了《中華人民共和國食品安全法》及其他相關規定。罰沒款總金額約為人民幣6.35億元(「國家市監局處以的罰款」)。

下表載列收入資料：

	截至以下日期止三個月			同比變動
	2025年	2026年	2026年	
	6月30日	6月30日	6月30日	
	人民幣	人民幣	美元	
	(以百萬計，百分比數據除外)			
電子產品及家用電器商品收入	178,982	157,886	23,270	(11.8)%
日用百貨商品收入	103,432	109,229	16,098	5.6%
商品收入	282,414	267,115	39,368	(5.4)%
平台及廣告服務收入	28,507	30,860	4,548	8.3%
物流及其他服務收入	45,739	48,426	7,137	5.9%
服務收入	74,246	79,286	11,685	6.8%
總收入	356,660	346,401	51,053	(2.9)%

	截至以下日期止六個月			同比變動
	2025年	2026年	2026年	
	6月30日	6月30日	6月30日	
	人民幣	人民幣	美元	
	(以百萬計，百分比數據除外)			
電子產品及家用電器商品收入	323,277	290,057	42,749	(10.3)%
日用百貨商品收入	201,446	221,877	32,701	10.1%
商品收入	524,723	511,934	75,450	(2.4)%
平台及廣告服務收入	50,827	57,377	8,456	12.9%
物流及其他服務收入	82,192	92,784	13,675	12.9%
服務收入	133,019	150,161	22,131	12.9%
總收入	657,742	662,095	97,581	0.7%

電話會議

京東管理層將於美國東部時間2026年8月13日上午八時(北京／香港時間2026年8月13日下午八時)舉行電話會議，以討論截至2026年6月30日止三個月及六個月京東的財務業績。

請使用下文所提供鏈接於會議開始前登記，然後使用登記後所提供參與者撥號、密碼及獨有訪問登記編號，於電話會議開始前15分鐘撥號。完成此程序後，閣下將自動連接至即時電話，除非因地區限制而須提供以下會議編號。

預先登記鏈接：<https://s1.c-conf.com/diamondpass/10056227-jwcob7.html>

會議編號：10056227

電話重播可於2026年8月20日截止的一週內收聽。撥號詳情如下：

美國：	+1-855-883-1031
國際：	+61-7-3107-6325
中國內地：	400-120-9216
中國香港：	800-930-639
密碼：	10056227

此外，電話會議的網上直播或錄音亦可於京東投資者關係網站<https://ir.jd.com>收聽。

關於京東

京東(JD.com)是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。其尖端的零售基礎設施使消費者可以隨時隨地購買所需的任何商品。公司向合作夥伴、品牌商和多個領域開放了技術和基礎設施，提供零售即服務的解決方案推動各行各業生產效率的提升和創新。

非美國公認會計準則下指標

評估業務時，本公司考慮及使用非美國公認會計準則下經營利潤／(損失)、非美國公認會計準則下經營利潤率、非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)、非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率、自由現金流、非美國公認會計準則下EBITDA、非美國公認會計準則下EBITDA利潤率、非美國公認會計準則下每股收益／(損失)及非美國公認會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等非美國公認會計準則下指標，作為檢驗及評估經營表現的補充指標。呈列該等非美國公認會計準則下財務指標並不意味著可以僅考慮該等指標，或認為其可替代遵照美利堅合眾國公認會計準則(「**美國公認會計準則**」)編製及呈列的財務資料。本公司將非美國公認會計準則下經營利潤／(損失)定義為經營利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、出售開發物業的收益、商譽與長期資產減值以及國家市監局處以的罰款。本公司將非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)定義為歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排及競業禁止協議的影響、處置／視同處置投資收益／(損失)、權益法核算的投資的調整項目、長期投資及衍生工具公允價值變動產生的收益／(損失)、商譽、長期資產及投資減值、出售開發物業的收益、國家市監局處以的罰款以及非美國公認會計準則下調整的所得稅影響。本公司將自由現金流定義為經營現金流量，並調整消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響以及經扣除相關出售所得款項的資本性支出。資本性支出包括購入物業、設備及軟件、在建工程支付的現金、購入無形資產、土地使用權及資產收購。本公司將非美國公認會計準則下EBITDA定義為非美國公認會計準則下經營利潤／(損失)加上折舊及攤銷，不包括資產及業務收購產生的無形資產攤銷。非美國公認會計準則下每股基本收益／(損失)按非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股加權平均數計算。非美國公認會計準則下每股攤薄收益／(損失)按非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股及潛在攤薄普通股加權平均數計算，包括根據庫存股法釐定的股權激勵及可轉換優先票據攤薄影響。非美國公認會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等於非美國公認會計準則下每股收益／(損失)乘以二。

本公司呈列該等非美國公認會計準則下財務指標是由於管理層用其評估經營表現及制訂業務計劃。非美國公認會計準則下經營利潤／(損失)、非美國公認會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)及非美國公認會計準則下EBITDA反映了本公司的持續經營情況，從而能夠進行更有意義的期間比較。自由現金流使管理層能夠在計及消費信貸應收款項計入經營現金流量的影響與基礎設施和技術平台擴張對財務資源的需求的同時，評估流動性與現金流量。本公司認為，採用非美國公認會計準則下財務指標可方便投資者以與管理層相同的方式了解和評估本公司當前的經營表現和未來前景。非美國公認會計準則下財務指標剔除了某些開支、收益／損失和其他項目，它們預期不會產生未來的現金支付，或性質上為非經常性，亦或可能無法反映本公司的核心經營成果及業務前景，我們相信該等指標能夠向管理層和投資者提供有用信息。

非美國公認會計準則下財務指標用作分析工具存在局限性。本公司的非美國公認會計準則下財務指標並未反映影響本公司經營的所有收入及開支項目，亦不代表可用作酌情支出的剩餘現金流量。此外，該等非美國公認會計準則下指標可能有別於同行等其他公司使用的非美國公認會計準則資料，因此可比性有限。為彌補可比性的局限，本公司將非美國公認會計準則下財務指標調節至最貼近的美國公認會計準則下業績指標，所有指標均應於評估業績時予以考慮。本公司敦請閣下審閱本公司財務資料時應整體考慮，不應僅依賴單一財務指標。

聯繫方式：

投資者關係

張世彪

+86 (10) 8912-6804

IR@JD.com

有關媒體

+86 (10) 8911-6155

Press@JD.com

安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。本公告內的業務前景和引述的管理層表述，以及京東集團的戰略和運營計劃，均包含了前瞻性聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「美國證交會」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

未經審計中期簡明合併資產負債表

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2025年 12月31日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	137,488	89,068	13,127
受限制現金	12,137	13,396	1,974
短期投資	75,744	132,594	19,542
應收款項(淨值)(包括消費信貸應收款項分別截至2025年12月31日及2026年6月30日的人民幣17億元及人民幣4億元) ⁽¹⁾	27,333	28,710	4,231
預付供應商款項	5,856	5,766	850
存貨(淨值)	95,428	114,577	16,887
預付款項及其他流動資產	17,898	18,962	2,795
應收關聯公司款項	2,142	1,134	167
持有待售資產	395	395	58
流動資產總額	374,421	404,602	59,631
非流動資產			
物業、設備及軟件(淨值)	91,349	95,866	14,129
在建工程	6,503	5,734	845
無形資產(淨值)	7,723	7,178	1,058
土地使用權(淨值)	36,878	38,782	5,716
經營租賃使用權資產	31,128	32,962	4,858
商譽	26,291	26,291	3,875
股權投資	51,978	58,040	8,554
有價證券及其他投資	51,840	38,395	5,659
遞延稅項資產	5,237	6,164	908
其他非流動資產	11,853	11,392	1,679
非流動資產總額	320,780	320,804	47,281
資產總額	695,201	725,406	106,912

未經審計中期簡明合併資產負債表

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2025年	2026年	2026年
	12月31日	6月30日	6月30日
	人民幣	人民幣	美元
負債			
流動負債			
短期債務	8,014	3,534	521
應付款項	188,379	228,961	33,745
客戶預付款項	36,408	40,982	6,040
遞延收入	2,684	3,144	463
應交稅金	7,008	5,018	739
應付關聯公司款項	624	1,668	246
無擔保優先票據	3,511	13,555	1,998
預提費用及其他流動負債	50,045	47,825	7,048
經營租賃負債	9,399	10,049	1,481
流動負債總額	306,072	354,736	52,281
非流動負債			
無擔保優先票據	20,798	16,607	2,448
遞延稅項負債	8,019	8,701	1,282
長期債務	41,675	36,196	5,335
經營租賃負債	23,708	25,367	3,739
其他非流動負債	1,146	1,424	210
非流動負債總額	95,346	88,295	13,014
負債總額	401,418	443,031	65,295

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併經營狀況表**

(以百萬計，每股數據除外)

	截至		
	2025年 12月31日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元
股東權益			
歸屬於JD.com, Inc.的股東權益總額			
(每股面值0.00002美元；			
100,000百萬股已授權；			
截至2026年6月30日2,756百萬股			
股份已發行，其中2,688百萬股			
流通在外)	225,040	219,118	32,294
非控制性權益	68,743	63,257	9,323
股東權益總額	293,783	282,375	41,617
負債及股東權益總額	695,201	725,406	106,912

- (1) 京東科技為消費信貸應收款項業務提供信用風險評估服務，並吸收消費信貸應收款項相關信用風險。借助於京東科技，本公司定期將消費信貸應收款項轉移至證券化工具，通過賣斷式資產證券化安排終止確認相關的消費信貸應收款項。

未經審計中期簡明合併經營狀況表

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
收入						
商品收入	282,414	267,115	39,368	524,723	511,934	75,450
服務收入	74,246	79,286	11,685	133,019	150,161	22,131
總收入	356,660	346,401	51,053	657,742	662,095	97,581
營業成本	(300,020)	(287,094)	(42,312)	(553,254)	(549,761)	(81,025)
履約開支	(22,145)	(24,451)	(3,604)	(41,882)	(47,844)	(7,051)
營銷開支	(27,013)	(20,302)	(2,992)	(37,556)	(35,674)	(5,258)
研發開支	(5,299)	(7,299)	(1,076)	(9,920)	(14,165)	(2,088)
一般及行政開支	(3,266)	(3,112)	(459)	(5,680)	(6,701)	(988)
出售開發物業收益	224	404	60	224	404	60
經營(損失)/利潤 ⁽²⁾⁽³⁾	(859)	4,547	670	9,674	8,354	1,231
其他收入/(開支)						
權益法核算的投資損益	2,072	2,551	376	3,402	4,187	617
利息費用	(643)	(708)	(104)	(1,243)	(1,394)	(205)
其他淨額 ⁽⁴⁾	6,129	4,269	629	8,208	6,602	973
稅前利潤	6,699	10,659	1,571	20,041	17,749	2,616
所得稅收益/(費用)	10	(1,972)	(291)	(2,053)	(3,232)	(476)
淨利潤	6,709	8,687	1,280	17,988	14,517	2,140
歸屬於非控制性權益 股東的淨利潤	531	1,558	229	920	2,286	337
歸屬於本公司普通股股東 的淨利潤	6,178	7,129	1,051	17,068	12,231	1,803

未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流

(以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
每股收益：						
基本	2.17	2.65	0.39	5.95	4.50	0.66
攤薄	2.07	2.51	0.37	5.68	4.27	0.63
每股美國存託股收益：						
基本	4.35	5.30	0.78	11.89	9.01	1.33
攤薄	4.15	5.01	0.74	11.37	8.54	1.26

(2) 包括股權激勵費用如下：

營業成本	(25)	(18)	(2)	(32)	(38)	(6)
履約開支	(75)	(93)	(14)	(146)	(209)	(31)
營銷開支	(49)	(56)	(8)	(111)	(128)	(19)
研發開支	(296)	(226)	(34)	(513)	(462)	(68)
一般及行政開支	(1,212)	(673)	(99)	(1,622)	(1,142)	(168)
總計	<u><u>(1,657)</u></u>	<u><u>(1,066)</u></u>	<u><u>(157)</u></u>	<u><u>(2,424)</u></u>	<u><u>(1,979)</u></u>	<u><u>(292)</u></u>

(3) 包括業務合作安排的攤銷和資產及業務收購產生的無形資產攤銷如下：

履約開支	(50)	(49)	(7)	(99)	(98)	(14)
營銷開支	(236)	(189)	(28)	(515)	(377)	(56)
研發開支	(36)	(36)	(6)	(72)	(72)	(11)
總計	<u><u>(322)</u></u>	<u><u>(274)</u></u>	<u><u>(41)</u></u>	<u><u>(686)</u></u>	<u><u>(547)</u></u>	<u><u>(81)</u></u>

(4) 「其他淨額」包括利息收入；無重大影響的長期投資相關的收益／(損失)，包括：公允價值變動、收購或處置收益／(損失)及減值；政府補助；匯兌收益／(損失)；衍生品公允價值變動；和其他非經營利潤／(損失)。

JD.com, Inc.

未經審計非美國公認會計準則下每股收益及每股美國存託股收益

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
非美國公認會計準則下 歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤	7,394	8,930	1,316	20,152	16,309	2,404
非美國公認會計準則下 每股收益：						
基本	2.60	3.32	0.49	7.02	6.01	0.89
攤薄	2.48	3.14	0.46	6.71	5.70	0.84
非美國公認會計準則下 每股美國存託股收益：						
基本	5.20	6.63	0.98	14.04	12.01	1.77
攤薄	4.97	6.29	0.93	13.42	11.40	1.68
加權平均股數：						
基本	2,841	2,692		2,870	2,716	
攤薄	2,970	2,816		3,003	2,841	

JD.com, Inc.

未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流

(以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營活動產生的 現金流量淨額	24,409	37,718	5,559	6,147	38,273	5,641
投資活動產生／(所用)的 現金流量淨額	8,218	(29,530)	(4,352)	24,454	(57,385)	(8,458)
融資活動所用的 現金流量淨額	(12,439)	(19,885)	(2,931)	(19,727)	(25,330)	(3,733)
匯率變動對現金、 現金等價物及 受限制現金的影響	(88)	(1,208)	(178)	(433)	(2,719)	(401)
現金、現金等價物及 受限制現金的 淨增加／(減少)	20,100	(12,905)	(1,902)	10,441	(47,161)	(6,951)
期初現金、現金等價物及 受限制現金，包括 分類為持有待售資產的 現金及現金等價物	106,057	115,369	17,003	115,716	149,625	22,052
減：期初分類為持有待售 資產的現金、現金 等價物及受限制現金	—*	—*	—*	—*	—*	—*
期初現金、現金等價物及 受限制現金	106,057	115,369	17,003	115,716	149,625	22,052
期末現金、現金等價物及 受限制現金，包括 分類為持有待售資產的 現金及現金等價物	126,157	102,464	15,101	126,157	102,464	15,101
減：期末分類為持有待售 資產的現金、現金 等價物及受限制現金	—*	—*	—*	—*	—*	—*
期末現金、現金等價物及 受限制現金	126,157	102,464	15,101	126,157	102,464	15,101

JD.com, Inc.

未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流

(以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營活動產生的 現金流量淨額	24,409	37,718	5,559	6,147	38,273	5,641
加／(減)：消費信貸應收 款項計入經營活動現金 流量的影響	641	(363)	(53)	(377)	(2,336)	(344)
減：資本性支出，經扣除 相關出售所得款項	(3,032)	(5,520)	(814)	(5,355)	(10,583)	(1,560)
開發物業的資本性支出	(1,076)	(2,517)	(371)	(1,991)	(6,015)	(887)
其他資本性支出	(1,956)	(3,003)	(443)	(3,364)	(4,568)	(673)
自由現金流	22,018	31,835	4,692	415	25,354	3,737

* 絕對值少於人民幣1百萬元或1百萬美元。

補充財務資料及業務指標

(以人民幣十億計，周轉天數數據除外)

	2025年 第二季度	2025年 第三季度	2025年 第四季度	2026年 第一季度	2026年 第二季度
現金流及周轉天數					
經營現金流 — 過去12個月 (「TTM」)	24.8	23.0	19.0	37.8	51.1
自由現金流 — TTM	10.1	12.6	6.5	21.6	31.4
存貨周轉天數 ⁽⁵⁾ — TTM	34.1	35.8	37.8	38.3	40.5
應付款項周轉天數 ⁽⁶⁾ — TTM	59.0	58.0	60.0	59.7	64.2
應收款項周轉天數 ⁽⁷⁾ — TTM	7.4	8.3	8.7	8.7	8.6

(5) 過去12個月存貨周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(6) 過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(7) 過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入的商，再乘以360天。所呈列的應收款項周轉天數不包括來自消費信貸應收款項的影響。

JD.com, Inc.

未經審計美國公認會計準則下與非美國公認會計準則下的業績差異調節 (以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營(損失)/利潤	(859)	4,547	670	9,674	8,354	1,231
加：股權激勵費用	1,657	1,066	157	2,424	1,979	292
加：資產及業務收購產生的無形資產攤銷	253	274	41	505	547	81
加：業務合作安排的影響	69	—	—	181	—	—
轉回：出售開發物業收益	(224)	(404)	(60)	(224)	(404)	(60)
加：國家市監局處以的罰款	—	—	—	—	635	94
非美國公認會計準則下經營利潤	896	5,483	808	12,560	11,111	1,638
加：折舊及其他攤銷	2,103	2,450	361	4,141	4,840	713
非美國公認會計準則下EBITDA	2,999	7,933	1,169	16,701	15,951	2,351
總收入	356,660	346,401	51,053	657,742	662,095	97,581
非美國公認會計準則下經營利潤率	0.3%	1.6%		1.9%	1.7%	
非美國公認會計準則下EBITDA利潤率	0.8%	2.3%		2.5%	2.4%	

JD.com, Inc.

未經審計美國公認會計準則下與非美國公認會計準則下的業績差異調節 (以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日	2025年 6月30日	2026年 6月30日	2026年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
歸屬於本公司普通股股東 的淨利潤	6,178	7,129	1,051	17,068	12,231	1,803
加：股權激勵費用	1,578	918	135	2,228	1,746	257
加：資產及業務收購產生 的無形資產攤銷	169	224	33	355	446	66
(轉回)/加：權益法核算 的投資的調整項目 ⁽⁸⁾	(185)	(56)	(8)	779	(25)	(4)
加：商譽、長期資產及 投資減值	178	255	38	615	264	39
(轉回)/加：長期投資 及衍生工具公允價值 變動產生的損失	(531)	571	84	343	1,072	158
轉回：出售開發物業收益	(168)	(303)	(45)	(168)	(303)	(45)
轉回：處置/視同處置 投資收益	(30)	—	—	(1,202)	(16)	(2)
加：業務合作安排的影響	69	—	—	181	—	—
加：國家市監局處以的 罰款	—	—	—	—	635	94
加/(轉回)：非美國公認 會計準則調整的所得稅 影響	136	192	28	(47)	259	38
非美國公認會計準則下 歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤	<u>7,394</u>	<u>8,930</u>	<u>1,316</u>	<u>20,152</u>	<u>16,309</u>	<u>2,404</u>
總收入	356,660	346,401	51,053	657,742	662,095	97,581
非美國公認會計準則下 歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤率	<u>2.1%</u>	<u>2.6%</u>		<u>3.1%</u>	<u>2.5%</u>	

(8) 不包括權益法核算的投資損益中的美國公認會計準則與非美國公認會計準則的調整項目，以及應佔未列入權益法核算的被投資企業賬冊的無形資產攤銷。

美國公認會計準則與國際財務報告會計準則的差異調節

本公司已委聘德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」(「**香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)**」)就本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)截至2026年6月30日止六個月的簡明合併經營狀況表及截至2026年6月30日的簡明合併資產負債表根據美國公認會計準則及國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則(「**國際財務報告會計準則**」)於有關期間所採納的會計政策的調節進行有限鑒證業務(統稱「**調節**」)。

根據香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)進行的有限鑒證業務涉及執行情序，以獲取充分適當的證據，證明：

- 相關的調整和重新分類適當地執行了這些標準；以及
- 該調節適當反映了根據美國公認會計準則及國際財務報告會計準則對本集團會計政策之間的差異的應用調整及重新分類。

德勤•關黃陳方會計師行所執行的程序乃基於彼等的專業判斷，並經考慮彼等對管理層編製調節程序、本集團的性質、業務表現及財務狀況的理解後作出。鑒於鑒證業務的情況，所執行的程序包括：

- (i) 將附錄所載截至2026年6月30日止六個月的調節中「根據美國公認會計準則所呈報的金額」與根據美國公認會計準則編製的2026年中期業績進行比較；
- (ii) 評估董事會根據美國公認會計準則及國際財務報告會計準則識別會計政策差異時所作的評估，以及支持於調節中作出調整及重新分類以達致附錄所載調節中「國際財務報告會計準則項下的金額」的證據；以及
- (iii) 檢查附錄所載調節計算的算術準確性。

德勤•關黃陳方會計師行所進行的有限鑒證工作程序因性質及時間而異，而鑒證工作程度亦較合理鑒證工作更低。因此，有限鑒證工作達致的鑒證水平會大幅低於進行合理鑒證工作所達致的鑒證水平。因此，德勤•關黃陳方會計師行並無發表合理的鑒證意見。

根據所執行的程序及取得的證據，德勤•關黃陳方會計師行並不知悉任何事宜令彼等相信：

- (i) 附錄所載截至2026年6月30日止六個月的調節中的「根據美國公認會計準則所呈報的金額」與根據美國公認會計準則編製的2026年中期業績不一致；
- (ii) 於調節中為達致附錄所載調節中「國際財務報告會計準則項下的金額」而作出的調整及重新分類，並無在所有重大方面反映本集團於有關期間根據美國公認會計準則及國際財務報告會計準則的會計政策所採用的不同會計處理方法；以及
- (iii) 附錄所載的調節計算在算術上並不準確。

附錄

簡明合併財務報表乃根據美國公認會計準則編製，其於若干方面有別於國際財務報告會計準則。本集團根據美國公認會計準則及國際財務報告會計準則編製的簡明合併財務報表之間的重大差異的影響如下：

截至2025年6月30日止六個月國際財務報告會計準則調整

	根據 美國公認 會計準則 所呈報的 金額	特殊屬性 金融工具	以公允 價值計量 的投資	租賃會計	長期 資產減值	可轉換 優先票據	股權 激勵費用	於京東 科技的 投資	國際財務 報告會計 準則項下 的金額
				(以人民幣百萬元計)					
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii	
履約開支	(41,882)	—	—	818	57	—	—	—	(41,007)
營銷開支	(37,556)	—	—	2	—	—	—	—	(37,554)
研發開支	(9,920)	—	—	4	—	—	—	—	(9,916)
一般及行政開支	(5,680)	—	—	5	—	—	—	—	(5,675)
出售開發物業收益	224	—	—	(123)	—	—	—	—	101
經營利潤	9,674	—	—	706	57	—	—	—	10,437
權益法核算的投資損益	3,402	—	9	—	—	—	—	(279)	3,132
利息費用	(1,243)	(2)	—	(532)	—	(618)	—	—	(2,395)
其他淨額	8,208	—	102	(31)	—	493	—	—	8,772
特殊屬性金融工具的 公允價值變動	—	(4)	—	—	—	—	—	—	(4)
稅前利潤	20,041	(6)	111	143	57	(125)	—	(279)	19,942
所得稅費用	(2,053)	—	(57)	—	—	—	221	—	(1,889)
淨利潤	17,988	(6)	54	143	57	(125)	221	(279)	18,053
歸屬於非控制性權益股東 的淨利潤	920	(1)	—	(19)	14	—	54	—	968
歸屬於本公司普通股股東的 淨利潤	17,068	(5)	54	162	43	(125)	167	(279)	17,085

截至2026年6月30日止六個月國際財務報告會計準則調整

	根據 美國公認 會計準則 所呈報的 金額	特殊屬性 金融工具	以公允 價值計量 的投資	租賃會計	長期 資產減值	可轉換 優先票據	股權 激勵費用	國際財務 報告會計 準則項下 的金額	於京東 科技的 投資
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii	
					(以人民幣百萬元計)				
履約開支	(47,844)	—	—	1,154	75	—	—	—	(46,615)
營銷開支	(35,674)	—	—	4	—	—	—	—	(35,670)
研發開支	(14,165)	—	—	9	—	—	—	—	(14,156)
一般及行政開支	(6,701)	—	—	10	—	—	—	—	(6,691)
出售開發物業收益	404	—	—	(53)	—	—	—	—	351
經營利潤	8,354	—	—	1,124	75	—	—	—	9,553
權益法核算的投資損益	4,187	—	(201)	—	—	—	—	(145)	3,841
利息費用	(1,394)	(16)	—	(595)	—	(672)	—	—	(2,677)
其他淨額	6,602	—	160	—	—	1,632	—	—	8,394
稅前利潤	17,749	(16)	(41)	529	75	960	—	(145)	19,111
所得稅費用	(3,232)	—	(126)	—	—	—	94	—	(3,264)
淨利潤	14,517	(16)	(167)	529	75	960	94	(145)	15,847
歸屬於非控制性權益股東 的淨利潤	2,286	—	—	151	19	—	20	—	2,476
歸屬於本公司普通股股東的 淨利潤	12,231	(16)	(167)	378	56	960	74	(145)	13,371

截至2025年12月31日國際財務報告會計準則調整

	根據 美國公認 會計準則 所呈報的 金額	特殊屬性 金融工具	以公允 價值計量 的投資	長期 租賃會計	可轉換 優先票據	股權 激勵費用	於京東 科技的 投資	國際財務 報告會計 準則項下 的金額
				資產減值				
				(以人民幣百萬元計)				
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii
物業、設備及軟件(淨值)	91,349	—	—	—	(2,615)	—	—	88,734
土地使用權(淨值)	36,878	—	—	—	(1,743)	—	—	35,135
經營租賃使用權資產	31,128	—	—	(1,277)	—	—	—	29,851
股權投資	51,978	—	(27,214)	—	—	—	5,766	30,530
有價證券及其他投資	51,840	—	(1,494)	—	—	—	—	50,346
以公允價值計量且其變動 計入当期損益的 金融資產	—	—	30,094	—	—	—	—	30,094
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產	—	—	260	—	—	—	—	260
遞延稅項資產	5,237	—	137	—	—	—	(414)	4,960
資產總額	695,201	—	1,783	(1,277)	(4,358)	—	(414)	696,701
預提費用及其他負債	51,191	4,116	—	—	—	—	—	55,307
無擔保優先票據	24,309	—	—	—	—	(1,892)	—	22,417
以公允價值計量且其變動 計入当期損益的 金融負債	—	11,058	—	—	—	2,277	—	13,335
遞延稅項負債	8,019	—	576	—	—	—	—	8,595
負債總額	401,418	15,174	576	—	—	385	—	417,553
歸屬於JD.com, Inc.的 股東權益總額	225,040	(5,465)	1,199	(1,074)	(3,267)	(385)	(331)	221,483
非控制性權益	68,743	(9,709)	8	(203)	(1,091)	—	(83)	57,665
股東權益總額	293,783	(15,174)	1,207	(1,277)	(4,358)	(385)	(414)	279,148

截至2026年6月30日國際財務報告會計準則調整

	根據 美國公認 會計準則 所呈報的 金額	特殊屬性 金融工具	以公允 價值計量 的投資	長期 租賃會計	可轉換 優先票據	股權 激勵費用	於京東 科技的 投資	國際財務 報告會計 準則項下 的金額
				資產減值				
				(以人民幣百萬元計)				
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii
物業、設備及軟件(淨值)	95,866	—	—	—	(2,570)	—	—	93,296
土地使用權(淨值)	38,782	—	—	—	(1,713)	—	—	37,069
經營租賃使用權資產	32,962	—	—	(748)	—	—	—	32,214
股權投資	58,040	—	(28,100)	—	—	—	6,394	36,334
有價證券及其他投資	38,395	—	(959)	—	—	—	—	37,436
以公允價值計量且其變動 計入当期損益的 金融資產	—	—	30,372	—	—	—	—	30,372
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產	—	—	260	—	—	—	—	260
遞延稅項資產	6,164	—	8	—	—	—	(359)	5,813
資產總額	725,406	—	1,581	(748)	(4,283)	—	(359)	727,991
預提費用及其他負債	49,249	2,184	—	—	—	—	—	51,433
無擔保優先票據	30,162	—	—	—	—	(1,186)	—	28,976
以公允價值計量且其變動 計入当期損益的 金融負債	—	11,058	—	—	—	594	—	11,652
遞延稅項負債	8,701	—	573	—	—	—	—	9,274
負債總額	443,031	13,242	573	—	—	(592)	—	456,254
歸屬於JD.com, Inc.的 股東權益總額	219,118	(4,224)	1,001	(696)	(3,211)	592	(303)	218,671
非控制性權益	63,257	(9,018)	7	(52)	(1,072)	—	(56)	53,066
股東權益總額	282,375	(13,242)	1,008	(748)	(4,283)	592	(359)	271,737

(i) 特殊屬性金融工具

根據美國公認會計準則，本集團子公司以具有特殊屬性的股份形式發行的某些金融工具，包括優先股和可贖回的非控制性權益，根據是否存在可贖回特徵以及贖回是否完全在本集團的控制範圍內，按夾層權益或非控制性權益入賬。

根據國際財務報告會計準則，由於在行使特殊屬性時本集團並無無條件避免交付現金的權利，故相關金融工具被分類為金融負債。具體而言，非控制性權益的贖回權已按贖回金額的現值確認為金融負債，而具有某些特殊權利的優先股則全部指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

(ii) 以公允價值計量的投資

根據美國公認會計準則，本集團採用簡易計量法，即以成本減去減值入賬無易於釐定公允價值的投資，並以非經常性基礎根據後續可觀察價格變動進行調整，以及在損益中呈報股權投資賬面價值的變動。當同一發行人的相同或類似投資的有序交易出現可觀察價格變動時，需要對股權投資的賬面價值進行變更。該等投資包括可轉換可贖回優先股、非上市公司發行的附有優先權的普通股及以普通股形式存在但並無重大影響的未上市實體的股權投資。此外，本集團該等私募股權基金投資(本集團對其不具有重大影響)按資產淨值實務簡化法核算，並使用投資的每股資產淨值(或等值)估計公允價值。本集團採用權益法核算若干私募股權基金的股權投資。

根據國際財務報告會計準則，前述投資歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，並按公允價值計量，除因非交易性目的但以長期戰略而持有的若干股權投資外，該等投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該等投資的公允價值變動分別於損益或其他綜合收益中確認。

(iii) 租賃會計

租賃分類及計量

根據美國公認會計準則，使用權資產攤銷及與租賃負債有關的利息費用一併入賬為租賃開支，以在損益中產生按直線確認的效果。

根據國際財務報告會計準則，使用權資產按直線法攤銷，而與租賃負債相關的利息費用按攤餘成本計量。

售後回租安排

根據美國公認會計準則，如果售後回租交易符合出售條件，則該交易的全部收益將被確認。

根據國際財務報告會計準則，對於符合出售條件的售後回租交易，收益將限於與出售資產的剩餘部分相關的金額。與回租承租人的相關資產相關的收益金額將與承租人的使用權資產抵銷。

(iv) 長期資產減值

根據美國公認會計準則，本集團採用二步法計算資產或資產組減值，方法為將資產或資產組的賬面價值與未來未折現現金流量的總和進行比較，作為可收回性的測試，並將賬面價值超出公允價值的金額於賬面價值不可收回時記錄為減值損失。

根據國際財務報告會計準則，本集團採用一步法計算資產或現金產生單位減值，方法為於出現減值跡象時將賬面價值超出可收回金額的金額記錄為減值損失。

(v) 可轉換優先票據

根據美國公認會計準則，可轉換優先票據全部作為債務入賬，並按攤餘成本計量，債務發行成本使用實際利率法攤銷並確認為利息費用。

根據國際財務報告會計準則，該等可轉換優先票據為混合工具，每項工具均由一項主債務合同及嵌入式衍生工具組成。轉換特徵並非按權益入賬，由於其並非以交付固定數目的本集團自有權益工具並收取固定數額之現金或其他金融資產的方式結算，而是確認為一項以公允價值計量且其變動計入當期損益的單獨衍生負債，由於其符合國際財務報告準則第9號的分離條件。可轉換優先票據的嵌入式回購及贖回選擇權與主債務合同密切相關，因此不作為衍生工具單獨入賬。主債務合同初始按整項混合工具的公允價值與轉換特徵的公允價值之間的差額計量。於初始確認後，主債務合同按攤餘成本入賬，利息費用使用實際利率法確認，而轉換特徵的公允價值變動於損益中確認。

(vi) 股權激勵費用

根據美國公認會計準則，對於根據現行稅法通常產生稅項減免的獎勵而言，遞延稅項根據就財務報告目的確認的獎勵費用計算。此外，超過或少於相關遞延稅項資產的稅項減免於減免金額確定期間（通常於獎勵歸屬或期權獲行使或屆滿時）於損益中確認。

根據國際財務報告會計準則，就根據適用稅法將產生稅項減免的獎勵而言，遞延稅項根據與迄今所獲百分比對應的股權激勵付款的假設稅項減免計算（即獎勵於報告日期的內在價值乘以歸屬的百分比）。此外，少於或等於相關遞延稅項資產的稅項減免於損益中確認，否則於權益中確認。

(vii) 於京東科技的投資

根據美國公認會計準則，就京東科技進行的贖回條款修訂以及其後的贖回或新股份發行而言，本集團間接取得或處置的股權權益是通過一項同一控制下的交易實現。因此，本集團按其在京東科技淨資產中所佔的比例確認其於京東科技的投資，並將轉讓或收到的所得款項與其於京東科技投資的賬面價值之間的差額記入資本公積。

根據國際財務報告會計準則，間接購買於京東科技股權的會計處理方式與購買被投資公司的額外股權相同。本集團於京東科技投資的賬面價值在交易前後並未更改。因間接處置於京東科技股權產生的利得或損失在損益中確認。

此外，根據美國公認會計準則，由於贖回條款的修改，京東科技已重新計量相關股東投資的公允價值，並於損益中確認公允價值的變動，這進一步影響本集團採用權益法的股權投資業績。根據國際財務報告會計準則，京東科技已確認可提前贖回負債的重新計量損失以及至負債贖回前的應計利息。這亦進一步影響本集團的權益法核算的投資損益。