

哈尔滨国铁科技集团股份有限公司

2026年“提质增效重回报”行动方案的

半年度评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

哈尔滨国铁科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）深入践行“以投资者为本”的发展理念，持续响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，严格落实《2026年度“提质增效重回报”行动方案》各项部署。2026年上半年，公司经营发展面临阶段性压力。当前铁路行业市场竞争日趋白热化，受多重因素叠加影响，公司经营质效短期承压。尽管短期经营承压，公司始终锚定年度发展目标，统筹推进市场开拓、技术创新研发、内部运营管控、资本规范运作等重点工作，取得阶段性成效。具体情况如下。

一、聚焦创新驱动，核心技术能力持续增强

公司始终把科技创新作为提质增效的核心引擎，聚焦核心技术自主可控，统筹关键技术攻关、成果转化、产学研协同，技术支撑作用持续凸显。一是重点研发攻关取得阶段性突破。持续推进5T设备小型化、智能化与信创适配研发，TPDS、TADS、AEI小型化设备完成多轮现场测试；列检作业辅助机器人、无人机巡检、智能吹扫设备等智能装备进入试验或试点阶段。8元光子探头研发有序推进，镀膜、贴装等工艺优化成效显著，工艺窗口持续拓宽；标签自主化生

产启动试制，国产化替代步伐持续加快。二是**知识产权与成果质量稳步提升**。

“铁路车辆安全监测检测系统（5T+）技术及应用”荣获2025年度中国铁道学会科技进步一等奖；深度参与《铁路车辆减速顶安装、运用、维修要求》等行业标准制订；多项科研成果通过技术评审，产品技术壁垒持续夯实。三是**产学研协同机制不断完善**。深化与高校院所的长效合作，签署校企战略合作协议，联合科研项目同步启动；推进博士后工作站建设，东北林业大学博士顺利入站。

二、深耕市场布局，经营增效稳固发展底盘

一是**三大市场协同拓展，市场覆盖面持续扩大**。国铁市场根基持续巩固。

多路局THDS项目、以及8个新建改扩建小型机项目批量中标，持续巩固红外产品全路市场主导地位；减速顶调速系统更新项目实现“应拿尽拿”；数智化车辆段、KMIS系统补强等项目顺利落地；全资子公司上海光电公司生产了900余只国产红外光子器件，国产化替代稳步落地。**城轨与新产品赛道加速突破**。中标多城市轨道交通列车自动清洗机项目，自主研发的列车底部智能吹扫设备成功中标，产品向轨道交通智能清洁、吹扫、除尘成套设备多元化拓展；融冰除雪项目成功中标；内燃机车打温监控项目在多地区完成设备安装交验；HXN5反向驾驶辅助瞭望系统安装投用，智慧消防管控平台在多地机务段落地推广；TFDS自动识别项目成为新的收入增长点。**海外市场多点并进**。积极跟进海外铁路项目，完成技术方案编制与商务洽谈；TEDS项目成功中标并进入实施阶段，海外业务实现从单点突破向多点并进的转变。二是**项目履约与债权清收双向发力**。**项目履约稳步推进**。数智化改造工程顺利投产达标，样板工程获得客户高度认可，为后续市场复制奠定基础；多地5T设备完成安装调试，设备运行稳定性持续提升；6A、CMD系统维保及动车组集便器检修业务平稳接续。**债权清收成效显著**。建立“一笔一策、专人专管”清收机制，逐笔梳理存量债权、制定差异化清收方案，上半年累计清收债权5.56亿元，公司现金流保障能力持续增强。

三、规范治理运营，管理提效夯实发展根基

公司坚持向管理要效益、向规范要保障，经营管理基础持续夯实，治理效能稳步提升。一是**内控与制度体系持续完善**。修订《内部控制评价管理办法》《会议管理办法》等15项制度，补齐制度短板；规范议事决策流程，上半年累计召开董事会会议4次、各专门委员会会议6次，审议通过议题60项，决策程序合规闭环。二是**降本增效成效逐步显现**。深化电商采购与公开招标，大额项目招标采购成本节约率近10%；推行“一职多能、岗位复用”柔性管理，公司生产中心上半年生产产值同比增长28%，自主生产较委外加工节约成本150万元。

四、深化沟通互动，透明保障投资者合法权益

公司高度重视投资者关系管理，坚持以透明沟通凝聚市场共识，持续畅通沟通渠道、提升披露质效，切实保障投资者知情权、参与权。一是**信息披露合规精准**。公司严格恪守上市公司信息披露监管要求，确保披露信息真实、准确、完整、及时、公平。上半年，累计发布各类信息披露文件48篇。同时持续规范募集资金管理，优化天津武清检测试验中心项目实施主体，提升资金使用效能；跟踪关联交易实际发生情况，夯实披露数据质量，全方位保障资本市场合规运行。二是**畅通沟通渠道**。公司持续搭建多元化、常态化投资者沟通体系，依托投资者热线、上交所e互动、专用邮箱、业绩说明会、机构调研等载体，上半年回复投资者提问80余次，高效解答市场热点问题，全面、直观传递公司经营现状、核心优势与发展规划，有效凝聚市场共识、提振投资者信心。

五、完善回报机制，价值共享凝聚长期发展信心

公司坚持短期分红与长期发展统筹兼顾，持续完善稳定、可持续的投资者回报机制，积极与全体股东共享公司经营发展红利。报告期内公司向全体股东实施利润分配金额5760万元，切实兑现价值回报承诺。2026年，公司将结合经营实绩、现金流状况及未来发展规划，统筹研判中期分红安排，后续将严格履

行内部决策及信息披露程序，以稳定、持续的回报机制，凝聚投资者长期信心。

六、风险提示

本报告所涉及的规划性内容属于前瞻性陈述，不构成对投资者的实质性承诺。在实施过程中，可能受宏观经济环境变化、市场竞争加剧、技术研发风险、政策法规调整等多种因素影响，导致实际结果与预期存在差异。敬请投资者关注相关风险，理性做出投资决策。

特此公告。

哈尔滨国铁科技集团股份有限公司董事会

2026年8月14日