

公司代码：603049

公司简称：中策橡胶

中策橡胶集团股份有限公司

2026 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人沈金荣、主管会计工作负责人徐利达及会计机构负责人(会计主管人员)朱吉平声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

不适用

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告中有涉及未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，公司整体经营情况稳健，未发生对公司生产经营产生重大不利影响的特殊风险事项。公司在日常运营过程中可能面临的风险因素及相应的风险管理措施已在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、（一）可能面对的风险”部分进行了详细披露，具体包括主要原材料价格波动风险、汇率波动风险、海外投资风险、国际贸易政策变化风险等方面内容。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义 4

第二节 公司简介和主要财务指标 6

第三节 管理层讨论与分析 9

第四节 公司治理、环境和社会 22

第五节 重要事项 24

第六节 股份变动及股东情况 45

第七节 债券相关情况 50

第八节 财务报告 51

备查文件目录	公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有法定代表人签名、公司盖章的半年度报告。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《中策橡胶集团股份有限公司章程》
公司、本公司、中策橡胶	指	中策橡胶集团股份有限公司
中策海潮	指	杭州中策海潮企业管理有限公司，系公司控股股东
巨星控股	指	巨星控股集团有限公司
杭叉控股	指	浙江杭叉控股股份有限公司
巨星科技	指	杭州巨星科技股份有限公司（002444）
杭叉集团	指	杭叉集团股份有限公司（603298）
杭实集团	指	杭州市实业投资集团有限公司，系公司股东
杭州金投	指	杭州市金融投资集团有限公司，系公司股东
彤程新材	指	彤程新材料集团股份有限公司（603650），系公司股东
朝阳好运	指	杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州海潮企业管理合伙企业（有限合伙）、海南海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）、上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳稳行	指	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州海潮威狮企业管理合伙企业（有限合伙）、海南海潮威狮企业管理合伙企业（有限合伙）、上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳力奔	指	杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州宁策企业管理合伙企业（有限合伙）、上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳全瑞诺	指	杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东，曾用名杭州宁策雅度企业管理合伙企业（有限合伙）、上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）
朝阳日升	指	杭州朝阳日升企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名杭州海潮勇进企业管理合伙企业（有限合伙）、海南海潮勇进企业管理合伙企业（有限合伙）、上海海潮金冠企业管理合伙企业（有限合伙）
杭州潮升	指	杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙），系公司股东
中策泰国	指	Zhongce Rubber (Thailand) Co., Ltd.、中策橡胶（泰国）有限公司
海潮贸易	指	Hai Chao Trading Co., Limited、海潮贸易有限公司
中策建德	指	中策橡胶（建德）有限公司
中策清泉	指	杭州中策清泉实业有限公司
中策安吉	指	中策橡胶（安吉）有限公司
朝阳橡胶	指	杭州朝阳橡胶有限公司
中策金坛	指	中策橡胶（金坛）有限公司
中策物流	指	杭州中策物流有限公司
海潮橡胶	指	杭州海潮橡胶有限公司
朝阳工贸	指	杭州朝阳工贸有限公司
车空间	指	杭州中策车空间汽车服务有限公司

浙江乐尔	指	浙江乐尔汽车服务有限公司
中纺胶管	指	杭州中纺胶管制造有限公司
中策永固	指	中策橡胶集团股份有限公司杭州永固分公司
循环科技	指	杭州中策橡胶循环科技有限公司
能源科技	指	杭州朝阳能源科技有限公司
中策美国	指	中策橡胶（美国）有限公司、ZC Rubber America Inc.
中策巴西	指	中策橡胶（巴西）有限公司、ZC RUBBER BRAZIL IMPORT AND EXPORT LTDA
中策天津	指	中策橡胶（天津）有限公司
中策欧洲	指	中策橡胶（欧洲）有限公司、Zhongce Europe GmbH
知轮科技	指	知轮（杭州）科技有限公司
永固建德	指	中策永固橡胶（建德）有限公司
杭州知轮	指	杭州知轮汽车服务有限公司
知轮贸易	指	杭州知轮贸易有限公司
知轮香港	指	知轮（香港）有限公司
合肥知轮	指	合肥知轮汽车服务有限公司
成都知轮	指	成都知轮车服汽车服务有限公司
海潮菲律宾	指	HAI CHAO (PHILIPPINES) INC.、海潮（菲律宾）有限公司
中策印尼	指	PT. MATAHARI TIRE INDONESIA、中策（印尼）有限公司
中策墨西哥	指	Marea Tire de Mexico, S.A de C.V.
印尼贸易	指	PT.Matahari Rubber Trading Indonesia
子午线轮胎	指	胎体帘布层帘线与胎面中心线呈 90° 角或接近 90° 角排列，并以基本不能伸张的带束层箍紧胎体的充气轮胎
全钢子午线轮胎、全钢子午胎、全钢胎	指	设计用于载重汽车和客车及其拖挂车的子午线轮胎，其胎体与带束层骨架材料均为钢丝材料
半钢子午线轮胎、半钢子午胎、半钢胎	指	设计用于乘用车及轻卡的子午线轮胎，其胎体骨架材料为纤维材料，其它骨架材料为钢丝材料
特种胎	指	区别于常规公路高速行驶轮胎，主要应用于工程机械、矿山、农业等场景的特殊用途轮胎
车胎	指	用于摩托车、电动车、自行车等小型机动车及非机动车的充气轮胎
报告期、本报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
报告期初、本报告期初	指	2026 年 1 月 1 日
报告期末、本报告期末	指	2026 年 6 月 30 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	中策橡胶集团股份有限公司
公司的中文简称	中策橡胶
公司的外文名称	Zhongce Rubber Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Zhongce Rubber
公司的法定代表人	沈金荣

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶松	周易
联系地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
电话	0571-86755896	0571-86755896
传真	0571-86062011	0571-86062011
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com	zcrubber@zc-rubber.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
公司注册地址的历史变更情况	报告期内未发生变化
公司办公地址	浙江省杭州市钱塘区1号大街1号
公司办公地址的邮政编码	310008
公司网址	http://www.zcrubber.com
电子信箱	zcrubber@zc-rubber.com
报告期内变更情况查询索引	不适用

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司证券投资部
报告期内变更情况查询索引	不适用

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中策橡胶	603049	无

六、其他有关资料

√适用 □不适用

报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区安立路66号4号楼
	签字的保荐代表人姓名	楼黎航、周伟
	持续督导的期间	2025年6月5日至2027年12月31日

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	23,474,496,452.47	21,855,062,295.00	7.41
利润总额	2,573,147,508.66	2,462,174,019.87	4.51
归属于上市公司股东的净利润	2,440,401,206.25	2,322,232,543.61	5.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,397,949,139.20	2,266,640,953.81	5.79
经营活动产生的现金流量净额	841,270,942.21	12,391,532.89	6,689.08
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	25,158,462,351.03	24,811,363,400.24	1.40
总资产	55,754,458,361.14	52,221,061,146.40	6.77

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益(元/股)	2.79	2.90	-3.79
稀释每股收益(元/股)	2.79	2.90	-3.79
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	2.74	2.83	-3.18
加权平均净资产收益率(%)	9.53%	11.93%	降低2.40个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	9.36%	11.65%	降低2.29个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

报告期内，公司订单情况良好，海外基地建设持续推进，产销规模进一步扩大，销售收入同比增长 7.41%。

受上年同期基数较低影响，报告期内公司经营活动产生的现金流量净额同比增幅较大。

八、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,952,636.40	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	55,508,033.03	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值	-7,673,665.84	

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-794,664.78	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	8,540,271.76	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	42,452,067.05	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司所处行业分类

公司自成立以来，始终聚焦主业，长期致力于为国内外消费者提供高质量、高性能、绿色节能的多样化轮胎产品，广泛应用于乘用车、货车、客车、工程机械、特种车辆、电动车、摩托车、自行车等场景。根据证监会发布的《上市公司行业统计分类与代码》，公司行业归属于“CE291 橡胶制品业”。

根据申万宏源和同花顺等券商行业分类规则，轮胎制造则属于“汽车零部件”行业，从产品的市场属性来看，则兼属汽车与消费两大特性。其中，公司全钢胎、特种胎等主要运用于营运车辆的产品，具备较强的生产资料属性；而半钢胎等主要运用于私家车的产品，具备更强的消费属性。

（二）公司产品介绍

公司主要从事全钢胎、半钢胎、特种胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售。公司是国内外销售规模最大的轮胎制造企业之一，经过近数十年的发展，已成为以橡胶为基础材料的全门类轮胎制造企业，产品几乎适用于所有位移搬运工具，是我国产品类别最齐全、下游覆盖领域最为全面的轮胎制造企业。

产品分类	产品图例	适用情况
全钢胎		主要产品为轻型载重汽车轮胎、载重汽车轮胎、工程机械轮胎，适用于载重货车、长途客运车、工程机械车辆等。
半钢胎		主要产品为乘用车轮胎，适用于轿车、SUV、商务车等乘用车。
特种胎		主要产品为农业轮胎、工业车辆充气轮胎、工业车辆实心轮胎，适用于农用器械、装载机、矿用自卸机、小型挖掘机、港口机械车等。

产品分类	产品图例	适用情况
车胎		主要产品为摩托车车胎、自行车车胎、人力车车胎，适用于摩托车、电动车、自行车等两轮车。

（三）公司所处行业发展趋势情况

1、全球市场规模稳步增长，中国品牌市占率不断提升

伴随着全球汽车保有量的长期稳定提升，全球轮胎市场规模持续稳健增长。美国、欧盟、中国为三大主要轮胎消费市场，需求稳定，同时南美、非洲、东南亚等新兴市场轮胎需求增长潜力较大。

近年来，随着中国轮胎企业设计与制造能力持续提升，中国轮胎产品品质已达到国际一线水平。同时，中国轮胎具备显著的性价比优势，因此在配套与替换市场双线突破，市场份额稳步提升。欧美传统轮胎巨头则频繁关停工厂、出售资产，市场占有率持续收缩。轮胎行业“东升西降”趋势持续演进。

2、新能源车行业持续发展，为中国轮胎企业创造赶超机会

近年来，中国新能源汽车产业持续领跑全球，产销规模、出口量持续增长。在下游车企的带动下，汽车产业链协同效应凸显，为本土轮胎企业带来了赶超发展的契机。一方面，新能源汽车车辆重、加速度快、胎噪明显等特点，对轮胎产品性能提出了新的要求；另一方面，中国新能源企业创造了配套市场的增量空间，打破了外资品牌长期垄断中高端配套市场的格局，为中国轮胎提供了全新的竞争舞台。

（四）公司行业地位情况

1、产销规模行业领先，国内龙头地位持续稳固

作为国内轮胎行业的龙头企业，中策橡胶自成立以来始终专注于轮胎及橡胶产品的研发与生产，行业积淀深厚、发展态势稳健。自 2008 年起，公司销售规模持续位居中国大陆轮胎企业榜首；2012 年起，连续多年跻身美国《轮胎商业》发布的全球轮胎企业销售规模前十强。

2026 年上半年，面对原材料价格剧烈波动、行业竞争较为激烈等诸多挑战，公司依托全轮胎品类、全市场领域、全球化制造和经营的优势，海外扩产加速推进、订单需求持续良好，继续实现了产销规模的进一步增长。本报告期，公司实现营业收入 234.74 亿元，同比增长 7.41%；实现扣非归母净利润 23.98 亿元，同比增长 5.79%。2026 年上半年，公司境内外市场均实现收入的进一步增长，整体发展韧性持续凸显。

2、技术实力行业领先，以研发体系引领行业升级

长期以来，中策橡胶坚持创新驱动发展，在技术研发、智能制造、绿色节能环保等领域持续深耕，充分发挥行业龙头引领作用，持续推动传统轮胎产业转型升级，核心技术实力稳居国内行业前列、对标国际先进水平。

技术研发层面，公司始终坚持自主正向研发，持续攻坚行业核心技术难题，技术创新成果获得国家级权威认可。公司参与完成的“高性能轮胎关键技术及其绿色智能制造”项目，荣获 2025 年度国家科学技术进步奖二等奖，是近十年轮胎行业唯一获评该级别奖项的项目，代表着国内轮胎产业技术创新与产业化应用的最高水平，充分印证了中策橡胶在行业内的技术标杆地位。该项目立足于自主开创的轮胎正向设计研发体系，解决了商用车轮胎各项性能协调提升的行业共性难题，在多个核心指标上实现重大突破，并实现了服役性能提高与全过程低碳制造的协同。凭借完善的自主研发体系，公司正引领着我国轮胎行业摆脱“跟随者”标签，成为全球轮胎产业发展的“引领者”。

智能制造层面，公司持续推进数字化、智能化转型，全面推广 AI 技术融入生产经营全流程。从轮胎前期产品设计、智能仿真调试，到生产过程智能检测、无人化搬运，再到后端运营管理、效率优化，公司实现人工智能技术的全链条落地应用，有效提升研发效率、生产精度与运营水平，打造出传统橡胶制造业融合前沿数字技术的行业标杆。

在绿色节能层面，公司持续推动能源结构清洁化转型，稳步扩大光伏发电、生物质能源等可再生能源应用规模，综合能源利用效率显著优于行业平均水平。同时，公司自主研发的“万吨级废轮胎绿色自循环再生技术”，有效解决行业废旧轮胎固废处理难题，填补行业技术短板，为行业绿色低碳发展提供可复制、可推广的技术路径。

3、高端配套行业领先，稳步拓宽整车配套版图

依托持续迭代的核心技术、稳定的产品品质与突出的性价比优势，中策橡胶持续突破高端整车配套市场，逐步改变以往国产轮胎以中低端替换市场为主的行业格局。

在乘用车配套领域，2026 年上半年公司成功与鸿蒙智行等品牌合作不断深化，通过问界 M6 车型配套，实现了国产轮胎在中高端主流车型配套的突破。同时，公司多款中高端车型定点项目正有序推进中，预计后续将陆续实现轮胎量产供货，高端配套矩阵持续完善。

在商用车配套领域，公司依托先发技术优势，推出专属新能源商用车轮胎产品，精准匹配新能源商用车运行特性，深度配套三一江山等主流高端新能源商用车车型，产品同步实现批量出海，持续巩固细分赛道领先优势。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年上半年，轮胎行业面临原材料价格剧烈波动、国际海运物流不畅、欧盟关税政策落地等多重挑战，行业整体迎来较大考验。在较为严峻的市场环境下，公司持续推进技术创新、全球

化布局和产品结构升级，充分发挥公司全轮胎品类、全市场领域、全球化制造和经营的综合优势，不断提升产品竞争力和市场服务能力，取得来之不易的行业领先业绩，并在海外产能建设、高端整车配套等方面表现亮眼。

（一）坚持创新驱动发展，研发成果获得国家级认可

公司始终坚持自主创新和正向研发，将技术创新作为企业高质量发展的核心驱动力，持续完善基础研究、产品开发、制造工艺及产业化应用协同发展的研发创新体系，不断提升高性能轮胎关键核心技术自主创新能力，为公司产品升级和市场竞争力提升提供持续支撑。

报告期内，公司长期坚持技术创新取得重要成果。公司参与完成的“高性能轮胎关键技术及其绿色智能制造”项目荣获 2025 年度国家科学技术进步奖二等奖。该项目围绕商用车轮胎设计理论、关键材料、结构优化、绿色制造及智能制造等关键领域开展系统性技术攻关，突破了商用车轮胎设计制造过程中的多项关键核心技术，解决了商用车轮胎“耐磨、抗载、节油、操控、低生热、舒适性”等各项性能协调提升的行业共性难题，实现了轮胎综合性能提升与绿色智能制造水平协同发展。此次获奖充分体现了公司长期坚持自主创新取得的显著成效，进一步彰显了公司在高性能轮胎研发、绿色智能制造及科技成果产业化方面的综合实力，也为推动我国轮胎行业技术进步和产业高质量发展作出了积极贡献。

与此同时，公司积极推进人工智能技术与轮胎研发的深度融合，持续推动研发模式由经验驱动向数据驱动、智能驱动转变。依托多年积累的研发经验、试验数据及制造数据，公司不断完善 AI 辅助研发体系，综合运用人工智能、大数据分析、虚拟仿真、数字孪生等先进技术，实现轮胎设计、材料开发、性能预测、方案优化及制造验证全过程数字化协同。通过 AI 模型对海量研发数据进行学习和分析，公司能够更加精准地预测轮胎抓地性能、滚动阻力、耐磨性能等关键指标，并通过虚拟验证替代大量传统试验，加快产品开发迭代速度，持续提升研发效率和研发质量。

在研发能力持续提升的基础上，公司进一步拓展人工智能在材料创新、质量分析及制造优化等环节的应用，通过 AI 辅助材料开发、花纹智能生成、研发知识图谱等创新模式，将长期积累的研发经验和专家知识沉淀为可持续迭代的数据资产，逐步构建覆盖研发设计、生产制造、质量控制及产品应用的智能创新体系，推动研发、制造、质量和服务全流程协同优化，加快形成以科技创新为引领的新质生产力，为公司持续保持技术领先优势和市场竞争优势提供坚实支撑。

（二）深化全球制造布局，全球化竞争优势持续增强

公司始终坚持全球化发展战略，持续推进全球制造体系建设，不断完善海外生产布局 and 全球供应链体系，持续提升国际市场快速响应能力和全球资源配置能力，为海外市场持续拓展提供坚实支撑。

报告期内，公司海外基地建设和产能提升取得积极进展。泰国生产基地扩产产能逐步释放，生产运营效率进一步提升，报告期内半钢胎产量达到 973 万条，较 2025 年上半年同比增长 38%。印尼生产基地作为公司第二个海外制造基地，产能建设快速推进，报告期内全钢胎产量达到 127 万条，较 2025 年上半年同比增长 249%，同时半钢胎产能已部分投产。公司越南项目稳步推进，

目前已完成中国境外直接投资（ODI）审批等前期工作。海外制造能力的持续提升，为公司全球化经营和海外市场拓展提供了更加坚实的支撑。

近年来，公司持续完善全球制造布局，不仅有效提升了为全球市场的供应保障能力，也进一步增强了公司应对国际贸易政策变化和全球供应链调整的经营韧性。近期，欧盟对原产于中国的乘用车及轻卡轮胎产品实施反倾销措施，公司依托泰国、印尼基地持续扩大的半钢胎产能，可通过海外生产基地向欧洲市场供货，公司在欧洲市场的供应稳定性和市场竞争力进一步凸显。与此同时，随着印尼基地全钢胎产能持续提升，公司可进一步优化对美出口产能布局，将部分美国市场订单由印尼基地承接，降低 2024 年下半年起美国向泰国出口的卡客车轮胎实施反倾销税的影响，进一步提升海外业务盈利能力、供应链韧性和全球市场竞争力。

随着海外基地产能持续释放，公司全球制造体系不断完善，全球运营效率和国际市场竞争力持续提升。未来，公司将继续围绕重点区域市场需求，稳健规划海外产能建设，持续增强全球化制造和经营能力，为公司海外市场份额提升和长期高质量发展提供有力支撑。

（三）高端配套取得突破，公司品牌认可度持续提升

报告期内，公司围绕中国汽车行业，尤其是新能源汽车快速发展的大趋势，积极布局配套轮胎产品研发与市场拓展，并以中高端整车配套为重点，带动公司品牌认可度不断提升。

在新能源乘用车领域，公司持续突破中高端整车配套市场，实现国产轮胎品牌向高端车型供应体系的重要突破。近年来，公司持续加强与国内头部新能源汽车企业合作，凭借产品性能、研发能力和配套经验积累，不断提升新能源乘用车配套水平。报告期内，公司轮胎产品成功配套问界 M6 等中高端车型，实现了中国品牌高端乘用车领域的重要突破，标志着国产轮胎首次进入中高端主流车型供应体系，进一步验证了公司产品技术实力和品牌认可度。高端车型配套不仅能够提升公司品牌知名度和市场认可度，也有助于推动公司产品结构向高端化方向升级，并为后续更多中高端车型项目开发奠定基础。目前，公司正积极推进鸿蒙智行及其他品牌多个中高端车型的配套工作，新能源乘用车配套业务有望持续拓展。

在新能源商用车领域，公司紧跟行业新能源化趋势，率先布局专用产品体系，占据先发优势。近年来，我国新能源商用车市场进入快速发展阶段，新能源化趋势由政策驱动逐步向市场需求驱动转变。针对新能源商用车因电池重量增加、动力输出方式变化带来的高扭矩、高载荷、高磨损等全新使用需求，公司基于“天工”技术体系开展专向研发，于行业内率先推出电动商用车专用轮胎产品系列，推动轮胎产品由传统适配向主动定义转变。报告期内，公司新能源商用车专用轮胎产品持续推进市场推广和应用验证，已实现三一电卡等整车配套，进一步巩固公司的先发优势。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

（一）深耕细作的产品与运管体系

公司的正向研发能力和长期的行业积累，使得公司在各领域均能推出高、中、低端不同档次的产品，并可以根据客户的具体需求进行定制化设计，成为不同用户、不同使用场景的最佳选择。全面的业务布局也使得公司可以有效抓住不同细分领域的业务机会。

轮胎产业属于典型的资本、技术和劳动密集型产业，具有显著的规模经济特性。公司通过自行开发的原材料配方体系、自主生产的高质量炭黑、自研改造升级的电硫化机等自动化设备、行业领先的能耗控制等诸多长期积累的技术优势，已形成深厚的成本管理壁垒。公司始终以保持高开工率作为经营的第一要务，主要产品长期保持接近满负荷的产能利用率。

（二）厚积薄发的研发与数据实践

公司长期坚持正向研发、技术先行，在研发投入、技术人员数量、专利数量等方面均在中国轮胎企业中位居前列，同时设立前沿技术研究中心，负责轮胎设计制造相关理论研究，是国内乃至全球少有的重视轮胎底层技术研发的企业。

公司在轮胎自主研发设计和制造工艺探索方面持之以恒的投入，不仅带来了各项核心技术，还积累下大量宝贵的测试数据。凭借这些数据，公司正利用人工智能快速发展的机遇，大力探索人工智能在研发、制造、管理等各领域的深度应用，打造前沿技术在传统制造业领域落地的典型标杆。

（三）行业领先的品牌与渠道建设

“朝阳”品牌诞生于 1966 年，品牌标语“有太阳升起的地方就有朝阳轮胎”深入人心，被评为“中国驰名商标”，是我国知名度最高的本土轮胎品牌之一。公司严把产品质量关，持续推出贴近客户需求、性价比优秀的轮胎产品，构建了良好的品牌形象。

公司营销网络覆盖全国所有省份、地市及主要县区，渠道密度远超行业平均水平，规模效应形成难以逾越的竞争壁垒。公司不断深耕渠道，自主研发的“中策云店”、“中策云仓”、“中策业务通”等数字化工具，实现对销售网络的全流程服务和精细化管理，为经销商、门店及消费者提供一站式解决方案，并通过数据驱动精准营销，助力渠道从“经验决策”向“数据决策”转型。

四、报告期内主要经营情况

（一） 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币			
科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	23,474,496,452.47	21,855,062,295.00	7.41
营业成本	18,583,336,025.11	17,366,965,758.59	7.00
销售费用	778,452,297.75	720,169,303.17	8.09
管理费用	538,331,309.56	474,808,943.64	13.38
财务费用	224,547,159.84	164,930,364.16	36.15
研发费用	774,990,511.78	731,718,561.87	5.91
经营活动产生的现金流量净额	841,270,942.21	12,391,532.89	6,689.08

投资活动产生的现金流量净额	-1,547,147,142.74	-2,019,818,770.11	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	452,435,679.18	4,295,131,791.20	-89.47

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益变动所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期基数较低所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期收到首次公开发行募集资金，基数较高所致。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上年期末变动比例(%)	情况说明
交易性金融资产	13,298,250.78	0.02	21,190,708.56	0.04	-37.24	主要系股票期末公允价值减少所致
应收款项融资	89,378,735.36	0.16	66,356,540.44	0.13	34.69	主要系公司收到大型银行承兑汇票增加所致
其他应收款	223,236,428.75	0.40	323,137,653.79	0.62	-30.92	主要系公司期末应收退税款减少所致
使用权资产	167,856,890.24	0.30	257,605,395.92	0.49	-34.84	主要系本期使用权资产摊销导致减少
递延所得税资产	152,125,307.09	0.27	79,796,357.81	0.15	90.64	主要系本期可抵扣暂时性差异增加所致
其他非流动资产	1,317,012,736.73	2.36	1,009,779,885.87	1.93	30.43	主要系公司预付设备款增加所致
一年内到期的非流动负债	1,331,015,815.20	2.39	2,002,501,858.69	3.83	-33.53	主要系1年内到期的长期借款到期导致减少
租赁负债	41,235,725.11	0.07	109,776,394.68	0.21	-62.44	主要系本期支付期初应付租赁款项导致减少

其他说明

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产18,014,601,403.34（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为32.31%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
中策泰国	设立	轮胎生产经营	3,711,083,971.36	685,484,571.32
海潮贸易	设立	贸易公司	1,819,634,298.73	-26,861,458.62
中策美国	设立	贸易公司	1,965,316,076.86	113,258,339.67
中策欧洲	设立	贸易公司	94,500,065.88	-4,956,242.51
中策印尼	设立	轮胎生产经营	1,387,039,568.10	26,808,305.21

其他说明

无

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至报告期末，本公司主要资产受限情况具体详见本报告第八节财务报告之“七、31 所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

□适用 √不适用

(1) 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 重大的非股权投资

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司非股权投资主要为募投项目及其他在建工程项目建设，具体情况参见本报告“第五节 重要事项”之“十二、募集资金使用进展说明”和“第八节 财务报告”之“七、合并财务报表注释”之“22、在建工程”。

(3) 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的减 值	本期购买金额	本期出售/赎回 金额	其他变动	期末数
股票	21,190,708.56	-7,892,457.78						13,298,250.78
应收款项融资	66,356,540.44						23,022,194.92	89,378,735.36
合计	87,547,249.00	-7,892,457.78					23,022,194.92	102,676,986.14

证券投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

证券 品种	证券代码	证券简 称	最初投资成 本	资金来 源	期初账面价 值	本期公允价 值变动损益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期 购买 金额	本期 出售 金额	本期 投资 损益	期末账面价 值	会计核算 科目
股票	600375	汉马科 技	23,821,527.82	债务重 组	21,190,708.56	-7,892,457.78					13,298,250.78	交易性金 融资产
合计	/	/	23,821,527.82	/	21,190,708.56	-7,892,457.78					13,298,250.78	/

证券投资情况的说明

☒适用 ☐不适用

根据《汉马科技集团股份有限公司重整计划》，公司作为债权人于 2025 年 3 月 20 日收到汉马科技股票 3,603,862 股，用于抵偿公司对其子公司安徽华菱汽车有限公司应收账款。

私募基金投资情况
☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况
☐适用 ☒不适用

(五) 重大资产和股权出售
☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析
☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币								
公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
中策建德	子公司	轮胎制造	34,132.00万元人民币	4,134,725,847.43	1,199,927,840.76	3,482,768,785.10	236,575,615.59	190,835,089.47
中策清泉	子公司	轮胎制造	43,352.9323万元人民币	3,495,604,483.21	1,510,007,442.52	2,434,467,869.36	165,364,083.02	150,297,331.09
海潮橡胶	子公司	轮胎制造	10,000.00万元人民币	2,009,409,161.03	392,423,227.87	2,703,609,394.30	62,220,989.49	56,181,786.36
中策安吉	子公司	轮胎制造	30,000.00万元人民币	4,051,647,938.55	307,215,012.19	2,787,571,683.31	41,892,868.56	41,042,149.03
中策天津	子公司	轮胎制造	10,554.73万美元	3,889,656,569.36	761,836,919.04	1,094,047,920.59	-28,124,692.99	-28,044,268.89
中策泰国	子公司	轮胎制造	547,000.00万泰铢	11,401,896,312.59	9,801,620,434.84	3,711,083,971.36	715,902,389.92	685,484,571.32
海潮贸易	子公司	原材料采购及产成品销售	1.28万美元	2,325,803,952.88	218,707,633.99	1,819,634,298.73	-26,861,458.62	-26,861,458.62

中策美国	子公司	产成品销售	10.00万美元	1,238,683,663.23	167,642,739.18	1,965,316,076.86	125,050,236.13	113,258,339.67
中策印尼	子公司	轮胎制造	25,534.77亿印度尼西亚卢比	4,412,944,606.47	1,095,190,790.38	1,387,039,568.10	26,794,862.14	26,808,305.21

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司报告期内取得和处置子公司的情况，详见“第八节 财务报告”之“九、合并范围的变更”相关内容。

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

（一）可能面对的风险

√适用 □不适用

1、主要原材料价格波动风险

轮胎制造所需的主要原材料包括天然橡胶、合成橡胶、炭黑、钢丝帘线、帘布等。各类主要原材料受供需关系、国内外经济环境、行业政策等诸多因素影响，价格存在一定波动。例如天然橡胶的市场价格受期货市场影响较大，波动幅度相对较大；而合成橡胶等石化产品的市场价格受上游原油价格影响，若中东等主要产油地区的石油生产与运输受到限制，可能会对合成橡胶价格造成较大影响。原材料价格的震荡将给轮胎企业的生产成本控制带来不确定性，对经营业绩产生一定影响。公司通过良好的采购管理、多元化的采购渠道控制原材料价格波动的风险，并通过对市场行情的预判调整采购节奏。此外，若原材料价格上涨较快，公司也将通过调整销售价格的方式将成本压力向下游传导，降低原材料价格上涨对公司的不利影响。

2、汇率波动风险

公司主要通过美元进行出口贸易结算，同时公司的部分原材料从海外进口并以美元进行结算，公司及境外子公司也存在一定的美元借款。因此，汇率波动对公司轮胎产品在境外市场的价格竞争有一定的影响。同时，汇率波动将会导致公司外币净敞口产生一定的汇兑损益。公司持续关注汇率变动带来的综合损益，对外币报价进行动态调整，并将结合外汇衍生品套期保值等对冲手段，有效降低汇率波动的风险。

3、海外投资风险

中国轮胎行业正处于全球化布局快速推进时期，然而海外国家在政治环境、经济环境、社会文化环境以及产业政策、税收政策等多方面均有各自的独特性。而海外基地的选址、建设和运营又是一项长期工作，海运物流不畅、当地可供能源不稳定、行政审批周期加长、建设经营相关法规变动、劳资关系不和谐、建设维护不及时等主客观事由，均会导致实际运营不及规划。这种局面的发生不仅可能会导致产出不及预期，甚至使得海外资产本身陷于风险。此外，不同于我国所具有的完整供应链体系和丰富配套协作企业的优势，如不存在贸易政策和就近供应因素，海外基地的经营效率普遍不及国内。

公司泰国生产基地于 2015 年投产，长期盈利能力良好；印尼生产基地则实现开始建设一年内产出轮胎，正式运营首年即盈利。公司已积累了大量海外生产基地的建设运营经验，未来将持续密切关注境外环境变化，提前准备各项应对措施，有效控制风险。

4、国际贸易政策变化风险

目前，全球轮胎行业面临复杂的贸易摩擦形势。美国及欧洲是两大轮胎主要消费市场，但轮胎产能相对集中在东亚、东南亚，欧美市场对进口轮胎依赖度较高。近年来，美国对各国普遍加征额外关税，欧盟也已对中国乘用车轮胎征收反倾销税，并继续推动反补贴调查。墨西哥、南非等国也于近年出台轮胎相关的贸易限制措施。预计未来，随着国际轮胎行业竞争愈发激烈，轮胎

行业未来仍将不断受到新增贸易政策的挑战。逆全球化趋势下，各消费市场均有可能出台针对轮胎产品的贸易限制措施。

公司坚持国际化战略，目前泰国、印尼生产基地已投入使用，越南项目正稳步推进中。公司可以进行订单的灵活调整，并通过完善海外市场网络和本地化运营体系，提高对贸易政策变化的响应效率。此外，公司国内市场与海外市场均衡发展，是国内市场销售规模最大的轮胎企业，抗风险能力强，国际贸易政策变动对公司整体业绩的影响相对有限。公司将持续密切关注国际政治与贸易政策变化，及时调整产能布局，尽量减少贸易政策变化带来的不利影响。

(二) 其他披露事项

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

☐适用 ☒不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☒适用 ☐不适用

公司首次公开发行前通过朝阳好运、朝阳稳行、朝阳力奔和朝阳全瑞诺实施股权激励。上述股权激励方案已实施完毕，不涉及上市后行权安排。

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒适用 ☐不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		8
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	杭州海潮橡胶有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E6%B5%B7%E6%BD%AE%E6%A9%A1%E8%83%B6&area=
2	中策橡胶（建德）有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=%E4%B8%AD%E7%AD%96%E6%A9%A1%E8%83%B6%EF%BC%88%E5%BB%BA%E5%BE%B7%EF%BC%89&area=
3	杭州中策清泉实业有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-list?input=

☐适用 ☒不适用

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份锁定的承诺	注释一	注释一	注释一	是	注释一	是	不适用	不适用
	持股意向及减持意向的承诺	注释二	注释二	注释二	是	注释二	是	不适用	不适用
	关于实施稳定股价预案的承诺	注释三	注释三	注释三	是	注释三	是	不适用	不适用
	不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏和不存在欺诈上市的承诺	注释四	注释四	注释四	否	注释四	是	不适用	不适用
	关于填补即期回报措施的承诺	注释五	注释五	注释五	否	注释五	是	不适用	不适用
	未履行公开承诺的约束措施	注释六	注释六	注释六	否	注释六	是	不适用	不适用
	利润分配政策的承诺	注释七	注释七	注释七	否	注释七	是	不适用	不适用
	避免同业竞争的承诺	注释八	注释八	注释八	否	注释八	是	不适用	不适用
	关于减少和规范关联交易的承诺	注释九	注释九	注释九	否	注释九	是	不适用	不适用
	上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺	注释十	注释十	注释十	是	注释十	是	不适用	不适用

注释一：股份锁定的承诺

1、控股股东中策海潮承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本企业持有的公司股份发生变化的，本企业仍将遵守上述承诺。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本企业直接或间接持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本企业直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

2、实际控制人、董事仇建平、仇菲承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，不转让本人直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有的本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

本人不会因职务变更、离职等原因，而拒绝履行承诺。

本人转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

3、股东朝阳好运、朝阳稳行承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本企业所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

4、股东杭实集团、杭州金投、彤程新材、杭州潮升、朝阳力奔和朝阳全瑞诺承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本企业所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份。

自中策橡胶股票上市至本企业减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，本企业仍将遵守上述承诺。

本企业转让所直接或间接持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

5、董事及高级管理人员沈金荣、高级管理人员葛国荣、张利民、沈建农、徐利达、蒋志强、许仁昌、王先宁承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海力奔企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通过上海海潮好运企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事、高级管理人员任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

6、董事赵礼敏承诺

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

7、董事 ZHANG NING 承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或间接持有的中策橡胶公开发行股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任董事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任董事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

中策橡胶股票上市后六个月内，如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人直接或间接持有的公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月。

本人直接或间接持有的中策橡胶股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格将不低于本次发行的发行价。

自中策橡胶股票上市至本人减持期间，中策橡胶如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，则发行价格将进行相应调整。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

8、曾任监事康素贤承诺

自中策橡胶股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人所直接或通过上海全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行人股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

自中策橡胶股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人通过上海海潮稳行企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有的中策橡胶公开发行人股份前已发行的股份，也不由中策橡胶回购该等股份，若因公司进行权益分派等导致本人持有的公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。

在前述承诺锁定期满后，本人在中策橡胶担任监事期间每年转让的股份不超过本人直接或间接持有中策橡胶股份总数的 25%。在离职半年内，本人不转让所直接或间接持有的中策橡胶股份。

本人在中策橡胶担任监事任期届满前离职的，应当在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：（1）每年转让的股份不得超过本人所直接或间接持有本公司股份总数的 25%；（2）离职后半年内，不得转让本人所直接或间接持有的本公司股份。

上述股份的流通限制及自愿锁定的承诺不因本人职务变更或离职等原因而终止。

本人转让所持有的公司股份，应遵守法律法规、中国证监会及上海证券交易所相关规则的规定。

注释二：持股 5%以上股东的持股意向及减持意向的承诺

1、控股股东中策海潮承诺

（1）对公司的发展前景充满信心，拟长期持有公司的股份；

（2）减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；

（3）减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；

（4）减持价格：如果在锁定期满后两年内，本企业拟减持股票的，减持价格不低于发行价。若本次发行后发生权益分派、公积金转增股本、配股等情况的，则发行价格将进行相应的除权、除息调整；

（5）减持数量：锁定期满后，根据法律法规的要求和自身财务规划的需要，进行合理减持，并严格按照《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定执行；

（6）减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的 15 个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因；

（7）通过协议转让方式减持股份并导致本企业不再为公司大股东的，股份出让方、受让方应当在减持后六个月内继续遵守前述第 5、6 点的规定。

2、持股 5%以上股东杭实集团、杭州金投和彤程新材承诺

(1) 减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺；

(2) 减持方式：本企业减持公司股份应符合相关法律、法规、规章的规定，具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；

(3) 减持数量：遵守《上市公司股东、董监高减持股份的若干规定》（证监会公告〔2017〕9号）以及《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员减持股份实施细则》等相关规定；

(4) 减持期限及公告：每次减持时，应提前三个交易日通知公司本次减持的数量、减持价格区间、减持时间区间等，并按照证券交易所的规则及时、准确地履行信息披露义务。计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的15个交易日前预先披露减持计划。减持计划的内容应当包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间、方式、价格区间、减持原因。

注释三：关于实施稳定股价预案的承诺

1、股票上市后三年内公司股价稳定预案

(1) 稳定股价预案有效期及触发条件

1) 本预案自公司股票上市之日起三年内有效。

2) 本预案有效期内，一旦出现公司股票持续20个交易日收盘价均低于最近一期经审计的每股净资产（每股净资产=合并财务报表中归属于母公司普通股股东权益合计数÷年末公司股份总数，最近一期末审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整，下同）的情形，则立即启动本预案。

3) 宣布启动稳定股价的措施后，但尚未实施时，或实施过程中公司股票收盘价已经回升达到或超过最近一期经审计的每股净资产，则可以终止实施稳定股价的措施。

(2) 稳定股价预案的具体措施

公司稳定股价的具体措施为：公司回购公司股票，公司控股股东、实际控制人增持公司股票，公司董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员增持公司股票，其他证券监管部门认可的方式。

公司制定稳定股价预案具体实施方案时，应当综合考虑当时的实际情况及各种稳定股价措施的作用及影响，并在符合相关法律法规的规定的情况下，各方协商确定并通知当次稳定股价预案的实施主体，并在启动股价稳定措施前公告具体实施方案。

公司稳定股价方案不以股价高于每股净资产为目标。当次稳定股价方案实施完毕后，若再次触发稳定股价预案启动情形的，将按前款规定启动下一轮稳定股价预案。

公司及控股股东、实际控制人、有增持义务的公司董事、高级管理人员在履行其回购或增持义务时，应按照上市所在地证券交易所的相关规则及其他适用的监管规定履行相应的信息披露义务。

(3) 公司的稳定股价措施

1) 公司为稳定股价之目的回购股份，应符合相关法律、法规的规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。

2) 公司回购股份议案需经董事会、股东大会决议通过，公司董事会对回购股份做出决议，须经全体董事二分之一以上表决通过，有增持义务的公司董事承诺就该等回购股份的相关决议投赞成票；公司股东大会对回购股份做出决议，须经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过，控股股东、实际控制人承诺就该等回购事宜在股东大会中投赞成票。

3) 公司回购价格不高于公司上一年度末经审计的每股净资产。公司以要约方式回购股份的，要约价格不得低于回购报告书公告前 30 个交易日该种股票每日加权平均价的算术平均值且不低于公司最近一期经审计的每股净资产；公司以集中竞价方式回购股份的，回购价格不得为公司股票当日交易涨幅限制的价格。

4) 公司实施稳定股价议案时，拟用于回购资金应为自筹资金。除应符合相关法律法规之要求之外，还应符合以下各项：①公司用于回购股份的资金总额累计不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额；②单次用于回购股份的资金金额不高于上一个会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 10%；③单一会计年度用以稳定股价的回购资金合计不超过上一会计年度经审计的归属于母公司股东净利润的 30%。超过上述标准的，有关稳定股价措施在当年度不再继续实施，但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时，公司将继续按照上述原则执行稳定股价预案。

5) 公司如果未能按照规定履行稳定公司股价的义务，造成投资者相关损失的，则应当依法予以赔偿。

(4) 控股股东、实际控制人的稳定股价措施

1) 公司回购股份后，如果公司股票出现连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产，则启动控股股东、实际控制人增持股份的措施。

2) 控股股东、实际控制人在实施稳定股价议案时，应符合下列各项：①单次用于增持的资金不超过其上一年度从公司获得现金分红的 30%，年度用于增持的资金合计不超过上一年度从公司获得现金分红的 60%。超过上述标准的，有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时，将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②单次增持不超过公司总股本的 2%，且连续 12 个月内增持比例累计不超过本公司股份总数的 5%。③增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产，且增持计划完成后的 6 个月内将不出售所增持的股份。增持完成后公司的股权分布应当符合上市条件，增持股份行为及信息披露应当符合《公司法》《证券法》及其他相关法律、法规及规范性文件规定。

3) 控股股东、实际控制人未能履行稳定公司股价的义务，则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起 3 个月届满后扣减对公司控股股东、实际控制人的现金分红，直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额，该等扣减金额归公司所有；如因其未履行上述股份增持义务造成公司、投资者损失的，控股股东、实际控制人将在中国证监会、上海证券交易所指定渠道公开道歉。

(5) 有增持义务的董事、高级管理人员的稳定股价措施

1) 控股股东、实际控制人增持股份后，如果公司股票出现连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产，则启动董事、高级管理人员增持股份的措施。

2) 有增持义务的公司董事、高级管理人员为稳定股价之目的增持股份，应符合法律法规的条件和要求且不应导致公司股权分布不符合上市条件的前提下，对公司股票进行增持。

3) 有增持义务的公司董事、高级管理人员在实施稳定股价议案时，应符合下列各项：①单次用于增持股份的货币资金不超过其个人上一年度从公司领取现金薪酬和分红总和（税后）的 30%，且年度用于增持股份的资金不超过其上一年度领取的现金薪酬。超过上述标准的，有关稳定股价措施在当年度不再继续实施。但如下一年度继续出现需启动稳定股价措施的情形时，将继续按照上述原则执行稳定股价预案。②增持价格不高于本公司上一年度末经审计的每股净资产；且增持计划完成后的 6 个月内将不出售所增持的股份。

4) 在公司董事、高级管理人员增持完成后，如果公司股票价格再次出现连续 20 个交易日收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产值，则公司应依照本预案的规定，依次开展公司回购、控股股东、实际控制人增持及董事、高级管理人员增持工作，但如启动条件在公司控股股东、实际控制人及董事、高级管理人员履行增持计划后 3 个月内再次发生的，则免除上述人员的增持义务，公司直接采取回购股份及其他措施稳定股价。

5) 公司上市后 3 年内拟新选举或聘任的在公司领取薪酬和/或直接或间接获取现金分红的董事、高级管理人员时，公司将促使其作出承诺履行公司首次公开发行股票并上市时董事、高级管理人员已作出的稳定股价相关承诺要求。

6) 有增持义务的公司董事、高级管理人员未能履行稳定公司股价的承诺，则公司自股价稳定方案公告或应当公告之日起3个月届满后扣减相关当事人至少每月薪酬的20%并扣减现金分红（如有），直至累计扣减金额达到应履行稳定股价义务的资金数额，该等扣减金额归公司所有；如因其未履行股份增持义务造成公司、投资者损失的，该等董事、高级管理人员应当依法赔偿公司及投资者损失。

（6）稳定股价措施的启动程序

1) 公司回购

① 公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起2个交易日发布提示公告。公司董事会应在上述公司回购启动条件触发之日起的15个交易日内作出回购股份的决议；公司董事会应当在做出回购股份决议后的2个交易日内公告董事会决议、回购股份预案，并发布召开股东大会的通知。

② 公司应在股东大会决议做出后之日起次日开始启动回购，并在30个交易日内实施完毕。

③ 回购方案实施完毕后，公司应在2个交易日内公告公司股份变动报告，并在10日内依法注销所回购的股份，办理工商变更登记手续。

2) 控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员增持

① 公司应在满足实施稳定股价措施条件之日起2个交易日发布提示公告，并在控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员形成具体增持计划后2个交易日内公告增持计划。

② 控股股东、实际控制人及有增持义务的公司董事、高级管理人员应在增持计划公告作出之日起次日开始启动增持，并在3个月内实施完毕。

2、公司承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度末经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，中策橡胶应严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，向社会公众股东回购股票。

3、控股股东、实际控制人承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度末经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，本企业/本人应在发生上述情形后严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份，并将根据公司股东大会批准的《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》中的相关规定，在公司就回购股份事宜召开的股东大会上，对回购股份的相关决议投赞成票。

4、董事（在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员承诺

公司上市后三年内，若非因不可抗力因素所致，如收盘价连续二十个交易日低于上一会计年度经审计的每股净资产（若因除权除息等事项致使上述股票收盘价与本公司最近一个会计年度末经审计的每股净资产不具可比性的，上述股票收盘价应做相应的复权调整），即触及启动稳定股价措施的条件，公司董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）、高级管理人员应在发生上述情形后，严格按照《中策橡胶集团股份有限公司股票上市后三年内公司股价稳定预案》的规定启动稳定股价措施，增持公司股份。

上述承诺对公司股票上市后三年内新任职的董事（指在公司任职并领取薪酬的非独立董事及作为实际控制人的董事）和高级管理人员具有同样的约束力。

注释四：不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏和不存在欺诈上市的承诺

1、公司承诺

公司首次公开发行股票招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，公司对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股。

公司董事会将在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内提出股份回购预案，预案内容包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息，在提交股东大会审议通过，并经相关主管部门批准/核准/备案后启动股份回购措施。公司已发行尚未上市的，回购价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，回购价格以发行价并加算银行同期存款利息和回购义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

2、控股股东、实际控制人承诺

公司首次公开发行股票并上市招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本企业/本人对其真实性、准确性、完整性承担法律责任。

如公司本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等相关监管机构认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，或存在欺诈发行上市情形的，本企业/本人将督促公司依法回购公司首次公开发行的全部股票，或由本企业/本人依法回购公司首次公开发行的全部股票，回购价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价。

本企业/本人将督促公司在上述违法事实被监管机构认定后的两个交易日内进行公告，并在上述事项认定后三个月内启动购回事项。公司已发行尚未上市的，购回价格为发行价并加算银行同期存款利息；公司已上市的，购回价格以发行价并加算银行同期存款利息和购回义务触发时点前最后一个交易日公司股票的收盘价孰高确定，并根据相关法律、法规和规范性文件规定的程序实施。

如公司本次发行上市相关申报文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券交易中遭受损失的，且本企业/本人被监管机构认定不能免责的，本企业/本人将依法赔偿投资者的损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

3、董事、监事和高级管理人员承诺

我们承诺本招股说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

如中策橡胶本次发行上市相关申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关等监管机构认定有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在欺诈发行上市情形的，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，且本人被监管机构认定不能免责的，本人将依法赔偿投资者损失。有权获得赔偿的投资者资格、投资者损失的范围认定、赔偿主体之间的责任划分和免责事由按照《公司法》《证券法》、中国证监会和证券交易所的相关规定以及《公司章程》的规定执行。

4、首次公开发行相关中介机构承诺

首次公开发行保荐机构中信建投证券承诺：“因招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。

因本公司在发行人首次公开发行股票并在主板上市工作期间未勤勉尽责，导致中信建投证券股份有限公司制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成实际损失的，在该等违法事实被认定后，将依法承担赔偿责任或者补偿责任。”

首次公开发行律师浙江天册律师事务所承诺：“本所为发行人本次发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形。若因本所为发行人本次发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成直接经济损失的，在该等违法事实经依法认定后，将依法赔偿投资者损失。”

首次公开发行会计师、验资机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：“因我们为中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票并上市制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。”

首次公开发行资产评估机构万邦评估承诺：“本公司为发行人中策橡胶集团股份有限公司首次公开发行股票制作、出具的评估报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情形；若因本公司为发行人首次公开发行股票制作、出具的评估报告存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并因此给投资者造成损失的，本公司将依法赔偿该等损失，但本公司能够证明自己没有过错的除外。”

注释五：关于填补即期回报措施的承诺

1、公司承诺

公司将采取以下措施填补被摊薄即期回报：

（1）加强市场开拓力度，提高公司竞争能力和持续盈利能力

公司自设立以来积累了丰富的业务运作经验，树立了良好的市场口碑。未来，公司将继续提升自身的服务能力和业务覆盖范围，不断开拓市场，提高公司竞争能力和持续盈利能力。

（2）加强经营管理和内部控制

公司已根据法律法规和规范性文件的规定建立健全了股东大会、董事会及其各专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和高级管理层的管理结构，夯实了公司经营管理和内部控制的基础。公司将进一步提高经营管理水平，提升公司的整体盈利能力。

公司将努力提高资金的使用效率，完善并强化投资决策程序，设计科学合理的资金使用方案，控制公司资金成本。同时，公司将继续加强企业内部控制，加强成本管理并强化预算执行监督，全面有效地控制公司经营和管控风险。

（3）加快募投项目建设进度

公司本次募集资金投资项目均围绕于主营业务，从现有业务出发增强公司的经营能力。本次发行募集资金到位后，公司将根据募集资金管理的相关规定，严格管理募集资金的使用，保证募集资金按照原方案有效利用，加快推进募投项目建设，早日达到预期目标，实现预期效益。

（4）强化投资者回报机制

为完善公司利润分配政策，增强利润分配的透明度，保护公众投资者的合法权益，公司已根据实际经营情况制定了对公司上市后适用的《公司章程》（草案），对利润分配政策条款进行了详细约定。

公司制定了《未来三年分红回报规划》，强化对投资者的收益回报，建立了对股东持续、稳定、科学的回报规划与机制，对利润分配做出了制度性安排，有效保证本次发行上市后股东的回报。

2、控股股东、实际控制人承诺

（1）任何情形下，本企业/本人均不会滥用控股股东、实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。

（2）督促公司切实履行填补回报措施。

（3）本承诺出具日后至公司本次发行完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本企业/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。

（4）本企业/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本企业/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本企业/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本企业/本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

作为填补回报措施相关责任主体之一，本企业/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本企业/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本企业/本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

3、董事、高级管理人员承诺

- (1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
 - (2) 本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。
 - (3) 本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。
 - (4) 本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
 - (5) 若公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
 - (6) 若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。
 - (7) 本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。
- 作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人将无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则对本人作出的相关处罚或采取的相关管理措施。

注释六：未履行公开承诺的约束措施

1、公司承诺

“如本公司在首次公开发行股票（A 股）并上市招股说明书中所作出的公开承诺事项未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取如下措施：

- (1) 及时、充分披露公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；
- (2) 向公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；
- (3) 将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；
- (4) 公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；
- (5) 根据届时的监管规定可以采取的其他措施。”

2、实际控制人及全体股东承诺

“如违反首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

- (1) 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；
- (2) 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；
- (3) 有违法所得的，按相关法律法规处理；
- (4) 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；
- (5) 根据届时规定可以采取的其他措施。”

3、董事、监事和高级管理人员承诺

“如违反公司首次公开发行上市时已作出的公开承诺，则采取或接受以下措施：

- (1) 在有关监管机关要求的期限内予以纠正；
- (2) 给投资者造成直接损失的，依法赔偿损失；
- (3) 有违法所得的，按相关法律法规处理；
- (4) 如该违反的承诺属可以继续履行的，将继续履行该承诺；

(5) 根据届时规定可以采取的其他措施。

发行人董事、监事、高级管理人员承诺不因职务变更、离职等原因而放弃履行已作出的承诺。”

注释七：利润分配政策的承诺

公司就首次公开发行股票并在主板上市相关股利分配政策事项承诺如下：

本公司承诺将遵守并执行届时有效的《公司章程》《关于公司上市后未来三年股东分红回报规划的议案》中相关利润分配政策。

注释八：控股股东、实际控制人避免同业竞争的承诺

1、实际控制人的承诺

为避免未来发生同业竞争，公司实际控制人仇建平、仇菲出具了《承诺函》，承诺如下：

“本人及本人控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本人不会利用实际控制人地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本人未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本人将赔偿中策橡胶的实际损失。”

2、控股股东的承诺

为避免未来发生同业竞争，公司控股股东中策海潮出具了《承诺函》，承诺如下：

“本企业及本企业控制的其他企业现在或将来均不会在中国境内和境外，单独或与第三方，以任何形式直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；不会在中国境内和境外，以任何形式支持第三方直接或间接从事或参与任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动；亦不会在中国境内和境外，以其他形式介入（不论直接或间接）任何与中策橡胶及其控制的企业目前及今后进行的主营业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。

本企业不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶以及其他股东的合法权益。如因本企业未履行承诺给中策橡胶造成损失的，本企业将赔偿中策橡胶的实际损失。”

注释九：关于减少和规范关联交易的承诺

公司控股股东中策海潮出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本企业已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本企业以及本企业控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本企业及本企业控制的其他企业将尽量避免与中策橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本企业将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本企业承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶股东地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

公司实际控制人仇建平、仇菲出具了《关于减少和规范关联交易的承诺》，承诺内容如下：

“本人已按照证券监管法律、法规以及规范性文件的要求对关联方以及关联交易进行了完整、详尽披露。除已经披露的关联交易外，本人以及本人控制的其他企业与中策橡胶之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。

在作为中策橡胶关联方期间，本人及本人控制的其他企业将尽量避免与中策橡胶之间发生关联交易，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本人将严格遵守中策橡胶《公司章程》及《关联交易管理制度》等规章制度，合法、合规履行关联交易决策程序，并及时披露关联交易事项。本人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会利用中策橡胶的实际控制人地位损害中策橡胶及其他股东的合法权益。”

注释十：上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺

公司实际控制人仇建平、仇菲已作出若公司上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺，主要内容如下：

- “（一）发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；
（二）发行人上市第二年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；
（三）发行人上市第三年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本人届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；
（四）上述承诺为本人的真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相应责任。”

公司控股股东中策海潮、实际控制人一致行动人朝阳好运、朝阳稳行以及公司间接股东朝阳日升已作出若公司上市后出现业绩下滑情形而延长股份锁定期的承诺，主要内容如下：

- “（一）发行人上市当年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；
（二）发行人上市第二年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前项基础上延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；
（三）发行人上市第三年较上市前一年扣除非经常性损益后归母净利润下滑 50%以上的，在前两项基础上延长本企业届时所持直接或间接股份锁定期限 6 个月；
（四）上述承诺为本企业的真实意思表示，本企业自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本企业将依法承担相应责任。”

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好。

九、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

参见“第八节 财务报告”之“十四、关联方及关联交易”相关内容。

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							2,765,385,600.00								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							1,053,850,000.00								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							1,053,850,000.00								
担保总额占公司净资产的比例(%)							4.19								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							750,450,000.00								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															
上述三项担保金额合计（C+D+E）							750,450,000.00								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明															

(三) 其他重大合同

□适用 √不适用

十二、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3） =（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）（6） =（4）/（1）	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）（7） =（5）/（3）	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9） =（8）/（1）	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2025/5/29	406,635.80	393,268.07	485,000.00	不适用	341,733.00	不适用	86.90	不适用	36,010.99	9.16	67,149.11
合计	/	406,635.80	393,268.07	485,000.00	不适用	341,733.00	不适用	/	/	36,010.99	/	67,149.11

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额（1）	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额（2）	截至报告期末累计投入进度（%）（3） =（2）/（1）	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请	节余金额
--------	------	------	-----------------	----------	---------------	--------	---------------------	--------------------------------	---------------	-------	------------	---------------	---------	-----------------	--------------------	------

			承诺投 资项目								的进 度				说明具 体情况	
首次 公开 发行 股票	高性能子午线轮胎 绿色 5G 数字工厂 项目	生产 建设	是	否	170,000.00	7,983.84	170,006.19	100.00	2026 年 6 月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	3,887.19
首次 公开 发行 股票	年产 250 万套全钢 子午线载重轮胎生 产线项目	生产 建设	是	否	35,268.07	2,086.24	25,093.45	71.15	2026 年 12 月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
首次 公开 发行 股票	中策橡胶（建德） 有限公司春秋厂区 改扩建及仓储配套 项目——全钢子午 线轮胎车间 V 建设 项目	生产 建设	是	否	18,000.00	831.92	10,250.18	56.95	2026 年 12 月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
首次 公开 发行 股票	中策橡胶（天津） 有限公司高端绿色 轮胎制造产业链提 升改造项目	生产 建设	是	否	85,000.00	5,409.19	64,132.50	75.45	2026 年 12 月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
首次 公开 发行 股票	中策橡胶集团股份 有限公司在泰国增 资建设高性能子午 胎项目	生产 建设	是	是，此项目 未取消，调 整募集资金 投资总额	17,850.89	0.00	17,850.89	100.00	2026 年 6 月	是	是	不适用	不适用	不适用	否	0.00
首次 公开 发行 股票	高性能绿色 5G 数 字化新能源汽车子 午线轮胎及配套生 产基地项目（一 期）	生产 建设	否	是，此项目 为新项目	67,149.11	19,699.80	54,399.80	81.01	2026 年 12 月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	393,268.07	36,010.99	341,733.00	/	/	/	/	/	/	/	/	3,887.19

2、 超募资金明细使用情况

☐适用 ☒不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025/6/20	100,000.00	2025/7/14	2026/3/30	0.00	否
2026/3/13	60,000.00	2026/3/30	2027/3/29	0.00	否

其他说明

无

4、 其他

☐适用 ☒不适用

(五) 中介机构对募集资金存储与使用情况核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

	本次变动前		本次变动增减 (+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	787,037,038	90.00				-417,531,702	-417,531,702	369,505,336	42.25
1、国家持股									
2、国有法人持股	314,814,816	36.00				-314,814,816	-314,814,816		
3、其他内资持股	472,222,222	54.00				-102,716,886	-102,716,886	369,505,336	42.25
其中：境内非国有法人持股	472,222,222	54.00				-102,716,886	-102,716,886	369,505,336	42.25
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	87,448,560	10.00				+417,531,702	+417,531,702	504,980,262	57.75
1、人民币普通股	87,448,560	10.00				+417,531,702	+417,531,702	504,980,262	57.75
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	874,485,598	100.00						874,485,598	100.00

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

2026 年 6 月 5 日，公司首次公开发行部分限售股解除限售并上市流通，涉及 6 名股东，解除限售股份合计 417,531,702 股，占公司总股份比例为 47.75%。具体情况参见公司于 2026 年 6 月 2 日披露的《首次公开发行限售股上市流通公告》（公告编号：2026-023）。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中策海潮	323,317,169	/	/	323,317,169	首发限售	2028 年 6 月 5 日
杭实集团	196,759,260	196,759,260	/	0	首发限售	2026 年 6 月 5 日
杭州金投	118,055,556	118,055,556	/	0	首发限售	2026 年 6 月 5 日
彤程新材	70,200,000	70,200,000	/	0	首发限售	2026 年 6 月 5 日
朝阳好运	29,077,304	/	/	29,077,304	首发限售	2028 年 6 月 5 日
杭州潮升	22,716,886	22,716,886	/	0	首发限售	2026 年 6 月 5 日
朝阳稳行	17,110,863	/	/	17,110,863	首发限售	2028 年 6 月 5 日
朝阳力奔	6,167,913	6,167,913	/	0	首发限售	2026 年 6 月 5 日
朝阳全瑞诺	3,632,087	3,632,087	/	0	首发限售	2026 年 6 月 5 日
合计	787,037,038	417,531,702	/	369,505,336	/	/

二、 股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	29,636
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售	质押、标记或冻结 情况	股东性 质

				条件股份数量	股份状态	数量	
杭州中策海潮企业管理有限公司	/	323,317,169	36.97	323,317,169	质押	19,300,000	境内非国有法人
杭州市实业投资集团有限公司	/	196,759,260	22.50		无		国有法人
杭州市金融投资集团有限公司	/	118,055,556	13.50		无		国有法人
彤程新材料集团股份有限公司	/	70,200,000	8.03		无		境内非国有法人
杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙）	/	29,077,304	3.33	29,077,304	无		其他
杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙）	/	22,716,886	2.60		无		其他
杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙）	/	17,110,863	1.96	17,110,863	无		其他
杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙）	/	6,167,913	0.71		无		其他
杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业(有限合伙)	/	3,632,087	0.42		无		其他
国寿安保基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－国寿安保基金国寿股份均衡股票型组合单一资产管理计划（可供出售）	1,939,304	1,939,304	0.22	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			
				种类	数量		
杭州市实业投资集团有限公司		196,759,260		人民币普通股	196,759,260		
杭州市金融投资集团有限公司		118,055,556		人民币普通股	118,055,556		
彤程新材料集团股份有限公司		70,200,000		人民币普通股	70,200,000		
杭州潮升企业管理合伙企业（有限合伙）		22,716,886		人民币普通股	22,716,886		
杭州朝阳力奔企业管理合伙企业（有限合伙）		6,167,913		人民币普通股	6,167,913		
杭州朝阳全瑞诺企业管理合伙企业（有限合伙）		3,632,087		人民币普通股	3,632,087		
国寿安保基金－中国人寿保险股份有限公司－分红险－国寿安保基金国寿股份均衡股票型组合单一资产管理计划（可供出售）				1,939,304	人民币普通股	1,939,304	

中国银行股份有限公司—华商润丰灵活配置混合型证券投资基金	1,269,528	人民币普通股	1,269,528
南京璟恒投资管理有限公司—岁寒知松柏 1 号私募投资基金	940,000	人民币普通股	940,000
钟宝申	864,400	人民币普通股	864,400
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	中策海潮、朝阳好运、朝阳稳行均为仇建平控制的主体；彤程新材、朝阳力奔、朝阳全瑞诺均为 ZHANG NING 控制的主体。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或者一致行动关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	杭州中策海潮企业管理有限公司	323,317,169	2028 年 6 月 5 日	0	自公司股票上市之日起 36 个月内
2	杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙）	29,077,304	2028 年 6 月 5 日	0	自公司股票上市之日起 36 个月内
3	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙）	17,110,863	2028 年 6 月 5 日	0	自公司股票上市之日起 36 个月内
上述股东关联关系或一致行动的说明		中策海潮、朝阳好运、朝阳稳行均为仇建平控制的主体。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☐适用 ☒不适用

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 中策橡胶集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	4,776,261,933.47	5,242,326,032.00
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	13,298,250.78	21,190,708.56
衍生金融资产			
应收票据	七、4	1,850,136,962.21	1,781,539,356.76
应收账款	七、5	8,996,887,085.50	7,559,384,725.32
应收款项融资	七、7	89,378,735.36	66,356,540.44
预付款项	七、8	284,162,881.19	255,458,276.48
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	223,236,428.75	323,137,653.79
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	11,043,393,612.99	9,408,629,519.45
其中：数据资源			
合同资产	七、6	102,066,385.67	102,827,366.40
持有待售资产	七、11	182,222,816.89	182,772,960.14
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	373,816,896.04	295,290,408.22
流动资产合计		27,934,861,988.85	25,238,913,547.56
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	21,187,984,812.00	20,726,216,791.06
在建工程	七、22	3,603,936,170.48	3,457,781,500.14
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产	七、25	167,856,890.24	257,605,395.92
无形资产	七、26	1,248,684,301.28	1,310,478,536.03
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	71,515,246.10	71,515,246.10
长期待摊费用	七、28	70,480,908.37	68,973,885.91
递延所得税资产	七、29	152,125,307.09	79,796,357.81
其他非流动资产	七、30	1,317,012,736.73	1,009,779,885.87
非流动资产合计		27,819,596,372.29	26,982,147,598.84
资产总计		55,754,458,361.14	52,221,061,146.40
流动负债：			
短期借款	七、32	9,428,222,496.13	7,526,720,245.43
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,437,000,000.00	1,354,000,000.00
应付账款	七、36	9,761,252,683.96	8,484,883,947.29
预收款项			
合同负债	七、38	246,842,983.51	257,347,108.29
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	252,527,996.44	325,863,383.69
应交税费	七、40	182,603,876.76	203,608,327.43
其他应付款	七、41	637,826,762.79	632,090,305.48
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	1,331,015,815.20	2,002,501,858.69
其他流动负债	七、44	2,641,250,499.94	2,650,852,049.24
流动负债合计		25,918,543,114.73	23,437,867,225.54
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	3,964,858,070.88	3,223,266,536.12
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	41,235,725.11	109,776,394.68
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	217,643,800.84	212,760,536.98
递延收益	七、51	452,215,862.16	424,508,638.83

递延所得税负债	七、29	716,978.67	737,290.44
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,676,670,437.66	3,971,049,397.05
负债合计		30,595,213,552.39	27,408,916,622.59
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	874,485,598.00	874,485,598.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	9,927,504,562.72	9,904,492,403.74
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-367,118,328.30	498,681,681.00
专项储备			
盈余公积	七、59	437,242,799.00	437,242,799.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	14,286,347,719.61	13,096,460,918.50
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		25,158,462,351.03	24,811,363,400.24
少数股东权益		782,457.72	781,123.57
所有者权益（或股东权益）合计		25,159,244,808.75	24,812,144,523.81
负债和所有者权益（或股东权益）总计		55,754,458,361.14	52,221,061,146.40

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：中策橡胶集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,806,665,015.55	2,595,181,620.96
交易性金融资产		13,298,250.78	21,190,708.56
衍生金融资产			
应收票据		1,037,071,463.34	1,001,627,816.77
应收账款	十九、1	8,088,648,789.68	6,877,572,865.80
应收款项融资		51,805,980.50	47,969,765.68
预付款项		70,362,399.58	139,414,836.19
其他应收款	十九、2	9,169,381,662.94	10,248,427,713.37
其中：应收利息			
应收股利			
存货		6,865,682,998.37	5,750,532,721.02
其中：数据资源			
合同资产		102,066,385.67	102,827,366.40
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产		29,329,986.00	16,148,351.57
流动资产合计		27,234,312,932.41	26,800,893,766.32
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		597,438,325.21	597,438,325.21
长期股权投资	十九、3	3,827,146,548.29	3,827,146,548.29
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,677,534,228.02	1,750,645,061.88
在建工程		242,932,876.67	211,905,471.38
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,781,552.37	6,235,385.28
无形资产		67,833,753.65	84,139,586.02
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		22,290,820.32	
其他非流动资产		298,736,234.57	246,652,971.93
非流动资产合计		6,735,694,339.10	6,724,163,349.99
资产总计		33,970,007,271.51	33,525,057,116.31
流动负债：			
短期借款		7,271,762,119.67	5,967,496,079.28
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,320,000,000.00	1,233,000,000.00
应付账款		3,614,604,008.78	4,680,097,297.37
预收款项			23,163,186.36
合同负债		188,483,874.79	201,017,887.30
应付职工薪酬		132,283,954.98	156,672,998.71
应交税费		27,665,333.36	23,537,843.58
其他应付款		486,825,278.13	461,689,451.58
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		766,788,444.42	1,829,173,453.86
其他流动负债		1,804,905,576.17	1,872,550,313.32
流动负债合计		15,613,318,590.30	16,448,398,511.36
非流动负债：			
长期借款		3,874,358,070.88	2,503,766,536.12
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			

长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		219,384,950.84	214,501,686.98
递延收益		7,761,438.49	21,205,765.20
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,101,504,460.21	2,739,473,988.30
负债合计		19,714,823,050.51	19,187,872,499.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		874,485,598.00	874,485,598.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,929,374,487.85	9,906,362,328.87
减：库存股			
其他综合收益		150,061.01	150,061.01
专项储备			
盈余公积		437,242,799.00	437,242,799.00
未分配利润		3,013,931,275.14	3,118,943,829.77
所有者权益（或股东权益）合计		14,255,184,221.00	14,337,184,616.65
负债和所有者权益（或股东权益）总计		33,970,007,271.51	33,525,057,116.31

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入	七、61	23,474,496,452.47	21,855,062,295.00
其中：营业收入		23,474,496,452.47	21,855,062,295.00
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		20,994,244,023.47	19,558,523,565.80
其中：营业成本	七、61	18,583,336,025.11	17,366,965,758.59
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	94,586,719.43	99,930,634.37
销售费用	七、63	778,452,297.75	720,169,303.17
管理费用	七、64	538,331,309.56	474,808,943.64

研发费用	七、65	774,990,511.78	731,718,561.87
财务费用	七、66	224,547,159.84	164,930,364.16
其中：利息费用		153,158,025.36	167,581,676.17
利息收入		38,898,034.98	40,280,182.69
加：其他收益	七、67	210,657,357.50	223,477,871.15
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	218,791.94	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-7,892,457.78	1,585,699.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-48,413,201.92	27,718,207.16
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-64,839,230.28	-87,230,085.98
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	3,952,636.40	4,368,002.07
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,573,936,324.86	2,466,458,422.88
加：营业外收入	七、74	834,863.58	2,846,898.85
减：营业外支出	七、75	1,623,679.78	7,131,301.86
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,573,147,508.66	2,462,174,019.87
减：所得税费用	七、76	132,744,968.26	139,939,854.40
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,440,402,540.40	2,322,234,165.47
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,440,402,540.40	2,322,234,165.47
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,440,401,206.25	2,322,232,543.61
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,334.15	1,621.86
六、其他综合收益的税后净额		-865,800,009.30	308,431,104.12
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-865,800,009.30	308,431,104.12
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			

(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-865,800,009.30	308,431,104.12
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-865,800,009.30	308,431,104.12
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,574,602,531.10	2,630,665,269.59
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,574,601,196.95	2,630,663,647.73
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,334.15	1,621.86
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.79	2.90
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.79	2.90

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	十九、4	21,796,936,600.21	20,497,444,617.59
减：营业成本	十九、4	19,369,372,078.71	18,157,031,382.30
税金及附加		32,640,993.24	37,840,473.61
销售费用		322,757,117.95	316,252,421.88
管理费用		173,942,594.98	145,245,168.13
研发费用		634,026,212.67	608,044,970.80
财务费用		136,851,956.46	82,738,070.79
其中：利息费用		124,349,674.30	145,753,308.66
利息收入		99,026,129.78	47,101,868.53
加：其他收益		177,269,491.31	193,245,295.07
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	218,791.94	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-7,892,457.78	1,585,699.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-27,645,102.82	-11,212,596.55
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-65,002,683.50	-83,410,474.68
资产处置收益（损失以“-”号填列）		107,973.12	400,465.81
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,204,401,658.47	1,250,900,519.01
加：营业外收入		251,634.48	174,933.12
减：营业外支出		845,715.89	5,787,782.97
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,203,807,577.06	1,245,287,669.16
减：所得税费用		58,305,726.55	
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,145,501,850.51	1,245,287,669.16
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,145,501,850.51	1,245,287,669.16
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		1,145,501,850.51	1,245,287,669.16

七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：沈金荣 主管会计工作负责人：徐利达 会计机构负责人：朱吉平

合并现金流量表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		17,372,180,207.52	15,830,025,107.97
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		678,370,387.56	626,298,492.22
收到其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	683,697,059.99	538,335,200.16
经营活动现金流入小计		18,734,247,655.08	16,994,658,800.35
购买商品、接受劳务支付的现金		14,056,728,757.24	13,513,359,487.09
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,572,810,854.11	1,580,937,394.28
支付的各项税费		624,529,419.62	635,188,375.82

支付其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	1,638,907,681.90	1,252,782,010.27
经营活动现金流出小计		17,892,976,712.86	16,982,267,267.46
经营活动产生的现金流量净额		841,270,942.21	12,391,532.89
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		218,791.94	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	七、78（2）	22,164,110.50	194,268,020.06
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		22,382,902.44	194,268,020.06
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	七、78（2）	1,569,530,045.18	2,214,086,790.17
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,569,530,045.18	2,214,086,790.17
投资活动产生的现金流量净额		-1,547,147,142.74	-2,019,818,770.11
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			3,932,680,740.56
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		10,131,447,892.89	6,698,650,000
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		10,131,447,892.89	10,631,330,740.56
偿还债务支付的现金		8,140,247,713.41	6,055,900,139.85
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,427,343,785.51	171,932,967.28
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	111,420,714.79	108,365,842.23
筹资活动现金流出小计		9,679,012,213.71	6,336,198,949.36
筹资活动产生的现金流量净额		452,435,679.18	4,295,131,791.20
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-197,419,974.62	315,653,157.94
五、现金及现金等价物净增加额		-450,860,495.97	2,603,357,711.92

加：期初现金及现金等价物余额		4,959,594,500.74	3,899,184,042.82
六、期末现金及现金等价物余额		4,508,734,004.77	6,502,541,754.74

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		19,337,093,137.14	19,318,443,924.56
收到的税费返还		538,632,440.40	519,078,987.04
收到其他与经营活动有关的现金		625,268,611.37	366,659,893.21
经营活动现金流入小计		20,500,994,188.91	20,204,182,804.81
购买商品、接受劳务支付的现金		19,365,638,948.10	19,016,448,541.76
支付给职工及为职工支付的现金		379,553,973.97	403,232,750.89
支付的各项税费		264,239,250.62	230,620,089.68
支付其他与经营活动有关的现金		1,380,766,326.96	1,637,545,394.08
经营活动现金流出小计		21,390,198,499.65	21,287,846,776.41
经营活动产生的现金流量净额		-889,204,310.73	-1,083,663,971.60
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		218,791.94	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		5,750.00	23,280,251.17
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		224,541.94	23,280,251.17
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		42,233,299.23	183,091,978.46
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		42,233,299.23	183,091,978.46
投资活动产生的现金流量净额		-42,008,757.29	-159,811,727.29

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			3,932,680,740.56
取得借款收到的现金		6,423,000,000.00	6,034,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		6,423,000,000.00	9,966,680,740.56
偿还债务支付的现金		4,796,133,037.67	5,785,329,063.87
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,384,738,629.64	157,213,332.03
支付其他与筹资活动有关的现金		4,558,729.47	11,733,430.67
筹资活动现金流出小计		6,185,430,396.78	5,954,275,826.57
筹资活动产生的现金流量净额		237,569,603.22	4,012,404,913.99
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-108,123,557.05	19,222,119.23
五、现金及现金等价物净增加额		-801,767,021.85	2,788,151,334.33
加：期初现金及现金等价物余额		2,357,936,270.36	1,674,382,924.07
六、期末现金及现金等价物余额		1,556,169,248.51	4,462,534,258.40

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	874,485,598.00				9,904,492,403.74		498,681,681.00		437,242,799.00		13,096,460,918.50		24,811,363,400.24	781,123.57	24,812,144,523.81
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	874,485,598.00				9,904,492,403.74		498,681,681.00		437,242,799.00		13,096,460,918.50		24,811,363,400.24	781,123.57	24,812,144,523.81
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					23,012,158.98		-865,800,009.30				1,189,886,801.11		347,098,950.79	1,334.15	347,100,284.94
（一）综合收益总额							-865,800,009.30				2,440,401,206.25		1,574,601,196.95	1,334.15	1,574,602,531.10
（二）所有者投入和减少资本					23,012,158.98								23,012,158.98		23,012,158.98
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					23,012,158.98								23,012,158.98		23,012,158.98
4. 其他															
（三）利润分配											-1,250,514,405.14		-1,250,514,405.14		-1,250,514,405.14
1. 提取盈余公积															

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-1,250,514,405.14		-1,250,514,405.14			-1,250,514,405.14
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	874,485,598.00				9,927,504,562.72		-367,118,328.30		437,242,799.00		14,286,347,719.61		25,158,462,351.03	782,457.72	25,159,244,808.75

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益														少数股东权益
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		所有者权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	787,037,038				6,013,483,530.49		152,971,649.35		393,518,519		10,129,550,027.75		17,476,560,764.59	778,608.30	17,477,339,372.89
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	787,037,038				6,013,483,530.49		152,971,649.35		393,518,519		10,129,550,027.75		17,476,560,764.59	778,608.30	17,477,339,372.89

三、本期增减变动 金额（减少以“-”号 填列）	87,448,560				3,868,739,590.10		308,431,104.12				1,185,401,266.21		5,450,020,520.43	1,621.86	5,450,022,142.29
（一）综合收益总 额							308,431,104.12				2,322,232,543.61		2,630,663,647.73	1,621.86	2,630,665,269.59
（二）所有者投入 和减少资本	87,448,560				3,868,739,590.10								3,956,188,150.10		3,956,188,150.10
1．所有者投入的 普通股	87,448,560				3,845,232,180.56								3,932,680,740.56		3,932,680,740.56
2．其他权益工具 持有者投入资本															
3．股份支付计入 所有者权益的金额					23,507,409.54								23,507,409.54		23,507,409.54
4．其他															
（三）利润分配											-1,136,831,277.40		-1,136,831,277.40		-1,136,831,277.40
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险 准备															
3．对所有者（或 股东）的分配											-1,136,831,277.40		-1,136,831,277.40		-1,136,831,277.40
4．其他															
（四）所有者权益 内部结转															
1．资本公积转增 资本（或股本）															
2．盈余公积转增 资本（或股本）															
3．盈余公积弥补 亏损															
4．设定受益计划 变动额结转留存收 益															
5．其他综合收益 结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	874,485,598				9,882,223,120.59		461,402,753.47		393,518,519		11,314,951,293.96		22,926,581,285.02	780,230.16	22,927,361,515.18

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

母公司所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收 益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	874,485,598.00				9,906,362,328.87		150,061.01		437,242,799.00	3,118,943,829.77	14,337,184,616.65
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	874,485,598.00				9,906,362,328.87		150,061.01		437,242,799.00	3,118,943,829.77	14,337,184,616.65
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					23,012,158.98					-105,012,554.63	-82,000,395.65
（一）综合收益总额										1,145,501,850.51	1,145,501,850.51
（二）所有者投入和减少资本					23,012,158.98						23,012,158.98
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金 额					23,012,158.98						23,012,158.98
4. 其他											
（三）利润分配										-1,250,514,405.14	-1,250,514,405.14
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-1,250,514,405.14	-1,250,514,405.14
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存 收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	874,485,598.00				9,929,374,487.85		150,061.01		437,242,799.00	3,013,931,275.14	14,255,184,221.00

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	787,037,038.00				6,015,353,455.62		150,061.01		393,518,519	1,809,864,740.97	9,005,923,814.60
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	787,037,038.00				6,015,353,455.62		150,061.01		393,518,519	1,809,864,740.97	9,005,923,814.60
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	87,448,560.00				3,868,739,590.10					108,456,391.76	4,064,644,541.86
（一）综合收益总额										1,245,287,669.16	1,245,287,669.16
（二）所有者投入和减少资本	87,448,560.00				3,868,739,590.10						3,956,188,150.10
1．所有者投入的普通股	87,448,560.00				3,845,232,180.56						3,932,680,740.56
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					23,507,409.54						23,507,409.54
4．其他											
（三）利润分配										-1,136,831,277.40	-1,136,831,277.40
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-1,136,831,277.40	-1,136,831,277.40
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	874,485,598.00				9,884,093,045.72		150,061.01		393,518,519	1,918,321,132.73	13,070,568,356.46

公司负责人：沈金荣

主管会计工作负责人：徐利达

会计机构负责人：朱吉平

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中策橡胶集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系杭州中策橡胶有限公司，杭州中策橡胶有限公司由中策投资有限公司与杭州橡胶总厂（以下简称杭橡集团）共同出资组建，于1992年6月12日在中华人民共和国国家工商行政管理局登记注册。杭州中策橡胶有限公司成立时注册资本2,990万美元，总部位于浙江省杭州市，于2013年8月19日更名为中策橡胶集团有限公司。中策橡胶集团有限公司以2021年4月30日为基准日，整体变更为股份有限公司，于2021年10月15日在杭州市市场监督管理局登记注册，公司现持有统一社会信用代码为9133010060912074XW的营业执照，注册资本人民币874,485,598.00元，股份总数874,485,598股（每股面值1元）。其中，有限售条件的流通股份A股369,505,336股；无限售条件的流通股份A股504,980,262股。公司股票已于2025年6月5日在上海证券交易所挂牌上市。

本公司属轮胎制造行业。主要经营活动为轮胎、车胎及橡胶制品的研发、生产和销售。

本公司将中策橡胶（泰国）有限公司、海潮贸易有限公司、ZC Rubber America Inc.、Zhongce Europe GmbH、ZC Rubber Brazil LTDA、中策橡胶（建德）有限公司、杭州中策清泉实业有限公司、杭州中策橡胶循环科技有限公司、中策橡胶（安吉）有限公司、杭州朝阳橡胶有限公司、中策橡胶（金坛）有限公司、杭州中策物流有限公司、杭州海潮橡胶有限公司、杭州中纺胶管制造有限公司、杭州中策车空间汽车服务有限公司、浙江乐尔汽车服务有限公司、杭州朝阳能源科技有限公司、中策橡胶（天津）有限公司、杭州朝阳工贸有限公司、中策永固橡胶（建德）有限公司、知轮（杭州）科技有限公司、杭州知轮汽车服务有限公司、成都知轮车服汽车服务有限公司、知轮（香港）有限公司、合肥知轮汽车服务有限公司、杭州知轮贸易有限公司、HAI CHAO (PHILIPPINES) INC.、PT.Matahari Tire Indonesia、Marea Tire de Mexico, S.A de C.V.和PT.Matahari Rubber Trading Indonesia等子(孙)公司纳入报告期合并财务报表范围。

本财务报表业经公司2026年8月17日第二届十九次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。中策泰国、中策美国、中策欧洲、中策巴西、知轮香港、海潮菲律宾公司、中策印尼、印尼贸易、中策墨西哥等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币，其他子公司的记账本位币均为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收票据	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的应收票据
重要的核销应收票据	
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的应收账款
重要的核销应收账款	
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的应收款项融资
重要的核销应收款项融资	
重要的 1 年以上的预付款项	公司将单项预付款项超过资产总额 0.1%的认定为重要的预付款项
重要的核销其他应收款	公司将单项核销的其他应收款超过资产总额 0.1%的认定为重要的核销其他应收款
重要的单项计提减值准备的合同资产	公司将单笔金额超过资产总额 0.1%的认定为重要的合同资产
重要的核销合同资产	
重要的在建工程项目	公司将单家子公司单个项目预计投入 5 亿元(含)以上的认定为重要的在建工程
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项期末余额超过负债总额 0.5%的应付账款认定为重要应付账款
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单笔金额超过负债总额 0.5%或者超过 2,000 万元的认定为重要的其他应付款
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项期末余额超过负债总额 0.5%的合同负债认定为重要合同负债
收到或支付的重要的投资活动有关的现金	公司将单项投资活动现金流大于 1 亿元认定为收到或支付的重要的投资活动有关的现金

重要的子公司	公司将资产总额或收入总额或利润总额超过集团总资产或总收入或利润总额的 5%的子公司确定为重要子公司
重要的承诺事项	公司将涉及金额超过资产总额 1%的承诺事项认定为重要的承诺事项
重要的或有事项	公司将涉及金额超过资产总额 1%的或有事项认定为重要的或有事项
重要的资产负债表日后事项	公司将预计金额超过资产总额 1%的资产负债表日后事项认定为重要的资产负债表日后事项

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 合营安排分为共同经营和合营企业。

(2) 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；

- 2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1)以摊余成本计量的金融资产；2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3)不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4)以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：i. 按照金融工具的减值规定确

定的损失准备金额；ii. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

① 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

i. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

ii. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

② 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 终止确认部分的账面价值；2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

(4) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以

外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(5) 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——内部关联方组合	合并范围内集团内部公司	预计损失率为零
其他应收款——应收退税款组合	应收出口退税款	预计损失率为零
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——内部关联方组合	合并范围内集团内部公司	预计损失率为零
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账 龄	应收商业承兑汇票 预期信用损失率 (%)	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失 率 (%)	合同资产 预期信用损 失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	1.00	1.00	1.00	1.00
1-2 年	20.00	20.00	20.00	20.00
2-3 年	80.00	80.00	80.00	80.00
3 年以上	100.00	100.00	100.00	100.00

应收商业承兑汇票、应收账款、其他应收款以及合同资产账龄自款项实际发生的月份起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

15、 其他应收款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

16、 存货

☒适用 ☐不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

☒适用 ☐不适用

（1）存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

（2）发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

（3）存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

☒适用 ☐不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以

所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、 合同资产

☒适用 ☐不适用

合同资产的确认方法及标准

☒适用 ☐不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，详见本节“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☒适用 ☐不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

☒适用 ☐不适用

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经

就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

（1）初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

（2）资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

☒适用 ☐不适用

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的列报方法：

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

☒适用 ☐不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2) 投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属

于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ① 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ② 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③ 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④ 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产**(1). 确认条件**

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
境外土地所有权	不计提折旧			

房屋及建筑物	年限平均法	25	4	3.84
通用设备	年限平均法	5-10	4	9.60-19.20
专用设备	年限平均法	5-15	4	6.40-19.20
运输工具	年限平均法	5	4	19.20

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类 别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	土建工程完工，竣工验收和装修验收完成，达到预定可使用状态
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、借款费用

√适用 □不适用

（1）借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

（2）借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：①资产支出已经发生；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

（3）借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 38-50 年	直线法
商标权	按注册商标的保护期限确定使用寿命为 10 年	直线法
软件及其他	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：① 直接消耗的材料、燃料和动力费用；② 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；③ 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

☒ 适用 ☐ 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

☒ 适用 ☐ 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

① 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受

益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

② 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③ 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 ☐ 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 ☐ 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 ☐ 不适用

(1) 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

(2) 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 ☐ 不适用

(1) 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：① 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；② 客户能够控制公司履约过程中在建商品；③ 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：① 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；② 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③ 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④ 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤ 客户已接受该商品；⑥ 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2) 收入计量原则

① 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

② 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③ 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④ 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

收入确认的具体方法：

公司主要销售轮胎、车胎等橡胶产品。公司与客户之间的销售商品合同包含转让商品的履约

义务，属于在某一时刻履行履约义务。

1) 内销：公司销售配套客户产品的收入确认时点为产品发出且经整车厂商上线安装时确认收入；公司销售给经销商及其他直销客户的产品收入确认时点为产品发出并经客户签收后确认收入；公司通过电商平台销售时，以产品发货并收到客户货款时确认收入；

2) 外销：对以 FOB、CIF 等方式的出口销售，公司按照货物装船离港的时点确认销售收入；对以 DDP 方式的出口销售，公司以产品运送至合同指定进口国目的地、客户签收确认时确认销售收入；境外子公司在其当地市场的销售收入在其产品发出并经客户签收后确认收入。

35、合同成本

☒ 适用 ☐ 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：1) 公司能够满足政府补助所附的条件；2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账

面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

（3）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

（4）与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

（5）政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

（2）确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

（3）资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

（4）公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1) 企业合并；2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

（5）同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意

图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划

分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

☒适用 ☐不适用

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

40、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

41、其他

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

☒适用 ☐不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计	13%、9%、6%、5%、3%、1%

	算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴； 从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、20%、25%、 8.84%（美国州税）、21%（美国联邦税）、15.825%（德国联邦税及附加税）、16.1%（法兰克福地方营业税）、 22%（印尼所得税）、35%（墨西哥所得税）

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司、中策清泉、知轮科技、中策天津	15%
成都知轮、合肥知轮、知轮贸易、朝阳能源	20%
知轮香港、海潮贸易	16.5%
中策印尼、印尼贸易	22%
中策巴西	15%
中策欧洲	联邦税及附加税（15.825%） 法兰克福地方营业税（16.1%）
中策美国	联邦税（21%） 加州税（8.84%）
海潮菲律宾公司	30%
中策泰国	注 1
中策墨西哥	35%
除上述以外的其他纳税主体	25%

注 1：中策泰国所得税税率情况，具体详见本节之“六、税项”之“2、税收优惠”之 2（2）的相关说明

2、税收优惠

√适用 □不适用

（1）增值税

本公司子公司中策物流提供运输及货运代理服务，其中国际货物运输代理服务符合《财政部国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税〔2016〕36 号）中关于减免税的条件和要求的项目，相关的增值税免税。

本公司子公司能源科技主要采用合同能源管理模式开展节能服务，相关节能服务业务符合《财政部国家税务总局关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》（财税〔2010〕年 110 号）中关于减免税的条件和要求，相关的增值税及企业所得税免税。

根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年 第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本年度，本公司及本公司子公司中策清泉符合并已享受上述加计抵减政策。

（2）企业所得税

1) 本公司、本公司子公司中策清泉、知轮科技于 2023 年 12 月 8 日获得了由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号分别为 GR202333001771, GR202333007061 和 GR202333005754, 税收优惠期为 3 年（2023 年至 2026 年），税收优惠期内企业所得税按 15%的税率计缴。

本公司子公司中策天津于 2023 年 12 月 8 日获得了由天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202312003380, 税收优惠期为 3 年（2023 年至 2026 年），税收优惠期内企业所得税按 15%的税率计缴。

2) 本公司子公司中策泰国注册于泰国罗勇，享受泰国投资委员会（Board Of Investment, BOI）激励政策。截至 2026 年 6 月 30 日，中策泰国共持有三张《投资促进委员会促进证》。其中，No.2094(2)/2555《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至 2023 年 7 月享受免征企业所得税的税收优惠政策，此后五年内按 10%的税率减半征收企业所得税；No.63-0374-1-00-1-0《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至 2031 年 7 月免征企业所得税，此后五年内按 10%的税率减半征收企业所得税，No.68-1225-2-00-1-0《投资促进委员会促进证》可让中策泰国对应的产品自产生业务收入之日起至 2033 年 10 月免征企业所得税。

3) 本公司子公司中策印尼注册于印度尼西亚肯德尔经济特区，根据印尼政府 PP No. 85/2019 条例，投资金额不低于 1 万亿印尼盾的企业，在 20 个纳税年度内减免 100%的企业所得税，自开始商业生产的纳税年度起计算。免税期结束后，可再享 2 年 50%所得税减免。本年度，中策印尼符合并已享受上述所得税减免政策。

4) 根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）、《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）等规定，本公司子公司成都知轮、合肥知轮、知轮贸易、朝阳能源 2026 年符合小微企业税收优惠政策，对其年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；对其年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

5) 根据财政部 税务总局 发展改革委生态环境部印发《资源综合利用企业所得税优惠目录（2021 年版）》，本公司子公司循环科技本年度以《资源综合利用所得税优惠目录（2021）年版》内的资源作为原材料，生产非国家限定并符合国家和行业相关标准的产品的收入减按 90%计入收入总额。

6) 本公司子公司能源科技的企业所得税减免税情况详见本节之“六、税项”之“2、税收优惠”之 1 的相关说明。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	117,112.08	263,800.16
银行存款	4,503,149,027.16	4,973,842,060.81
其他货币资金	272,995,794.23	268,220,171.03
合计	4,776,261,933.47	5,242,326,032.00
其中：存放在境外的款项总额	2,453,040,756.06	2,024,459,905.99

其他说明

期末其他货币资金系票据保证金、信用证保证金、履约保证金、住房维修基金及存放于第三方支付平台的货币等，使用权受限的货币资金详见本节之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

2、交易性金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	13,298,250.78	21,190,708.56	/
其中：			
股票	13,298,250.78	21,190,708.56	/
合计	13,298,250.78	21,190,708.56	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、衍生金融资产

☐适用 ☒不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,664,264,395.05	1,725,866,572.97
商业承兑票据	185,872,567.16	55,672,783.79
合计	1,850,136,962.21	1,781,539,356.76

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,516,443,626.09
商业承兑票据		154,425,398.27
合计		1,670,869,024.36

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,852,014,462.89	100.00	1,877,500.68	0.10	1,850,136,962.21	1,782,101,708.11	100.00	562,351.35	0.03	1,781,539,356.76
其中：										
其中：银行承兑汇票	1,664,264,395.05	89.86			1,664,264,395.05	1,725,866,572.97	96.84			1,725,866,572.97
商业承兑汇票	187,750,067.84	10.14	1,877,500.68	1.00	185,872,567.16	56,235,135.14	3.16	562,351.35	1.00	55,672,783.79
合计	1,852,014,462.89	100.00	1,877,500.68	0.10	1,850,136,962.21	1,782,101,708.11	100.00	562,351.35	0.03	1,781,539,356.76

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	1,664,264,395.05		
商业承兑汇票组合	187,750,067.84	1,877,500.68	1.00
合计	1,852,014,462.89	1,877,500.68	0.10

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	562,351.35	1,315,149.33				1,877,500.68
合计	562,351.35	1,315,149.33				1,877,500.68

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	8,966,129,291.64	7,494,866,323.89
1-2 年	126,638,014.98	165,056,679.78
2-3 年	102,978,833.26	66,850,441.42
3 年以上	98,584,369.06	83,581,467.67
账面余额合计	9,294,330,508.94	7,810,354,912.76
减：坏账准备	297,443,423.44	250,970,187.44
账面价值合计	8,996,887,085.50	7,559,384,725.32

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	54,023,022.51	0.58	54,023,022.51	100.00		54,031,936.90	0.69	54,031,936.90	100.00	
按组合计提坏账准备	9,240,307,486.43	99.42	243,420,400.93	2.63	8,996,887,085.50	7,756,322,975.86	99.31	196,938,250.54	2.54	7,559,384,725.32

合计	9,294,330,508.94	100.00	297,443,423.44	3.20	8,996,887,085.50	7,810,354,912.76	100.00	250,970,187.44	3.21	7,559,384,725.32
----	------------------	--------	----------------	------	------------------	------------------	--------	----------------	------	------------------

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	8,966,129,291.64	89,661,292.91	1.00
1-2 年	126,638,014.98	25,327,603.00	20.00
2-3 年	95,543,373.96	76,434,699.17	80.00
3 年以上	51,996,805.85	51,996,805.85	100.00
合计	9,240,307,486.43	243,420,400.93	2.63

按组合计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	54,031,936.90		8,914.39			54,023,022.51
按组合计提坏账准备	196,938,250.54	46,721,484.96		239,334.57		243,420,400.93
合计	250,970,187.44	46,721,484.96	8,914.39	239,334.57		297,443,423.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国重型汽车集团有限公司[注 1]	301,074,614.71	11,165,000.00	312,239,614.71	3.32	3,123,394.12
北汽福田汽车股份有限公司[注 2]	203,694,230.78	49,945,945.24	253,640,176.02	2.70	2,542,806.52
Tireco, Inc.	212,153,403.15		212,153,403.15	2.26	2,121,534.03
The Hercules Tire&Rubber Company[注 3]	185,716,745.37		185,716,745.37	1.98	1,857,368.27
PT.CEMERLANG MANDIRI ABADI	142,662,619.55		142,662,619.55	1.52	1,426,626.20
合计	1,045,301,613.56	61,110,945.24	1,106,412,558.80	11.77	11,071,729.13

其他说明

[注 1] 中国重型汽车集团有限公司包括中国重汽集团济南商用车有限公司、中国重汽集团济南卡车股份有限公司、中国重汽集团福建海西汽车有限公司、中国重汽集团成都王牌商用车有限公司、中国重汽集团济南特种车有限公司、中国重汽集团济宁商用车有限公司、重汽（重庆）轻型汽车有限公司、中国重汽集团济南动力有限公司、中国重汽集团国际有限公司；

[注 2] 北汽福田汽车股份有限公司包括北汽福田汽车股份有限公司、河南福田智蓝新能源汽车有限公司、北京福田戴姆勒汽车有限公司、北京福田欧辉新能源汽车有限公司。

[注 3] The Hercules Tire&Rubber Company 包括 The Hercules Tire&Rubber Company、The Asphalt Hercules Tire & Rubber Company, LLC。

其他说明：

☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	103,312,364.21	1,245,978.54	102,066,385.67	104,081,031.61	1,253,665.21	102,827,366.40
合计	103,312,364.21	1,245,978.54	102,066,385.67	104,081,031.61	1,253,665.21	102,827,366.40

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	103,312,364.21	100.00	1,245,978.54	1.21	102,066,385.67	104,081,031.61	100.00	1,253,665.21	1.20	102,827,366.40
其中：										
账龄组合	103,312,364.21	100.00	1,245,978.54	1.21	102,066,385.67	104,081,031.61	100.00	1,253,665.21	1.20	102,827,366.40
合计	103,312,364.21	100.00	1,245,978.54	1.21	102,066,385.67	104,081,031.61	100.00	1,253,665.21	1.20	102,827,366.40

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	102,604,994.75	1,026,049.94	1.00
1-2 年	604,409.68	120,881.94	20.00
2-3 年	19,565.61	15,652.49	80.00
3 年以上	83,394.17	83,394.17	100.00
合计	103,312,364.21	1,245,978.54	1.21

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		计提	收回或转回	转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	1,253,665.21	-7,686.67				1,245,978.54	

合计	1,253,665.21	-7,686.67				1,245,978.54	/
----	--------------	-----------	--	--	--	--------------	---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	73,019,066.51	64,957,796.96
应收账款	16,359,668.85	1,398,743.48
合计	89,378,735.36	66,356,540.44

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	2,902,413,611.98	
应收账款债权凭证	238,331,919.18	
合计	3,140,745,531.16	

(4) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	89,543,984.54	100.00	165,249.18	0.18	89,378,735.36	66,370,669.16	100.00	14,128.72	0.02	66,356,540.44
其中：										

其中： 银行承 兑汇票	73,019,066.51	81.55			73,019,066.51	64,957,796.96	97.87			64,957,796.96
应 收 账 款	16,524,918.03	18.45	165,249.18	1.00	16,359,668.85	1,412,872.20	2.13	14,128.72	1.00	1,398,743.48
合 计	89,543,984.54	100.00	165,249.18	0.18	89,378,735.36	66,370,669.16	100.00	14,128.72	0.02	66,356,540.44

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合、应收账款债权凭证组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	73,019,066.51		
应收账款——应收 账款债权凭证组合	16,524,918.03	165,249.18	1.00
合 计	89,543,984.54	165,249.18	0.18

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变动	
应收账款—— 应收账款 债权凭证组 合	14,128.72	151,120.46				165,249.18
合 计	14,128.72	151,120.46				165,249.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	272,411,922.85	95.86	232,646,845.58	91.07
1 至 2 年	9,405,333.33	3.31	18,758,130.10	7.34
2 至 3 年	1,248,274.54	0.44	1,345,778.84	0.53
3 年以上	1,097,350.47	0.39	2,707,521.96	1.06
合计	284,162,881.19	100.00	255,458,276.48	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

合同未履行完毕

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
福建鑫宏皓能源有限公司	13,897,603.20	4.89
宁波钢铁有限公司	10,668,109.88	3.75
四川欧飞宇机械设备有限公司	7,343,001.28	2.58
河北纵横集团丰南钢铁有限公司	6,481,998.60	2.28
PT KAWASAN INDUSTRI KENDAL	6,142,379.73	2.16
合计	44,533,092.69	15.66

其他说明

☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		

其他应收款	223,236,428.75	323,137,653.79
合计	223,236,428.75	323,137,653.79

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(11) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(12) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款

(13) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	195,648,869.87	309,628,296.76
1-2 年	33,601,896.26	15,314,962.66
2-3 年	7,774,223.17	8,459,856.90
3 年以上	15,560,606.16	18,849,342.62
账面余额合计	252,585,595.46	352,252,458.94
减：坏账准备	29,349,166.71	29,114,805.15
账面价值合计	223,236,428.75	323,137,653.79

(14) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	110,768,594.08	266,169,850.15
押金及保证金	54,599,498.64	59,485,468.74
应收暂付款	60,448,986.51	14,509,036.92
员工借款及备用金	2,444,930.41	5,010,725.54
其他	24,323,585.82	7,077,377.59
合计	252,585,595.46	352,252,458.94

(15) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	434,584.48	3,062,992.53	25,617,228.14	29,114,805.15
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-89,321.71	89,321.71		
—转入第三阶段		-1,554,844.63	1,554,844.63	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	750,237.24	4,876,212.39	-5,392,088.07	234,361.56
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	848,802.76	6,720,379.25	21,779,984.70	29,349,166.71

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
Thai Revenue Authority	59,949,211.50	23.73	应收退税款	1 年以内	
国家税务总局杭州市钱塘区税务局	50,009,038.48	19.80	应收退税款	1 年以内	
江苏金坛经济开发区财政局审计局	24,669,725.00	9.77	押金及保证金	1-2 年	4,933,945.00
PT BORINE TECHNOLOGY INDONESIA	3,344,985.63	1.32	押金及保证金	1 年以内	33,449.86
富阳经济技术开发区管理委员会	2,250,000.00	0.89	押金及保证金	3 年以上	2,250,000.00
合计	140,222,960.61	55.52	/	/	7,217,394.86

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(2) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本减值准备	账面价值
在途物资	281,922,124.46		281,922,124.46	235,769,931.24		235,769,931.24
原材料	2,425,759,052.11	3,279,633.24	2,422,479,418.87	2,089,970,554.00	3,517,763.49	2,086,452,790.51
在产品	1,200,338,320.61		1,200,338,320.61	1,028,577,950.44		1,028,577,950.44
库存商品	6,835,303,732.16	162,886,280.34	6,672,417,451.82	5,901,818,297.65	129,709,312.85	5,772,108,984.80
发出商品	464,441,280.73		464,441,280.73	282,762,963.61		282,762,963.61
委托加工物资	1,795,016.50		1,795,016.50	2,956,898.85		2,956,898.85
合计	11,209,559,526.57	166,165,913.58	11,043,393,612.99	9,541,856,595.79	133,227,076.34	9,408,629,519.45

(3) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(4) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,517,763.49	17,447.00			255,577.25	3,279,633.24
库存商品	129,709,312.85	64,814,096.61		30,310,503.16	1,326,625.96	162,886,280.34
合计	133,227,076.34	64,831,543.61		30,310,503.16	1,582,203.21	166,165,913.58

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(5) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(6) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
房屋及建筑物	33,340,882.92		33,340,882.92	具体详见本节“十八、其他重要事项”之“7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项”之说明		2026年
机器设备	148,881,933.97		148,881,933.97			2026年
合计	182,222,816.89		182,222,816.89			/

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	266,541,302.21	188,225,420.09
预缴所得税	80,861,311.82	84,990,055.67
其他	26,414,282.01	22,074,932.46
合计	373,816,896.04	295,290,408.22

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

14、债权投资**(1) 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 长期股权投资**(1) 长期股权投资情况**

□适用 √不适用

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

无

18、 其他权益工具投资**(1) 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

□适用 √不适用

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	21,187,984,812.00	20,726,216,791.06
固定资产清理		
合计	21,187,984,812.00	20,726,216,791.06

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境外土地所有权	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	508,680,581.28	9,122,117,212.45	1,910,400,037.51	23,403,487,968.99	74,160,245.52	35,018,846,045.75
2. 本期增加金额	-32,912,579.33	409,105,437.06	540,293,760.17	664,185,895.17	2,049,621.86	1,582,722,134.93
(1) 购置			666,235.90	206,401.78	825,398.27	1,698,035.95
(2) 在建工程转入	12,581,536.29	621,577,086.35	374,919,339.69	1,261,020,675.92	1,629,765.66	2,271,728,403.91
(3) 外币报表折算	-45,494,115.62	-212,471,649.29	164,708,184.58	-597,041,182.53	-405,542.07	-690,704,304.93
3. 本期减少金额		58,875,886.18	67,755,539.69	246,594,710.15	388,329.52	373,614,465.54
(1) 处置或报废			39,940,762.61	118,772,834.08	388,329.52	159,101,926.21
(2) 转入在建工程		58,875,886.18	27,814,777.08	127,821,876.07		214,512,539.33
4. 期末余额	475,768,001.95	9,472,346,763.33	2,382,938,257.99	23,821,079,154.01	75,821,537.86	36,227,953,715.14
二、累计折旧						
1. 期初余额		2,382,883,519.49	1,431,152,012.45	10,409,383,628.38	69,210,094.37	14,292,629,254.69
2. 本期增加金额		131,401,930.46	297,613,840.64	492,475,412.73	5,077,489.42	926,568,673.25
(1) 计提		175,646,031.29	246,628,274.35	709,613,916.94	5,288,848.21	1,137,177,070.79
(2) 外币报表折算		-44,244,100.83	50,985,566.29	-217,138,504.21	-211,358.79	-210,608,397.54
3. 本期减少金额			37,947,495.85	140,908,732.61	372,796.34	179,229,024.80
(1) 处置或报废			17,178,573.47	89,857,392.87	372,796.34	107,408,762.68
(2) 转入在建工程			20,768,922.38	51,051,339.74		71,820,262.12
4. 期末余额		2,514,285,449.95	1,690,818,357.24	10,760,950,308.50	73,914,787.45	15,039,968,903.14
三、账面价值						
1. 期末账面价值	475,768,001.95	6,958,061,313.38	692,119,900.75	13,060,128,845.51	1,906,750.41	21,187,984,812.00
2. 期初账面价值	508,680,581.28	6,739,233,692.96	479,248,025.06	12,994,104,340.61	4,950,151.15	20,726,216,791.06

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	3,013,884.59
合计	3,013,884.59

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
朝阳橡胶厂区房产	385,207,531.47	整块土地上的建筑物建完后办理
中策天津厂区房产	188,585,038.13	正在办理中
小计	573,792,569.60	

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,603,936,170.48	3,457,781,500.14
工程物资		
合计	3,603,936,170.48	3,457,781,500.14

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	233,006,902.24		233,006,902.24	43,235,997.95		43,235,997.95
安吉全钢载重子午轮胎等及橡胶制品生产线迁（建）项目	206,245,380.71		206,245,380.71	453,119,194.74		453,119,194.74
江苏金坛轮胎生产基地项目（一期工程）	863,429,046.94	81,574,241.39	781,854,805.55	710,337,503.49	87,559,563.69	622,777,939.80
中策泰国子午线轮胎项目	690,562,176.23		690,562,176.23	505,924,199.56		505,924,199.56
建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目	44,205,264.18		44,205,264.18	11,776,739.79		11,776,739.79
下沙厂区子午胎设备更新及改造项目	104,357,657.10		104,357,657.10	70,376,355.21		70,376,355.21
年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	223,911,156.17		223,911,156.17	182,685,370.19		182,685,370.19
中策印尼工程项目	773,007,042.68		773,007,042.68	795,674,552.90		795,674,552.90
中策天津生产线改扩建项目	246,200,909.19		246,200,909.19	390,124,358.79		390,124,358.79
零星工程	308,915,649.15	8,330,772.72	300,584,876.43	390,417,563.93	8,330,772.72	382,086,791.21
合计	3,693,841,184.59	89,905,014.11	3,603,936,170.48	3,553,671,836.55	95,890,336.41	3,457,781,500.14

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
高性能子午线轮胎绿色 5G 数字工厂项目	31.88 亿	43,235,997.95	193,790,503.05	4,019,598.76		233,006,902.24	62.4	65				自有资金、募集资金
安吉全钢载重子午轮胎等及橡胶制品生产线迁（建）项目	39.55 亿	453,119,194.74	274,723,464.93	521,597,278.96		206,245,380.71	107.73	90				自有资金
江苏金坛轮胎生产基地项目（一期工程）	24.20 亿	710,337,503.49	347,300,895.00	194,209,351.55		863,429,046.94	89.34	90				自有资金、募集资金
中策泰国子午线轮胎项目	16.00 亿	505,924,199.56	352,298,863.96	137,394,826.35	30,266,060.94	690,562,176.23	124.55	96				自有资金
建德春秋厂区改扩建及仓储配套项目	48.00 亿	11,776,739.79	105,852,167.53	73,423,643.14		44,205,264.18	100.34	96				自有资金、募集资金
下沙厂区子午胎设备更新及改造项目	-	70,376,355.21	244,301,985.01	210,320,683.12		104,357,657.10	—	—				自有资金
年产 250 万套全钢子午线载重轮胎生产线项目	8.50 亿	182,685,370.19	41,225,785.98			223,911,156.17	43.95	45				自有资金、募集资金
中策印尼工程项目	42.82 亿	795,674,552.90	437,717,958.52	456,106,157.88	4,279,310.86	773,007,042.68	54.89	55	16,216,958.57	8,128,716.93	1.55	自有资金、银行借款
中策天津生产线改扩建项目	-	390,124,358.79	111,387,435.28	255,310,884.88		246,200,909.19	62.4	65				自有资金、募集资金
合计		3,163,254,272.62	2,108,599,059.26	1,852,382,424.64	25,986,750.08	3,384,925,535.44	/	/			/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产**(1) 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产**(1) 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	房屋及建筑物	合 计
账面原值		
期初数	616,098,951.25	616,098,951.25
本期增加金额	51,354,233.30	51,354,233.30
1) 租入	51,354,233.30	51,354,233.30
本期减少金额	101,703,894.61	101,703,894.61
1) 处置	101,703,894.61	101,703,894.61
期末数	565,749,289.94	565,749,289.94
累计折旧		
期初数	358,493,555.33	358,493,555.33
本期增加金额	100,276,735.68	100,276,735.68
1) 计提	100,276,735.68	100,276,735.68
本期减少金额	60,877,891.31	60,877,891.31
1) 处置	60,877,891.31	60,877,891.31
期末数	397,892,399.70	397,892,399.70
账面价值		
期末账面价值	167,856,890.24	167,856,890.24
期初账面价值	257,605,395.92	257,605,395.92

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产**(1) 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标权	软件及其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,502,706,301.92	305,636,684.29	127,724,177.22	1,936,067,163.43
2.本期增加金额	196,629.68		8,405,037.25	8,601,666.93

(1)购置	196,629.68		8,405,037.25	8,601,666.93
3.本期减少金额	35,961,943.60			35,961,943.60
(1)处置	35,961,943.60			35,961,943.60
4.期末余额	1,466,940,988.00	305,636,684.29	136,129,214.47	1,908,706,886.76
二、累计摊销				
1.期初余额	259,131,590.23	273,970,817.72	92,486,219.45	625,588,627.40
2.本期增加金额	15,559,969.02	16,131,200.34	6,061,052.94	37,752,222.30
(1)计提	15,559,969.02	16,131,200.34	6,061,052.94	37,752,222.30
3.本期减少金额	3,318,264.22			3,318,264.22
(1)处置	3,318,264.22			3,318,264.22
4.期末余额	271,373,295.03	290,102,018.06	98,547,272.39	660,022,585.48
三、账面价值				
1.期末账面价值	1,195,567,692.97	15,534,666.23	37,581,942.08	1,248,684,301.28
2.期初账面价值	1,243,574,711.69	31,665,866.57	35,237,957.77	1,310,478,536.03

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并 形成的		处置		
知轮科技	71,515,246.10					71,515,246.10
合计	71,515,246.10					71,515,246.10

(2) 商誉减值准备

□适用 √不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及 依据	所属经营分部及依 据	是否与以前年度保持一致
知轮科技	经营性长期资产：商誉所在的	知轮科技包含商誉	是

	资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	的资产组为其从事的与轮胎销售与租赁相关的资产组	
--	--	-------------------------	--

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
排污权	9,886,475.40		903,037.89		8,983,437.51
林地补偿	55,295,151.49		629,698.38		54,665,453.11
其他	3,792,259.02	4,115,822.90	1,076,064.17		6,832,017.75
合计	68,973,885.91	4,115,822.90	2,608,800.44		70,480,908.37

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	135,647,779.52	21,969,612.91	56,821,278.60	10,543,538.01

可抵扣亏损	72,288,234.93	15,116,771.27	49,062,978.86	9,705,089.99
递延收益	238,877,701.51	58,903,569.39	219,611,734.85	54,902,933.71
租赁负债	162,207,440.85	36,134,982.04	230,586,679.07	49,591,233.41
未实现内部利润	259,155,420.00	38,873,313.00		
其他	109,115,204.47	16,367,280.67	23,540,610.66	3,531,091.60
合计	977,291,781.28	187,365,529.28	579,623,282.04	128,273,886.72

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
长期资产评估增值	2,547,269.00	636,817.25	2,841,616.76	710,404.20
使用权资产	158,364,036.40	35,320,383.61	225,443,785.14	48,504,415.15
合计	160,911,305.40	35,957,200.86	228,285,401.90	49,214,819.35

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	35,240,222.19	152,125,307.09	48,477,528.91	79,796,357.81
递延所得税负债	35,240,222.19	716,978.67	48,477,528.91	737,290.44

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,987,997,700.08	1,937,529,629.48
可抵扣亏损	203,164,871.11	276,665,625.07
未实现内部利润		194,658,351.67
合计	2,191,162,571.19	2,408,853,606.22

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	9,868,441.91	10,804,606.33	
2027 年	15,699,107.89	15,699,107.89	
2028 年	9,216,991.36	9,270,587.30	
2029 年	41,631,161.40	41,631,161.40	
2030 年	25,526,653.66	25,526,653.66	
2031 年			
2032 年			

2033 年		122,000,911.49	
2034 年	5,833,770.13	5,833,770.13	
2035 年	45,898,826.87	45,898,826.87	
2036 年	49,489,917.89		
合计	203,164,871.11	276,665,625.07	/

其他说明：
☐适用 ☒不适用

30、其他非流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产款	1,202,139,721.86		1,202,139,721.86	916,119,412.37		916,119,412.37
中策建德搬迁停工损失	114,873,014.87		114,873,014.87	93,660,473.50		93,660,473.50
合计	1,317,012,736.73		1,317,012,736.73	1,009,779,885.87		1,009,779,885.87

补偿性资产相关信息
☐适用 ☒不适用

31、所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	267,527,928.70	267,527,928.70	质押、冻结	保证金存款、住房维修基金、质押的大额存单	282,731,531.26	282,731,531.26	质押、冻结	保证金存款、住房维修基金、质押的大额存单
应收票据	1,670,869,024.36	1,670,869,024.36	背书或贴现受限	银行承兑汇票及商业承兑汇票已背书或贴现未终止确认	1,605,419,255.73	1,605,419,255.73	背书或贴现受限	银行承兑汇票及商业承兑汇票已背书或贴现未终止确认
合计	1,938,396,953.06	1,938,396,953.06	/	/	1,888,150,786.99	1,888,150,786.99	/	/

32、短期借款

(1) 短期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	9,416,891,536.08	7,500,137,625.68
借款利息	11,330,960.05	26,582,619.75

合计	9,428,222,496.13	7,526,720,245.43
----	------------------	------------------

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

33、 交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、 衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、 应付票据

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,257,000,000.00	1,184,000,000.00
银行承兑汇票	180,000,000.00	170,000,000.00
合计	1,437,000,000.00	1,354,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。

36、 应付账款

(1) 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	7,321,709,928.94	6,219,422,913.93
长期资产购置款	2,287,075,433.57	2,145,229,977.48
费用款	152,467,321.45	120,231,055.88
合计	9,761,252,683.96	8,484,883,947.29

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、 预收款项

(1) 预收账款项列示

☐适用 ☒不适用

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	232,472,359.27	238,501,255.45
未使用的积分奖励	14,370,624.24	18,845,852.84
合计	246,842,983.51	257,347,108.29

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	300,487,130.91	1,361,810,850.24	1,432,068,956.86	230,229,024.29
二、离职后福利-设定提存计划	25,376,252.78	135,732,480.48	138,809,761.11	22,298,972.15
三、辞退福利		662,090.45	662,090.45	
四、一年内到期的其他福利				
合计	325,863,383.69	1,498,205,421.17	1,571,540,808.42	252,527,996.44

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	290,683,832.28	1,143,523,740.08	1,209,845,651.02	224,361,921.34
二、职工福利费	927,214.99	56,072,878.79	56,946,359.48	53,734.30
三、社会保险费	6,815,529.39	85,879,871.88	88,426,454.83	4,268,946.44
其中：医疗保险费	6,272,410.47	80,062,398.64	82,487,776.34	3,847,032.77
工伤保险费	543,118.92	5,817,473.24	5,938,678.49	421,913.67

生育保险费				
四、住房公积金	689,714.80	59,432,705.20	59,493,491.20	628,928.80
五、工会经费和职工教育经费	1,370,839.45	16,901,654.29	17,357,000.33	915,493.41
合计	300,487,130.91	1,361,810,850.24	1,432,068,956.86	230,229,024.29

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	25,088,398.82	131,685,119.88	134,644,137.74	22,129,380.96
2、失业保险费	287,853.96	4,047,360.60	4,165,623.37	169,591.19
合计	25,376,252.78	135,732,480.48	138,809,761.11	22,298,972.15

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	28,382,325.17	52,677,106.66
企业所得税	95,179,747.09	61,131,199.92
代扣代缴个人所得税	2,114,322.27	3,384,367.96
城市维护建设税	3,507,743.42	4,799,123.69
房产税	24,960,913.27	43,906,615.07
土地使用税	14,182,259.18	20,659,694.37
教育费附加	1,978,713.94	2,661,645.55
地方教育附加	1,344,163.61	1,774,796.26
印花税	10,887,591.48	12,553,423.42
环境保护税	66,097.33	60,354.53
合计	182,603,876.76	203,608,327.43

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	637,826,762.79	632,090,305.48
合计	637,826,762.79	632,090,305.48

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

□适用 √不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营性费用	449,157,217.14	445,620,083.64
押金保证金	112,378,803.73	105,923,870.46
应付暂收款	73,315,801.58	77,634,415.17
其他	2,974,940.34	2,911,936.21
合计	637,826,762.79	632,090,305.48

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	1,194,775,677.78	1,843,458,828.57
1 年内到期的租赁负债	136,240,137.42	159,043,030.12
合计	1,331,015,815.20	2,002,501,858.69

其他说明：

无

44、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的承兑票据	1,516,443,626.09	1,553,366,355.00
预提返利	1,111,727,891.33	1,081,166,480.74
待转销项税额	13,078,982.52	16,319,213.50
合计	2,641,250,499.94	2,650,852,049.24

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1) 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		
信用借款	3,962,100,000.00	3,222,214,000.00
借款利息	2,758,070.88	1,052,536.12
合计	3,964,858,070.88	3,223,266,536.12

长期借款分类的说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

46、 应付债券**(1) 应付债券**

□适用 √不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3) 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	42,240,072.02	113,465,068.87

未确认的融资费用	-1,004,346.91	-3,688,674.19
合计	41,235,725.11	109,776,394.68

48、 长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

长期应付款

□适用 √不适用

专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预计三包退货	217,643,800.84	212,760,536.98	三包理赔
合计	217,643,800.84	212,760,536.98	/

51、 递延收益**递延收益情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	424,508,638.83	55,774,800.00	28,067,576.67	452,215,862.16	搬迁或资产购建补助
合计	424,508,638.83	55,774,800.00	28,067,576.67	452,215,862.16	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	

股份总数	874,485,598.00						874,485,598.00
------	----------------	--	--	--	--	--	----------------

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**☐适用 ☒不适用**(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**55、资本公积**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	9,660,760,938.92			9,660,760,938.92
其他资本公积	243,731,464.82	23,012,158.98		266,743,623.80
合计	9,904,492,403.74	23,012,158.98	-	9,927,504,562.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加未以权益结算的股份支付费用，增加资本公积-其他资本公积 23,012,158.98 元。

56、库存股☐适用 ☒不适用**57、其他综合收益**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、将重分类进损益的其他综合收益	498,681,681.00	-865,800,009.30				-865,800,009.30		-367,118,328.30
其中：外币财务报表	498,531,619.99	-865,800,009.30				-865,800,009.30		-367,268,389.31

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
折算差额								
其他	150,061.01							150,061.01
其他综合收益合计	498,681,681.00	-865,800,009.30				-865,800,009.30		-367,118,328.30

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	437,242,799.00			437,242,799.00
合计	437,242,799.00			437,242,799.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
期初未分配利润	13,096,460,918.50	10,129,550,027.75
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,440,401,206.25	4,147,466,448.15
减：提取法定盈余公积		43,724,280.00
应付普通股股利	1,250,514,405.14	1,136,831,277.40
期末未分配利润	14,286,347,719.61	13,096,460,918.50

61、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	23,380,079,965.65	18,531,064,919.75	21,790,768,705.98	17,316,447,424.92
其他业务	94,416,486.82	52,271,105.36	64,293,589.02	50,518,333.67
合计	23,474,496,452.47	18,583,336,025.11	21,855,062,295.00	17,366,965,758.59

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	主营业务收入	主营业务成本
按经营地区分类		
境内	12,124,421,515.78	9,298,504,933.63
境外	11,255,658,449.87	9,232,559,986.12
合计	23,380,079,965.65	18,531,064,919.75

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品签收时	合同约定	轮胎产品	是	无	保证类质量保证
合计	/	/	/	/		/

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为246,842,983.51元，其中：246,842,983.51元预计将于2026年度确认收入。

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	19,481,551.80	21,696,627.45
教育费附加	9,084,662.01	10,687,346.05
地方教育附加	6,056,441.34	7,124,897.40
房产税	29,361,313.27	28,921,505.46
土地使用税	10,309,187.13	12,176,874.09
印花税	19,126,498.69	17,662,572.98
其他税金	1,167,065.19	1,660,810.94
合计	94,586,719.43	99,930,634.37

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
仓储费	106,594,680.06	106,439,154.78
职工薪酬	132,669,063.03	123,946,168.18
折旧摊销	159,660,725.57	148,626,958.47
营销活动费	68,266,401.60	64,032,195.92
广告宣传费	32,678,119.11	31,548,529.33
包装费	76,640,918.47	67,040,187.91
装卸费	85,920,048.89	73,456,509.33
保险费	26,560,032.31	20,838,513.53
办公、差旅及招待费	28,320,908.16	21,666,487.61
销售服务费	24,929,391.97	26,208,075.71
股份支付	2,527,088.44	2,547,559.92
其他	33,684,920.14	33,818,962.48
合计	778,452,297.75	720,169,303.17

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	306,897,387.40	273,340,423.81
折旧摊销	80,345,017.11	61,033,988.44
办公费	35,293,683.14	29,307,978.41
差旅及招待费	23,448,349.22	17,061,966.29
修理费	13,144,356.21	13,444,179.28
股份支付	20,485,070.54	20,959,849.62
环保及安全支出	12,657,283.76	10,041,758.98
中介顾问费	6,868,241.68	7,122,940.65
其他	39,191,920.50	42,495,858.16
合计	538,331,309.56	474,808,943.64

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	228,438,167.41	188,045,725.08
直接投入	434,247,019.14	432,376,611.25
折旧摊销	71,914,172.92	72,635,121.07
检测及认证费	24,736,011.71	24,777,034.47
技术开发费	5,311,697.39	4,217,243.06
其他	10,343,443.21	9,666,826.94
合计	774,990,511.78	731,718,561.87

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	153,158,025.36	167,581,676.17
利息收入	-38,898,034.98	-40,280,182.69
汇兑损益	99,451,971.67	27,985,097.32
租赁负债未确认融资费用摊销	3,744,119.35	3,043,451.14
银行手续费及其他	7,091,078.44	6,600,322.22
合计	224,547,159.84	164,930,364.16

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	28,067,576.67	29,472,236.06
与收益相关的政府补助	27,486,248.81	18,229,369.74
增值税税收优惠	154,190,747.84	175,132,324.53
代扣个人所得税手续费返还	912,784.18	643,940.82
合计	210,657,357.50	223,477,871.15

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财收益	218,791.94	
合计	218,791.94	

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-7,892,457.78	1,585,699.28
合计	-7,892,457.78	1,585,699.28

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	-48,413,201.92	27,718,207.16
合计	-48,413,201.92	27,718,207.16

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-64,831,543.61	-86,951,059.27
二、长期资产减值损失		115,316.99
三、其他	-7,686.67	-394,343.70
合计	-64,839,230.28	-87,230,085.98

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
长期资产处置收益	3,952,636.40	4,368,002.07
合 计	3,952,636.40	4,368,002.07

其他说明：

□适用 √不适用

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	69,737.39	898,302.14	69,737.39
政府补助	9,000.00	16,500.00	9,000.00
赔款收入	505,024.82	318,005.13	505,024.82
其他	251,101.37	1,614,091.58	251,101.37
合计	834,863.58	2,846,898.85	834,863.58

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	50,094.37	852,504.35	50,094.37
对外捐赠	518,006.40	660,716.30	518,006.40
滞纳金、罚款	551,092.80	3,006.11	551,092.80
赔款支出	9,428.53	81,932.70	9,428.53
水利建设基金	3,151.42	4,051.81	
其他	491,906.26	5,529,090.59	491,906.26
合计	1,623,679.78	7,131,301.86	1,620,528.36

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	205,094,229.31	145,943,164.17
递延所得税费用	-72,349,261.05	-6,003,309.77
合计	132,744,968.26	139,939,854.40

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,573,147,508.66
按法定/适用税率计算的所得税费用	381,261,855.76
子公司适用不同税率的影响	7,670,807.52
调整以前期间所得税的影响	3,794,409.37
非应税收入的影响	-50,810,608.39
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,451,468.74
加计扣除的影响	-152,336,371.69
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-68,391,682.73
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,105,089.68
所得税费用	132,744,968.26

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的押金保证金	33,310,422.62	52,393,714.95
收到的政府补助	83,270,048.81	72,817,105.80
收回票据保证金	525,418,622.31	348,328,482.16
利息收入	38,898,034.98	40,280,182.69
其他	2,799,931.27	24,515,714.56
合计	683,697,059.99	538,335,200.16

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
经营性费用	1,079,352,895.37	808,960,177.57
支付的押金保证金	21,745,431.41	29,272,245.13
支付的票据保证金	510,215,019.75	390,328,911.46
其他	27,594,335.37	24,220,676.11
合计	1,638,907,681.90	1,252,782,010.27

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置搬迁资产、机器设备等收到的现金	22,164,110.50	194,268,020.06
合计	22,164,110.50	194,268,020.06

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,569,530,045.18	2,214,086,790.17
合计	1,569,530,045.18	2,214,086,790.17

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金	111,420,714.79	107,818,393.68
其他		547,448.55
合计	111,420,714.79	108,365,842.23

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	7,526,720,245.43	8,004,947,892.89		6,096,400,000.00	7,045,642.19	9,428,222,496.13
长期借款（含一年内到期的长期借款）	5,066,725,364.69	2,126,500,000.00	10,256,097.38	2,043,847,713.41		5,159,633,748.66
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	268,819,424.80		22,349,816.40	109,949,259.32	3,744,119.35	177,475,862.53
其他应付款（含应付股利）			1,250,514,405.14	1,250,514,405.14		
合计	12,862,265,034.92	10,131,447,892.89	1,283,120,318.92	9,500,711,377.87	10,789,761.54	14,765,332,107.32

(4) 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☐适用 ☒不适用

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,440,402,540.40	2,322,234,165.47
加：资产减值准备	64,839,230.28	87,230,085.98
信用减值损失	48,413,201.92	-27,718,207.16
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,137,177,070.79	970,270,965.80
使用权资产摊销	99,857,995.87	105,237,342.51
无形资产摊销	37,752,222.30	37,033,458.95
长期待摊费用摊销	2,608,800.44	10,158,044.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-3,952,636.40	-4,368,002.07

固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-19,643.02	-45,797.79
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	7,892,457.78	-1,585,699.28
财务费用（收益以“-”号填列）	256,354,116.38	198,610,224.63
投资损失（收益以“-”号填列）	-218,791.94	
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-72,328,949.28	-5,929,722.85
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-20,311.77	-73,586.92
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,950,459,213.55	-617,948,754.97
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-2,423,730,956.46	-3,111,570,031.75
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,173,691,649.49	27,349,638.48
其他	23,012,158.98	23,507,409.54
经营活动产生的现金流量净额	841,270,942.21	12,391,532.89
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,508,734,004.77	6,502,541,754.74
减：现金的期初余额	4,959,594,500.74	3,899,184,042.82
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-450,860,495.97	2,603,357,711.92

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,508,734,004.77	4,959,594,500.74
其中：库存现金	117,112.08	263,800.16
可随时用于支付的银行存款	4,503,149,027.16	4,955,087,493.07
可随时用于支付的其他货币资金	5,467,865.53	4,243,207.51
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,508,734,004.77	4,959,594,500.74
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	550,578,844.60	913,820,432.91

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
----	------	----

银行存款	550,578,844.60	募集资金
合计	550,578,844.60	/

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款		18,754,567.74	使用受限
其他货币资金	267,527,928.70	263,976,963.52	使用受限
合计	267,527,928.70	282,731,531.26	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	——	——	3,008,941,139.60
其中：美元	385,290,721.23	6.8109	2,624,176,573.23
欧元	20,122,945.05	7.7671	156,296,926.53
泰铢	825,864,149.94	0.2042	168,641,459.42
雷亚尔	445,946.13	1.3142	586,062.41
港币	3,350,755.45	0.8686	2,910,466.18
日元	106,889,071.00	0.0420	4,489,340.98
印度尼西亚卢比	105,598,180,231.09	0.0004	42,239,272.09
墨西哥比索	24,636,999.65	0.3897	9,601,038.76
应收账款	——	——	3,802,631,566.44
其中：美元	489,369,667.70	6.8109	3,333,047,869.75
欧元	18,079,230.12	7.7671	140,423,188.29
泰铢	354,560,357.05	0.2042	72,401,224.91
雷亚尔	253,113.07	1.3142	332,641.20
日元	1,236,206.67	0.0420	51,920.68
印度尼西亚卢比	640,936,804,015.18	0.0004	256,374,721.61
其他应收款	——	——	11,852,796.10
其中：美元	869,382.32	6.8109	5,921,276.05
欧元	27,470.37	7.7671	213,365.09
泰铢	7,367,484.72	0.2042	1,504,440.38
港币	51,807.51	0.8686	45,000.00
印度尼西亚卢比	10,421,786,449.78	0.0004	4,168,714.58
应付账款	——	——	1,668,396,118.22

其中：美元	148,421,810.07	6.8109	1,010,886,106.18
欧元	641,711.80	7.7671	4,984,239.72
泰铢	2,577,222,927.41	0.2042	526,268,921.78
印度尼西亚卢比	311,563,596,484.36	0.0004	124,625,438.59
墨西哥比索	4,186,327.82	0.3897	1,631,411.95
其他应付款	——	——	420,273,515.71
其中：美元	47,402,081.51	6.8109	322,850,836.97
欧元	1,342,820.09	7.7671	10,429,817.92
泰铢	400,917,955.97	0.2042	81,867,446.61
雷亚尔	403,567.58	1.3142	530,368.51
港币	720,002.36	0.8686	625,394.05
印度尼西亚卢比	9,924,129,125.00	0.0004	3,969,651.65
一年内到期的非流动负债	——	——	15,268,421.68
其中：泰铢	74,771,898.53	0.2042	15,268,421.68

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☐适用 ☒不适用

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	55,844,803.31	128,365,339.33
合计	55,844,803.31	128,365,339.33
与租赁相关的当期损益及现金流		
项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	3,744,119.35	3,043,451.14
与租赁相关的总现金流出	167,265,518.10	236,731,181.56

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☐适用 ☒不适用

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额167,265,518.10(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
固定资产租赁收入	1,106,713.91	
合计	1,106,713.91	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**☐适用 ☒不适用**83、 数据资源**☐适用 ☒不适用**84、 其他**☐适用 ☒不适用**八、研发支出****1、 按费用性质列示**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	228,438,167.41	188,045,725.08
直接投入	434,247,019.14	432,376,611.25
折旧摊销	71,914,172.92	72,635,121.07
检测及认证费	24,736,011.71	24,777,034.47
技术开发费	5,311,697.39	4,217,243.06
其他	10,343,443.21	9,666,826.94
合计	774,990,511.78	731,718,561.87
其中：费用化研发支出	774,990,511.78	731,718,561.87
资本化研发支出		

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

2、同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、反向购买

☐适用 ☒不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

2026年2月，本公司设立印尼贸易，主要业务范围为轮胎产品的进口与销售，注册资本为166.00亿印度尼西亚卢比。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

☒ 适用 ☐ 不适用

其他说明：

截至报告期末，公司将中策泰国、海潮贸易、中策建德等 30 家子（孙）公司纳入合并财务报表范围，具体详见本节“三、公司基本情况”之“1、公司概况”中的说明。

(2) 重要的非全资子公司

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐ 适用 ☒ 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

☐ 适用 ☒ 不适用

4、重要的共同经营

☐ 适用 ☒ 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

6、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐ 适用 ☒ 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	424,508,638.83	55,774,800.00		28,067,576.67		452,215,862.16	与资产相关
合计	424,508,638.83	55,774,800.00		28,067,576.67		452,215,862.16	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	28,067,576.67	29,472,236.06
与收益相关	27,495,248.81	18,245,869.74
合计	55,562,825.48	47,718,105.80

其他说明：
无

十二、与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具

在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“4、应收票据”、“5、应收账款”、“6、合同资产”、“7、应收款项融资”、“8、预付款项”、“9、其他应收款”的说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2026年6月30日，本公司应收账款和合同资产的11.77%（2025年12月31日：11.42%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	9,428,222,496.13	9,518,726,653.02	9,518,726,653.02		
长期借款	3,964,858,070.88	4,104,306,046.01		4,104,306,046.01	
应付票据	1,437,000,000.00	1,437,000,000.00	1,437,000,000.00		
应付账款	9,761,252,683.96	9,761,252,683.96	9,761,252,683.96		
其他应付款	637,826,762.79	637,826,762.79	637,826,762.79		
一年内到期的非流动负债	1,331,015,815.20	1,350,049,677.50	1,350,049,677.50		
其他流动负债	2,628,171,517.42	2,628,171,517.42	2,628,171,517.42		
租赁负债	41,235,725.11	41,235,725.11		41,235,725.11	
小 计	29,229,583,071.49	29,478,569,065.81	25,333,027,294.69	4,145,541,771.12	

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
短期借款	7,526,720,245.43	7,587,849,850.02	7,587,849,850.02		
长期借款	3,223,266,536.12	3,340,105,813.83		3,340,105,813.83	
应付票据	1,354,000,000.00	1,354,000,000.00	1,354,000,000.00		
应付账款	8,484,883,947.29	8,484,883,947.29	8,484,883,947.29		
其他应付款	632,090,305.48	632,090,305.48	632,090,305.48		
一年内到期的非流动负债	2,002,501,858.69	2,018,603,644.56	2,018,603,644.56		
其他流动负债	2,634,532,835.74	2,634,532,835.74	2,634,532,835.74		
租赁负债	109,776,394.68	113,465,068.87		113,465,068.87	
小 计	25,967,772,123.43	26,165,531,465.79	22,711,960,583.09	3,453,570,882.70	

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“81、外币货币性项目”的说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
------	-----------	-----------	--------	-------------

票据背书/贴现	应收款项融资	2,902,413,611.98	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款债权凭证背书	应收款项融资	238,331,919.18	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	1,670,869,024.36	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	4,811,614,555.52	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	3,140,745,531.16	
合计	/	3,140,745,531.16	

(3) 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	1,670,869,024.36	1,670,869,024.36
合计	/	1,670,869,024.36	1,670,869,024.36

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	13,298,250.78			13,298,250.78
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	13,298,250.78			13,298,250.78
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	13,298,250.78			13,298,250.78
(3) 衍生金融资产				
2. 应收款项融资			89,378,735.36	89,378,735.36
持续以公允价值计量的资产总额	13,298,250.78		89,378,735.36	102,676,986.14

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票、应收账款债权凭证，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、租赁负债等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
杭州中策海潮企业管理有限公司	浙江省	投资管理	350,000.00	36.97	36.97

本企业的母公司情况的说明

中策海潮直接持有公司 323,317,169 股股份，持股比例为 36.9723%，是公司的控股股东。

本企业最终控制方是仇建平和仇菲父女。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见本节“十、在其他主体中的权益”之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
巨星控股集团有限公司	仇建平直接持股并控制的企业
杭州市实业投资集团有限公司	持股 5%以上的股东
彤程新材料集团股份有限公司	持股 5%以上的股东
杭州巨星科技股份有限公司	巨星控股集团有限公司的子公司
浙江杭叉控股股份有限公司	
杭实国贸香港有限公司	杭州市实业投资集团有限公司的子公司
浙江四邦实业有限公司	
杭州热联（香港）有限公司	
浙江海晟能化工贸有限公司	
Red Avenue Group Limited	彤程新材料集团股份有限公司的子公司
彤程化学（中国）有限公司	
浙江巨星工具有限公司	杭州巨星科技股份有限公司的子公司
杭州巨星工具有限公司	
杭州联和电气制造有限公司	
香港巨星国际有限公司	
浙江狮万克电器有限公司	
杭州华达科捷光电仪器有限公司	
杭州巨星五金工具有限公司	
杭州欧镭激光技术有限公司	
Zhongshan Geelong Manufacturing Company Limited	
杭叉集团股份有限公司	浙江杭叉控股股份有限公司的子公司
浙江杭叉配件销售有限公司	杭叉集团股份有限公司的子公司
Hangcha (Thailand) Co. Ltd	
浙江杭叉进出口有限公司	
杭叉集团租赁有限公司	
杭州杭叉高空设备有限公司	
浙江杭叉国自智能科技有限公司机器人有限公司	
浙江国自机器人技术股份有限公司	
浙江国自智能装备有限公司	
杭州巨星精密机械有限公司	仇建平控制的其他企业

沈金荣、沈昊昱	公司董事、高级管理人员
葛国荣、张利民、沈建农、徐利达、蒋志强、许仁昌、王先宁、叶松	公司高级管理人员

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
杭州巨星科技股份有限公司	配件	28,920.35	500,000.00	否	
杭叉集团股份有限公司	配件、材料等	809,236.35	50,000,000.00	否	848,010.93
杭州市实业投资集团有限公司	原材料、劳保用品	26,868,737.32	60,000,000.00	否	7,336,121.99
彤程新材料集团股份有限公司	原材料	215,970,976.22	400,000,000.00	否	176,960,450.03

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州巨星科技股份有限公司	轮胎、配件	69,603,994.75	24,531,138.21
杭叉集团股份有限公司	轮胎、配件	159,696,745.58	141,488,036.75
杭州巨星精密机械有限公司	轮胎、配件	2,015.93	5,865.48

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

- 1、杭州巨星科技股份有限公司、杭州市实业投资集团有限公司、彤程新材料集团股份有限公司、杭叉集团股份有限公司均包括其下属分子公司数据，下同；
- 2、杭叉集团股份有限公司获批的交易额度包含材料及设备的交易额度。

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：
☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
杭州市实业投资集团有限公司	土地	7,697.71	/	/	/	/	/	/	/	/	/

关联租赁情况说明
☐适用 ☒不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用**(5) 关联方资金拆借**☐适用 ☒不适用**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭叉集团股份有限公司	设备	5,735,726.73	4,822,423.00

(7) 关键管理人员报酬☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,209.21	1,207.45

(8) 其他关联交易☐适用 ☒不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1) 应收项目**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	杭州巨星科技股份有限公司	6,610,306.00	66,103.06	13,565,032.02	135,650.32
	杭叉集团股份有限公司	81,881,317.35	818,813.17	31,905,335.64	319,053.36
小计		88,491,623.35	884,916.23	45,470,367.66	454,703.68
其他非流动资产					
	杭叉集团股份有限公司	6,750,000.00		6,750,000.00	
小计		6,750,000.00		6,750,000.00	
其他应收款					

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	杭州市实业投资集团有限公司	20,000.00	200.00	20,000.00	200.00
小计		20,000.00	200.00	20,000.00	200.00

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	彤程新材料集团股份有限公司	112,852,890.21	108,279,701.51
	杭叉集团股份有限公司	42,111,681.89	44,668,290.25
	杭州巨星科技股份有限公司	3,960.00	18,320.00
小计		154,968,532.10	152,966,311.76
其他应付款			
	杭叉集团股份有限公司	80,000.00	80,000.00
小计		80,000.00	80,000.00

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1) 明细情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	管理人员、销售人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	评估公司评估的市场公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	评估公司评估的市场公允价值

可行权权益工具数量的确定依据	资产负债表日可行权人数的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	266,743,623.80

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	20,485,070.54	
销售人员	2,527,088.44	
合计	23,012,158.98	

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

□适用 √不适用

2、或有事项**(4) 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

(5) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

□适用 √不适用

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

本公司主要业务为生产和销售轮胎、车胎等橡胶产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本节“七、合并财务报表项目注释”之“61、营业收入和营业成本”的说明。

(2) 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4) 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	8,099,176,683.54	6,201,556,883.02
1-2 年	51,538,195.60	736,870,643.25
2-3 年	48,464,351.22	32,924,838.77
3 年以上	87,605,375.75	77,335,059.23
账面余额合计	8,286,784,606.11	7,048,687,424.27
减：坏账准备	198,135,816.43	171,114,558.47
账面价值合计	8,088,648,789.68	6,877,572,865.80

(2) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	54,023,022.51	0.65	54,023,022.51	100.00		54,031,936.90	0.77	54,031,936.90	100.00	
按组合计提坏账准备	8,232,761,583.60	99.35	144,112,793.92	1.75	8,088,648,789.68	6,994,655,487.37	99.23	117,082,621.57	1.67	6,877,572,865.80
合计	8,286,784,606.11	100.00	198,135,816.43	2.39	8,088,648,789.68	7,048,687,424.27	100.00	171,114,558.47	2.43	6,877,572,865.80

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合、应收内部关联方组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	6,130,007,772.49	144,112,793.92	2.35
应收内部关联方款项组合	2,102,753,811.11		
合计	8,232,761,583.60	144,112,793.92	1.75

按组合计提坏账准备的说明：

☒适用 ☐不适用

采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	5,996,422,872.43	59,964,228.72	1.00
1-2 年	51,538,195.60	10,307,639.12	20.00
2-3 年	41,028,891.92	32,823,113.54	80.00
3 年以上	41,017,812.54	41,017,812.54	100.00
小 计	6,130,007,772.49	144,112,793.92	2.35

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	54,031,936.90		8,914.39			54,023,022.51
按组合计提坏账准备	117,082,621.57	27,030,172.35				144,112,793.92
合计	171,114,558.47	27,030,172.35	8,914.39			198,135,816.43

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
------	----------	----------	---------------	--------------------------	----------

海潮贸易	1,886,286,117.24		1,886,286,117.24	22.48	
中国重型汽车集团有限公司	301,074,614.71	11,165,000.00	312,239,614.71	3.72	3,123,394.12
北汽福田汽车股份有限公司	203,687,276.48	49,945,945.24	253,633,221.72	3.02	2,536,332.22
一汽解放集团股份有限公司	136,980,861.21		136,980,861.21	1.63	6,108,041.63
重庆长安汽车股份有限公司	114,409,324.27	35,751.70	114,445,075.97	1.36	1,201,656.79
合计	2,642,438,193.91	61,146,696.94	2,703,584,890.85	32.22	12,969,424.76

其他说明：

☐适用 ☒不适用**2、其他应收款****项目列示**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	9,169,381,662.94	10,248,427,713.37
合计	9,169,381,662.94	10,248,427,713.37

其他说明：

☐适用 ☒不适用**应收利息****(1) 应收利息分类**☐适用 ☒不适用**(2) 重要逾期利息**☐适用 ☒不适用**(3) 按坏账计提方法分类披露**☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(12) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	9,167,430,458.78	10,238,992,880.23
1-2 年	2,443,736.05	7,728,253.83
2-3 年	1,655,651.73	5,190,990.39
3 年以上	5,721,134.64	5,060,124.49
账面余额合计	9,177,250,981.20	10,256,972,248.94
减：坏账准备	7,869,318.26	8,544,535.57
账面价值合计	9,169,381,662.94	10,248,427,713.37

(14) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
内部关联方	9,083,929,917.79	10,046,138,391.37
押金及保证金	6,426,461.22	6,697,692.08
员工借款及备用金	596,291.15	3,544,909.02
应收暂付款	35,712,661.82	3,740,051.08
应收退税款	50,009,038.48	193,739,395.21
其他	576,610.74	3,111,810.18
账面余额合计	9,177,250,981.20	10,256,972,248.94
减：坏账准备	7,869,318.26	8,544,535.57
账面价值合计	9,169,381,662.94	10,248,427,713.37

(15) 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	67,427.09	272,106.25	8,205,002.23	8,544,535.57
2026年1月1日余额在本期				
——转入第二阶段	-24,437.36	24,437.36		

—转入第三阶段		-331,130.35	331130.35	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	291,925.30	523,333.95	-1,490,476.56	-675,217.31
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日 余额	334,915.03	488,747.21	7,045,656.02	7,869,318.26

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(16) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
中策安吉	2,413,049,765.74	26.46	内部关联方款项	1 年以内	
中策天津	2,222,060,601.90	24.37	内部关联方款项	1 年以内	
中策金坛	1,299,145,614.59	14.25	内部关联方款项	1 年以内	
朝阳橡胶	1,145,787,895.43	12.56	内部关联方款项	1 年以内	
中策建德	580,373,573.50	6.36	内部关联方款项	1 年以内	
合计	7,660,417,451.16	84.00	/	/	

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29
合计	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29	4,127,146,548.29	300,000,000.00	3,827,146,548.29

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
朝阳橡胶	534,577,190.86						534,577,190.86	
中策清泉	586,400,495.33						586,400,495.33	
中策建德	341,320,000.00						341,320,000.00	
海潮贸易	81,931.10						81,931.10	
中策金坛		300,000,000.00						300,000,000.00
中策泰国	1,090,681,654.07						1,090,681,654.07	
车空间	10,000,000.00						10,000,000.00	
能源科技	10,000,000.00						10,000,000.00	
中策安吉	300,000,000.00						300,000,000.00	
中策美国	626,920.00						626,920.00	
循环科技	60,609,258.67						60,609,258.67	
中纺胶管	52,631,400.00						52,631,400.00	
中策物流	1,000,000.00						1,000,000.00	
中策巴西	1,347,315.36						1,347,315.36	
杭州海潮	100,000,000.00						100,000,000.00	
中策欧洲	3,655,550.00						3,655,550.00	
朝阳工贸	52,800,000.00						52,800,000.00	
中策天津	550,000,000.00						550,000,000.00	

知轮科技	131,414,832.90						131,414,832.90	
合计	3,827,146,548.29	300,000,000.00					3,827,146,548.29	300,000,000.00

(2) 对联营、合营企业投资

☐适用 ☒不适用

(3) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	16,919,443,425.36	14,631,761,449.89	16,812,478,832.62	14,621,150,516.50
其他业务	4,877,493,174.85	4,737,610,628.82	3,684,965,784.97	3,535,880,865.80
合计	21,796,936,600.21	19,369,372,078.71	20,497,444,617.59	18,157,031,382.30

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	主营业务收入	主营业务成本
境内	11,752,132,030.13	10,204,433,825.19
境外	5,167,311,395.23	4,427,327,624.70
合计	16,919,443,425.36	14,631,761,449.89

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品签收时	合同约定	轮胎产品	是	无	保证类质量保证
合计	/	/	/	/		/

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为188,483,874.79元，其中：188,483,874.79元预计将于2026年度确认收入。

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财收益	218,791.94	
合计	218,791.94	

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,952,636.40	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	55,508,033.03	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-7,673,665.84	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-794,664.78	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		

项目	金额	说明
减：所得税影响额	8,540,271.76	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	42,452,067.05	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.53	2.79	2.79
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	9.36	2.74	2.74

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：沈金荣

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 17 日

修订信息

☐适用 ☒不适用