

株洲中车时代电气股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案半年度评估报告

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护株洲中车时代电气股份有限公司（以下简称“公司”或“时代电气”）全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，2026 年 3 月 27 日，公司以“提升经营质量、加大科技创新、强化投资者回报、培育新质生产力”为核心，结合自身发展战略和经营情况，制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，为公司 2026 年度提质增效重回报行动制定出明确的工作方向。

2026 年上半年，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将行动方案在报告期内的实施和效果评估情况报告如下：

一、坚持以专业化拓业务，聚焦主业深耕细作新兴业务

2026 年上半年，面对国际地缘冲突持续和国内经济总体增速平稳但内需不振的复杂局面，公司秉持“高质量经营、高效率运营”的发展理念，坚持“同心多元化”战略，深耕细作轨道交通领域，创新发展新兴产业，实现了公司的稳健发展。

报告期内，公司经营业绩稳中有进，实现营业收入人民币 130.71 亿元（同比增长 7.01%），实现归属于母公司的净利润人民币 17.12 亿元（同比增长 2.44%），实现基本每股收益人民币 1.25 元/股（同比增长 3.31%）。2026 年上半年公司业务板块营业收入具体情况如下：

单位：人民币亿元

收入板块	本期数	上年同期数	变动比例(%)
轨道交通板块	75.80	69.11	9.67
其中：轨道交通电气装备板块	62.38	55.15	13.11
轨道工程机械板块	5.90	5.63	4.68
通信信号系统板块	5.44	4.70	15.67
其他轨道交通装备板块	2.08	3.63	-42.70
新兴装备板块	54.28	52.44	3.50
其中：半导体板块	26.99	24.16	11.69
汽车板块	14.64	9.99	46.50
海洋板块	5.53	4.23	30.76
新能源板块	3.67	10.47	-64.99
工业板块	3.45	3.59	-3.74
其他板块	0.63	0.59	8.41
合计	130.71	122.14	7.01

在轨道交通产业方面，全国铁路固定资产投资同比增长 2.05%，铁路客货运量增势良好，动车组和机车市占率稳定；CR450 动车组运用考核顺利进行，系列永磁和新能源机车项目持续推进，检修业务发展平稳；城轨牵引系统新获订单继续领跑行业，跨平台检修业务持续发力；海外市场开拓获得新成果，在亚洲、美洲、欧洲等地中标 29 个项目，包括配套各类机车、动力集中型动车组、城轨等多项产品的

不同系统产品；积极推进针对干线铁路和城轨市场的轨道工程机械装备新品研发和推广，新获 JJC 型接触网检修车、探伤车等车型的大修订单；干线铁路信号产品市场占有率保持稳定，城轨领域中标广州 2 号线信号改造项目，实现国家中心城市的首单突破。

在新兴装备业务方面，随着国家“双碳”战略的深入推进，2026 年作为能耗双控全面转向碳排放双控的首年，绿色低碳转型进入新阶段。

半导体板块：IGBT 效率和出流能力达到行业领先水平，第 8 代逆导 IGBT 芯片已量产，第 9 代 IGBT 芯片持续推进；SiC 电性能水平达到国际主流，实现第 3 代平面栅芯片、第 3.5 代精细平面栅芯片量产，第 4 代沟槽栅芯片送样。

功率半导体 IGBT 产线持续满产，8 英寸 SiC 产线产能爬坡进展顺利，具备稳定产出能力；汽车功率模块国内市占率 14%，排名第二，SiC 产品定点持续突破；新型电力系统领域国内市占率过半；工业领域，双极领域新签订取得增长。传感器业务持续增长，轨交领域市场稳固，工业和汽车领域聚焦老客户的份额提升和新客户的市场开拓。

汽车板块：技术攻坚与市场开拓并重，以体积减小和功率密度提升筑牢核心技术底座，深耕优质客户，定点持续推进，商用车业务增速明显。

新能源板块：光储风氢多产业协同，中标容量位居国内前列，尤其是在光伏逆变器单体大项目上取得突破，全球化布局提速，核心光储产品完成欧洲、中东多国并网认证。

海洋板块：海工装备成功研制超大功率的挖沟机和大深度的铺设

犁，具备射流和犁式 5 米埋深作业能力，持续推进电动机械臂、电动挖沟机等新型智能海工装备的研发迭代，实现行业技术引领。

工业板块：矿山变频器借主机厂出海浪潮，大力开拓海外市场，紧扣电动化趋势，实现矿卡纯电平台设计与应用；助力船舶绿色化进程，推进轴发配套，系统+变频器双线并举，赋能整船减碳，业务增长显著；冶金深耕国产化替代，获取中厚板轧机、1780mm 热连轧等典型业绩；空调业务在保证基本盘稳定的基础上，持续开拓大型数据中心、热泵等增量场景的应用业绩。

二、坚持以创新驱动升级，更好服务高水平自立自强

2026 年上半年，公司把发展新质生产力作为企业高质量发展的核心动力，聚焦技术突破，勇攀科技制高点。强化科技创新主体地位，以高水平科技自立自强赋能产业升级。保持高强度研发投入，研发投入 13.79 亿元，较上年同期增加 8.53%。围绕公司核心技术及主要产品，公司坚持并积极策划知识产权布局工作，持续提升行业的影响力。2026 年上半年，新增境内外授权专利 134 件，公司目前授权且有效专利数量 3,902 件，其中发明专利占比约 70%；主持或参与发布交通与能源领域国际、国家、行业、团体标准 14 份，不断巩固提升行业地位。

加强核心技术研究。深入探索 SiC 器件在轨道交通领域应用边界，完成 SiC 器件牵引系统在调车机车等领域应用典型工况下的能耗分析。攻克水冷型双向变流成套技术，率先实现国内首条全线水冷型双向变流主动式牵引供电示范工程投运。突破 SiC 电荷平衡技术，第五代半超结导通电阻阶段性较上一代降低 20%，达国际领先水平。

加快产品平台升级。完成机车远程监测与诊断装置 CMD2.0、智能动车 3.0 车地无线传输装置 WTD 及 6A 高清视频监视与智能识别系统批量升级应用。公司自研 tSafer-VA3000 信号安全云平台顺利通过 SIL4 认证。谱系化研制适配高原高寒、隧道地热等复合工况的 6 种施工装备电传动平台。3.X MW 全域适配储能变流器“云枢 2.0”重磅发布。完成新型发电驱动一体 P1.5 增程混动总成产品平台构型寻优与动力耦合装置研制。150E 纯电矿卡变流器顺利通过第三方认证。深海全电动重型机械臂实现全臂展最大工况下 126kg 的额定负载能力，达国际先进水平。

加速重点项目攻坚。保障 CZ 动车组一次性通过全部环铁试验，支撑中国高铁上高原。突破 SiC 功率器件应用-控制技术创新-系统匹配集成，实现 13 吨轴重牵引变流器效率提高、同形式下重量降低。CTCS-1 级列控车载设备普速铁路列控系统通过全场景互联互通测试，环行道实车试验圆满完成。

全力推进试验能力建设。深化高电绝缘耐压、高速传动和 AI+检测等试验技术研究，加速控制与信息产品黑灯实验室和新能源大系统动态模拟实验系统建设，拓展新能源装备出口检验检测资质，推动制定电磁兼容、噪声测试、能效测评等系列国际、国家、行业标准制定，抢占试验验证规则制定的制高点，显著提升试验质量与产品综合竞争力。

三、坚持加强募集资金管理，助推主营业务跃阶攀高

2026 年上半年，公司持续加强募投项目管理，累计使用 IPO 募集资金使用比例为 103.08%左右。“创新实验平台建设工程项目”结

项；“新能源汽车电驱系统研发应用项目”已达到预定可使用状态，公司募集资金项目均已实施完毕。

四、深耕精细化管理，智慧化转型赋能经营提质增效

2026 年，公司持续深化数智转型，赋能业务提质效。聚焦业务痛点、对标标杆企业，纵深推进精细化管理、全领域智慧化转型，着力提升经营质量。坚持智慧化转型，持续提升运营效率，提升数字化风控、大监督体系业务风险实时识别与预警能力。强化数字化供应链风险存货、停产物料监控与预警；优化非生产物资采购管理。实现数字化交付订单到交付全流程透明可控。深化数字化服务 ITR 流程建设与数据应用。实现数字化投资项目在线全流程管控。坚持创效增利，持续提升价值创造。全面强化成本管控，在技术研发、工艺优化、供应链整合等环节深度挖潜。全面强化预算引领，有效提升资源利用效率。全面强化三项资产精细化管理，推动季度收入、回款更趋平稳优良，优化发出商品管理。全面强化质量管控，稳步推进“基石行动”。应用 PFMEA/CP 工具开展重点生产项目正向质量策划，推广 AI 视觉检验。试点分子公司垂直质量管理，分层分类开展质量人才培养，全面提升公司质量管理水平。

五、坚持深化提质增效，稳固公司持续盈利能力

时代电气始终坚持“产业报国”的经营理念，纵深推进精细化管理。2026 年上半年，公司聚焦增收创效的重要领域和关键环节，强化成本管控，压实产品线利润主体责任。加速复制平移本部 IPD 优秀管理成果，实现分层分级的共性共享，促进精细化管理，强化责任担

当，解决分子公司管理不平衡问题。同时，有序推进分子公司管理询审，及时诊断、改善经营管理存在的难点、痛点、问题点，提升公司整体盈利能力。

六、坚持完善董事会建设，提升现代化公司治理水平

2026 年上半年，公司高效完成董事会换届工作，不断优化董事会治理机构。当前公司董事会多元互补，组建了一支在企业经营、工程技术、行业专家、财务审计、学术研究、国际事业等方面具有丰富经验的董事会多元化团队。专门委员会创新融合，其中，董事会成员共 8 人，独立董事占比 50%，女性董事 2 人，香港籍董事 1 人，职工董事 1 人。

坚持三会高效治理，保障三会平稳运行。上半年，公司以现场或现场结合通讯的形式共计召开董事会 6 次，审议议案共 62 项，确保年度报告、“十五五”科技发展规划、董事会换届、开展股份回购等重大战略决策依法合规。公司召开董事会专门委员会 13 次，独立董事专门会议 1 次，针对董事候选人、董高薪酬制度、关联交易等重点议题，为董事会提供专业意见；成功召开 2025 年度股东会、2026 年第一次 A 股类别股东会、2026 年第一次 H 股类别股东会，会议决策程序规范。

提升合规意识，丰富董事履职。一是促进履职合规，严格遵守上市公司监管要求，持续推送最新监管动态、监管典型案例等学习材料，支撑董高防范股票交易违规、敏感信息泄露等风险，同时邀请境外律师解读香港上市公司企业管治基本规则与近期新规，有效提升合规意识和履职能力。二是丰富董事履职，组织董事赴新兴装备产业开展调

研，并提供月度市值管理报告、经营月报等资料，支撑董事深入履职。

七、坚持强化投资者关系管理，建立多层次良性互动机制

2026 上半年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《香港联交所证券上市规则》等法律、法规、规范性文件的监管要求，履行信息披露义务，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，确保所有股东公平平等的获得信息，保障全体股东利益，特别是中小股东利益。

公司坚持强化投资者关系活动，在香港召开 2025 年度业绩发布会、组织管理层路演，参加十五五·科创惠民——科创板企业成果转化与民生赋能之 2025 年度先进轨道交通行业集体业绩说明会，还通过公司现场调研、路演、上证路演中心、券商策略会、电话、网络等不同平台，全方位多角度地与不同类型投资者沟通交流，公司高度重视上交所“E 互动”平台这一投资者交流的重要窗口，上半年累计回复“E 互动”平台投资者提问 200 余条，充分展现了公司对投资者关切的积极响应和高度负责的态度。与资本市场的交流提高了公司知名度，提升了公司在资本市场影响力，有利于公司股东结构优化及股价的长期发展。

公司致力于提升 ESG 管理体系，完成 2025 年 ESG 报告及一图读懂的发布，响应中车集团 ESG 体系建设和管理提升三年行动方案，持续开展对治理、环境、社会方面的改进工作，Wind ESG 评级维持 AA 级，华证 ESG 评级维持 AAA 级，MSCI ESG 评级跃升至 AA 级。2026 年 6 月，在由证券时报主办的第十七届上市公司投资者关系管理论坛活

动中，获得“中国上市公司投资者关系管理天马奖”，此奖项是对公司在投资者关系管理工作上不懈努力的高度认可。

八、坚持提升股东回报，提振二级市场信心

时代电气自 2006 年在香港联交所上市以来，一直保持稳定的分红政策，每年分红总额占当年归母净利润的比例保持在 20%以上，随着公司业绩稳健发展，每股分红金额逐年提升，2021 年公司登录 A 股科创板之后，分红比例提升至 30%以上。2006 至 2025 年，公司累计分红超人民币 111 亿元，占两地募集资金总金额的 96.76%。综合考虑投资者的回报需求和公司的长远发展，公司向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 6.8 元（含税）分配 2025 年股息，以此计算合计派发现金红利约人民币 9.05 亿元，2025 年年度公司现金分红（包括 2025 年半年度已分配的现金红利）总额为人民币 15.02 亿元，占公司 2025 年度合并报表归属上市公司股东净利润的 36.69%，每股现金分红股息较上一年度同比增长 12.00%。该方案已经公司 2025 年年度股东会审议通过，并于 2026 年 8 月 7 日派发完毕。

为进一步提升股东回报，建立可持续的股东价值回报机制，公司 2025 年度股东会已授权董事会制定并实施 2026 年中期利润分配。综合考虑投资者的回报需求和公司的长远发展，公司向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.6 元（含税）分配 2026 年半年度股息，以此计算合计派发现金红利约人民币 6.12 亿元，占公司 2026 年半年度合并报表归属上市公司股东净利润的 35.75%。

时代电气始终秉持更好维护股东权益，为股东创造更大价值的理念。自 2026 年 2 月 10 日至 6 月 25 日期间，公司在香港市场完成 H

股系列回购，共计回购 2,724.50 万股 H 股，约占公司于 H 股购回授权获股东会及类别股东大会批准日的已发行总股本的约 2.0063%及已发行 H 股总股数的约 5.5711%。回购的所有 H 股已经分批于 2026 年 5 月 12 日、2026 年 7 月 13 日完成全部注销，注销后公司的已发行股份数目进一步减少至 1,330,703,412 股。本次回购使用资金总额约为港币 10.26 亿元，以实际行动维护股东权益，增厚每股内在价值，向资本市场展示了对公司经营稳定性和成长性的深度认同，表达了对公司未来稳健发展的坚定信心。

九、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的各项内容均在按计划稳步推进中。截至目前，公司尚未收到投资者关于改进行动方案的意见建议以及进一步改进措施等；后续实施过程中，公司将持续跟踪“提质增效重回报”行动方案的执行效果，动态关注投资者反馈，结合公司实际情况及市场关切，不断优化行动方案并积极推进方案的落地。

展望未来，公司将持续聚焦主业，同步积极拓展新兴业务领域，着力提升公司核心竞争力、盈利水平和风险防控能力。公司将以稳健的经营业绩、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司主体责任，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，为资本市场平稳健康发展贡献积极力量，同时也诚挚感谢各位投资者在此期间给予的关注与信任。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

株洲中车时代电气股份有限公司

董事会

2026 年 8 月 19 日