

西安高压电器研究院股份有限公司

关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

西安高压电器研究院股份有限公司（以下简称“公司”）自上市以来，积极践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实维护公司全体股东利益。基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可以及切实履行社会责任，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，公司制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。现将 2026 年上半年度公司落实行动方案的进展情况报告如下：

一、聚引领、慧长远，抓实战略发展方向

公司致力于成为电气领域质量提升的倡导者、创新者、领跑者、护航者、支撑国家质量强国战略。公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，积极参与构建新发展

格局；以国企改革为契机，迎接全球能源互联网对能源产业新格局发展的挑战，着力提升科技创新能力、市场开拓能力、国际化经营能力、综合管理能力，推动公司各项业务的全面发展，把公司建设成为电气装备国际化公共技术智慧服务平台。2026 年上半年，公司实现归属于上市公司股东的净利润 13,917.42 万元，较上年同期 13,270.62 万元增加 646.80 万元，增幅 4.87%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 12,819.18 万元，较上年同期 12,342.44 万元增加 476.74 万元，增幅 3.86%。主要指标均已完成，整体实现稳定增长。重点工作稳步推进。公司连续四年在国资委“科改行动”改革专项考核中获评“标杆”等级。

西高院锚定世界一流电气装备公共技术智慧服务平台战略定位，坚持国内深耕、海外拓展、多地联动的市场发展思路，持续拓宽业务版图。一是国内市场深耕细作，核心业务成果丰硕。聚焦重点客户、核心项目，深化战略合作，构建长期共生的客户合作体系。成功签约检测重点项目，与国内众多制造企业深化多元合作模式，持续稳固国内高端检测市场地位，为业务稳步增长筑牢基础。二是海外资质持续扩容，国际化步伐加快。顺利通过阿曼输电公司 OETC 审核，新增国际权威第三方实验室认可资质，叠加沙特、迪拜、阿布扎比等现有海外资质，国际化认证版图持续扩大。上半年成功斩获土耳其、沙特、阿联酋、埃及等多国变压器、开关柜、避雷器、GIL 等海外试验订单，累计接待海外见证客户 40 余人次，国际化业务动能持续释放。三是多地业务联动深化，产能利用效能提升。

强化市场信息协同与资源统筹，联动子公司检测资源，在特高压断路器、避雷器、中压开关柜等重点试验业务中实现高效协同、联动履约。

二、谋规划、勇担当，全面支撑科技创新

西高院紧扣“十五五”战略规划与新型电力系统建设需求，以科研项目全过程管控为核心、持续加大研发投入、攻坚核心技术、完善创新体系，科技创新与成果转化成效显著。一是加大研发投入，创新成果丰硕。上半年研发投入 3,898.00 万元，同比增长 7.84%。累计斩获中国电气装备集团科技奖 6 项、中国西电科技奖 6 项，申报机械工业科学技术奖 8 项、电力创新奖 3 项。提交专利申请 16 件，授权 14 件（发明专利 12 件）。深化产学研协同创新，累计合作单位 23 家。二是创新平台提质，核心技术攻坚突破。国家重点研发计划“高压大容量发电机快速断路器关键技术”项目完成样机加工与部分开断试验，全性能试验有序推进。中国电气装备集团国产替代攻关项目完成换流变有载分接开关拓扑优化、核心结构设计及样机测试，申报专利 2 项。电弧研究平台基础设施持续优化，为试验业务拓展、平台规模化应用筑牢基础。三是细化科研管控，完善制度体系。对在研项目实行台账化、节点化全流程管理，紧盯立项评审、方案论证、验收总结等关键环节，规范研发经费、人工、试验等成本归集，强化经费全过程监督。优化评审机制与闭环流程，持续完善科研管理体系。组建专业化科研助理队伍，统筹项目跟踪、跨部门协调等基础工作。推进研发数据整合，为搭建统一科研信息共享平台

奠定基础。

三、讲精益，求效益，切实激发改革活力

坚持精益生产、合规经营、安全质量、数字赋能多维度发力，统筹推进穿透式管理各项工作，企业现代化治理水平持续提升。一是精益运营保障，降本增效成效显著。统筹协调运营保障核心工作，试验样品长期滞留问题有效化解，一年期以上滞留样品动态清零。顺利完成 CBTL、CNAS、CMA 复评及扩项工作，厦门公司搭建质量管理体系，精准对接标准库合规建设要求，保障企业合规运营。优化计量校准服务合作体系，大幅提升采购议价能力和送检效率。聚焦数字化建设、修理费压降专项任务，落实降本增效举措，常态化开展“管理+服务”质量提升行动，全面提升运营服务质效。二是严守安全底线，筑牢安全生产防线。严格落实月度安全例会、经理层带队周检查制度，持续更新生产区域安全设施、优化作业环境。建立风险隐患上报激励、相关方现场作业安全积分管控机制，常态化开展风险隐患排查治理、三级安全教育、入厂教育、轮训及警示教育，顺利完成重点项目安全“三同时”批复，专项推进建筑结构、消防设施、登高设施等隐患排查整改，全方位守住安全生产底线。三是加速数字化转型，强化合规管控。依托业务系统内嵌智能校核台账，实现检测业务全周期、全数据合规核查。深化子公司穿透式管控，完成厦门公司项目合规审计、制度体系优化，推进青岛公司股权模式转型与内控体系升级，建立子公司检测收入月度双审机制，严守经营合规红线。

经理层成员下沉一线开展风险防控专题座谈，强化全员合规意识，筑牢企业合规经营根基。四是优化治理体系，强化干部赋能。系统推进各项改革任务，连续四年获评“科改示范行动”标杆企业。持续完善 ESG 体系建设，万得 ESG 评级获评 AA 级。规范信息披露工作，构建良性资本市场互动机制。优化干部培育体系，搭建“学-练-用-评”闭环赋能体系，推动干部队伍从管理管控向能力赋能转型。聚焦高层次专家人才队伍建设，新增 6 名地方级领军人才，6 名专家入选中国西电“薪火专家联盟”，更好的发挥高层次人才在引领科技攻关、技术传承方面积极作用。

四、严规范、防风险、强化“关键少数”责任

公司始终重视“关键少数”在公司经营过程中的重要作用，持续强化“关键少数”的履职责任，全力支持董事、高级管理人员参与上海证券交易所、中国上市公司协会、陕西上市公司协会等举办的各种线上、线下培训活动，增加“关键少数”合规知识储备，及时掌握监管动态，持续提升董事、高级管理人员的履职能力及相关业务人员的专业知识水平，推动公司持续规范运作，有效规避相关风险。

严格遵守相关部门对独立董事的履职的规范及要求，建立独立董事常态化沟通机制，积极组织独立董事现场调研，深度了解公司运营状况，为独立董事的履职提供必要的条件和保障。在公司决策过程中，独立董事充分发挥专业优势与独立判断能力，提出专业意见，为公司科学决策提供重要参考依据。

实施经理层任期制与契约化管理，根据经理层成员职责分工，对照岗位说明书等，按照“一人一岗”原则差异化制定经理层成员经营业绩责任书，业绩考核指标设置注重战略引导、业绩导向，构建经济效益类、风控合规类、科技创新类、重点任务类等指标的考核体系；科学合理制定考核方法、计分方式、奖惩措施等事项，明确退出条件。促进管理层与股东利益的长期一致。

五、重回馈，提回报，共享公司发展成果

公司牢固树立以投资者为本的理念，高度重视投资者回报，实施积极、持续稳定的利润分配政策，重视对投资者合理回报并兼顾公司的实际经营情况和可持续发展。建立了持续、稳定、科学的股东回报机制。

经公司第二届董事会第十二次会议审议，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.44 元（含税），不进行资本公积金转增股本，不送红股。公司截止 2026 年 6 月 30 日总股本 316,579,466 股，以此计算合计拟派发现金红利总额为 77,245,389.70 元（含税），占公司 2026 年半年度归属于上市公司股东的净利润的 55.50%。

六、多层次，强沟通，深入做好投关管理

公司持续严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》的有关要求，坚持以投资者需求为导向，遵循“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原

则，不断提高公司信息披露质量，以便投资者能够全面、及时地掌握公司的发展战略、经营状况。

加强投资者关系管理，多渠道传递企业价值，保护数万股东及更多潜在投资者利益，实现股东价值最大化，公司深入学习投资者关系理论及有关要求，设立《投资者关系管理制度》，构建出合法合规、契合企业的投资者关系和市值管理体系。上市以来，公司逐步完善并严格遵照执行投关管理体系，建立了投资者关系管理标准化流程，积极开展投资者交流活动，2026年上半年，公司已组织11次各类投资者关系活动，累计接待83家投资机构调研，组织开展2次业绩说明会。通过接听投资者电话、上证e互动以及公司公开邮箱问答等多种途径加强与投资者交流，旨在实现价值最大化并如期获得投资者的广泛认同。

公司将持续评估提质增效重回报行动方案的具体举措，稳步推进《行动方案》各项内容，及时评估调整优化相关措施并及时履行信息披露义务，切实履行上市公司责任和义务，促进资本市场平稳健康发展。

本次《行动方案》是基于公司实际情况制定，不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能受宏观政策调整、行业市场环境等因素变化的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

特此公告。

西安高压电器研究院股份有限公司

董事会

2026 年 8 月 20 日