

上海硅产业集团股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为贯彻落实以投资者为本的理念，维护全体股东利益，进一步提升公司投资价值，增强投资者回报，上海硅产业集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月制定了《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》。现就该行动方案在 2026 年上半年的执行情况报告如下：

一、专注主业高质量发展，增强企业核心竞争力

2026 年上半年，公司继续聚焦主责主业，把扩大生产规模、丰富产品结构、提高市场占有率作为公司业务的重要战略任务。

2026 年上半年，公司集成电路用 300mm 硅片产能升级太原项目持续建设，截至报告期末，公司上海、太原两地 300mm 半导体硅片合计产能已达到 100 万片/月。子公司上海新昇作为国内领先的 300mm 半导体硅片产品供应商，保持了稳定的产能利用率及出货量，销量同比增幅超过 90%，带动 300mm 硅片业务收入大幅增长，成为公司核心增长引擎。公司 300mm 半导体硅片已在产品应用上实现逻辑工艺与存储工艺产品全覆盖、国内主要客户全覆盖、下游应用场景全覆盖，同时，太原工厂持续推进 300mm 产品认证工作，报告期内新增客户 22 家、新增量产产品 42 款，逐步释放有效产能，同时正片率及正片销售数量也在快速提高中。至 2026 年底，预计公司 300mm 半导体硅片产能将达到 120 万片/月。

2026 年上半年，子公司新傲科技持续推动 200mm SOI 硅片和 200mm 及以下外延业务的转型升级，聚焦产品高性能应用，积极推进与国内外客户的深度合作，顺应汽车及工业产业链国产化趋势，全方位、多渠道开展业务合作，力争在 IGBT/FRD 等产品应用市场获得更广泛的渗透，同时瞄准细分市场，逐步替代陷入激烈竞争的现有产品，优化产品结构。此外，新傲科技积极深化与集团内部协同联动，充分依托集团内部资源优势，共享海外渠道、本地化服务能力及市场网络，联合开展市场拓展与客户开发工作，有效提升海外市场覆盖能力，持续扩大产品海外市场份额，改善该业务盈利水平。

2026 年上半年子公司芬兰 Okmetic 持续推进其产品 in 传感器、射频滤波器

和功率器件领域的应用，巩固其在相关细分领域的技术与市场优势。同时，Okmetic 在芬兰万塔的 200mm 半导体特色硅片扩产项目一期建设已基本完成，预计 2026 年下半年产能将逐步释放，精准匹配传感器、射频、功率器件等利基市场的增长需求，可更好地满足其利基市场持续增长的需求，进一步巩固其在高端细分领域的市场地位。

2026 年上半年，子公司新傲科技及其子公司新傲芯翼继续推进 300mm 高端硅基材料研发中试项目，聚焦射频、功率、硅光等应用领域市场和客户需求，全力完善产品布局。公司 300mm SOI 硅片正处于产品验证送样及小批量量产阶段，面向射频、高压、硅光等应用的 300mm SOI 核心产品已完成关键技术研发，顺利进入量产阶段。对于已进入初期量产的产品，公司基于现有技术开展深度优化迭代，持续提升产品性能与客户满意度。报告期内，子公司新傲芯翼已建成产能约 30 万片/年的 300mm SOI 硅片试验线，公司密切把握当前市场热点，结合行业发展趋势针对性调整研发方向，在聚焦市场主流需求开展技术攻关的同时充分研判市场反馈，立足现有技术积累，以前瞻视角布局，启动其他先进逻辑工艺的预研工作，持续拓宽技术应用边界，为公司培育新的业务增长点，夯实中长期发展基础。

除了持续加码产能扩张与升级，已形成多基地、全尺寸、规模化的生产格局，产能规模与交付能力稳居国内前列以外，公司还构建了全球化、多元化的客户认证体系，深度覆盖国际一流与国内主流芯片制造企业。半导体硅片作为芯片制造的核心耗材，客户认证周期长、技术门槛高，公司凭借稳定的产品品质与持续的技术服务能力，已成功进入全球主流供应链体系。公司已建成全尺寸、全品类、多梯度、特色化的完整半导体硅片产品矩阵，形成“主流产品全覆盖、高端特色补空白、新兴品类拓增量”的立体化布局。同时，公司依托过硬的产品品质、稳定的量产交付能力与持续的技术迭代，构建了全球化、多层次、高粘性的优质客户体系，深度绑定全球头部与国内主流晶圆制造企业，进一步提升国际综合竞争力。

二、持续推进规范运作，提升并完善公司治理水平

公司严格依据《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》等制度要求，

已建立、健全了法人治理结构并规范运作，具备完善的股东会、董事会和管理层独立运行机制，设置了与公司生产经营相适应的、能充分独立运行的、高效精干的组织职能机构，并制定了相应的岗位职责，各职能部门之间职责明确，相互制约，形成了一套合理、完整、有效的公司治理与经营管理框架。

2026年上半年，公司召开股东会3次、董事会6次，对公司经营过程中的重大事项进行了审议。同时，公司还召开了各类董事会专门委员会会议共计7次，充分有效发挥了专门委员会的作用。公司还持续推进独立董事工作机制的有效运行，召开3次独立董事专门会议，对5项关联交易事项进行了审议，并提交董事会。

2026年上半年，公司董事、监事、高级管理人员忠实、勤勉地履行职责，按照监管要求持续参与各类履职培训，不断提升自律意识、理解监管动态，推动公司持续规范运作。

2026年上半年，公司持续完善内控建设，结合公司实际情况，在符合内部控制要求的前提下，着眼于管理创新，持续提升公司的内部控制管理体系，定期开展内部审计和风险评估，确保公司稳健运营和合规经营。

三、重视股东回报，推动管理层与股东利益共享共担

2026年上半年，基于对公司未来持续稳定发展的信心以及对公司股票长期投资价值的认可，公司高级管理人员完成了2025年披露的增持计划。本次增持期间内，董事/总裁邱慈云先生、董事/常务副总裁李炜先生、执行副总裁陈泰祥先生、财务副总裁/财务负责人黄燕女士和董事会秘书方娜女士累计持公司股份291,695股。后续，公司将继续统筹长期发展、经营业绩与股东回报等多方面因素，在符合相关法律、法规及《公司章程》的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，并根据实际情况采取合理方式，努力提升投资者回报水平，增强投资者获得感。

四、提高信息披露质量，加强沟通回应投资者关切

公司始终高度重视信息披露工作，严格遵守信息披露相关法规，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，按照《上海证券交易所科创板股票

上市规则》及公司信息披露管理相关制度的规定，认真履行信息披露义务。

2026年上半年，公司持续响应监管政策要求，将市值管理提升至战略高度，常态化进行市值监测与跟踪分析。同时，公司坚持通过上证e互动、业绩说明会、现场调研、投资者邮箱及投资者热线等多种方式保持与投资者保持沟通，就公司业务、财务情况等投资者关心的问题回复，加深投资者对公司的了解，同时也将投资者对公司的意见和建议，在内部各层级进行反馈，促进公司的高质量发展。后续，公司还将进一步探索投资者关系管理的工作方法和工作渠道，丰富投资者的交流与沟通形式，更好地传达公司价值，构建与广大投资者积极、和谐的良性互动关系。

2026年上半年，在连续多年披露“社会责任报告”的基础上，公司首次披露了“环境、社会和公司治理（ESG）报告”，更系统地呈现了公司在科技创新、绿色生产、产品质量、员工发展、供应链管理和公司治理等方面的实践，展现公司在可持续发展方面的实践与成果，增进投资者对公司长期价值的认识。

五、持续评估完善行动方案

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措、实施进展，并及时履行信息披露义务。2026年下半年，公司将继续专注主业，积极提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、稳健的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

上海硅产业集团股份有限公司董事会

2026年8月20日