

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PARKSON 百盛
PARKSON RETAIL GROUP LIMITED
百盛商業集團有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：3368)

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績

摘要

期內經營收益總額為人民幣1,738.5百萬元，較去年同期的人民幣1,962.8百萬元下降11.4%。

期內同店銷售（「同店銷售」）下降13.5%。

期內銷售所得款項總額（「銷售所得款項總額」）（含增值稅）為人民幣3,532.4百萬元，同比下降15.0%。

期內經營利潤為人民幣235.4百萬元，較去年同期的人民幣257.6百萬元下降8.6%。

期內本公司所有人應佔利潤為人民幣23.0百萬元，較去年同期的人民幣22.5百萬元增加2.2%。

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績

百盛商業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此公佈，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二六年六月三十日止六個月（「二零二六年上半年」）的未經審核綜合中期業績，及二零二五年同期（「二零二五年上半年」）的比較數字。該未經審核綜合中期業績已由核數師致同（香港）會計師事務所有限公司及本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。

中期簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 未經審核	二零二五年 人民幣千元 未經審核
收益	4	1,454,378	1,615,743
其他經營收益	4	284,141	347,087
經營收益總額		1,738,519	1,962,830
經營開支			
採購貨物及存貨變動		(688,678)	(773,476)
員工成本		(213,759)	(252,821)
折舊及攤銷		(214,953)	(241,078)
租金開支		(35,865)	(37,505)
其他經營開支		(349,854)	(400,311)
經營開支總額		(1,503,109)	(1,705,191)
經營利潤		235,410	257,639
融資收入	6	9,881	12,696
融資成本	6	(204,339)	(219,588)
應佔聯營公司利潤		10,041	9,421
稅前利潤	5	50,993	60,168
所得稅開支	7	(27,811)	(39,218)
期內利潤		23,182	20,950
以下項目應佔：			
—本公司所有人		22,957	22,468
—非控股權益		225	(1,518)
		23,182	20,950
本公司所有人應佔每股盈利 基本及攤薄	8	人民幣0.009元	人民幣0.009元

中期簡明綜合全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 未經審核	二零二五年 人民幣千元 未經審核
期內利潤	<u>23,182</u>	<u>20,950</u>
其他全面(開支)／收入		
在以後期間可能重分類至損益的 其他全面(開支)／收入：		
—換算海外業務時產生之匯兌差異	<u>(18,425)</u>	<u>31,845</u>
期內稅後其他全面(開支)／收入	<u>(18,425)</u>	<u>31,845</u>
期內全面收入總額	<u><u>4,757</u></u>	<u><u>52,795</u></u>
以下項目應佔：		
—本公司所有人	4,532	54,313
—非控股權益	<u>225</u>	<u>(1,518)</u>
	<u><u>4,757</u></u>	<u><u>52,795</u></u>

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,385,658	2,470,357
投資物業		495,528	506,116
使用權資產		2,851,102	2,872,105
商譽		1,432,008	1,432,008
於聯營公司的投資		61,908	51,867
應收貿易款項	10	855,094	836,825
定期存款		24,302	24,302
其他資產		335,073	18,495
遞延稅項資產		268,795	265,164
		8,709,468	8,477,239
流動資產			
存貨		216,748	255,038
應收貿易款項	10	473,399	445,966
預付款項及其他應收款項		494,593	479,744
按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產		64,992	77,162
受限制現金		59,055	60,690
定期存款		47,031	22,316
現金及銀行結餘		1,309,885	1,457,222
		2,665,703	2,798,138
流動負債			
應付貿易款項	11	358,394	455,033
其他應付款項及應計項目		620,217	620,633
合約負債		523,669	545,340
計息銀行貸款		2,502,156	345,613
租賃負債		369,995	409,195
應繳稅項		27,095	25,988
		4,401,526	2,401,802
流動(負債)／資產淨值		(1,735,823)	396,336
總資產減流動負債		6,973,645	8,873,575

中期簡明綜合財務狀況表 (續)

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
非流動負債		
計息銀行貸款	450,226	2,629,888
租賃負債	3,481,792	3,190,409
遞延稅項負債	156,218	167,072
	<u>4,088,236</u>	<u>5,987,369</u>
資產淨值	<u>2,885,409</u>	<u>2,886,206</u>
權益		
已發行股本	55,477	55,477
儲備	<u>2,770,187</u>	<u>2,765,655</u>
	2,825,664	2,821,132
非控股權益	<u>59,745</u>	<u>65,074</u>
總權益	<u>2,885,409</u>	<u>2,886,206</u>

中期簡明綜合財務資料附註

1. 公司資料

百盛商業集團有限公司(「本公司」)於二零零五年八月三日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司於香港的主要營業地點為香港灣仔告士打道39號夏慤大廈10樓1010室。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要業務為在中華人民共和國(「中國」)經營及管理百貨店、購物中心、奧特萊斯及超市網絡，以及於馬來西亞提供信貸服務。

董事認為，本公司的最終控股公司為Parkson Holdings Berhad(「PHB」)，一家於馬來西亞註冊成立的公司，並於馬來西亞證券交易所上市。

2. 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。

中期簡明綜合財務資料並不包括年度綜合財務報表所要求的所有資料及披露，故應連同本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

持續經營基準

於二零二六年六月三十日，本集團錄得流動負債淨額人民幣1,735,823,000元。於二零二六年六月三十日，非受限制的現金及現金等價物為人民幣1,309,885,000元。於二零二六年六月三十日，本集團就未來十二個月將產生的在建工程及租賃物業裝修的資本開支的資本承擔為人民幣3,204,000元。該等情況可能令本集團的持續經營能力遭受重大疑慮。

管理層根據本集團的現有狀況、未來事件及承諾編製本集團自報告日期起計未來十二個月的現金流量預測。管理層認為本集團將擁有充足的營運資金履行其責任，故本集團的綜合財務報表已根據持續經營基準編製。管理層已考慮以下計量及估計，包括且不限於：

- (a) 本集團金額為人民幣2,270,000,000元的銀團貸款乃以本集團賬面總值為人民幣2,038,080,000元之物業按揭作抵押。經考慮該等質押資產的公允價值以及投資物業的年度租金收入後，管理層認為，質押資產足以覆蓋所有未償還貸款結餘。
- (b) 本集團一直積極與銀行進行磋商，從而獲得額外貸款以替代現有抵押銀團貸款人民幣2,270,000,000元及補充其經營現金流量。基於本集團與該等銀行之間的溝通，（其中包括）截至中期簡明綜合財務資料批准日期，本集團預期取得額外貸款約人民幣2,300,000,000元。然而，有關貸款有待本集團與該等銀行之間的最終合約確認。
- (c) 本集團繼續專注於加強其零售業務營運，包括開設具有競爭優勢的新門店、關閉業績表現欠佳的門店，為門店定制量身定制的調改升級計劃，以及推進其「線上+線下」融合的銷售模式。

管理層認為，本集團將擁有充足營運資金，以履行自二零二六年六月三十日起計未來十二個月內到期的財務責任及承擔。因此，管理層認為按持續經營基準編製中期簡明綜合財務資料屬恰當。

3. 銷售所得款項總額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	未經審核	未經審核
自營銷售額	787,969	884,586
特許專櫃銷售總收益	<u>1,716,749</u>	<u>2,098,512</u>
商品銷售總額	2,504,718	2,983,098
其他（包括諮詢及管理服務費、租金總收入、 信貸服務收入及其他經營收益）	<u>702,084</u>	<u>784,408</u>
銷售所得款項總額	<u><u>3,206,802</u></u>	<u><u>3,767,506</u></u>
銷售所得款項總額（含增值稅）	<u><u>3,532,416</u></u>	<u><u>4,155,310</u></u>

4. 收益、其他經營收益及分部資料

收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	未經審核	未經審核
來自客戶合約的收益		
自營銷售額	787,969	884,586
特許專櫃銷售佣金	248,466	293,836
諮詢及管理服務費	<u>2,005</u>	<u>2,757</u>
	<u>1,038,440</u>	<u>1,181,179</u>
其他來源收益		
租金總收入	291,047	326,772
信貸服務	<u>124,891</u>	<u>107,792</u>
	<u>415,938</u>	<u>434,564</u>
	<u><u>1,454,378</u></u>	<u><u>1,615,743</u></u>

來自客戶合約的收益乃於將貨品或服務的控制權轉讓予客戶時按反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權收取之代價的金額確認。租金收入於租賃期間以時間比例基準確認。信貸服務收入於提供有關服務時確認。

其他經營收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	未經審核	未經審核
信用卡手續費	7,427	10,151
促銷收入	19,102	23,473
電費及水費	64,603	64,957
行政費用	83,160	79,235
展銷場地及設備租賃收入	29,540	27,852
服務費用	6,899	9,620
政府補助(附註)	3,269	3,135
確認轉租賃投資淨額產生的其他收入	—	8,394
租賃修改及終止產生的其他收入	58,861	111,610
其他收入	11,280	8,660
	284,141	347,087

附註：

本集團獲地方政府授予多項補助，以獎勵其對當地經濟的貢獻。該等政府補助並無附帶未實現條件或或然事項。

分部資料

因管理需求，本集團僅擁有一個主要經營分部，即「零售」。本集團主要於中國經營百貨店、購物中心、奧特萊斯及超市。源自此分部的收益包括自營銷售額、特許專櫃銷售佣金、諮詢及管理服務費及租戶租金收入。此外，本集團提供由Parkson Credit Sdn. Bhd. (「Parkson Credit」) 於馬來西亞開展的消費金融業務。

來自外部客戶的收益主要源自中國，而本集團絕大部分主要經營資產均位於中國。由於來自外部客戶的收益及非流動資產(不包括中國境外海外公司的金融工具及遞延稅項資產)對本集團綜合收益及非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)而言並不重大，管理層認為毋須披露地理資料。

5. 稅前利潤

本集團的稅前利潤乃經扣除／（計入）下列項目後達致：

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 未經審核	二零二五年 人民幣千元 未經審核
員工成本（不包括董事及首席執行官酬金）：		
—工資、薪金及花紅	164,617	167,627
—退休金計劃供款*	17,595	20,079
—社會福利及其他成本	26,389	59,569
	<u>208,601</u>	<u>247,275</u>
董事及首席執行官酬金	5,158	5,546
	<u>213,759</u>	<u>252,821</u>
租賃物業的租金開支：		
—未計入租賃負債計量的租賃付款	35,865	37,505
	<u>35,865</u>	<u>37,505</u>
投資物業的租金總收入	(44,755)	(103,727)
經營租賃項下物業轉租賃的租金收入：		
—最低租金**	(185,427)	(170,185)
—或然租金***	(60,865)	(52,860)
	<u>(291,047)</u>	<u>(326,772)</u>
合計租金總收入	<u>(291,047)</u>	<u>(326,772)</u>
確認為開支的存貨成本	688,678	773,476
折舊及攤銷	214,953	241,078
應收貿易款項減值	41,808	46,056
預付款項及其他應收款項（減值撥回）／減值	(1,968)	1,711
物業、廠房及設備減值	27,347	9,347
商譽減值****	—	24,400
出售物業、廠房及設備的虧損	1,088	1,053
匯兌差額淨值	9,293	4,465
核數師酬金	673	650
賺取投資物業租金產生的直接經營開支	10,588	10,588
	<u>10,588</u>	<u>10,588</u>

* 於二零二六年及二零二五年六月三十日，本集團並無可用的已沒收供款以供於未來年度降低其現時的退休福利計劃供款水準。

** 本集團最低租金包括固定租金及根據租賃協議包含或然租金的保底租金。

*** 或然租金乃根據租賃協議，按照租戶相關財務業績的某一百分比計算。

**** 於截至二零二五年六月三十日止六個月，就江西百盛中山城百貨有限公司表現欠佳的現金產生單位確認減值虧損。

6. 融資收入／(成本)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	未經審核	未經審核
融資收入：		
銀行利息收入	7,198	6,591
贖回按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產收益	93	285
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值變動	429	467
轉租賃投資淨額的融資收入	2,161	5,353
	<u>9,881</u>	<u>12,696</u>
融資成本：		
租賃負債的利息	(134,982)	(147,527)
計息銀行貸款及其他借款之利息	(69,357)	(72,061)
	<u>(204,339)</u>	<u>(219,588)</u>
融資成本淨額	<u>(194,458)</u>	<u>(206,892)</u>

7. 所得稅開支

本集團須就其成員公司在其各所在及經營的稅務司法權區所產生或獲得的應課稅利潤，按實體基準繳納所得稅。

所得稅開支的分析列示如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	未經審核	未經審核
本期所得稅	42,296	39,188
遞延稅項	(14,485)	30
	<u>27,811</u>	<u>39,218</u>

8. 本公司所有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司所有人應佔利潤以及期內已發行普通股加權平均數計算。

於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄盈利的計算乃根據下列項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	未經審核	未經審核
盈利		
用於計算每股基本及攤薄盈利的本公司所有人應佔利潤	<u>22,957</u>	<u>22,468</u>
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千股	千股
股份		
用於計算每股基本及攤薄盈利的期內發行在外		
普通股加權平均數	<u>2,634,532</u>	<u>2,634,532</u>

9. 中期股息

董事會不建議就二零二六年上半年宣派中期股息(二零二五年上半年：人民幣0.02元)。

10. 應收貿易款項

應收貿易款項主要來自客戶以信用卡支付的購買額以及來自應收貸款的信貸服務。應收貿易款項的信用期一般為一個月。本集團對其尚未償還應收款項維持嚴格控制，並設有信貸監控部門以盡量減低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期審閱。考慮到上述各項及本集團之應收貿易款項來自大量多元化客戶，故並無高度集中的信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證，惟以客戶的汽車作抵押的應收貸款除外。結餘中，人民幣1,295,794,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,240,791,000元）的利率介乎每年6.6%至16.0%（二零二五年十二月三十一日：每年6.6%至16.0%），該利率取決於應收貸款的還款期限，而其餘為免息。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，按發票日期及扣除虧損撥備之應收貿易款項的賬齡分析如下：

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
一年以內	473,399	445,966
一至兩年	389,153	373,536
兩年以上	465,941	463,289
	1,328,493	1,282,791

11. 應付貿易款項

按確認日期之應付貿易款項的賬齡分析如下：

	於 二零二六年 六月三十日 人民幣千元 未經審核	於 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 經審核
三個月內	328,216	426,885
四至十二個月	12,626	9,037
一年以上	17,552	19,111
	358,394	455,033

管理層討論及分析

董事會謹此呈報本集團截至二零二六年六月三十日止六個月（「回顧期」）之中期業績。

於回顧期內，全球經濟環境不確定性因素增多，中華人民共和國（「中國」）經濟展現出強大的韌性。根據中國國家統計局公佈的最新數據，二零二六年上半年，中國國內生產總值為人民幣69.57萬億元，同比增長4.7%，消費品零售總額同比增長1.3%。儘管面臨複雜的環境，整體經濟仍保持了穩步復甦的態勢。

財務業績

於回顧期內，本集團錄得銷售所得款項總額人民幣3,532.4百萬元（含增值稅），較去年同期減少15.0%。這一變化主要源於消費者在支出內容及方式上正經歷結構性轉變，加之部分門店正逐步從傳統百貨店業態向購物廣場業態轉型，導致特許專櫃銷售及直接銷售相應減少。同店銷售（「同店銷售」）於回顧期內減少了13.5%。於回顧期內，本集團錄得經營利潤人民幣235.4百萬元，較去年同期人民幣257.6百萬元減少8.6%。

截至二零二六年六月三十日，本集團及其聯營公司在中國23個城市及老撾運營管理38家百盛門店（包括百貨店、購物廣場、奧特萊斯、Parkson Beauty概念店及超市），以及2家百盛優客城市廣場。

運營回顧

近年來，中國消費者的支出行為持續變化，消費市場進入需求重構的全新階段，而非簡單的消費降級。當代購物者已經不再僅僅滿足於物質層面的需求，而是轉向追求價值、體驗和情感共鳴的多維滿足。消費模式亦隨之演變，從購買標準化的產品，轉變為更加個性化、多樣化以及由場景為導向的消費，這反映了新興消費群體偏好的轉變。因此，銀髮經濟、悅己經濟、體驗經濟等新興經濟趨勢正展現出強勁的發展勢頭。

面對這一趨勢，本集團在積極重塑自身定位的同時，以顧客為中心，將實體空間從「交易型市場」轉變為「生活方式創新目的地」。二零二五年為本集團的調改轉型轉折年。本集團針對門店制定了量身定制的調改升級計劃，重構業態，並逐步淘汰傳統業態。本集團推動重點門店的轉型調改，以哈爾濱店、南寧店、合肥店、瀋陽店為例。雖然這次轉型不可避免地需要一段適應期，並導致特許專櫃銷售及直接銷售下滑，但逐步帶動了門店的客流量。

轉型調改為一個循序漸進的過程，故本集團視二零二六年為本集團的「調改攻堅年」。本集團將持續深化並全面推進重點轉型門店的改造工作，旨在提升顧客體驗與運營效率。與此同時，我們正加大對本集團處在成長階段的高潛力門店的扶持力度，並完善具針對性且可持續發展的提升計劃。我們的核心目標是在資產組合中構建具備高韌性且可規模化的盈利能力。

於回顧期內，本集團重續了綿陽百盛富臨店及上海百盛優客城市廣場的租賃。綿陽百盛富臨店定位於中高端百貨店，連同綿陽百盛三江超市、綿陽百盛觀花超市、綿陽百盛大都會店及於二零二五年十月開業的綿陽百盛上馬購物廣場形成了一市多店及市場定位差異化的佈局。

而上海百盛優客城市廣場採用獨特的「城市奧特萊斯」概念，融入鮮明的韓流主題，營造出沉浸式的購物場景。上海百盛優客城市廣場位於上海長寧區的黃金地段，並通過我們的聯營公司百盛紐可爾運營。

本集團亦全面審視資產組合。於回顧期內，本集團因經營戰略調整，關閉了成都時尚百盛店及上海莘莊百盛店。本集團旨在為消費者提供更為舒適、現代且高水準的購物環境及服務體驗。

前景及未來計劃

展望未來，中國的零售業已步入了存量博弈與結構分化的深度調整期。為順應這一市場格局，我們的轉型戰略將秉持以顧客為中心的理念，並明確優先事項：深化客戶互動、加速業態創新、優化資產組合。我們堅信，這是滿足當今眼光日趨敏銳的購物者預期的關鍵舉措。

在當前宏觀經濟的不確定性背景下，我們將採取審慎擴張的態度，同時持續優化運營，並在現有的核心市場中保持穩健發展。我們有信心不僅能夠適應變革，更能把握蘊含的機遇。

財務回顧

銷售所得款項總額及經營收益總額

二零二六年上半年，本集團的銷售所得款項總額為人民幣3,532.4百萬元（含增值稅）或人民幣3,206.8百萬元（不含增值稅），與去年同期相比下降15.0%。銷售所得款項總額下降主要由於消費者在支出內容及方式上正經歷結構性轉變，加之部分門店正逐步從傳統百貨店業態向購物廣場業態轉型。於二零二六年上半年與去年同期相比，同店銷售下降13.5%。

商品銷售總額

下表載列於所示期間按不同渠道劃分的商品銷售總額明細：

	截至六月三十日止六個月				
	二零二六年		二零二五年		
	佔總額的		佔總額的		
	人民幣千元	百分比(%)	人民幣千元	百分比(%)	同比變動(%)
特許專櫃銷售	1,716,749	68.5%	2,098,512	70.3%	(18.2%)
直接銷售	787,969	31.5%	884,586	29.7%	(10.9%)
	<u>2,504,718</u>	<u>100.0%</u>	<u>2,983,098</u>	<u>100.0%</u>	(16.0%)

於二零二六年上半年，佔本集團商品銷售總額68.5%的特許專櫃銷售較去年同期下降18.2%；而直接銷售較去年同期下降10.9%。與二零二五年上半年相比，本集團二零二六年上半年的特許專櫃銷售和直接銷售均有所下降。

商品銷售毛利率

本集團的商品銷售毛利率，即綜合特許專櫃銷售佣金率及直接銷售的毛利率，由二零二五年上半年的13.6%上升至二零二六年上半年的13.9%。

經營收益總額

本集團的經營收益總額相較二零二五年上半年的人民幣1,962.8百萬元下降11.4%至二零二六年上半年的人民幣1,738.5百萬元。經營收益總額的減少主要由於直接銷售、特許專櫃銷售佣金、租金收入及其他收入整體減少，但被信貸服務收益的增長所抵銷。

來自客戶合約的收益佔本集團於二零二六年上半年經營收益總額的59.7%，較去年同期減少人民幣142.7百萬元或12.1%。來自客戶合約的收益包括自營銷售額、特許專櫃銷售佣金以及諮詢及管理服務費。

經營開支

購買貨物及存貨變動

購買貨物及存貨變動指直接銷售的銷售成本。銷售成本由二零二五年上半年的人民幣773.5百萬元減少人民幣84.8百萬元或11.0%至二零二六年上半年的人民幣688.7百萬元。購買貨物及存貨變動的減少與自營銷售額的減少相符。

員工成本

員工成本由二零二五年上半年的人民幣252.8百萬元減少人民幣39.1百萬元或15.5%至二零二六年上半年的人民幣213.7百萬元。該減少主要由於二零二五年關閉了業績不佳的門店及二零二六年上半年的成本控制。於二零二六年上半年，同店員工成本下降7.5%。

員工成本佔銷售所得款項總額的百分比於二零二五年上半年及二零二六年上半年保持一致為6.7%。

折舊及攤銷

折舊及攤銷由二零二五年上半年的人民幣241.1百萬元下降10.8%至二零二六年上半年的人民幣215.0百萬元。該減少主要由於二零二五年關閉業績不佳的門店使得物業使用權資產的折舊開支減少。於二零二六年上半年，確認物業使用權資產的折舊開支人民幣131.7百萬元，而二零二五年上半年為人民幣151.7百萬元。於二零二六年上半年，同店折舊及攤銷下降0.5%。

折舊及攤銷佔銷售所得款項總額的百分比由二零二五年上半年的6.4%上升至二零二六年上半年的6.7%。

租金開支

租金開支由二零二五年上半年的人民幣37.5百萬元減少人民幣1.6百萬元或4.3%至二零二六年上半年的人民幣35.9百萬元。該減少主要由於關閉業績不佳的門店。於二零二六年上半年，同店租金開支上升2.3%。

租金開支佔銷售所得款項總額的百分比由二零二五年上半年的1.0%上升至二零二六年上半年的1.1%。

其他經營開支

其他經營開支主要包括(a)水電費；(b)市場營銷、宣傳及銷售費用；(c)物業管理開支；(d)一般行政開支；及(e)城市建設及教育附加費，由二零二五年上半年的人民幣400.3百萬元下降12.6%至二零二六年上半年的人民幣349.9百萬元。其他經營開支的減少主要由於二零二五年關閉業績不佳的門店。此外，於二零二六年上半年計提了減值撥備人民幣67.2百萬元，而於二零二五年上半年為人民幣81.5百萬元。於二零二六年上半年，同店其他經營開支下降13.7%。

其他經營開支佔銷售所得款項總額的百分比由二零二五年上半年的10.6%下降至二零二六年上半年的10.9%。

經營利潤

於二零二六年上半年，本集團的經營利潤為人民幣235.4百萬元，較二零二五年上半年的人民幣257.6百萬元減少人民幣22.2百萬元或8.6%。

經營利潤佔銷售所得款項總額的百分比由二零二五年上半年的6.8%上升至二零二六年上半年的7.3%。

融資收入／（成本）

於二零二六年上半年，本集團的淨融資成本為人民幣194.5百萬元，較二零二五年上半年的人民幣206.9百萬元減少人民幣12.4百萬元或6.0%。融資成本的減少主要由於二零二五年關閉業績不佳的門店使得租賃負債的利息開支減少。

就租賃負債的利息開支而言，於二零二六年上半年，確認融資成本人民幣134.9百萬元，而二零二五年上半年則為人民幣147.5百萬元。就轉租賃投資淨額的利息收入而言，於二零二六年上半年確認融資收入人民幣2.2百萬元，而二零二五年上半年則為人民幣5.4百萬元。

應佔聯營公司利潤

於二零二六年上半年應佔聯營公司利潤為人民幣10.0百萬元，而二零二五年則為人民幣9.4百萬元。

稅前利潤

於二零二六年上半年，稅前利潤為人民幣51.0百萬元，而二零二五年上半年為人民幣60.2百萬元。

稅前利潤佔銷售所得款項總額的百分比於二零二五年上半年及二零二六年上半年保持一致為1.6%。

所得稅開支

所得稅開支由二零二五年上半年的人民幣39.2百萬元下降人民幣11.4百萬元或29.1%至二零二六年上半年的人民幣27.8百萬元。

期內利潤

於二零二六年上半年，本集團錄得期內利潤人民幣23.2百萬元，而二零二五年上半年為人民幣20.9百萬元。

本公司所有人應佔利潤

於二零二六年上半年，本集團錄得本公司所有人應佔利潤人民幣23.0百萬元，而二零二五年上半年為人民幣22.5百萬元。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團擁有現金及銀行結餘人民幣1,309.9百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣1,457.2百萬元）、定期存款人民幣71.3百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣46.6百萬元）、按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產人民幣65.0百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣77.2百萬元）及受限制現金人民幣59.1百萬元（二零二五年十二月三十一日：人民幣60.7百萬元）。

本集團的現金及現金等價物主要以人民幣計值，其餘則以美元、港元、林吉特及其他計值。

於二零二六年六月三十日，本集團的債務總額與總資產比率為26.0%（二零二五年十二月三十一日：26.4%）。

流動資產及資產淨值

於二零二六年六月三十日，本集團的流動資產為人民幣2,665.7百萬元。本集團於二零二六年六月三十日的資產淨值為人民幣2,885.4百萬元。

金融產品信息

按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產指本集團自於中國經營的持牌銀行認購的非保本型理財產品。於二零二六年六月三十日，該等產品的公允價值為人民幣65.0百萬元，約佔本集團總資產的0.6%。

資產質押

於二零二六年六月三十日，本集團質押的應收貿易款項為人民幣638.1百萬元，質押的樓宇、投資物業及租賃土地的賬面淨值分別約為人民幣1,259.5百萬元、人民幣492.2百萬元及人民幣286.4百萬元，以為一般銀行貸款提供擔保。本集團以48個月內到期的未變現應收款項人民幣153.8百萬元進行質押，以為一般計息銀行貸款提供擔保。此外，本集團以指定銀行賬戶中人民幣26.7百萬元的質押存款作為履約保函。

除上文所述者外，概無其他資產質押予任何銀行或貸款人。

購買、銷售或贖回本公司的上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券的權益。

企業管治守則

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司一直完全遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）（在有關條款適用的情況下）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載的規定標準。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「委員會」），以審閱財務報告事宜、內部監控及與本公司外聘核數師保持適當關係。委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及政策。委員會由本公司非執行董事及三名獨立非執行董事組成，其中一名具備上市規則所規定的適當專業資格及財務事宜經驗。

於聯交所及本公司網站公佈中期業績

本公告將於香港交易及結算所有限公司及本公司網站公佈。載有上市規則附錄D2所規定的一切資料之截至二零二六年六月三十日止六個月的中期報告，將於適當時候寄發予股東及於香港交易及結算所有限公司及本公司網站公佈。

鳴謝

本人謹此感謝董事會、管理層及全體員工作出的努力及貢獻，並對股東及業務夥伴對本集團的鼎力支持致以由衷謝意。

代表董事會
百盛商業集團有限公司
丹斯里鍾廷森
執行董事及主席

二零二六年八月二十日

於本公告日期，丹斯里鍾廷森及鍾珊珊女士為本公司執行董事；拿督斯里何國忠博士為本公司非執行董事；拿督胡亞橋、丘銘劍先生及拿督孔令龍為本公司獨立非執行董事。