

深圳市英威腾电气股份有限公司

2025年年度报告



股票简称：英威腾
股票代码：002334

披露日期：2026年3月31日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人黄申力、主管会计工作负责人田华臣及会计机构负责人（会计主管人员）周芳声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的宏观及行业分析、公司未来发展战略、经营计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者及相关人士的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司未来可能面临宏观经济及政策风险、核心技术人才与产品研发风险、原材料价格波动及供应链风险、行业竞争加剧风险、海外经营风险，详细内容见本报告之“第三节、管理层讨论与分析之十一、公司未来发展的展望”部分。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 821,081,300 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.6 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	46
第五节 重要事项	64
第六节 股份变动及股东情况	73
第七节 债券相关情况	80
第八节 财务报告	81

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人及会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 2、载有北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 3、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
元、万元	指	人民币元、人民币万元
英威腾、公司、本公司	指	深圳市英威腾电气股份有限公司
全资子公司	指	
国际贸易	指	英威腾国际贸易有限公司
苏州英威腾	指	苏州英威腾电力电子有限公司
上海英威腾	指	上海英威腾工业技术有限公司
长沙英威腾	指	长沙市英威腾电气技术有限公司
无锡英威腾	指	无锡英威腾电梯控制技术有限公司
英创盈	指	深圳市英创盈投资有限公司
普林亿威	指	唐山普林亿威科技有限公司
中山英威腾电气	指	中山市英威腾电气技术有限公司
中山英威腾精密	指	中山市英威腾精密技术有限公司
电源公司	指	深圳市英威腾电源有限公司
控股子公司	指	
驱动公司	指	深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司
网能公司	指	深圳市英威腾网能技术有限公司
参股子公司	指	
电气设备（唐山）	指	英威腾电气设备（唐山）有限公司
迈格瑞能	指	深圳迈格瑞能技术有限公司
海外子公司	指	
印度公司	指	INVT Electric India Private Limited
英文缩写	指	
PLC	指	Programmable Logic Controller，可编程逻辑控制器
AI	指	Artificial Intelligence，人工智能
UPS	指	Uninterruptible Power System，不间断电源
IDC	指	Internet Data Center，互联网数据中心
AIDC	指	Artificial Intelligence Data Center，人工智能数据中心
DCDC	指	DC-DC Converter，直流-直流转换器
CDU	指	Cooling Distribution Units, 冷量分配单元
OBC	指	On Board Charger，车载充电机
IPD	指	Integrated Product Development，集成产品开发
IPMT	指	Integrated Portfolio Management Team，集成组合管理团队
SPDT	指	Strategy & Product Development Team，产品战略与产品开发团队
RMT	指	Requirements Management Team，需求管理团队
TMT	指	Technology Management Team，技术管理团队
PL-PDT	指	Product Line - Product Development Team，产品线-产品开发团队
Charter	指	项目任务书
TDT	指	Technology Development Team，技术开发团队
MTS	指	Make To Stock，库存式生产
ATO	指	Assemble-to-Order，按订单装配

MTO	指	Make-to-Order, 按订单生产
ETO	指	Engineer-to-Order, 按订单设计
MPS	指	Master Production Schedule, 主生产计划
MPH	指	Material Planning & Handling, 物料计划与处理
IGBT	指	Insulated Gate Bipolar Transistor, 绝缘栅双极型晶体管
DSP	指	Digital Signal Processor, 数字信号处理器
FPGA	指	Field - Programmable Gate Array, 现场可编程门阵列
MCU	指	Microcontroller Unit, 微控制器单元
PCB	指	Printed Circuit Board, 印制电路板
I/O	指	Input/Output, 输入/输出
HMI	指	Human Machine Interface, 人机界面
OEM	指	Original Equipment Manufacturer, 原始设备制造商
EU	指	End User, 终端用户
GaN	指	Gallium Nitride, 氮化镓
SiC	指	Silicon Carbide, 碳化硅
EFLOPS	指	Exa Floating Point Operations Per Second, 每秒百亿亿次浮点运算
DeepSeek	指	是一家人工智能公司, 专注于开发先进的自然语言处理技术, 提供智能搜索和知识管理解决方案
SST	指	Solid State Transformer, 固态变压器
UL	指	Underwriters Laboratories, 美国保险商实验室
CE	指	Conformité Européenne, 欧洲合格认证
CNAS	指	China National Accreditation Service for Conformity Assessment, 中国合格评定国家认可委员会认证
德国 TÜV	指	Technischer überwachungs-Verein, 德国技术监督协会
DSTE	指	Develop Strategy to Execution, 是一种把战略规划与执行落地贯通的企业级管理流程体系。
iSVG	指	Intelligent Static Var Generator, 智能静止无功发生器
VDA6.3	指	VDA6.3 是德国汽车工业联合会 (VDA) 制定的过程审核标准, 属于德国汽车工业质量标准的第三部分
BG	指	Business Group, 事业群
Statista	指	Statista 是一个领先的全球综合数据资料库, 所提供的数据包括了世界主要国家和经济体。
AEB	指	Autonomous Emergency Braking, 自动紧急制动 (系统)
ECO	指	Economy Mode, 经济节能运行模式
GPU	指	Graphics Processing Unit, 图形处理器
STO	指	Safe Torque Off, 安全转矩关闭
AO	指	Analog Output, 模拟量输出
BDU	指	Battery Disconnect Unit, 电池断开单元
其他	指	
交通公司	指	深圳市英威腾交通技术有限公司
瀚瑞德	指	深圳市瀚瑞德创新投资有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《深圳市英威腾电气股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会

中国结算公司	指	中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司
深交所	指	深圳证券交易所
股票期权、期权	指	公司授予激励对象在未来一定期限内以预先确定的价格和条件购买公司一定数量股票的权利
限制性股票	指	公司按照预先确定的条件授予激励对象一定数量的公司股票
激励对象	指	按照股权激励计划规定获得股票期权或限制性股票的公司董事、高级管理人员、中层管理人员、技术（业务）骨干人员
本报告期、报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	英威腾	股票代码	002334
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	深圳市英威腾电气股份有限公司		
公司的中文简称	英威腾		
公司的外文名称（如有）	SHENZHEN INVT ELECTRIC CO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	INVT		
公司的法定代表人	黄申力		
注册地址	深圳市南山区桃源街道长源社区学苑大道 1001 号南山智园 A7 栋 501		
注册地址的邮政编码	518071		
公司注册地址历史变更情况	2002 年 4 月 15 日公司成立时的注册地址为深圳市福田区八卦四路 7 栋四楼西区四-R； 2004 年 8 月变更为深圳市南山区高新区中区麻雀岭工业区 M-6 栋五层； 2009 年 1 月变更为深圳市南山区龙井高发科技工业园 4 号厂房； 2019 年 1 月变更为深圳市南山区桃源街道长源社区学苑大道 1001 号南山智园 A7 栋 501。		
办公地址	深圳市光明区马田街道松白路英威腾光明科技大厦		
办公地址的邮政编码	518106		
公司网址	www.invt.com.cn		
电子信箱	sec@invt.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	左桃林	刘玲芳
联系地址	深圳市光明区马田街道松白路英威腾光明科技大厦	深圳市光明区马田街道松白路英威腾光明科技大厦
电话	0755-86312975	0755-86312975
传真	0755-86312612	0755-86312612
电子信箱	sec@invt.com.cn	sec@invt.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	深圳市光明区马田街道松白路英威腾光明科技大厦

四、注册变更情况

统一社会信用代码	914403007362836219
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司主营业务无变更，公司经营范围发生变更。 1、2012 年 4 月 1 日，在原经营范围的大类中新增了具体产品类型“电气传动产品（包括变频器、电梯驱动及控制产品、轨道交通及相关行业电气传动和电气化产

	品）、工业自动化产品（控制器）、新能源产品（包括光伏逆变器、动态无功补偿器、UPS 不间断电源）” 2、2018 年 9 月 13 日，经营范围新增“信息技术服务（包括信息系统服务、业务流程管理服务）、租赁服务（经营租赁服务）、商务辅助服务（包括企业管理服务、人力资源服务）、销售无形资产（转让技术、商标、著作权、商誉和其他权益性无形资产所有权或使用权）。” 3、2021 年 3 月 31 日，经营范围新增“空调（精密空气调节设备、特种空调设备、精密制冷设备等）、一体化数据中心机房设备、模块化数据中心、数据中心监控设备、供配电设备。” 4、2024 年 9 月 9 日，经营范围新增“企业总部管理；电机及其控制系统研发；电机制造；变压器、整流器和电感器制造；机械电气设备制造；机械电气设备销售。”
历次控股股东的变更情况（如有）	无

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 31 号 5 层 519A
签字会计师姓名	周俊祥、吕红涛

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

☐适用 ☒不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

☐适用 ☒不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	4,473,950,458.64	4,321,639,437.79	3.52%	4,589,862,819.96
归属于上市公司股东的净利润（元）	208,325,677.94	286,655,281.87	-27.33%	371,353,080.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	181,263,293.84	259,881,293.03	-30.25%	312,441,316.24
经营活动产生的现金流量净额（元）	441,260,519.61	415,098,129.08	6.30%	608,362,640.72
基本每股收益（元/股）	0.2589	0.3602	-28.12%	0.4679
稀释每股收益（元/股）	0.2589	0.3599	-28.06%	0.4648
加权平均净资产收益率	6.91%	10.18%	-3.27%	14.85%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	6,298,151,778.03	5,320,710,734.15	18.37%	5,186,289,498.49
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,073,926,466.19	2,909,081,022.81	5.67%	2,647,382,498.32

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

☐是 ☒否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☐是 ☒否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	840,245,579.29	1,199,034,979.44	1,068,525,594.03	1,366,144,305.88
归属于上市公司股东的净利润	34,737,469.37	88,183,452.95	24,928,708.60	60,476,047.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	26,523,388.80	79,292,544.51	22,363,153.12	53,084,207.41
经营活动产生的现金流量净额	28,436,555.01	61,388,600.07	185,362,739.05	166,072,625.48

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐是 ☒否

九、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-1,629,779.99	5,970,172.74	30,638,177.61	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	23,623,378.11	32,340,669.75	56,407,095.95	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	526,725.82	15,117,599.64	-3,208,361.60	主要系远期外汇公允价值变动损益
委托他人投资或管理资产的损益	2,255,954.92	5,819,800.43	1,136,313.76	大额存单、结构性存款理财收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,346,905.64	2,469,013.36	2,196,309.36	
债务重组损益	-5,089.13	2,592,058.40	1,391,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,870,023.03	-11,416,866.42	-5,180,996.66	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,895,889.49	-15,703,322.83	-16,283,963.42	主要系被投资单位延期回购股权产生的利息

减：所得税影响额	3,964,747.42	9,080,558.42	15,883,170.40	
少数股东权益影响额（税后）	4,856,876.37	1,334,577.81	-7,699,360.02	
合计	27,062,384.10	26,773,988.84	58,911,764.62	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）报告期公司从事的主要业务、主要产品及用途

公司是工业自动化与能源电力领域专业解决方案提供者，围绕节能降碳、智能化、数字化的产业趋势，依托电力电子、自动控制、信息技术三大底层核心技术，聚焦工业自动化、网络能源、新能源动力、光伏储能四大业务板块，实现技术、产能、客户资源的协同发展。

1、工业自动化

工业自动化是信息技术（IT）、计算机技术与运营技术（OT）深度融合的产业，其核心产品涵盖人机界面、控制器、变频器、伺服系统、步进系统、传感器及相关仪器仪表等，构成从信息感知、决策控制到精准执行的完整闭环。这些产品广泛应用于工业生产的全流程，实现对制造过程的实时监控、智能调控与决策优化，是推动制造业智能化升级、构建现代化产业体系的关键技术基础。



公司工业自动化业务构建了从信息层、控制层、驱动层到执行层的完整产品矩阵，具体涵盖低压/中压/高压变频器、PLC、伺服系统、人机界面、高效电机、电梯控制系统、工业物联网等，广泛应用于石油炼化、化工、煤矿煤机、海工船舶、冶金、机床、半导体设备、物流仓储等行业，为传统产业设备更新、战略自主可控及产业智能化升级提供主要支撑。

公司深耕工业自动化领域二十多年，拥有丰富的技术经验及市场品牌积淀。报告期间，公司不断围绕客户所需拓展及优化产品体系，通过推进变频器产品开发迭代、补强运控产品组合等，构建多行业、多领域的场景解决方案。公司为低压变频器国家标准起草单位，还重点参与了《1kV 及以下通用变频调速设备》《调速电气传动系统》《可编程序控制

器》等多项国家标准的编制。根据 MIR 睿工业统计，2025 年公司低压变频器产品在国内市场份额稳居内资品牌第二；2025 年中高压变频器国内市场国产化率达约 56%，公司凭借技术、产品、品牌及服务等优势，不仅在国内电力、矿山、冶金等行业深度渗透，同时在海外市场的行业应用也实现持续拓展。

2、网络能源

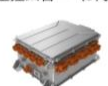


公司网络能源业务聚焦数据中心、AI 算力中心关键基础设施的一体化解决方案，为 IDC、AIDC、通信网络以及关键设备电源保障等领域提供不可或缺的关键供配电、制冷温控、智能监控、智能微模块等资源和保障。

公司产品及服务涵盖智能 UPS&高压直流、智能温控、液冷系统、微模块数据中心、液冷数据中心及智能监控等，广泛应用于 AI、云计算、智能驾驶、金融、通信、电力、教育、医疗、能源、物联网、先进制造、供应链管理、交通、气象及体育赛事等多个领域，为数据的采集、分析、计算、训练、推理、处理、存储和传输构建安全可靠、智能灵活、绿色高效的关键数字基础设施。

根据赛迪顾问发布的《2024—2025 年中国 UPS 市场研究年度报告》和《2024-2025 年中国机房空调市场研究年度报告》，公司模块化 UPS 电源产品连续九年（2016—2024 年）在中国市场占有率稳居第二。此外公司参与了多项行业标准的编制，公司在行业中的技术实力和市场竞争力持续获得客户认可。

3、新能源动力

商用车				乘用车			
电驱系统	轻卡	中重卡/工程机械		客车	微面	纯电	混动
							
	主控五合一（2代）	主控五合一（2代）	辅控四合一（2代）	主控五合一（3代）	主控四合一（2代）	单电机控制器 800V（3代）	MGTCU 混动多合一（2代）
							
	主控四合一（3代）	主控多合一（4代）	主控多合一（5代）	主控多合一（5代）	机电二合一 （3代-集成设计）		
			5代 在研				
电源系统							
	DCDC转换器 1.5kW~6kW		OBC充电机 3.3kW/6.6kW/11kW（在研）		CDU集成电源 充电二合一/充电三合一 800V平台（在研）		
							

新能源汽车电控系统作为动力的核心执行中枢，决定了汽车行驶的稳定性、舒适性以及能量转换效率；新能源汽车电源系统是汽车高低压转换枢纽，为汽车动力电池充电，并为汽车内部用电设备及各类控制器供电。公司专注于为新能源汽车整车厂提供定制化的产品解决方案及优质服务，经过在电力电子领域多年深厚积累，实现新能源汽车领域完整的电控产品及配套电子产品布局，打造了“电控+电源+电机总成”一体化解决方案，产品涵盖电驱系统与电源系统两大品类，报告期以商用车领域为主，包括微面、微卡、轻卡、重卡及工程机械等全系列商用车车型。

公司是国内新能源商用车驱控领域代表品牌，与国内主流商用车企建立深度合作，在商用车电控领域形成了稳定的市场份额。

4、光伏储能

并网逆变器	 XG100-150KTR-PRO 100-150kW (三相)	 XG50-70KTR 50-70kW (三相)	 XG35-50KTR-PRO 35-50kW (三相)	 XG17-33KTR-PRO 17-33kW (三相)	 XG3-15KTR-S 3-15kW (三相)	 XG3-10KTL 3-10kW (单相)	 XG1-5KTL-S 1-5kW (单相)
储能逆变器	 XD3-6KTL-AIO 3-6kW (单相+储能)	 XD30-60KTR 30-60kW (三相)	 XD5-12KTR 5-12kW (三相)	 XD7-10KTL 7-10kW (单相)	 XD3-6KTL 3-6kW (单相)		
储能电池	 GRP5.12-SLV 5.12kWh 储能电池	 GRP2.56-SHV 2.56kWh 储能电池	 GRP5.12-WLV 5.12kWh 储能电池				
离网逆变器	 XN6548-MAX/XN12048-MAX 6kW&12kW	 XN3624-MAX 3.6kW					

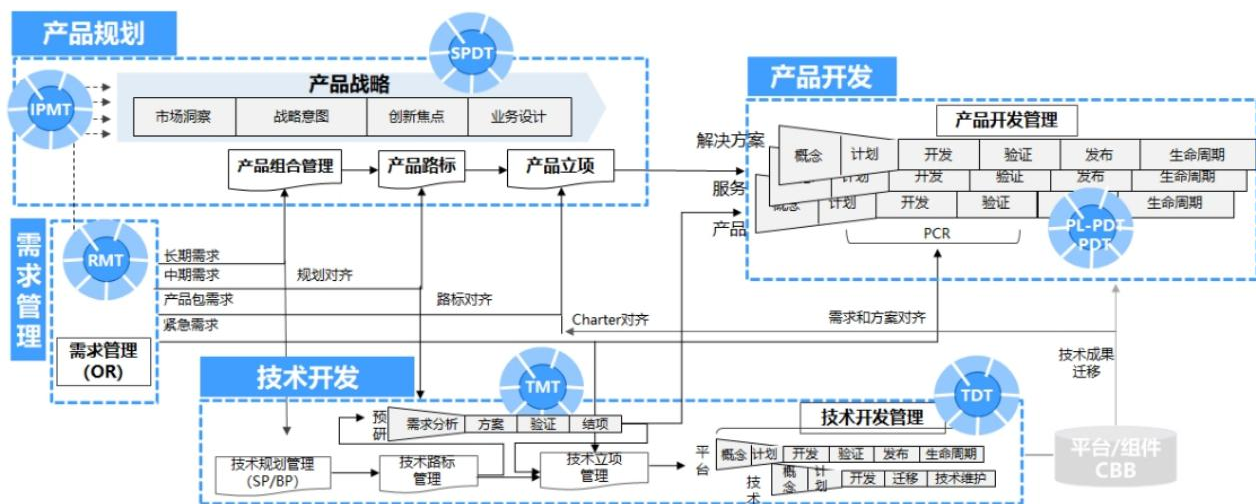
公司光伏储能产品包括组串式并网逆变器、组串式储能逆变器、储能电池、离网逆变器及能源管理系统等，涵盖 1-150kW 光伏逆变器、3-60kW 储能逆变器、储能电池和能源管理系统，全系兼容大电流组件，具有高功率密度、安装维护简单、可自动适应复杂电网环境等特点，集高效转换、智能管理与高可靠性于一体，可满足户内、户外等不同的应用环境要求。产品能够在分布式智慧能源的不同场景中发挥重要作用，具体应用场景包括但不限于村级光伏电站、户用并网光伏系统、户用光储充一体化、户用离网光伏系统、商用光储充系统、商用屋顶光伏系统、光储充停车棚、渔光互补光伏系统等。

（二）经营模式

公司致力于为客户提供场景化的综合解决方案，注重底层技术积累及产品技术创新应用，并不断打造提升供应链交付品质及效率，构建国际化的服务网络及垂直行业服务能力。报告期公司整体经营模式无重大变化，主要围绕战略发展需求及竞争力构建，对研发、供应链、营销三大核心经营模式持续优化升级。

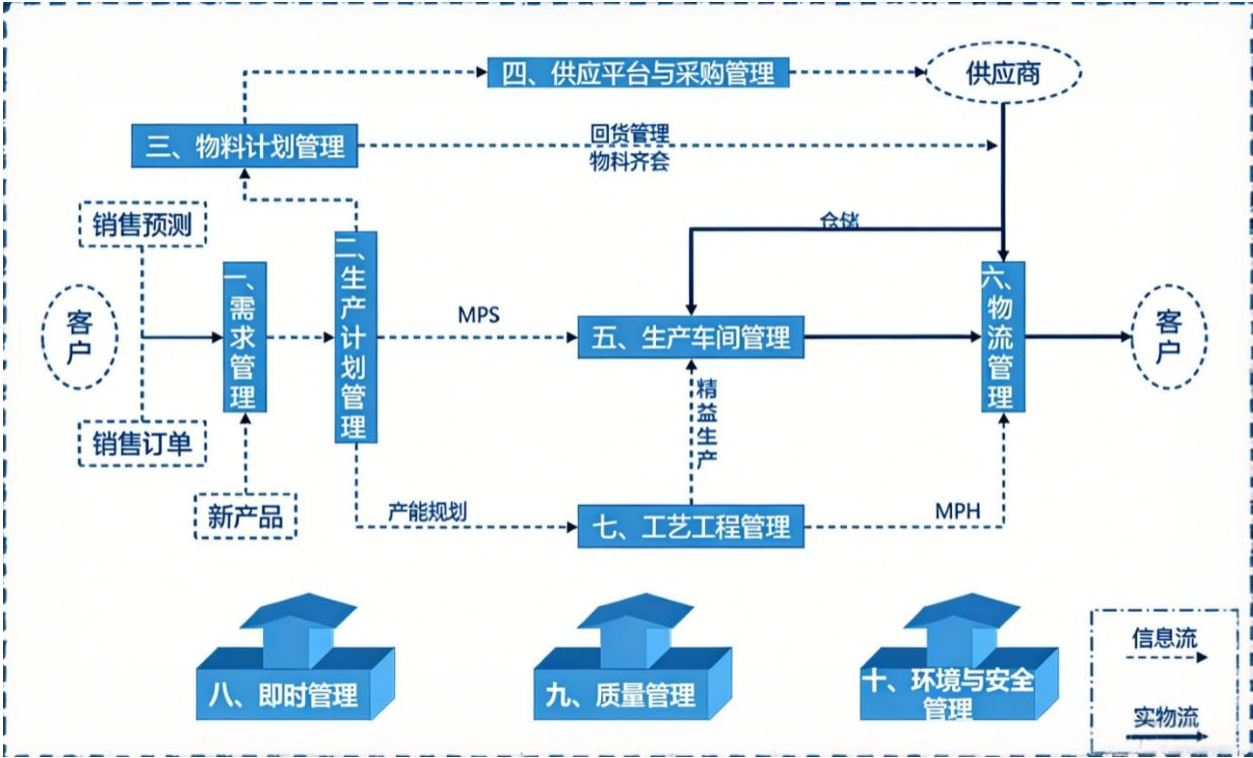
1、研发模式

公司全面贯彻落实 IPD 集成产品开发管理体系，构建了覆盖技术战略规划、产品研发、平台搭建、核心技术攻坚的全维度研发体系。设立集成技术管理团队（TMT），基于 DSTE 流程，制定 3-5 年技术发展战略，建立“需求—方案—测试”全链条闭环管理机制，采用端到端 IPD 开发流程实现产品全流程规范化管理，扎实推进基础平台搭建与 CBB 建设，确保研发成果精准匹配市场需求，技术转化效率行业领先。



2、供应链管理模式

公司以流程型集成供应链（ISC）为核心，构建以 S&OP 产销协同为核心的运作机制，设计 MTS、ATO、MTO、ETO 四类交付模式，适配多业务板块的差异化需求。同时构建集团层面“两横四纵”精益运营体系，通过流程横向拉通、组织横向协同，聚焦人效提升、库存周转改善、质量成本管控、制造周期缩短四大专项，推动供应链从执行层面向价值创造层面转型。

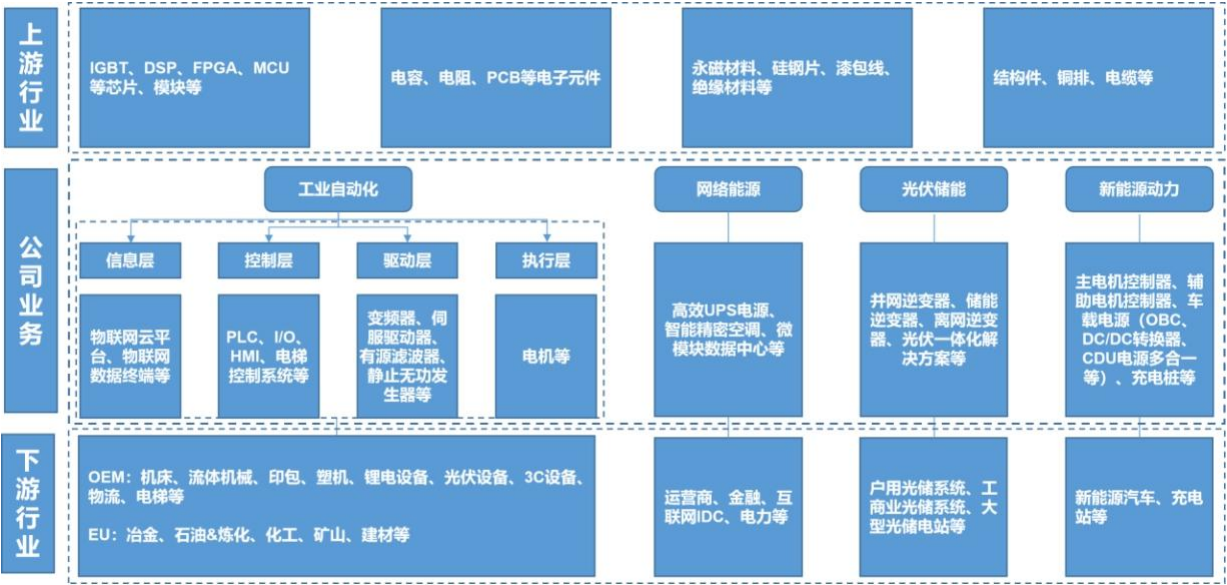


3、营销模式

公司以行业线+区域+海外本地化的协同作战模式，国内市场采用“直销+分销”双轮驱动，打造“总部—区域—铁三角”三级营销体系，渠道伙伴分级协同，实现区域、行业、渠道三维深度覆盖；海外市场加速本地化布局，布局 40+分支机构、180 家全球联保中心，形成“广覆盖、快响应、高粘性”的全球服务体系，产品销往全球 100 余个国家和地区。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年是“十四五”收官之年，国内制造业升级进程持续深入，新质生产力建设加速推进，企业出海步伐更加坚定。人工智能与算力需求爆发、全球能源转型等核心趋势推动公司所处的工业自动化、网络能源、新能源动力、光伏储能四大领域迎来持续重大机遇，同时行业竞争加剧、需求结构性分化、全球贸易壁垒增加等因素也带来了相应挑战。



（一）工业自动化行业

工业自动化是制造业升级的重要组成部分，市场需求主要受制造业资本开支影响具有一定的周期性。其下游市场主要涵盖 OEM 市场与项目市场两大领域，OEM 市场以为客户批量生产自动化、智能化装备为主，项目市场则侧重于为特定行业客户提供定制化解决方案，行业专属性强，两者宏观经济波动的敏感度有所差异。

2025 年，新质生产力及出海成为驱动产业发展的重要因素，工控行业在政策强化及智能技术融合的影响下呈现结构性温和复苏。两新政策加快执行，技术加速融合人工智能，战略自主可控从单点突破向体系化建设推进，国内工控行业整体进入“数智化 + 国产化”双轮驱动的高质量发展阶段。

近年来国家各层面协同发力陆续在设备更新与绿色转型、安全、自主可控及数智融合等方面出台引导工控行业发展的顶层设计及落地执行政策。继 2024 年颁发两新政策推动在能源、交通、水利等关键基础设施领域加快老旧工控系统的汰换后，2025 年 1 月国家发展改革委、财政部联合发布《关于 2025 年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新的政策的通知》，两新政策加力扩围进入实质执行期；2025 年 9 月工信部发布新一轮十大重点行业稳增长工作方案，助力钢铁、石化等重点行业平稳增长，推动重点工艺升级，加速落后产能退出；11 月工信部印发《关于开展 2025 年人工智能产业及赋能新型工业化创新任务揭榜挂帅工作的通知》，助力人工智能与工业深度融合，以人工智能技术赋能工业制造创新发展。此外，《工业母机高质量标准体系建设方案》《电子信息制造业 2025—2026 年稳增长行动方案》等细分产业指引有力推动政策落地执行。

技术层面呈现“智能+绿色”双轮驱动。2025 年，工控行业 IT 与 OT 深度融合，人工智能融合加速实质性落地。业内企业推进利用 AI 算法实现设备预测性维护、工艺优化、质量检测，压缩决策延迟时间；通过工业大模型与智能体结合，逐步趋向打造“云一边一端”协同的智能工控架构。“能效优化”成为工控系统的新核心功能。通过精细化的能源管理系统（EMS）与控制系统联动，实时监测并优化能耗，帮助高耗能企业满足碳排放指标。行业加快创新应用 GaN、SiC 等器件助力变频器实现更高的转换效率，降低能源损耗。行业从单一硬件销售向“硬件+软件+工艺”一体化解决方案转型。

根据 MIR 统计，2025 年中国工业自动化整体市场规模同比下滑约 1%但降幅有所缩窄，主要得益于锂电、3C 等行业步入新一轮增长周期以及企业“出海”步伐加快等的结构性机遇。其中 OEM 自动化市场受下游锂电、3C、半导体、机器人、机床等行业需求影响持续小幅增长，项目型自动化市场则因下游化工、石化、冶金等行业需求下降继续下滑。细分产品领域表现分化：低压变频器市场则整体表现平稳，全年同比微增 1.3%，市场规模达 286.47 亿元；相比之下，中高压变频器市场受政府财政压力加大、冶金等传统行业新建项目放缓等因素影响，全年增速呈下滑态势，市场规模为 82.30 亿元；受益于下游锂电、工业机器人及物流等行业需求持续扩张，2025 年通用交流伺服市场同比增长 8.60%，市场规模达到 223.20 亿元；PLC 市场规模 169.92 亿元，同比增长 7.60%。

（二）网络能源行业

网络能源主要为数据中心、AI 智算中心提供关键基础设施支撑，作为数字经济发展的底座，受益于 AI 算力爆发，算电协同相关产业高速发展。政策层面，随着人工智能、数字中国等战略的深入实施，国家高度重视数据中心、算力中心的建设，为推动行业发展，国家出台多项政策和意见，鼓励数据中心、智算中心的建设与创新，突出智能+绿色导向。2025 年 6 月，中国首部数据中心绿色化评价方面的国家标准《绿色数据中心评价》（GB/T44989-2024）正式实施，为数据中心的绿色化建设、运维和改进提供了统一的依据。2025 年 8 月，国务院印发《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，明确提出人工智能全面赋能高质量发展，智能经济成为我国经济发展的重要增长极，2025 年 9 月，国家发展改革委、国家能源局印发《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》，明确提出要推进智能算力与电力协同发展，构建绿色、经济、安全、高效的算力用能模式，支撑能源高质量发展。2025 年 10 月，工业和信息化部与国家标委会联合印发《云计算综合标准化体系建设指南（2025 版）》，聚焦强化智算云供给能力、推动自主创新协同发展、赋能实体经济高质量发展三大方向，旨在构建支撑云计算产业创新发展的标准体系。2025 年 12 月，工业和信息化部等六部门发布《2025 年度国家绿电算力设施名单》，旨在培育绿色算力设施标杆，截至目前已累计培育 306 家国家绿色算力设施，涵盖工业、信息通信、能源等多个领域。2026 年政府工作报告首次将“算电协同”纳入国家级新基建工程范畴。

根据《中国人工智能算力发展评估报告》相关统计数据，2025 年中国智能算力规模预计达到 1,037.30EFLOPS，较 2024 年增长 43%。算力的爆发式增长推动了数据中心关键基础设施建设需求，并且将绿色高效和液冷等技术作为核心建设发展趋势，对兆瓦级 UPS 和新型节能温控系统以及液冷系统的需求明显增加。根据赛迪顾问（CCID）发布的《2024-2025 年中国 UPS 市场研究年度报告》及《2024-2025 年中国机房空调市场研究年度报告》预测数据显示，2025 年中国 UPS 全行业市场规模预计约为 111.4 亿元，同比增长 9.2%；2025 年中国数据中心专用精密空调市场规模预计约为 112.8 亿元，同比增长 13.6%。

2025 年政策与市场需求共同推动网络能源行业的产品和解决方案向高效集约、自主可控方向演进。AI 厂商推动智算中心建设需求快速增加，以英伟达为代表的芯片厂商把算力芯片功耗从前 2 年的 350~700W 推进到 1,400W 以上，AIDC 单机柜功耗已达 30~200kW 甚至更高，进一步推动超大功率 UPS 电源、AI 服务器电源、800V 高压直流、SST 固态变压器、高密制冷温控、液冷数据中心等网络能源产品朝着安全可靠、超高功率密度、绿色低碳、智能高效等方向发展，并且把

800V 高压直流等新型供电架构和液冷冷却架构从“可选”变为未来 AI 数据中心的“必选”技术。此外，数据中心新能源需求增长背景下也推动了新型 UPS 在数据中心能源系统建设中稳定电力供应、削峰填谷、绿色能源的应用。

（三）新能源汽车行业

2025 年，我国新能源汽车产销量再创历史新高，但行业面临价格竞争持续激烈、产品力创新迭代加速的双重挑战，行业格局深度重塑且整体盈利水平持续承压。

根据中国汽车工业协会发布的最新数据，2025 年我国新能源汽车产销量分别为 1,662.6 万辆和 1,649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，新能源汽车新车销量达到汽车总销量的 47.9%，较去年同期提高 7%，我国新能源汽车连续 11 年位居全球第一。从新能源汽车内销表现来看，2025 年新能源汽车国内销量 1,387.5 万辆，同比增长 19.8%，新能源汽车国内销量占汽车国内销量比例为 50.8%。其中，新能源商用车国内销量占商用车国内销量比例为 26.9%，成为行业主要增长引擎。

新能源商用车电驱行业正处于快速成长期，市场格局呈现明显分化，头部整车企业凭借规模效应、品牌壁垒与供应链管控能力，持续强化市场份额与品牌影响力；受整车端持续降本、账期管控及原材料价格波动影响，上游零部件与材料企业利润空间被持续挤压，经营与资金周转压力加大，行业“增产不增收”特征突出。从技术演进与竞争态势来看，行业正加速向高集成度、高压平台化、碳化硅（SiC）应用及机电一体化方向迭代升级。具备核心技术自主可控能力、与头部车企建立深度战略绑定关系、以及拥有规模化降本优势的企业，将在激烈的行业洗牌中构建起护城河，从而占据市场竞争的主动地位。未来，随着行业优胜劣汰机制的深化，资源将进一步向具备综合竞争力的头部企业集聚。

为规范竞争秩序、引导行业高质量发展，2025 年多部门出台配套政策予以引导：工信部等八部门印发《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，明确加强成本调查与价格监测、强化产品一致性监管、督促整车企业落实供应商支付账期承诺，着力整治无序价格竞争与产业链利益分配失衡问题；相关部门同步发布《汽车行业价格行为合规指南（征求意见稿）》，界定低于成本销售判定标准，建立价格异常波动预警机制，遏制恶性价格战，推动行业从单纯价格比拼转向技术、品质与服务的综合价值竞争。

产品与技术层面，新能源商用车围绕高安全、高性能、全生命周期低成本核心需求加速演进。2025 年《汽车标准化工作要点》展现对能效与安全的双重导向，要求加快完善电驱动系统、动力电池安全、商用车换电及兆瓦级充电等标准体系，推进驱动电机系统效率试验方法、分布式驱动等标准研制，强化关键部件质量与能效要求。电驱动系统领域多合一高度集成技术路线（集成电机、电控、减速器等）成为主流发展方向，行业依托高压化、高功率密度设计提升系统效率、降低整车电耗，结合功率器件迭代与控制算法优化，同步提升系统安全等级与电磁兼容性能。智能驾驶方面，工信部发布强制性国家标准《轻型汽车自动紧急制动系统技术要求及试验方法》（GB39901—2025），将于 2028 年 1 月 1 日起正式实施。作为驾驶辅助领域首个强制性国标，将乘用车及总质量≤3.5 吨的 N1 类轻型货车纳入 AEB 系统强制标配，新国标启用将进一步助推新能源商用车发展渗透。

（四）光伏储能行业

在全球能源结构转型与“碳中和”目标推动下，光伏储能行业正经历从规模化扩张向高质量、智能化、系统化发展的深刻变革。从全球范围看，2025 年是光伏与储能深度融合的关键一年，光伏行业持续去产能进程下供需格局有所优化，储能领域则在告别强制配储走向市场驱动阶段后在下半年迎来需求爆发增长。

据国际能源署（IEA）及彭博新能源财经（BNEF）综合数据显示，2025 年全球光伏新增装机容量预计突破 600GW，其中中国占比约 53%（约 347GW），美国、印度、巴西、沙特、越南等国家成为重要增长极。与此同时，全球储能装机需求呈现爆发式增长，预计全年新增储能装机将达 361GWh，较 2024 年翻倍，光储一体化项目在全球范围内占比已超过 70%。

全球光伏储能行业正处于高速增长期，受海外新兴市场需求爆发驱动，行业呈现头部集中化、技术迭代加速化及场景解决方案一体化特征。市场竞争已从单一产品价格博弈，升级为涵盖产品可靠性、核心技术指标、本地化服务能力及全球品牌影响力的综合实力较量。在此背景下，具备全场景产品矩阵、核心技术自主可控、海外渠道深度深耕及全链路质量管控体系的企业，将成为市场主导。

从供需与技术演进看，中国凭借全产业链协同优势持续引领全球光伏市场；储能领域随电池技术进步与系统集成能力提升，市场集中度逐步提高，拥有技术壁垒与资金实力的企业主导权日益增强。同时，光储协同模式正由传统“简单物理组合”向“智能协同调度”深刻变革，光储充一体化、智慧微电网及虚拟电厂（VPP）等新型商业模式加速落地，成为构建新型电力系统的关键载体。

产品端正向高功率密度、智能化精细管理及高可靠性方向加速演进。新一代设备需全系兼容大电流组件，能够自动适应复杂电网环境，并充分满足户内、户外等多元化应用场景的严苛要求。未来，唯有持续强化技术创新、深化场景应用理解并完善全球化服务网络的企业，方能在激烈的国际竞争中实现可持续发展。

政策层面，产业政策为行业打开新增长空间。2025 年 8 月，国家发展改革委、国家能源局联合印发《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》，明确新型储能在电源侧、电网侧、用户侧的应用路径，支持光储一体化、微电网项目建设，为光伏逆变器、储能逆变器、能量管理系统打开规模化应用空间。2025 年 11 月，中国光伏行业协会发布《关于征集 2025 光储协同新型储能项目典型案例的通知》，推动光储协同技术应用与商业模式创新，为具备场景化解决方案能力的企业提供品牌展示与市场推广机会。2025 年 12 月，工业和信息化部、国家发展改革委等五部门联合发布《工业绿色微电网建设与应用指南（2026—2030 年）》，明确工业企业可再生能源就近自消纳比例不低于 60%的要求，推动光储协同、源网荷储一体化项目建设，为光伏逆变器、储能逆变器、光储一体化解决方案打开工业应用新的市场空间。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司核心竞争力未发生重大不利变化，多产品协同、技术研发、品牌渠道、组织管理等核心优势持续强化，为业务增长与战略落地提供了坚实支撑。

（一）能控算融合的业务体系优势

在“人工智能+算电协同”与制造业数智化升级的双重驱动下，公司凭借“工业自动化+能源电力”的业务体系布局，构建了独特的能源、控制及算力领域的全链融合竞争力：

全栈产品矩阵筑牢场景化闭环服务能力。公司基于电力电子、自动控制等核心底层技术，在工业自动化业务从信息层、控制层、驱动层到执行层构建打造“通用产品+行业专机+场景化解决方案”的全栈产品矩阵，具备从核心器件、整机产品到行业场景化解决方案的交付能力。公司已完成 22 个价值细分行业解决方案路标规划，在锂电卷绕机、多线切割、瓦楞机械等多个行业形成标杆案例。此外，战略布局延伸至网络能源、新能源动力及光伏储能领域。这种“动力+控制+能源”的一站式服务能力，有助于公司超越单一设备供应商角色，可为客户提供从生产端节能降碳到算力端稳定供能的整体价值，为零碳工厂、智能产线等复杂场景提供定制化交钥匙方案。通过底层数据互通与系统深度集成，显著降低客户集成成本，提升了系统整体能效与粘性。

“算电协同”精准响应绿色算力需求。面对 AI 时代数据中心的高能耗挑战，公司可将工业级高精变频与伺服算法迁移至精密温控领域实现高效节能；同时，结合光储充与 UPS 业务，构建“源网荷储”一体化微电网。通过跨域技术融合不仅能保障算力基础设施的高可靠供电，更通过绿电智能调度，完美契合数据中心绿色转型的核心痛点。

公司将充分利用能控算融合的业务布局，抓住产业升级中的复合型机遇，实现从产品提供向综合的场景化解决方案服务的转变，并推进多源数据融合赋能数智决策。依托统一的数字化架构，打破生产运行与能源消耗的数据孤岛，利用 AI 算法构建全局能效优化模型。通过联动生产与能源策略，帮助客户在提升效率的同时大幅降低综合用能成本。

（二）自主可控的研发技术优势

作为工业自动化领域的领先企业，本公司凭借卓越的自主研发能力，在国内内资品牌中构筑了坚实的技术壁垒。公司拥有专业高效研发团队深耕电力电子、自动控制及信息通讯等领域底层技术，全面掌握变频器、PLC、伺服系统、UPS、温控设备、电驱控制、逆变器等核心产品的关键技术。产品均实现完全自主研发，拥有完整自主知识产权，并多次承担国家及省市级重大科技专项，技术水准达到国内外先进水平。

公司资质与平台实力雄厚，获评国家级高新技术企业、国家知识产权示范企业，并依托“大型电气传动系统与装备技术国家重点实验室”开展前瞻性研究。公司还拥有广东省工业设计中心、工程技术研究中心、深圳市重点企业研究院等多项称号。在质量管理方面，公司严格执行国际标准，通过 ISO9001:2015 和 IATF16949:2016 认证，研发实验室获 CNAS 认可及德国 TÜV、美国 UL 授权。产品陆续通过 UL、CE 等国际权威认证，彰显出卓越的国际竞争力。公司全面推行 IPD 集成产品开发体系，以客户需求为导向，从概念构思到试制量产设立严格质控指标，并投入建设全球领先的电磁兼容及可靠性实验室，为产品高性能提供坚实保障。

2025 年，公司研发团队规模达 1,300 人，研发投入总额 5.11 亿元，占营业收入比例高达 11.42%。截至报告期末，累计获得专利及软件著作权 2,080 项，其中发明专利 485 项。通过持续高强度研发投入，在工业控制、数据中心基础设施、新能源汽车电驱总成等关键领域不断取得突破。公司高度重视产学研协同及国际技术交流合作，与南京大学、哈尔

滨工业大学等知名高校共建联合实验室，围绕新型材料、智能检测及先进控制算法开展深度合作。公司将持续强化研发体系建设，深化跨界协同创新，巩固技术领导地位。

（三）国际化覆盖的营销与服务网络优势

公司以“区域平台化+行业专业化”双轮驱动行业销售服务与渠道生态合作伙伴的建设，构建了“国内深度覆盖、全球广泛布局”的渠道营销与服务体系。国内市场形成三级生态体系，多渠道伙伴分级协同，实现对下游细分行业与区域市场的全面覆盖，打造了售前技术匹配、售中高效交付、售后全球联保的全流程闭环服务体系；海外市场本地化布局，产品销往 100 余个国家和地区，配套联保托管、备机管理与线上售后系统，可快速响应全球客户的本地化需求。

报告期内，公司坚持“本地验证、全球推广”的模式，推动国内成熟行业解决方案的全球应用，海外市场抗风险能力与拓展效率持续提升，全球化服务网络成为公司长期发展的核心支撑。

（四）品牌优势

公司作为工控行业先行上市公司，二十余年深耕行业积淀了深厚的品牌底蕴与市场口碑。公司于 2005 年率先推出矢量变频器，是低压变频器国家标准起草单位，低压变频器产品市场份额多年位居国内品牌头部梯队；模块化 UPS 产品连续九年稳居国内市场占有率第二，是数据中心基础设施领域的国产标杆品牌；新能源商用车驱控领域与多家头部车企建立稳定合作，商用车市场份额国内排名领先。海外市场品牌影响力稳步提升，产品销往全球市场，通过 UL、CE 等国际权威认证，在东南亚、欧洲等区域形成良好的品牌口碑，全球化服务网络为客户提供本地化保障。报告期内，公司通过核心赛道攻坚、大客户深度合作与行业标杆项目落地，国内外品牌影响力与市场认可度进一步提升。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年面对内外挑战我国经济顶压前行、展现强大韧性，向新向优展现活力。新质生产力与出海成为驱动工业自动化结构性增长机遇的引擎，人工智能与绿色能源发展趋势下数据中心基础设施、储能等领域的需求快速扩容。

报告期内，公司面对内外环境挑战全面推进变革攻坚，加强投入紧抓产业机遇，公司经营稳中有进：营业收入实现增长，业务提质及结构优化取得成效，综合毛利率稳中略升，组织建设及研发等方面战略性投入加大。2025 年实现营业收入 44.74 亿元，同比增长 3.52%，其中海外市场实现营收 13.92 亿元，同比增长 4.79%。工业自动化业务作为核心基本盘持续稳健增长，面对激烈竞争及供应链成本变动，通过优化产品结构及技术创新保持了毛利率总体稳定；新能源动力业务聚焦商用车战略显成效，营业收入实现大幅增长；网络能源、光伏储能业务在原有产品市场竞争激烈下推进业务结构转型优化，加强产品力建设，营收出现阶段性下滑，但业务质量持续改善，价值行业经营及战略性客户拓展取得突破，积蓄发展新动能。报告期公司实现归属于上市公司股东的净利润 2.08 亿元，同比下滑 27.33%，主要是相关期间费

用增长所致，具体体现为：一是加强组织建设及研发等战略性投入，持续引进研发及市场等关键人才，同时推行股权激励，全面推进组织变革，导致费用阶段性增加；二是汇兑损益等特定事项影响利润同比减少约 1,584 万元。

（1）工业自动化业务

报告期内，公司强化战略洞察基础上，以产品迭代补强及销售服务体系能力建设为抓手，着力推动对先进制造、电动船舶、物流及机床等价值行业深耕，成功打造多个重点场景的解决方案标杆案例，关键客户拓展取得突破。铁三角运作机制日趋成熟并在头部客户得到验证。

2025 年工业自动化业务实现营业收入 28.11 亿元，同比增长 5.15%，持续保持稳定增长；工业自动化业务毛利率 36.44%与去年基本持平，较好克服了竞争加剧及成本波动的挑战。中高压变频器在电力、矿山、冶金等行业实现稳定交付，低压变频器、伺服系统等核心产品在高端制造行业覆盖广度与深度持续增强。公司核心产品迭代升级与技术突破显成效。变频器领域，MH 系列电液伺服专机完成转产并超额完成销售目标，iSVG 完成高低压穿越功能升级，GD28 产品取得 UL 认证；高压产品成功填补 30MW 超大功率市场空白。运控领域，完成 TP2000 大型 PLC、自主 HMI、DA360 伺服平台等核心产品开发上市，补齐产品矩阵短板。

行业拓展方面，海工船舶、中船系等大功率项目实现示范落地，电梯行业成功切入头部品牌供应链，石油&化工行业在变频器热冗余、直流抗晃电等场景建立标杆业绩，锂电行业实现品牌入围；推动 OEM 项目化运作模式创新，输出 12 个行业解决方案路标规划，为细分市场拓展提供指引。解决方案落地方面，完成流体、印包、炼化、冶金、石油等 9 大重点场景 0-1 解决方案打造，以及机床、先进制造、物流、电动船舶 4 大场景的方案开发与区域应用，其中先进制造领域多线切割设备方案实现跨客户应用推广，半导体真空泵、铜箔轧机主传动、内河电动船水冷驱动器等专项方案完成技术验证与样板落地，循环水余压发电项目实现首单落地。标杆项目方面，钢铁冶金超大型泥水平衡盾构机核心驱动、矿山专机等项目顺利落地；海工船舶、物流仓储等项目完成交付验收，形成可复用的行业示范效应，产品在恶劣工况下的可靠性得到充分验证。

（2）网络能源业务

2025 年是公司加快推进面向智算时代业务转型的重要时期。2025 年由人工智能领域发展驱动的智慧中心建设较快增长，而部分传统领域的数据中心投资支出受宏观经济影响略有放缓。公司积极洞察行业发展变化，拟定了面向智算驱动、算电协同产业趋势的中期发展规划，报告期着力推进网络能源业务的战略性行业运营及产品迭代升级，收缩传统市场的低毛利业务，加强投入价值行业重点客户开发。

2025 年网络能源业务实现营业收入 7.29 亿元，同比下降 7.90%。报告期处于转型策略进程中，组织调整建设持续推进，叠加搬迁等偶发性交付波动影响，收入出现阶段性小幅下滑，但价值行业经营及战略性客户拓展取得成效，新产品开发有序推进。

市场拓展与客户突破方面，公司与头部客户合作实现多点突破，全球化服务体系持续完善。公司在战略行业上取得进展，在先进制造、电力能源等重点行业实现批量订单的突破，并先后成功中标基础运营商总部精密空调、金融机构总

行 UPS 等项目；推进液冷产品试机，海外方面，成功交付美洲、非洲、中东等地的智算中心、集装箱数据中心项目；并与部分头部互联网公司和通信研究院开展新型电源、微模块数据中心、液冷系统的联合研发，为智算领域市场拓展储备基础。

产品与技术层面，公司核心产品迭代与场景解决方案能力持续提升。在电源领域，持续推进大功率、中大功率产品平台升级，全新推出 1.2MW 大功率 UPS 产品、家族化高性能 30-50KVA 中大功率产品，依托小功率平台落地 1-3KVA 行业专用机；同时强化前沿预研，研发基于超级 ECO 模式的新型储备一体 UPS 系统，助力 AIDC 供电转型升级；凭借全 SiC 器件应用、MCU 国产化实现超大功率产品能效与密度双突破，并建成兆瓦级 UPS 专业测试平台，进一步巩固公司在电源领域技术领先地位。在智能温控与数据中心领域，持续完善液冷、风液融合整体解决方案，拓展液冷 CDU 全系列冷量覆盖，全新推出风液一体 CDU、创新型磁悬浮氟泵多联制冷系统，落地全国产化动环监控系统，全方案精准匹配市场高效节能、安全可靠核心需求。公司以全链条关键电源、智能温控以及智能监控技术与产品方案，为数据中心基础设施绿色转型、智能化升级及 AIDC 产业发展提供强有力的技术支撑与产品保障。

（3）新能源动力业务

2025 年中国新能源汽车行业产销量再创新高但整体利润呈下滑趋势，受整车端持续降本、账期管控及原材料价格波动影响，上游零部件与材料企业利润空间被持续挤压，企业经营机遇与挑战并存。

报告期内，公司持续聚焦商用车的战略方向，新能源动力业务实现营收 7.64 亿元，同比增长 30.71%，其中商用车领域收入占比 81.78%，同比增长 67.22%；毛利率较上年显著提升，实现营业利润-0.09 亿元，较上年减亏明显；经营性现金流净额为正，经营质量实现明显改善。

面对行业激烈竞争环境，报告期公司着力推动聚焦新能源商用车头部客户攻坚，市场份额稳步提升，实现多个车型量产，全年实现销量 11 万台。其中，中重卡市场销量大幅增长 128.94%，轻卡市场份额增长显著，三代轻卡产品快速上量。此外，公司成功获取商用车头部企业下一代平台车型项目定点，完成多家新客户合作落地。

产品与技术层面重视场景化应用，在新能源商用车领域搭建完整的产品布局与技术架构。报告期公司研发出新一代机电二合一产品（兼容扁线），满足客户对高性能、轻量化产品的需求；推出三代轻卡主控多合一产品，在产品重量、体积、成本以及质量方面都有极大的提升，产品问世获得广大客户的认可，截至 12 月底已获上万台订单；同时针对车企高集成化、高可靠性、高功率密度、高性能等产品需求，公司完成对商用车下一代产品的路标规划，包括轻卡机电多合一、重卡五代多合一（含 SiC 版本）、重卡电机、微面机电多合一、电源多合一、矿卡大集成等产品，产品竞争力进一步提升，为后续将进一步强化与整机厂的联合开发力度奠定基础。公司产品竞争力持续夯实，致力实现从“电控单品类”向“机电一体化总成”的技术跨越。

（4）光伏储能业务

2025 年，光伏储能行业在政策引导与市场机制的双重驱动下持续深化结构性分化。面对激烈的市场竞争，公司主动优化业务结构，调整销售策略完善国际化市场布局，全年光伏储能业务实现营业收入 1.70 亿元，同比下降 23.57%。通

过聚焦高价值市场与精细化运营，毛利率显著提升 10.84 个百分点，公司实现亏损同比收窄 1,702 万元。海外市场销售占比提升至 75.66%，加速推进亚非拉等海外重点区域的本土化销售与服务体系布局，已与印度、韩国、巴基斯坦、越南等国家和地区的优质客户建立了稳定合作关系。

产品与技术研发层面，针对户用光伏、工商业光伏、户用储能、工商业储能不同场景，加大对产品的优化与创新力度，聚力突破防逆流、多机并联、拉弧检测、电池管理等技术，解决弱电网适应性等行业痛点。报告期保持新产品开发及研究，并网逆变器功能不断升级及持续优化，工商业储能逆变器实现转产。此外，持续完善海外产品的认证工作及储能产品线的拓展，为公司后续发展打下良好基础。

(5)其他经营管理情况

报告期，公司在强化战略洞察及规划的基础上，加强战略性投入，推动资源向关键增长领域聚焦。深入推进组织变革，完善治理决策架构，提升组织协同及运营效率；通过营销服、研发及国际平台等领域的变革，系统构建从市场规划、行业经营到大客户管理等标准化流程与机制，沉淀组织能力。为支撑变革更好落地，公司优化前中后台管理，补强人才团队，将核心资源向一线业务倾斜。组织建设及变革有效助力公司战略执行力提升，为中长期高质量发展筑牢体系根基。完成采购平台全面整合，建立“品类+产品线”双轮驱动采购模式，通过供应商全生命周期管理、独家物料优化，供应链效率持续提升，材料供应周期同比缩短，核心物料全年保供稳定。融合行业先进质量标准构建全生命周期质量管理体系，引入 VDA6.3 过程审核方法推动端到端质量升级，体系与产品认证合规管理持续强化，产品可靠性与客户满意度稳步提升。统筹推进中山一期新厂区投产落地与苏州三期基建项目有序建设，中山一期新厂区全面完成建设验收与产线搬迁投产运营，苏州三期项目按既定建设计划有序推进，为后续产能释放奠定坚实基础。

2、收入与成本

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业自动化	2,811,143,400.79	1,786,707,382.58	36.44%	5.15%	4.70%	0.27%
网络能源	729,104,555.04	519,082,003.09	28.81%	-7.90%	-4.06%	-2.84%
光伏储能	169,543,503.21	140,493,500.75	17.13%	-23.57%	-32.42%	10.84%
新能源动力	764,158,999.60	622,968,711.44	18.48%	30.71%	20.93%	6.60%
分产品						
变频器类	2,402,217,683.74	1,445,500,423.10	39.83%	5.73%	4.62%	0.64%
数据中心类	729,023,340.87	519,082,003.09	28.80%	-7.91%	-4.06%	-2.85%
电驱及车载电源	756,491,449.01	617,074,195.94	18.43%	32.50%	22.42%	6.72%
逆变器类	147,507,424.33	114,703,884.32	22.24%	-33.47%	-44.82%	16.00%
其他	438,710,560.69	372,891,091.41	15.00%	-5.71%	-2.03%	-3.20%
分地区						

国内	3,082,411,554.02	2,203,344,608.59	28.52%	2.96%	-0.85%	2.75%
海外	1,391,538,904.62	865,906,989.27	37.77%	4.79%	9.17%	-2.50%
分销售模式						
直销	2,251,754,663.75	1,627,502,788.42	27.72%	24.20%	18.45%	3.51%
经销	2,222,195,794.89	1,441,748,809.44	35.12%	-11.42%	-12.15%	0.54%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☒是 ☐否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
工业自动化	销售量	台/套	2,054,302	1,875,748	9.52%
	生产量	台/套	2,058,235	1,868,603	10.15%
	库存量	台/套	86,858	82,925	4.74%
网络能源	销售量	台/套	95,785	91,954	4.17%
	生产量	台/套	97,708	89,291	9.43%
	库存量	台/套	16,959	15,036	12.79%
新能源动力	销售量	台/套	150,513	127,130	18.39%
	生产量	台/套	153,292	117,858	30.06%
	库存量	台/套	22,775	19,996	13.90%
光伏储能	销售量	台/套	35,621	51,717	-31.12%
	生产量	台/套	34,557	46,613	-25.86%
	库存量	台/套	5,423	6,487	-16.40%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☒适用 ☐不适用

新能源动力产量增长得益于公司持续聚焦商用车的战略方向，推动聚焦新能源商用车头部客户攻坚，市场份额稳步提升，实现多个车型量产；光伏储能销量下滑主要系面对激烈的市场竞争，公司主动优化业务结构，调整销售策略完善国际化市场布局。

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,473,950,458.64	100%	4,321,639,437.79	100%	3.52%
分行业					
工业自动化	2,811,143,400.79	62.83%	2,673,367,455.40	61.86%	5.15%
网络能源	729,104,555.04	16.30%	791,649,564.80	18.32%	-7.90%
光伏储能	169,543,503.21	3.79%	221,838,042.01	5.13%	-23.57%
新能源动力	764,158,999.60	17.08%	584,642,175.74	13.53%	30.71%
其他	0.00	0.00%	50,142,199.84	1.16%	-100.00%
分产品					
变频器类	2,402,217,683.74	53.69%	2,272,021,110.93	52.57%	5.73%

数据中心类	729,023,340.87	16.29%	791,649,564.80	18.32%	-7.91%
电驱及车载电源类	756,491,449.01	16.91%	570,950,184.02	13.21%	32.50%
逆变器类	147,507,424.33	3.30%	221,732,089.72	5.13%	-33.47%
其他	438,710,560.69	9.81%	465,286,488.32	10.77%	-5.71%
分地区					
国内	3,082,411,554.02	68.90%	2,993,713,592.24	69.27%	2.96%
海外	1,391,538,904.62	31.10%	1,327,925,845.55	30.73%	4.79%
分销售模式					
直销	2,251,754,663.75	50.33%	1,812,982,566.62	41.95%	24.20%
经销	2,222,195,794.89	49.67%	2,508,656,871.17	58.05%	-11.42%

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☐适用 ☒不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业自动化	原材料	1,526,628,054.75	85.44%	1,442,863,046.42	84.55%	5.81%
工业自动化	制造费用	134,447,148.59	7.52%	126,481,384.56	7.41%	6.30%
工业自动化	人工费用	85,250,378.82	4.77%	80,536,261.12	4.72%	5.85%
工业自动化	运输成本	20,378,434.18	1.14%	21,827,380.40	1.28%	-6.64%
工业自动化	维保成本	20,003,366.24	1.12%	34,737,171.44	2.04%	-42.42%
工业自动化	小计	1,786,707,382.58	100.00%	1,706,445,243.94	100.00%	4.70%
网络能源	原材料	409,052,089.46	78.80%	427,857,289.76	79.08%	-4.40%
网络能源	制造费用	77,498,787.62	14.93%	79,067,287.88	14.61%	-1.98%
网络能源	人工费用	21,141,490.50	4.07%	21,795,480.64	4.03%	-3.00%
网络能源	运输成本	8,329,738.11	1.60%	9,112,973.28	1.68%	-8.59%
网络能源	维保成本	3,059,897.40	0.59%	3,239,285.33	0.60%	-5.54%
网络能源	小计	519,082,003.09	100.00%	541,072,316.89	100.00%	-4.06%
新能源动力	原材料	492,133,802.89	79.00%	393,023,220.25	76.29%	25.22%
新能源动力	制造费用	62,212,018.00	9.99%	58,506,619.43	11.36%	6.33%
新能源动力	人工费用	18,080,392.37	2.90%	16,218,330.71	3.15%	11.48%
新能源动力	运输成本	5,521,501.56	0.89%	5,540,423.65	1.08%	-0.34%
新能源动力	维保成本	45,020,996.62	7.23%	41,872,713.28	8.13%	7.52%
新能源动力	小计	622,968,711.44	100.00%	515,161,307.32	100.00%	20.93%
光伏储能	原材料	104,141,384.72	74.13%	161,188,627.00	77.54%	-35.39%
光伏储能	制造费用	25,442,978.83	18.11%	29,349,048.56	14.12%	-13.31%
光伏储能	人工费用	4,929,967.71	3.51%	5,977,101.73	2.88%	-17.52%
光伏储能	运输成本	1,369,302.27	0.97%	3,289,116.33	1.58%	-58.37%
光伏储能	维保成本	4,609,867.22	3.28%	8,082,584.04	3.89%	-42.97%
光伏储能	小计	140,493,500.75	100.00%	207,886,477.66	100.00%	-32.42%
其他	原材料			36,570,343.39	81.78%	-100.00%
其他	制造费用			6,358,787.52	14.22%	-100.00%
其他	人工费用			1,790,164.45	4.00%	-100.00%
其他	小计			44,719,295.36	100.00%	-100.00%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☒是 ☐否

本报告期新设子公司中山市英威腾汽车动力系统有限公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐适用 ☒不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	673,524,964.32
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	15.06%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	194,788,268.29	4.35%
2	第二名	177,961,069.99	3.98%
3	第三名	126,505,685.40	2.83%
4	第四名	89,016,518.61	1.99%
5	第五名	85,253,422.03	1.91%
合计	--	673,524,964.32	15.06%

主要客户其他情况说明

☐适用 ☒不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	440,830,696.72
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.42%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	2.65%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	193,362,813.05	7.20%
2	第二名	72,304,538.00	2.69%
3	第三名	71,114,416.10	2.65%
4	第四名	54,662,588.36	2.04%
5	第五名	49,386,341.21	1.84%
合计	--	440,830,696.72	16.42%

主要供应商其他情况说明

☐适用 ☒不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

☐适用 ☒不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	422,260,311.66	382,507,330.00	10.39%	主要系销售人工费用增加
管理费用	276,125,471.72	225,746,106.03	22.32%	主要系管理人工费用及咨询顾问费用增加
财务费用	33,237,705.25	3,919,074.90	748.10%	主要系汇兑损失增加
研发费用	510,746,375.03	466,253,448.13	9.54%	主要系研发人工费用增加

4、研发投入

☒适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
电梯驱动类	提升产品在静音、紧凑型及能效方面的核心竞争力，完善垂直交通领域专用驱动器产品线。	80%	1) 完成多工况全系列驱动器开发； 2) 基于新平台实现高集成度设计，通过国际安全认证； 3) 优化低速运行平稳性及抗干扰性能。	1) 确立在高端细分市场的供应商资格，带动核心客户导入； 2) 迭代升级电梯控制平台技术储备。
伺服系统类	满足中高端离散制造装备对高精度、高响应的需求。	85%	搭建新一代伺服软硬件平台，支持主流工业总线通讯及国际化安规认证。	提升公司在高端运动控制市场的占有率，增强整体解决方案的竞争力。
机床行业定制	针对金属切削场景提供一体化控制解决方案。	100%	1) 实现主流总线协议全功能支持及高效数据传输； 2) 完成全功率段主轴伺服覆盖； 3) 实现控制器、驱动与电机的深度整合。	打造“控驱电”一站式解决方案，降低客户系统集成难度，提升在高端装备行业的品牌影响力与客户粘性。
中小型控制器	补齐中小型控制产品线短板，重塑控制产品品牌形象。	48%	1) 完成基础机型开发并验证； 2) 保持高性能运动控制能力。	1) 完善控制产品矩阵； 2) 以行业解决方案带动驱动层产品销售协同。
电机平台研发	丰富产品谱系，满足高能效及特殊工况（如液冷、高防护）应用需求。	100%	1) 完成多款功率段风冷/液冷电机开发； 2) 通过国际主流认证及新一代能效标准。	1) 覆盖多个细分场景，提升市场适配性； 2) 填补高能效中功率产品空白，助力重点行业绿色转型。
通用变频器升级	突破风机水泵类专机市场，提升重载应用性能。	100%	基于全新控制平台，实现轻重载自适应切换，显著提升控制精度与动态响应性能。	拓展流程工业相关行业市场，提升通用变频器产品的综合竞争力与盈利水平。
大功率传动单元（水冷）	解决大功率传动散热难题，提升特种领域解决方案能力。	100%	1) 优化内部电磁结构设计； 2) 完成系列化开发并验证可靠性。	抢占特种传动及推进系统市场，提升在高端装备领域的市场份额。
高压变频单元（薄膜电容）	提升高压变频器寿命与可靠性，满足长周期连续运行需求。	100%	完成大功率单元开发，性能指标达到行业主流方案水平。	提升高压产品在严苛环境下的可靠性，增强大客户信任度，扩大在基础工业行业的市场份额。
电液伺服产品升级	提升压力控制精度与系统容错能力，完善注塑行业解决方案。	100%	1) 实现传感器故障容错及长距离同步控制； 2) 压力控制性能优于前代产品，支持标准化调试接口。	助力公司跻身电液伺服细分市场头部阵营，夯实在注塑装备行业的战略布局。
过程控制控制器升级	提升在流程工业的本质安全水平及系统冗余能力。	100%	1) 新增模拟量输出及故障追溯功能；	强化在高门槛行业的竞争力与话语权，提升高端过

			2) 提供双机热冗余解决方案。	程控制市场的占有率。
数据中心液冷方案	补全数据中心温控解决方案，满足高密算力散热需求。	95%	1) 实现无需基础设施改造的快速部署； 2) 具备漏液快速检测与自愈能力。	提升数据中心整体解决方案能力，抓住算力基础设施建设机遇，拓展温控系统市场。
中大功率电源模块	迭代更新模块平台，提升效率与功率密度。	90%	1) 模块转换效率提升； 2) 优化平台成本结构。	完善中大功率产品组合，提升在关键行业的项目销售额与毛利率。
超大功率电源预研	布局下一代超大功率电源技术。	90%	验证功率密度可行性及散热方案。	为下一代旗舰产品开发储备关键技术，构建“高效率、高集成度”的产品护城河。
新能源轻卡电驱	降低系统体积，提升整车续航与性能。	100%	1) 系统轻量化、紧凑型设计； 2) 实现平台化设计，适配多种整车架构。	提升在新能源商用车市场的核心竞争力，扩大市场份额。
商用车多合一控制器	开发兼容多车型的新一代集成控制器。	75%	1) 实现新一代功率器件方案量产应用； 2) 满足多车型功能需求，提升系统集成度。	拓宽商用车应用场景，提升在新能源商用车领域的市场地位。
车载电源集成产品	提升功率密度与双向能量管理能力，满足多样化车型需求。	75%	1) 产品体积优化； 2) 实现双向功率流动，提升车网互动能力。	提升车载电源产品竞争力，加速进入主流乘用车供应链体系。
新能源重卡电驱迭代	优化新一代重卡电驱平台，引入高压集成与新一代功率技术。	60%	实现多能源（纯电/混动/燃电）平台兼容。	巩固新能源重卡市场的领先地位，提升产品全生命周期竞争力与市场占有。
分布式储能逆变器	提升系统兼容性、安全性及海外认证资质。	63%	1) 完成特定区域市场认证功能开发； 2) 升级产品平台，提升转换效率并优化成本。	提高海外市场的占有率，增强在全球分布式储能领域的竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,300	1,278	1.72%
研发人员数量占比	21.75%	25.66%	-3.91%
研发人员学历结构			
本科	723	689	4.93%
硕士	414	384	7.81%
博士	12	9	33.33%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	610	620	-1.61%
30~40 岁	526	511	2.94%
40 岁以上	164	147	11.56%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	510,746,375.03	439,246,022.03	16.28%
研发投入占营业收入比例	11.42%	10.16%	1.26%
研发投入资本化的金额（元）			
资本化研发投入占研发投入的比例			

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

☒适用 ☐不适用

博士人员变动说明：主要系公司加大了战略投入，积极引进人才，为中长期高质量发展筑根基。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,129,728,951.25	3,257,687,946.82	-3.93%
经营活动现金流出小计	2,688,468,431.64	2,842,589,817.74	-5.42%
经营活动产生的现金流量净额	441,260,519.61	415,098,129.08	6.30%
投资活动现金流入小计	93,224,904.23	447,537,569.74	-79.17%
投资活动现金流出小计	933,493,582.40	543,640,178.98	71.71%
投资活动产生的现金流量净额	-840,268,678.17	-96,102,609.24	-774.35%
筹资活动现金流入小计	838,994,097.67	412,443,930.29	103.42%
筹资活动现金流出小计	367,852,378.87	623,708,727.14	-41.02%
筹资活动产生的现金流量净额	471,141,718.80	-211,264,796.85	323.01%
现金及现金等价物净增加额	74,327,571.77	118,331,288.45	-37.19%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒适用 ☐不适用

1、投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 74,416.61 万元，下降 774.35%，主要系本期收到结构性存款及大额存单本金减少，中山产业园固定资产投资增加所致。

2、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 68,240.65 万元，增加 323.01%，主要系本期新增中山产业园基建相关专门借款及偿还贴现票据本金减少所致。

3、现金及现金等价物净增加额较上年同期减少 4,400.37 万元，下降 37.19%，主要系投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☐适用 ☒不适用

五、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	9,426,547.82	4.50%	主要系确认对被投资单位按权益法核算的长期股权投资收益及被投资单位延期回购股权产生的利息	否
公允价值变动损益	-256,678.13	-0.12%	主要系本期远期外汇公允价值变动	否
资产减值	-17,734,792.89	-8.46%	主要系存货跌价损失	是
营业外收入	3,635,003.76	1.73%	主要系固定资产报废利得等杂项收入	否

营业外支出	3,381,380.64	1.61%	主要系固定资产报废损失	否
其他收益	101,696,387.29	48.52%	主要系增值税即征即退、加计抵减和其他政府补助	增值税即征即退具有可持续性
信用减值损失	-13,167,341.75	-6.28%	主要系本期计提应收款项减值损失	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,264,450,977.06	20.08%	1,210,727,017.29	22.75%	-2.67%	无重大变化
应收账款	1,208,697,150.02	19.19%	1,020,721,140.17	19.18%	0.01%	无重大变化
合同资产	63,012,422.31	1.00%	67,839,499.45	1.28%	-0.28%	无重大变化
存货	675,268,253.14	10.72%	619,622,966.96	11.65%	-0.93%	无重大变化
长期股权投资	43,493,971.00	0.69%	38,185,407.50	0.72%	-0.03%	无重大变化
固定资产	1,448,235,316.50	22.99%	980,653,723.38	18.43%	4.56%	主要系本期华南产业基地一期工程转固
在建工程	387,982,160.12	6.16%	248,288,235.55	4.67%	1.49%	主要系本期苏州三期、华南产业基地二期工程项目投入增加
使用权资产	12,451,885.93	0.20%	24,030,378.24	0.45%	-0.25%	主要系本期租赁到期
短期借款	149,267,172.59	2.37%	111,043,329.86	2.09%	0.28%	主要系本期新增借款
合同负债	112,842,546.58	1.79%	136,758,412.49	2.57%	-0.78%	主要系本期预收货款减少
长期借款	705,734,783.97	11.21%	289,700,000.00	5.44%	5.77%	主要系本期新增基建借款
租赁负债	8,430,259.32	0.13%	4,287,727.28	0.08%	0.05%	无重大变化
应收款项融资	44,447,526.27	0.71%	70,733,106.49	1.33%	-0.62%	无重大变化
其他应收款	27,959,463.33	0.44%	20,893,103.94	0.39%	0.05%	无重大变化
其他流动资产	300,058,695.33	4.76%	204,721,391.62	3.85%	0.91%	主要是本期增值税留抵税额及定期存款增加
长期待摊费用	7,051,223.70	0.11%	24,968,358.57	0.47%	-0.36%	主要系公司变革咨询费本期摊销
其他非流动资产	74,072,328.22	1.18%	42,976,817.90	0.81%	0.37%	主要系本期预付设备款增加
应付票据	282,977,114.03	4.49%	213,221,329.37	4.01%	0.48%	主要系本期银行承兑汇票开具增加所致
其他应付款	148,994,314.98	2.37%	57,680,421.61	1.08%	1.29%	主要系本期确认股权激励回购义务所致
一年内到期的非流动负债	68,895,426.25	1.09%	51,223,497.42	0.96%	0.13%	无重大变化
预计负债	7,403,874.18	0.12%	42,834,713.72	0.81%	-0.69%	主要系一年以内产品质量保证重分类

						所致
递延所得税负债	2,768,037.77	0.04%	4,022,617.62	0.08%	-0.04%	无重大变化
减：库存股	92,821,473.00	1.47%	36,534,503.00	0.69%	0.78%	主要系本期实施股权激励所致
其他综合收益	9,577,588.56	0.15%	2,768,576.98	0.05%	0.10%	主要系本期外币报表折算差额增加

境外资产占比较高

☐适用 ☒不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）		13, 589. 04			40, 000, 000. 00			40, 013, 589. 04
2. 衍生金融资产		286, 270. 11				286, 270. 11		
3. 其他权益工具投资	20, 234, 000. 00							20, 234, 000. 00
4. 其他非流动金融资产	16, 700, 000. 00							16, 700, 000. 00
金融资产小计	36, 934, 000. 00	299, 859. 15			40, 000, 000. 00	286, 270. 11		76, 947, 589. 04
应收款项融资	70, 733, 106. 49				1, 195, 980, 102. 88	1, 222, 265, 683. 10		44, 447, 526. 27
上述合计	107, 667, 106. 49	299, 859. 15			1, 235, 980, 102. 88	1, 222, 551, 953. 21		121, 395, 115. 31
金融负债	412, 498. 23	-542, 948. 24				422, 018. 43		533, 428. 04

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	149,359,460.74	票据、信用证、保函、远期结售汇、质量保证金/资金冻结等
固定资产	882,212,796.07	中山英威腾电气、苏州英威腾房屋建筑物抵押借款
无形资产	119,778,429.68	中山英威腾电气、苏州英威腾土地使用权抵押借款

七、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
694,249,119.92	343,900,000.00	101.88%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
英威腾华南产业基地一期项目	自建	是	电气机械和器材制造业	300,037,353.82	490,458,359.90	自有资金及银行借款	100.00%			在建	2021年09月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告名称：《关于签订投资协议书的公告》，公告编号：2021-074
英威腾华南产业基地二期项目	自建	是	电气机械和器材制造业	83,925,202.14	132,624,827.46	自有资金及银行借款	35.00%			在建	2021年09月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告名称：《关于签订投资协议书的公告》，公告编号：2021-074
英威腾苏州产业园三期高端装备制造项目	自建	是	电气机械和器材制造业	223,996,223.07	296,110,925.68	自有资金及银行借款	40.00%			在建	2023年03月22日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告名称：《关于全资子公司签订战略合作意向书的公告》，公告编号：2023-008
合计	--	--	--	607,958,779.03	919,194,113.04	--	--			--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资 金额	期初金额	本期公允价值变 动损益	计入权益的累计 公允价值变动	报告期内购入金 额	报告期内售出金 额	期末金额	期末投资金额占 公司报告期末净 资产比例
远期外汇		-41.25	-27.03			-14.93	-53.34	0.02%
合计		-41.25	-27.03			-14.93	-53.34	0.02%
报告期内套期保值业务的会 计政策、会计核算具体原 则，以及与上一报告期相比 是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	1、外汇远期合约报告期内实际产生的投资收益为 78.34 万元； 2、公司对外汇远期合约公允价值使用的是银行的远期外汇报价，本报告期产生的公允价值变动损益为-27.03 万元。							
套期保值效果的说明	一定程度上规避了因汇率大幅波动给公司造成的不利影响。							
衍生品投资资金来源	自有资金，属于外汇远期汇率，开始签订合同时不需提供投资金额，待满足条件时，交割合同规定的美金进行结汇即可。							
报告期衍生品持仓的风险分 析及控制措施说明（包括但 不限于市场风险、流动性风 险、信用风险、操作风险、 法律风险等）	公司开展外汇衍生品交易遵循锁定汇率、利率风险原则，不做投机性、套利性的交易操作，但外汇衍生品交易操作仍存在一定的风险： （1）市场风险：外汇衍生品交易合约汇率、利率与到期日实际汇率、利率的差异将产生交易损益；在外汇衍生品的存续期内，每一会计期间将产生重估损益，与到期日重估损益的累计值等于交易损益。 （2）流动性风险：外汇衍生品以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，以保证在交割时有足额资金供结算，或选择净额交割衍生品，以减少到期日资金需求。 （3）履约风险：公司开展外汇衍生品交易对手均为信用良好且与公司已建立长期业务往来的金融机构，履约风险低。							

	(4) 操作风险：在开展交易时，如操作人员未按规定程序进行外汇衍生品交易操作或未能充分理解衍生品信息，将带来操作风险。 (5) 法律风险：在开展交易时，如交易合同条款不明确，或因相关法律发生变化、交易对手违反相关法律制度等都有可能让公司面临相关的法律风险。 风险控制： (1) 公司开展外汇衍生品交易以锁定成本、规避与防范汇率、利率风险为目的，禁止任何风险投机行为。 (2) 开展外汇衍生品交易业务只允许与经监管机构批准、具有外汇衍生品交易业务经营资质的银行进行交易，不得与前述银行之外的其他组织或个人进行交易。 (3) 公司将审慎审查与银行签订的合约条款，以防范法律风险。 (4) 公司已制定严格的外汇衍生品交易业务管理制度，对外汇衍生品交易的操作原则、审批权限、业务管理及内部操作流程、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序等作了明确规定，控制交易风险。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	外汇衍生品每月底基于资产负债表日的公开价格确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 11 月 28 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

九、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳市英威腾电源有限公司	子公司	UPS 不间断电源	200,000,000	536,246,478.49	366,588,806.24	729,461,573.36	93,390,609.57	85,112,075.70
苏州英威腾电力电子有限公司	子公司	电力电子、电机控制	510,000,000	2,030,079,465.19	710,939,291.42	2,146,638,491.66	155,393,775.40	142,706,059.72
深圳市英威腾光伏科技有限公司	子公司	新能源发电设备、分布式电源及其配套产品等	150,000,000	111,819,163.68	-90,744,747.48	172,394,573.04	-32,381,212.06	-32,297,218.76
深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司	子公司	新能源汽车电机控制器等	329,128,922	733,928,295.17	-47,078,218.99	765,103,325.10	-8,857,117.62	-8,741,847.20
中山市英威腾电气技术有限公司	子公司	电力电子、网络能源、光伏储能	350,000,000	979,916,535.29	327,357,696.50	123,227,120.88	-30,234,351.49	-22,198,439.65

报告期内取得和处置子公司的情况

☐适用 ☒不适用

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业发展格局与趋势

AI 算力爆发与绿电能源转型趋势驱动全球产业格局发生深刻变革。物理世界（能源/设备）与数字世界（算力/算法）深度融合，工业自动化与能源电力两大传统赛道在 AI 与“双碳”双重驱动下加速交汇，传统的“卖硬件”逻辑日渐失效，以“能（能源管理）-控（工业控制）-算（AI 协同）”为核心的一体化生态竞争成为未来新范式。基于底层技术同源性爆发，产业将迎来从单点设备到系统耦合的底层逻辑变迁。工业变频驱动、数据中心电源模块、电控单元或光伏逆变器等产品核心均在于“电力电子变换+数字控制算法”，随着功率半导体（SiC/GaN）的普及和数字化技术的渗透，这些底层技术同源化程度极高的产品所处行业边界将被打破。孤立设备向系统耦合发展，如数据中心的供电系统需要实时感知算力负载并动态调整频率，同时通过液冷系统（控）进行热管理。“源网荷储充”与“算力负载”的深度耦合成为了新的行业标准。具备全栈产品能力的企业能够以低边际成本跨赛道复制，单一部件商因缺乏软件定义能力与系统整合力其发展空间被压缩。中期来看，预计几个重塑产业的趋势将加快：

一是工控场景人工智能加速融合。自动化从“程序控制”跃迁至“数据驱动”。PLC 与驱动器嵌入边缘 AI 芯片，利用端侧大模型实现预测性维护与工艺自优化。人形机器人量产推动产线形成“人机协作”新模式，要求控制系统具备更高实时性与兼容性。软件定义制造成为主流，操作系统与算法模型取代单纯硬件，成为核心价值载体。

二是“算电协同”成为基础设施新范式。AI 大模型爆发使“电”成为算力硬约束。数据中心供电架构加速向高压直流（HVDC）演进，以应对 GPU 集群毫秒级功耗波动；液冷技术从可选变为必选，热管理被纳入核心能效考核。智算中心正演变为集成光储柴发的独立微电网，通过 AI 算法实现动态削峰填谷，“供电+制冷+监控”一体化高密解决方案成为标配。

三是出海强化下的可持续应对能力要求提升。欧美高端市场：设立“绿色+安全”双重门槛（碳足迹、数据合规），迫使企业从产品出口转向“本地化服务+合规运营”。新兴市场红利：中东、东南亚等地处于工业化与能源转型叠加期，对耐恶劣环境、高性价比产品需求爆发，成为出海主战场。为规避地缘风险，在海外建立本土产能成为头部企业课题。

2026 年是十五五规划的开局之年，各业务板块具体展望如下：

工业自动化领域：高端化、智能化及绿色化的制造业升级进程持续推进，2026 年随着设备更新等政策效应的持续释放及“十五五”规划的前期布局，AI 及新能源相关产业升级牵引下，工业自动化行业有望回归稳步增长轨道。具体来看，预计 AI 驱动电子、半导体产业保持增长，动力电池与电动汽车市场从政策推动迈向市场主导驱动继续高增长，相应推动机床市场增长，此外机器人应用渗透提速，各类新质生产力发展动能以及海外市场需求有力夯实工控行业增长基础。工业项目型市场可能继续承压，但储能、矿山、电力等项目型市场有望带动中高压变频器及系统解决方案增长。技术演进上，AI 与工业制造的融合将从试点走向规模化应用，行业竞争焦点将进一步从单一硬件性能转向“硬件+软件+工艺”的综合解决方案能力。

网络能源领域：2026 年 AI 算力需求的持续爆发将推动智算中心基础设施建设维持快速增长。液冷技术将在 2026 年迎来规模化商用窗口，单机柜功率密度向 50-200kW 普及，直接驱动兆瓦级 UPS、800V 高压直流、SST 及全链路液冷系统需求；中长期来看，随着《绿色数据中心评价》国标的全面实施，高效能、绿色低碳将成为数据中心建设的硬性约束，推动存量数据中心节能改造及新建数据中心绿色化升级。市场竞争将向高功率密度、高效能、场景化定制解决方案方向升级，头部企业市场集中度将持续提升。

新能源动力领域：2026 年新能源商用车渗透率预计将跨越 30% 临界点，行业从政策驱动转向市场驱动。短期来看，《汽车行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》将在 2026 年收官，公共领域车辆全面电动化及老旧车型淘汰置换将带来最后一波政策红利；中长期来看，电驱系统集成化、高压化、碳化硅化趋势加速，推动 800V 高压平台及 SiC 模块在重卡等细分领域的普及。市场格局上，价格竞争将逐步趋缓，转向技术、品质与服务的综合竞争，与头部车企深度绑定、具备技术迭代能力及规模化降本能力的企业将在行业洗牌中占据优势。公司通过深度绑定头部车企及机电多合一产品布局，有望在行业中实现盈利转正并扩大份额。

光伏储能领域：2026 年全球光伏储能行业在经历 2025 年库存调整后，市场需求将保持爆发式增长。随着《工业绿色微电网建设与应用指南（2026—2030 年）》在 2026 年正式实施，工业企业可再生能源就近自消纳比例不低于 60% 的要求将直接打开工业绿色微电网及源网荷储一体化项目的市场空间；中长期来看，海外新兴市场的需求将持续爆发，具备海外本地化运营能力与全场景解决方案能力的企业将充分受益于行业增长红利。

同时，行业发展也面临相应一定挑战。受国内外整体环境影响，宏观经济复苏节奏存在不确定性，国内下游制造业投资需求可能出现波动；全球贸易摩擦与地缘政治冲突，可能对国际化布局的公司海外业务拓展带来不确定性。此外，行业竞争持续加剧，供应链稳定性及成本波动也可能使企业盈利水平面临承压风险。

（二）公司未来发展战略

公司持续深入推动系统性变革，围绕提升“战略力、营销力、产品力、平台力”的核心目标，坚定聚焦以客户价值为中心的经营策略。2026 年，公司将积极拥抱人工智能与能源转型核心趋势，抓住制造业升级与算电协同产业机遇，推进业务融合，以“生态共赢，技术赋能”为双轮驱动，加速向“硬件+软件+解决方案+服务”的生态型平台企业升级。公司将全面推进巩固基本盘，攻坚增长极，构建生态力，实现高质量、可持续的全球发展。

（三）2026 年度经营计划及关键经营举措

2026 年是公司战略攻坚、抢抓新质生产力产业机会积蓄更强发展动能，推动营业收入更快增长的关键一年。公司将进一步优化运营效率，实现人均效益与核心经营指标持续向好。公司将推动以下具体计划：巩固通用变频器及模块化 UPS 市场基本盘，补强电机、伺服、控制与编码器、高功率 UPS、液冷等关键产品技术能力，推动高端突破、中低端更广渗透；深化价值行业运营及大客户拓展；提升运营效率，优化国内外渠道结构，推动市场向全球化纵深拓展；提升适应新趋势新需求的多场景综合解决方案能力，技术引领产品向高端化演进，攻坚底层技术与核心算法，系统性提升软件与架构能力，构建长期核心竞争力，前瞻布局智算与 AI 新增长曲线。

公司将重点推进相关核心举措落地，具体如下：

1、夯实变革全面升级组织与运营能力

将营销、研发等变革能力锻造为组织的核心竞争壁垒，在巩固既有变革成果的基础上，驱动组织动态进化。持续优化组织治理模式，推行“大平台+经营单元 BG”治理体系，明确各经营单元权责，实施平台组织扁平化管理，将核心资源向一线业务与海外市场倾斜；持续深化 DSTE 流程落地，完善战略到执行的全流程闭环管理，确保资源向关键增长领域聚焦；深化供应链变革，持续完善“两横四纵”精益运营体系，提升供应链协同效率，缩短订单交付周期；实施关键人才保有计划，完善薪酬激励与职业发展体系，打造“懂经营、会管理”的核心干部梯队，构建“人人有目标、个个有动力”的活力组织。

2、持续强化技术与产品核心竞争力

坚持技术驱动，攻坚底层核心技术，补齐产品短板，打造平台化、模块化的产品体系，推动技术从跟随到局部引领。工业自动化板块补齐中大功率永磁电机产品短板，持续提升伺服与 PLC 产品性能；网络能源板块完成 150kW 大功率 UPS 模块开发，推进 HVDC 等供电架构新技术及新产品研发，做实互联网、运营商、金融等战略行业，推动液冷业务规模化商业化落地；新能源动力板块研发商用车机电多合一产品，推进碳化硅方案量产，深化与头部车企合作；光伏储能板块构建全场景产品平台，完善海外产品认证体系。同时，持续完善 IPD 集成产品开发体系，前沿技术加大研发投入，构建差异化技术壁垒。

3、加强全球化本地化布局

加速海外市场深耕与本地化运营，以“合作伙伴通路搭建+联合创新开发”为核心引擎，采取“重点深耕+模式复制+梯度突破”策略，实现各区域提升。并着力推进全球化技术服务能力建设与数字化平台升级，通过“工程师认证体系+区域能力中心+数字服务平台”三大支柱，实现技术服务的标准化、智能化和全球化覆盖，提升全球技术响应效率、客户服务质量和区域协同能力。

（四）可能面对的风险

1、宏观经济及政策风险

公司深耕工业自动化及能源电力行业，下游应用领域广泛，行业发展既受益于相关产业政策红利，也高度依赖宏观经济复苏节奏与政策落地效能。若宏观经济复苏不及预期、政策执行节奏出现差异，或市场需求结构调整超出预期，将对公司产品销售及收入增长构成挑战。为此，公司将聚焦核心优势，持续强化核心技术自主可控能力，积极把握政策机遇，开拓新利润增长点；同时密切跟踪宏观经济与政策动态，建立敏捷应对机制，巩固市场竞争力。

2、核心技术人才与产品研发风险

公司所处的工业自动化及能源电力领域技术壁垒较高、竞争激烈，且人工智能对技术创新的影响加速上升，行业技术创新及产品迭代较快，核心技术与人才是企业发展的关键要素。若核心技术储备不足，或核心人才流失，导致公司无法跟上行业技术发展趋势，产品开发创新不达预期，将面临市场竞争力下降以及新质业务拓展不利的风险。公司将持续

加大研发投入，深化产学研合作，加速技术创新与成果转化；建立有竞争力的薪酬福利体系与人才发展通道，加强企业文化建设，保障人才队伍稳定，减少核心人才流失风险。

3、原材料价格波动及供应链风险

公司主要原材料为电子元器件、结构件等，原材料价格波动、地缘政治冲突、自然灾害等因素，可能导致供应链中断、采购成本上升，进而影响公司盈利能力与交付能力。公司将构建柔性、敏捷的供应链网络，完善供应商评估与管理机制，通过多元化供应商布局降低单一渠道依赖；加强风险预警与库存管理，深化与核心供应商的战略合作，最大限度保障供应链安全与稳定。

4、行业竞争加剧风险

行业竞争日趋激烈，工业自动化企业呈现出“营收增长、利润分化”的态势。头部企业持续加速产品迭代，外资品牌在高端市场降价抢占份额，中低端市场同质化竞争导致毛利率承压。公司深耕行业多年，凭借多产品组合及场景化解决方案的优势、持续的研发投入和技术积累、沉淀多年的品牌优势，以及健全的营销及服务网络，在行业取得一定的地位，但日益激烈的市场竞争，可能对公司的利润空间造成不利影响。为此，公司将持续加大研发投入，通过技术创新增强核心竞争力，深耕细分行业，打造高附加值场景化解决方案，提升公司盈利能力与盈利水平。

5、海外经营风险

海外业务市场是公司重要的业务组成部分，出海是公司的重要战略举措。当前全球经济在变局中波动发展，复苏、区域分化与风险交织。整体增长动能不足，加之地缘政治、贸易摩擦等给全球经济发展带来挑战。随着公司海外业务持续拓展，汇率波动、地缘政治冲突、海外各国政策法规差异、贸易壁垒变化等因素，可能对公司海外业务拓展造成不利影响。对此，公司将密切关注国际市场环境变化与汇率波动，运用金融工具对冲汇率风险；开展合规尽职调查，实施差异化区域布局，持续推进海外本地化运营，完善合规管理体系，降低海外经营风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 17 日	英威腾光明科技大厦	网络平台线上交流	个人	线上参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	详见公司《投资者关系活动记录表》（2025-01）	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），《英威腾：2024 年度网上业绩说明会投资者关系活动记录表》
2025 年 08 月 22 日	英威腾光明科技大厦	网络平台线上交流	个人	线上参与公司 2025 年半年度网上业绩说明会的投资者	详见公司《投资者关系活动记录表》（2025-02）	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），《英威腾：2025 年半年度网上业绩说明会投资者关系活动记录表》
2025 年 10 月 28 日	英威腾光明科技大厦	实地调研	机构	华夏基金、长江证券、中金公司、建信基金	详见公司《投资者关系活动记录表》（2025-03）	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），《英威腾：2025 年 10 月 22 日至 28 日投资者关系活动记录表》
2025 年 11 月 14 日	英威腾光明科技大厦、券商策略会举办地（深圳）	实地调研	机构	信证券、易方达基金、君成投资、瞰道资产、亘泰投资、中泰证券、中天国富证券、首创证券、国泰基金、亚太汇金基金、淳厚基金、广莲资产、浮昇寰屿、聚众鑫创投资管、东北证券	详见公司《投资者关系活动记录表》（2025-04）	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），《英威腾：2025 年 11 月 11 日至 14 日投资者关系活动记录表》
2025 年 12 月 03 日	英威腾光明科技大厦、券商策略会举办地（深圳）	实地调研	机构	招商证券、创华投资、赛马资本、幸福阶乘基金、图灵资管、华创证券、金信基金、诺安基金、乔戈里资本、睿智基金	详见公司《投资者关系活动记录表》（2025-05）	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），《英威腾：2025 年 11 月 25 日至 12 月 3 日投资者关系活动记录表》
2025 年 12 月 16 日	英威腾光明科技大厦	实地调研	机构	嘉实基金、国金证券	详见公司《投资者关系活动记录表》（2025-06）	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），《英威腾：2025 年 12 月 15 日至 16 日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☐是 ☒否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

公司结合发展战略、经营情况及财务状况，制定“质量回报双提升”行动方案，具体举措包括：一、聚焦主业与创新驱动，夯实高质量发展根基；二、坚持高比例研发投入，以技术创新引领产业升级；三、夯实公司治理，提升规范运作水平，保障公司稳健发展；四、提升信息披露质量，加强投资者关系管理，高效传递公司价值；五、重视投资者回报，共享发展成果，践行以投资者为本的理念。有关具体内容详见公司在指定信息披露媒体《证券时报》《中国证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2026-009）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司的治理架构遵循法规标准，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规，不断优化治理结构，强化内部控制体系，确保公司运作的规范性，提升治理效能。

（一）治理结构

公司已构建了完善的治理架构，包括股东会、董事会和经营管理团队，并在董事会下设提名与薪酬考核委员会、审计委员会、战略与可持续发展委员会三个专门委员会，进一步细化决策和管理职能。为明确各治理机构的职责，公司制定了一系列内部规章制度，涵盖法人治理、信息披露、投资者关系、关联交易、子公司管理等领域，形成了权责清晰、协调高效、相互制衡的治理体系。2025 年，公司严格落实监管部署，取消监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权，确保监督职能平稳衔接、规范有序；同时对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》及各专门委员会工作细则、《关联交易管理制度》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等进行了修订，为公司规范运作和可持续发展提供了制度保障。

报告期，公司严格按照法律法规召开股东会、董事会及专门委员会，召开情况如下：

会议名称	召开次数	审议议案
股东会	3	16
董事会	9	36
提名与薪酬考核委员会	4	10
审计委员会	5	14
战略与可持续发展委员会	1	1

（二）信息披露

报告期内，公司严格遵循相关法律法规，以及《公司章程》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等内部规定的要求，切实保障信息披露程序合法合规，披露内容真实、准确且完整。同时，公司致力于确保全体投资者能够公平、及时地获取公司相关信息，以此有效维护投资者的合法权益。2025 年，公司累计对外披露了 120 多份公告文件，以及 6 份《投资者关系活动记录表》，未发生信息披露违规情形。上述情况充分彰显了公司对于信息透明度的高度重视，以及对投资者所秉持的负责任态度和坚定承诺。

（三）与投资者交流

公司始终坚持公平、公正、公开的原则，持续深化与投资者的沟通交流工作。公司构建了投资者沟通机制，借助深圳证券交易所互动易平台、网上业绩说明会、电话、电子邮件、接待投资者实地调研、参与券商策略会等多元化渠道，积极主动地与投资者展开互动，确保投资者能够全面、客观、真实、准确地了解公司的运营情况，增强投资者对公司的认知与信任。报告期内，公司累计接待投资者调研 4 次，通过深圳证券交易所互动易平台回复了 262 个投资者提出的问

题，举办业绩说明会 2 次，与投资者进行深入的交流探讨。此外，公司还根据市场动态和行业发展趋势，不定期参与券商策略会，及时回应投资者关注的热点问题和提出的宝贵建议，充分展现了公司对投资者意见的尊重与重视。

（四）投资者权益保护

公司严格遵守《公司章程》和《未来三年（2024—2026 年）股东回报规划》等相关规定，积极履行对投资者的责任。报告期内，公司向股东派发了 4,825 万余元的现金红利，实施股份回购 2,548 万余元，体现了公司对投资者回报的承诺和对股东权益的尊重。

报告期，公司严格按照《股东会议事规则》等相关规定，规范召开股东会并组织表决工作。在审议关联交易事项时，公司严格履行关联股东回避表决程序。当股东与股东会拟审议的事项存在关联关系时，督促其主动回避表决，其所持有的具有表决权的股份不计入出席股东会有表决权的股份总数。此外，公司重视中小投资者权益保护，在股东会表决过程中，对中小投资者的表决情况均进行单独计票。同时，为保证信息的公开透明，公司会将单独计票结果在股东会决议公告中予以公开披露。

（五）关于内幕信息知情人管理

公司根据相关法律法规制定了《内幕信息知情人登记管理办法》。报告期内，公司持续强化内幕信息管理，严格控制内幕信息知情人范围，积极做好内幕信息知情人登记及承诺工作，及时报送内幕信息知情人档案，确保内幕信息知情人不泄露、不传播内幕信息，不利用内幕信息买卖公司股票或建议他人买卖公司股票。

（六）关于公司与控股股东

公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东相互独立，不存在控股股东直接或者间接干预公司经营管理与决策的情形，不存在利用控制权损害公司及其他股东合法权益的情况。报告期内，公司控股股东不存在占用公司资金的情况，也不存在公司为控股股东及其关联方提供担保的情形。

（七）关于相关利益者

公司积极与相关利益者沟通，充分尊重和维护相关利益者的合法权益，努力实现员工、股东、社会等各方利益均衡，积极推动公司的可持续发展。

（八）反商业贿赂及反贪污

公司高度重视商业道德与反贪污审计工作，严格遵守《企业内部控制基本规范》等法律法规，制定了《反舞弊管理规定》《奖惩管理制度》以及《内部审计制度》等制度，促使公司全体员工严格遵守相关法律法规、公司规章制度及职业道德，树立廉洁自律和勤勉尽责的良好风气。英威腾于 2018 年正式加入中国企业反舞弊联盟。公司落实全员签署《英威腾员工商业行为准则》，并与合作伙伴签署《廉洁道德行为规范承诺书》，全方位推进反贿赂和反腐败工作。

（九）反不正当竞争

公司严格遵守《中华人民共和国反不正当竞争法》等相关法律法规，坚决抵制不正当竞争行为。公司通过建立健全内部管理制度、加强内部合规宣导等方式，提高员工对不正当竞争行为的认识和防范意识。同时，公司积极倡导公平竞

争，鼓励员工在合法合规的框架内规范开展业务活动，确保公司各项商业行为符合市场规则和社会道德标准。报告期内，公司未发生反不正当竞争事件。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

☐是 ☒否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务独立

公司在业务方面独立于控股股东，不存在依赖于控股股东及其关联方的情形，拥有完整的采购、生产、营销、研发的管理体系，能够独立开展自身业务，独立承担责任和风险。

2、人员独立

公司人员独立于控股股东，高级管理人员不存在任职于控股股东及其关联方的情形。

3、资产独立

公司拥有独立经营场所，拥有合法的房屋所有权及业务、产品相关的商标、专利、非专利技术的所有权/使用权，对所有资产有完全的控制支配权，不存在依赖于控股股东及其关联方的情形。

4、机构独立

公司拥有健全的组织机构体系，股东会、董事会及各部门各司其职，完全独立于控股股东及其关联方，不存在混合经营、合署办公的情形。

5、财务独立

公司设置了独立的财务部门，并按照业务要求配备了独立的财务人员，建立了独立的会计核算体系。公司拥有独立的银行账号并依法独立纳税，不存在与控股股东及其关联方共用银行账户的情形。

三、同业竞争情况

☐适用 ☒不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减 变动的原因
黄申力	男	60	董事长	现任	2006 年 08 月 28 日	2027 年 08 月 14 日	68,969,770				68,969,770	
田华臣	男	55	董事、总裁、财务负责人	现任	2019 年 08 月 09 日	2027 年 08 月 14 日	900,000	800,000			1,700,000	授予限制性股票
郑亚明	男	60	董事	现任	2006 年 08 月 28 日	2027 年 08 月 14 日	1,400,967				1,400,967	
杨林	男	59	董事、副总裁	现任	2015 年 08 月 19 日	2027 年 08 月 14 日	19,227,135	400,000			19,627,135	授予限制性股票
张清	男	61	董事	现任	2007 年 11 月 18 日	2027 年 08 月 14 日	10,398,357	200,000			10,598,357	授予限制性股票
杜玉雄	男	39	董事	现任	2024 年 08 月 15 日	2027 年 08 月 14 日	47,000	250,000			297,000	授予限制性股票
孙俊英	女	65	独立董事	现任	2020 年 08 月 24 日	2026 年 08 月 23 日						
钟子建	男	64	独立董事	现任	2024 年 08 月 15 日	2027 年 08 月 14 日						
褚巍	男	54	独立董事	现任	2024 年 08 月 15 日	2027 年 08 月 14 日						
徐铁柱	男	51	副总裁	现任	2022 年 10 月 11 日	2027 年 08 月 14 日	2,690,000	680,000			3,370,000	期权行权和授予限制性股票
左桃林	男	42	董事会秘书	现任	2024 年 11 月 15 日	2027 年 08 月 14 日		250,000			250,000	授予限制性股票
合计	--	--	--	--	--	--	103,633,229	2,580,000			106,213,229	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

☐是 ☒否

公司董事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、现任董事简历

黄申力先生：1966 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，东南大学自动控制系毕业，工学学士，工程师职称。曾任宁波卷烟厂工程师、普传电力电子（深圳）有限公司市场部经理、深圳市英威腾实业有限公司董事长兼总经理。2002 年发起创立深圳市英威腾电气有限公司，现任公司董事长。

田华臣先生：1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于华中科技大学西方经济专业，博士研究生学历，高级会计师。曾任深圳同人会计师事务所高级项目经理、广东易事特集团股份有限公司财务总监兼董事会秘书、协同通信集团有限公司副总裁兼集团计划与财务管理中心总经理、东江环保股份有限公司财务总监与总裁助理兼运营总监等。2019 年加入深圳市英威腾电气股份有限公司，现任公司董事、总裁、财务负责人。

杨林先生：1967 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于安徽理工大学机电系工业自动化专业。曾任马鞍山巨龙公司技改办工程师、普传电力电子（深圳）有限公司业务部课长。2002 年加入深圳市英威腾电气有限公司，现任公司董事、副总裁。

张清先生：1965 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于东南大学自动控制系自动检测技术及仪器专业，获工学学士学位。曾任无锡电视机厂设计工程师、无锡爱贝电子有限公司技术部经理。2002 年加入深圳市英威腾电气有限公司，现任公司董事。

郑亚明先生：1966 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于东南大学自动控制系，工程师职称。曾任兰州电机厂工程师、主任工程师；深圳华为电气技术有限公司、艾默生网络能源有限公司研发工程师、中试项目经理、供应链质量部副经理、供应链 QC 部总经理、高级培训讲师；深圳市英威腾电气股份有限公司董事、副总裁；伊戈尔电气股份有限公司董事。现任深圳市摩派科技有限公司副总经理、深圳市英威腾电气股份有限公司董事。

杜玉雄先生：1987 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。毕业于中南大学电子信息工程专业，工学学士。曾任深圳可立克科技股份有限公司工程师，深圳成丰电子有限公司工程师。2011 年加入深圳市英威腾电气股份有限公司，现任公司董事、国际营销部总经理。

孙俊英女士：1961 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中南财经政法大学管理学硕士学位，中国注册会计师。曾任深圳大学经济学院会计学副教授、硕士生导师，深圳市金新农饲料股份有限公司、深圳中国农大科技股份有限公司、跨境通宝电子商务股份有限公司、深圳市皇庭国际企业股份有限公司、广东大普通信技术股份有限公司、上海市翔丰华科技股份有限公司独立董事；现任深圳市思特光科技股份有限公司（非上市）董事，玛格家居股份有限公司（非上市）、深圳国华网安科技股份有限公司、深圳市英威腾电气股份有限公司独立董事。

褚巍先生：1972 年出生，中国国籍，美国永久居留权，哈尔滨工业大学机械电子工程专业博士学位，具有 985 高校、国家级科研机构、研发型科技公司、科创板上市装备类企业等不同领域的从业经验，从事过教学、科研、管理和科技成

果转化等各类工作。在科研领域，有中美两国顶尖大学或科研机构的技术研发、团队带领和项目管理经验，主导并完成多个大型科研项目。研究方向主要集中在微纳米尺度精密表面计量、机电一体化技术、传感及测控技术、机器学习、图像及信号处理技术等方面，在学术期刊及国际会议上发表多篇论文。现任中山乐奥商务咨询有限公司执行董事、南京大学（苏州校区）前沿科学学院研究员、深圳市英威腾电气股份有限公司独立董事。

钟子建先生：1962 年生，中国国籍，无境外永久居留权，中南民族学院经济学硕士，三级教授。曾任浙江水利水电学院教授，并获得“浙江省高校专业带头人”称号。曾从事企业管理、公司治理、电子商务、贸易创新等领域的教学和研究，在企业机制创新和国际贸易融资方向，具有丰富的专业经验。现任公司独立董事。

2、现任高管简历

高级管理人员田华臣先生、杨林先生简历详见本节第 1 点之现任董事简历。

徐铁柱先生：1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2003 年获同济大学电力系统及其自动化专业硕士学位，高级工程师职称，曾任上海电器科学研究所软件工程师。2004 年加入深圳市英威腾电气股份有限公司，历任软件工程师、软件部经理、总工办总工等职务，主要从事中高低压变频器产品软件开发，擅长电机控制、电源控制等技术研究，申请发明专利 40 余项；主导了公司 CH、GD 等系列变频器产品的软件开发工作，主持了工业自动化板块的平台产品和技术路标规划。2021 年任职公司技术研发中心总经理，主持公司各业务板块的技术规划和技术开发工作。现任公司副总裁。

左桃林先生：1984 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中山大学经济学硕士学位。曾任全通教育集团（广东）股份有限公司副总经理兼董事会秘书，东莞市豪顺精密科技有限公司副总经理、董事会秘书兼财务总监，深圳市宝鹰建设控股集团股份有限公司董事会秘书等。现任公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

☐适用 ☒不适用

在股东单位任职情况

☐适用 ☒不适用

在其他单位任职情况

☒适用 ☐不适用

任职人员 姓名	其他单位名称	在其他单位担任的 职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
田华臣	深圳市英威腾交通技术有限公司	董事	2022 年 04 月 14 日		否
杨林	希科半导体科技（苏州）有限公司	董事	2025 年 03 月 24 日	2028 年 03 月 23 日	否
张清	深圳市英威腾交通技术有限公司	董事	2010 年 11 月 17 日		否
孙俊英	深圳市翔丰华股份有限公司	独立董事	2020 年 08 月 17 日	2025 年 06 月 30 日	是
孙俊英	玛格家居股份有限公司	独立董事	2020 年 10 月 16 日		是
孙俊英	深圳国华网安科技股份有限公司	独立董事	2024 年 11 月 11 日		是
孙俊英	深圳市思特光学科技股份有限公司	董事	2025 年 12 月 31 日		是
郑亚明	深圳市摩派科技有限公司	副总经理	2005 年 09 月 20 日		是
徐铁柱	深圳市迈科讯智能控制有限公司	董事	2022 年 05 月 17 日		否
褚巍	中山乐奥商务咨询有限公司	执行董事、经	2022 年 05 月 05 日		否

		理、财务 负责人			
褚巍	南京大学（苏州校区）前沿科学学院	研究员	2023 年 11 月 01 日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

☒适用 ☐不适用

独立董事孙俊英最近三年受过深圳证券交易所纪律处分，未受过中国证监会及其他有关部门的处罚。

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员薪酬由董事会提名与薪酬考核委员会初审后提交董事会审议并经股东会批准。

2024 年 7 月 25 日，公司董事会审议通过《关于非独立董事津贴的议案》《关于独立董事津贴的议案》，并于 2024 年 8 月 15 日临时股东会审议通过上述议案，确定董事的津贴标准，自 2024 年 8 月 15 日起生效。

2026 年 3 月 27 日，公司董事会审议通过《关于公司董事、高级管理人员薪酬方案的议案》，审议 2025 年度董事、高级管理人员薪酬情况及 2026 年度董事、高级管理人员薪酬方案，自股东会审议通过之日起生效。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
黄申力	男	60	董事长	现任	221.62	否
田华臣	男	55	董事、总裁、财务负责人	现任	207.26	否
杨林	男	59	董事、副总裁	现任	168.29	否
张清	男	61	董事	现任	144.95	否
杜玉雄	男	39	董事	现任	65.43	否
郑亚明	男	60	董事	现任	4.00	否
孙俊英	女	64	独立董事	现任	10.00	否
钟子建	男	63	独立董事	现任	10.00	否
褚巍	男	53	独立董事	现任	10.00	否
徐铁柱	男	51	副总裁	现任	145.34	否
左桃林	男	42	董事会秘书	现任	93.10	否
合计	—	—	—	—	1,079.99	—

注：上述税前报酬包含五险一金。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司按照年度津贴标准向独立董事、非独立董事发放津贴；除上述津贴外，在公司任职的非独立董事及高级管理人员还依据其在公司担任的具体职务与公司相关规定领取职务报酬。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

☐适用 ☒不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
黄申力	9	6	3			否	3
田华臣	9	3	6			否	1
杨林	9	2	7			否	1
张清	9	2	7			否	1
郑亚明	9	2	7			否	1
杜玉雄	9	3	6			否	1
孙俊英	9	6	3			否	3
褚巍	9	6	3			否	1
钟子建	9	6	3			否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

☐是 ☒否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☒是 ☐否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事严格按照法律法规规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等规定勤勉尽责地履行职责和义务，积极参与公司董事会审议各项议案，经过充分沟通讨论形成一致意见，确保公司董事会审议事项科学有效，推动公司经营更加稳定、健康的发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
战略与可持续发展委员会	黄申力、田华臣、杨林、张清、杜玉雄、郑亚明、孙俊英、钟子建、褚巍	1	2025 年 04 月 03 日	1、公司三年战略规划及治理架构	战略与可持续发展委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会战略与可持续发展委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
审计委员会	孙俊英、郑亚明、钟子建	5	2025 年 04 月 01 日	1、2024 年度会计师事务所审计总结 2、2024 年度会计师事务所履职情况评估 3、拟续聘 2025 年度会计师事务所 4、2024 年度财务报告 5、2024 年内部控制自我评价报告 6、审计部 2024 年度工作总结及 2025 年第一季度工作计划	审计委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会审计委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过会议内容。	无	无
	孙俊英、郑亚明、钟子建	5	2025 年 04 月 11 日	1、2025 年第一季度财务报告 2、审计部 2025 年度第一季度工作总结及第二季度工作计划	审计委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会审计委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过会议内容。	无	无
	孙俊英、郑亚明、钟子建	5	2025 年 08 月 15 日	1、2025 年半年度财务报告 2、审计部 2025 年二季度工作总结及第三季度工作计划 3、修订《内部审计制度》	审计委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会审计委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过会议内容。	无	无
	孙俊英、郑亚明、钟子建	5	2025 年 10 月 17 日	1、2025 年第三季度财务报告 2、审计部 2025 年度第三季度工作总结及第四季度工作计划	审计委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会审计委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过会议内容。	无	无
	孙俊英、郑亚明、钟子建	5	2025 年 12 月 26 日	1、2025 年度会计师事务所审计计划	审计委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会审计委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽	无	无

					责，经过充分沟通讨论，一致通过会议内容。		
提名与薪酬考核委员会	钟子建、褚巍、黄申力	4	2025 年 04 月 03 日	1、公司董事及高级管理人员薪酬与考核方案 2、公司董事及高级管理人员 2024 年度绩效考核等级及 2024 年度报酬	提名与薪酬考核委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会提名与薪酬考核委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
	钟子建、褚巍、黄申力	4	2025 年 06 月 24 日	1、调整 2021 年研发骨干股票期权激励计划行权价格	提名与薪酬考核委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会提名与薪酬考核委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
	钟子建、褚巍、黄申力	4	2025 年 09 月 11 日	1、《深圳市英威腾电气股份有限公司 2025 年限制性股票与股票期权激励计划（草案）》及其摘要 2、《深圳市英威腾电气股份有限公司 2025 年限制性股票与股票期权激励计划实施考核管理办法》 3、2025 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予激励对象名单 4、《深圳市英威腾电气股份有限公司 2025 年员工持股计划（草案）》及其摘要	提名与薪酬考核委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会提名与薪酬考核委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
	钟子建、褚巍、黄申力	4	2025 年 09 月 30 日	1、调整 2025 年限制性股票与股票期权激励计划相关事项 2、2025 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予激励对象名单（授予日） 3、向激励对象首次授予限制性股票与股票期权	提名与薪酬考核委员会严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》《英威腾董事会提名与薪酬考核委员会工作细则》等规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

☐是 ☒否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,532
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	4,444
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,976
当期领取薪酬员工总人数（人）	6,452
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	4
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,781
销售人员	1,306
技术人员	1,300
财务人员	76
行政人员	513
合计	5,976
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	563
本科	2,112
大专	815
其他	2,486
合计	5,976

2、薪酬政策

2025 年，公司基于使命、价值观和战略目标，本着业绩与责任导向的原则，建立公司效益与个人业绩的合理回报机制，牵引员工与公司共同成长。公司持续关注人才引进、培养与激励，在不断提升薪酬竞争力的同时，结合公司战略导向，坚持将薪酬资源向业绩卓越单元和绩优贡献者倾斜，不断激发组织和员工活力。在薪酬激励方面，公司采用了匹配公司战略及经营管理的全面薪酬激励体系，通过有竞争力的薪酬与多元化激励形式，吸引和保留人才，激发人才发挥才能，牵引业绩目标达成。报告期内，为保留和激励经营关键人才，公司实施了股权激励计划与员工持股计划。

3、培训计划

公司秉持“人才是企业的第一资本，尊重人才，经营人才”的人才理念，通过以“英威腾学苑”为核心的培训学习平台，系统打造了覆盖新员工和管理者的“英”系培养项目，针对专业岗位的专项培养项目和精品培训课程，助力员工个人成长和职业发展，并赋能全产业链生态的人才储备与发展。2025 年，公司培训体系重点从以下三方面进行升级：

- 1、培训平台升级：重塑战略定位，全面更新人才培养框架与发展方向。
- 2、讲师制度优化：拓展讲师来源，完善培养与认证机制，并细化激励措施，提升讲师队伍专业活力。

3、专项赋能推进：针对不同层级与序列员工，设计并实施体系化的专项培养计划，提升岗位胜任力与专业深度。

报告期内，公司共开展员工培训 100,943.80 小时，人均培训 16.89 小时，覆盖率达到 100%。

4、劳务外包情况

☒适用 ☐不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,054,100.99
劳务外包支付的报酬总额（元）	25,681,045.71

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☒适用 ☐不适用

2025 年 6 月 12 日，公司 2024 年年度股东会审议通过《关于 2024 年度利润分配预案的议案》，并于 2025 年 6 月 18 日披露了《2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号 2025-030），2024 年年度权益分派方案为：以股权登记日总股本 813,530,920 股剔除已回购股份 9,285,000 股后的 804,245,920 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.60 元(含税)，合计派发现金分红总额人民币 48,254,755.20 元(含税)，不送红股，不以资本公积转增股本。本次权益分派的股权登记日为 2025 年 6 月 23 日，除权除息日为 2025 年 6 月 24 日。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

☐适用 ☒不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☒适用 ☐不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.60
分配预案的股本基数（股）	821,081,300
现金分红金额（元）（含税）	49,264,878.00
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	25,480,420.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	74,745,298.00
可分配利润（元）	208,325,677.94

现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
本公司于 2026 年 3 月 27 日召开第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于 2025 年度利润分配预案的议案》，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日的总股本 822,740,600 股剔除回购专用证券账户 1,659,300 股后的 821,081,300 股为基数，向可参与分配的股东每 10 股派发现金红利人民币 0.60 元（含税），派发现金分红总额 49,264,878 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。本次利润分配方案实施前，如公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变动，将以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数（回购专户股份不参与分配），按照每股分配比例不变的原则相应调整分红总额。 本议案尚需提交股东会审议。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

（1）2025 年 9 月 11 日，公司董事会审议通过了《关于〈2025 年限制性股票与股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈2025 年限制性股票与股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年限制性股票与股票期权激励计划相关事宜的议案》，公司董事会提名与薪酬考核委员会发表了意见。

（2）2025 年 9 月 15 日至 2025 年 9 月 25 日，公司对激励对象名单在公司 OA 系统进行了公示，在公示期内，公司董事会提名与薪酬考核委员会没有收到任何对公司本次激励计划拟激励对象提出的异议。2025 年 9 月 26 日，公司董事会提名与薪酬考核委员会披露了《关于公司 2025 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。

（3）2025 年 9 月 30 日，公司临时股东会审议通过了《关于〈2025 年限制性股票与股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈2025 年限制性股票与股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年限制性股票与股票期权激励计划相关事宜的议案》，并披露了《关于 2025 年限制性股票与股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票的自查报告》。

（4）2025 年 9 月 30 日，公司董事会审议通过《关于调整 2025 年限制性股票与股票期权激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象首次授予限制性股票与股票期权的议案》，公司董事会提名与薪酬考核委员会对本次授予的激励对象名单及授予安排等相关事项进行了核实。

（5）2025 年 11 月 12 日，公司完成限制性股票首次授予登记，首次授予的限制性股票上市日为 2025 年 11 月 14 日，向 31 人授予 894 万股限制性股票，并披露了《关于 2025 年限制性股票与股票期权激励计划之限制性股票首次授予登记完成的公告》（公告编号 2025-053）。

（6）2025 年 11 月 13 日，公司完成股票期权首次授予登记，首次授予登记完成日为 2025 年 11 月 13 日，向 213 人授予 879 万份股票期权，并披露了《关于 2025 年限制性股票与股票期权激励计划之股票期权首次授予登记完成的公告》（公告编号 2025-054）。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
田华臣	董事、总裁、财务负责人		320,000				320,000	9.02			800,000	4.8	800,000
杨林	董事、副总裁		160,000				160,000	9.02			400,000	4.8	400,000
张清	董事		80,000				80,000	9.02			200,000	4.8	200,000
杜玉雄	董事		100,000				100,000	9.02			250,000	4.8	250,000
徐铁柱	副总裁	380,000	120,000	380,000	380,000	5.61	120,000	9.02			300,000	4.8	300,000
左桃林	董事会秘书		100,000				100,000	9.02			250,000	4.8	250,000
合计	—	380,000	880,000	380,000	380,000	—	880,000	—			2,200,000	—	2,200,000

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员由董事会聘任。董事会下设提名与薪酬考核委员会，提名与薪酬考核委员会负责对公司高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况进行考核，高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。报告期内，本公司高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》等法律法规，认真履行职责。

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
中层管理人员和技术（业务）骨干人员	181	8,235,000	无	1.19%	员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况：无

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☐适用 ☒不适用

报告期内股东权利行使的情况：无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☒适用 ☐不适用

员工持股计划将减少本期净利润 2,723,654.96 元，增加资本公积-其他资本公积 2,723,654.96 元。

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：无。

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司依据《企业内部控制基本规范》及配套指引与监管要求，结合经营实际搭建完善内控体系并持续优化，全面覆盖经营管理核心环节，运行有效且无重大遗漏，已实现内控五大核心目标。报告期内完成 2025 年度内控评价，公司重大方面财务报告内控保持有效，未发现财务报告及非财务报告内控重大、重要缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

☐是 ☒否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

☐是 ☒否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：（1）董事、监事和高级管理人员舞弊；（2）企业更正已公布的财务报告；（3）外部审计发现当期财务报表存在重大错报，而内控体系在运行过程中未能发现该错报；（4）其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。 重要缺陷：（1）未按公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊和重要的制衡制度和控制措施；（3）财务报告过程中出现单独或多项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标。 一般缺陷：指未构成上述重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	重大缺陷：对已经发现并报告给管理层的重大或重要内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正；发生重大负面事项，并对公司定期报告披露造成负面影响。 重要缺陷：违反法律法规较严重；重要业务缺乏制度控制；抽样测试，计算缺陷数的比例或未执行控制点的比例超 20%；下属子公司缺乏内部控制建设，管理散乱；并购重组失败，或新扩充下属单位经营难以为继；管理层人员及关键岗位人员流失严重；被媒体曝光负面新闻，产生较大负面影响。 一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内 部控制缺陷。
定量标准	财务报告内部控制缺陷评价的定量标准有四个方面：利润总额潜在错报、资产总额潜在错报、经营收入潜在错报、所有者权益潜在错报。 重大缺陷为：错报≥利润总额的 5%、错报≥资产总额 的 1%、错报≥经营收入总额的 1%、错报 ≥所有者权益总额的 1%； 重要缺陷：利润总额的 3%≤错报〈利润总额的 5%、 资产总额的 0.5%≤错报〈资产总额的 1%、经营收入总额的 0.5%≤错报〈经营收入总额的 1%、所有者权益总额的 0.5%≤错报〈所有者权益总额的 1%； 一般缺陷：错报〈利润总额的 3%、错报〈资产总额 的 0.5%、错报〈经营收入总额的 0.5%、 错报〈所有者权益总额的 0.5%。	非财务报告内部控制缺陷定量标准以直接财产损失金额为依据。 直接财产损失金额： 一般缺陷：5 万元（含 5 万元）-50 万元； 重要缺陷：50 万元（含 50 万元）-100 万元； 重大缺陷：100 万元及以上。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	

财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

2、内部控制审计报告

☒适用 ☐不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
英威腾于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

☐是 ☒否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☒是 ☐否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

☐是 ☒否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☒是 ☐否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	苏州英威腾电力电子有限公司	江苏省生态环境厅官网 http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js

十六、社会责任情况

报告期内公司履行社会责任的具体情况，公司已于 2026 年 3 月 31 日发布《2025 年度可持续发展报告》，具体详见公司指定信息披露媒体巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司积极响应国家乡村振兴战略，深度参与乡村基础设施升级与产业帮扶工作。报告期内，公司在光伏扶贫、水利设施改造等领域持续投入，项目覆盖山西、宁夏等地的多个村镇，累计惠及农村人口超万人。通过将先进的电力电子技术与乡村实际需求相结合，英威腾不仅为当地提供稳定可靠的清洁能源与水资源保障，更切实推动村集体增收与农民致富，以科技力量绘就乡村振兴的绿色可持续发展图景。（具体内容详见公司披露的《2025 年度可持续发展报告》之第六节社会之 6.7 乡村振兴与社会贡献）

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	持有公司股份的董事、高级管理人员及核心技术人员	其他承诺	在任职期间每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份，在申报离任6个月后的12个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份数量占其所持有公司股份总数的比例不超过50%。	2010年01月13日	长期有效	正常履行中
股权激励承诺	英威腾	其他承诺	公司承诺不为激励对象依本激励计划有关股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2020年10月14日	2025年9月24日	已履行完毕
其他对公司中小股东所作承诺	黄申力、刘继东、郑亚明、王雪莉、张波、贾钧、杨林、董瑞勇、王辉华、李忠锋、刘小兵、徐铁柱、吴建安、张科孟、张清、张智昇、夏玉山、孔雨泉、徐秉寅、赵相宾、丘晓冬、周立	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	（1）本人确认及保证目前不存在与英威腾直接或间接的同业竞争的情况。（2）本人承诺不直接或间接从事或发展与英威腾经营范围相同或相类似的业务或项目，也不为自己或代表任何第三方成立、发展、参与、协助任何企业与英威腾电气进行直接或间接的竞争。（3）本人承诺不利用从英威腾处获取的信息从事、直接或间接参与与英威腾相竞争的活动；不进行任何损害或可能损害英威腾利益的其他竞争行为。（4）如出现因本人违反上述承诺与保证而导致英威腾或其股东的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。	2008年01月21日	长期有效	正常履行中
其他对公司中小股东所作承诺	黄申力、杨林、张波、徐秉寅、贾钧、张智昇	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	在作为英威腾股东期间，以及转让本人持有的英威腾股份之后1年内，不直接或间接从事或发展与英威腾经营范围相同或相类似的业务或项目，也不为自己或代表任何第三方成立、发展、参与、协助任何企业与英威腾进行直接或间接的竞争；不利用从英威腾处获取的信息从事、直接或间接参与与英威腾相竞争的活动；不进行任何损害或可能损害英威腾利益的其他竞争行为。	2008年01月21日	长期有效	正常履行中
其他对公司中小股东所作承诺	黄申力、杨林、张波、徐秉寅、张智昇、贾钧、张科孟、张清、邓晓、陆民、刘纯	其他承诺	如果发生由于深圳市有关文件和国家有关部门颁布的相关规定存在差异，导致国家有关税务主管部门追缴深圳市英威腾电气股份有限公司截至股票公开发行之日前被减免所得税或被退还增值税的情形，股东黄申力、杨林、张波、徐秉寅、张智昇、贾钧、邓晓、陆民、张科孟、张清、刘纯11名股东愿按各自	2008年01月21日	长期有效	正常履行中

			所持公司股份数占 11 名股东股份总数的比例承担需补缴的所得税款及相关费用。			
其他对公司中小股东所作承诺	黄申力、杨林、张波、徐秉寅、张智昇、贾钧、张科孟、张清、邓晓、陆民、刘纯	其他承诺	如果有权部门要求或决定，公司需为员工补缴住房公积金或公司因未按法律法规规定的方式向住房公积金账户缴存而遭受任何处罚或损失，公司前 11 大股东黄申力、杨林、张波、徐秉寅、张智昇、贾钧、邓晓、陆民、张科孟、刘纯、张清愿在公司不支付任何对价情况下承担该等责任。	2010 年 01 月 21 日	长期有效	正常履行中
其他对公司中小股东所作承诺	董瑞勇、黄申力、李忠锋、王辉华、徐铁柱、杨林、张科孟、张清、郑亚明	其他承诺	在任职期间每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份，在申报离任 6 个月后的 12 个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份数量占其所持有公司股份总数的比例不超过 50%。	2010 年 01 月 13 日	长期有效	正常履行中
其他承诺	黄申力、田华臣、杨林、郑亚明、张清、杜玉雄、孙俊英、褚巍、钟子建、徐铁柱、董瑞勇、林丽芬、周斯乐	其他承诺	在任职期间每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。	2024 年 08 月 15 日	2028 年 2 月 14 日	正常履行中
其他承诺	左桃林	其他承诺	在任职期间每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。	2024 年 11 月 15 日	2028 年 2 月 14 日	正常履行中
其他承诺	黄申力、杨林、郑亚明、张清、李颖、何志聪、孙俊英、辛然、田华臣、鄢光敏、徐铁柱、董瑞勇、孙波、林丽芬	其他承诺	在任职期间每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。	2021 年 08 月 19 日	2025 年 2 月 19 日	已履行完毕
其他承诺	英威腾	其他承诺	如无重大资金支出事项发生，公司应采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 10%，且任意三个连续会计年度内，公司以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。	2024 年 08 月 15 日	2027 年 8 月 14 日	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

☐适用 ☒不适用

3、公司涉及业绩承诺

☐适用 ☒不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒适用 ☐不适用

本报告期新设子公司中山市英威腾汽车动力系统有限公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	180
境内会计师事务所审计服务的连续年限	第 3 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	周俊祥、吕红涛
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	周俊祥 4 年、吕红涛 3 年

当期是否改聘会计师事务所

☐是 ☒否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☒适用 ☐不适用

本年度，公司聘请北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）为公司财务报表审计及内部控制审计机构，审计服务的费用总额合计 180 万元，其中财务报表审计服务费用为 130 万元，内控审计服务费用为 50 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

☐适用 ☒不适用

十、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☒适用 ☐不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
股东损害公司债权人利益纠纷	32,499.41	否	收到广东省高级人民法院出具的《民事判决书》	瀚瑞德应于本判决发生法律效力之日起十日内向英威腾支付 64,998,820.93 元及利息（利息从 2022 年 1 月 16 日起至实际清偿之日止，按一年期贷款市场报价利率（LPR）计算。），因瀚瑞德已无可执行财产，上述款项能否实际收到，尚存较大不确定性。	执行申请中	2026 年 01 月 06 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），公告名称：《关于重大诉讼的进展公告》，公告编号：2026-002。
未达重大诉讼披露标准的未决诉讼合计	2,279.20	-	-	-	-		-

十二、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用

报告期，公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

公司与宝安三联有限公司签订了《房屋租赁合同》，租赁期限为 2018 年 10 月 1 日至 2024 年 9 月 30 日，租赁建筑面积共计 40,951.37 平方米。此合同截至 2024 年 9 月 30 日已全部履约完毕，共支付租金 11,329.88 万元。

2024 年 8 月 27 日，签订续租补充协议，租赁期限为 2024 年 10 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日。2025 年 9 月 16 日，签订续租补充协议，租赁期限为 2025 年 10 月 1 日至 2025 年 10 月 31 日。截至 2025 年 10 月 31 日，此合同已全部履约完毕，共支付租金 2,335.20 万元。

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁起始日期	租赁终止日	租赁收益（万元）	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响（万元）	是否关联交易	关联关系
深圳市宝安三联有限公司	深圳市英威腾电气股份有限公司	房屋租赁	2024 年 10 月 1 日	2025 年 10 月 31 日	-1,803.76	租赁费用	-1,803.76	否	否

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市英威腾交通技术有限公司	2021 年 08 月 28 日	10,000	2022 年 04 月 15 日	547.83	连带责任保证			债务履行期限届满之日起三年止	是	否
深圳市英威腾交通技术有限公司	2021 年 08 月 28 日	10,000	2022 年 06 月 30 日	17.1	连带责任保证			债务履行期限届满之日起三年止	是	否
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2020 年 10 月 15 日	4,600	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2021 年 01 月 20 日	8,980	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2022 年 01 月 01 日	3,000	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2022 年 02 月 24 日	400	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2022 年 04 月 19 日	400	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2022 年 05 月 26 日	350	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2022 年 06 月 24 日	1,470	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2022 年 08 月 23 日	1,329	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 01 月 01 日	2,340	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 01 月 16 日	600	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 04 月 14 日	410	连带责任保证			注 1	是	否

苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 05 月 23 日	670	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 06 月 13 日	451	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 06 月 13 日	129	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 10 月 27 日	80	连带责任保证			注 1	是	否
苏州英威腾电力电子有限公司	2020 年 08 月 01 日	30,000	2023 年 11 月 29 日	640	连带责任保证			注 1	是	否
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）					报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）				报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）						
其中：										
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				不适用						

采用复合方式担保的具体情况说明

注 1： 正式签订之日起至“苏州英威腾研发楼项目二期项目”竣工取得正式不动产权证，并办妥以中国农业银行股份有限公司苏州高新技术产业开发区支行为抵押权人的抵押手续后止。现项目房产已建成，已办理抵押担保，本公司担保解除手续已办结。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	92,792,806	11.43%	8,940,000			-13,586,550	-4,646,550	88,146,256	10.71%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	92,792,806	11.43%	8,940,000			-13,586,550	-4,646,550	88,146,256	10.71%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	92,792,806	11.43%	8,940,000			-13,586,550	-4,646,550	88,146,256	10.71%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股								88,146,256	10.71%
二、无限售条件股份	718,826,114	88.57%				15,768,230	15,768,230	734,594,344	89.29%
1、人民币普通股	718,826,114	88.57%				15,768,230	15,768,230	734,594,344	89.29%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	811,618,920	100.00%	8,940,000			2,181,680	11,121,680	822,740,600	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司实施的 2021 年研发骨干期权激励计划共行权 2,181,680 股；公司完成向 31 名激励对象首次授予 894 万股限制性股票的登记手续，中国结算公司登记的公司股份总数由 811,618,920 股变更为 822,740,600 股。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

2021 年研发骨干股票期权激励计划第三个行权期行权事项已经 2024 年 9 月 24 日召开的董事会审议通过。报告期，2021 年研发骨干股票期权激励计划共行权 2,181,680 股。

2025 年 9 月 30 日召开董事会审议通过《关于向激励对象首次授予限制性股票与股票期权的议案》，向符合授予条件的 32 名激励对象授予 906 万股限制性股票，向符合授予条件的 224 名激励对象授予 921.40 万份股票期权。

股份变动的过户情况

☒适用 ☐不适用

2025 年 11 月 12 日，公司在中国结算公司完成向 31 名激励对象首次授予 894 万股限制性股票的登记手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

公司已根据报告期账面普通股加权平均数重新计算列示最近一期基本每股收益和稀释每股收益及归属于公司普通股股东的每股净资产。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
黄申力	51,727,327			51,727,327	高管锁定股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
杨林	14,420,351	400,000		14,820,351	高管锁定股，股权激励限售股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
张清	8,757,500	200,000	958,732	7,998,768	高管锁定股，股权激励限售股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
徐铁柱	2,017,500	680,000	95,000	2,602,500	高管锁定股，股权激励限售股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
董瑞勇	1,271,335	300,000	75,000	1,496,335	高管锁定股，股权激励限售股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
郑亚明	1,050,725			1,050,725	高管锁定股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
田华臣	675,000	800,000		1,475,000	高管锁定股，股权激励限售股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
杜玉雄	35,250	250,000		285,250	高管锁定股，股权	高管锁定股按法定

					激励限售股。	比例持续锁定。
左桃林		250,000		250,000	股权激励限售股。	高管锁定股按法定比例持续锁定。
张科孟	8,197,542	250,000	8,197,542	250,000	股权激励限售股。	—
离任高管	4,640,276		4,640,276		离任高管所持股份按法规规定锁定。	离任高管所持股份按法规规定锁定。
其他限售股股东		6,190,000		6,190,000	股权激励限售股。	—
合计	92,792,806	9,320,000	13,966,550	88,146,256	—	—

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

☐适用 ☒不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司实施的 2021 年研发骨干期权激励计划共行权 2,181,680 股；公司完成向 31 名激励对象首次授予 894 万股限制性股票的登记手续,中国结算公司登记的公司股份总数由 811,618,920 股变更为 822,740,600 股。截止 2025 年 12 月 31 日，公司的实收资本为人民币 822,740,600 元。

3、现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	80,726	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	80,919	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）		年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）			
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
黄申力	境内自然人	8.38%	68,969,770		51,727,327	17,242,443	质押	3,000,000	
深圳巴士集团股份有限公司	境内非国有法人	2.77%	22,818,494	-5,814,222		22,818,494	不适用		
杨林	境内自然人	2.39%	19,627,135	400,000	14,820,351	4,806,784	不适用		
香港中央结算有限公司	境外法人	2.35%	19,347,030	4,045,798		19,347,030	不适用		
张清	境内自然人	1.29%	10,598,357	200,000	7,998,768	2,599,589	不适用		
张科孟	境内自然人	1.25%	10,280,056	-550,000	250,000	10,030,056	不适用		
梁兆朗	境内自然人	0.74%	6,050,000	470,000		6,050,000	不适用		
夏雷风	境内自然人	0.62%	5,104,835	4,207,535		5,104,835	不适用		
徐铁柱	境内自然人	0.41%	3,370,000	680,000	2,602,500	767,500	不适用		
何桂生	境内自然人	0.37%	3,024,968	49,209		3,024,968	不适用		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）		无							
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动人情形。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）		深圳市英威腾电气股份有限公司回购专用证券账户未在“前十名股东持股情况”中列示。截至本报告期末，公司回购专用证券账户股份数量为 1,659,300 股，占公司总股本的 0.20%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）									
股东名称		报告期末持有限售条件股份数量					股份种类		
							股份种类	数量	
黄申力							17,242,443	人民币普通股	17,242,443
深圳巴士集团股份有限公司							22,818,494	人民币普通股	22,818,494

杨林	4,806,784	人民币普通股	4,806,784
香港中央结算有限公司	19,347,030	人民币普通股	19,347,030
张科孟	10,030,056	人民币普通股	10,030,056
梁兆朗	6,050,000	人民币普通股	6,050,000
夏雷风	5,104,835	人民币普通股	5,104,835
何桂生	3,024,968	人民币普通股	3,024,968
吕强	2,979,600	人民币普通股	2,979,600
李颖	2,896,303	人民币普通股	2,896,303
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动人情形。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	上述股东中，股东梁兆朗通过信用证券账户持有公司股票 6,050,000 股，股东夏雷风通过信用证券账户持有公司股票 5,104,835 股，股东何桂生通过信用证券账户持有公司股票 2,768,168 股。		

注：深圳市英威腾电气股份有限公司—2025 年员工持股计划账户未在“前十名股东持股情况”中列示。截至本报告期末，公司员工持股计划账户股份数量为 8,235,000 股，占公司总股本的 1.00%。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
黄申力	中国	否
主要职业及职务	董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

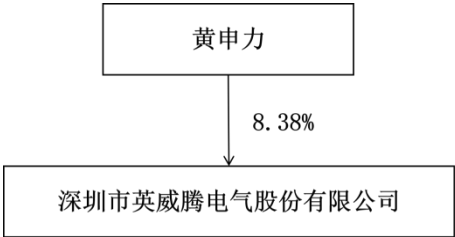
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
黄申力	本人	中国	否
主要职业及职务	董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

☐适用 ☒不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

☐适用 ☒不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

☐适用 ☒不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

☐适用 ☒不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 04 月 18 日	不低于 750 万股且不超过 1,250 万股	0.93%—1.55%	不低于人民币 6,000 万元（含）且不超过人民币 10,000 万元（含）	2024 年 5 月 9 日至 2026 年 2 月 8 日	实施股权激励或员工持股计划	9,894,300	100.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 27 日
审计机构名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	德皓审字[2026]00000974
注册会计师姓名	周俊祥、吕红涛

审计报告正文

深圳市英威腾电气股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了深圳市英威腾电气股份有限公司(以下简称英威腾公司)财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了英威腾公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于英威腾公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

1. 应收账款的可回收性

2. 收入确认

（一）应收账款的可回收性事项

1. 应收账款的可回收性事项描述

请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”之“11、金融工具”之“6. 金融资产减值”、“13、应收账款”所述的会计政策及“七、合并财务报表主要项目注释”注释 4。

2025 年 12 月 31 日，英威腾公司合并财务报表中应收账款的原值为人民币 1,310,361,361.78 元，坏账准备为人民币 101,664,211.76 元。

英威腾公司管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要评估相关客户的信用情况，包括可获抵押或质押物状况以及实际还款情况等因素。由于英威腾公司管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，为此我们确定应收账款的可收回性为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于应收账款可回收性事项所实施的重要审计程序包括：

- （1）了解、评估并测试管理层对应收账款账龄分析以及确定应收账款坏账准备相关的内部控制；
- （2）复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目；
- （3）对于单独计提坏账准备的应收账款选取样本，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出估计的依据及合理性；
- （4）对于管理层按组合计提预期信用损失的应收账款，评价管理层确定的违约损失率是否合理；
- （5）实施函证程序，并将函证结果与管理层记录的金额进行了核对；
- （6）结合期后回款情况检查，评价管理层坏账准备计提的合理性。

（二）收入确认事项

1. 收入确认事项描述

请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”之“33、收入”所述的会计政策及“七、合并财务报表主要项目注释”注释 47。

2025 年度，英威腾公司确认的营业收入为人民币 4,473,950,458.64 元。

由于收入是英威腾公司的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将英威腾公司收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于收入确认所实施的重要审计程序包括：

- （1）了解、评估和测试管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- （2）选取样本检查销售合同，识别与商品的控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；
- （3）结合产品类型对收入情况执行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；

(4) 抽样检查英威腾公司与客户签订的合同/订单、发货单据、出库单、客户签收单、验收单、海关报关单、提单、发票、收款单据等重要业务凭证；

(5) 通过查询主要客户的工商资料，确认客户与英威腾公司是否存在关联关系；

(6) 就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

(7) 抽样选取客户，对交易发生额、应收账款余额实施函证程序。

四、其他信息

英威腾公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

英威腾公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，英威腾公司管理层负责评估英威腾公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算英威腾公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督英威腾公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对英威腾公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致英威腾公司不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就英威腾公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京德皓国际会计师事务所(特殊普通合伙) 中国·北京	中国注册会计师： (项目合伙人)	周俊祥
	中国注册会计师：	吕红涛
	二〇二六年三月二十七日	

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市英威腾电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,264,450,977.06	1,210,727,017.29
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	40,013,589.04	
衍生金融资产		
应收票据	314,190,726.02	368,777,932.33
应收账款	1,208,697,150.02	1,020,721,140.17

应收款项融资	44,447,526.27	70,733,106.49
预付款项	16,302,209.74	16,405,963.86
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	27,959,463.33	20,893,103.94
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	675,268,253.14	619,622,966.96
其中：数据资源		
合同资产	63,012,422.31	67,839,499.45
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	70,287.54	
其他流动资产	300,058,695.33	204,721,391.62
流动资产合计	3,954,471,299.80	3,600,442,122.11
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	133,825.18	612,382.72
长期股权投资	43,493,971.00	38,185,407.50
其他权益工具投资	20,234,000.00	20,234,000.00
其他非流动金融资产	16,700,000.00	16,700,000.00
投资性房地产		
固定资产	1,448,235,316.50	980,653,723.38
在建工程	387,982,160.12	248,288,235.55
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	12,451,885.93	24,030,378.24
无形资产	196,576,836.11	202,014,488.09
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	50,232,290.36	50,232,290.36
长期待摊费用	7,051,223.70	24,968,358.57
递延所得税资产	86,516,641.11	71,372,529.73
其他非流动资产	74,072,328.22	42,976,817.90
非流动资产合计	2,343,680,478.23	1,720,268,612.04
资产总计	6,298,151,778.03	5,320,710,734.15
流动负债：		
短期借款	149,267,172.59	111,043,329.86

向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	533,428.04	412,498.23
衍生金融负债		
应付票据	282,977,114.03	213,221,329.37
应付账款	925,797,539.61	728,854,146.75
预收款项	28,250.00	
合同负债	112,842,546.58	136,758,412.49
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	230,438,837.91	189,082,167.05
应交税费	18,578,853.89	24,527,129.56
其他应付款	148,994,314.98	57,680,421.61
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	68,895,426.25	51,223,497.42
其他流动负债	308,820,102.02	311,857,272.39
流动负债合计	2,247,173,585.90	1,824,660,204.73
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	705,734,783.97	289,700,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	8,430,259.32	4,287,727.28
长期应付款	226,657,528.95	218,001,824.78
长期应付职工薪酬		
预计负债	7,403,874.18	42,834,713.72
递延收益	21,177,058.15	21,586,545.48
递延所得税负债	2,768,037.77	4,022,617.62
其他非流动负债		
非流动负债合计	972,171,542.34	580,433,428.88
负债合计	3,219,345,128.24	2,405,093,633.61
所有者权益：		
股本	822,740,600.00	810,950,800.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	366,741,613.91	324,278,934.85

减：库存股	92,821,473.00	36,534,503.00
其他综合收益	9,577,588.56	2,768,576.98
专项储备		
盈余公积	274,785,500.56	248,346,266.87
一般风险准备		
未分配利润	1,692,902,636.16	1,559,270,947.11
归属于母公司所有者权益合计	3,073,926,466.19	2,909,081,022.81
少数股东权益	4,880,183.60	6,536,077.73
所有者权益合计	3,078,806,649.79	2,915,617,100.54
负债和所有者权益总计	6,298,151,778.03	5,320,710,734.15

法定代表人：黄申力

主管会计工作负责人：田华臣

会计机构负责人：周芳

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	862,014,769.76	749,641,354.06
交易性金融资产	40,013,589.04	
衍生金融资产		
应收票据	66,766,689.52	102,329,940.44
应收账款	1,076,486,240.93	996,161,973.25
应收款项融资	17,685,442.02	28,449,286.30
预付款项	9,202,279.24	18,023,226.12
其他应收款	63,264,036.26	29,859,086.09
其中：应收利息		
应收股利		
存货	85,124,662.02	139,926,297.93
其中：数据资源		
合同资产	35,502,886.77	35,248,855.54
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		4,031,732.79
其他流动资产	108,132,665.76	59,664,131.34
流动资产合计	2,364,193,261.32	2,163,335,883.86
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,890,659,834.56	1,728,324,585.25
其他权益工具投资	3,234,000.00	3,234,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		56,897,378.94
固定资产	199,897,711.60	173,678,532.83
在建工程	1,343,496.69	968,374.85
生产性生物资产		

油气资产		
使用权资产	8,190,050.23	13,297,968.92
无形资产	45,773,941.18	48,119,666.71
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,679,693.20	19,581,150.63
递延所得税资产	99,975,171.24	89,680,428.50
其他非流动资产	34,016,795.90	32,612,982.70
非流动资产合计	2,285,770,694.60	2,166,395,069.33
资产总计	4,649,963,955.92	4,329,730,953.19
流动负债：		
短期借款	49,267,172.59	1,000,590.28
交易性金融负债	533,428.04	208,220.77
衍生金融负债		
应付票据	180,000,000.00	280,000,000.00
应付账款	506,450,477.75	367,325,772.46
预收款项		
合同负债	65,529,009.93	81,212,603.88
应付职工薪酬	103,156,177.02	88,663,771.79
应交税费	2,803,807.98	2,899,052.86
其他应付款	125,914,569.47	57,175,771.47
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	15,574,105.71	23,718,361.46
其他流动负债	61,050,320.38	84,954,075.88
流动负债合计	1,110,279,068.87	987,158,220.85
非流动负债：		
长期借款	45,600,000.00	52,800,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,675,082.99	633,504.35
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,015,700.00	13,949,317.60
递延收益	9,572,005.96	11,082,435.10
递延所得税负债	1,391,875.65	2,599,455.26
其他非流动负债		
非流动负债合计	64,254,664.60	81,064,712.31

负债合计	1, 174, 533, 733. 47	1, 068, 222, 933. 16
所有者权益：		
股本	822, 740, 600. 00	810, 950, 800. 00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	695, 953, 373. 69	653, 671, 582. 92
减：库存股	92, 821, 473. 00	36, 534, 503. 00
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	274, 785, 500. 56	248, 346, 266. 87
未分配利润	1, 774, 772, 221. 20	1, 585, 073, 873. 24
所有者权益合计	3, 475, 430, 222. 45	3, 261, 508, 020. 03
负债和所有者权益总计	4, 649, 963, 955. 92	4, 329, 730, 953. 19

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	4, 473, 950, 458. 64	4, 321, 639, 437. 79
其中：营业收入	4, 473, 950, 458. 64	4, 321, 639, 437. 79
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4, 344, 573, 052. 92	4, 135, 473, 317. 42
其中：营业成本	3, 069, 251, 597. 86	3, 015, 284, 641. 17
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	32, 951, 591. 40	41, 762, 717. 19
销售费用	422, 260, 311. 66	382, 507, 330. 00
管理费用	276, 125, 471. 72	225, 746, 106. 03
研发费用	510, 746, 375. 03	466, 253, 448. 13
财务费用	33, 237, 705. 25	3, 919, 074. 90
其中：利息费用	24, 365, 959. 73	22, 660, 150. 15
利息收入	8, 706, 340. 52	11, 220, 937. 66
加：其他收益	101, 696, 387. 29	104, 138, 189. 64
投资收益（损失以“－”号填列）	9, 426, 547. 82	30, 878, 921. 76
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4, 749, 626. 68	-817, 722. 78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-256,678.13	-720,044.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,167,341.75	-37,792,936.54
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-17,734,792.89	-14,987,914.03
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-13,380.08	-614,430.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	209,328,147.98	267,067,905.98
加：营业外收入	3,635,003.76	1,958,815.63
减：营业外支出	3,381,380.64	14,189,535.83
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	209,581,771.10	254,837,185.78
减：所得税费用	3,261,028.46	42,653,409.70
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	206,320,742.64	212,183,776.08
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	206,320,742.64	212,183,776.08
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	208,325,677.94	286,655,281.87
2.少数股东损益	-2,004,935.30	-74,471,505.79
六、其他综合收益的税后净额	6,809,011.58	1,251,491.74
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	6,809,011.58	1,251,491.74
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	6,809,011.58	1,251,491.74
1.权益法下可转损益的其他综合收益	29,007.36	
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	6,780,004.22	1,251,491.74
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	213,129,754.22	213,435,267.82
归属于母公司所有者的综合收益总额	215,134,689.52	287,906,773.61
归属于少数股东的综合收益总额	-2,004,935.30	-74,471,505.79
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.2589	0.3602
（二）稀释每股收益	0.2589	0.3599

法定代表人：黄申力

主管会计工作负责人：田华臣

会计机构负责人：周芳

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,383,565,204.67	2,497,231,878.65
减：营业成本	1,784,684,892.19	1,830,058,023.40
税金及附加	13,153,220.27	13,250,914.55
销售费用	227,730,641.75	185,811,041.95

管理费用	165,090,903.37	118,519,186.35
研发费用	190,001,980.43	175,885,707.15
财务费用	-1,444,204.97	-10,865,710.38
其中：利息费用	3,948,840.60	1,210,035.54
利息收入	5,833,127.31	7,035,198.00
加：其他收益	41,865,360.86	53,535,715.22
投资收益（损失以“-”号填列）	215,066,618.16	182,668,084.07
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-272,412.06	-665,802.36
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,068,732.09	-67,841,485.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-233,256.05	-3,125,191.82
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,163,640.85	-67,353.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	252,868,991.30	349,076,682.00
加：营业外收入	1,285,665.67	753,509.35
减：营业外支出	1,000,620.95	5,224,464.05
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	253,154,036.02	344,605,727.30
减：所得税费用	-11,238,300.83	7,351,798.28
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	264,392,336.85	337,253,929.02
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	264,392,336.85	337,253,929.02
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	264,392,336.85	337,253,929.02
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,863,843,387.15	3,031,768,717.79

客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	154,889,129.53	126,431,291.83
收到其他与经营活动有关的现金	110,996,434.57	99,487,937.20
经营活动现金流入小计	3,129,728,951.25	3,257,687,946.82
购买商品、接受劳务支付的现金	1,064,165,471.36	1,284,209,191.43
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,114,125,927.18	1,053,912,227.74
支付的各项税费	161,258,344.29	156,297,402.87
支付其他与经营活动有关的现金	348,918,688.81	348,170,995.70
经营活动现金流出小计	2,688,468,431.64	2,842,589,817.74
经营活动产生的现金流量净额	441,260,519.61	415,098,129.08
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		30,441,190.00
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	459,897.97	166,277.54
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	92,765,006.26	416,930,102.20
投资活动现金流入小计	93,224,904.23	447,537,569.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	752,186,082.40	300,459,457.09
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	181,307,500.00	243,180,721.89
投资活动现金流出小计	933,493,582.40	543,640,178.98
投资活动产生的现金流量净额	-840,268,678.17	-96,102,609.24
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	98,402,652.11	58,431,218.04
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	567,184,991.97	61,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	173,406,453.59	292,112,712.25
筹资活动现金流入小计	838,994,097.67	412,443,930.29
偿还债务支付的现金	81,590,000.00	60,827,010.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	63,378,736.96	59,673,184.57
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	222,883,641.91	503,208,531.83
筹资活动现金流出小计	367,852,378.87	623,708,727.14
筹资活动产生的现金流量净额	471,141,718.80	-211,264,796.85

四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,194,011.53	10,600,565.46
五、现金及现金等价物净增加额	74,327,571.77	118,331,288.45
加：期初现金及现金等价物余额	1,040,763,944.55	922,432,656.10
六、期末现金及现金等价物余额	1,115,091,516.32	1,040,763,944.55

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,843,097,054.99	1,902,619,920.22
收到的税费返还	68,135,707.11	48,515,388.52
收到其他与经营活动有关的现金	80,361,629.00	76,149,887.50
经营活动现金流入小计	1,991,594,391.10	2,027,285,196.24
购买商品、接受劳务支付的现金	1,046,797,905.04	1,216,237,891.01
支付给职工以及为职工支付的现金	454,164,254.67	425,994,338.48
支付的各项税费	37,504,303.62	48,918,365.23
支付其他与经营活动有关的现金	241,900,792.52	203,304,862.09
经营活动现金流出小计	1,780,367,255.85	1,894,455,456.81
经营活动产生的现金流量净额	211,227,135.25	132,829,739.43
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	213,000,000.00	178,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	292,973.20	64,497.34
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	76,964,327.09	299,171,170.31
投资活动现金流入小计	290,257,300.29	477,235,667.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	8,378,921.91	15,063,125.13
投资支付的现金	160,000,000.00	343,900,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	180,307,500.00	165,180,159.34
投资活动现金流出小计	348,686,421.91	524,143,284.47
投资活动产生的现金流量净额	-58,429,121.62	-46,907,616.82
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	98,402,652.11	58,431,218.04
取得借款收到的现金	100,221,500.00	61,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	4,726,803.60	
筹资活动现金流入小计	203,350,955.71	119,431,218.04
偿还债务支付的现金	58,200,000.00	60,827,010.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	51,759,670.97	49,038,041.91
支付其他与筹资活动有关的现金	116,172,483.16	115,816,445.56
筹资活动现金流出小计	226,132,154.13	225,681,498.21
筹资活动产生的现金流量净额	-22,781,198.42	-106,250,280.17
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,765,990.66	4,444,716.94
五、现金及现金等价物净增加额	131,782,805.87	-15,883,440.62
加：期初现金及现金等价物余额	585,231,963.88	601,115,404.50
六、期末现金及现金等价物余额	717,014,769.75	585,231,963.88

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	810,950,800.00				324,278,934.85	36,534,503.00	2,768,576.98		248,346,266.87		1,559,270,947.11		2,909,081,022.81	6,536,077.73	2,915,617,100.54
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	810,950,800.00				324,278,934.85	36,534,503.00	2,768,576.98		248,346,266.87		1,559,270,947.11		2,909,081,022.81	6,536,077.73	2,915,617,100.54
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	11,789,800.00				42,462,679.06	56,286,970.00	6,809,011.58		26,439,233.69		133,631,689.05		164,845,443.38	- 1,655,894.13	163,189,549.25
（一）综合收益总额							6,809,011.58				208,325,677.94		215,134,689.52	- 2,004,935.30	213,129,754.22
（二）所有者投入和减少资本	11,789,800.00				42,462,679.06	56,286,970.00							-2,034,490.94	349,041.17	-1,685,449.77
1. 所有者投入的普通股	11,789,800.00				47,076,425.67	42,912,000.00							15,954,225.67		15,954,225.67
2. 其他权益工															

具有者投入 资本															
3. 股份支付计 入所有者权益 的金额					7, 328, 786. 29							7, 328, 786. 29			7, 328, 786. 29
4. 其他					-11, 942, 532. 90	13, 374, 970. 00						-25, 317, 502. 90	349, 041. 17		-24, 968, 461. 73
（三）利润分 配									26, 439, 233. 69		-74, 693, 988. 89		-48, 254, 755. 20		-48, 254, 755. 20
1. 提取盈余公 积									26, 439, 233. 69		-26, 439, 233. 69				
2. 提取一般风 险准备															
3. 对所有 （或股 东）的 分配											-48, 254, 755. 20		-48, 254, 755. 20		-48, 254, 755. 20
4. 其他															
（四）所有者 权益内部结转															
1. 资本公积转 增资本（或股 本）															
2. 盈余公积转 增资本（或股 本）															
3. 盈余公积弥 补亏损															
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益															
5. 其他综合收 益结转留存收 益															
6. 其他															
（五）专项储															

备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末 余额	822,740,600.00				366,741,613.91	92,821,473.00	9,577,588.56		274,785,500.56		1,692,902,636.16		3,073,926,466.19	4,880,183.60	3,078,806,649.79

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	797,084,570.00				279,573,289.75		1,271,168.46		214,620,873.97		1,354,832,596.14		2,647,382,498.32	50,091,599.54	2,697,474,097.86
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	797,084,570.00				279,573,289.75		1,271,168.46		214,620,873.97		1,354,832,596.14		2,647,382,498.32	50,091,599.54	2,697,474,097.86
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	13,866,230.00				44,705,645.10	36,534,503.00	1,497,408.52		33,725,392.90		204,438,350.97		261,698,524.49	- 43,555,521.81	218,143,002.68
（一）综合收益总额							1,251,491.74				286,655,281.87		287,906,773.61	- 74,471,505.79	213,435,267.82
（二）所有者投入和减少资	13,866,230.00				45,681,005.63		245,916.78						59,793,152.41	30,915,983.98	90,709,136.39

本														
1. 所有者投入的普通股	13,866,230.00				44,378,904.10							58,245,134.10		58,245,134.10
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,302,101.53							1,302,101.53		1,302,101.53
4. 其他							245,916.78					245,916.78	30,915,983.98	31,161,900.76
（三）利润分配								33,725,392.90		-82,216,930.90		-48,491,538.00		-48,491,538.00
1. 提取盈余公积								33,725,392.90		-33,725,392.90				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-48,491,538.00		-48,491,538.00		-48,491,538.00
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收														

益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他					-975,360.53	36,534,503.00						-37,509,863.53		-37,509,863.53	
四、本期期末余额	810,950,800.00				324,278,934.85	36,534,503.00	2,768,576.98		248,346,266.87		1,559,270,947.11		2,909,081,022.81	6,536,077.73	2,915,617,100.54

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	810,950,800.00				653,671,582.92	36,534,503.00			248,346,266.87	1,585,073,873.24		3,261,508,020.03
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	810,950,800.00				653,671,582.92	36,534,503.00			248,346,266.87	1,585,073,873.24		3,261,508,020.03
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	11,789,800.00				42,281,790.77	56,286,970.00			26,439,233.69	189,698,347.96		213,922,202.42
（一）综合收益总额										264,392,336.85		264,392,336.85
（二）所有者投入和减少资本	11,789,800.00				42,281,790.77	56,286,970.00						-2,215,379.23
1. 所有者投入的普通股	11,789,800.00				47,076,425.67	42,912,000.00						15,954,225.67
2. 其他权益工具持有者投入资本												

3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,993,536.98							4,993,536.98
4. 其他					-9,788,171.88	13,374,970.00						-23,163,141.88
（三）利润分配									26,439,233.69	-74,693,988.89		-48,254,755.20
1. 提取盈余公积									26,439,233.69	-26,439,233.69		
2. 对所有者（或股东）的分配										-48,254,755.20		-48,254,755.20
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	822,740,600.00				695,953,373.69	92,821,473.00			274,785,500.56	1,774,772,221.20		3,475,430,222.45

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	797,084,570.00				608,000,469.52				214,620,873.97	1,330,036,875.12		2,949,742,788.61
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	797,084,570.00				608,000,469.52				214,620,873.97	1,330,036,875.12		2,949,742,788.61

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	13,866,230.00				45,671,113.40	36,534,503.00			33,725,392.90	255,036,998.12		311,765,231.42
（一）综合收益总额										337,253,929.02		337,253,929.02
（二）所有者投入和减少资本	13,866,230.00				45,681,005.63							59,547,235.63
1．所有者投入的普通股	13,866,230.00				44,378,904.10							58,245,134.10
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					1,302,101.53							1,302,101.53
4．其他												
（三）利润分配									33,725,392.90	-82,216,930.90		-48,491,538.00
1．提取盈余公积									33,725,392.90	-33,725,392.90		
2．对所有者（或股东）的分配										-48,491,538.00		-48,491,538.00
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他					-9,892.23	36,534,503.00						-36,544,395.23
四、本期期末余额	810,950,800.00				653,671,582.92	36,534,503.00			248,346,266.87	1,585,073,873.24		3,261,508,020.03

三、公司基本情况

（一）公司注册地、组织形式和总部地址

深圳市英威腾电气股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”），于 2002 年 4 月由黄申力、邓晓、徐秉寅、杨林、张波、张智昇共同发起设立有限责任公司。2006 年 8 月整体变更为股份有限公司，并更名为深圳市英威腾电气股份有限公司。公司于 2010 年 1 月在深圳证券交易所上市，现持有统一社会信用代码为 914403007362836219 的营业执照。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 82,274.06 万股，注册资本为 82,274.06 万元，注册地址：深圳市南山区桃源街道长源社区学苑大道 1001 号南山智园 A7 栋 501，集团最终实际控制人为黄申力。

（二）公司业务性质和主要经营活动

本公司所属行业为：制造业—电气机械及器材制造业—输配电及控制设备制造。

公司是工业自动化与能源电力领域专业解决方案提供者，围绕节能降碳、智能化、数字化的产业趋势，依托电力电子、自动控制、信息技术三大底层核心技术，聚焦工业自动化、网络能源、新能源动力、光伏储能四大协同发展的业务板块，实现技术、产能、客户资源的协同发展。公司主要产品包括：工业自动化板块涵盖低压/中压/高压变频器、PLC、伺服系统、人机界面、高效电机、电梯控制系统、工业物联网等；网络能源板块涵盖智能 UPS & 高压直流、智能温控、液冷系统、微模块数据中心、液冷数据中心及智能监控等；新能源动力板块涵盖电驱系统与电源系统两大品类；光伏储能板块包括组串式并网逆变器、组串式储能逆变器、储能电池、离网逆变器及能源管理系统等。

（三）合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共 20 户，详见本附注“十、在其他主体中的权益”。本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加 1 户，合并范围变更主体的具体信息详见附注“九、合并范围的变更”。

（四）财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 3 月 27 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

本公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本公司会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在存货的计价方法、应收款项坏账准备计提的方法、固定资产折旧和无形资产摊销、股份支付、商誉的减值、长期资产的减值、金融资产的公允价值、收入的确认时点等。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	100 万元
本期重要的应收款项核销	100 万元
合同资产账面价值发生重大变动	500 万元
重要的在建工程	500 万元
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占合并总收入或非全资子公司净利润金额占合并净利润达到 5%及以上
重要的资本化研发项目	200 万元
重要的投资活动项目	500 万元
重要的合营企业和联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占集团总资产达到 5%及以上
账龄超过 1 年重要的其他应付款	500 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2. 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

3. 非同一控制下的企业合并

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- ①企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- ②企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。
- ③已办理了必要的财产权转移手续。
- ④本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。
- ⑤本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

4. 为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

2. 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

3. 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整

（1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购

买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（2）处置子公司或业务

1）一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2）分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

- （1）合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- （2）合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- （3）其他相关事实和情况表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务，如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出，并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

2. 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制，如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，仍按上述原则进行会计处理，否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务

外币业务交易在初始确认时，采用即期汇率的近似汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日，外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

2. 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

1. 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- （1）以摊余成本计量的金融资产。
- （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- （3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

（1）分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1）对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2）对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

（2）分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

（3）指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

（4）分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

（5）指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

2. 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（2）其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同, 以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时, 要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同, 在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

3. 金融资产和金融负债的终止确认

(1) 金融资产满足下列条件之一的, 终止确认金融资产, 即从其账户和资产负债表内予以转销:

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。
- 2) 该金融资产已转移, 且该转移满足金融资产终止确认的规定。

(2) 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的, 则终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

本公司与借出方之间签订协议, 以承担新金融负债方式替换原金融负债, 且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的, 或对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的, 则终止确认原金融负债, 同时确认一项新金融负债, 账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额, 计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的, 按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例, 对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额, 应当计入当期损益。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时, 评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度, 并分别下列情形处理:

(1) 转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的, 则终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

(2) 保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的, 则继续确认该金融资产。

(3) 既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的(即除本条(1)、(2)之外的其他情形), 则根据其是否保留了对金融资产的控制, 分别下列情形处理:

1) 未保留对该金融资产控制的, 则终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2) 保留了对该金融资产控制的, 则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产, 并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度, 是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时, 采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将下列两项金额的差额计入当期损益:

1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

（2）金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2) 终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

6. 金融资产减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款，以及由租赁准则规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期

损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

（1）如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

（2）如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

（3）如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

（1）信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

（2）已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、账龄组合等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

（4）减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

7. 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- （1）本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- （2）本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“11、金融工具”之“6. 金融资产减值”。

本公司对单项金额重大且在初始确认后已经发生信用减值的应收票据单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑的银行承兑汇票组合	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预期计量坏账准备
财务公司承兑的银行承兑汇票、商业承兑汇票	出票人的信用评级不高，存在一定的信用损失风险	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预期计量坏账准备

13、应收账款

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十二）6. 金融资产减值。

本公司对单项金额重大且在初始确认后已经发生信用减值的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联往来组合	合并范围内关联方的应收款项具有类似较低的信用风险特征	本公司参考历史信用损失经验，结合当前状态以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
账龄组合	本公司根据以往的历史经验对应收款项计提比例作出最佳估计，参考应收款项的账龄进行信用风险组合分类	本公司参考历史信用损失经验，结合当前状态以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

14、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见本附注（十二）金融工具。

15、其他应收款

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十二）6. 金融资产减值。

本公司对单项金额重大且在初始确认后已经发生信用减值的其他应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方	合并范围内关联方的其他应收款具有类似较低的信用风险特征	本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
出口退税款、搬迁补偿款、及代扣代缴员工应交社保、公积金组合	出口退税款、搬迁补偿款、及代扣代缴员工应交社保、公积金的其他应收款具有类似较低的信用风险特征	本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
押金、保证金、备用金组合	押金、保证金、备用金的其他应收款具有类似较低的信用风险特征	本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
除以上组合外的其他各种应收及暂付款项	相同款项性质分类具有类似的信用风险特征	本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

16、合同资产

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。

本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“11、金融工具”之“6. 金融资产减值”。

17、存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、委托加工材料、在产品、库存商品、发出商品等。

2. 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按月末一次加权平均法计价。

3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

4. 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

- （1）低值易耗品采用一次转销法进行摊销；
- （2）包装物采用一次转销法进行摊销；
- （3）其他周转材料采用一次转销法进行摊销。

18、长期应收款

本公司对长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注（十二）6. 金融资产减值。

19、长期股权投资

1. 初始投资成本的确定

（1）企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本附注（七）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

（2）其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

2. 后续计量及损益确认

（1）成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

（2）权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

3. 长期股权投资核算方法的转换

（1）公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

（2）公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

（3）权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

（5）成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- （1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- （2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- （3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- （4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

（1）在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

（2）在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相应对享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

（1）在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(2) 在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

5. 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧（摊销）率（%）
房屋建筑物	30	5.00	3.17

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

(1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

(3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

(4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

(3) 固定资产后续计量及处置

(1) 固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

(2) 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

(3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(4) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	10-30	5.00	9.50-3.17
机器设备	年限平均法	5、10	5.00	19.00、9.50
运输设备	年限平均法	10	5.00	9.50
办公及电子设备	年限平均法	5	5.00	19.00

22、在建工程

1. 在建工程初始计量

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

2. 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

23、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
3. 本公司发生的初始直接费用；
4. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

25、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、专利权、软件及特许经营权。

1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

2. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

（1）使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	按土地证登记使用年限，一般是 30 年、50 年	无形资产为企业带来经济利益的期限
其他无形资产	按受益年限，一般是 10 年	无形资产为企业带来经济利益的期限

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

（2）使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的寿命进行复核。如果期末重新复核后仍为不确定的，在每个会计期间继续进行减值测试。

经复核，本报告期不存在使用寿命不确定的无形资产。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1. 划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

2. 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

26、长期资产减值

本公司在资产负债表日判断长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

27、长期待摊费用

1. 摊销方法

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

2. 摊销年限

在受益期内按直线法分期摊销。

28、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

29、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等；在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准和年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

（3）辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本；除上述情形外的其他长期职工福利，在资产负债表日将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

30、预计负债

1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

该义务是本公司承担的现时义务；

履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

该义务的金额能够可靠地计量。

2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

31、租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

1. 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
3. 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
4. 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；
5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

32、股份支付

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：（1）期权的行权价格；

(2) 期权的有效期; (3) 标的股份的现行价格; (4) 股价预计波动率; (5) 股份的预计股利; (6) 期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时, 考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的, 只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件(如服务期限等), 即确认已得到服务相对应的成本费用。

3. 确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日, 根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计, 修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日, 最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

4. 会计处理方法

以权益结算的股份支付, 按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的, 在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用, 相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的, 在等待期内的每个资产负债表日, 以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础, 按照权益工具授予日的公允价值, 将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付, 按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的, 在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用, 相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付, 在等待期内的每个资产负债表日, 以对可行权情况的最佳估计为基础, 按照本公司承担负债的公允价值金额, 将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日, 对负债的公允价值重新计量, 其变动计入当期损益。

若在等待期内取消了授予的权益工具, 本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理, 将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益, 同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的, 本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

33、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司的收入主要来源于如下业务类型: 工业自动化类产品、网络能源类产品、光伏储能类产品和新能源动力类产品的销售。

1. 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务, 即在客户取得相关商品或服务控制权时, 按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

履约义务, 是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据商品和劳务的性质，采用投入法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度（投入法是根据公司为履行履约义务的投入确定履约进度）。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

2. 收入确认的具体方法

本公司与客户之间的销售商品合同，属于在某一时点履行履约义务。具体确认方法如下：

（1）国内销售产品根据合同约定需验收的订单，具备以下条件之一时可确认收入：

- ①取得验收报告时；
- ②按合同约定收到验收款项时；
- ③按合同约定默认验收期到期时。

（2）国内销售产品无需验收的订单以客户收到货时确认收入；

（3）国外销售产品，根据合同约定无需验收的出口商品，采用 FOB、CFR 和 CIF 三种贸易术语成交时，货物在装运港越过船舷以后，报关手续办理完毕即可确认收入。

（4）国外销售产品，根据合同约定需经过买方验收的商品销售，采用 FOB、CFR 和 CIF 三种贸易术语成交时，应关注买方的验收是程序性的还是实质性的，如是程序性的，参照无需验收入确认时点确认收入，如是实质性的，根据合同约定验收合格确认收入。

（5）新能源动力类业务，采用寄售模式的，公司将产品运抵寄售仓，买方按需使用时通知公司确认货物领用，公司依据实际领用数量及相应的买方确认通知确认产品销售收入，具体单据为结算单。

本公司与客户之间的技术开发服务合同，属于在某一时点履行履约义务，具体确认方法如下：

在与客户签订的技术协议中，明确规定了各阶段的节点及交付成果，以及客户对交付结果的认可方式，在终验通过后确认收入，具体单据为验收单。

3. 特定交易的收入处理原则

（1）附有销售退回条款的合同

在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额（即，不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债。

销售商品时预期将退回商品的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，在“应收退货成本”项下核算。

（2）附有质量保证条款的合同

评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

34、合同成本

1. 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

（2）该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

（3）该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

4. 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

35、政府补助

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

3. 会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

36、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：（1）该交易不是企业合并；（2）交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括：

（1）商誉的初始确认所形成的暂时性差异；

（2）非企业合并形成的交易或事项，且该交易或事项发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）所形成的暂时性差异；

（3）对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

（1）企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

37、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁，主要包括对金额不超过 4 万元的低价值资产租赁。

本公司对以下短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

本公司对短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债。

(2) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本附注（二十五）和（三十二）。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

（1）租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

- 1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。
- 2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。

3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。

4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。

5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

- 1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。
- 2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。
- 3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

（2）对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

- 1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（3）对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

38、终止经营

本公司将满足下列条件之一的，且该组成部分已经处置或划归为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分确认为终止经营组成部分：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益在利润表中列示。

39、债务重组

1. 本公司作为债务人

在债务的现时义务解除时终止确认债务，具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

2. 本公司作为债权人

在收取债权现金流量的合同权利终止时终止确认债权。具体而言，在债务重组协议的执行过程和结果不确定性消除时，确认债务重组相关损益。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、

保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

40、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	应税收入按 13%、9%、6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	应纳增值税及免抵税额 7%、5%计缴
企业所得税	应纳税所得额	25%，适用优惠税率的企业详见下表
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	应纳增值税及免抵税额 3%计缴

地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	应纳增值税及免抵税额 2%计缴
货物与劳务税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入计缴	18%

注 1：本公司境外子公司 INVT Electric India Private Limited 位于印度，货物与劳务税适用税率为 18%。
存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳市英威腾电气股份有限公司	15%
深圳市英威腾电源有限公司	15%
深圳市英威腾网能技术有限公司	15%
上海英威腾工业技术有限公司	15%
深圳市英创盈投资有限公司	25%
深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司	15%
中山市英威腾汽车动力系统有限公司	25%
深圳市英威腾光伏科技有限公司	15%
英威腾国际贸易有限公司	16.5%
INVT Electric India Private Limited	26%
无锡英威腾电梯控制技术有限公司	25%
唐山普林亿威科技有限公司	25%
宁波市君纬电气有限公司	25%
苏州英威腾电力电子有限公司	15%
中山市英威腾精密技术有限公司	25%
中山市英威腾电气技术有限公司	25%
长沙市英威腾电气技术有限公司	20%

2、税收优惠

1、增值税

根据《财政部、国家税务总局关于软件企业产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

2、企业所得税

- （1）本公司根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》，于 2023 年 10 月取得高新企业证书，证书编号为 GR202344203351，有效期为三年，2025 年按 15%优惠税率缴纳企业所得税。
- （2）根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，国家重点扶持高新技术企业享受税收优惠税率，子公司深圳市英威腾电源有限公司于 2025 年 12 月取得高新企业证书，证书编号为 GR202544204217，有效期为三年，2025 年按 15%优惠税率缴纳企业所得税。
- （3）根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，国家重点扶持高新技术企业享受税收优惠税率，孙公司深圳市英威腾网能技术有限公司于 2025 年 12 月取得高新企业证书，证书编号为 GR202544204570，有效期为三年，2025 年按 15%优惠税率缴纳企业所得税。
- （4）根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，国家重点扶持高新技术企业享受税收优惠税率，子公司上海英威腾工业技术有限公司于 2024 年 12 月获得高新技术企业证书，证书编号为 GR202431002084，有效期为三年，2025 年按 15%优惠税率缴纳企业所得税。

(5) 根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，国家重点扶持高新技术企业享受税收优惠税率，子公司深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司于 2025 年 12 月取得高新企业证书，证书编号为 GR202544200504，有效期为三年，2025 年按 15%优惠税率缴纳企业所得税。

(6) 根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，国家重点扶持高新技术企业享受税收优惠税率，子公司深圳市英威腾光伏科技有限公司于 2023 年 11 月取得高新企业证书，证书编号为 GR202344204874，有效期为三年，2025 年按 15%优惠税率缴纳企业所得税。

(7) 根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，国家重点扶持高新技术企业享受税收优惠税率，子公司苏州英威腾电力电子有限公司于 2023 年 11 月取得高新技术企业证书，证书编号为 GR202332004654，有效期为三年，2025 年按 15%优惠税率缴纳企业所得税。

(8) 根据《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，国家重点扶持高新技术企业享受税收优惠税率，子公司长沙市英威腾电气技术有限公司于 2024 年 12 月取得高新技术企业证书，证书编号为 GR202443002190，有效期为三年。

《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）：自 2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。子公司长沙市英威腾电气技术有限公司符合小型微利企业的相关条件，应纳税所得额按上述规定减计后，按 20%的税率缴纳企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	7,480.00	125,929.17
银行存款	1,115,083,311.00	1,017,096,387.09
其他货币资金	149,360,186.06	193,504,701.03
合计	1,264,450,977.06	1,210,727,017.29
其中：存放在境外的款项总额	32,333,844.68	40,407,525.74

其中受限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	130,000,000.02	162,000,000.01
保函保证金	1,670,543.64	1,640,824.45
履约保证金		27,392.00
资金冻结	5,083.01	2,384,340.17
远期结售汇保证金		1,320,910.38
质量保证金	1,629,464.13	1,015,710.89
用于担保的定期存款或通知存款		1,500,000.00
信用证保证金	15,000,000.00	
其他	1,054,369.94	73,894.84
合计	149,359,460.74	169,963,072.74

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	40,013,589.04	
其中：		
理财产品和结构性存款	40,013,589.04	
合计	40,013,589.04	

3、应收票据

（1） 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	311,740,437.90	365,733,593.29
商业承兑票据	2,450,288.12	3,044,339.04
合计	314,190,726.02	368,777,932.33

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	317,622,205.91	100.00%	3,431,479.89	1.08%	314,190,726.02	373,033,319.70	100.00%	4,255,387.37	1.14%	368,777,932.33
其中：										
银行承兑的银行承兑汇票组合	314,889,331.21	99.14%	3,148,893.31	1.00%	311,740,437.90	369,427,872.01	99.03%	3,694,278.72	1.00%	365,733,593.29
财务公司承兑的银行承兑汇票、商业承兑汇票	2,732,874.70	0.86%	282,586.58	10.34%	2,450,288.12	3,605,447.69	0.97%	561,108.65	15.56%	3,044,339.04
合计	317,622,205.91	100.00%	3,431,479.89	1.08%	314,190,726.02	373,033,319.70	100.00%	4,255,387.37	1.14%	368,777,932.33

按组合计提坏账准备：银行承兑的银行承兑汇票组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑的银行承兑汇票组合	314,889,331.21	3,148,893.31	1.00%
合计	314,889,331.21	3,148,893.31	

确定该组合依据的说明：根据票据类型确定组合。

按组合计提坏账准备：财务公司承兑的银行承兑汇票、商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
财务公司承兑的银行承兑汇票、商业承兑汇票	2,732,874.70	282,586.58	10.34%
合计	2,732,874.70	282,586.58	

确定该组合依据的说明：根据票据类型确定组合。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备的应收票据	4,255,387.37	-823,907.48				3,431,479.89
其中：银行承兑的银行承兑汇票组合	3,694,278.72	-545,385.41				3,148,893.31
财务公司承兑的银行承兑汇票、商业承兑汇票	561,108.65	-278,522.07				282,586.58
合计	4,255,387.37	-823,907.48				3,431,479.89

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

期末公司不存在已质押的应收票据。

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		291,434,501.95
商业承兑票据		138,343.81

合计		291,572,845.76
----	--	----------------

（6） 本期实际核销的应收票据情况

本期无实际核销的应收票据。

4、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,140,825,998.47	987,527,939.66
1 至 2 年	97,602,844.66	75,412,990.31
2 至 3 年	34,955,196.76	14,973,604.76
3 年以上	36,977,321.89	33,349,771.71
3 至 4 年	10,179,588.25	13,087,479.99
4 至 5 年	8,636,729.38	1,885,464.65
5 年以上	18,161,004.26	18,376,827.07
合计	1,310,361,361.78	1,111,264,306.44

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	41,895,537.70	3.20%	41,472,941.29	98.99%	422,596.41	54,717,561.91	4.92%	47,880,176.72	87.50%	6,837,385.19
按组合计提坏账准备的应收账款	1,268,465,824.08	96.80%	60,191,270.47	4.75%	1,208,274,553.61	1,056,546,744.53	95.08%	42,662,989.55	4.04%	1,013,883,754.98
其中：										
账龄组合	1,268,465,824.08	96.80%	60,191,270.47	4.75%	1,208,274,553.61	1,056,546,744.53	95.08%	42,662,989.55	4.04%	1,013,883,754.98
合计	1,310,361,361.78	100.00%	101,664,211.76	7.76%	1,208,697,150.02	1,111,264,306.44	100.00%	90,543,166.27	8.15%	1,020,721,140.17

按单项计提坏账准备：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
内蒙古新特硅材料有限公司	1,410,000.01	1,410,000.01	1,880,000.00	1,880,000.00	100.00%	预计无法收回
新疆东部合盛硅业有限公司	2,836,474.90	2,836,474.90	3,241,685.60	3,241,685.60	100.00%	预计无法收回
青岛合佳纺织科技有限公司	1,792,040.00	1,792,040.00	1,792,040.00	1,792,040.00	100.00%	诉讼获胜，无可执行财产
成都大运汽车集团有限公司运城分公司	22,657,466.11	22,657,466.11	19,032,882.31	19,032,882.31	100.00%	正进行破产重整，已申报债权，预计无法收回
淮南大力牛魔王新能源汽车科技有限公司	1,356,598.90	1,356,598.90	1,356,598.90	1,356,598.90	100.00%	客户经营出现风险，诉讼中，预计无法收回
佛山市飞驰汽车科技有限公司	7,000,155.92	3,500,077.96	845,192.83	422,596.42	50.00%	客户经营出现风险，诉讼中，预计无法收回
低于 100 万元单项计提的其他客户	17,664,826.07	14,327,518.84	13,747,138.06	13,747,138.07	100.00%	客户经营出现风险
合计	54,717,561.91	47,880,176.72	41,895,537.70	41,472,941.29		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,133,826,266.33	24,794,959.43	2.19%
1—2 年	84,532,095.83	9,080,907.72	10.74%
2—3 年	29,965,955.27	8,558,680.13	28.56%
3—4 年	6,893,285.28	4,519,597.00	65.57%
4—5 年	7,611,394.82	7,600,299.64	99.85%
5 年以上	5,636,826.55	5,636,826.55	100.00%
合计	1,268,465,824.08	60,191,270.47	

确定该组合依据的说明：账龄组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备的应收账款	47,880,176.72	2,602,383.62	7,346,905.64	1,662,713.41		41,472,941.29

按组合计提坏账准备的应收账款	42,662,989.55	17,800,889.44		209,831.67	-62,776.85	60,191,270.47
合计	90,543,166.27	20,403,273.06	7,346,905.64	1,872,545.08	-62,776.85	101,664,211.76

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,872,545.08

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	58,845,310.26	500,000.00	59,345,310.26	4.29%	2,890,116.61
第二名	45,505,694.77		45,505,694.77	3.29%	2,216,127.34
第三名	44,461,676.07	200,000.00	44,661,676.07	3.23%	2,175,023.62
第四名	40,996,169.70		40,996,169.70	2.97%	1,996,513.46
第五名	37,902,191.65		37,902,191.65	2.74%	132,657.67
合计	227,711,042.45	700,000.00	228,411,042.45	16.52%	9,410,438.70

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	72,264,806.74	9,252,384.43	63,012,422.31	76,601,611.76	8,762,112.31	67,839,499.45
合计	72,264,806.74	9,252,384.43	63,012,422.31	76,601,611.76	8,762,112.31	67,839,499.45

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	72,264,806.74	100.00%	9,252,384.43	12.80%	63,012,422.31	76,601,611.76	100.00%	8,762,112.31	11.44%	67,839,499.45
其中：										
质保金	72,264,806.74	100.00%	9,252,384.43	12.80%	63,012,422.31	76,601,611.76	100.00%	8,762,112.31	11.44%	67,839,499.45
合计	72,264,806.74	100.00%	9,252,384.43	12.80%	63,012,422.31	76,601,611.76	100.00%	8,762,112.31	11.44%	67,839,499.45

按组合计提坏账准备：质保金

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
质保金	72,264,806.74	9,252,384.43	12.80%
合计	72,264,806.74	9,252,384.43	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
质保金	490,272.12			
合计	490,272.12			——

(4) 本期实际核销的合同资产情况

本期无实际核销的合同资产。

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	44,447,526.27	70,733,106.49
合计	44,447,526.27	70,733,106.49

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

期末公司不存在已质押的应收款项融资。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	510,137,753.75	
合计	510,137,753.75	

(4) 本期实际核销的应收款项融资情况

本期无实际核销的应收款项融资。

(5) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

本公司在管理应收票据时，经常性地将部分未到期的票据进行背书，管理应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标（“双重目标”），分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。本公司主要以背书转让的方式管理应收票据，因此其公允价值与账面价值无重大差异。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	27,959,463.33	20,893,103.94
合计	27,959,463.33	20,893,103.94

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金、备用金组合	12,012,528.71	10,007,655.67
单位往来款	4,209,368.88	1,205,446.02
其他	22,477,156.14	19,551,840.93
合计	38,699,053.73	30,764,942.62

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	19,157,673.06	11,498,471.33
1 至 2 年	1,378,111.54	3,968,454.83
2 至 3 年	3,953,784.56	2,045,957.04
3 年以上	14,209,484.57	13,252,059.42
3 至 4 年	1,360,627.57	371,532.96
4 至 5 年	17,150.00	25,553.00
5 年以上	12,831,707.00	12,854,973.46
合计	38,699,053.73	30,764,942.62

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	8,703,398.40	22.49%	8,703,398.40	100.00%		8,720,898.40	28.35%	8,720,898.40	100.00%	
按组合计提坏账准备	29,995,655.33	77.51%	2,036,192.00	6.79%	27,959,463.33	22,044,044.22	71.65%	1,150,940.28	5.22%	20,893,103.94
其中：										
出口退税款、及代扣代缴员工应交社保、公积金组合	10,031,693.82	25.92%			10,031,693.82	9,033,692.47	29.36%			9,033,692.47
押金、保证金、备用金组合	11,980,028.71	30.96%	838,602.08	7.00%	11,141,426.63	10,007,655.67	32.53%	700,535.88	7.00%	9,307,119.79
除以上组合外的其他各种应收及暂付款项	7,983,932.80	20.63%	1,197,589.92	15.00%	6,786,342.88	3,002,696.08	9.76%	450,404.40	15.00%	2,552,291.68
合计	38,699,053.73	100.00%	10,739,590.40	27.75%	27,959,463.33	30,764,942.62	100.00%	9,871,838.68	32.09%	20,893,103.94

按单项计提坏账准备：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳市高发产业园开发投资有限公司	8,670,898.40	8,670,898.40	8,670,898.40	8,670,898.40	100.00%	行业不景气，资金周转困难
其他	50,000.00	50,000.00	32,500.00	32,500.00	100.00%	预计无法收回
合计	8,720,898.40	8,720,898.40	8,703,398.40	8,703,398.40		

按组合计提坏账准备：款项性质组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
出口退税款、及代扣代缴员工应交社保、公积金组合	10,031,693.82		
押金、保证金、备用金组合	11,980,028.71	838,602.08	7.00%
除以上组合外的其他各种应收及暂付款项	7,983,932.80	1,197,589.92	15.00%
合计	29,995,655.33	2,036,192.00	

确定该组合依据的说明：以其他应收款的款项性质作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,150,940.28		8,720,898.40	9,871,838.68
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	940,267.62		132,682.47	1,072,950.09
本期核销	55,015.90		150,182.47	205,198.37
2025 年 12 月 31 日余额	2,036,192.00		8,703,398.40	10,739,590.40

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备的其他应收款	8,720,898.40	132,682.47		150,182.47		8,703,398.40
按组合计提坏账准备的其他应收款	1,150,940.28	940,267.62		55,015.90		2,036,192.00
合计	9,871,838.68	1,072,950.09		205,198.37		10,739,590.40

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	205,198.37

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
深圳市高发产业园开发投资有限公司	搬迁补偿款	8,670,898.40	5年以上	22.41%	8,670,898.40
深圳市宝安三联有限公司	租房押金	3,735,852.24	5年以上	9.65%	261,509.66
员工餐费、水电等	应收员工餐费、水电费	2,848,202.57	1年以内	7.36%	
江苏省华建建设股份有限公司	基建项目水电费	2,763,994.27	1年以内	7.14%	414,599.14
江苏金都建工集团有限公司	基建项目水电费	1,749,897.62	2-3年	4.52%	262,484.64
合计		19,768,845.10		51.08%	9,609,491.84

说明:应收深圳市宝安三联有限公司的租房押金已于 2026 年 1 月全额收回，江苏金都建工集团有限公司基建项目水电费已于 2026 年 2 月收回。

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	14,798,079.75	90.77%	13,898,745.61	84.72%
1 至 2 年	1,104,507.03	6.78%	2,377,175.09	14.49%
2 至 3 年	271,429.78	1.66%	48,061.00	0.29%
3 年以上	128,193.18	0.79%	81,982.16	0.50%
合计	16,302,209.74		16,405,963.86	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付款项总额的比例 (%)	预付款时间	未结算原因
第一名	2,333,279.01	14.31%	2025 年	预付至商旅平台用于员工出差支付
第二名	1,415,000.34	8.68%	2025 年	预付项目物资款项，项目尚未完结
第三名	1,123,200.00	6.89%	2025 年	校企合作项目，根据合同预付，按项目进度冲销，未达验收节点
第四名	776,871.71	4.77%	2025 年	一次性预付保险费用，根据保险期间进行分摊
第五名	681,225.21	4.18%	2025 年	预付生产物资款项

合计	6,329,576.27	38.83%		
----	--------------	--------	--	--

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	191,035,189.93	24,614,650.94	166,420,538.99	192,498,052.88	33,532,869.48	158,965,183.40
在产品	50,743,263.02	1,254,175.28	49,489,087.74	43,382,975.29	1,573,876.64	41,809,098.65
库存商品	330,671,218.99	20,166,600.37	310,504,618.62	267,565,367.12	27,689,731.05	239,875,636.07
合同履约成本	8,339,956.69	3,424,482.52	4,915,474.17	10,540,153.94	4,785,071.79	5,755,082.15
发出商品	113,448,292.89	11,725,149.42	101,723,143.47	141,129,789.07	1,248,368.22	139,881,420.85
委托加工物资	43,087,344.70	871,954.55	42,215,390.15	35,003,610.34	1,667,064.50	33,336,545.84
合计	737,325,266.22	62,057,013.08	675,268,253.14	690,119,948.64	70,496,981.68	619,622,966.96

(2) 确认为存货的数据资源

期末公司不存在确认为存货的数据资源。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	33,532,869.48	9,518,866.91		18,437,085.45		24,614,650.94
在产品	1,573,876.64	1,458,032.57		1,777,733.93		1,254,175.28
库存商品	27,689,731.05	6,243,426.26		13,766,556.94		20,166,600.37
合同履约成本	4,785,071.79			1,360,589.27		3,424,482.52
发出商品	1,248,368.22	10,907,094.42		430,313.22		11,725,149.42
委托加工物资	1,667,064.50	70,607.21		865,717.16		871,954.55
合计	70,496,981.68	28,198,027.37		36,637,995.97		62,057,013.08

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

存货期末余额不含有借款费用资本化金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

合同履约成本按照与相关收入确认相同的基础，即履约义务的履约进度进行摊销。

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	70,287.54	
合计	70,287.54	

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	308,018.86	1,859,549.48
待摊租金	8,019.90	8,019.95
预缴所得税	15,145,870.97	11,078,538.15
增值税留抵扣额	166,986,628.82	129,773,802.09
大额存单	51,838,878.42	61,753,380.14
定期存款	65,771,278.36	
其他		248,101.81
合计	300,058,695.33	204,721,391.62

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
深圳市英威腾能源管理有限公司	3,234,000.00	3,234,000.00						
深圳市阿尔法特网络环境有限公司	17,000,000.00	17,000,000.00						
合计	20,234,000.00	20,234,000.00						

13、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

租赁押金	219,476.04	15,363.32	204,112.72	658,476.04	46,093.32	612,382.72	
一年内到期的长期应收款	-75,578.00	-5,290.46	-70,287.54				
合计	143,898.04	10,072.86	133,825.18	658,476.04	46,093.32	612,382.72	

14、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
新疆希望电子有限公司												
南京瀚谟新能源产业投资合伙企业（有限合伙）		4,319,200.27										4,319,200.27
深圳市迈科讯智能控制有限公司		11,034,481.10										11,034,481.10
深圳迈格瑞能技术有限公司	25,472,802.31				2,006,315.91	29,007.36	529,929.46				28,038,055.04	
常州市步云工控自动化有限公司	12,712,605.19				2,743,310.77						15,455,915.96	
小计	38,185,407.50	15,353,681.37			4,749,626.68	29,007.36	529,929.46				43,493,971.00	15,353,681.37
合计	38,185,407.50	15,353,681.37			4,749,626.68	29,007.36	529,929.46				43,493,971.00	15,353,681.37

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

15、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	16,700,000.00	16,700,000.00
合计	16,700,000.00	16,700,000.00

其他说明：其他非流动金融资产为英创盈的投资项目。投资的主体有：2020 年 12 月投资深圳市凯琦佳科技股份有限公司 1,190.00 万元；2022 年 6 月投资苏州新联电机有限公司 480.00 万元。

16、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,448,213,593.28	980,597,041.33
固定资产清理	21,723.22	56,682.05
合计	1,448,235,316.50	980,653,723.38

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	804,154,412.02	409,722,707.75	9,368,112.48	122,051,820.06	1,345,297,052.31
2. 本期增加金额	494,912,914.80	44,414,700.15		29,707,524.97	569,035,139.92
（1）购置		29,232,602.34		29,187,491.49	58,420,093.83
（2）在建工程转入	494,912,914.80	13,980,062.39		520,033.48	509,413,010.67
（3）其他		1,202,035.42			1,202,035.42
3. 本期减少金额		11,778,431.50	1,497,013.41	5,118,555.52	18,394,000.43
（1）处置或报废		11,778,431.50	1,497,013.41	5,099,658.26	18,375,103.17
（2）外币报表折算差额				18,897.26	18,897.26
4. 期末余额	1,299,067,326.82	442,358,976.40	7,871,099.07	146,640,789.51	1,895,938,191.80
二、累计折旧					
1. 期初余额	109,204,511.66	177,433,747.17	4,815,438.19	73,025,488.98	364,479,186.00
2. 本期增加金额	42,399,720.87	41,408,687.53	661,625.51	13,537,206.09	98,007,240.00
（1）计提	42,399,720.87	41,058,093.91	661,625.51	13,537,206.09	97,656,646.38
（2）其他增加		350,593.62			350,593.62
3. 本期减少金额		10,106,968.71	699,465.27	4,084,385.49	14,890,819.47
（1）处置或报废		10,106,968.71	699,465.27	4,080,297.34	14,886,731.32
（2）外币报表折算差额				4,088.15	4,088.15
4. 期末余额	151,604,232.53	208,735,465.99	4,777,598.43	82,478,309.58	447,595,606.53

三、减值准备					
1. 期初余额		220,824.98			220,824.98
2. 本期增加金额					
3. 本期减少金额		91,832.99			91,832.99
(1) 处置或报废		91,832.99			91,832.99
4. 期末余额		128,991.99			128,991.99
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,147,463,094.29	233,494,518.42	3,093,500.64	64,162,479.93	1,448,213,593.28
2. 期初账面价值	694,949,900.36	232,068,135.60	4,552,674.29	49,026,331.08	980,597,041.33

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	2,226,454.02	1,365,200.98	128,991.99	732,261.05	
电子设备	622,252.04	519,505.95		102,746.09	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

☐适用 ☒不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	2,901.70	55,520.54
电子设备	18,821.52	1,161.51
合计	21,723.22	56,682.05

17、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	387,982,160.12	248,288,235.55
合计	387,982,160.12	248,288,235.55

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备购置	5,445,605.59		5,445,605.59	4,468,132.98		4,468,132.98
系统软件	77,446.15		77,446.15	107,956.21		107,956.21
厂房建设改造工程	382,459,108.38		382,459,108.38	243,712,146.36		243,712,146.36
合计	387,982,160.12		387,982,160.12	248,288,235.55		248,288,235.55

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资 产金额	本期其 他减少 金额	期末余额	工程累计 投入占预 算比例	工程 进度	利息资本化累计 金额	其中：本期利 息资本化金额	本期利息 资本化率	资金来源
英威腾华 南产业基 地一期项 目	636,934,500.00	186,412,131.99	304,046,227.91	490,458,359.90			77.00%	100%	877,470.27	877,470.27	2.71%	金融机构 贷款、其 他
英威腾华 南产业基 地二期项 目	617,748,600.00	5,972,408.27	126,652,419.19			132,624,827.46	21.47%	35%	490,927.84	490,927.84	2.72%	金融机构 贷款、其 他
英威腾苏 州产业园 三期高端 装备制造 项目	1,050,000,000.00	51,219,877.23	200,299,158.47	3,983,667.47		247,535,368.23	28.20%	40%	1,248,619.44	1,248,619.44	2.58%	金融机构 贷款、其 他
合计	2,304,683,100.00	243,604,417.49	630,997,805.57	494,442,027.37		380,160,195.69			2,617,017.55	2,617,017.55		

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☒不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

18、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	39,513,403.64	39,513,403.64
2. 本期增加金额	11,055,843.21	11,055,843.21
(1) 新增租赁	9,354,611.61	9,354,611.61
(2) 租赁重新计量或变更	1,701,231.60	1,701,231.60
3. 本期减少金额	29,353,347.45	29,353,347.45
(1) 租赁到期	28,941,348.52	28,941,348.52
(2) 处置	106,556.70	106,556.70
(3) 外币报表折算差额	305,442.23	305,442.23
4. 期末余额	21,215,899.40	21,215,899.40
二、累计折旧		
1. 期初余额	15,483,025.40	15,483,025.40
2. 本期增加金额	22,456,927.80	22,456,927.80
(1) 计提	22,456,927.80	22,456,927.80
3. 本期减少金额	29,175,939.73	29,175,939.73
(1) 处置	66,597.98	66,597.98
(2) 租赁到期	28,941,348.52	28,941,348.52
(3) 外币报表折算差额	167,993.23	167,993.23
4. 期末余额	8,764,013.47	8,764,013.47
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	12,451,885.93	12,451,885.93
2. 期初账面价值	24,030,378.24	24,030,378.24

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

19、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	特许经营权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	188,187,128.04	2,916,379.35		74,135,659.59	6,735,058.05	271,974,225.03
2. 本期增加金额	3,299,689.63			3,387,717.72		6,687,407.35
(1) 购置	3,299,689.63			3,387,717.72		6,687,407.35
3. 本期减少金额				1,202,035.42		1,202,035.42
(1) 其他减少				1,202,035.42		1,202,035.42
4. 期末余额	191,486,817.67	2,916,379.35		76,321,341.89	6,735,058.05	277,459,596.96
二、累计摊销						
1. 期初余额	24,025,222.07	2,916,379.35		36,683,832.85	6,334,302.67	69,959,736.94
2. 本期增加金额	4,780,837.24			6,159,395.86	333,384.43	11,273,617.53
(1) 计提	4,780,837.24			6,159,395.86	333,384.43	11,273,617.53
3. 本期减少金额				350,593.62		350,593.62
(2) 其他减少				350,593.62		350,593.62
4. 期末余额	28,806,059.31	2,916,379.35		42,492,635.09	6,667,687.10	80,882,760.85
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
3. 本期减少金额						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	162,680,758.36			33,828,706.80	67,370.95	196,576,836.11
2. 期初账面价值	164,161,905.97			37,451,826.74	400,755.38	202,014,488.09

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

20、商誉

（1）商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
无锡英威腾电梯控制技术有限公司	12,400,000.00					12,400,000.00
深圳市英威腾电源有限公司	2,040,428.65					2,040,428.65
上海英威腾工业技术有限公司	92,781,746.33					92,781,746.33
唐山普林亿威科技有限公司	127,501,316.17					127,501,316.17
合计	234,723,491.15					234,723,491.15

（2）商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
无锡英威腾电梯控制技术有限公司						
深圳市英威腾电源有限公司						
上海英威腾工业技术有限公司	56,989,884.62					56,989,884.62
唐山普林亿威科技有限公司	127,501,316.17					127,501,316.17
合计	184,491,200.79					184,491,200.79

（3）商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海英威腾工业技术有限公司	包含直接归属于资产组的流动资产、固定资产、无形资产、其他资产各类可辨认资产、与资产组不可分割的负债及商誉。	工业自动化	是
无锡英威腾电梯控制技术有限公司	包含直接归属于资产组的流动资产、固定资产、无形资产、其他资产各类可辨认资产、与资产组不可分割的负债及商誉。	工业自动化	是
深圳市英威腾电源有限公司	包含直接归属于资产组的流动资产、固定资产、无形资产、其他资产各类可辨认资产、与资产组不可分割的负债及商誉。	网络能源	是

其他说明

（1）2010 年，公司收购无锡英威腾的股权并取得控制权，合并成本与无锡英威腾的账面净资产的差额 1,240.00 万元确认为商誉。

（2）2011 年，公司收购电源公司的股权并取得控制权，合并成本与电源公司可辨认净资产账面价值的差额 204.04 万元确认为商誉。

（3）2011 年，公司收购上海英威腾的股权并取得控制权，合并成本与上海英威腾可辨认净资产账面价值的差额 9,278.17 万元确认为商誉。因经营业绩未达预期，经商誉减值测试，2016、2019、2022 年均发生了减值迹象，截止至报告日，共计提商誉减值 5,698.99 万元，商誉账面价值为 3,579.19 万元。

（4）2017 年 8 月，公司与瀚瑞德及赵泉勇、李婉露、唐慧斌、吴素娟、罗德祥、陈健、邹红生、董希久、唐洲卿、何建中等 10 名自然人签署了《关于唐山普林亿威科技有限公司 100%股权之收购协议》，经交易各方充分协商后一致同

意，唐山普林亿威 100%股权的总交易对价为 25,000.00 万元。合并成本与唐山普林亿威科技有限公司可辨认净资产账面价值的差额 22,750.13 万元确认为商誉。2018 年上半年，由于国家对于新能源汽车补贴政策进一步退坡，新能源汽车行业短期面临较大的下行压力。公司与交易对手方基于上述收购日已存在的政策风险的进一步信息，友好协商调整交易价款，并基于交易价款的调整对业绩承诺进行相应修订，因交易对价调整后的商誉为 12,750.13 万元。2018 年度因其业绩不达预期，计提商誉减值 3,015.82 万元，同时因其 2019 年度业绩仍不达预期，剩余部分在 2019 年全额计提减值准备。

商誉对应的各主体评估基准日的评估范围是公司并购相应主体形成商誉相关的资产组，该资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。包括直接归属于资产组的流动资产、固定资产、无形资产、其他可辨认资产、相关负债等。本公司 2025 年末对形成以上商誉相关的资产组进行减值测试，测试结果显示本年未发生商誉减值。

1. 商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法

(1) 无锡英威腾电梯控制技术有限公司

为商誉减值测试的目的，本公司于 2025 年年末对收购无锡英威腾形成的商誉相关的资产组的可收回金额进行估值。在可收回金额估值确定后，本公司自购买日起将商誉分摊至资产组，然后将资产组（含商誉）账面价值与其可收回金额进行比较，以确定资产组（包括商誉）是否发生了减值。

截至 2025 年 12 月 31 日，与收购无锡英威腾形成的商誉相关的资产组的账面价值低于经采用收益法评估的资产组可回收金额，合并层面归属于母公司的商誉未发生减值。

计算上述资产组的可收回金额的方法、关键假设及其依据如下：

1) 预计未来现金流量的现值

在本公司管理层对未来现金流量预测的基础上测算预计未来现金流量的现值，在预计未来现金流量时使用的关键假设及其基础如下：

项目	预测期	预测期内收入复合增长率	预测期内平均毛利率（%）	折现率（税前）%
无锡英威腾电梯控制技术有限公司	预测期为 2026 年至 2030 年，后为稳定期	预测期 2026 年至 2030 年预计收入增长率分别为 3%、3%、3%、3%、3%	40.00	13.93

(2) 深圳市英威腾电源有限公司

为商誉减值测试的目的，本公司于 2025 年年末对收购电源公司形成的商誉相关的资产组的可收回金额进行估值。在可收回金额估值确定后，本公司自购买日起将商誉分摊至资产组，然后将资产组（含商誉）账面价值与其可收回金额进行比较，以确定资产组（包括商誉）是否发生了减值。

截至 2025 年 12 月 31 日，与收购电源公司形成的商誉相关的资产组的账面价值低于经采用收益法评估的资产组可回收金额，合并层面归属于母公司的商誉未发生减值。

计算上述资产组的可收回金额的方法、关键假设及其依据如下：

1) 预计未来现金流量的现值

在本公司管理层对未来现金流量预测的基础上测算预计未来现金流量的现值，在预计未来现金流量时使用的关键假设及其基础如下：

项目	预测期	预测期内收入复合增长率	预测期内平均毛利率（%）	折现率（税前）%
深圳市英威腾电源有限公司	预测期为 2026 年至 2030 年，后为稳定期	预测期 2026 年至 2030 年预计收入增长率分别为 5%、5%、5%、5%、5%	34.00	13.15

（3）上海英威腾工业技术有限公司

为商誉减值测试的目的，本公司于 2025 年年末对收购上海英威腾形成的商誉相关的资产组的可收回金额进行估值。在可收回金额估值确定后，本公司自购买日起将商誉分摊至资产组，然后将资产组（含商誉）账面价值与其可收回金额进行比较，以确定资产组（包括商誉）是否发生了减值。

截至 2025 年 12 月 31 日，与收购上海英威腾形成的商誉相关的资产组的账面价值低于经采用收益法评估的资产组可回收金额，合并层面归属于母公司的商誉未发生减值。

计算上述资产组的可收回金额的方法、关键假设及其依据如下：

1) 预计未来现金流量的现值

在本公司管理层对未来现金流量预测的基础上测算预计未来现金流量的现值，在预计未来现金流量时使用的关键假设及其基础如下：

项目	预测期	预测期内收入复合增长率	预测期内平均毛利率（%）	折现率（税前）%
上海英威腾工业技术有限公司	预测期为 2026 年至 2030 年，后为稳定期	预测期 2026 年至 2030 年预计收入增长率分别为 5%、5%、5%、5%、5%	20.00	13.22

（4）可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
上海英威腾工业技术有限公司	71,633,982.40	332,337,849.23		预测期为 2026 年至 2030 年，后为稳定期	预测期净利润为 13%、12%、12%、12%、12%	利润率 11%	
无锡英威腾电梯控制技术有限公司	53,384,469.30	85,156,423.61		预测期为 2026 年至 2030 年，后为稳定期	预测期净利润为 10%、10%、10%、10%、10%	利润率 10%	

深圳市英威腾电源有限公司	274,241,211.09	907,224,719.67		预测期为2026年至2030年，后为稳定期	预测期净利润为13%、13%、13%、13%	利润率13%	
合计	399,259,662.79	1,324,718,992.51					

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	5,370,706.48	3,184,394.74	3,243,438.16		5,311,663.06
模具费	16,501.46		16,501.46		
其他	19,581,150.63	700,040.12	18,541,630.11		1,739,560.64
合计	24,968,358.57	3,884,434.86	21,801,569.73		7,051,223.70

其他说明：其他发生额较大主要系公司管理变革发生的咨询费用所致。

22、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	352,072,861.69	53,411,009.40	351,063,890.48	52,795,712.62
内部交易未实现利润	1,977,180.27	296,577.04	16,136,455.40	2,420,468.31
可抵扣亏损	153,316,097.89	23,774,106.37	34,520,511.61	3,816,139.28
固定资产折旧			4,175,082.00	626,262.30
预提费用	19,658,923.87	2,948,838.58	24,470,146.66	3,670,522.00
股权激励	3,986,171.40	597,925.71	3,285,276.51	492,791.48
递延收益	21,177,058.17	3,367,253.57	21,550,350.15	3,232,552.53
交易性金融负债公允价值变动	533,428.04	80,014.21	412,498.23	61,874.74
租赁负债	12,806,967.14	2,040,916.23	24,908,951.23	4,256,206.47
合计	565,528,688.47	86,516,641.11	480,523,162.27	71,372,529.73

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动	13,589.04	2,038.36		
使用权资产	12,451,885.93	1,982,411.30	24,030,378.24	4,022,617.62

定期存款/大额存单未到期应收利息	2,302,656.78	345,398.51		
内部交易未实现亏损	2,921,264.00	438,189.60		
合计	17,689,395.75	2,768,037.77	24,030,378.24	4,022,617.62

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		86,516,641.11		71,372,529.73
递延所得税负债		2,768,037.77		4,022,617.62

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	77,338,376.23	113,547,448.24
可抵扣亏损	1,122,898,432.27	1,104,069,843.60
合计	1,200,236,808.50	1,217,617,291.84

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		14,825,166.96	
2026	11,117,036.55	11,117,036.55	
2027	2,349,082.71		
2028	55,319,437.66	51,330,529.46	
2029	203,340,388.59	201,809,845.89	
2030	144,042,149.60	141,909,465.00	
2031	122,145,315.96	118,451,545.88	
2032	118,185,555.79	122,718,319.87	
2033	173,073,187.59	176,277,698.58	
2034	267,132,035.43	265,630,235.41	
2035	26,194,242.39		
合计	1,122,898,432.27	1,104,069,843.60	

23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	39,649,027.32		39,649,027.32	9,951,558.89		9,951,558.89
待置换的已拆迁资产	30,483,730.90		30,483,730.90	30,483,730.90		30,483,730.90
预付工程款	1,454,000.00		1,454,000.00	654,528.11		654,528.11
预付软件款	2,485,570.00		2,485,570.00	1,887,000.00		1,887,000.00
合计	74,072,328.22		74,072,328.22	42,976,817.90		42,976,817.90

24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	149,359,460.74	149,359,460.74	票据、信用证、保函、远期结售汇、质量保证金/资金冻结等		169,963,072.74	169,963,072.74	票据、保函、履约保证金/资金冻结等	
固定资产	949,592,392.19	882,212,796.07	抵押借款					
无形资产	129,711,754.67	119,778,429.68	抵押借款					
合计	1,228,663,607.60	1,151,350,686.49			169,963,072.74	169,963,072.74		

25、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	100,000,000.00	
信用借款	49,201,600.00	111,042,739.58
未到期应付利息	65,572.59	590.28
合计	149,267,172.59	111,043,329.86

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 □不适用

26、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	533,428.04	412,498.23
其中：		
衍生金融负债	533,428.04	412,498.23
合计	533,428.04	412,498.23

27、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	282,977,114.03	213,221,329.37
合计	282,977,114.03	213,221,329.37

28、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	904,193,833.74	714,618,181.68
1 至 2 年	13,805,150.36	6,581,758.61
2 至 3 年	3,379,840.32	3,465,765.46
3 年以上	4,418,715.19	4,188,441.00
合计	925,797,539.61	728,854,146.75

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

☐适用 ☒不适用

29、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	148,994,314.98	57,680,421.61
合计	148,994,314.98	57,680,421.61

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款	24,987,609.51	23,182,865.99
押金、保证金及租金	23,525,365.74	19,355,234.12
个人往来款	229,313.30	2,087,575.23
股权激励回购义务	82,440,000.00	
其他	17,812,026.43	13,054,746.27
合计	148,994,314.98	57,680,421.61

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
计提税款及滞纳金	10,019,597.57	主要系 2024 年印度子公司因进口商品的海关编码理解存在偏差计提税款及滞纳金
合计	10,019,597.57	

30、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	28,250.00	
合计	28,250.00	

31、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	112,842,546.58	136,758,412.49
合计	112,842,546.58	136,758,412.49

32、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	189,074,721.37	1,083,182,376.74	1,042,286,917.96	229,970,180.15
二、离职后福利-设定提存计划	7,445.68	69,898,671.76	69,902,273.96	3,843.48
三、辞退福利		5,829,545.24	5,364,730.96	464,814.28
合计	189,082,167.05	1,158,910,593.74	1,117,553,922.88	230,438,837.91

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	188,785,605.63	999,909,316.27	959,034,503.24	229,660,418.66
2、职工福利费		17,755,068.53	17,755,068.53	
3、社会保险费	14,929.11	24,938,464.24	24,923,844.11	29,549.24
其中：医疗保险费	14,617.13	20,261,663.22	20,247,312.21	28,968.14
工伤保险费	311.98	2,526,950.47	2,526,681.35	581.10
生育保险费		2,149,850.55	2,149,850.55	
4、住房公积金	28,027.60	37,743,195.77	37,738,059.17	33,164.20
5、工会经费和职工教育经费	246,159.03	2,836,331.93	2,835,442.91	247,048.05
合计	189,074,721.37	1,083,182,376.74	1,042,286,917.96	229,970,180.15

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,109.72	67,093,583.83	67,097,648.37	3,045.18
2、失业保险费	335.96	2,805,087.93	2,804,625.59	798.30
合计	7,445.68	69,898,671.76	69,902,273.96	3,843.48

33、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,158,141.67	1,280,549.22
企业所得税	1,393,647.48	7,211,141.14
个人所得税	3,192,461.57	2,623,416.80
城市维护建设税	827,824.93	1,016,301.45
房产税	1,236,946.59	1,143,825.04
土地使用税	90,505.21	90,505.21
教育费附加	597,427.27	727,828.05
其他	10,081,899.17	10,433,562.65
合计	18,578,853.89	24,527,129.56

34、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	46,400,689.90	30,013,671.53
一年内到期的长期应付款	588,601.94	588,601.94
一年内到期的租赁负债	4,376,707.82	20,621,223.95
一年内到期的预计负债	17,529,426.59	
合计	68,895,426.25	51,223,497.42

35、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	9,229,769.70	19,341,872.86
票据背书未到期还原	291,572,845.76	292,515,399.53
产品质量保证	8,017,486.56	
合计	308,820,102.02	311,857,272.39

36、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

质押借款		900,000.00
抵押借款	698,796,453.81	
保证借款		258,490,000.00
信用借款	52,800,000.00	60,000,000.00
未到期应付利息	539,020.06	323,671.53
一年内到期的长期借款	-46,400,689.90	-30,013,671.53
合计	705,734,783.97	289,700,000.00

其他说明，包括利率区间：

长期借款的利率区间在 2.40%-2.75%之间。

37、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物租赁付款额现值	12,806,967.14	24,908,951.23
一年内到期的租赁负债	-4,376,707.82	-20,621,223.95
合计	8,430,259.32	4,287,727.28

38、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	226,657,528.95	218,001,824.78
合计	226,657,528.95	218,001,824.78

（1）按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
驱动公司增资回购义务	226,657,528.95	218,001,824.78
其他	588,601.94	588,601.94
减：一年内到期的长期应付款	588,601.94	588,601.94
合计	226,657,528.95	218,001,824.78

39、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保		5,649,317.60	
产品质量保证	7,403,874.18	37,185,396.12	根据产品质量保证条款的规定、产品的销售额以及预计质量保证费用的最佳估计数确认产品质量保证负债金额
合计	7,403,874.18	42,834,713.72	

40、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	21,586,545.48	2,700,000.00	3,109,487.33	21,177,058.15	政府补助
合计	21,586,545.48	2,700,000.00	3,109,487.33	21,177,058.15	--

41、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	810,950,800.00	11,789,800.00				11,789,800.00	822,740,600.00

42、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	262,830,590.78	50,437,079.37	12,480,896.32	300,786,773.83
其他资本公积	61,448,344.07	7,858,715.75	3,352,219.74	65,954,840.08
合计	324,278,934.85	58,295,795.12	15,833,116.06	366,741,613.91

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、资本公积本期增加主要原因系：

（1）资本公积-股本溢价本期增加 5,043.71 万元，主要系本报告期符合行权条件的激励对象行权 284.98 万股，每股行权价格 5.60 元，增加资本公积-股本溢价 1,311.29 万元；因股票期权行权，原等待期内确认的资本公积-其他资本公积转入资本公积-股本溢价，增加资本公积-股本溢价 335.22 万元；公司实施限制性股票股权激励计划，授予激励对象 894 万股限制性股票，每股授予价格 4.80 元，增加资本公积-股本溢价 3,397.20 万元。

（2）资本公积-其他资本公积本期增加 785.87 万元，主要系本报告期因实施限制性股票、股票期权、员工持股激励计划本期摊销确认股份支付费用，分别增加资本公积-其他资本公积 294.39 万元、166.12 万元、272.37 万元；按权益法确认被投资单位其他权益变动，增加资本公积-其他资本公积 52.99 万元。

2、资本公积本期减少主要原因系：

（1）资本公积-股本溢价本期减少 1,248.09 万元，主要系本报告期实施员工持股计划，公司过户 823.50 万股公司股票至员工持股计划，过户价格为 4.80 元/股，对应的公司股票回购金额为 5,163.35 万元，减少资本公积-股本溢价 1,212.10 万元；因实施股权激励计划本期摊销确认股份支付费用，按少数股东持股比例确认归属于子公司少数股东部分的股份支付费用，减少资本公积-股本溢价 34.90 万元。

（2）资本公积-其他资本公积本期减少 335.22 万元，主要系本报告期符合行权条件的激励对象行权 284.98 万股，原等待期内确认的资本公积-其他资本公积转入资本公积-股本溢价，导致减少资本公积-其他资本公积 335.22 万元。

43、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
实行股权激励回购	36,534,503.00	25,480,420.00	51,633,450.00	10,381,473.00
限制性股票		42,912,000.00		42,912,000.00
员工持股计划		39,528,000.00		39,528,000.00
合计	36,534,503.00	107,920,420.00	51,633,450.00	92,821,473.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司本期回购公司股份 332.43 万股，增加库存股金额 2,548.04 万元；因实施员工持股计划过户 823.50 万股公司股票至员工持股计划，减少库存股金额 5,163.35 万元；因实施限制性股票股权激励计划，授予激励对象 894 万股限制性股票，每股授予价格 4.80 元，增加库存股金额 4,291.20 万元；因实施员工持股计划，过户公司股票 823.50 万股，过户价格为 4.80 元/股，增加库存股金额 3,952.80 万元。

44、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,768,576.98	6,809,011.58				6,809,011.58		9,577,588.56
其中：权益法下可转损益的其他综合收益		29,007.36				29,007.36		29,007.36
外币财务报表折算差额	2,768,576.98	6,780,004.22				6,780,004.22		9,548,581.20
其他综合收益合计	2,768,576.98	6,809,011.58				6,809,011.58		9,577,588.56

45、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	248,346,266.87	26,439,233.69		274,785,500.56
合计	248,346,266.87	26,439,233.69		274,785,500.56

46、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1, 559, 270, 947. 11	1, 354, 832, 596. 14
调整后期初未分配利润	1, 559, 270, 947. 11	1, 354, 832, 596. 14
加：本期归属于母公司所有者的净利润	208, 325, 677. 94	286, 655, 281. 87
资本公积弥补亏损	26, 439, 233. 69	33, 725, 392. 90
提取一般风险准备	48, 254, 755. 20	48, 491, 538. 00
期末未分配利润	1, 692, 902, 636. 16	1, 559, 270, 947. 11

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

47、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,455,492,716.80	3,058,301,135.14	4,296,368,823.34	2,990,836,600.36
其他业务	18,457,741.84	10,950,462.72	25,270,614.45	24,448,040.81
合计	4,473,950,458.64	3,069,251,597.86	4,321,639,437.79	3,015,284,641.17

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☐是 ☒否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	工业自动化		网络能源		光伏储能		新能源动力		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,811,143,400.79	1,786,707,382.58	729,104,555.04	519,082,003.09	169,543,503.21	140,493,500.75	764,158,999.60	622,968,711.44	4,473,950,458.64	3,069,251,597.86
其中：										
变频器	2,402,217,683.74	1,445,500,423.10							2,402,217,683.74	1,445,500,423.10
数据中心			729,023,340.87	519,082,003.09					729,023,340.87	519,082,003.09
电驱及车载电源							756,491,449.01	617,074,195.94	756,491,449.01	617,074,195.94
光伏逆变器					147,507,424.33	114,703,884.32			147,507,424.33	114,703,884.32
其他	408,925,717.05	341,206,959.48	81,214.17		22,036,078.88	25,789,616.43	7,667,550.59	5,894,515.50	438,710,560.69	372,891,091.41
按经营地区分类										
其中：										
国内	1,990,686,680.15	1,286,994,044.23	296,747,581.95	249,013,706.30	38,828,309.27	47,159,685.04	756,148,982.65	620,177,173.02	3,082,411,554.02	2,203,344,608.59
海外	820,456,720.64	499,713,338.35	432,356,973.09	270,068,296.79	130,715,193.94	93,333,815.71	8,010,016.95	2,791,538.42	1,391,538,904.62	865,906,989.27
合同类型										
其中：										
买卖合同	2,811,143,400.79	1,786,707,382.58	729,104,555.04	519,082,003.09	169,543,503.21	140,493,500.75	764,158,999.60	622,968,711.44	4,473,950,458.64	3,069,251,597.86
按销售渠道分类										

其中：										
直销	1,231,215,370.42	776,661,928.80	86,841,817.07	87,383,556.45	169,538,476.66	140,488,722.15	764,158,999.60	622,968,581.02	2,251,754,663.75	1,627,502,788.42
经销	1,579,928,030.37	1,010,045,453.78	642,262,737.97	431,698,446.64	5,026.55	4,778.60		130.42	2,222,195,794.89	1,441,748,809.44
合计	2,811,143,400.79	1,786,707,382.58	729,104,555.04	519,082,003.09	169,543,503.21	140,493,500.75	764,158,999.60	622,968,711.44	4,473,950,458.64	3,069,251,597.86

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 606,959,441.67 元，其中，588,149,066.37 元预计将于 2026 年度确认收入，18,172,438.23 元预计将于 2027 年度确认收入，637,937.07 元预计将于 2028 年度确认收入。

48、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	11,305,960.03	11,419,902.42
教育费附加	8,307,273.61	8,421,278.90
房产税	8,072,107.57	6,897,769.71
土地使用税	487,782.93	489,845.02
车船使用税	7,319.76	7,934.88
印花税	4,046,033.00	4,478,392.99
其他	725,114.50	10,047,593.27
合计	32,951,591.40	41,762,717.19

49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	158,811,734.18	129,810,746.67
折旧及摊销费	39,009,594.63	36,394,501.91
股份支付费用	2,931,544.17	
办公费用	25,286,517.97	20,104,884.08
咨询顾问费	27,806,310.95	16,446,762.72
差旅费	1,769,123.26	4,742,009.57
企业文化建设费	1,241,857.12	1,416,128.42
汽车费用	1,596,968.23	2,281,231.31
通讯费	2,515,935.59	2,361,718.20
业务招待费	1,013,856.92	1,238,787.65
培训费	962,534.80	3,986,018.37
低值易耗品	1,456,855.18	1,213,429.87
租赁费	2,765,051.99	828,281.46
其他	8,957,586.73	4,921,605.80
合计	276,125,471.72	225,746,106.03

50、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	289,378,077.83	255,779,685.46
维修费	2,160,388.03	1,739,023.84
差旅费	40,467,733.72	31,305,076.83
业务宣传推广费	16,110,380.78	26,603,947.77
股份支付费用	3,026,723.24	485,454.32
办公费	4,886,756.61	7,249,355.99

业务招待费	14,660,363.34	14,250,745.00
咨询顾问费	32,660,796.48	22,598,426.04
运费	1,003,468.34	4,787,770.84
租赁费	2,379,766.32	3,421,972.42
保险费	4,448,237.86	4,835,933.55
折旧及摊销费	6,088,176.24	4,836,316.65
通讯费	326,529.52	488,019.64
其他	4,662,913.35	4,125,601.65
合计	422,260,311.66	382,507,330.00

51、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	419,605,346.43	375,207,241.90
直接材料	30,177,887.71	28,541,112.67
股份支付费用	1,370,518.88	1,302,101.53
折旧及摊销费	26,823,216.30	27,007,426.10
委托外部研究开发费用	2,170,120.70	3,764,623.17
差旅费	11,174,337.73	12,470,625.80
检测费	9,068,804.41	6,706,656.44
中介服务费	1,815,409.69	320,727.75
专利申请维护费	1,194,833.02	1,217,731.89
其他	7,345,900.16	9,715,200.88
合计	510,746,375.03	466,253,448.13

52、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	24,365,959.73	22,660,150.15
利息收入	-8,706,340.52	-11,220,937.66
汇兑损益	15,837,526.11	-9,347,316.27
银行手续费	1,740,522.55	1,639,947.94
其他	37.38	187,230.74
合计	33,237,705.25	3,919,074.90

53、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	91,327,713.49	83,256,474.27
代扣个人所得税手续费返还	1,039,797.57	1,115,796.80
生育津贴	253,238.09	372,967.98
进项税加计抵减额	9,075,638.14	19,392,950.59
合计	101,696,387.29	104,138,189.64

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
---------------	-------	-------

远期外汇	-270,267.17	-720,044.28
结构性存款	13,589.04	
合计	-256,678.13	-720,044.28

55、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	4,749,626.68	-817,722.78
处置长期股权投资产生的投资收益		7,478,977.33
交易性金融资产在持有期间的投资收益		15,441,190.00
债务重组收益	-5,089.13	2,592,058.40
理财产品的投资收益	2,255,954.92	5,819,800.43
远期结售汇产生的投资收益	783,403.95	364,618.38
被投资单位延期回购股权产生的利息	1,642,651.40	
合计	9,426,547.82	30,878,921.76

56、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	823,907.48	1,947,834.62
应收账款坏账损失	-12,935,584.50	-31,220,931.52
其他应收款坏账损失	-1,086,394.73	-8,483,819.18
长期应收款坏账损失	30,730.00	-36,020.46
合计	-13,167,341.75	-37,792,936.54

57、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-17,244,520.77	-13,163,014.78
十一、合同资产减值损失	-490,272.12	-1,824,899.25
合计	-17,734,792.89	-14,987,914.03

58、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-14,494.81	-622,656.56
使用权资产处置利得或损失	1,114.73	8,225.62
合计	-13,380.08	-614,430.94

59、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	566,647.83	1,552.30	566,647.83
搬迁补偿款	553,405.60		553,405.60
违约赔偿收入	753,845.78	575,308.71	753,845.78
其他	1,761,104.55	1,381,954.62	1,761,104.55
合计	3,635,003.76	1,958,815.63	3,635,003.76

60、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	118,000.00	121,600.00	118,000.00
非流动资产毁损报废损失	2,183,047.74	815,406.08	2,183,047.74
违约金支出	194,108.08	175,507.66	194,108.08
滞纳金、罚款支出	-159,515.51	7,503,159.68	-159,515.51
诉讼赔偿款		4,975,529.24	
其他	1,045,740.33	598,333.17	1,045,740.33
合计	3,381,380.64	14,189,535.83	3,381,380.64

61、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	19,664,127.40	32,629,074.61
递延所得税费用	-16,403,098.94	10,024,335.09
合计	3,261,028.46	42,653,409.70

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	209,581,771.10
按法定/适用税率计算的所得税费用	31,437,265.66
子公司适用不同税率的影响	-4,886,670.20
调整以前期间所得税的影响	-179,178.22
非应税收入的影响	-1,185,970.06
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,861,589.92
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,485,302.22
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	34,286,570.19
研发费用加计扣除的影响	-60,587,276.61
所得税费用	3,261,028.46

62、其他综合收益

详见附注 44、其他综合收益。

63、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的利息收入	8,997,212.87	10,921,816.31
政府财政补助	25,389,077.24	24,570,066.81
往来款	46,395,569.23	43,546,200.08
押金及保证金	3,900,440.28	
其他	26,314,134.95	20,449,854.00
合计	110,996,434.57	99,487,937.20

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	292,314,440.28	274,567,279.56
往来款	14,294,450.67	50,111,523.29
押金及保证金	23,145,344.46	9,825,911.02
其他	19,164,453.40	13,666,281.83
合计	348,918,688.81	348,170,995.70

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款及大额存单本金	87,552,248.76	411,500,000.00
结构性存款及大额存单利息	1,743,714.31	4,738,342.86
远期外汇保证金		180,159.34
远期结汇损益	1,841,234.99	511,600.00
被投资单位延期回购股权产生的利息	1,627,808.20	
合计	92,765,006.26	416,930,102.20

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款及大额存单本金	87,552,248.76	411,500,000.00
合计	87,552,248.76	411,500,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款及大额存单本金	181,307,500.00	243,000,000.00
远期外汇保证金		180,159.34
处置子公司支付的现金		562.55

合计	181,307,500.00	243,180,721.89
----	----------------	----------------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款及大额存单本金	181,307,500.00	243,000,000.00
合计	181,307,500.00	243,000,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金		4,052,434.47
票据贴现款	173,406,453.59	288,060,277.78
合计	173,406,453.59	292,112,712.25

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金	70,000,000.00	120,331,204.40
偿还贴现票据本金	100,000,000.00	313,956,124.32
租赁付款额	22,923,388.46	32,301,807.88
股份回购	25,482,853.45	36,544,395.23
其他	4,477,400.00	75,000.00
合计	222,883,641.91	503,208,531.83

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	111,043,329.86	272,705,253.13	1,320,350.01	155,759,020.83	80,042,739.58	149,267,172.59
长期借款 (包含一年内到期的部分)	319,713,671.53	466,963,491.97	13,566,876.27	48,108,565.90		752,135,473.87
租赁负债 (包含一年内到期的部分)	24,908,951.23		10,916,800.12	23,018,784.21		12,806,967.14
合计	455,665,952.62	739,668,745.10	25,804,026.40	226,886,370.94	80,042,739.58	914,209,613.60

(4) 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☐适用 ☒不适用

64、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	206,320,742.64	212,183,776.08
加：资产减值准备	30,902,134.64	52,780,850.57
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	97,656,646.38	85,730,904.59
使用权资产折旧	22,456,927.80	30,215,688.34
无形资产摊销	11,273,617.53	10,567,601.91
长期待摊费用摊销	21,801,569.73	16,155,472.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	13,380.08	614,430.94
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,616,399.91	813,853.78
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	256,678.13	720,044.28
财务费用（收益以“－”号填列）	40,203,485.84	13,312,833.88
投资损失（收益以“－”号填列）	-9,426,547.82	-30,878,921.76
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-15,144,111.38	-25,141,148.17
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-1,254,579.85	-843,992.31
存货的减少（增加以“－”号填列）	-47,205,317.58	137,022,397.61
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-215,752,659.47	110,615,720.83
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	290,213,366.74	-207,591,398.08
其他	7,328,786.29	8,820,014.39
经营活动产生的现金流量净额	441,260,519.61	415,098,129.08
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,115,091,516.32	1,040,763,944.55
减：现金的期初余额	1,040,763,944.55	922,432,656.10
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	74,327,571.77	118,331,288.45

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,115,091,516.32	1,040,763,944.55
其中：库存现金	7,480.00	125,929.17
可随时用于支付的银行存款	1,115,078,227.99	1,017,041,750.25
可随时用于支付的其他货币资金	5,808.33	23,596,265.13
三、期末现金及现金等价物余额	1,115,091,516.32	1,040,763,944.55

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
股份回购专用证券账户		25,481,354.96	用于回购股票以实施股权激励或员工持股计划的证券专用账户资金
合计		25,481,354.96	

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	130,000,000.02	162,000,000.01	不可随意支取
保函保证金	1,670,543.64	1,640,824.45	不可随意支取
履约保证金		27,392.00	不可随意支取
资金冻结	5,083.01	2,384,340.17	不可随意支取
远期结售汇保证金		1,320,910.38	不可随意支取
质量保证金	1,629,464.13	1,015,710.89	不可随意支取
用于担保的定期存款或通知存款		1,500,000.00	不可随意支取
信用证保证金	15,000,000.00		不可随意支取
其他	1,054,369.94	73,894.84	不可随意支取
合计	149,359,460.74	169,963,072.74	

65、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			156,627,732.62
其中：美元	17,955,193.48	7.0288	126,203,463.93
欧元	628,986.67	8.2355	5,180,019.72
港币	7,330,143.05	0.9032	6,620,731.81
印度卢比	236,958,872.35	0.0783	18,552,996.58
韩元	14,509,610.00	0.0049	70,520.58
应收账款			262,150,519.62
其中：美元	28,507,098.97	7.0288	200,370,697.25
欧元	526,443.62	8.2355	4,335,526.43
印度卢比	733,678,547.93	0.0783	57,444,295.94
短期借款			49,267,172.59

其中：美元	7,009,329.13	7.0288	49,267,172.59
其他应收款			2,422,028.12
其中：美元	18,884.89	7.0288	132,738.11
欧元	19,700.90	8.2355	162,246.76
印度卢比	25,242,261.00	0.0783	1,976,374.96
韩元	31,000,000.00	0.0049	150,668.29
应付账款			11,043,072.59
其中：美元	1,475,606.79	7.0288	10,371,745.01
印度卢比	8,574,195.85	0.0783	671,327.58
其他应付款			10,129,768.65
其中：港币	52,512.06	0.9032	47,429.94
印度卢比	128,771,629.94	0.0783	10,082,338.71

（2） 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

INVT Electric India Private Limited 为重要的境外经营实体，主要经营地在印度孟买，记账本位币为印度卢比，由于印度卢比无直接对应人民币的汇率，上表的实际汇率由印度卢比折算成美元后再折算成人民币。

66、租赁

（1） 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

本公司简化处理的短期租赁、低价值租赁包括租赁期不超过 12 个月的租赁，以及租赁物价值不超过 4 万元的低价值租赁。

计入当期损益的短期租赁费用和低价值租赁费用合计为 5,901,439.00 元。

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及其他	189,584.91	
合计	189,584.91	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	419,605,346.43	375,207,241.90
直接材料	30,177,887.71	28,541,112.67
股份支付费用	1,370,518.88	1,302,101.53
折旧及摊销费	26,823,216.30	27,007,426.10
委托外部研究开发费用	2,170,120.70	3,764,623.17
差旅费	11,174,337.73	12,470,625.80
检测费	9,068,804.41	6,706,656.44
中介服务费	1,815,409.69	320,727.75
专利申请维护费	1,194,833.02	1,217,731.89
其他	7,345,900.16	9,715,200.88
合计	510,746,375.03	466,253,448.13
其中：费用化研发支出	510,746,375.03	466,253,448.13

1、符合资本化条件的研发项目

☐适用 ☒不适用

2、重要外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本报告期新设子公司中山市英威腾汽车动力系统有限公司。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州英威腾电力电子有限公司	510,000,000.00	苏州	江苏	工业自动化制造业	100.00%		设立
中山市英威腾电气技术	350,000,000.00	中山	中山	电力电子制	100.00%		设立

有限公司				制造业			
中山市英威腾精密技术有限公司	40,000,000.00	中山	中山	精密钣金、精密五金制造业	100.00%		设立
宁波市君纬电气有限公司	21,660,000.00	宁波	宁波	工业自动化制造业	68.14%		设立
无锡英威腾电梯控制技术有限公司	10,000,000.00	无锡	无锡	电梯控制制造业	100.00%		非同一控制下合并
上海英威腾工业技术有限公司	34,254,494.00	上海	上海	软件企业	100.00%		非同一控制下合并
长沙市英威腾电气技术有限公司	30,000,000.00	长沙	长沙	软件企业	100.00%		设立
深圳市英创盈投资有限公司	100,000,000.00	深圳	深圳	投资管理	100.00%		设立
唐山普林亿威科技有限公司	75,000,000.00	唐山	河北	电机制造业	100.00%		非同一控制下合并
英威腾国际贸易有限公司	16,947,780.00	香港	香港	进出口贸易	100.00%		设立
INVT ELECTRIC INDIA PRIVATE LIMITED	1,262,296.32	印度	印度	进出口贸易		100.00%	设立
深圳市英威腾电源有限公司	200,000,000.00	深圳	深圳	网络能源制造业	100.00%		非同一控制下合并
深圳市英威腾网能技术有限公司	23,000,000.00	深圳	深圳	网络能源制造业		67.22%	设立
深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司	329,128,922.00	深圳	深圳	新能源汽车制造业	45.39%		设立
深圳市英威腾光伏科技有限公司	150,000,000.00	深圳	深圳	光伏制造业	95.00%		设立

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本公司对深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司持股 45.39%，深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司董事会人数为 3 人，其中公司有 2 名董事席位，能够决定企业的生产经营决策。

其他说明：

说明 1：上表不含非重要孙公司。

说明 2：英威腾国际贸易有限公司注册资本折合人民币 16,947,780.00 元；INVT ELECTRIC INDIA PRIVATE LIMITED 注册资本折合人民币 1,262,296.32 元。

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司	54.61%	-4,774,027.66		-25,709,980.34
深圳市英威腾光伏科技有限公司	5.00%	-1,614,860.94		-4,537,237.37
深圳市英威腾网能技	32.78%	3,505,172.73		27,397,409.68

术有限公司				
-------	--	--	--	--

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司	636,558,203.12	97,370,092.05	733,928,295.17	550,309,251.86	230,697,262.30	781,006,514.16	494,444,390.63	100,971,740.47	595,416,131.10	402,287,519.68	231,917,073.88	634,204,593.56
深圳市英威腾光伏科技有限公司	86,694,373.06	25,124,790.62	111,819,163.68	197,341,553.32	5,222,357.84	202,563,911.16	128,574,341.51	24,737,288.94	153,311,630.45	210,871,943.61	6,293,835.66	217,165,779.27
深圳市英威腾网能技术有限公司	130,742,138.89	5,004,841.60	135,746,980.49	50,367,747.94	1,799,581.30	52,167,329.24	109,092,711.11	4,290,919.28	113,383,630.39	38,612,213.63	2,095,350.62	40,707,564.25

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司	765,103,325.10	-8,741,847.20	-8,741,847.20	33,045,807.66	585,179,456.85	-137,734,705.52	-137,734,705.52	-15,772,939.28
深圳市英威腾光伏科技有限公司	172,394,573.04	-32,297,218.76	-32,297,218.76	2,531,615.55	223,920,621.39	-49,319,598.39	-49,319,598.39	14,973,909.02
深圳市英威腾网能技术有限公司	155,719,236.88	10,693,022.36	10,693,022.36	1,316,953.82	144,433,295.50	11,324,511.50	11,324,511.50	-1,961,592.02

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☐适用 ☒不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资 的会计处理方 法
				直接	间接	
深圳迈格瑞能 技术有限公司	深圳	深圳	新能源电力设备	10.17%		权益法

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

本公司对迈格瑞能持股比例 10.17%低于 20%，但向迈格瑞能派出董事 1 名（迈格瑞能共计 5 名董事），能够参与公司的经营决策；综上判断，本公司虽然持股比例不足 20%，但对迈格瑞能具有重大影响。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	深圳迈格瑞能技术有限公司	深圳迈格瑞能技术有限公司
流动资产	378,551,051.05	274,417,183.74
非流动资产	42,897,992.65	55,704,755.84
资产合计	421,449,043.70	330,121,939.58
流动负债	199,086,113.69	130,863,989.58
非流动负债	23,009,334.23	25,083,794.03
负债合计	222,095,447.92	155,947,783.61
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	199,353,595.78	174,174,155.97
按持股比例计算的净资产份额	20,274,260.69	17,722,002.66
调整事项		
—商誉	8,429,879.52	8,429,879.52
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	28,038,055.04	25,472,802.31
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	397,420,725.91	297,911,402.22
净利润	19,727,786.72	-24,868,393.83
终止经营的净利润		
其他综合收益	285,224.78	
综合收益总额	20,013,011.50	-24,868,393.83

本年度收到的来自联营企业的股利		
-----------------	--	--

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	15,455,915.96	12,712,605.19
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	2,743,310.77	7,527,934.94
--综合收益总额	2,743,310.77	7,527,934.94

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	21,586,545.48	2,700,000.00		2,952,903.96	-156,583.37	21,177,058.15	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	91,327,713.49	83,256,474.27

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责确定本公司风险管理目标和风险管理政策。并对风险管理目标和政策承担最终责任。经营管理层通过相关流程和指引落实董事会制订的风险管理目标和政策，且定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司授权财务部落实确认按照董事会批准的风险管理政策是否得到有效执行本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司的最大信用风险主要是因赊销导致的应收款项产生坏账风险。本公司对赊销客户会进行信用评级，主要是通过从专业第三方获取的信用评估报告、客户的财务状况、第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用等级，根据评估的信用等级设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款等由专人进行持续监控及定期组织专业分析会议，确保公司的信用风险管理得到闭环管控及不至于面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

截止 2025 年 12 月 31 日，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	317,622,205.91	3,431,479.89
应收账款	1,310,361,361.78	101,664,211.76
其他应收款	38,699,053.73	10,739,590.40
长期应收款	219,476.04	15,363.32
合计	1,666,902,097.46	115,850,645.37

（二）流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由公司财务部集中管控，财务部通过现金流量滚动预测，持续监控公司短期和长期的资金需求，通过从金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以确保公司的债务偿债能力，将流动性风险控制在合理范围内。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额 341,000.00 万元，其中：已使用授信金额为 104,547.00 万元。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
短期借款	149,267,172.59			149,267,172.59
交易性金融负债	533,428.04			533,428.04
应付票据	282,977,114.03			282,977,114.03
应付账款	912,609,013.56	13,188,526.05		925,797,539.61
其他应付款	91,286,314.98	57,708,000.00		148,994,314.98

一年内到期非流动负债	68,895,426.25			68,895,426.25
其他流动负债	308,820,102.02			308,820,102.02
长期借款		342,532,024.51	363,202,759.46	705,734,783.97
租赁负债		6,844,724.07	1,585,535.25	8,430,259.32
长期应付款		226,657,528.95		226,657,528.95
合计	1,814,388,571.47	646,930,803.58	364,788,294.71	2,826,107,669.76

（三）市场风险

1. 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、港币和印度卢比）依然存在汇率风险。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额				
	美元项目	卢比项目	港币项目	其他项目	合计
外币金融资产：					
货币资金	126,203,463.93	18,552,996.58	6,620,731.81	5,250,540.30	156,627,732.62
应收账款	200,370,697.25	57,444,295.94		4,335,526.43	262,150,519.62
其他应收款	132,738.11	1,976,374.96		312,915.05	2,422,028.12
小计	326,706,899.29	77,973,667.48	6,620,731.81	9,898,981.78	421,200,280.36
外币金融负债：					
短期借款	49,267,172.59				49,267,172.59
应付账款	10,371,745.01	671,327.58			11,043,072.59
其他应付款		10,082,338.71	47,429.94		10,129,768.65
小计	59,638,917.60	10,753,666.29	47,429.94		70,440,013.83

2. 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

（1）本年度公司无利率互换安排。

（2）截止 2025 年 12 月 31 日，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同金额为 5,280.00 万元，子公司苏州英威腾长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同金额为 36,988.00 万元，子公司中山英威腾电气长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同金额为 32,891.65 万元，详见附注七、注释 36。

（3）敏感性分析：

截止 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，本公司深圳市英威腾电气股份有限公司的净利润会减少或增加约 26.40 万元，子公司苏州英威腾电力电子有限公司的净利润会减少或增加约 184.94 万元，子公司中山市英威腾电气技术有限公司的净利润会减少或增加约 164.46 万元。

上述敏感性分析假定在资产负债表日已发生利率变动，并且已应用于本公司所有按浮动利率获得的借款。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书贴现	1,222,265,683.10	
合计		1,222,265,683.10	

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		40,013,589.04		40,013,589.04
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		40,013,589.04		40,013,589.04
（1）理财产品与结构性存款		40,013,589.04		40,013,589.04
（二）其他权益工具投资			20,234,000.00	20,234,000.00
（三）应收款项融资		44,447,526.27		44,447,526.27
（四）其他非流动金融资产			16,700,000.00	16,700,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		84,461,115.31	36,934,000.00	121,395,115.31
（五）交易性金融负债	533,428.04			533,428.04
衍生金融负债	533,428.04			533,428.04
持续以公允价值计量的负债总额	533,428.04			533,428.04
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价，公司将远期外汇合约作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值依据公开市场汇率确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。公司应收款项融资为信用等级较高的商业银行承兑的银行承兑汇票，由于其期限较短且风险较低，票面金额与公允价值接近，故采用票面金额作为公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的其他权益工具投资及非流动金融资产为非上市公司股权，系公司对其不具有控制权、重大影响的股权投资，被投资企业的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，公司以投资成本作为公允价值合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款、在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资。

上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本企业最终控制方是黄申力。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
新疆希望电子有限公司	联营企业
深圳迈格瑞能技术有限公司	联营企业
常州市步云工控自动化股份有限公司	联营企业
深圳市迈科讯智能控制有限公司	联营企业
南京瀚漠新能源产业投资合伙企业（有限合伙）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
深圳市凯琦佳科技股份有限公司	公司子公司持股 1.9318%企业
深圳市阿尔法特网络环境有限公司	公司子公司持股 10%企业
英威腾电气设备（唐山）有限公司	公司持股 10%企业
深圳市英威腾能源管理有限公司	公司持股 20.58%企业
苏州新联电机有限公司	公司子公司持股 14.2857%的企业
深圳市摩派科技有限公司	郑亚明任职副总经理
中山乐奥商务咨询有限公司	褚巍担任执行董事、经理、财务负责人
希科半导体科技（苏州）有限公司	杨林任职董事
宁波梅山保税港区云翼创业投资合伙企业（有限合伙）	杨林家庭成员（沙浪）持股 11.56%
深圳市英威腾交通技术有限公司	田华臣、张清任职董事
深圳市思特光学科技股份有限公司	孙俊英担任董事
黄申力	实际控制人、董事长
田华臣	总裁、董事、财务负责人
杨林	董事、副总裁
徐铁柱	副总裁
左桃林	董事会秘书
褚巍	独立董事
钟子建	独立董事
孙俊英	独立董事
郑亚明	董事
杜玉雄	董事
张清	董事

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
深圳迈格瑞能技术有限公司	采购货物			否	2,428,171.22
深圳市凯琦佳科技股份有限公司	采购货物	71,114,416.10		否	39,709,039.91
苏州新联电机有限公司	采购货物	7,483,625.84		否	3,990,572.49

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州市步云工控自动化股份有限公司	销售货物	7,945,215.20	6,330,027.32
深圳迈格瑞能技术有限公司	销售货物	-20,042.45	56,794,953.72
英威腾电气设备（唐山）有限公司	销售货物		59,994.67

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

☐适用 ☒不适用

(3) 关联租赁情况

☐适用 ☒不适用

(4) 关联担保情况

☐适用 ☒不适用

(5) 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	10,799,969.63	12,412,304.01

(8) 其他关联交易

☐适用 ☒不适用

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	深圳市迈科讯智能控制有限公司			888.00	888.00
应收账款	深圳市英威腾能源管理有限公司	15,628.00	4,957.20	15,628.00	1,947.25
应收账款	深圳迈格瑞能技术有限公司	86,507.54	10,778.84	2,615,536.30	36,094.40
应收账款	常州市步云工控自动化股份有限公司	1,567,882.77	21,636.78	1,755,606.73	24,227.37
应收票据	深圳市凯琦佳科技股份有限公司	19,552.00	195.52		
应收票据	深圳迈格瑞能技术有限公司			401,025.00	4,010.25
应收票据	常州市步云工控自动化股份有限公司	619,075.00	6,190.75	1,117,497.70	111,749.77
应收账款融资	深圳迈格瑞能技术有限公司			6,789,346.00	
预付账款	深圳市凯琦佳科技股份有限公司	12,034.01			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	深圳迈格瑞能技术有限公司	1,668,594.63	2,430,624.23
应付账款	深圳市凯琦佳科技股份有限公司	20,353,824.79	12,311,616.05
应付账款	苏州新联电机有限公司	1,164,139.15	963,971.76

7、关联方承诺

☐适用 ☒不适用

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	10,760,000	43,116,685.67	100,200	561,642.00				
管理人员	10,303,000	41,867,951.61	634,180	3,550,119.00				
研发人员	4,902,000	19,488,692.50	1,438,500	8,061,915.00				
合计	25,965,000	104,473,329.78	2,172,880	12,173,676.00				

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事、高管、中层管理人员及技术（业务）骨干人员	2025 年 11 月 13 日，公司授予股票期权行权价格为 7.68 元/股	自股票期权授予日起 12 个月、24 个月、36 个月按 30%、30%、40%分 3 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。		

其他说明：

2025 年 9 月 30 日，公司临时股东会审议通过了《关于〈2025 年限制性股票与股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，确定授予日为 2025 年 9 月 30 日，首次授予的限制性股票上市日为 2025 年 11 月 14 日，登记人数 31 人，登记数量共 894 万股，授予价格为 4.80 元/股。2025 年限制性股票的有效期为首次授予限制性股票首次授予上市之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过 60 个月。2025 年限制性股票首次授予部分的限售期自相应授予部分上市之日起算，分别为 12 个月、24 个月、36 个月，可解除限售的比例分别为 30%、30%、40%。

2025 年 9 月 30 日，公司临时股东会审议通过了《关于〈2025 年限制性股票与股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，确定授予日为 2025 年 9 月 30 日，于 2025 年 11 月 13 日完成对 213 名任职的董事、高级管理人员、中层管理人员和技术（业务）骨干人员（不包括独立董事）共 879 万份期权首次授予登记，首次行权价格为 7.68 元/股。2025 年股票期权的有效期为自股票期权首次授予日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销之日止，最长不超过 60 个月。2025 年股票期权首次授予部分的等待期自相应股票期权授予之日起算，分别为 12 个月、24 个月、36 个月，可行权比例分别为 30%、30%、40%。

2025 年 9 月 30 日，公司临时股东会审议通过了《关于〈2025 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》，同意公司实施员工持股计划，于 2025 年 11 月 10 日完成非交易过户，过户数量 823.50 万股，过户价格为 4.80 元/股，实际参与认购的员工总数为 181 人。本员工持股计划锁定期为 12 个月，锁定期自公司公告标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算，本员工持股计划首次授予标的股票分三期归属，归属时点分别为自公司公告首次授予标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月，每期归属的标的股票比例分别为 30%、30%、40%。

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	布斯模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日收盘价，期权行权价，无风险利率，期权期限，预计波动率，股息率
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	7,328,786.29
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	7,328,786.29

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	3,026,723.24	
管理人员	2,931,544.17	
研发人员	1,370,518.88	
合计	7,328,786.29	

5、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 重要或有事项说明

由于对印度进出口海关商品编码理解存在偏差，导致公司子公司印度公司自中国进口产品适用不同的关税税率，并由此引发进口商品计价基础的差异，以及引致可能存在的关税及附加、增值税、企业所得税、滞纳金等系列差异。该事项导致的准确金额尚存在不确定性，需进一步与当地监管部门沟通确认。基于谨慎性原则，经初步测算差额，公司已于2024年度计提了税费及滞纳金。截至报告报出日，已有部分已处理完结，补缴所得税1,130.84万印度卢比（折合人民币96.14万元），冲回计提与补缴差异企业所得税及滞纳金1,423.63万印度卢比（折合人民币116.76万元）。仍有部分未处理完，期末计提的税费及滞纳金余额折合人民币金额为2,018.98万元（其中关税及附加414.46万元、货物与劳务税916.89万元，企业所得税100.13万元、滞纳金587.50万元）。

2. 与唐山普林亿威科技有限公司原股东业绩诉讼案件进展

2017 年 8 月，公司与瀚瑞德及赵泉勇、李婉露、唐慧斌、吴素娟、罗德祥、陈健、邹红生、董希久、唐洲卿、何建中等 10 名自然人签署了《关于唐山普林亿威科技有限公司 100%股权之收购协议》，经交易各方充分协商后一致同意，普林亿威 100%股权的总交易对价为 25,000.00 万元。2018 年上半年，由于国家对于新能源汽车补贴政策进一步退坡，新能源汽车行业短期面临较大的下行压力，公司与交易对手方基于上述收购日已存在的政策风险的进一步信息，友好协商调整交易价款，并基于交易价款的调整对业绩承诺进行相应修订，与普林亿威原股东签署《关于唐山普林亿威科技有限公司 100%股权之收购协议之补充协议》，公司以总价 15,000 万元购买普林亿威 100%股权。该协议约定：瀚瑞德承诺普林亿威 2017-2020 年度考核净利润不低于 5,500 万元。业绩承诺期结束后，如经公司指定会计师事务所出具的《专项审核报告》的结果表明普林亿威考核净利润未达到考核目标，公司有权向瀚瑞德追索其对应业绩承诺期内产生的业绩补偿金额，补偿金计算公式为：应补偿金额=（截至业绩承诺期期末累积承诺净利润数－截至业绩承诺期期末累积实际净利润数）÷业绩承诺期内的承诺净利润数总和×本次交易股权对价。但协议期内原股东深圳市瀚瑞德创新投资有限公司注销，为维护公司权利、保障公司权益，公司于 2019 年 7 月向深圳市南山区人民法院提交了立案申请，2020 年 2 月 10 日，深圳市南山区人民法院根据管辖权属性，裁定将案件移送至深圳市龙岗区人民法院，深圳市龙岗区人民法院于 2020 年 4 月 7 日重新立案，案号为（2020）粤 0307 民初 11007 号。后因本案变更诉讼请求后的标的额已超出龙岗法院受理民事诉讼案件诉讼标的额上限，深圳市龙岗区人民法院于 2021 年 3 月 15 日裁定将本案移送深圳市中级人民法院管辖，深圳市中级人民法院于 2021 年 5 月 13 日立案受理，案号为（2021）粤 03 民初 3299 号，2022 年 4 月 18 日，深圳市中级人民法院传唤公司及其他案涉当事人进行证据交换。2022 年 7 月 12 日，本案第一次于深圳市中级人民法院正式开庭。2022 年 9 月 19 日，深圳市中级人民法院通过移动微法院向公司送达一审民事判决书。一审判决结果为瀚瑞德应向公司支付行政处罚金 9.3 万元及违约金 23 万元。公司不服一审判决结果，已于 2022 年 10 月 25 日向深圳市中级人民法院提交上诉状继续维护公司权益。2023 年 06 月 19 日，公司案件受理通知书，案号为（2023）粤民终 273 号，2024 年 3 月 26 日本案在广东省高院二审开庭，公司于 2025 年 12 月 31 日收到广东省高级人民法院出具的《民事判决书》【（2023）粤民终 273 号】，判决瀚瑞德应向公司支付 64,998,820.93 元及利息（利息从 2022 年 1 月 16 日起至实际清偿之日止，按一年期贷款市场报价利率（LPR）计算）。鉴于瀚瑞德已无实际经营，执行结果存在不确定性。

3. 对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响

为关联方提供担保详见附注“十四、关联方及关联交易”之“5、关联交易情况”。4. 其他或有事项及其财务影响详见附注七、注释 39 预计负债。

5. 开出保函、信用证

受益人	保函性质	保函金额 (万元)	保函出具 银行	质押保证金 金额	出具日期	到期日
海南纬高国际能源发展 有限责任公司	质量保函	33.12	招商银行	33.12	2024-12-03	2026-04-10
江苏应龙高压电机制造 有限公司	质量保函	4.60	招商银行		2025-01-14	2026-06-30

江苏应龙高压电机制造有限公司	质量保函	29.20	招商银行		2025-01-14	2026-06-30
中国联合网络通信有限公司黑龙江省分公司	履约保函	11.00	中国银行	11.00	2025-07-10	2026-12-19
山东东明石化集团有限公司	质量保函	100.00	招商银行	100.00	2025-08-19	2028-06-15
海南纬高国际能源发展有限责任公司	质量保函	7.71	中信银行		2025-09-23	2027-02-01
FFBL POWER COMPANY LTD	质量保函	20.48	中国农业银行		2025-09-26	2026-09-10
江苏沙钢高科信息技术有限公司	预付款保函	51.60	中国银行		2025-11-05	2026-02-05
华润新能源(宜良)有限公司	质量保函	11.27	中信银行	11.27	2025-12-09	2026-06-16
合计		268.98		155.39		

除存在上述或有事项外，截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.6
利润分配方案	本公司于 2026 年 3 月 27 日召开第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于 2025 年度利润分配预案的议案》，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日的总股本 822,740,600 股剔除回购专用证券账户 1,659,300 股后的 821,081,300 股为基数，向可参与分配的股东每 10 股派发现金红利人民币 0.60 元（含税），派发现金分红总额 49,264,878 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。本次利润分配方案实施前，如公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变动，将以实施分配方案时股权登记日的总股本为基数（回购专户股份不参与分配），按照每股分配比例不变的原则相应调整分红总额。 本议案尚需提交股东会审议。

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

本公司于 2026 年 3 月 13 日召开了董事会审议通过《关于公司符合向特定对象发行 A 股股票条件的议案》和《关于公司 2026 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》等议案。公司拟向不超过 35 名符合条件的特定投资者，以现金方式同价发行境内上市人民币普通股（A 股），每股面值 1.00 元。本次发行股份数量不超过发行前总股本的 10%（即不超过 82,274,060 股），最终发行数量以证监会注册批复为准。发行定价基准日为发行期首日，发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 80%。发行对象所认购股份自发行结束之日起 6 个月内不得转让，若监管要求调整则相应变更。本次发行拟募集资金总额不超过 50,000 万元，扣除发行费用后，将全部投资于苏州英威腾三期高端装备智造项目和中山研发中心建设项目。该议案尚需提交公司股东会审议。

除存在上述资产负债表日后事项外，截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

1. 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。本公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- （1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- （2）管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- （3）能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以经营分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的经营分部确定为报告分部：

- （1）该经营分部的分部收入占所有分部收入合计的 10%或者以上；
- （2）该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的 10%或者以上。

按上述会计政策确定的报告分部的经营分部的对外交易收入合计额占合并总收入的比重未达到 75%时，增加报告分部的数量，按下述规定将其他未作为报告分部的经营分部纳入报告分部的范围，直到该比重达到 75%：

- （1）将管理层认为披露该经营分部信息对会计信息使用者有用的经营分部确定为报告分部；
- （2）将该经营分部与一个或一个以上的具有相似经济特征、满足经营分部合并条件的其他经营分部合并，作为一个报告分部。

分部间转移价格参照市场价格确定，与各分部共同使用的资产、相关的费用按照收入比例在不同的分部之间分配。

2. 本公司确定报告分部考虑的因素、报告分部的产品和劳务的类型

根据公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，公司的经营业务划分为 4 个经营分部，公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了 4 个报告分部，分别为工业自动化、网络能源、光伏储能、新能源动力。这些报告分部是以提供产品为基础确定的。本公司各个报告分部提供的主要产品分别为变频器、UPS 电源、光伏逆变器、电驱及车载电源。

（2）报告分部的财务信息

单位：元

项目	工业自动化	网络能源	光伏储能	新能源动力	合计
营业收入	2,811,143,400.79	729,104,555.04	169,543,503.21	764,158,999.60	4,473,950,458.64
营业成本	1,786,707,382.58	519,082,003.09	140,493,500.75	622,968,711.44	3,069,251,597.86

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

1、在资产负债表日前已认缴、在报告报出日之前未实缴出资的投资事项

本公司对电气设备（唐山）认缴出资人民币 100 万元，截至报告报出日前未实缴出资。

驱动公司对淄博市焕能新能源汽车有限公司认缴出资人民币 100 万元，截至报告报出日前实缴 10 万元。

深圳市英威腾光伏科技有限公司对山西合为信光伏有限公司认缴出资 1,000 万元，其中由 2021 年 5 月以零对价收购原自然人任俊刚、王猛股权未实缴出资 70%股权，截至报告报出日前实缴出资 100 万元。

本公司对英创盈认缴出资人民币 10,000 万元，截至报告报出日前已实缴 8,611 万元。

本公司对电源公司认缴出资人民币 20,000 万元，截至报告报出日前已实缴 10,500 万元。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	760,888,557.63	784,013,952.35
1 至 2 年	175,159,737.25	81,986,732.90

2 至 3 年	30,987,037.69	177,014,610.78
3 年以上	192,882,185.06	26,335,089.99
3 至 4 年	168,665,402.78	14,762,486.92
4 至 5 年	13,799,292.42	1,736,605.47
5 年以上	10,417,489.86	9,835,997.60
合计	1,159,917,517.63	1,069,350,386.02

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	24,269,304.28	2.09%	24,269,304.28	100.00%		23,011,088.20	2.15%	23,011,088.20	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	1,135,648,213.35	97.91%	59,161,972.42	5.21%	1,076,486,240.93	1,046,339,297.82	97.85%	50,177,324.57	4.80%	996,161,973.25
其中：										
合并范围内关联方	103,091,639.19	8.89%			103,091,639.19	106,851,703.23	9.99%			106,851,703.23
账龄组合	1,032,556,574.16	89.02%	59,161,972.42	5.73%	973,394,601.74	939,487,594.59	87.86%	50,177,324.57	5.34%	889,310,270.02
合计	1,159,917,517.63	100.00%	83,431,276.70	7.19%	1,076,486,240.93	1,069,350,386.02	100.00%	73,188,412.77	6.84%	996,161,973.25

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
新疆东部合盛硅业有限公司	2,836,474.90	2,836,474.90	3,241,685.60	3,241,685.60	100.00%	预计无法收回
内蒙古新特硅材料有限公司	1,410,000.01	1,410,000.01	1,880,000.00	1,880,000.00	100.00%	预计无法收回
低于 100 万元单项计提的其他客户	18,764,613.29	18,764,613.29	19,147,618.68	19,147,618.68	100.00%	预计无法收回
合计	23,011,088.20	23,011,088.20	24,269,304.28	24,269,304.28		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	658,613,599.97	19,497,078.15	2.96%
1—2 年	174,099,125.32	12,219,542.34	7.02%
2—3 年	25,108,221.25	6,897,186.85	27.47%
3—4 年	156,265,059.84	11,276,129.05	7.22%
4—5 年	13,431,419.82	4,232,888.07	31.51%
5 年以上	5,039,147.96	5,039,147.96	100.00%
合计	1,032,556,574.16	59,161,972.42	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备的应收账款	23,011,088.20	2,244,942.01	716,424.62	270,301.31		24,269,304.28
按组合计提坏账准备的应收账款	50,177,324.57	8,984,647.85				59,161,972.42
合计	73,188,412.77	11,229,589.86	716,424.62	270,301.31		83,431,276.70

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位: 元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	270,301.31

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	12,542,347.00		12,542,347.00	1.05%	174,338.62
第二名	10,908,585.14		10,908,585.14	0.91%	151,629.33
第三名	9,395,810.00	1,155,090.00	10,550,900.00	0.88%	724,079.51
第四名	8,876,859.96	7,699.99	8,884,559.95	0.74%	123,495.38
第五名	7,117,421.87	1,419,293.13	8,536,715.00	0.71%	169,820.70
合计	48,841,023.97	2,582,083.12	51,423,107.09	4.29%	1,343,363.54

2、其他应收款

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	63,264,036.26	29,859,086.09
合计	63,264,036.26	29,859,086.09

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	9,302,738.19	7,596,726.82
单位往来款	312,597.25	48,703.02
合并范围内往来款	49,367,134.75	18,210,853.15
其他	13,650,545.77	13,212,809.88
合计	72,633,015.96	39,069,092.87

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	42,805,647.37	9,244,509.48
1 至 2 年	333,799.36	16,583,613.93
2 至 3 年	16,317,533.23	521,801.00
3 年以上	13,176,036.00	12,719,168.46
3 至 4 年	514,712.00	53,775.00
4 至 5 年	10,150.00	21,553.00
5 年以上	12,651,174.00	12,643,840.46
合计	72,633,015.96	39,069,092.87

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	8,670,898.40	11.94%	8,670,898.40	100.00%		8,670,898.40	22.19%	8,670,898.40	100.00%	
按组合计提坏账准备	63,962,117.56	88.06%	698,081.30	1.09%	63,264,036.26	30,398,194.47	77.81%	539,108.38	1.77%	29,859,086.09
其中：										
合并范围内关联方	49,367,134.75	67.97%			49,367,134.75	18,210,853.15	46.61%			18,210,853.15
出口退税款、及代扣代缴员工应交社保、公积金组合	4,979,647.37	6.85%			4,979,647.37	4,541,697.80	11.62%			4,541,697.80
押金、保证金、备用金组合	9,302,738.19	12.81%	651,191.70	7.00%	8,651,546.49	7,596,726.82	19.44%	531,770.88	7.00%	7,064,955.94
除以上组合外的其他各种应收及暂付款项	312,597.25	0.43%	46,889.60	15.00%	265,707.65	48,916.70	0.13%	7,337.50	15.00%	41,579.20
合计	72,633,015.96	100.00%	9,368,979.70	12.90%	63,264,036.26	39,069,092.87	100.00%	9,210,006.78	23.57%	29,859,086.09

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
深圳市高发产业园开发投资有限公司	8,670,898.40	8,670,898.40	8,670,898.40	8,670,898.40	100.00%	行业不景气, 资金周转困难
合计	8,670,898.40	8,670,898.40	8,670,898.40	8,670,898.40		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方	49,367,134.75		
出口退税款、及代扣代缴员工应交社保、公积金组合	4,979,647.37		
押金、保证金、备用金组合	9,302,738.19	651,191.70	7.00%
除以上组合外的其他各种应收及暂付款项	312,597.25	46,889.60	15.00%
合计	63,962,117.56	698,081.30	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	539,108.38		8,670,898.40	9,210,006.78
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	158,972.92		86,182.47	245,155.39
本期核销			86,182.47	86,182.47
2025 年 12 月 31 日余额	698,081.30		8,670,898.40	9,368,979.70

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账准备的其他应收款	8,670,898.40	86,182.47		86,182.47		8,670,898.40
按组合计提坏账准备的其他应收款	539,108.38	158,972.92				698,081.30
合计	9,210,006.78	245,155.39		86,182.47		9,368,979.70

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	86,182.47

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
深圳市高发产业园开发投资有限公司	搬迁补偿款	8,670,898.40	5 年以上	11.94%	8,670,898.40
深圳市宝安三联有限公司	租房押金	3,735,852.24	5 年以上	5.14%	261,509.66
员工餐费、子公司房租、水电等	应收员工餐费、子公司房租、水电	2,848,202.57	1 年以内	3.92%	
代扣社保	代扣社保	1,122,901.49	1 年以内	1.55%	
代扣公积金	代扣公积金	1,008,543.31	1 年以内	1.39%	
合计		17,386,398.01		23.94%	8,932,408.06

说明:应收深圳市宝安三联有限公司的租房押金已于 2026 年 1 月收回。

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,085,548,914.58	194,889,080.02	1,890,659,834.56	1,923,213,665.27	194,889,080.02	1,728,324,585.25
对联营、合营企业投资	15,353,681.37	15,353,681.37		15,353,681.37	15,353,681.37	
合计	2,100,902,595.95	210,242,761.39	1,890,659,834.56	1,938,567,346.64	210,242,761.39	1,728,324,585.25

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳市英威腾电源有限公司	247,050,000.00					498,983.43	247,548,983.43	
英威腾国际贸易有限公司	16,987,555.26						16,987,555.26	
无锡英威腾电梯控制技术有限公司	52,291,228.00					17,765.46	52,308,993.46	
上海英威腾工业技术有限公司	182,613,771.00					119,916.87	182,733,687.87	
苏州英威腾电力电子有限公司	390,000,000.00		50,000,000.00			485,659.35	440,485,659.35	
深圳市英威腾电动汽车驱动技术有限公司	277,560,000.01					452,090.67	278,012,090.68	
深圳市英威腾光伏科技有限公司	142,500,000.00					481,956.11	142,981,956.11	
深圳市英创盈投资有限公司	86,111,111.00						86,111,111.00	
唐山普林亿威科技有限公司	5,110,919.98	194,889,080.02					5,110,919.98	194,889,080.02
中山市英威腾精密技术有限公司	20,000,000.00		20,000,000.00				40,000,000.00	
中山市英威腾电气技术有限公司	260,000,000.00		90,000,000.00				350,000,000.00	
长沙市英威腾电气技术有限公司	30,000,000.00					39,972.29	30,039,972.29	
宁波市君纬电气有限公司	18,100,000.00					28,342.38	18,128,342.38	
深圳市英威腾网能技术有限公司						210,562.75	210,562.75	
合计	1,728,324,585.25	194,889,080.02	160,000,000.00			2,335,249.31	1,890,659,834.56	194,889,080.02

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 （账面价 值）	减值准备期初余 额	本期增减变动								期末余额 （账面价 值）	减值准备期末 余额
			追 加 投 资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
南京瀚谟新能源 产业投资合伙企 业（有限合伙）		4,319,200.27										4,319,200.27
深圳市迈科讯智 能控制有限公司		11,034,481.10										11,034,481.10
小计		15,353,681.37										15,353,681.37
合计		15,353,681.37										15,353,681.37

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,327,972,093.33	1,742,806,537.84	2,456,872,583.49	1,810,668,143.18
其他业务	55,593,111.34	41,878,354.35	40,359,295.16	19,389,880.22
合计	2,383,565,204.67	1,784,684,892.19	2,497,231,878.65	1,830,058,023.40

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	工业自动化		网络能源		光伏储能		新能源动力		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,964,380,775.84	1,325,034,763.78	316,697,715.39	345,262,795.48	91,232,349.00	104,479,287.02	11,254,364.44	9,908,045.91	2,383,565,204.67	1,784,684,892.19
其中：										
变频器	1,578,318,995.95	1,020,399,186.10							1,578,318,995.95	1,020,399,186.10
数据中心			316,697,715.39	345,262,795.48					316,697,715.39	345,262,795.48
电驱及车载电源							11,254,364.44	9,908,045.91	11,254,364.44	9,908,045.91
光伏逆变器					91,232,349.00	104,479,287.02			91,232,349.00	104,479,287.02
其他	386,061,779.89	304,635,577.68							386,061,779.89	304,635,577.68
按经营地区分类										
其中：										
国内	1,144,193,801.40	856,158,790.16	314,956,783.75	344,203,448.02	90,447,020.77	103,717,318.70	11,254,364.44	9,908,045.91	1,560,851,970.36	1,313,987,602.79
海外	820,186,974.44	468,875,973.62	1,740,931.64	1,059,347.46	785,328.23	761,968.32			822,713,234.31	470,697,289.40
合同类型										
其中：										
买卖合同	1,964,380,775.84	1,325,034,763.78	316,697,715.39	345,262,795.48	91,232,349.00	104,479,287.02	11,254,364.44	9,908,045.91	2,383,565,204.67	1,784,684,892.19

按销售渠道分类										
其中：										
直销	1,383,309,834.54	968,444,025.79	316,254,168.41	345,245,501.99	91,227,322.45	104,474,508.42	11,254,364.44	9,907,915.49	1,802,045,689.84	1,428,071,951.69
经销	581,070,941.30	356,590,737.99	443,546.98	17,293.49	5,026.55	4,778.60		130.42	581,519,514.83	356,612,940.50
合计	1,964,380,775.84	1,325,034,763.78	316,697,715.39	345,262,795.48	91,232,349.00	104,479,287.02	11,254,364.44	9,908,045.91	2,383,565,204.67	1,784,684,892.19

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 353,056,899.02 元，其中，340,760,193.96 元预计将于 2026 年度确认收入，12,296,705.06 元预计将于 2027 年度确认收入，0.00 元预计将于 2028 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	213,000,000.00	178,000,000.00
债务重组收益	-75,820.99	-20,000.00
理财产品的投资收益	1,651,478.73	4,291,630.15
远期结售汇产生的投资收益	490,960.42	396,453.92
合计	215,066,618.16	182,668,084.07

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-1,629,779.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	23,623,378.11	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	526,725.82	主要系远期外汇公允价值变动损益
委托他人投资或管理资产的损益	2,255,954.92	大额存单、结构性存款理财收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	7,346,905.64	
债务重组损益	-5,089.13	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,870,023.03	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,895,889.49	主要系被投资单位延期回购股权产生的利息
减：所得税影响额	3,964,747.42	
少数股东权益影响额（税后）	4,856,876.37	
合计	27,062,384.10	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益

项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.91%	0.2589	0.2589
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.01%	0.2253	0.2253

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

深圳市英威腾电气股份有限公司

法定代表人：黄申力

2026 年 3 月 27 日