

中兴通讯股份有限公司

关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为响应并践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议提出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，维护全体股东利益，促进公司长远健康可持续发展，中兴通讯股份有限公司（以下简称“公司”）制定了“质量回报双提升”行动方案（以下简称“行动方案”），分别于2024年2月8日、2025年3月29日及2026年3月7日发布《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》及相关进展公告。现将行动方案的2026年上半年进展情况公告如下：

一、依托“连接+算力”双轮驱动战略，收入保持增长

2026年上半年，面对人工智能快速发展带来的挑战与机遇，公司坚定践行“All in AI，AI for All”战略理念，依托“连接+算力”双轮驱动，构建端到端AI能力体系，收入保持增长。与此同时，在行业周期切换叠加业务结构调整的背景下，公司归母净利润承压。

2026年上半年，**在运营商网络**，国内运营商通信基础设施投资延续下降态势，公司无线、有线网络产品收入承压，但公司作为国内网络设备主流供应商的格局仍然稳固，公司做好存量经营，积极参与运营商算力建设，同时持续布局6G、T Bit光网、200G PON等前沿技术，保障技术竞争力持续领先；国际市场坚持大国大T战略，持续深耕亚太、欧洲、拉美、中东非洲四大核心区域，深化在无线、光纤宽带等领域合作，优化市场格局，推动国际运营商网络收入快速增长。**在政企业务**，公司把握国内智算投资机会窗，服务器及存储等算力产品在互联网、金融等行业头部客户规模上量，并深化与中资企业协同出海，推动政企业务收入同比增长43.5%。**在消费者业务**，国内市场公司持续丰富AI终端产品矩阵，收入保持增长；国际市场采用“运营商合作+品牌直营”模式，全面提升全球销量与品牌影响力，国际家庭终端、手机及移动互联产品收入均实现双位数增长。

二、坚持研发投入，构筑端到端全栈竞争力

2026年上半年，公司坚定战略投入，深耕底层技术，研发费用109.3亿元。

专利领域，截至2026年6月底，公司拥有约9.8万件全球专利申请、累计全球授权专利超5万件。其中，在芯片方面拥有约6,100件专利申请、累计授权专利超3,700件；在AI方面拥有近6,000件专利申请，超过一半已获授权。

底层核心技术领域，芯片方面，公司自研领域定制处理器芯片、DPU定海芯片、交换芯片、全模融合架构智能网关芯片、光接入处理器芯片（支持50G PON）、800G相干DSP芯片等，已在运营商或互联网等多个行业发货，支撑产品竞争力持续引领；数据库方面，自主研发的金篆数据库GoldenDB持续进行产品创新，形成覆盖全场景的产品矩阵，在国内金融、运营商领域保持领先地位；操作系统方面，自主研发的操作系统的实时性、可靠性、安全性与智能化处于业界领先水平，形成涵盖嵌入式、服务器、桌面、终端等设备类型的操作系统全系列解决方案。

网络领域，公司在保持5G、全光网等核心产品全球市场份额与产品评级领先的同时，以AI原生为核心，全面推进5G-A、万兆全光网、网络智能化及行业专网的规模部署，加快构建新一代通信网络。围绕6G前瞻布局，深耕“空天地一体网络”和“AI与通信原生融合”；发布业界首款多ONU突发200G-PON原型机；联合运营商完成全球首个C+L一体化1.6Tbps现网试点；高性能、超大容量的高端路由器，支持高密度400GE/800GE超宽连接能力，构建业界唯一内置芯片增强确定性网络EDN。

算力领域，公司强化智算相关的产品研发，提供端到端、全栈全场景智算解决方案，满足多样化AI场景需求。在算力基础设施，公司提供涵盖超节点、系列化智算服务器、通算服务器、高性能存储及智算一体机等，满足从中心到边缘的多样化智算建设需求，其中OEX超节点，采用正交无背板架构，多芯协同、开放解耦，兼容多元算力生态，为国产GPU提供高性能算力底座；公司推出12.8T/51.2T/115.2T/230.4T/460.8T全系列框盒智算交换机，打造国产领先端到端解耦400GE/800GE无损智算网络；数据中心打造AIDC方案，整合800V高压直流供电、全栈液冷散热等节能技术，助力AI工厂建设。在AI软件平台，AI Booster智算软件平台提供一站式AI解决方案，支持软硬解耦、模型解耦、训推解耦，聚焦工程能力工具化，提高AI生产效率以及易用性，为企业智能化转型提供支撑。

终端领域，公司布局全场景AI终端矩阵。家庭终端连续两年发货量突破1亿台、

PON CPE全球市场份额第一、IP机顶盒发货量全球第一，AI中屏产品累计发货超300万台、居国内运营商市场自研品牌首位；5G FWA & MBB市场份额连续五年全球第一；推出全球首款AI智能体手机努比亚NaviX Ultra，重构人机交互模式。

三、夯实公司治理，强化规范运作

公司严格按照有关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，并建立健全内部控制制度，控制防范风险，促进公司治理规范运作。

公司持续完善治理架构体系，夯实规范运作基础。2026年上半年，公司根据《上市公司治理准则》要求，制定并发布《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，推动公司治理进一步完善。

董事会秉持科学、规范、高效的原则，积极履职尽责，科学决策。各专业委员会深入研讨拟提交董事会审议的事项，充分发挥自身专业优势与行业经验，为公司经营发展建言献策；独立董事关注公司运作，积极出席相关会议，认真审议各项议案，对公司日常经营决策等方面提出专业性的意见，充分发挥“参与决策、监督制衡、专业咨询”职责，切实维护公司和中小股东的利益。

四、提升信披质量，坚持以投资者需求为导向

公司严格遵循“真实、准确、完整、及时、公平”原则，依法依规履行信息披露义务，保障广大投资者的知情权。同时，公司以客观事实为依据，拓展信息披露广度和深度，提升公司信息披露质量，一是持续提升定期报告可读性，以通俗易懂、图文并茂的方式展示公司技术创新情况，结合公司财务数据分析公司主业经营情况；二是持续披露环境、社会责任和公司治理（ESG）履行情况，公司已连续18年披露可持续发展报告，已连续三年蝉联CDP气候变化最高等级领导力A类评级。

公司重视自身投资价值，贯彻执行《市值管理制度》，关注自身资本市场表现，保持与投资者的交流与沟通。一是，通过投资者热线电话、电子邮箱、深圳证券交易所投资者关系互动平台、参加证券公司组织的投资策略会等多元化方式与投资者保持日常沟通；二是，通过业绩说明会、股东会汇报公司经营情况和财务数据、解答投资者及分析师的问题。

五、重视股东回报，共享公司发展成果

公司重视股东回报，通过实施现金分红回馈广大股东，共享公司发展成果。公司

2025年度利润分配预案已经2026年3月6日召开的第十届董事会第二十一次会议审议通过，并经2026年6月17日召开的2025年度股东会审议批准，实际利润分配总额约19.5亿元（含税），约占2025年归母净利润的35%；2025年度利润分配已于2026年7月实施完毕。

同时，为保障投资者的长远利益，促进股东价值的最大化，进一步健全和完善公司长期激励约束机制，公司于2025年12月12日召开的第十届董事会第十七次会议审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司A股股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司A股股份，用于实施公司员工持股计划或者股权激励。截至2026年7月20日，公司通过深圳证券交易所股票交易系统，以集中竞价交易方式累计回购A股股份数量为28,659,411股，占公司总股本的0.60%，已支付的总金额约10.0亿元。

公司积极落实“长期、稳定、可持续”的股东回报机制，让广大股东有实实在在的投资获得感。

未来，公司将继续落实“质量回报双提升”行动方案，牢固树立“以投资者为本”的核心理念，聚焦“连接+算力”主航道，坚持研发投入，构筑端到端全栈竞争力，夯实公司治理，强化规范运作，同时持续提升信息披露质量，践行可持续发展理念，加强投资者沟通交流，积极回报股东，不断提升公司投资价值。

特此公告。

中兴通讯股份有限公司董事会

2026年8月22日