



科润智能控制股份有限公司

KERUN INTELLIGENT CONTROL CO.,LTD



2026年半年度报告摘要

第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读半年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人王荣、主管会计工作负责人何永福及会计机构负责人（会计主管人员）王丽娟保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次半年度报告的董事会会议。

1.4 本半年度报告未经审计。

1.5 权益分派预案

☐适用 ☒不适用

1.6 公司联系方式

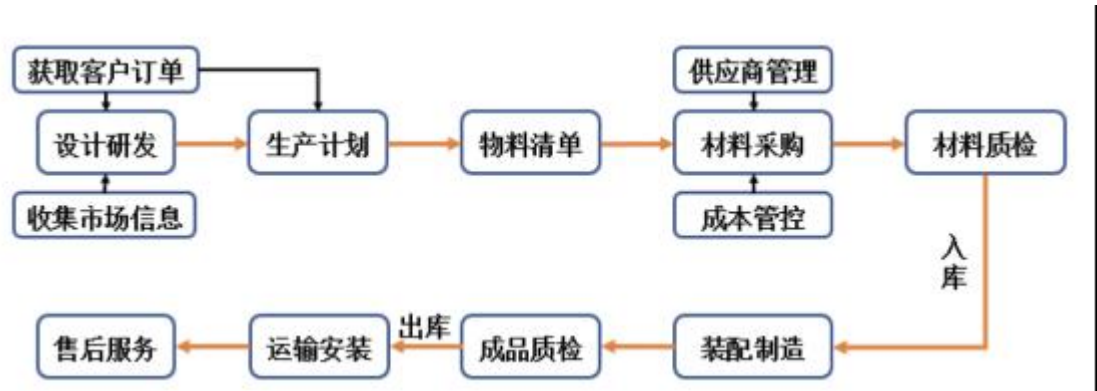
董事会秘书姓名	李强
联系地址	浙江省衢州市江山市经济开发区山海协作区协作路 21 号
电话	0570-4982661
传真	0570-4982345
董秘邮箱	liqiang@krgroup.cn
公司网址	www.krgroup.cn
办公地址	浙江省衢州市江山市经济开发区山海协作区协作路 21 号
邮政编码	324100
公司邮箱	krzk@krgroup.cn
公司披露半年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务及变化情况简介

本公司是处于输配电及控制设备制造行业的设备生产商与服务提供商，拥有变压器、高低压成套开关设备、户外成套设备等主营业务产品体系，以及节能型变压器智能工厂、省级企业研究院等研发与生产资质。公司为以国家电网及大型央企为代表的高质量客户，以及各级电力公司、电厂企业、各类工业

企业、终端商业用户等提供变压器、高低压成套开关设备、户外成套设备、电气元件及铜材等产品。公司经营模式的简要流程如下：

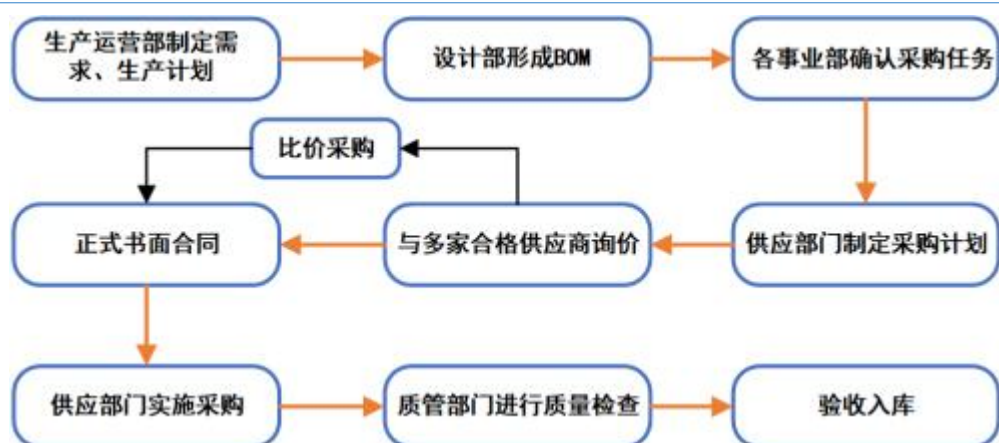


报告期内，公司主要采用“以销定产，以产定采”的经营模式：

1. 采购模式

在采购环节，公司对外采购的材料主要分为三类，第一类为铜材、硅钢片等大宗金属原材料；第二类是以断路器、互感器、电容器为代表的各类电气元件；第三类为柜体等其他材料。由于提前采购大宗原材料将占用流动资金，因此公司对外采购主要采用了“以产定采”的采购模式。对于铜材、硅钢片此类价格具有一定波动性的原材料，公司对其价格走势进行分析预测并根据订单安全库存情况提前备货，各类电气元件则根据客户的需求进行针对性地采购。

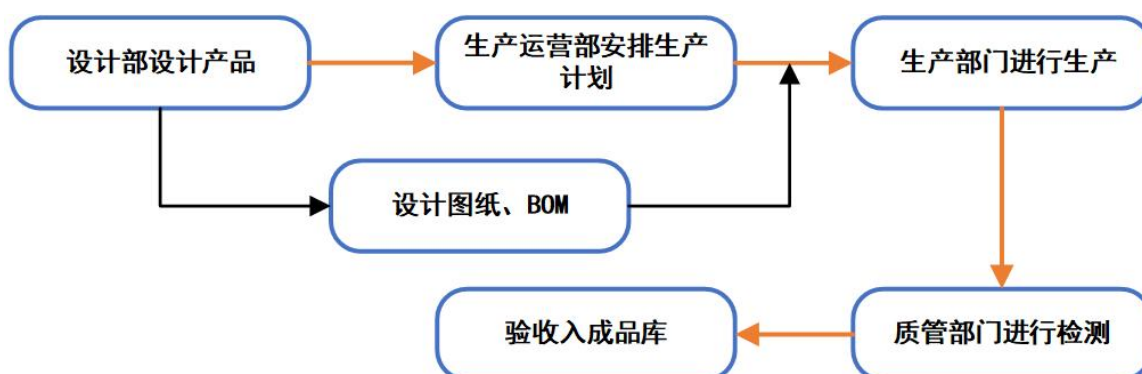
在订单类物资采购上，生产运营部根据销售订单、库存需求及各事业部的生产能力下达专用物料的需求计划以及编制相关的生产计划；设计部根据生产计划在 ERP 系统编制生成物料清单（BOM）；各事业部仓库根据下达的生产计划和仓库库存情况，确定生产计划单，根据生产计划单确定物资采购需求，并提交供应部；供应部根据设计部审核的物料清单（BOM）及各事业部提供的物资采购需求，生成采购计划，评估供应商的供货能力和交货周期，从合格供应商中选择合适的供应商进行议价，确定最终供应商，并经公司审核批准后签订采购合同；公司原材料入库前须经过供应部与质量管理部的联合质量检查，产品质量合格方可入库。公司的订单类物资采购流程如下：



在库存类物资采购上，结合市场行情和库存情况，各事业部制定计划表，设计部审核后形成物料清单（BOM），经各事业部负责人审批后确定采购任务，由供应部采购。

2、生产模式

在生产环节，公司通过生产制造中心，下设有生产运营部、变压器事业部、成套事业部、元件事业部、钣金事业部等部门，各事业部根据职责区分负责不同产品或半成品的生产安排及实施、设备管理等。公司各子公司在总公司的统筹下完成生产制造。同时，公司建立了以 ERP 软件和 MES 生产管理系统为基础的信息化生产体系，主要采用“以销定产为主，备库生产为辅”的生产模式。公司的生产流程如下：



对于常规通用变压器等标准化产品，公司采取了“备库定产”的生产方式。公司在满足客户订单需求和销售计划情况的基础上，根据中标数量和原材料库存量的预测值制定生产计划。各事业部通过设计图纸、物料清单（BOM）及生产计划等信息领取原材料，进行批量生产、成品检验、提前备库。报告期内，公司外协加工的情形很少，并不涉及公司产品生产的核心工序。外协加工主要是涉及镀银、镀锡、镀锌、铜排塑形等非核心生产工序。

3、销售模式

在销售环节，公司销售体系分为销售部、电网营销部、国际贸易部、商务部和物流部五大部分。销售部是公司销售体系的核心部门，负责市场开拓与客户对接，根据区域分布和客户类型形成矩阵式销售网络；销售部、电网营销部及国际贸易部收集市场需求信息，进行客户开发，推进业务合作，维护客户

关系；商务部在配合销售部收集信息、项目跟踪的基础上，负责售前商务支持和技术支持。

公司主要通过参与招投标及直接用户跟踪两种方式获取订单：招投标方式主要针对国家电网及其下属公司、大型企业等客户，通过公开招标平台获取招标信息并参与投标；直接用户跟踪方式主要针对电力施工企业、各类工业企业、终端商业用户等客户，通过参加行业会议、电力设备展销会等渠道获取采购信息和业务机会。

4、研发模式

在研发环节，公司采用“自主研发模式为主、合作研发模式为辅”的模式。

在自主研发模式下，公司设有研发中心对研发工作进行统筹管理，主要负责技术创新、引进、消化、吸收、再创新和产品更新换代、改进、提升工作的落实。公司根据对输配电及控制设备市场的调研、销售部门的反馈、生产过程中的实际需要，针对可研项目建立项目组上报公司管理层。公司批准立项研发后，研发人员开始进行研发工作。

在合作研发模式下，为更好地把握行业及市场发展方向，掌握行业最新技术，公司注重与高等院校进行合作。截至报告期末，公司拥有变压器、高低压成套开关设备、户外成套设备等领域的相关知识产权 129 项，其中发明专利 21 项，实用新型专利 71 项，外观专利 7 项，软件著作权 30 项。

综上，报告期内公司商业模式保持稳定，未发生重大变化。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	本报告期末	上年期末	增减比例%
资产总计	2,195,856,383.94	2,024,524,209.74	8.46%
归属于上市公司股东的净资产	744,507,306.80	745,611,194.47	-0.15%
归属于上市公司股东的每股净资产	3.95	4.01	-1.53%
资产负债率%（母公司）	60.31%	57.67%	-
资产负债率%（合并）	64.71%	61.42%	-
	本报告期	上年同期	增减比例%
营业收入	746,004,844.57	701,309,826.00	6.37%
归属于上市公司股东的净利润	4,557,300.64	22,828,653.97	-80.04%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	4,798,016.72	17,732,135.52	-72.94%
经营活动产生的现金流量净额	70,494,810.75	4,528,558.86	1,456.67%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	0.61%	3.14%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	0.64%	2.44%	-

基本每股收益（元/股）	0.02	0.12	-80.26%
	本报告期末	上年期末	增减比例%
利息保障倍数	1.21	3.09	-

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	133,381,005	70.68%	-517,025	132,863,980	70.41%
	其中：控股股东、实际控制人	17,271,445	9.15%	0	17,271,445	9.15%
	董事、高管	18,269,757	9.68%	-646,025	17,623,732	9.34%
	核心员工	638,862	0.34%	-17,712	621,150	0.33%
有限售条件股份	有限售股份总数	55,325,272	29.32%	517,025	55,842,297	29.59%
	其中：控股股东、实际控制人	51,814,335	27.46%	0	51,814,335	27.46%
	董事、高管	54,809,272	29.04%	-1,938,075	52,871,197	28.02%
	核心员工	0	0.00%	0	0	0.00%
总股本		188,706,277	-	0	188,706,277	-
普通股股东人数		9,600				

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	王荣	境内自然人	41,381,380	0	41,381,380	21.93%	31,036,035	10,345,345
2	王隆英	境内自然人	27,704,400	0	27,704,400	14.68%	20,778,300	6,926,100
3	余百臻	境内自然人	0	5,444,152	5,444,152	2.89%	0	5,444,152
4	章群锋	境内自然人	2,584,100	0	2,584,100	1.37%	2,584,100	0
5	程龙兵	境内自然人	136,238	2,216,412	2,352,650	1.25%	0	2,352,650
6	毛永彪	境内自然人	1,555,000	130,000	1,685,000	0.89%	0	1,685,000

7	段子力	境内自然人	907,483	723,437	1,630,920	0.86%	0	1,630,920
8	丛中红	境内自然人	0	1,315,042	1,315,042	0.70%	0	1,315,042
9	王建卿	境内自然人	1,304,986	-120,000	1,184,986	0.63%	0	1,184,986
10	国信证券股份有限公司	国有法人	0	1,000,000	1,000,000	0.53%	0	1,000,000
合计			75,573,587	10,709,043	86,282,630	45.73%	54,398,435	31,884,195

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

王荣和王隆英是夫妻关系

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

☐适用 ☒不适用

2.5 特别表决权安排情况

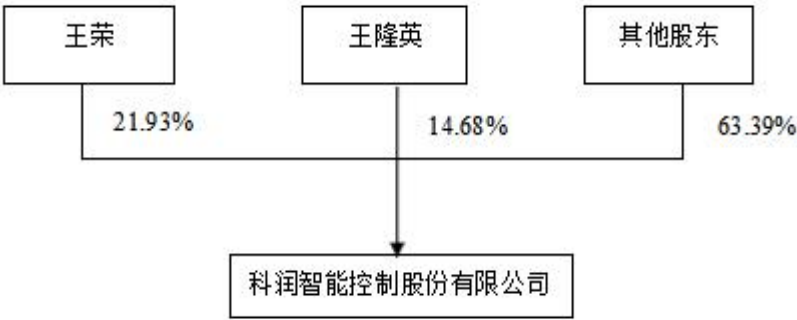
☐适用 ☒不适用

2.6 控股股东、实际控制人变化情况

☐适用 ☒不适用

截至报告期末，本公司控股股东为王荣，实际控制人为王荣、王隆英夫妇，王荣直接持有本公司 21.93%的股份，王隆英持有本公司 14.68%的股份。报告期内，公司控股股东、实际控制人未发生变化。

截至报告期末，公司股权结构图如下：



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

☐适用 ☒不适用

2.8 存续至半年度报告批准报出日的债券融资情况

☐适用 ☒不适用

2.9 存续至本期的可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第三节 重要事项

3.1 重要事项说明

报告期内公司经营情况未发生重大变化，未发生对公司经营情况有重大影响的事项。

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	☐ 是 ☒ 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	☒ 是 ☐ 否

3.2.1. 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	保证	104,322,927.71	4.75%	用于银行承兑汇票、保函、借款保证金
应收账款	应收账款	质押	2,559,110.00	0.12%	不满足终止确认条件的应收账款债权凭证、有追索权的应收账款保理
固定资产	固定资产	抵押	310,345,006.32	14.13%	用于借款抵押担保
在建工程	在建工程	抵押	21,142,156.88	0.96%	用于借款抵押担保
无形资产	无形资产	抵押	73,977,943.17	3.37%	用于借款抵押担保
总计	-	-	512,347,144.08	23.33%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

公司因融资需要使相关的资产权利受限，该事项不影响公司对相关资产的占有、使用，对公司的日常经营活动无明显影响。