

中建环能科技股份有限公司

“质量回报双提升”行动方案

为深入贯彻落实党中央、国务院关于提高上市公司质量的决策部署，积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动要求，中建环能科技股份有限公司（以下简称“公司”“中建环能”）基于对未来发展前景的信心和对自身价值的认可，制定本行动方案。拟通过系统化实施价值创造、价值经营、价值实现举措，驱动内在价值与股东回报长期稳定提升，从而切实维护全体股东合法权益，具体内容如下：

一、强化党建治理，筑牢高质量发展根基

作为央企控股上市公司，中建环能始终将党建引领作为战略发展的核心引擎，严格落实国务院国资委及上级党委要求，把党的领导全面融入公司治理和经营管理各环节，推动党建优势转化为治理效能和发展优势。

近年来，公司以党建为统领持续健全公司治理体系，一方面系统性修订《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等核心治理制度，严格规范“三重一大”决策机制，清晰界定党委、董事会、经理层权责边界，提升独立董事履职效能。另一方面，公司将党管宣传、党管意识形态、党管媒体原则贯穿宣传工作全过程，以“3+3”党建工作法为抓手深化党建与生产经营深度融合，扎实推进中央巡视常态化整改并按期完成全部问题销项，深入贯彻中央八项规定精神，两级党组织开展各类专题学习数十场次，切实解决职工急难愁盼问题，产业工人队伍建设与技能人才培养取得新突破，党业融合试点行动初见成效。

未来，公司将持续发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，不断健全法人治理结构，完善党委前置研究讨论事项清单；同时持续强化董事会定战略、作决策、防风险的核心职能，做好独立董事履职保障，全面提升公司治理绩效。

二、聚焦公司主业，精细管理提升发展质量

公司自成立以来，始终以科技服务美好环境为己任，致力于成为先进的环境技术产品与解决方案提供商。立足厂网河湖整体网联、城镇污水高效处理、污泥低碳干化焚烧、钢铁煤炭废水回用四大核心场景，以及离心分离工业过程这一关键装备领域，形成特色鲜明、优势突出的“4+1”主业布局。公司通过持续了解客户需求、沉淀数据模型、优化运行策略，实现“装备性能提升、工艺效率优化、

客户价值增长”的正向循环，从而在竞争激烈的市场环境中，围绕产品和项目全生命周期不断提升履约能力与盈利能力。

未来，公司将紧扣“双碳”战略与数字化转型时代要求，坚定不移深耕“4+1”优势领域，在细分领域积极运用 AI 工具集群与数据湖提升运营效率与管理精度，加快数智化转型；在市场布局上，以重点城市和核心大客户为目标，培育更多专业化城市公司，深耕区域市场，努力做到事业有高度、城市有深度、管理有精度，为企业高质量发展注入持久内生动力。

三、坚持科技创新，培育发展新质生产力

科技创新是公司提升核心竞争力、培育发展新质生产力的关键支撑，公司锚定“4+1”客户服务场景，构建起完整的“技术平台—产品线—产品”三级研发体系，坚定践行研产销一体化发展路径。以“事业有高度”为导向，优化技术中心组织架构、职能定位，基于技术发展研究院、科技管理与专业线团队等为公司提供前沿技术预研、产学研合作及科技成果孵化、专业技术支撑、专用产品研发等职能服务支撑，基于事业部提供深挖细分市场需求，整合公司内外部资源，打通场景研产销链条，提升公司细分领域服务能力和行业影响力，谋划场景型项目布局落地等业务服务支撑，不断提升公司的产品和技术优势，不仅实现技术研发的高效协同，更确保公司快速响应市场和客户的需求。

面向未来，公司将围绕“4+1”优势场景持续深化核心设备自主研发与集成创新，攻坚水环境治理与环保装备关键核心技术，坚持以场景需求驱动产品创新。就具体产品而言，我们将在产品研发中更多地融入碳中和理念，提升产品参数，降低能耗，助力碳排放减少，以科技创新构筑长期竞争壁垒。

四、完善回报机制，增强投资者获得感

投资者回报是上市公司价值实现的核心体现，公司始终将股东合理回报放在重要位置，致力于构建长期稳定、科学可持续的利润分配机制，以真金白银切实增强广大投资者的获得感。公司已连续十年坚持实施现金分红，自上市以来累计向全体股东派发现金分红约 4 亿元，持续兑现对投资者的回报承诺。同时，公司确定在无重大投资计划、重大现金支出等特殊事项的前提下，单一年度以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可分配利润的 20%，建立了明确稳定的分红回报机制。

未来，公司将持续优化盈利结构，提升经营业绩与资产收益水平，在保障公司可持续发展的前提下，保持现金分红政策的连续性、稳定性与透明度，统筹平衡公司发展与股东回报，兼顾短期收益与长期价值，以真实业绩支撑稳定回报。

五、优化信披管理，深化投资者关系维护

信息披露与投资者关系管理是上市公司连接资本市场的重要桥梁。公司严格遵守信息披露相关法律法规，不断优化信息披露管理机制，提升定期报告、临时公告编制质量。

近年来公司在定期报告中重点强化业务板块行业趋势、核心竞争力变化、经营成果及风险事项等关键信息的深度披露；同时创新披露呈现形式，通过图文结合、数据可视化等方式直观展示业务发展全貌，帮助投资者快速、准确把握公司核心价值；坚持每年发布 ESG 专项报告，主动向市场传递公司可持续发展理念与实践成果，获得资本市场的广泛认可。投资者沟通方面，公司构建了线上线下融合的多维度互动体系，常态化召开年度业绩说明会，并尝试“数字人”、线上直播等创新形式，同时通过深交所互动易平台、投资者热线等渠道及时回应投资者咨询，努力打破信息壁垒，畅通双向沟通渠道，切实提升投资者沟通的有效性与价值传递的穿透力。

下一步，公司将强化自愿性信息披露管理，在合规前提下增加自愿性信息披露频次，持续优化披露内容的深度与广度；同时，着力创新信息披露形式，结合行业特点与公司业务实际，综合运用图文、短视频、可视化年报等多种形式，让披露内容更加简明清晰、通俗易懂，进一步增强定期报告的可读性与信息传递效率。

六、严控各类风险，强化规范运作水平

合法合规是公司实现可持续发展的底线要求，公司始终坚持底线思维，健全全面风险管理体系，聚焦资金管控、环保监管、安全生产、合规运营等重点领域，全面增强风险识别、预警与处置能力，坚决守住不发生重大风险的底线。

近年来，公司持续强化财务风险管控，优化融资结构，规范关联交易、对外担保、证券投资等重大事项管理；纵深推进应收账款清收与风险防控，建立客户信用评级机制，推动风控管理前移；细化安全生产责任清单，推进安全生产治本攻坚与专项整治，强化生态环保红线意识，完善合规管理制度体系。

未来，公司将持续完善重大风险评估与动态监测机制，紧盯重点领域风险隐患，深化应收账款清收攻坚，严格落实安全生产责任制，积极提升运营效率与管理精度，为重点业务设置“高压线”，为公司高质量发展筑牢合规防线。

公司将以此次专项行动为契机，持续提升党建治理、经营质量、创新能力、信息披露、投资者关系、回报水平与风险防控能力，不断增强内在价值与市场认同。

本方案为阶段性行动安排，不构成公司对投资者的实质承诺。公司将根据市场环境、政策变化及经营实际动态优化完善，确保高质量发展落地见效。

中建环能科技股份有限公司董事会

2026 年 8 月 24 日