

青海盐湖工业股份有限公司

“十五五”发展规划暨三年行动方案

（2026-2028）纲要

重要提示：本纲要是青海盐湖工业股份有限公司（以下简称“公司”）基于未来发展的需要，根据目前经营状况和市场环境所制定的发展规划。纲要中所涉及的公司战略定位、发展策略、重点方向及“十五五”发展目标等前瞻性陈述及预期，均不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于宏观经济环境和行业发展形势不断变化，公司存在根据发展需要对本规划做出相应调整的可能性，敬请广大投资者注意投资风险。

公司于2026年8月25日召开第九届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于公司“十五五”发展规划暨三年行动方案（2026-2028）纲要的议案》。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司“十五五”发展规划纲要主要内容公告如下：

一、战略定位

指导思想：盐湖股份坚决贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，紧跟中国五矿步调、融入中国五矿体系。立足“建设世界级盐湖产业基地”定位，牢记“钾肥保供稳价”使命，以高质量发展为主线，以生态文明建设为引领，以创新驱动

为核心，依托盐湖资源禀赋，深化钾、锂、镁、稀散资源循环高效利用，连续稳定钾肥产能、有序扩张锂盐产能、培育新质生产力，构建现代盐湖资源综合利用产业体系，巩固行业龙头地位，全面提升核心竞争力与可持续发展能力，为保障国家战略资源安全、助力区域经济高质量发展贡献盐湖力量。

公司使命：锚定“世界级盐湖产业基地”建设核心目标，践行“一地托三地”战略布局。以中国钾肥保供“国家队”、新能源材料供应“主力军”、高端轻金属材料“生力军”为三大使命，聚焦盐湖资源高效综合开发，全力保供稳链，保障国家粮食和资源安全，以绿色智能发展助力国家高质量发展，扛起世界级盐湖基地建设核心担当。

公司愿景：成为世界一流盐湖资源保障者、盐湖绿色高效开发引领者。

公司定位：中国盐湖建设世界级盐湖基地的核心企业、中国五矿新能源产业的资源保障关键企业、盐湖开发绿色化智能化标杆企业。

二、发展策略

以“建设世界级盐湖产业基地”为核心目标，紧扣“拓资稳产、铸绿降本、管治精进、科创聚才”四大方向，构建多维协同发展体系。强化资源保障，纵深推进出海、整合和探地三大行动，依托集团公司全球布局拓展资源配置格局，借力青海省政策支持体系，实施“钾锂稳产增产工程”和“综合利用工程”，筑牢战略保障屏障，实现资源高效利用。坚

持绿色智能转型，以“数字盐湖建设工程”“低碳盐湖基地”建设为抓手，推动节能降碳、降本增效，实现运营和管理智能升级，铸绿色产业链条。聚焦科创人才，以科技创新行动为引领，攻关原卤提锂等关键技术，聚才汇智打造技术策源地。深化精益治理，深化亏损企业治理，聚焦主业，优化业务系统，提升安健环管理水平，完善标准体系，全面提升管理效能，夯实现代化企业运营根基。推进盐湖生态旅游融合，推进国际生态旅游目的地建设，构建“资源安全、运营智能、成本领先、绿色低碳”格局，巩固行业龙头地位，为国家粮食安全与新能源产业提供坚实资源支撑。

三、“十五五”发展目标

以“三大行动（出海行动、整合行动、探地行动）、三大工程（钾锂稳产增产工程、数字盐湖建设工程、综合回收利用工程）、三大专项（科技创新专项、人才培养专项、‘四地’建设专项）、四大治理（业务系统治理、管理系统治理、亏损企业治理、安健环体系治理）”为核心举措，到2030年全力构建“资源富足、产业牵引、产品卓越、品牌卓著、创新绿色、标杆引领”的世界级盐湖产业基地。开发多种稀散金属综合提取技术并形成专利池，研发多元高纯锂盐产品；实现能效与碳排放水平对标国内先进、部分接近国际先进，有效降低能源成本，进一步强化公司主要产品的成本优势；实现业内关键领域信息基础设施的自主可控，树立数字化转型标杆；持续优化学历与年龄结构，着力培育领军人才，健全战略导向绩效管理体系与效益贡献联动薪酬机制；完善

安健环治理体系与现代企业管理制度，全面建成“治理规范、结构优化、本质安全、绿色低碳、应急高效”的现代化安全示范企业。

四、重点方向

以构建“资源富足、产业牵引、产品卓越、品牌卓著、创新绿色、标杆引领”的世界级盐湖产业基地为核心目标，盐湖股份到 2030 年的发展重点方向将精准锚定“拓资稳产、铸绿降本、管治精进、科创聚才”四大领域深度发力。

公司“十五五”期间重点战略事项包括：**一是**实施出海行动，强化资源保障能力，持续巩固国内行业领先优势。**二是**加大锂资源并购力度，尝试磷、萤石等产业链关键矿种优质资源获取，不断丰富资源内涵。**三是**加快原卤提锂科研攻关节奏，助力缓解锂资源供应紧张局面。**四是**保障能效管理与数字化规划落地，提升资源利用率，打赢“保成本”攻坚战。**五是**深化镁、硼、铷、铯等资源的低成本、高效开发技术研发。

五、保障措施

加强党的领导，强化能力建设；完善组织保障，提升治理效能；精准引才突破，系统育才支撑；广拓资金活水，精准管控效益；建强技术平台，聚力协同攻关；筑牢安环根基，引领绿色发展；监督动态闭环，考核刚性约束；创新体制机制，释放改革活力；凝聚股东合力，共推基地建设。