

# 哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2026-06

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系活动类别                        | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 活动参与人员                           | 山西证券 贾国琛、刘斌；宁波宝隼投资 董一平。                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 时间                               | 2026 年 8 月 26 日                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 地点                               | 腾讯会议                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 形式                               | 线上调研                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 交流内容及具体问答记录                      | 详见附件。                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明             | 否                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件） | 无                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 附件：佳电股份机构调研问答列表

#### 一、公司介绍

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司（000922 佳电股份），是中央管理的国有重要骨干企业之一——哈尔滨电气集团有限公司的控股子公司，有着 80 余年电动机生产历史，是中国共产党的第一座电机厂，是我国特种电机的创始厂和主导厂。佳电股份承担着绿色低碳驱动系统业务，经过多年对技术、制造、市场等资源的布局 and 整合，企业技术实力、制造能力和市场影响力大幅跃升，现有电机产品 347 个系列、近 4000 个品种，单机功率覆盖 0.37-80,000 千瓦，年生

产能力 1,860 万千瓦以上，已实现工业电机类产品全覆盖，目前在佳木斯、哈尔滨及苏州等地，设有十余家分子公司和国家防爆电机工程技术研究中心、黑龙江省核主泵工程研究中心，产品远销全球五大洲 50 多个国家和地区，佳电股份秉持“以客户为中心、为客户创造价值”理念，全力打造“建设世界一流电驱动系统制造和服务企业”。

佳电股份坚持科技引领，注重创新发展，始终把科技创新和产业创新深度融合，不断加大科技投入，抢抓发展机遇、积蓄发展动能，承担了多项国家及省部级科研计划，产品多次获得国家级、省部级科技进步奖。坚持“三高、两低、一智能”技术方向，大力开发以核电、高效节能、低碳环保电机为主的新一代高效节能新产品，综合性能指标达国际先进水平，佳电股份牢记“国之大者”，勇担制造强国使命，完成第四代高温气冷堆主氦风机、“华龙一号”核级电机、“国和一号”示范工程屏蔽主泵电机、国家天然气长输管线工程大容量超高速防爆变频调速同步电机等多个国内首台套产品的研发制造任务。佳电股份不断加大科技投入，加快融入新发展格局。以“智能制造‘5+1’”项目为依托，推进数字化、智能化、网络化建设，智能制造和信息化生产能力处于领先地位。佳电股份重点开发以核电、高效节能、低碳环保电机为主的新一代高效节能产品，是“科改示范企业”“省级精神文明单位”“创建世界一流专精特新示范企业”。

未来，佳电股份将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，心系“国之大者”，勇担制造强国使命，锚定建设世界一流电驱动制造和服务企业目标，聚焦主责主业，走稳“稳基础、见成效、上水平”三步走战略安排。公司坚持“稳中求进，以进促稳”工作总基调，深化“设备制造商、系统集成商、运维服务商”三商定位，以高端化、智能化、绿色化、融合化为方向，推动上市公司高质量发展，统筹提升产业发展、科技创新、智能化、市场占有率、综合竞争力与品牌影响力六大能力。以科技创新为核心驱动力，推进高水平科技自立自强，突破关键瓶颈，智创大国重器。以“绿色驱动”赋能美丽中国，以“国之重器”支撑强国制造。以落实国企改革部署为引擎，培育新质生产力，通过“内涵式”与“外延式”增长双轮驱动，全力打造绿色低碳高质量发展新高地，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出更大贡献。

## 二、交流环节

**1: 截至目前，公司在核电领域的产品布局及在手订单执行情况如何？核主泵等关键产品的生产交付周期大概多久？**

答：公司核电业务订单主要体现在核主泵板块，其生产交付周期较长，通常为 3 至 4 年，最终交付时间以用户通知为准。总体订单饱满度较高，均按合同及业主要求有序推进。公司在核电领域的市场占有率较高，在产品交付方面，核主泵交付周期约 45 个月，低压核级电动机约 6 个月，高压核级电动机约 8 至 10 个月。公司会根据不同堆型（华龙一号、国和一号、玲龙一号等）的技术要求进行定制化生产，部分涉及国家重大专项的事项不便展开说明。

**2: 公司核电业务目前的产能利用情况如何？未来的扩产计划和节奏是怎样的？全流量试验台等重点投资项目预计何时投产？**

答：目前公司核电业务已处于满产状态，产能充足，生产经营有序。在建工程持续投入，产能处于逐步释放过程中。公司已在通过技术改造和新建项目持续优化产能。公司现已建成核主泵全流量试验台和主氦风机成套产业化项目，公司投资 3.81 亿元建设的新型多功能高温高压核主泵全流量试验台项目已建成。该项目投产后可实现核主泵机组 10 台套/年的试验能力。公司成为国内首个拥有两台全流量及一台小流量核主泵试验台的单位，综合试验能力国内领先。对于全流量试验台等重点投资项目，预计在完成建设及调试后将逐步投入使用，具体达产时间需根据工程进度和验收情况确定。

**3: 2026 年上半年核电板块毛利率同比大幅提升至约 47.25%，这一高毛利水平的驱动因素是什么？是否具有可持续性？未来毛利率的趋势如何判断？**

答：2026 年上半年核电产品实现营收 8.41 亿元，毛利率达 47.25%，同比提升 21.76 个百分点。核电项目在 2026 年上半年集中进入收入确认周期，产能释放与交付节奏加快共同推动了核电收入规模扩张。毛利率提升主要系高毛利项目集中交付带来结构性提升，以及公司持续推进降本增效落实达效。上半年 47.25% 处于较高水平，下半年交付结构变化可能带来波动，且后续新项目中标价格、原材料成本变动等均存在不确定性。

**4. 2026 年上半年公司经营活动现金流为负的主要原因是什么？预计全年能否转正？**

答：上半年经营活动产生的现金流量净额为负，主要是受结算方式和行业周

期影响，对比 2025 年半年经营性现金流量净额-9.50 亿元，本年差异不大，符合公司预期。在保证资金总体安全方面，秉持量入为出的原则，2025 年经营性现金流量净额为 2.96 亿元，2026 年整体经济环境没有进一步下滑。一方面核电板块交付超预期为改善下半年现金流提供了有力支撑，另一方面电动机板块加大应收账款催收力度保证回款总量，同时调整结算方式改善经营性现金流状况。

**5. 电机行业竞争激烈，公司如何在价格战中保持竞争力？未来的竞争策略是什么？**

答：面对复杂波动的市场环境，传统行业市场需求量不及预期，各电机企业为抢夺订单，纷纷以低价抢夺市场。公司采取的竞争策略是走高端化、差异化路线，聚焦前端技术和单一来源采购产品，以技术创新为立身之本，主导和参与国家及行业标准制定。公司也在积极拓展应用场景，从传统石油石化、钢铁煤炭、化工等领域向制药、粮食、航天等新领域延伸，并大力发展运维服务、在线检测等一体化解决方案，向“设备制造商、系统集成商、运维服务商”三位一体的方向转型，构建差异化竞争优势。

**6. 公司是否有开展资产并购或外延式扩张的规划？**

答：公司始终以提升核心竞争力和股东价值为目标，密切关注产业链协同机会及行业发展趋势。关于并购计划，公司一贯秉持谨慎且开放的态度，坚持战略导向、合规披露等原则，截至目前，公司尚未有达到应披露标准的并购计划。如有涉及需披露的重大事项，将严格按照《上市规则》及监管要求，通过法定渠道及时履行信息披露义务。建议您通过公司公告（巨潮资讯网等）或定期报告获取权威信息。感谢您的理解与支持。