



证券代码：920946

证券简称：森萱医药

公告编号：2026-052

江苏森萱医药股份有限公司

关于未来五年（2026-2030 年）战略规划的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

特别提示：本发展规划中涉及的未来发展计划、目标等前瞻性陈述或预期，不构成公司对投资者的实质性承诺。鉴于宏观经济环境、行业发展形势、市场竞争形势、公司经营情况等不断变化，公司存在根据市场形势、实际经营及发展需要对本战略规划作相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

江苏森萱医药股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 8 月 25 日召开第四届董事会第十六次会议，审议通过《关于审议<森萱医药未来五年（2026-2030 年）战略规划>及相关子规划的议案》。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司未来五年（2026-2030 年）战略规划主要内容公告如下：

一、森萱医药未来五年（2026-2030 年）战略规划

“十五五”期间，公司将继续聚焦主责主业，以特色原料药为主，专注于特色原料药、高级医药中间体及新材料的研发、生产和销售，构建以抗病毒、抗肿瘤、解热镇痛、中枢神经及心脑血管领域为核心的产品矩阵；通过产业链整合及新材料跨界应用，成为全球细分治疗领域的技术引领者和核心供应商；拓展布局在宠物药等新赛道的新应用。本规划旨在明确公司未来五年的发展方向、战略目标、重点任务和保障措施，提升公司核心竞争力，为股东、员工和社会创造更大价值。

（一）战略愿景

成为以特色原料药为主的国际化医药企业。

（二）战略定位

以特色原料药为主，专注于特色原料药、高级医药中间体及新材料的研发、

生产和销售，构建以抗病毒、抗肿瘤、解热镇痛、中枢神经及心脑血管领域为核心的产品矩阵；通过产业链整合及新材料跨界应用，成为全球细分治疗领域的技术引领者和核心供应商；拓展布局在宠物药等新赛道的新应用。

（三）战略目标

深耕革新原料药、扩大升级新材料、专业提升中间体、拓展布局宠物药等新赛道，在未来五年实现收入、利润、市值稳定增长。

（四）战略实施路径及重点

- 1、原料药及医药中间体方面：品种提质增量，探索替补品种
- 2、新材料方面：进军电子级，开发新品种
- 3、医药中间体方面：发挥战略作用，发挥氟系列壁垒作用
- 4、拓展布局宠物药等新赛道：依托产业优势，进军新领域
- 5、新质生产力推动高质量发展方面：加快“智改数转”，聚焦“绿色工厂”建设，培育合成生物学等新技术，夯实项目建设，催生发展新动能

（五）战略保障

- 1、治理机制保障：党建引领、优化管理机构
- 2、研发机制保障：二次开发赋能，培育引进新品
- 3、人才机制保障：加强团队建设，优化绩效考核
- 4、财务机制保障：业财有效融合，引领价值创造
- 5、项目投资保障：推进项目建设，增添发展后劲
- 6、资本运作保障：资本产业融合促进，做好市值管理
- 7、风险防控保障：全面风险管控，强化过程管理

二、子规划：森萱医药未来五年（2026-2030 年）科技研发发展规划

研发工作将围绕“深耕革新原料药、扩大升级新材料、专业提升中间体、拓展布局宠物药等新赛道”的中长期发展战略，聚焦主业，强化研发能力，加大研发投入，实施“精准研发”。具体将结合自身产品管线，优化各业务板块布局，突破关键核心技术，推动技术创新和产业升级，培育核心技术和自主品牌，提升行业地位和市场影响力。

到 2030 年，建成具有核心竞争力的原料药及新材料研发体系，形成一批具有自主知识产权的特色产品，组建一支高素质的研发团队。实现原料药、医药中间体、新材料、宠物药四大板块的协同发展。



三、子规划：森萱医药未来五年（2026-2030 年）人力资源发展规划

2030 年末建成数字化、创新导向、适配国际化原料药业务的闭环人力资源管理体系，打造年轻化、高学历、复合型高素质人才队伍，形成精准引才、分层育才、科学用才、暖心留才常态化运行机制，形成原料药行业人才竞争优势。

特此公告。

江苏森萱医药股份有限公司

董事会

2026 年 8 月 26 日