

浙江海德曼智能装备股份有限公司

2026年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，进一步巩固公司行业地位，提升核心竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，浙江海德曼智能装备股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月发布年度“提质增效重回报”行动方案，为公司2026年度提质增效重回报行动制定出明确的工作方向。公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将2026年上半年的主要执行情况、工作成果报告如下：

一、聚焦经营主业领域，提升科技创新能力，提高公司核心竞争力

2026年上半年，公司高度重视自主知识产权技术和产品研发，积极开展专利和软件著作权申请工作，快速将研发成果转化为实际生产应用。公司新获授权知识产权27项，其中发明专利2项，实用新型专利20项，外观设计专利4项，软件著作权1项。

2026年上半年公司紧扣年度销售规模实现战略性突破的目标，优化产能结构，对物资准备做了预判和充分准备，抓住了新兴市场爆发式增长的有利时机，公司销售实现历史性突破。公司充分利用订单大幅增长的机会，持续开展降本增效活动；针对新兴行业的新产品开发取得突破，积极开展智能化技术应用实践和技术攻关；充分发挥公司的产品和品牌优势，开展针对新兴行业的市场开发活动，取得了一系列卓越成果，极大的带动了公司订单的增长。2026年上半年，公司主要运营特点如下：

（一）市场开发

随着高端数控机床国产化替代需求的持续释放以及AI液冷、机器人等新兴产业零部件加工需求激增，国内高精度、智能化数控机床需求增长较快。上半年公司抓住市场发展机遇，营销中心开展了一系列卓有成效的工作，市场开拓取得较大突破，2026年上半年公司销售业绩表现良好，新签订单突破6亿元，同比增长26.09%。其中汽车行业订单同比增长13.10%、通用设备行业订单同比增长48.68%，在成熟行业稳步增长的同时，AI液冷、机器人、风电等新兴行业订单增速显著，成为公司业绩增长的重要驱动力。其中AI液冷行业订单同比增长203.96%、机器人行业订单同比增长219.23%、电力行业订单同比增长486.39%，新兴行业订单的快速增长充分印证了公司产品在新

兴应用场景中的市场竞争力。特别是公司的T系列中小规格精密数控车床非常适合液冷行业需求，为公司上半年销售业绩增长带来了一抹浓浓的亮色。2026年国内人形机器人行业产能布局的行动明显加快，主要包括以生产各类减速器为代表的执行机构、各种支承结构件等相关行业。经过多年的持续开发和经营，公司已经与该行业一些头部企业形成了紧密型战略合作关系。公司针对该行业开发的精密数控车床、自动化生产单元受到该行业客户好评，成为该行业核心装备的主力机型。

公司前期陆续投放市场的战略性新产品开始在市场发力，这些产品包括V系列、HTD系列、Hi系列并行复合加工机以及T系列大规格精密数控车床。经过最近几年高强度和持续的市场开发工作，这些产品逐步得到客户认可，产品的市场影响力显著增强，上半年这些产品为公司贡献了近50%的新增订单，且该类产品的商机保持了强劲势头。其中的T系列大规格精密数控车床正在迅速成长为公司主力机型，成为公司未来业绩新的重要增长点。

2026年上半年公司的市场覆盖结构得到持续优化。省外市场订单及销售增长明显高于省内订单和销售增长，省外市场增长势头强劲，且商机明显增多，公司省外市场正在步入高速增长通道。江苏、安徽、山东等区域均创造了新的历史性业绩，为公司上半年业绩增长做出了突出贡献。公司采用直销和代理商销售并行的基本销售模式，省内以直销为主，代理商销售为辅；省外以代理销售为主，直销为辅，代理商销售为省外销售业绩增长作出了突出贡献。随着政策逐步完善，代理商销售模式和直销模式各自的市场开发优势得到进一步有效发挥，互利共赢的良性模式正在形成。公司销售队伍建设是人才队伍建设的重要组成部分，上半年公司通过人才引进、公司内部选拔等方式向销售一线输送了一批优秀人才，公司销售队伍的整体素质得到了明显提高。

（二）智能化技术应用

机床工业经历几个世纪的发展，如今伴随着第四次工业革命进入了智能化时代。数控机床智能化已经成为全球机床行业竞争的热点领域。2026年公司在技术中心原软件开发部的基础上新组建了智能开发部，其基本业务是围绕智能化相关工业软件开发和应用。公司智能化技术的应用主要包括三个方面：第一方面是提高主机动态精度。通过各类工业软件应用和开发，实现机械运动学、机械动力学、热传导等基础理论的应用突破，从而提高主机的动态精度；第二方面是智能化操作相关功能开发。包括智能化编程、各类用于复合化加工的视窗式编程、故障自诊断系统、空间干涉识别及防

撞功能等；第三方面是信息化相关功能开发。通过自主开发产线级MES系统实现自动化生产单元信息化，将自动化单元转化为标准的信息化接口，为客户实施工厂信息化提供方便。

2026年上半年，围绕螺纹磨/车齿等工艺方向、热补偿/空间误差补偿等精度提升方向，推进专家系统的深度应用。目前已经完成不同零件工艺软件包的封装，并完成了相应的工艺参数与加工策略的专家系统构建，经实测可显著提升首件合格率。公司已经完成了热补偿智能软件关键热变形部位与环境温度补偿算法的联合调优，经测试达到行业先进水平。在工程工艺AI方面也取得了显著成绩，完成了图纸识别、加工方案、加工工艺的结构化分解与逻辑关联，形成了从“图纸→工艺→加工”的完整数据闭环。通过该模型提取二维图纸、关键特征参数，识别准确率达95%以上。构建海德曼专家库是智能化的重要开发方向，通过搭建切削参数、刀具选用、装夹方式等多参数的标准化模块，持续积累历史优秀案例，最终建立形成海德曼专家库（加工方案）基本模型。在此基础上，搭建工艺专家系统的知识图谱，为后续智能工艺推理与自动编程奠定了数据基础。

（三）产能建设

目前公司共有三个生产基地，分别是玉环普青基地、玉环沙门基地、上海临港基地。沙门基地是公司IPO项目，自2021年9月投产以来，经过持续生产体系完善，工艺过程优化，已经成为公司持续发展的核心支撑。该基地生产的主要产品包括中大规格卧式数控车床、V系列（VD、VZ、VI）立式数控车床系列、Hi系列并行复合加工中心。上半年该基地为公司贡献了50%以上的新增订单，为上半年销售增长做出了特殊贡献。沙门基地另外一个重要任务是公司新产品开发，该基地建立了完整的新产品开发流程，并取得了显著成绩。上半年沙门基地已经完成了8个新机型试制，并投入小批量生产，正在进行的新产品合计9个，预计在2026年下半年这些机型将陆续完成样机试制，并陆续投入小批量生产。公司根据未来发展目标对沙门基地生产瓶颈进行了技术改造，再结合持续的降本增效，有效提升了该基地的生产效率和产品质量，为未来发展储备了更大的产能空间。沙门基地获评浙江省未来工厂，上半年公司继续完善该基地信息化系统，信息化和智能制造在生产实践中的积极作用更加凸显。沙门基地在信息化和智能制造方面的成功实践为客户实施高质量发展提供了很好的示范，经济效益和社会效益日益凸显。公司的普青基地主要生产中小规格数控车床，年产1000台中小型精密

数控车床及车削中心生产线技改项目土建部分已基本完成，整体装修、设备安装调试工作正在进行中，预计2026年下半年全面投入使用。项目完成后，公司将新增中小型数控车床产能1,000台/年，产品质量保证手段也得到进一步加强。上海基地是公司2024年再融资项目，已经完成了基建和装修工程，上半年已经投入使用。

（四）信息化工作

信息化工作是公司管理体系的重要基础。公司从2018年开始全面实施信息化工程，通过持续完善和深度二次开发，不断提高信息化系统的适应性，使得公司的市场开发能力、客户服务能力、技术创新能力、资源管理能力、财务管理能力、生产组织能力得到了根本保证和持续提升。2026年上半年，公司紧扣年度信息化工作规划，依托2025年智能制造建设基础，稳步推进智能升级、精益融合、AI赋能各项工作，并取得了阶段性成果。一是智能制造升级扎实落地。公司持续推进核心系统建设，2025年10月启动的MOM、CAPP系统已于2026年上半年完成开发，目前正在开展多轮测试调试，计划9月正式上线；二是信息化与精益制造深度融合。公司的精益制造部门与信息化部门深度融合开展精益生产管理工作，以信息化数据为依托改善和优化生产流程，实现设备OEE、运营效率、产品质量同步提升，构建起良性的生产优化闭环；三是AI赋能应用取得实际成绩。公司依托信息化部门全面推广和实施AI赋能实践，在公司已有的信息化平台上，以数据为支撑，通过持续迭代完善信息化智能体，在管理部门推广和实施AI赋能部署工作。重点推进数字员工建设，已完成营销部门、物控中心数字员工搭建并投入实战应用，目前正稳步向各业务部门推广落地，持续释放数字化提效价值。

（五）新产品开发

公司瞄准机床行业短板，以复合化为切入，创新和补充产品矩阵。公司的产品矩阵主要有五大领域：第一大领域是具有精密级和高精密级特征的数控车床系列，该系列涵盖高精度基本型数控车床、配置铣削功能及Y轴功能车削中心、多主轴多刀塔配置的并行复合加工中心等；第二大领域是围绕下游具体行业、零件的客户应用工程开发；第三大领域是以车削为基本平台，开发具有五轴五联动特征的车铣复合中心系列；第四大领域是超高精密数控车床系列。该领域产品以静压技术为基础平台，打造超高精密车削产品系列；第五大领域是智能化技术。2026年公司在上述五个领域的新产品开发均取得了进展。上半年合计完成8个系列、16种机型的设计工作，其中包括以五轴五联动为基本特征的立式车铣复合、卧式车铣复合等复合化加工中心，以及高精度

卧式加工中心。这些机型是公司实施“以车削领域为核心，创新发展机床产业”战略的重要支撑。上半年合计9个新产品正在沙门基地试制，预计在2026年下半年这些机型将陆续完成样机试制，并投入小批量生产。这些试制的新产品包括五轴联动的车铣复合中心、卧式加工中心等，这些产品将开辟公司未来增长的第二条通道。

（六）降本增效

降本增效是公司日常经营管理的重要活动之一。公司建立了体系化降本增效体制，包括信息化全覆盖，夯实成本环节的基础信息；财务中心建立费用实时监控系統，预警突发成本增加，保证成本支出的均衡性和合理性；技术中心持续优化产品配置，保持功能及性能的先进性，不断提高产品的性价比竞争力；物控部门建立系统的供应商管理体系，持续优化和提升供应商的供货能力和综合成本控制能力；生产基地以质量、人均效率、设备有效开动等基础指标为牵引，通过优化工艺、大力推行自动化、提高操作者基础素养等，持续提升生产一线综合产出效率。2026年上半年公司整体降本效果明显，其中产能利用率提升、材料成本降低、单位人工成本降低、单位制费降低为公司整体成本降低做出了突出贡献。

（七）稳步推动再融资项目

公司召开第四届董事会第九次会议、2025年年度股东会等，审议通过了《关于公司2026年度向特定对象发行股票方案的议案》《关于公司2026年度向特定对象发行股票的预案的议案》等相关议案，拟募集不超过116,700.00万元（含本数），募集资金投资投向为“高端复合化机床产业化项目”、“高端精密机床与机器人硬件智造研发项目”。

2026年7月3日，公司收到上海证券交易所（以下简称“上交所”）出具的《关于受理浙江海德曼智能装备股份有限公司科创板上市公司发行证券申请的通知》（上证科审（再融资）（2026）141号），上交所依据相关规定对公司报送的科创板上市公司发行证券的募集说明书及相关申请文件进行了核对，认为申请文件齐备，符合法定形式，决定予以受理并依法进行审核。

2026年7月10日，公司收到上海证券交易所（以下简称“上交所”）出具的《关于浙江海德曼智能装备股份有限公司向特定对象发行股票申请文件的审核问询函》（上证科审（再融资）（2026）145号）（以下简称《审核问询函》），上交所审核机构对公司向特定对象发行股票申请文件进行了审核，并提出了问询问题。

目前公司本次向特定对象发行股票事项在上交所问询回复阶段，后续尚需通过上交所审核，并获得中国证券监督管理委员会作出同意注册的决定。

本次募集资金投资项目紧紧围绕公司主营业务展开，充分把握制造业转型升级及高端数控机床国产化机遇，提升高端数控机床生产能力，满足下游产业的复杂加工需求，助力实现高端装备产业链自主可控；是在公司现有业务与技术成果的基础上的升级与扩充，将为公司实现中长期战略发展目标奠定坚实的基础。通过本次发行，公司将进一步增强资金实力，提升总资产和净资产规模，优化资本结构、增强偿债能力、降低财务风险，提升上市公司盈利能力和竞争实力，实现可持续发展。

二、优化财务管理，提升经营效率

公司持续推进内部控制系统的建设，通过进一步明确部门和个人的职责，规范内部管理机制与执行，提升经营效率，确保公司运营的稳健和合规。

2026年上半年，公司严格控制应收账款规模，强化应收账款的回款管理工作，密切关注客户回款状况，加强信用评估体系建设，降低坏账风险。对于已经出现风险或高风险的客户，除加大催收力度外，营销、财务、法务等部门将及时分析和评估其变化状况，一旦出现不利因素，将立即采取措施及时化解坏账风险。库存方面，公司通过定期或不定期盘点和清查，确保存货数量的准确性，实现实时跟踪、及时处理，有效减少库存商品积压，提高库存商品存货周转率。

公司通过市场分析和精准营销，持续加强客户拓展，扩大在现有优质客户的采购占有率，积极寻找和吸引潜在优质新客户，有效调整营销策略。同时，公司优化资产结构，提高资产使用效率，通过精细化管理和成本控制，从而提升资产收益率。

三、持续完善公司治理，强化“关键少数”责任

公司自成立以来，始终重视法人治理结构的健全和内控体系的有效性。公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等相关法律、法规、规范性文件的有关规定和要求，持续提升和完善公司治理水平和治理架构，公司现已建立以股东会、董事会、审计委员会、独立董事和高级管理人员为核心的法人治理架构，形成了权责明确、运转协调、制衡有效的公司治理架构，为公司高效、稳健、规范经营提供了制度保证。

公司始终重视“关键少数”在公司生产经营过程中的重要作用，持续强化“关键

少数”的履职责任。2026年上半年，公司全力支持董事、高级管理人员积极参与监管机构举办的各种线上、线下培训，在监管规则发生重大变更时主动发起并组织相关培训，加强“关键少数”对证券市场相关法律法规的学习，增加合规知识储备，及时掌握监管动态，持续提升董事、监事、高级管理人员的履职能力及相关业务人员的专业知识水平，不断提升合规意识，推动公司持续规范运作，有效规避公司治理风险。

2026年上半年，公司持续完善内控建设，充分利用内外部资源，进一步提升和完善公司的内部控制管理体系。同时，重视并监督相关内控制度的落实，通过定期开展重点事项的专项审计工作，以加强对内控制度的落地以及审计意见落实情况的跟踪，从而确保公司稳健运营和合规经营。

四、加强投资者沟通交流，提高投资者回报

公司高度重视信息披露工作，通过信息披露提升公司治理水平、增强市场透明度、树立良好企业形象。2026年上半年，公司严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司信息披露管理相关制度的规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、有效地披露了公司定期报告、临时公告等重大信息。后续，公司将继续严谨、合规地开展信息披露工作，在此基础上，公司将持续优化公告语言和结构，使用更通俗易懂的语言，使信息呈现更加清晰，进一步提高信息披露内容的可读性和有效性。

公司发布定期报告后，采取业绩说明会、图文简报等可视化形式，对定期报告和临时公告进行解读。通过生动、直观的方式，帮助投资者更好地理解公司的经营成果、财务状况和发展战略，提高信息的直观性和可理解性。2026年上半年，公司成功召开2025年度业绩说明会，通过网络互动的形式，解读了公司2025年度业绩信息，实时解答了投资者关注的主要问题，实现了即时的双向沟通。

为了实现公司与投资者之间更深层次的理解、信任与合作，切实保障投资者权益，通过多元化渠道有效传递公司价值。公司专门设置了投资者关系人员，及时回复投资者邮箱、电话以及“上证E互动”平台的问题，并将市场关注话题和投资者建议定期呈报管理层，形成公司与资本市场双向沟通机制，实现资本市场助力上市公司的质量提升。后续公司还将根据投资者需求，进一步提高投资者接待活动的频率并丰富公司与投资者互动的形式，让投资者有机会与公司经营管理团队交流、参观公司生产基地或办公场所，了解公司运营情况。

公司于2026年5月26日召开的2025年年度股东会，审议通过了《公司2025年度利润分配及资本公积金转增股本的议案》。2026年6月，公司向全体股东每10股派发现金红利人民币4.0元（含税），合计派发现金红利4,451.19万元（含税）；公司向全体股东每10股以资本公积金转增4股，合计转增44,511,891股，转增后公司总股本增加至155,791,620股。

2026年，公司将继续秉持增强投资者回报、提升投资者获得感的责任心和使命感，千方百计做好与投资者的沟通交流，积极提高投资者的投资回报率，让投资者分享公司快速发展的胜利成果。

公司2026年度“提质增效重回报”行动方案的各项内容均在顺利实施中，以上内容是基于行动方案现阶段的实施情况而作出的判断及评估。截至目前，公司尚未收到投资者关于改进行动方案的意见建议以及进一步改进措施等；后续实施过程中，公司将持续关注投资者反馈，结合公司实际情况及投资者关切问题，不断优化行动方案并持续推进方案的落地。

本方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

浙江海德曼智能装备股份有限公司董事会

2026年8月27日