

证券代码：601800

证券简称：中国交建

公告编号：临 2026-048

中国交通建设股份有限公司

2026 年上半年“提质增效重回报”行动方案

落实情况评估报告

中国交通建设股份有限公司（简称中国交建、本公司或公司）董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

根据中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》、上海证券交易所“提质增效重回报”专项行动 2.0 版相关要求，结合公司《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》整体部署，公司完成 2026 年上半年各项举措落地执行情况全面自查与系统评估。本报告客观披露公司阶段性经营成效、核心投资价值、现存经营短板及下半年优化举措，清晰传递公司基本面、转型进展与长期发展预期，具体情况如下：

一、上半年总体经营与专项行动概况

上半年，面对多重挑战叠加的严峻考验，公司秉持稳健经营原则，统筹风险防控与转型升级，加快推动主业提质增效、合规治理优化，实现经营平稳开局、基本面稳中向好。从核心经营业绩来看，新签合同额、营业收入分别达到 9,029.49 亿元、3,331.60 亿元，分别完成年度目标的 47%、43%。海外业务表现尤为突出，新签合同额、营业收入分别突破 2,416.78 亿元、889.44 亿元，同比增长分别超过 20.61%、30.53%，综合贡献度显著提高，有效对冲国内市场压力。

二、行动方案主要举措执行情况及成效

上半年，公司围绕“提质增效重回报”核心目标，聚焦经营提质、治理提优、披露提效、股东回报、社会责任五大核心维度，稳步落地年度方案各项专项举措。

（一）提升经营发展质效，夯实高质量发展根基

1.主责主业深耕细作，核心领域优势巩固。深度服务国家重大战略。平陆运河全线通水，中标清珠高速、G95 首环高速、G3033 奎独库高速等重点工程，白沙洲公铁两用长江大桥、佛穗莞城际等项目顺利落地，上海“海风直连”海底数据中心建成运营。**深度融入“一带一路”建设。**马来西亚东海岸铁路、斯里兰卡科伦坡港口城稳步建设，柬埔寨扶南德佐水利、内马铁路二期按期开工，波哥大地铁一号线完成首列车正线测试，海外标志性项目示范效应持续凸显。**持续拓展“五全”业务版图。**国内水运公招市场占有率保持行业领先，落地唐山港京唐港区、沙颍河“通港达园”、宁波舟山港佛渡作业区等项目，海洋生态修复覆盖国内沿海主要省份；城综业务向产业运营转型，矿山修复、全域土地整治、智慧渔业形成特色赛道；数字基建落地粤港澳智慧航道、车路云一体化改造等标杆项目；房建业务构建工业化标准体系，自研轻型造楼机，多款施工机器人累计试运行超 2,000 小时，智能化施工水平持续提升。

2.新质生产力加快培育，科创驱动持续增强。战新产业与融合发展取得积极进展。编制《“八网融合”作业指导书》，构建“五全四大”产业图谱，落地一批标杆项目，“图强号”20 兆瓦深远海漂浮式风电项目实现技术突破，新能源业务布局持续深化。**科技攻关取得多项突破。**荣获 2025 年度国家科技进步奖 4 项，公司是唯一获评国资委“2025 年度科技创新成效显著企业”的建筑类央企，科创硬实力持续领跑行业。**数智赋能提速增效。**建成公司交融大模型 1.0 版本，累计 Token 调用量突破 2,600 亿，多项 AI 成果入选工信部、国资委典型案例。**绿色低碳转型见效。**出台公司《零碳经济专项方案》，打造 22 个跨领域示范项目，

47 个项目入选《2026 美丽交通建设实践案例》，发行港口机械行业首单绿色债券，绿色融资、绿色建设、绿色运营体系持续完善。

3.经营管控提质增效，资产结构持续优化。成本管控体系不断健全。建成一体化智能招采体系，嵌入 AI 智能风控模块，实现采购风险自动拦截、全程溯源、联动监督，项目精细化管控水平持续提升；构建“1+5+N”高质量项目管理制度框架，出台配套管理手册，上线五大专业定额线上管控平台。**资产盘活与结构优化有序推进。**印发《资产管理运营管理办法》，制度化规范存量资产处置盘活流程，启动不超过 990 亿元的资产证券化业务，加快筹划低效无效资产退出、优质资产高效流转，资产结构正朝着更优、更活、更可持续的方向稳步转变。**现金流与应收账款管理攻坚见效。**出台《财务资金六大起底方案》，经营性现金流净额同比减少流出 164.35 亿元；全力推进地方逾期应收款项化解工作，回款质量明显改善，存量风险持续压降；“高息换低息、短期换长期”债务结构进一步优化，根据统计，带息负债平均融资成本再降 0.24 个百分点。

（二）提升公司治理质效，强化规范运作能力

1.治理体系持续优化，治理效能纵深传导。董事会规范运作持续深化。股东会审议通过《董事、高级管理人员薪酬管理办法》，筹划修订《董事会审计与风险委员会议事规则》等四项专门委员会议事规则以及《董事会秘书工作制度》，动态优化《公司治理主体议事清单》，持续优化各治理主体权责，强化专门委员会专业化履职，健全闭环治理体系。**董事会换届与董事增补顺利完成。**换届后人员专业结构均衡、配置合规规范，增选职工董事、女性董事各一名。聚焦“十五五”规划编制、新质生产力培育、全域风险治理等核心任务，外部董事联合经理层组织 5 次专题调研，覆盖重点项目、核心子企业及基层经营主体，精准掌握基层经营痛点、内控短板与改革诉求，为董事会科学决策、精准施策提供坚实支撑。**独立董事独立审慎履职作用充分发挥。**上半年，外部董事对战略规划、重大投融

资等核心事项实现前置审核全覆盖，聚焦战略符合性、合规流程、风险管控等关键节点充分论证、排查风险，累计提出 100 余项专业意见，有效补齐经营管理与内控治理短板。

2.合规管理全面深化，风险防线持续筑牢。重点领域专项治理纵深推进。构建“1+2+8+47”境外治理专项体系，对重点境外经营单位开展穿透式现场督导与全级次数据排查，整治境外经营合规隐患，保障海外业务稳健运营。系统开展工程建设和招投标专项治理，实现责任体系、分工包保、排查整治全覆盖，行业顽疾整治成效显著。**合规穿透监管落地见效。**依托合规穿透监管体系，将合规管控嵌入重大专项、项目全生命周期及合同管理全过程，避免或挽回较大经济损失。**关联交易管理体系迭代升级。**完成关联交易系统 2.0 迭代，打通财务、业务、合同之间的数据壁垒，实现业财融合全流程线上闭环管控，降低成本、提高效率，上半年实现关联交易零违规，合规治理水平持续贴合上市公司高标准监管要求。**财务、安全风险防控持续加强。**动态优化债务结构、严控带息负债规模、深化问题项目治理，持续改善财务健康水平。严格落实安全生产管控原则，搭建作业场所动态报备管理体系，推广标准化安全管理模式，完善质量、安全、环保全维度风险防控体系，有效防范重大经营风险。

3.体制机制改革赋能，发展活力有效激发。经营机制持续优化。“1+5+N”海外经营体系进一步完善，在多个国别及产业链全面启动“一平台一院一局”利益共同体机制，在印尼试点“国别股份公司”方案，海外经营灵活性、竞争力持续增强。优化升级经营业绩考核体系，提升考核制度的精准性、科学性与有效性，充分发挥考核指挥棒作用。全面落地“铁三角”市场开发协同、国内国际双向赋能机制，市场经营协同效能持续释放。**适应性组织建设持续推进。**加快“六型”总部建设，构建“前中后台”协同运营体系，持续厘清事业部、区域总部职能边界与治理衔接机制。稳步推进下属企业战略性重组，完成机电局与车辆公司、中

交城投与中交海投等多家主体整合落地，顺利实现中交资管与中交养护重组，资源配置效率、产业协同水平持续提升。

（三）提升信息披露质效，增强价值传递效能

1.严守合规披露标准，健全质量管控体系。多层级精准校验机制有效运行。

严格执行“双人复核、分层审核、终审把关”的三级校验机制，对公告核心经营数据、财务指标、关键事项等进行交叉核验，同步依托“文档智能核验系统”进行辅助校验把关，披露准确性、严谨性持续保障，已连续 12 年获评上交所信息披露工作 A 类（优秀）评价。**境内外披露一体化创新推进。**自 2026 年半年度报告起，公司 A 股与 H 股定期报告统一采用国内会计准则编制，实现两地财务数据同源同口径、重大事项同步披露，打通境内外披露壁垒，为上市以来首次制度性优化升级，有效简化报告编审流程、降低合规风险、节约披露成本。**信息披露流程持续优化。**优化完善《信息披露挂网管理工作流程》《证券监管工作信息报送流程说明》，覆盖监管对接、分类处置、内部协同、审核报送、台账归档、应急处置全链条。设立专人专岗负责信息披露与监管对接，常态化维护公司主体信息、董高持股、内幕信息知情人、定期报告预约等核心台账，确保披露工作规范有序。

2.聚焦投资者需求，强化披露有效性。风险与不确定性披露持续强化。定期报告中对宏观经济波动、国际化经营、汇率与利率波动等十大类风险开展量化分析，同步披露基础设施项目全生命周期风险管控举措，全面回应市场风险关切。**披露内容精简高效。**持续完善“投资者关注主要问题及索引”模块，围绕市值管理、分红政策、国际化布局、科技创新、ESG 可持续发展等 8 项投资者高频关注议题，设置关键词索引，提升报告可读性。精简优化管理层讨论与分析章节，聚焦行业发展趋势、数据变动逻辑开展深度解读，剔除空泛化、模板化表述。**可视化披露形式持续丰富。**持续优化“一图读懂报告”展示模式，直观呈现核心经

营指标走势与业务结构变化。依托“投资者关系”微信公众号开设专题专栏，图文解读报告核心内容，降低投资者解读门槛。**价值型信息披露深入推进。**主动新增“五全”业务布局、传统业务转型成效、新赛道市场开拓等核心内容，精准匹配投资者研究需求，推动信息披露从“合规达标”向“价值传递”的转型升级。**披露管理能力稳步升级。**持续跟踪监管规则动态，常态化组织董高及证券事务团队开展合规培训，不断提升主动合规能力。针对跨部门协同、应急处置等薄弱环节持续优化流程，推动信息披露工作从“被动响应”向“主动管控”转变。

（四）提升投资者回报质效，深化价值经营与市值管理

1.股东回报机制稳步落地。实施年度现金分红方案。截至报告期末，完成2025年度末期现金分红工作，累计派发年度现金红利约31.72亿元，年度股息率2.5%，持续彰显公司稳健经营实力与长期投资价值。**回购增持传递市场信心。**完成年度股份回购与增持工作。2025年以来，公司及控股股东中交集团实施回购及增持累计金额约7.51亿元，同时完成回购股份全部注销，实现增持期间不减持，较好传递了管理层及控股股东对公司发展前景的坚定信心。

2.投资者关系管理精准高效。投资者互动诉求高效响应。依托上证e互动、投资者热线、IR邮箱等渠道，实行专人值守、限时回复机制，上半年累计高效回应投资者提问百余条。常态化开展市场舆情监测，实时跟踪资本市场舆情动态，及时澄清不实信息、稳定市场预期。**业绩沟通工作高质量开展。**按季度高质量举办业绩说明会，精准匹配上海、香港两地投资者差异化关注重点，董事长全程参与年度业绩说明会，全面解读公司经营情况、战略规划与发展前景。**投资者关系沟通持续深化。**常态化开展核心机构、重点股东一对一深度沟通，精准捕捉市场诉求、回应市场关切。依托股东会网络投票“一键通”等工具，畅通投资者投诉、建议反馈渠道，切实保障中小投资者合法权益。

3.市值管理体系纵深运行。市值管理体系持续完善。完善“1+7+N”市值管

理工作体系，纵深推进“提质增效重回报”2.0专项行动落地。调研走访三家行业头部央企，学习先进经验持续优化市值管理工作举措。常态化开展市值管理专项培训，覆盖超2,500人次，统一全员市值管理理念，构建全员参与、全域推进的市值管理工作格局。**产融结合有序推进。**在合规前提下稳妥布局创投基金、项目基金，支持战新产业培育和科技成果转化。系统推进具备上市潜力的子公司储备、孵化、培育，提升上市公司整体质量。**重大风险防控持续加强。**开展重大债务风险管控专项行动，强化带息负债动态管控，确保带息负债维持在合理水平。加强境外资金动态监测，保障境外资金安全。

（五）提升社会责任质效，彰显央企责任担当

1.ESG 治理与披露持续升级。发布2025年ESG报告，获评“五星佳”级，MSCI ESG评级由“B”提升至“BBB”，入选《新财富》杂志“ESG最佳实践公司”榜单。对标国际主流评级标准，持续提升ESG信息披露质量，推动ESG理念深度融入投资决策、项目建设和运营管理全过程。公司品牌建设对标得分位居中央企业第8名，连续8年获得中央单位定点帮扶工作成效考核最高“好”的评价。

2.绿色低碳转型纵深推进。聚焦绿色交通、绿色城市、绿色能源、绿色材料、绿色建筑方向，全方位推进全绿色转型，持续深化绿色低碳技术研发与应用，绿色工厂、绿色项目数量稳步增长，绿色融资取得突破性进展，全方位构建全链条绿色发展体系。

3.央企社会责任充分彰显。深度服务国家重大战略，全力推进“一带一路”建设，带动产业链协同发展。稳妥处置拖欠中小企业账款，保障中小企业合法权益。在重大灾害处置中主动担当，主动参与湖南、广东、广西、辽宁多地抗洪抢险和重庆山体崩塌救援，切实履行央企社会责任。

三、当前面临的主要困难与下一步工作计划

（一）面临的主要困难

传统路桥、市政等主业营收下滑，增值能力不强，转型升级压力较大；战略性新兴产业尚未形成规模效益，缺少稳定批量订单，新动能培育速度较慢；存量资产盘活进度滞后，地方政企逾期应收账款体量庞大、回款周期漫长，拖累经营效益与现金流；公司内在基本面良好，但 A+H 股估值长期偏低，资本市场未能充分认知企业转型成果与长期价值，估值修复任务较重。

（二）下一步工作计划

做强做优传统主业，拓展优质项目、提高大海外业务收益，推进“八网融合”规模化落地，整治问题项目，依靠精细化管理提升主业盈利水平；攻坚核心技术研发与科创转化，壮大新能源、数字经济等新兴产业规模，加快布局前沿赛道；推进子企业重组瘦身、深化三项制度改革、激发组织活力，分类盘活存量资产、攻坚应收账款清收；紧扣高质量发展主线，严守合规经营底线，深化合规治理与风险防控，严守安全、质量、资金及资本市场合规风控，筑牢全域安全经营屏障；做好 ESG 建设与品牌价值传播，完善投资者沟通机制，传递企业真实价值，扭转市场认知偏差，推动市值回归合理区间，稳定股东回报。

四、风险提示

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

中国交通建设股份有限公司董事会

2026 年 8 月 28 日