

证券代码：000338

证券简称：潍柴动力

公告编号：2026-052

潍柴动力股份有限公司 2026 年半年度报告摘要



一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

| 未亲自出席董事姓名            | 未亲自出席董事职务 | 未亲自出席会议原因 | 被委托人姓名 |
|----------------------|-----------|-----------|--------|
| 马旭耀                  | 董 事       | 工作原因      | 黄维彪    |
| Michael Martin Macht | 董 事       | 工作原因      | 迟德强    |
| 张伟丽                  | 独立董事      | 工作原因      | 迟德强    |

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配方案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,640,220,621 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.17 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

|         |      |         |        |
|---------|------|---------|--------|
| A 股股票简称 | 潍柴动力 | A 股股票代码 | 000338 |
|---------|------|---------|--------|

## 年度报告摘要

|          |                            |                            |      |
|----------|----------------------------|----------------------------|------|
| H 股股票简称  | 潍柴动力                       | H 股股票代码                    | 2338 |
| 股票上市交易所  | 深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司        |                            |      |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书                      | 证券事务代表                     |      |
| 姓名       | 郝庆贵                        | 吴 迪                        |      |
| 办公地址     | 山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲 | 山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲 |      |
| 电话       | 0536-2297068               | 0536-2297056               |      |
| 电子信箱     | haoqg@weichai.com          | wudi03@weichai.com         |      |

## 2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

|                           | 本报告期               | 上年同期               | 本报告期比上年同期增减  |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| 营业收入（元）                   | 123,162,965,227.85 | 113,151,788,107.77 | 8.85%        |
| 归属于上市公司股东的净利润（元）          | 7,701,265,423.95   | 5,643,452,988.90   | 36.46%       |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 6,118,889,076.31   | 5,148,168,507.30   | 18.86%       |
| 经营活动产生的现金流量净额（元）          | 11,349,444,379.45  | 6,837,576,497.74   | 65.99%       |
| 基本每股收益（元/股）               | 0.89               | 0.65               | 36.90%       |
| 稀释每股收益（元/股）               | 0.89               | 0.65               | 36.91%       |
| 加权平均净资产收益率                | 8.00%              | 6.29%              | 1.71%        |
|                           | 本报告期末              | 上年度末               | 本报告期末比上年度末增减 |
| 总资产（元）                    | 380,163,592,167.14 | 367,475,596,673.66 | 3.45%        |
| 归属于上市公司股东的净资产（元）          | 96,101,668,521.66  | 93,190,211,519.02  | 3.12%        |

## 3、公司股东数量及持股情况

单位：股

| 报告期末普通股股东总数                                        | 166,412  | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有） | 0             |               |            |    |
|----------------------------------------------------|----------|-----------------------|---------------|---------------|------------|----|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）                          |          |                       |               |               |            |    |
| 股东名称                                               | 股东性质     | 持股比例                  | 持股数量          | 持有有限售条件的股份数量  | 质押、标记或冻结情况 |    |
|                                                    |          |                       |               |               | 股份状态       | 数量 |
| 香港中央结算代理人有限公司                                      | 外资股东     | 22.39%                | 1,939,031,455 |               |            |    |
| 潍柴控股集团有限公司                                         | 国有法人     | 16.42%                | 1,422,550,620 | 1,345,905,600 |            |    |
| 香港中央结算有限公司                                         | 境外法人     | 13.78%                | 1,193,652,714 |               |            |    |
| 潍坊市投资集团有限公司                                        | 国有法人     | 3.42%                 | 296,625,408   | 296,625,408   |            |    |
| 中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪                | 基金、理财产品等 | 1.28%                 | 110,628,813   |               |            |    |
| IVM Technical Consultants Wien Gesellschaft m.b.H. | 境外法人     | 1.16%                 | 100,833,100   |               |            |    |

## 年度报告摘要

|                                  |       |                                              |            |            |  |  |
|----------------------------------|-------|----------------------------------------------|------------|------------|--|--|
| 谭旭光                              | 境内自然人 | 0.68%                                        | 58,842,596 | 44,131,947 |  |  |
| 法国巴黎银行－自有资金                      | 境外法人  | 0.63%                                        | 54,664,443 |            |  |  |
| CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED | 境外法人  | 0.56%                                        | 48,290,732 |            |  |  |
| 胡中祥                              | 境内自然人 | 0.54%                                        | 46,404,356 |            |  |  |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                 |       | 本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。           |            |            |  |  |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有）               |       | 公司前十名股东中，胡中祥先生通过客户信用交易担保证券账户持有 46,404,356 股。 |            |            |  |  |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

#### 4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

#### 5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

#### 6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

##### （1）债券基本信息

| 债券名称               | 债券简称 | 债券代码               | 发行日              | 到期日              | 债券余额<br>(万元) | 利率     |
|--------------------|------|--------------------|------------------|------------------|--------------|--------|
| KION GROUP AG Bond | 无    | ISIN: XS2938562068 | 2024 年 11 月 13 日 | 2029 年 11 月 20 日 | 386,214.39   | 4.00%  |
| KION GROUP AG Bond | 无    | ISIN: XS3314910632 | 2026 年 03 月 17 日 | 2031 年 03 月 24 日 | 383,794.16   | 4.125% |

##### （2）截至报告期末的财务指标

| 项目            | 本报告期末  | 上年末    |
|---------------|--------|--------|
| 资产负债率         | 64.49% | 64.33% |
| 项目            | 本报告期   | 上年同期   |
| EBITDA 利息保障倍数 | 12.23  | 8.61   |

### 三、重要事项

#### （一）经营情况

2026 上半年，全球经济呈现“低增长、高波动、强分化”特征，地缘冲突、通胀压力、货币政策分化持续制约全球复苏进程。国内经济运行总体延续向好向优态势，上半年中国国内生产总值 69.6 万亿元，同比增长 4.7%。全球重卡行业销量延续增长态势，新能源渗透率加速突破；工程机械行业内外需求协同增长，电动化产品实现规模化放量；农业装备行业整体平稳运行，结构分化特征显著，大型高端化、智能化产品保持较快增长；算力基础设施建设全面提速，带动大功率备用发电机组、燃气分布式能源系统需求快速增长，发电发动机市场进入高速增长期。报告期内，公司经营态势稳健向好，绿色化、全球化、数智化和生态化转型深入推进，依托技术赋能、创新变革与业务结构持续优化，核心竞争力稳步提升，各业务板块协同发力实现结构性增长。

##### 1. 动力系统业务

公司坚持创新驱动发展战略，聚焦传统动力升级、新能源动力突破两大核心赛道协同发力，实现重点产品迭代、核心技术跃升，行业领先优势进一步巩固。**传统动力领域，技术攻坚与市场拓展双轮并进。**公司聚力攻克高端柴油机关键核心技术，“高性能柴油机关键技术及应用”项目荣获国家科技进步二等奖。人工智能技术深度融入研、产、供、销、服运营全流程，数智化转型纵深推进，牵头的“动力装备高质量数据集建设联合体”项目入选工信部首批高质量行业数据集建设先行先试名单；生产制造与质量管理体系持续优化，入选首批国家质量标准实验室培育名单；建成行业首家零碳工厂，产品的技术、质量、成本、服务竞争力稳步增强。市场拓展多点突破，切入头部快递物流客户配套体系，深化与龙头企业合作。**新能源动力领域，加速技术向市场转化。**公司构建起氢动力、燃料电池、动力电池协同发展的完整产业体系。新能源三电多款核心产品放行，完成国内首款氢内燃机国六法规认证。上半年，发动机销售 41.5 万台，其中，高附加值 M 系列大缸径发动机销售 6,700 台，同比增长 31.5%；新能源动力电池销量 4.7GWh、同比增长 103%。变速箱销售 48.1 万台，同比增长 3.9%；车桥销售 56.7 万根，同比增长 17.7%。



##### 2. 商用车业务

公司坚持整车整机龙头带动战略，不断增强产品市场竞争力，推动产业链协同升级。旗下子公司陕重汽上半年整车销量 7.6 万辆，同比增长 5.1%；其中出口销量 3.1 万辆，创历史同期新高，同比增长 16%。**国内市场产品结构持续优化。**新能源重卡销量同比增长 45%，产品矩阵全面发力，成为驱动高质量发展的核心引擎。专用车市场抢抓增量机遇，深化与上装企业战略合作，上半年销量同比增长 41%，份额同比提升 1.4 个百分点。同时，深挖细分市场需求，构筑差异化竞争优势，针对性推出适配长途干线、西南载货、绿通零担以及大宗物料运输的多款燃油及新能源车型，产品矩阵进一步完善，精准覆盖多元市场需求。**出口市场多元化布局实现突破。**公司聚焦热点市场精准发力，上半年销量超千辆市场增至 14 个，实现越南等多个市场销量同比近翻番增长。



### 3. 农业装备业务

公司积极融入和服务国家粮食安全、乡村振兴和农业现代化战略，旗下潍柴雷沃坚定不移实施业务聚焦、创新驱动、质量升级、全球化等四大战略，提速高端转型升级，推动行业绿色发展，加快打造世界一流农机装备企业。**治理管控质效稳步提升，经营业绩保持稳健增长。**主要产品市占率稳步提高，大马力拖拉机、小麦机 GM 系列、履带机 RG 金标版结构占比同比大幅提升。**科技创新成果持续涌现，产品技术竞争力不断增强。**发布国内首款完全自主可控 410 马力新能源 ECVT 拖拉机；推出 2026 款雷沃谷神 CF、CE 系列玉米机，产品高效节油；连续三年蝉联中国农机企业创新能力榜首。**客户服务能力全面升级，全维度赋能粮食增产丰收。**自主研发的 AI 大模型首次投入“三夏”大规模实战应用，精准预测最佳收割窗口期；拖拉机、收获机等 11 项产品入选第 18 届农机用户满意品牌；大型收获机械新工厂开工建设，着力提供品质过硬的高质量产品。



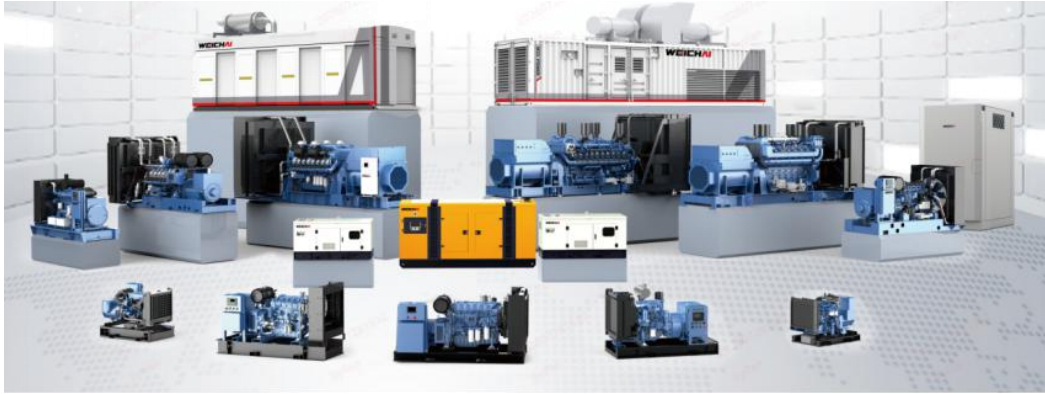
### 4. 智慧物流业务

2026 年上半年，海外子公司凯傲实现收入 56.9 亿欧元，同比增长 3.5%；其中，工业车辆和服务业务实现收入 40.8 亿欧元，智能自动化解决方案业务实现收入 16.3 亿欧元，同比增长 17.6%。整体实现净利润 2.08 亿欧元，同比大幅增长。持续推进人工智能、机器人及数字孪生等前沿技术落地应用，深化全球产业协同、完善智能仓储生态布局，助力构建智能高效、可持续的现代化仓储运营体系。**海外技术试点落地，物理 AI 实现场景化突破。**深化产业协作，在 GXO 物流仓库部署 AI 赋能的自主工业车辆试点，推动物理 AI 技术由仿真开发阶段正式迈入实际运营场景。**数字孪生技术落地欧洲，仓储运营韧性稳步提升。**率先在欧洲应用数字孪生构建平台，持续强化仓储设备、系统及全流程的仿真优化能力，全面提升运营效率与抗风险韧性。**产业生态布局持续补强，智能仓储解决方案迭代升级。**通过战略投资江苏智库智能科技有限公司，联合推出“AI 智能库”一体化解决方案，进一步夯实高密度托盘存储、仓储机器人及智能软件平台等核心领域布局，为打造更智能、更高效、更可持续的现代化仓储运营体系提供坚实支撑。



### 5. 电力能源业务

公司发电产品广泛应用于数据中心、通讯系统、油气田、电站等领域，专注为全球客户提供高效、可靠、绿色的一体化电力能源解决方案。公司抢抓全球 AI 算力新基建机遇，实现全方位突破。发电产品销售 6.5 万台，同比增长 31.3%，其中数据中心发电产品上半年销量超越 2025 年全年总量，成功切入全球顶级数据中心及头部云厂商核心供应链。同时，公司加速 SOFC 产品产业化进程，已与商业楼宇、工业园区等多家客户开展商业化应用。公司依托 PSI 等海外产业平台持续深化全球布局，电力能源板块国际化、商业化进程全面提速，已成为支撑公司高质量发展的核心增长曲线。



### （二）其他重要事项的说明

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露，详见以下披露索引：

| 重大事项概述       | 披露日期            | 临时公告披露网站查询索引                                                                                                         |
|--------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 回购部分 A 股股份事项 | 2026 年 1 月 5 日  | 详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》        |
|              | 2026 年 2 月 3 日  | 详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》        |
|              | 2026 年 3 月 3 日  | 详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》        |
|              | 2026 年 4 月 2 日  | 详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》        |
|              | 2026 年 5 月 7 日  | 详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》        |
|              | 2026 年 5 月 20 日 | 详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份实施结果暨股份变动的公告》 |
|              | 2026 年 5 月 27 日 | 详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份注销完成暨股份变动的公告》 |

董事长：马常海

潍柴动力股份有限公司

