香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

WUXI LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT CO., LTD.
無錫先導智能裝備股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：0470)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

無錫先導智能裝備股份有限公司(「**本公司**」)董事會(「**董事會**」)謹此宣佈本公司及其附屬公司截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績。本公告列載本公司2026年中期報告全文，並符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》中有關中期業績初步公告附載的資料之要求。

刊發中期業績公告及中期報告

本業績公告將刊發於香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.leadintelligent.com)。2026年中期報告將登載於香港聯合交易所有限公司及本公司上述網站，並將適時寄發予已表示希望收到印刷本的本公司股東。

承董事會命
無錫先導智能裝備股份有限公司
董事長、執行董事兼首席執行官
王燕清先生

香港，2026年8月28日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事王燕清先生、王建新先生、尤志良先生及王磊先生；及(ii)獨立非執行董事張明燕女士、戴建軍先生及黃斯穎女士。

目錄

釋義	2
第一節　公司資料	4
第二節　管理層討論與分析	6
第三節　企業管治及其他資料	25
第四節　財務報告	35

「2023年限制性股票激勵計劃」	指	本公司於2023年10月16日採納的2023年限制性股票激勵計劃
「2024年限制性股票激勵計劃」	指	本公司於2024年10月18日採納的2024年限制性股票激勵計劃
「2025年限制性股票激勵計劃」	指	本公司於2025年10月16日採納的2025年限制性股票激勵計劃
「A股」	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足，於深圳證券交易所上市交易並以人民幣買賣
「公司章程」或「章程」	指	本公司現行有效的公司章程
「貝導智能」	指	廣東貝導智能科技有限公司，本公司附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣地區
「本公司」或「公司」或「先導智能」	指	無錫先導智能裝備股份有限公司，於2002年4月30日在中國成立的公司，其A股於深圳證券交易所上市（股份代號：300450）及H股於香港聯交所上市（股份代號：00470）
「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及附屬公司
「光導科技」	指	無錫光導精密科技有限公司，本公司附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，將以港元認購及買賣並將於香港聯交所上市

釋義

「港元」	指	香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港上市規則」或「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「立導科技」	指	江蘇立導科技有限公司，本公司附屬公司
「上市日」	指	2026年2月11日，本公司H股股份於聯交所上市及獲准開始買賣日期
「氫導智能」	指	江蘇氫導智能裝備有限公司，本公司附屬公司
「限制性股票」	指	根據限制性股票激勵計劃授予的第二類限制性股票，每股代表歸屬時按授出價認購一股本公司A股的權利
「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日期間
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予的涵義
「%」	指	百分比

一、公司簡介

中文名稱	無錫先導智能裝備股份有限公司
中文簡稱	先導智能
外文名稱	WUXI LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT CO.,LTD.
外文名稱縮寫	WUXI LEAD
法定代表人	王燕清
註冊地址	中國江蘇省無錫市新吳區新錫路20號
經營場所	中國江蘇省無錫市新吳區新洲路18號
香港主要營業地點	香港灣仔皇后大道東183號合和中心46樓
網址	www.leadintelligent.com
電子信箱	lead@leadintelligent.com

二、本公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	深圳證券交易所	先導智能	300450
H股	香港聯合交易所有限公司	先導智能	0470

三、信息披露媒體名稱

A股	報紙：	證券時報
	網址：	巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)
		深圳證券交易所(www.szse.cn)
H股	網址：	香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)
		公司官網(www.leadintelligent.com)

四、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	姚遙	朱琦
聯繫地址	無錫市新吳區新洲路18號	無錫市新吳區新洲路18號
電話	0510-81163600	0510-81163600
傳真	0510-81163648	0510-81163648
電子信箱	lead@leadintelligent.com	lead@leadintelligent.com

第一節　公司資料

五、其他相關信息

類別	詳情
執行董事	王燕清先生*(董事長兼總經理)*
	王建新先生
	尤志良先生
	王磊先生
獨立非執行董事	張明燕女士
	戴建軍先生
	黃斯穎女士
戰略委員會	王燕清先生*(主席)*
	尤志良先生
	戴建軍先生
審計委員會	張明燕女士*(主席)*
	戴建軍先生
	黃斯穎女士
提名委員會	戴建軍先生*(主席)*
	王燕清先生
	張明燕女士
薪酬與考核委員會	黃斯穎女士*(主席)*
	張明燕女士
	王建新先生
聯席公司秘書	姚遙博士
	何詠雅女士*(香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員)*
授權代表	王燕清先生
	何詠雅女士
中國香港法律顧問	高偉紳律師行
	香港中環康樂廣場1號怡和大廈27樓
中國大陸法律顧問	錦天城律師事務所
	中國上海浦東新區銀城中路501號上海中心大廈9、11、12層
合規顧問	華耀証券(國際)有限公司
	香港灣仔皇后大道東213號胡忠大廈22樓2208C室
A股股票的託管機構	中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司
	中國深圳市福田區蓮花街道深南大道2012號深圳證券交易所廣場25樓
H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司
	香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

第二節　管理層討論與分析

一、報告期內公司從事的主要業務

(一) 主要業務及產品

公司專業從事高端非標智能裝備的研發設計、生產和銷售，聚焦「新能源+高端裝備」，是全球領先的新能源智能製造解決方案服務商。業務涵蓋鋰電池智能裝備、固態電池智能裝備、光伏智能裝備、3C、汽車及儲能智能裝備、智能物流系統、氫能裝備、激光精密加工裝備等領域，能夠為客戶提供智造+服務為一體的智能工廠整體解決方案。

1、 **鋰電池智能裝備：**致力於構建鋰電池智能製造全鏈條解決方案，產品覆蓋攪拌、塗布、輥壓、分切、卷繞、組裝、化成等全工序智能裝備，並延伸至工業級高精度檢測領域，推出電芯安全檢測整體解決方案並自研高質量成像及處理算法，完成工業CT、X-ray檢測、外觀缺陷識別等領域的高性能設備開發，實現方殼、圓柱型動力電池、儲能電池從生產製造到成品檢測、質量溯源的全生命週期設備支撐，全面保障電池產品的一致性與可靠性。同時，公司積極佈局新型電池技術，可為鈉離子電池等新興電池體系提供定制化裝備解決方案，助力客戶搶佔技術前沿。在整線解決方案方面，先導智能依托自主研發的LEADACE穹頂系列智能製造平台，深度融合設備互聯、智能調度與數字化工廠系統，提供「交鑰匙」式整線交付服務，具備快速部署、柔性生產與智能運維能力，有效提升生產效率與運營智能化水平，助力客戶降本增效，加速邁向智能化工廠新階段。

2、 **固態電池智能裝備：**前瞻性佈局固態電池關鍵裝備研發，推出適配全固態電極製備的乾法與濕法混料和塗布設備，用於金屬鋰負極製備的超高精度鋰箔製備系統與高真空R2R鍍鋰機，專為固態電解質膜製備的固態覆合轉印設備，並針對固態原材料物理與電化學特性開發出高速高精切疊一體機，用於界面結合強化的大容量溫等靜壓機。在整線解決方案方面，公司可提供從材料製備、極片加工、電芯組裝到高壓化成份容的全固態電池定制化整線方案，融合智能檢測與閉環控制技術，支持多品種柔性生產，助力客戶加速固態電池中試與產業化落地，具備領先的技術儲備與工程化能力。

3、 **光伏智能裝備：**提供光伏組件和光伏電池製造設備及整線解決方案。光伏組件端智能裝備：BC/0BB/SMBB串焊機、BC全面屏串焊機、多分片串焊機、劃焊一體設備、疊瓦焊接設備、匯流條焊接成套設備，及組件整線解決方案等；光伏電池端智能裝備：絲印、燒結、測試分選工藝設備、制絨／鹼拋／清洗／去BSG／去PSG等濕法工藝設備，及TOPCon、HJT、XBC、鈣鈦礦等各領域光伏電池整線解決方案等。

第二節　管理層討論與分析

4、 **3C、汽車及儲能智能裝備：**子公司立導科技依托自研3D+AI視覺算法、精密流體技術、集成測試技術，賦能消費電子、智能汽車、數字能源行業創新，提供端到端智能裝備解決方案。(1)消費電子：覆蓋視覺測量、AI瑕疵檢測、五軸高速點膠、3D噴墨打印、大流量封膠、成像測試、電氣測試、可靠性測試及3D組裝等設備；(2)智能汽車：聚焦Pack＆CTP、智能電動、智能座艙、車身底盤系統及智能駕駛領域，提供全流程智能裝備解決方案；(3)數字能源：涵蓋儲能集裝箱、逆變器、超充充電樁相關設備及配套解決方案。

5、 **智能物流系統：**子公司貝導智能以「柔性製造」、「智慧智造」為核心，幫助客戶解決倉儲與生產物流管理過程中存在的各種問題，提升物流存儲轉運效率，實現數智化運作，可提供從諮詢、設計、規劃、製造、安裝調試及升級服務的一站式整線物流解決方案，包含智能倉儲解決方案、生產物流解決方案、配送中心解決方案和數智化解決方案等。主營產品：(1)智能倉儲設備包括：堆垛機、穿梭車、OHT等設備；(2)生產輸送設備包括：皮帶／輥筒輸送系統、高速循環升降機等；(3)智能搬運設備包括：懸臂AGV、雙叉料卷轉運AGV、窄體叉車AGV、潛伏頂升AGV等；(4)碼垛分揀設備包括：四六軸機械手、桁架機械手等(5)數智化軟件產品包括：智能倉儲管理系統(WMS)、智能倉儲調度系統(WCS)、智能物流執行系統(LES)、智能柔性製造系統(FMS)、AGV智能調度系統(ACS)、數字孿生系統等。

6、 **氫能裝備：**子公司氫導智能聚焦電解槽、燃料電池等關鍵技術方向，系統推進制漿塗布、封裝、堆疊組裝、高精度測試等核心工藝的裝備化落地。通過對材料、工藝、部件到系統端的全鏈路工藝理解，公司在精度控制、生產一致性和可擴展性方面建立了顯著技術優勢，為客戶提供滿足高效率、高可靠性要求的專業裝備解決方案。面向全球氫能產業從驗證走向產業化的關鍵時期，氫導智能以工藝論證、實驗室線、中試線到量產線的完整交付體系，幫助客戶高效推進產品開發、性能驗證與規模化生產，顯著降低製造成本並提升良率。

7、 **激光精密加工裝備：**子公司光導科技深耕「精密」領域20年，憑藉對激光技術的深度整合，已構建起激光全產業鏈佈局，並依托強大的視覺算法與軟件研發實力，為客戶提供成套設備及整體解決方案。目前，公司以高精度數控系統為核心，針對半導體、PCB、新型顯示等領域，提供精細微加工和相關聯行業的測量、自動化智能車間解決方案。半導體領域：可提供涵蓋半導體FE-BE，激光隱切、打標、切割，以及特殊應用3D TSV/TGV等；消費電子領域：兼顧傳統PCB/FPC,3C領域，提供消費類電子激光整體解決方案；新型顯示領域：應用於LCD/OLED/Micro LED，並提供全新的激光解決方案。

(二) 經營模式

公司產品為專用自動化設備，產品之間差異較大，需要根據客戶的特定需求進行個性化設計、定制，公司的經營模式受下游客戶所處行業影響較大。公司以客戶需求為核心，並建立了與之對應的研發模式、採購模式、生產模式和銷售模式。公司通過信息化平台管理研發、採購、生產、銷售等經營活動，在自主開發的信息管理軟件基礎上搭建全面的數字化管理平台，持續提升公司運營效率和產品質量。

1、 研發模式

專業自動化設備製造行業具有產業關聯程度高、與下游行業發展聯繫緊密的特點。公司開展研發工作之前，首先要與下游客戶構成緊密的合作關係，深入考察客戶的生產環境，充分了解客戶的生產工藝和相關生產設備的技術參數及自動化要求。在確定客戶需求之後，公司將成立專門項目小組，開展從項目立項、項目管理、研發、設計、試驗、工藝開發在內的多項工作，落實小組各組員責任，明確各階段的要求和要點，逐步展開研發工作。項目組定期集中討論研發過程中的遇到的問題，提出改進措施和建議。在最終的樣機試制過程中，小組各成員按要求重點檢查各階段實施情況。在樣機各項指標均達到用戶要求後，項目組將匯總研發過程中出現的各種問題及相應的改進措施，為之後的項目開發積累經驗。

2、 採購模式

公司根據生產計劃，分批進行物料採購，以保證採購的及時性，同時控制存貨水平，並依此建立了一套嚴格的採購管理制度。對公司產品質量影響較大的核心部件，公司會定期確定可使用品牌目錄，並根據相關品牌的供應方式採用從品牌廠商直接採購或代理廠商採購方式，公司核心部件供應廠商一般為國內外知名企業，核心部件的供應商較為穩定。

3、 生產模式

公司的主要產品為專業自動化設備，因產品之間差異較大，需要根據客戶的特定需求進行個性化設計、定制，這就決定了公司的生產必須採用以銷定產的生產管理模式。銷售部與客戶簽訂訂單或供貨合同後，按合同要求向生產部傳遞生產計劃單。生產部根據合同期及各車間生產安排情況與研發部共同編製生產進度計劃，分工實施。為了降低生產成本，公司持續推進產品標準化工作，在滿足客戶個性化需求的基礎上提高設備的標準化水平，即逐步實現所產設備由「標準構件」與「客戶非標構件」組成，針對部分市場需求大的設備，在取得客戶訂單後，對於標準構件部分的生產會適當增加投料量，從而實現標準構件的規模化生產，這樣既能夠降低採購成本和生產成本，同時又能提高公司的生產效率，向客戶實現更快交付。

4、 銷售模式

公司的銷售模式主要為訂單直銷模式。公司所產設備用於鋰電池、光伏電池和組件、新能源汽車、燃料電池的生產和消費電子產品等工業智能領域的視覺測量、通用組裝等，專業性強，公司已在下游行業建立了良好的聲譽，訂單主要通過直接與客戶接洽獲得。同時，公司也積極參加國內外專業展會，加強客戶資源開發力度。公司設置銷售部，負責接洽客戶，制定銷售計劃，跟蹤客戶動態，挖掘客戶的進一步需求。

（三）市場地位

自創立以來，先導智能始終聚焦高端裝備製造領域，憑藉持續深耕與技術突破，現已發展成為全球領先的新能源智能製造解決方案服務商，更是全球擁有完整自主知識產權的鋰電整線解決方案提供商。公司以領先行業的佈局廣度，覆蓋鋰電池智能裝備、固態電池智能裝備、光伏智能裝備、3C、汽車及儲能智能裝備、智能物流系統、氫能裝備、激光精密加工裝備等多個關鍵產業賽道，產品遠銷20多個國家和地區。依托卓越技術實力與優秀服務品質，成為寧德時代、寶馬、特斯拉、LG等國際頂尖企業的核心裝備及定制化解決方案首選合作夥伴。2026年上半年，公司憑藉引領行業的技術沉澱與強勁的研發創新動能，接連斬獲多項重磅榮譽——「2026固態電池產業化先鋒獎」、「全球智慧能源獎領軍企業獎」、「中國鋰電設備綜合競爭力企業排行榜第一名」、「2026 INTERBATTERY AWARDS」。

（四）報告期內公司所處行業情況

公司專業從事高端非標智能裝備的研發設計、生產和銷售，所處的行業為智能裝備製造業，主要涉及鋰電池設備製造業、光伏設備製造業、3C設備製造業、氫能設備製造業等，按照2012年10月中國證監會頒佈的《上市公司行業分類指引》，公司屬於「C35專用設備製造業」。

（一）鋰電池設備行業

2026年上半年，全球鋰電產業維持高景氣運行，行業需求結構呈現動力電池持續擴容、儲能高速爆發、新技術產業化提速的特徵，三大賽道共同構成鋰電設備行業核心增長驅動力，下游電池廠商擴產與技術改造需求持續釋放，行業整體開工率維持高位。

1、 動力電池市場持續增長，整車滲透率與單車帶電量雙重提升拉動設備需求擴容

全球新能源汽車行業穩健增長，海內外多市場共振推動電動化滲透率持續提升，為動力電池及鋰電設備行業築牢需求底座。根據SNE Research數據，2026年上半年全球新能源車銷量974.2萬輛，同比增長3.6%，其中海外新興市場銷量108.6萬輛，同比大幅增長91.2%，增量貢獻突出。分區域來看，歐洲電動化提速，上半年新能源乘用車銷量235.1萬輛，同比增長31.7%，滲透率32.5%；國內市場穩步擴容，據中汽協數據，上半年國內新能源車銷量509.0萬輛，乘用車滲透率55.4%，新能源商用車銷量49.6萬輛，同比增長40.2%，滲透率升至30.4%。

行業需求增長由「銷量增長+單車帶電量提升」雙輪驅動，電芯需求持續擴容。隨着高端續航車型普及、整車智能化升級，新能源汽車單車帶電量穩步上行，據中國汽車動力電池產業創新聯盟統計，2026年上半年國內新能源車單車平均帶電量69.1kWh，同比大幅增長34.2%，顯著放大動力電池整體需求空間。

新能源重卡成為鋰電需求核心增量賽道，顯著增厚行業裝機彈性。根據EV Tank數據，2026年上半年國內新能源重卡銷量12.62萬輛，同比增長84.98%，6月單月滲透率攀升至44.75%。重卡單車帶電量遠高於乘用車，裝機貢獻能力突出，2025年國內電動重卡鋰電裝機達96.7GWh，同比增長188.9%，疊加國內明確的2030年重卡電動化發展目標，行業中長期成長確定性充足，持續支撐重卡配套鋰電設備需求擴容。

終端高景氣持續向上傳導，海內外動力電池裝機量穩步抬升。根據SNE Research統計，2026年上半年全球動力電池裝車量558.1GWh，同比增長17.2%，海外需求持續向好；據中國汽車動力電池產業創新聯盟數據，國內上半年動力電池裝車量335.6GWh，同比增長12.0%。下游電池廠商產能持續偏緊，持續推進新產線建設與存量產線智能化改造，直接帶動鋰電成套設備訂單穩步釋放。中長期來看，全球電動化滲透率持續提升，行業資源將進一步向具備核心技術、整線交付優勢的頭部鋰電裝備企業集聚。

2、 儲能賽道引領行業增長，海內外多場景共振催生設備新增量

儲能作為當前鋰電產業鏈核心增長引擎，能源轉型、電網調峰、AI算力配套多重剛需並行，行業邁入政策、市場雙輪驅動的規模化擴張階段。

國內儲能配套政策體系不斷完善，相關規劃設定2030年新型儲能裝機3億千瓦發展目標，強制配儲、峰谷價差、容量補償等市場化機制落地，大基地、工商業儲能需求持續釋放。根據中關村儲能產業技術聯盟統計，截至2026年6月末國內電力儲能累計裝機237.2GW，同比增長41.4%；其中新型儲能168.2GW，上半年新增裝機21.64GW/58.20GWh，鋰電池佔新型儲能裝機比重超95%，技術路線優勢顯著。電芯端需求持續增長，根據SMM數據，2026年上半年全球儲能電芯出貨量約486GWh，同比增長93%，下游旺盛的電芯擴產需求，直接拉動儲能成套設備訂單快速釋放。

海外儲能市場多點爆發，增量空間廣闊，疊加AI算力配套新場景落地，行業增長動能進一步強化。歐洲持續落地儲能中長期扶持政策，加快區域儲能項目建設節奏；澳洲、中東、東南亞依托新能源開發與電網升級改造，持續釋放剛性儲能需求。同時，全球AI產業快速發展帶動AIDC數據中心大規模建設，算力中心高負荷用電對供電穩定性提出極高要求，儲能成為算力設施配套剛需，開闢行業全新增長曲線。整體來看，海外市場已由單一政策驅動轉向政策加持、算力剛需雙驅動模式，大容量儲能電芯整線、一體化組裝設備需求集中放量，持續增厚儲能設備行業增量。

3、 固態、鈉離子電池產業化加速，前沿技術打開中長期設備增量空間

2026年成為固態電池產業化落地關鍵期，頭部電池企業、車企集中投建中試與GWh試點產線，乾法塗布、溫等靜壓等專屬工藝設備需求快速提升。固態電池憑藉高安全、高能量密度優勢適配新能源車、智能裝備等多元場景，成長確定性突出。根據高工產研GGII最新測算，2026年全球固態及半固態電池出貨量預計可達34GWh，同比增長180%；行業持續擴產帶動設備需求釋放，2024至2027年年複合增長率提升至68%。

鈉離子電池商業化進程同步提速，依托低成本資源稟賦、優異低溫性能，廣泛應用於低速車、儲能、備用電源等領域，其中，儲能已然成為鈉離子電池第一大應用場景。2026年各大主流電池企業密集推出鈉電儲能產品，儲能領域鈉離子電池訂單落地節奏顯著加快。根據起點研究院數據，2025年全球鈉離子電池出貨量9GWh，同比增長150%，機構預計2030年市場規模可達1051GWh。

4、 消費鋰電池板塊不斷復甦，形成鋰電設備增量需求

消費鋰電市場依托核心3C終端回暖、AI終端新品放量實現結構性復甦。智能手機、筆記本電腦存量替換疊加折疊屏高端機型滲透，帶動超薄高密度鋰電設備需求；AIPC、AR/VR、可穿戴、智能醫療設備快速普及，催生小型化、定制化電池產線需求。機構預測全球消費鋰電出貨量將由2025年157.9GWh提升至2029年299.5GWh，複合年增長率17.4%，為鋰電裝備業務提供持續穩定增量。

整體來看，2026年上半年鋰電設備行業需求層次清晰：動力電池構成需求基本盤，儲能貢獻當期主要增量，固態、鈉離子新技術打開中長期成長空間，疊加全行業產線智能化、精密化改造需求釋放，行業整體維持高景氣，具備多賽道成套交付能力與前沿工藝研發實力的裝備企業，其競爭優勢將持續放大。

(二) 光伏設備行業

2026年光伏行業仍處於規模擴張向高質量發展轉型的調整週期，產業長期成長邏輯穩固但短期呈現結構性優化特徵。全球雙碳政策持續落地，歐盟儲能配套新規、中東及東南亞新能源規劃、國內風光大基地及工商業分布式項目構築行業剛性需求。同時AI算力中心綠電配套、光儲融合、光伏建築一體化等新興場景持續擴容，支撐全球光伏裝機中長期穩步增長。

前期產業鏈集中擴產引發階段性供需錯配，行業整體開工率偏低，產品價格持續承壓，中小廠商經營壓力凸顯，國內新增裝機增速階段性放緩。當前行業進入優勝劣汰、提質升級的關鍵階段，2026年6月27日《晶體硅光伏組件和逆變器能效限定值及能效等級》發佈，該標準為強制標準，將於2027年1月1日正式實施。國內光伏能耗能效強制國標落地實施，持續抬高行業准入標準，加速高耗能低效產能出清，行業併購整合節奏加快，優質產能與市場訂單持續向具備技術、成本、全球化佈局優勢的頭部企業集聚，行業競爭格局持續優化。

技術迭代是光伏行業穿越週期的核心驅動力，各類高效電池技術快速落地，持續帶動光伏生產設備更新迭代與產能升級。當前N型電池技術已實現全面普及，TOPCon電池轉換效率持續迭代提升，行業量產水平不斷優化。BC電池產業化進度超預期，根據TrendForce發佈的《2026全球光伏電池產能追蹤報告（6月）》，截至2026年6月行業產能規模突破110GW，預計2026年底產能將達到133GW。同時，P型HJT技術適配太空光伏應用場景，貼合未來新型光伏建設需求。鈣鈦礦技術產業化節奏大幅提速，百MW級中試線運行成熟，2026年多條GW級產線將陸續投產，產業正式由MW級邁入GW級規模化階段，機構預測全年全球鈣鈦礦組件量產規模可達15至20GW。整體來看，高效電池新技術持續滲透，將持續釋放大量產線技術改造、新建產能需求，為光伏設備行業帶來持續增量空間。

國內產業配套政策持續完善，國家發展改革委、國家能源局2026年先後印發《新型能源體系建設「十五五」規劃》《可再生能源發展「十五五」規劃》，明確光儲一體化併網標準、完善共享儲能運行機制，有效緩解光伏消納壓力，進一步打開工商業光伏成長空間。同時，太空光伏首次納入國家能源頂層設計，明確推進太空太陽能發電關鍵技術研發與工程驗證，為行業長期創新發展儲備增量空間。

（三）3C設備行業

2026年，3C設備行業進入結構性景氣上行週期。行業增長由消費電子復甦、AI硬件量產滲透、智能汽車跨界賦能三大邏輯共同驅動，整體需求穩步釋放，行業結構持續優化，高端精密、智能化柔性設備的採購佔比持續抬升。

在消費電子終端，AI手機、AIPC、折疊屏、AR智能眼鏡等AI創新硬件實現高速放量，成為拉動設備需求的核心主線。根據IDC預測，2026年全球AIPC滲透率有望突破55%，AI眼鏡全球出貨量預計同比增長56.3%；疊加國內消費以舊換新政策落地，終端品牌開啟新一輪新品量產與產線智能化改造，帶動貼合、檢測、組裝等3C設備更新替換需求集中釋放。

智能汽車成為3C設備第二增長曲線，車載中控屏、座艙傳感、精密結構件的精密加工、視覺檢測需求持續攀升。憑藉精密加工、自動化組裝的技術同源優勢，國內3C設備廠商批量切入車載供應鏈；車企對零部件微米級精度、超高良品率的硬性要求，倒逼下游產線向高自動化、柔性生產、AI視覺檢測方向升級，具備定制化研發能力的頭部設備廠商優勢將持續放大。

根據Fortune Business Insights測算，全球消費電子市場規模由2026年9,226.6億美元增長至2034年17,563.9億美元，期間年複合增長率8.38%。下游創新終端持續擴容，疊加存量產線智能化技術改造、AI新品新建產線帶來設備替換與新增需求。

(四) 氫能設備行業

全球氫能產業已進入政策驅動與商業化落地並行的高速發展期，海內外主流經濟體持續加碼產業佈局，有效帶動電解槽、加氫設備、儲運裝備、固體氧化物燃料電池(SOFC)等氫能成套設備需求擴容，行業中長期成長邏輯明確。海外層面，歐盟、美國相繼出台氫能專項扶持政策，明確2030年清潔氫年產量1000萬噸的發展目標，全球氫能產業規模化發展節奏持續加快。國內層面，氫能被納入「十五五」未來產業重點培育方向，正式確立為全新經濟增長極，頂層規劃持續夯實產業發展確定性。

國內政策體系持續完善、量化目標清晰落地。《新型能源體系建設「十五五」規劃》明確2030年國內可再生能源製氫規模達200萬噸，並將SOFC固體氧化物燃料電池、SOEC高溫電解製氫設備列為產業鏈核心攻關裝備，重點佈局電氫耦合應用場景。2026年3月，多部門聯合出台氫能綜合應用試點政策，通過最高16億元的城市群專項獎補資金撬動產業落地，明確2030年終端用氫均價、燃料電池汽車保有量翻倍等量化目標，全方位加速氫能產業商業化進程。

在政策持續賦能、綠氫製備成本下行、核心裝備技術迭代的多重驅動下，國內氫能產業快速從示範階段邁向規模化商用階段，產業投資熱度持續攀升。產業投資熱度顯著走高，國家能源局數據顯示，2026年上半年國內氫能重點項目投資同比增速超160%，增速領跑新能源各大細分賽道。供給端，綠氫產能快速擴張，據國家能源局披露，截至2025年末國內綠氫建成產能突破25萬噸／年，同比實現翻倍增長；截至2026年6月，全國可再生能源製氫建成及在建總產能突破100萬噸／年，上游製氫端擴產熱潮持續帶動電解槽設備需求釋放。

需求端，氫能應用場景持續拓寬，形成交通、工業、固定式發電多賽道共振格局。傳統應用領域穩步成熟，綠氫逐步替代化工原料、助力冶金脱碳與電網調峰；交通領域燃料電池重卡、物流車持續放量，國內加氫基礎設施、燃料電池汽車保有量穩步提升，帶動加氫、車載燃料電池配套設備迭代需求。新興領域實現突破性發展，SOFC憑藉超高綜合能效、多燃料適配、供電穩定性強的核心優勢，精準匹配AI算力中心、零碳園區等新型場景的分布式供能需求，打開氫能全新增量市場。2026年國內外SOFC示範項目密集落地，國內全年新增裝機規模預計突破280MW，持續帶動SOFC電堆製備、系統集成等專用設備需求快速釋放。

整體來看，上游綠氫產能擴張、中游基礎設施完善、下游SOFC新型場景爆發，共同驅動氫能設備行業高景氣發展。電解水製氫裝備、加氫成套設備、儲氫設備、SOFC電堆產線等設備需求持續釋放，具備整線交付、核心技術自研能力的頭部設備企業，行業競爭優勢與市場份額有望持續提升。

第二節　管理層討論與分析

二、核心競爭力分析

公司的核心競爭力體現在六大維度的深度協同與有機融合，形成了體系化、可持續的綜合優勢，具體如下：

（一）全球化服務能力構築全球市場根基

作為國內新能源智能裝備領域全球化的先行者，公司自2018年啟動全球化戰略，現已在17個國家和地區設立20家境外分子公司，同步佈局歐洲技術能力中心、交付中心及物流中心倉，構建起全球研發、全球交付、全球服務的一體化運營體系，依托系統化全球化服務網絡實現海內外客戶同步響應、屬地化交付運維。

憑藉領先的技術實力與高效的全球化供應鏈網絡，公司已與大眾、寶馬、豐田、特斯拉、保時捷、LG、SK等全球頭部車企、電池企業建立長期穩定戰略合作，落地多條行業標桿產線，收穫全球客戶高度認可。伴隨國內新能源產業鏈出海浪潮，公司依托與國內龍頭客戶深度綁定優勢，成為其海外產能擴張的核心裝備合作夥伴，持續鞏固海外市場先發優勢與行業領先地位。

（二）多元平台化佈局拓展長期增長空間

公司深耕智能裝備主賽道多年，在高速自動化、數字化控制、精密加工等底層核心技術形成深厚積累，底層技術具備跨行業遷移、快速複製能力，可高效突破不同細分領域裝備研發瓶頸。

同時公司搭建覆蓋研發、供應鏈、交付服務的多業務協同平台：研發端統一共享基礎技術、前瞻技術與共性技術，建立跨板塊技術資源調配機制，加速技術成果跨領域落地；供應鏈端打通多品類產品計劃、採購、生產、品控、現場調試全鏈路協同，實現規模化降本、高效交付；服務端統一標準化服務流程與交付體系，共享全球服務資源，持續提升跨行業客戶服務體驗。依托平台化佈局，公司可持續捕捉多賽道發展機遇，打造多元增長曲線，平滑單一行業週期波動風險。

（三）行業領先自研技術築牢核心壁壘

公司堅持自主研發創新與生產製造雙能驅動，擁有國家企業技術中心、國家級博士後科研工作站、江蘇省鋰電池裝備工程中心等多個高水平研發平台，獲評國家火炬計劃重點高新技術企業、單項冠軍產品企業、江蘇省工業互聯網標桿工廠、工業和信息化部認定為國家技術創新示範企業。

公司長期保持高強度研發投入，年均研發投入佔營業收入比重超10%，聚集了一支行業經驗豐富的研發團隊，在智能裝備核心技術、關鍵工藝、系統集成等方面形成顯著優勢。報告期內，公司及全資子公司共獲得授權專利技術258項，其中發明專利56項，實用新型專利189項，外觀設計專利13項。截至報告期末，公司及全資子公司累計獲得國家授權專利3,798項。經過多年實踐積累，公司已在鋰電智能裝備等領域攻克多項關鍵核心技術，建立起堅實的核心技術壁壘，成為擁有完全自主知識產權的鋰電整線解決方案服務商。

（四）AI數據驅動能力打造系統化智能製造與柔性生產核心優勢

公司以客戶全生命週期需求為核心，依托AI數據驅動體系搭建高度靈活的柔性化研發與生產體系，可根據客戶產能規劃、產品工藝、場地條件定制專屬智能化產線方案，覆蓋電池研發、中試、量產全流程規劃、設計、迭代優化。

依托自研數字化底座，公司搭建模塊化柔性研發架構，結合AI算法、工業大數據實時分析生產工況、工藝參數，實現產線快速適配、靈活改造、快速升級，大幅縮短產品換型調試週期。依托系統化智能製造能力，結合PHM故障預測、PQM質量管控、PEM生產執行數字化系統，實現生產數據全域採集、智能分析、自動優化，動態調控設備運行、物料流轉、工藝參數，幫助客戶靈活應對產品迭代與市場需求變化，持續降低製造成本、提升綜合生產效率，保障產線長期穩定、可持續運營。

（五）扁平化數字化管理體系持續釋放組織運營效能

公司管理團隊穩定，以事業部制搭建扁平化高效運營架構，打通各業務板塊、職能部門協同通道，大幅降低內部溝通成本，提升業務響應速度。企業堅持「以客戶為中心、艱苦奮鬥、誠信務實、無私擔責、全面創新、專注、極致、口碑、快」核心價值觀，打造年輕化、專業化、複合型人才梯隊，組織執行力與創新能力突出。

公司以數字化信息系統為底層支撐，持續迭代內部管理、研發、供應鏈、全球服務一體化數字化平台，打通海內外分子公司、生產基地、全球服務站點數據鏈路，實現全球化服務統一調度、柔性生產資源統籌、AI數據驅動經營決策、全流程系統化智能製造管控，充分釋放組織管理效能，為全球業務擴張、多賽道同步發展提供堅實組織與數字化保障。

第二節　管理層討論與分析

三、主營業務分析

2026年上半年，全球動力電池市場持續回暖，儲能需求高景氣增長，疊加AIDC等算力需求集中釋放，新能源行業景氣度不斷提升，下游頭部電池客戶開工率保持較高水平，行業擴產及驗收節奏持續加快。同時，伴隨固態電池、鈉電池等新技術帶來的增量需求，報告期內，公司在手訂單儲備充裕，新簽訂單實現快速增長。

經營業績層面，2026年上半年公司實現營業收入人民幣81.89億元，同比增長23.88%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣9.56億元，同比增長29.15%，增速均較前期持續提升。現金流方面，上半年公司經營活動現金流淨額達人民幣40.85億元，同比大幅增長73.57%，下游回款效率顯著提升。全球化佈局方面，公司持續深化海外本地化經營能力，在複雜國際經貿環境中實現逆勢高速增長，報告期內，公司海外業務營業收入為人民幣24.40億元，同比增長111.39%，收入佔比提升至29.80%；隨著海外產能、服務網絡與客戶體系持續完善，公司全球化經營從規模擴張邁入高質量、體系化、本地化發展新階段，全球市場核心競爭力持續提升。同時，面對宏觀環境波動、通脹及原材料價格波動等外部挑戰，公司主動統籌經營安排，持續推進費用精細化管控，依托收入結構優化、運營效率改善與規模效應釋放，上半年公司整體淨利潤率進一步提升至11.32%，盈利水平持續向好。

業務結構層面，公司核心主業快速增長，新業務板塊加速放量。其中，鋰電池智能裝備業務實現營收人民幣61.21億元，同比增長34.66%，行業龍頭優勢持續鞏固，核心競爭力進一步增強；智能物流業務實現營收11.58億元，同比大幅增長172.14%，收入佔比提升至14.14%；配件及服務業務實現營收人民幣6.07億元，同比增長56.66%，收入佔比達7.41%，公司綜合服務能力持續提升。在非鋰電業務方面，新興業務實現高速突破，業務結構持續優化，3C智能裝備收入同比增長40.67%，同時，公司依托通用核心技術平台，緊跟全球AI算力產業高速發展浪潮，前瞻性佈局算力基礎設施配套高端製造賽道，精準把握AI服務器、高端電子元器件的結構性增量機遇。公司持續在人形機器人、SOFC、MLCC等新興高端製造賽道推進技術轉化與產業化落地進一步豐富業務矩陣、優化中長期收入結構，持續強化多元經營壁壘，不斷提升公司長期發展韌性與成長空間。

報告期內，公司始終堅持自主創新與工藝共創雙輪驅動，持續加大研發資源投入，聚焦新能源高端裝備核心賽道，圍繞固態電池、鈉離子電池、大容量儲能、固體氧化物燃料電池(SOFC)、工業人形機器人等前沿領域持續開展技術攻關，不斷完善全產業鏈技術佈局，築牢核心技術壁壘，加快前沿技術成果產業化落地，持續強化公司高端裝備行業引領能力。

(1) 固態電池裝備領域

2026年為固態電池產業化攻堅突破的關鍵元年，行業規模化量產進程持續提速。公司依托完全自主知識產權，構建覆蓋全固態電池量產全流程的整線解決方案，實現全線工藝貫通與各核心工段關鍵設備全覆蓋。

報告期內，公司聚焦固態電池生產核心工序持續迭代技術、打磨量產設備，推出多款標準化量產級核心裝備，全面適配行業規模化量產需求；乾法塗布設備完成技術升級，具備毫秒級熱響應速度與±0.5℃超高溫控精度，搭配高剛性輥體結構，有效提升電極纖維化工藝穩定性，同時優化設備能耗水平；漿料製備環節全新推出高固含循環捏合分散設備，可實現80%高固含穩定捏合，保障粉體均勻浸潤，從源頭提升固態電極漿料品質與一致性；製片工段迭代升級固態切疊一體化設備，在實現單工位0.35s/pcs高效堆疊速度、±0.15mm超高對齊精度的基礎上，達成全制程不掉粉、裁切無壓痕的高品質生產效果；配套溫等靜壓設備可實現±2℃精準恒溫控制，實時監測倉內溫度、壓強參數，有效提升電芯致密化程度與成品性能。2026年第二季度，公司持續斬獲國內外頭部電池企業、整車廠核心訂單，產品覆蓋乾法電極、電解質塗布、轉印、固態疊片、溫等靜壓等全鏈條核心工藝設備，固態電池裝備產業化驗證與批量交付節奏持續加快。

(2) 鈉離子電池裝備領域

公司依托鋰電智能裝備長期積累的自動化、精密加工、工藝集成等底層通用技術，快速完成技術遷移與產品迭代，順利開發鈉離子電池全工序成套裝備，相關產線已實現市場化批量交付，提前卡位鈉離子電池產業化發展窗口期，持續完善新能源電池裝備全品類佈局。

(3) 儲能裝備領域

伴隨全球儲能產業邁入TWh級規模化擴張新階段，下游大電芯、大容量儲能產品需求快速攀升。公司針對性推出大容量儲能一體化組裝解決方案，具備1000Ah及以上超大容量儲能電芯整線一站式交付能力，重塑行業大電芯量產製造標桿。該方案摒棄傳統分段式產線碎片化佈局模式，通過全工序一體化集成設計，系統性優化廠區空間佈局、物料轉運流程與全鏈路生產運營體系，有效降低設備投入成本、減少電芯中轉損耗、提升整體生產運營效率。報告期內，該套極限智造解決方案先後亮相2026 SNEC上海光伏展、德國斯圖加特歐洲電池展，面向全球市場展示公司儲能智造核心技術實力，可全面適配國內外儲能工廠規模化建設標準與量產需求，滿足全球長時儲能需求。整套產線核心工段實現全自動無人化協同作業，整線設備稼動率超80%，項目投資回報水平位居行業前列，可充分滿足儲能產品車規級品質管控及長期低碳高效運營要求，為全球儲能產業規模化、高品質發展提供堅實裝備支撐。

同時，公司針對全球AIDC儲能電池高放電倍率、高功率、極高安全性等需求，為客戶提供定制化解決方案，採用多極耳工藝技術、高效率疊片技術、高壓注液和化成份容技術、在線／離線電芯安全檢測技術，滿足全球AIDC客戶需求。

(4) 光伏裝備領域

公司持續迭代光伏智能智造技術與成套解決方案，助力光伏行業高效化、智能化升級。

報告期內，公司全新推出升級款TOPCon 4.0高效光伏電池整線智能工廠方案，可適配182-230mm全尺寸電池規格，支持客戶打造全流程無人化、智慧化全自動光伏生產基地。同時持續優化TOPCon電池工藝，TOPCon3.0技術實現關鍵突破，量產轉換效率提升至26.5%以上，整線綜合生產效率同步提升近0.8個百分點。公司同步搭建完善的鈣鈦礦實驗室、中試試驗線及量產級成套解決方案，持續助力客戶推進鈣鈦礦疊層電池產業化落地。針對下一代主流XBC電池技術，公司全球首發XBC全面屏串焊機，創新採用高低溫兼容焊接工藝，搭配智能視覺對位、中心精準抓取、虛擬坐標定位技術，可實現超薄電池無裂片、高精度負間距疊片生產，憑藉高良率、高精度、高收益優勢，精準匹配高端光伏組件量產需求，持續鞏固公司光伏高端裝備行業領先地位。

(5) 3C智能裝備領域

報告期內，公司子公司立導科技持續深耕消費電子高端精密製造領域，突破跨行業工藝壁壘，實現新型精密製造技術產業化落地。公司與OPPO深度聯合研發，創新性將芯片級高分子3D噴墨打印技術導入折疊屏手機鉸鏈精密製造工序，通過微米級微觀精密成型對鉸鏈關鍵結構進行工藝重構，在部件表面形成均勻貼合的高分子支撐層，有效優化折疊應力釋放效果，助力終端產品實現無痕折疊體驗。同時，公司依托3D+AI視覺、精密流體控制、智能協同物流、一體化在線測試等底層核心技術，形成智能座艙、車載多媒體終端全套組裝測試解決方案，打通消費電子與智能汽車製造技術壁壘，實現精密製造能力跨場景複用，持續拓寬3C高端智能裝備業務增長空間。

(6) 氫能及SOFC裝備領域

公司子公司氫導智能持續深耕氫能裝備賽道，已構建覆蓋制漿塗布、貼片封裝、電堆堆疊、性能測試等全流程高精度裝備矩陣。核心量產級塗布設備速度突破10m/min，實現產能量級大幅提升，同時設備製造成本、材料損耗持續優化，設備運行穩定性顯著提升。報告期內，公司氫能裝備商業化落地成果豐碩，國內首條燃料電池整線項目順利投產，高端裝備成功打入歐盟高溫燃料電池市場，澳洲2GW級電解槽產線、德國及美國客戶CCM塗布產線相繼完成交付，目前已服務全球80%以上氫能頭部企業，行業市場認可度持續提升。

在固體氧化物燃料電池(SOFC)領域，公司圍繞電芯製造核心工藝深度佈局，在精密塗布、裁切、等靜壓、激光焊接、電堆組裝、系統測試等關鍵環節形成系統化技術體系，累計斬獲20餘項授權專利，已與國內頭部氫能企業、國家級科研平台達成深度產學研合作，上半年斬獲行業重磅標桿獎項，SOFC裝備商業化進程持續提速。

(7) 其他前沿創新領域

MLCC裝備領域：面對MLCC產業爆發機遇，公司依托已佈局的MLCC關鍵工藝裝備基礎，持續夯實電子陶瓷領域裝備核心競爭力。報告期內，公司在流延機、疊層機、層壓機等核心裝備領域，持續聚焦MLCC製備關鍵工序開展技術迭代升級、深化工藝機理研究、提升技術參數及優化解決方案。公司積極推進市場拓展，持續推進與行業頭部客戶的設備聯合開發，加速推動MLCC成套裝備的商業化落地。

人形機器人領域：公司前瞻佈局工業具身智能新賽道，持續拓寬高端智能製造技術邊界。報告期內，公司與國家級創新平台北京人形機器人創新中心達成戰略合作，依托雙方各自技術、場景、研發資源優勢，聯合開發新能源工廠人機協同成套應用方案，共建工業AI數據迭代平台，協同推進人形機器人工業應用標準制定。依托公司全球化交付與服務體系，持續推動人形機器人在鋰電製造轉運、設備操作、智能檢測等場景規模化落地，將公司機器視覺、柔性控制、工業數字化平台核心技術延伸至下一代智能製造領域，培育全新技術與業務增長曲線。

四、財務回顧

(一) 營業收入

於報告期內，本集團的營業收入為人民幣8,189.0百萬元，較上年同期人民幣6,610.4百萬元增長23.9%。

	本期發生額		上期發生額	
	營業收入 人民幣元	收入佔比 (%)	營業收入 人民幣元	收入佔比 (%)
商品和服務類型				
鋰電池智能裝備	**6,120,587,857.11**	**74.8**	4,545,224,048.59	68.8
光伏智能裝備	**182,678,760.80**	**2.2**	531,330,471.35	8.0
智能物流系統	**1,157,828,449.67**	**14.1**	425,457,423.20	6.4
3C智能裝備	**88,624,530.91**	**1.1**	63,001,922.19	1.0
其他	**639,303,394.49**	**7.8**	1,045,390,041.47	15.8
合計	**8,189,022,992.98**	**100.0**	6,610,403,906.80	100.0

於報告期內，本集團鋰電池智能裝備銷售產生的收入由上年同期的人民幣4,545.2百萬元增長至本報告期的人民幣6,120.6百萬元，上升34.7%，鋰電池智能裝備銷售產生的收入同比上升主要由於下游新能源行業需求增長，儲能市場復甦，因而訂單量與驗收量有所增加。

於報告期內，本集團智能物流裝備銷售收入由上年同期的人民幣425.5百萬元增長至本報告期的人民幣1,157.8百萬元，上升172.1%，主要系報告期內前期執行的自動化物流集成項目集中完成驗收交付，確認收入規模較上年同期大幅提升。

（二）營業成本

於報告期內，本集團的營業成本為人民幣5,572.6百萬元，較上年同期人民幣4,379.2百萬元增長27.3%，主要系成本與收入同向增長。

（三）毛利及毛利率

本集團的毛利由上年同期的人民幣2,231.2百萬元增加至本報告期的人民幣2,616.4百萬元，增長17.3%。其毛利率由上年同期的33.8%降低至本報告期的32.0%。

（四）銷售費用

本集團的銷售費用主要包括差旅及業務相關費用、與銷售相關的員工成本以及辦公費用等於報告期內，本集團的銷售費用為人民幣159.2百萬元，較上年同期的人民幣150.6百萬元增長5.7%。

（五）管理費用

本集團的行政開支主要包括與行政相關的員工成本、專業服務費用、折舊及攤銷開支以及辦公費用。於報告期內，本集團的管理費用為人民幣555.2百萬元，較上年同期的人民幣591.4百萬元下降6.1%。

（六）研發費用

本集團的研發開支主要包括與研發相關的員工成本、原材料成本以及折舊及攤銷開支。於報告期內，本集團的研發費用為人民幣826.7百萬元，與上年同期的人民幣826.8百萬元保持穩定。

（七）其他收益

其他收益主要由增值稅退稅及加計扣減、政府補助等構成。於報告期內，本集團的其他收益為人民幣133.3百萬元，較上年同期的人民幣78.5百萬元增長69.8%，主要由於本報告期增值稅退稅及增值稅加計扣減較上年同期增加。

（八）信用減值

於報告期內，本集團的信用減值利得為人民幣104.8百萬元，主要由於應收賬款轉回減值損失導致。

（九）資產減值

於報告期內，本集團的資產減值損失為人民幣140.5百萬元，較上年同期的人民幣104.6百萬元增長34.4%，主要由於期末存貨餘額增加導致的存貨跌價計提增加。

（十）所得稅費用

於報告期內，本集團的所得稅費用為人民幣73.7百萬元，較上年同期的人民幣90.1百萬元減少18.3%，主要系確認研發費用加計扣除金額增加的影響。

（十一）淨利潤

於報告期內，本集團的淨利潤為人民幣926.8百萬元，較上年同期的人民幣715.0百萬元增長人民幣211.8百萬元，增幅29.6%。

（十二）存貨

本集團的存貨主要包括原材料（如控制器、電子部件、氣缸及感應器）、在產品及產成品。存貨由2025年12月31日的人民幣14,956.7百萬元增加12.8%至2026年6月30日的人民幣16,873.3百萬元，主要由於下游市場需求向好，公司新增訂單充足，產品交付規模較上年同期顯著增加，相應期末已發貨未驗收商品餘額上升所致。

（十三）流動資金及財務資源

於報告期內，本集團經營現金流入人民幣4,084.8百萬元，較上年同期人民幣2,353.4百萬元增長73.6%，現金淨流入增加主要由於報告期銷售商品回款較多。

本集團於2026年6月30日的銀行及現金結餘（包括定期存款及受限制銀行存款）約為人民幣12,967.4百萬元，相較2025年12月31日餘額人民幣6,056.7百萬元增加人民幣6,910.7百萬元。

截至2026年6月30日，本集團的銀行借款為人民幣2,852.2百萬元，其中須於一年內償還的部分為人民幣2,102.6百萬元，其餘銀行借款須於第二年至第五年償還。本年銀行借款餘額較截至2025年12月31日餘額減少人民幣195.1百萬元，主要系報告期利用閒置資金歸還銀行借款所致。

(十四) 資本結構

本集團財務管理部門負責本集團的財務風險管理工作，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構始終能夠滿足其資金需求。本集團借貸主要以人民幣結算，而其現金及現金等價物則主要以人民幣、美元及歐元持有。本集團計劃於期內維持適當的股本及債務組合，以確保具備有效的資本架構。於2026年6月30日，本集團未償還貸款主要為人民幣貸款及美元貸款，該等未償還貸款中約有33.2%按固定息率計息，而餘下部分則按浮動息率計息。本集團通過使用資產負債率（即總負債除以總資產）及債務與權益比率（即負債淨額除以權益）監控資本結構。本集團的政策為保持財務穩健性，支持本集團業務持續健康快速發展。負債淨額包括借款及租賃負債、扣除現金及現金等價物，權益為股本、儲備金及留存利潤。本集團截至2026年6月30日的資產負債率為64.0%（2025年12月31日：66.3%）。本集團保持了財務穩健性。

(十五) 外匯風險

本集團若干實體擁有以美元、歐元等外幣計值的銷售及採購、現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團並無因貨幣匯率的波動而面臨任何重大困難或對其營運或流動資金造成影響。本集團相信，本集團將有充足外幣應付其外匯需要，並將採取切實有效的方法防範外匯風險。

(十六) 資產抵押

截至2026年6月30日，本集團有賬面價值共計人民幣786.0百萬元的受限資產用於獲得銀行信貸額度、擔保本集團銀行融資或簽發應付票據。該等資產包括受限貨幣資金人民幣786.0百萬元。

(十七) 重大投資

截至2026年6月30日，本集團並無持有任何重大投資（包括對一家被投資公司的任何投資佔本集團資產總值5%或以上）。

(十八) 重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大投資及資本資產的計劃。

(十九) 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期內，本集團無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

(二十) 或然負債

截至2026年6月30日，本集團無重大或然負債。

(二十一) 僱員、培訓及薪酬政策

1、 *僱員*

公司堅持「以人為本、人盡其才、才盡其用」的人才理念，高度重視員工權益保護與職業發展。公司嚴格遵守法律法規，在勞動用工、勞動安全衛生、社會保障、職業健康等方面全面執行國家規定與標準，切實保障員工基本權益。公司堅持平等僱傭、同工同酬，反對任何形式的歧視，為不同性別、年齡、國籍、種族的員工提供公平、開放、包容的發展平台。同時，持續完善內部管理制度與員工關懷機制，構建和諧穩定的勞動關係，助力員工成長成才，實現員工與公司共同發展、共同成長。

2、 *培訓*

報告期內，為支撐公司全球化戰略落地與學習型組織建設，公司構建覆蓋全員、全職業周期的系統化培訓體系，制定並實施新員工入職、通用與專業能力提升、管理團隊領導力培養等多層次人才發展計劃。公司積極推進人才培養數字化轉型，持續完善「先導e學」 線上學習平台，採用「線上+線下」混合式學習模式，提升培訓覆蓋面、便捷性與員工參與主動性，推動培訓體系全面升級。

2026年上半年，公司持續加大培訓投入，組織開展多場次、多類型培訓活動，實現員工參訓全覆蓋，整體培訓參與度、學習活躍度及人均學習時長均保持較高水平，線上學習已成為員工能力提升的核心場景，為公司打造高素質、專業化人才隊伍、支撐長期高質量發展提供了堅實保障。

3、 *薪酬政策*

報告期內，公司持續優化員工薪酬體系，完善崗位責任制與績效評價機制，建立健全崗位競爭、激勵與退出機制，不斷提升崗位流動性與組織活力，充分激發員工積極性與創造力，為員工提供廣闊的職業發展空間與穩定的成長平台。

公司以使命、願景與價值觀為引領，將績效管理與公司戰略目標深度綁定，着力構建高績效導向的企業文化與組織體系。公司實行年度、半年度績效評價與月度績效跟蹤相結合的常態化管理模式，通過清晰的目標設定與過程管理，有效引導員工發揮個人價值，實現員工與公司協同發展、合作共贏。

同時，公司不斷強化績效激勵作用，通過授權賦能管理者、表彰激勵優秀員工、完善激勵約束機制等方式，持續吸引、培養和留住優秀人才，進一步提升組織效能與核心競爭力。

五、公司未來發展的展望

除本報告中披露內容外，公司未來發展戰略與本公司2025年度報告中所披露的資料並無重大變動。

第三節　企業管治及其他資料

一、遵守企業管治守則

本公司意識到良好的企業管治對加強本公司管理及維護股東整體利益的重要性。自上市日起，本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的守則條文作為其自身的企業管治守則。

董事會認為，自上市日起及直至報告期末，本公司已遵守企業管治守則第二部分所載所有守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條有關區分主席及行政總裁的角色。企業管治守則的守則條文第C.2.1條列出，主席與行政總裁的角色應有區分，且不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責之分工應清楚界定並以書面列載。我們並沒有單獨的主席和行政總裁，王燕清先生目前擔任這兩個角色。董事會認為，將主席和行政總裁的角色賦予同一人有助於確保本集團內部領導的一致性，並能夠更有效和高效地進行本集團的整體戰略規劃。董事會認為目前安排的權力及職權平衡不會受到損害，該架構將使本公司能夠迅速及有效地作出及執行決策。董事會將繼續考慮本集團的整體情況，檢討及考慮在適當時機分拆董事長及本公司總經理的職務。

二、遵守董事進行證券交易的標準守則

自上市日起，本集團已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）為董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，彼等均已確認自上市日起至報告期末，彼等一直遵守標準守則。

三、董事資料的更新

自上市日起至本報告日期期間，董事確認概無資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

四、購買、出售或贖回本公司之上市證券

報告期內，概無本公司或其任何附屬公司購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售任何庫存股份（定義見上市規則））。截至2026年6月30日，本公司持有11,152,297股庫存A股，為本公司存放於本公司回購專用證券賬戶的A股，將在未來適宜時機用於本公司限制性股票計劃。

五、全球發售所得款項用途

本公司H股股份已於2026年2月11日於聯交所主板上市。全球發售所得款項淨額（經計及超額配股權獲部分行使，並扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金及其他估計發售開支）約為4,829.26百萬港元（約人民幣4,290.40百萬元）。

報告期內，本公司按照招股章程中所述的方式、用途及比例使用本次全球發售所得款項淨額。截至2026年6月30日，該等所得款項淨額的使用詳情如下：

所得款項用途	佔所得款項淨額總額的百分比	所得款項淨額分配（人民幣百萬元）	截至2026年6月30日已動用所得款項淨額（人民幣百萬元）	截至2026年6月30日未動用所得款項淨額（人民幣百萬元）	使用未動用所得款項的預期時間表
擴大全球研發、銷售及服務網絡以及選擇性實施戰略舉措	40%	1,716.16	123.38	1,592.78	2031/7/31
深化平台化戰略	30%	1,287.12	89.68	1,197.44	2031/7/31
產品設計及製造流程、智能裝備技術優化的研發	10%	429.04	55.65	373.39	2031/7/31
提升我們的數字化基礎設施及改善各業務流程的數字化能力	10%	429.04	18.35	410.69	2031/7/31
營運資金及一般企業用途	10%	429.04	0.0003	429.04	2031/7/31
總計	**100%**	**4,290.40**	**287.07**	**4,003.33**	

本公司將繼續按照招股章程所載之擬定用途逐步動用餘下所得款項淨額。自全球發售收取的所得款項淨額之預期動用時間表基於本公司對未來市況之最佳預估，並可能依照我們實際業務營運狀況而變更。

六、先前募集資金情況

1、 2020年向特定對象發行A股股票募集資金

根據中國證券監督管理委員會《關於同意無錫先導智能裝備股份有限公司向特定對象發行股票註冊的批覆》(證監許可[2021]1424號)並經深圳證券交易所同意，本公司於2021年6月向特定對象發行股票111,856,823股，每股發行價格人民幣22.35元，募集資金總額約為人民幣2,500百萬元，扣除不含稅的保薦承銷費用、不含稅其他發行費用後的募集資金淨額約為人民幣2,487.66百萬元。於2026年6月30日，上述募集資金使用詳情如下：

項目	計劃使用的所得款項總額（人民幣百萬元）	經調整計劃使用的所得款項總額[1]（人民幣百萬元）	截至報告期初已使用金額（人民幣百萬元）	報告期內已使用金額（人民幣百萬元）	截至報告期末未使用金額（人民幣百萬元）	使用未動用所得款項總額的預期時間
先導高端智能裝備華南製造基地項目	740.02	340.02	313.89	0.0043	–	不適用
先導華南智能裝備產業園建設項目	–	400.00	337.39	0.0645	–	不適用
自動化設備生產基地能級提升項目	358.16	58.16	66.94[2]	–	–	不適用
無錫先導產業園二期廠房建設項目	–	300.00	273.51	–	–	不適用
先導工業互聯網協同製造體系建設項目	176.58	176.58	191.89[2]	–	–	不適用
鋰電智能製造數字化整體解決方案研發及產業化項目	462.90	462.90	494.28[2]	–	–	不適用
補充流動資金	750.00	750.00	750.75[2]	–	–	
合計	**2,487.66**	**2,487.66**	**2,428.65**	**0.0688**	**–**	

附註：

(1) 公司於2022年12月29日召開的2022年第四次臨時股東會審議通過了《關於變更募集資金用途的議案》，同意公司將募投項目「先導高端智能裝備華南總部製造基地項目」募集資金中的人民幣400百萬元變更用於「先導華南智能裝備產業園建設項目」；將募投項目「自動化設備生產基地能級提升項目」中的募集資金人民幣300百萬元變更用於投資無錫先導產業園二期廠房建設項目。

(2) 該等經調整計劃使用的所得款項總額與截至報告期初已使用金額之間的差額為利息收入。

於報告期初，上述募投項目均已達成預定可使用狀態並實施完畢，尚餘所得款項合計約為人民幣105.46百萬元，包括所得款項餘額及其應計利息，經公司於2026年2月13日舉行的股東會審議並批准，尚餘所得款項（最終金額以資金轉出當日銀行結算餘額為準）將用作永久補充流動資金。資金劃轉完成前，募投項目已簽訂合同待支付款項仍由相關募集資金專戶支付。上述募集資金的專戶已於2026年5月末完成銷戶，銷戶時結餘資金約為人民幣105.49百萬元，已轉入本集團自有資金賬戶用於永久補充流動資金。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年2月13日及2026年5月29日的公告。

2、 2019年公開發行A股可轉債募集資金

經中國證券監督管理委員會《關於核准無錫先導智能裝備股份有限公司公開發行可轉換債券的批覆》（證監許可[2019]2309號）核准，本公司於2019年12月公開發行10,000,000張可轉換公司債券（簡稱「**先導轉債**」），每張面值人民幣100元，募集資金總額人民幣1,000百萬元，扣除不含稅的保薦承銷費用、不含稅其他發行費用後募集資金淨額約為人民幣989.87百萬元。於2026年6月30日，上述募集資金使用詳情如下：

項目	計劃使用的所得款項總額（人民幣百萬元）	經調整計劃使用的所得款項總額[1]（人民幣百萬元）	截至報告期初已使用金額（人民幣百萬元）	報告期內已使用金額（人民幣百萬元）	截至報告期末未使用金額（人民幣百萬元）	使用未動用所得款項總額的預期時間
年產2,000台電容器、光伏組件、鋰電池自動化專用設備項目	470.68	470.68	419.86	–	–	不適用
先導研究院建設項目	136.21	36.21	36.21	–	–	不適用
信息化智能化升級改造項目	82.98	82.98	85.69[2]	–	–	不適用
補充流動資金	300.00	400.00	400.00			不適用
合計	**989.87**	**989.87**	**941.77**	**–**	**–**	

附註：

(1) 公司於2022年12月29日召開2022年第四次臨時股東會審議通過了《關於變更募集資金用途的議案》，同意公司將募投項目「先導研究院建設項目」募集資金中的人民幣100百萬元用於永久補充流動資金。

(2) 該等經調整計劃使用的所得款項總額與截至報告期初已使用金額之間的差額為利息收入。

於報告期初，上述募投項目均已達成預定可使用狀態並實施完畢，尚餘所得款項合計約為人民幣59.96百萬元，包括所得款項餘額及其應計利息，經公司於2026年2月13日舉行的股東會審議並批准，尚餘所得款項（最終金額以資金轉出當日銀行結算餘額為準）將用作永久補充流動資金。上述募集資金的專戶已於2026年5月末完成銷戶，銷戶時結餘資金約為人民幣60百萬元，已轉入本集團自有資金賬戶用於永久補充流動資金。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年2月13日及2026年5月29日的公告。

七、股份激勵計劃

報告期內，本公司有2023年限制性股票激勵計劃、2024年限制性股票激勵計劃、2025年限制性股票激勵計劃處於實施狀態（「**限制性股票激勵計劃**」）。前述三項限制性股票激勵計劃下可供授出的限制性股票均已於報告期前完成，故報告期初及期末可供授出的限制性股票數目均為0。報告期內，未有根據該等限制性股票激勵計劃下授出的獎勵而發行新A股，且未有授出新的獎勵而可能發現新A股，因此於報告期內根據上市規則第17.07(3)條計算的結果為0。

報告期內根據限制性股票激勵計劃已授出獎勵的變動詳情載列如下：

			限制性股票數目							
承授人	授出日期	每股授出價（人民幣）	於2026年1月1日尚未歸屬	報告期內授出	報告期內歸屬	報告期內失效	報告期內註銷	於2026年6月30日尚未歸屬	緊隨授出日期前A股每股收市價（人民幣）	緊隨歸屬日期前的A股加權平均收市價格（人民幣）
董事										
尤志良先生	2024年10月22日	9.25	8,400	-	-	-	-	8,400	19.22	不適用
（執行董事）	2025年10月16日	32.77	9,000	-	-	-	-	9,000	54.38	不適用
其他承授人										
薪酬最高的	2023年10月19日	13.97	12,000	-	-	-	-	12,000	25.85	不適用
五名個人	2024年10月22日	9.25	132,300	-	-	-	-	132,300	19.22	不適用
（合計）	2025年10月16日	32.77	144,000	-	-	-	-	144,000	54.38	不適用
其他僱員	2023年10月19日	13.97	234,800	-	-	-	-	234,800	25.85	不適用
（合計）	2024年10月22日	9.25	6,236,510	-	-	-	-	6,236,510	19.22	不適用
	2025年10月16日	32.77	9,387,000	-	-	-	-	9,387,000	54.38	不適用

註：

(1) 歸屬期間及表現目標

於2023年10月19日、2024年10月22日及2025年10月16日授出的獎勵乃分別根據2023年限制性股票激勵計劃、2024年限制性股票激勵計劃和2025年限制性股票激勵計劃授出，具體歸屬安排如下：

	2023年限制性股票激勵計劃	2024年限制性股票激勵計劃	2025年限制性股票激勵計劃
第一個歸屬期	2024年10月19日至2025年10月18日，歸屬30%	2025年10月22日至2026年10月21日，歸屬30%	2026年10月16日至2027年10月15日，歸屬50%
第二個歸屬期	2025年10月20日至2026年10月16日，歸屬30%	2026年10月22日至2027年10月21日，歸屬30%	2027年10月16日至2028年10月15日，歸屬50%
第三個歸屬期	2026年10月19日至2027年10月18日，歸屬40%	2027年10月22日至2028年10月21日，歸屬40%	–

上述獎勵能否歸屬取決於本公司績效指標及個人績效指標的條件能否達成。

(2) 概無任何承授人單獨獲授超過本公司已發行股份1%的股權激勵。

(3) 上述作為承授人的薪酬最高的五名個人中不包括本公司的董事及最高行政人員。

八、董事及最高行政人員於本公司及相聯法團股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

(一) 於本公司股份的權益／淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會我們及香港聯交所的權益（包括根據證券及期貨條例的有關規定被當作或視為持有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指登記冊的權益，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益如下：

姓名	職位	權益性質	股份類別	所持股份性質	股份數量	佔股份有關類別的概約百分比[1]	佔已發行股份總數的概約百分比[1]
王燕清先生（「**王先生**」）	董事長、執行董事及首席執行官	實益擁有人	A股	好倉	8,836,057	0.56%	0.53%
		於受控法團的權益[2][3]	A股	好倉	497,495,646	31.77%	29.72%

附註：

(1) 於2026年6月30日，本公司已發行1,674,221,434股股份，包括1,566,163,034股A股（包括本公司作為庫存股份持有的11,152,297股A股）及108,058,400股H股。

(2) 於2026年6月30日，拉薩欣導創業投資有限公司（「**拉薩欣導**」）由王先生持有94.0%權益。無錫煜璽科技有限公司（「**無錫煜璽**」）由王先生間接全資擁有。根據證券及期貨條例，王先生被視為於拉薩欣導及無錫煜璽持有的所有A股中擁有權益。

(3) 於2026年6月30日，上海卓遨企業管理合夥企業（有限合夥）（「**上海卓遨**」）的普通合夥人為上海鋐煒信息科技中心（有限合夥）（「**上海鋐煒**」），其普通合夥人是王先生配偶倪亞蘭女士（「**倪女士**」）。上海卓遨由上海皓長間接持有約70.6%的權益，而上海皓長則由王先生全資擁有。根據證券及期貨條例，王先生、倪女士、上海鋐煒及上海皓長被視為於上海卓遨持有的所有A股中擁有權益。

（二）於本公司相聯法團的權益

姓名	職位	權益性質	相聯法團	所持股份性質	股份數量[1]	持股佔比
王先生	董事長、	實益擁有人	光導科技	好倉	2,564,103	10.58%
	執行董事及	實益擁有人	氫導智能	好倉	2,564,103	10.48%
	首席執行官	實益擁有人	立導科技	好倉	2,564,103	10.45%

附註：

(1) 上述相聯法團不是股份有限公司，其沒有發行任何股份。上表中載列的股份數目，均代表等值的人民幣的註冊資本。

除上文所披露者外，據董事所知，於2026年6月30日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定彼被當作或視為持有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉。

九、主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所知，以下人士／實體（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	股份類別	所持股份性質	股份數目	佔股份有關類別的概約百分比[1]	佔已發行股份總數的概約百分比[1]
拉薩欣導[2]	實益擁有人	A股	好倉	336,039,506	21.46%	20.07%
無錫煜璽[2]	實益擁有人	A股	好倉	69,414,157	4.43%	4.15%
上海卓遨[3]	實益擁有人	A股	好倉	92,041,983	5.88%	5.50%
上海皓長信息科技中心（「**上海皓長**」）[3]	於受控法團的權益	A股	好倉	92,041,983	5.88%	5.50%
上海鉞煒[3]	於受控法團的權益	A股	好倉	92,041,983	5.88%	5.50%
倪女士[3][4]	於受控法團的權益	A股	好倉	92,041,983	5.88%	5.50%
	配偶權益	A股	好倉	414,289,720	26.45%	24.75%
Aspex Master Fund	實益擁有人	H股	好倉	26,075,500	24.13%	1.56%
Aspex Management (HK) Limited	投資經理	H股	好倉	26,075,500	24.13%	1.56%
Aspex Holdings (HK) Limited	於受控法團的權益	H股	好倉	26,075,500	24.13%	1.56%
李浩基	於受控法團的權益	H股	好倉	26,075,500	24.13%	1.56%
BlackRock, Inc.	於受控法團的權益	H股	好倉	5,534,900	5.12%	0.33%
Morgan Stanley	於受控法團的權益	H股	好倉	9,698,233	8.97%	0.58%
	於受控法團的權益	H股	淡倉	475,887	0.44%	0.03%
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	H股	好倉	1,746,567	1.62%	0.10%
	實益擁有人	H股	淡倉	1,601,567	1.48%	0.10%
	持有股份的保證權益的人	H股	好倉	48,500	0.04%	0.00%
	核准借出代理人	H股	好倉	5,919,769	5.48%	0.35%
Manulife Financial Corporation	投資經理	H股	好倉	6,418,300	5.94%	0.38%
Universities Superannuation Scheme Limited (as sole corporate trustee of Universities Superannuation Scheme)	實益擁有人	H股	好倉	5,459,000	5.05%	0.33%

附註：

(1) 於2026年6月30日，本公司已發行1,674,221,434股股份，包括1,566,163,034股A股（包括本公司作為庫存股份持有的11,152,297股A股）及108,058,400股H股。

(2) 於2026年6月30日，拉薩欣導由王先生持有94.0%權益。無錫煜璽由王先生間接全資擁有。根據《證券及期貨條例》，王先生被視為於拉薩欣導及無錫煜璽持有的所有A股中擁有權益。

(3) 於2026年6月30日，上海卓遨的普通合夥人為上海鋐煒，其普通合夥人是王先生配偶倪女士。上海卓遨由上海皓長間接持有約70.6%的權益，而上海皓長則由王先生全資擁有。根據證券及期貨條例，王先生、倪女士、上海鋐煒及上海皓長被視為於上海卓遨持有的所有A股中擁有權益。

(4) 倪女士為王先生的配偶，並為上海鋐煒的普通合夥人，而上海鋐煒為上海卓遨的普通合夥人。因此，倪女士被視為對(i)上海卓遨持有的A股；及(ii)王先生直接及間接通過拉薩欣導及無錫煜璽控制的A股中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所深知，於2026年6月30日，概無其他人士／實體（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉。

十、中期股息

本公司計劃不派發截至2026年6月30日止六個月期間的任何中期股息。

十一、香港上市規則項下的持續披露責任

本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的其他披露責任。

十二、統一採用中國企業會計準則編製財務報告

於2026年4月28日召開的第五屆董事會第二十次會議上，審議通過《關於統一採用中國企業會計準則編製財務報告的議案》。鑒於根據中國企業會計準則及國際財務報告準則編製的財務報表已基本趨同，本公司自2026年中期財務報告開始，統一採用中國企業會計準則編製財務報表及披露相關財務資料。根據中國法律法規及公司章程，相關事項無需提交本公司股東會審議。本公司統一採用中國企業會計準則編製財務報表及披露相關財務資料，對公司業績或財務狀況不會產生任何重大影響。詳情請見本公司日期為2026年4月28日的公告。

十三、審計委員會審閱

本公司董事會審計委員會包括張明燕女士、戴建軍先生、黃斯穎女士，彼等均為獨立非執行董事。審計委員會的主要職責是審閱及監督本集團的財務報告程序及內部控制制度，審閱及批准關連交易，並向董事會提供建議及意見。審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的中期業績，並確認已遵守適用的會計原則、準則及規定，且已作出充分披露。

十四、報告期後重要事件

1、 作廢部分已授予尚未歸屬的限制性股票

本公司於2026年7月17日召開第五屆董事會第二十一次會議，審議通過《關於作廢部分已授予尚未歸屬的限制性股票的議案》。基於2023年、2024年及2025年限制性股票激勵計劃相關考核規定，因部分激勵對象離職、公司業績考核未達標等原因，公司合計作廢已授予但尚未歸屬之限制性股票35.9225萬股。

2、 審議通過H股回購及H股股份激勵計劃重大議案

本公司於2026年7月20日召開第五屆董事會第二十二次會議，分別審議通過《關於H股回購股份方案的議案》及《關於〈2026年H股股份激勵計劃〉的議案》，為公司後續實施股份回購、完善核心人才長效激勵機制、優化股東回報及公司治理奠定基礎。

除上文及本報告所披露者外，公司並不知悉自2026年6月30日起至本報告日期期間任何可能對本集團產生重大影響的事件。

第四節　財務報告

一、 合併及母公司資產負債表

二、 合併及母公司利潤表

三、 合併及母公司現金流量表

四、 合併及母公司股東權益變動表

五、 財務報表附註

合併資產負債表

2026年6月30日

人民幣元

項目	附註（五）	期末餘額	期初餘額
流動資產：			
貨幣資金	1	**12,967,385,978.39**	6,056,690,965.11
交易性金融資產	2	**2,164,659,376.72**	1,572,220,350.00
應收票據	3	**432,544,485.98**	689,695,085.24
應收賬款	4	**7,822,873,855.26**	6,710,470,653.70
應收款項融資	6	**1,513,956,849.11**	1,093,699,099.42
預付款項	7	**575,673,239.24**	468,840,898.47
其他應收款	8	**74,009,716.88**	93,808,248.38
存貨	9	**16,873,265,973.37**	14,956,689,777.20
合同資產	5	**1,104,214,238.14**	902,344,001.98
其他流動資產	10	**530,387,044.65**	494,194,187.13
流動資產合計		**44,058,970,757.74**	33,038,653,266.63
非流動資產：			
其他權益工具投資	11	**5,000,000.00**	5,000,000.00
固定資產	12	**2,407,819,849.06**	2,461,267,099.46
在建工程	13	**119,692,996.33**	129,772,018.27
使用權資產	14	**557,912,227.94**	603,960,169.67
無形資產	15	**537,010,045.28**	577,830,164.05
商譽	16	**1,086,613,953.19**	1,086,613,953.19
長期待攤費用	17	**561,879,002.61**	590,825,278.72
遞延所得稅資產	18	**494,885,901.76**	578,522,911.93
其他非流動資產	19	**262,068.00**	292,868.00
非流動資產合計		**5,771,076,044.17**	6,034,084,463.29
資產總計		**49,830,046,801.91**	39,072,737,729.92
流動負債：			
短期借款	21	**61,646,960.71**	328,005,334.75
應付票據	22	**3,632,617,718.85**	3,661,493,401.82
應付賬款	23	**6,480,196,991.42**	4,470,349,603.12
合同負債	24	**17,403,098,947.23**	12,873,254,878.42
應付職工薪酬	25	**450,382,132.01**	599,520,381.81
應交稅費	26	**99,385,387.48**	74,864,321.68
其他應付款	27	**161,482,325.46**	179,745,312.03
一年內到期的非流動負債	28	**2,193,422,964.09**	1,049,142,271.66
其他流動負債	29	**116,391,673.38**	212,336,740.23
流動負債合計		**30,598,625,100.63**	23,448,712,245.52

合併資產負債表（續）

2026年6月30日

人民幣元

項目	附註（五）	期末餘額	期初餘額
非流動負債：			
長期借款	30	**749,667,100.34**	1,816,571,514.02
租賃負債	31	**426,218,923.59**	478,376,569.73
遞延收益	32	**112,698,246.96**	117,475,944.04
遞延所得稅負債	18	**–**	91,685,295.86
非流動負債合計		**1,288,584,270.89**	2,504,109,323.65
負債合計		**31,887,209,371.52**	25,952,821,569.17
股東權益：			
股本	33	**1,674,221,434.00**	1,566,163,034.00
資本公積	34	**8,453,232,451.23**	4,181,460,219.92
減：庫存股	35	**346,256,226.11**	346,256,226.11
其他綜合收益	36	**(5,269,314.65)**	4,172,876.56
盈餘公積	37	**783,081,517.00**	783,081,517.00
未分配利潤	38	**7,430,062,495.26**	6,951,305,865.08
歸屬於母公司股東權益合計		**17,989,072,356.73**	13,139,927,286.45
少數股東權益		**(46,234,926.34)**	(20,011,125.70)
股東權益合計		**17,942,837,430.39**	13,119,916,160.75
負債和股東權益總計		**49,830,046,801.91**	39,072,737,729.92

附註為財務報表的組成部分。

第36頁至第127頁的財務報表由下列負責人簽署：

法定代表人	主管會計工作負責人	會計機構負責人

母公司資產負債表

2026年6月30日

人民幣元

項目	附註（十六）	期末餘額	期初餘額
流動資產：			
貨幣資金		**11,475,231,640.04**	4,552,266,011.15
交易性金融資產		**861,536,554.79**	1,322,113,226.72
應收票據		**312,530,049.33**	545,734,996.05
應收賬款	1	**9,094,605,902.19**	7,067,494,501.56
應收款項融資		**804,787,135.03**	728,242,456.89
預付款項		**768,529,623.43**	322,611,359.99
其他應收款	2	**2,611,294,780.84**	3,478,164,509.33
存貨		**11,454,052,686.38**	10,551,730,659.80
合同資產		**794,161,881.60**	677,340,730.60
其他流動資產		**37,560,026.87**	63,844,523.85
流動資產合計		**38,214,290,280.50**	29,309,542,975.94
非流動資產：			
長期股權投資	3	**1,816,279,739.56**	1,863,455,254.36
其他權益工具投資		**5,000,000.00**	5,000,000.00
固定資產		**1,793,882,003.98**	1,832,119,686.73
在建工程		**117,501,312.09**	128,252,260.55
使用權資產		**567,371,518.28**	603,734,771.88
無形資產		**437,920,075.42**	465,687,992.70
長期待攤費用		**403,399,756.98**	426,528,104.99
遞延所得稅資產		**415,412,295.84**	483,039,827.39
非流動資產合計		**5,556,766,702.15**	5,807,817,898.60
資產總計		**43,771,056,982.65**	35,117,360,874.54

母公司資產負債表（續）

2026年6月30日

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
流動負債：		
短期借款	**15,417,540.71**	283,538,704.75
應付票據	**2,539,642,734.61**	2,393,518,054.58
應付賬款	**5,861,489,854.95**	5,478,301,815.96
合同負債	**14,907,411,951.37**	10,820,531,536.01
應付職工薪酬	**311,582,983.53**	405,393,134.02
應交稅費	**57,405,024.96**	35,709,558.25
其他應付款	**98,630,965.80**	111,170,815.95
一年內到期的非流動負債	**2,194,676,629.32**	1,049,142,271.66
其他流動負債	**144,371,521.61**	175,236,446.59
流動負債合計	**26,130,629,206.86**	20,752,542,337.77
非流動負債：		
長期借款	**749,667,100.34**	1,816,571,514.02
租賃負債	**434,764,224.57**	478,376,569.73
遞延收益	**42,366,928.53**	47,281,621.70
遞延所得稅負債	**–**	91,555,960.59
非流動負債合計	**1,226,798,253.44**	2,433,785,666.04
負債合計	**27,357,427,460.30**	23,186,328,003.81
股東權益：		
股本	**1,674,221,434.00**	1,566,163,034.00
資本公積	**8,384,627,156.51**	4,111,524,543.09
減：庫存股	**346,256,226.11**	346,256,226.11
盈餘公積	**783,081,517.00**	783,081,517.00
未分配利潤	**5,917,955,640.95**	5,816,520,002.75
股東權益合計	**16,413,629,522.35**	11,931,032,870.73
負債和股東權益總計	**43,771,056,982.65**	35,117,360,874.54

合併利潤表

截至2026年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註（五）	2026年1月1日至6月30日止期間	2025年1月1日至6月30日止期間
一、 營業收入	39	**8,189,022,992.98**	6,610,403,906.80
減：營業成本	39	**5,572,622,081.65**	4,379,223,347.31
稅金及附加	40	**74,416,759.66**	52,246,316.12
銷售費用	41	**159,173,013.01**	150,631,598.04
管理費用	42	**555,218,847.38**	591,427,309.41
研發費用	43	**826,695,582.06**	826,836,101.24
財務費用	44	**131,600,356.44**	21,610,231.62
其中：利息費用		**48,529,643.31**	73,893,803.14
利息收入		**43,752,122.03**	22,087,983.40
加：其他收益	45	**133,305,667.36**	78,489,790.14
投資收益	46	**22,500,962.34**	4,199,467.79
公允價值變動收益	47	**6,593,068.92**	1,078,145.21
信用減值利得	48	**104,793,185.17**	233,913,379.89
資產減值損失	49	**(140,514,691.04)**	(104,562,625.73)
二、 營業利潤		**995,974,545.53**	801,547,160.36
加：營業外收入	50	**19,502,358.73**	12,561,223.85
減：營業外支出	51	**14,986,235.30**	8,944,969.68
三、 利潤總額		**1,000,490,668.96**	805,163,414.53
減：所得稅費用	52	**73,684,755.08**	90,149,983.35
四、 淨利潤		**926,805,913.88**	715,013,431.18
（一）按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		**926,805,913.88**	715,013,431.18
2. 終止經營淨利潤		**–**	–
（二）按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		**956,057,472.49**	740,250,720.23
2. 少數股東損益		**(29,251,558.61)**	(25,237,289.05)
五、 其他綜合收益的稅後淨額		**(9,481,626.86)**	25,723,011.93
（一）歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		**(9,442,191.21)**	25,738,251.77
將重分類進損益的其他綜合收益：		**(9,442,191.21)**	25,738,251.77
1. 外幣財務報表折算差額		**(9,442,191.21)**	25,738,251.77
（二）歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		**(39,435.65)**	(15,239.84)

合併利潤表（續）

截至2026年6月30日止六個月期間

項目	附註（五）	**2026年1月1日至6月30日止期間**	2025年1月1日至6月30日止期間
六、 綜合收益總額		**917,324,287.02**	740,736,443.11
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		**946,615,281.28**	765,988,972.00
歸屬於少數股東的綜合虧損總額		**(29,290,994.26)**	(25,252,528.89)
七、 每股收益：			
（一）基本每股收益（元／股）		**0.58**	0.48
（二）稀釋每股收益（元／股）		**0.58**	0.48

母公司利潤表

截至2026年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	附註（十六）	**2026年1月1日至6月30日止期間**	2025年1月1日至6月30日止期間
一、 營業收入	4	**7,018,257,120.75**	6,016,625,170.46
減：營業成本	4	**5,014,077,496.36**	3,991,057,532.24
稅金及附加		**59,597,499.93**	38,426,281.84
銷售費用		**88,919,928.09**	71,740,735.25
管理費用		**469,124,863.22**	457,123,343.07
研發費用		**544,412,631.34**	549,745,669.88
財務費用		**114,668,445.31**	5,431,394.00
其中：利息費用		**42,084,839.30**	70,810,424.89
利息收入		**40,560,932.98**	18,142,772.96
加：其他收益		**84,813,022.29**	39,414,812.59
投資（損失）收益	5	**(73,093,215.57)**	2,153,520.25
公允價值變動收益		**3,470,246.99**	1,078,145.21
信用減值（損失）利得		**(15,938,803.91)**	145,490,144.44
資產減值損失		**(121,276,022.20)**	(105,621,997.70)
二、 營業利潤		**605,431,484.10**	985,614,838.97
加：營業外收入		**16,502,722.13**	11,848,293.36
減：營業外支出		**13,129,606.40**	5,657,519.13
三、 利潤總額		**608,804,599.83**	991,805,613.20
減：所得稅費用		**30,068,119.32**	91,625,315.14
四、 淨利潤		**578,736,480.51**	900,180,298.06
五、 其他綜合收益的稅後淨額		**–**	–
六、 綜合收益總額		**578,736,480.51**	900,180,298.06

合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月期間

人民幣元

	附註（五）	**2026年1月1日至6月30日止期間**	2025年1月1日至6月30日止期間
一、 經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		**11,577,744,532.95**	8,644,919,146.93
收到的稅費返還		**181,524,299.19**	263,285,974.56
收到其他與經營活動有關的現金	53(1)	**99,585,873.06**	132,301,903.97
經營活動現金流入小計		**11,858,854,705.20**	9,040,507,025.46
購買商品、接受勞務支付的現金		**4,505,896,734.50**	3,773,895,021.95
支付給職工以及為職工支付的現金		**2,044,810,382.67**	2,004,756,246.81
支付的各項稅費		**644,422,552.90**	278,849,124.57
支付其他與經營活動有關的現金	53(1)	**578,903,626.86**	629,587,898.79
經營活動現金流出小計		**7,774,033,296.93**	6,687,088,292.12
經營活動產生的現金流量淨額	54(1)	**4,084,821,408.27**	2,353,418,733.34
二、 投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		**13,824,857,580.59**	4,019,483,244.62
取得投資收益所收到的現金		**35,486,262.66**	8,747,184.96
收到其他與投資活動有關的現金	53(2)	**–**	264,500.00
投資活動現金流入小計		**13,860,343,843.25**	4,028,494,929.58
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		**179,451,441.51**	230,556,589.08
投資支付的現金		**14,401,578,540.90**	4,406,342,857.58
投資活動現金流出小計		**14,581,029,982.41**	4,636,899,446.66
投資活動產生的現金流量淨額		**(720,686,139.16)**	(608,404,517.08)
三、 籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		**4,395,171,297.04**	–
取得借款收到的現金		**261,666,149.68**	1,120,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金	53(3)	**–**	1,651,956.00
籌資活動現金流入小計		**4,656,837,446.72**	1,121,651,956.00

人民幣元

	附註（五）	2026年1月1日至6月30日止期間	2025年1月1日至6月30日止期間
償還債務支付的現金		**386,752,350.00**	1,717,410,200.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		**508,596,461.30**	129,491,892.10
支付其他與籌資活動有關的現金	53(3)	**175,059,217.32**	138,640,627.63
籌資活動現金流出小計		**1,070,408,028.62**	1,985,542,719.73
籌資活動產生的現金流量淨額		**3,586,429,418.10**	(863,890,763.73)
四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響		**(103,995,296.51)**	19,097,189.48
五、 現金及現金等價物淨增加額		**6,846,569,390.70**	900,220,642.01
加：期初現金及現金等價物餘額	54(2)	**4,993,148,447.01**	3,360,355,278.42
六、 期末現金及現金等價物餘額	54(2)	**11,839,717,837.71**	4,260,575,920.43

母公司現金流量表

截至2026年6月30日止六個月期間

人民幣元

	2026年1月1日至6月30日止期間	2025年1月1日至6月30日止期間
一、 經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**8,840,794,601.77**	7,311,448,390.47
收到的稅費返還	**123,997,619.43**	228,806,558.71
收到其他與經營活動有關的現金	**80,685,946.59**	104,425,915.79
經營活動現金流入小計	**9,045,478,167.79**	7,644,680,864.97
購買商品、接受勞務支付的現金	**3,759,458,959.81**	4,060,685,397.51
支付給職工以及為職工支付的現金	**1,375,245,283.31**	1,342,157,484.71
支付的各項稅費	**538,658,292.68**	170,903,814.43
支付其他與經營活動有關的現金	**340,985,919.38**	369,209,566.92
經營活動現金流出小計	**6,014,348,455.18**	5,942,956,263.57
經營活動產生的現金流量淨額	**3,031,129,712.61**	1,701,724,601.40
二、 投資活動產生的現金流量：		
收回投資所收到的現金	**11,730,403,017.65**	2,509,000,000.00
取得投資收益收到的現金	**29,629,396.79**	165,736,780.88
收到其他與投資活動有關的現金	**–**	264,500.00
投資活動現金流入小計	**11,760,032,414.44**	2,675,001,280.88
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**174,750,836.42**	212,180,684.00
投資支付的現金	**11,246,834,075.18**	2,655,964,920.75
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	**15,609,751.92**	7,791,343.64
投資活動現金流出小計	**11,437,194,663.52**	2,875,936,948.39
投資活動產生的現金流量淨額	**322,837,750.92**	(200,935,667.51)
三、 籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	**4,395,171,297.04**	–
取得借款收到的現金	**215,417,540.71**	1,120,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金	**–**	1,651,956.00
籌資活動現金流入小計	**4,610,588,837.75**	1,121,651,956.00

母公司現金流量表（續）

截至2026年6月30日止六個月期間

人民幣元

	2026年1月1日至6月30日止期間	2025年1月1日至6月30日止期間
償還債務支付的現金	**386,752,350.00**	1,667,410,200.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**508,591,246.90**	126,516,503.20
支付其他與籌資活動有關的現金	**175,059,217.32**	138,640,627.63
籌資活動現金流出小計	**1,070,402,814.22**	1,932,567,330.83
籌資活動產生的現金流量淨額	**3,540,186,023.53**	(810,915,374.83)
四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響	**(94,907,345.51)**	27,738,677.55
五、 現金及現金等價物淨增加額	**6,799,246,141.55**	717,612,236.61
加：期初現金及現金等價物餘額	**3,761,716,241.96**	2,582,193,528.85
六、 期末現金及現金等價物餘額	**10,560,962,383.51**	3,299,805,765.46

合併股東權益變動表

截至2026年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目	2026年1月1日至6月30日止期間 歸屬於母公司所有者權益 股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、 2025年12月31日餘額	1,566,163,034.00	4,181,460,219.92	346,256,226.11	4,172,876.56	783,081,517.00	6,951,305,865.08	13,139,927,286.45	(20,011,125.70)	13,119,916,160.75
二、 本期增減變動金額	108,058,400.00	4,271,772,231.31	-	(9,442,191.21)	-	478,756,630.18	4,849,145,070.28	(26,223,800.64)	4,822,921,269.64
（一） 綜合（虧損）收益總額	-	-	-	(9,442,191.21)	-	956,057,472.49	946,615,281.28	(29,290,994.26)	917,324,287.02
（二） 股東投入	108,058,400.00	4,271,772,231.31	-	-	-	-	4,379,830,631.31	3,067,193.62	4,382,897,824.93
1. 股東投入的普通股	108,058,400.00	4,182,342,585.82	-	-	-	-	4,290,400,985.82	-	4,290,400,985.82
2. 股份支付計入所有者權益的金額	-	89,429,645.49	-	-	-	-	89,429,645.49	3,067,193.62	92,496,839.11
（三） 利潤分配	-	-	-	-	-	(477,300,842.31)	(477,300,842.31)	-	(477,300,842.31)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(477,300,842.31)	(477,300,842.31)	-	(477,300,842.31)
三、 2026年6月30日餘額	1,674,221,434.00	8,453,232,451.23	346,256,226.11	(5,269,314.65)	783,081,517.00	7,430,062,495.26	17,989,072,356.73	(46,234,926.34)	17,942,837,430.39

項目	2025年1月1日至6月30日止期間 歸屬於母公司所有者權益 股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、 2024年12月31日餘額	1,566,163,034.00	4,133,306,474.15	350,019,486.11	(9,608,758.15)	783,081,517.00	5,474,608,602.48	11,597,531,383.37	(18,146,990.66)	11,579,384,392.71
二、 本期增減變動金額	-	22,532,033.33	(3,763,260.00)	25,738,251.77	-	653,170,124.66	705,203,669.76	(24,199,607.23)	681,004,062.53
（一） 綜合收益（虧損）總額	-	-	-	25,738,251.77	-	740,250,720.23	765,988,972.00	(25,252,528.89)	740,736,443.11
（二） 股東投入	-	22,532,033.33	(3,763,260.00)	-	-	-	26,295,293.33	1,052,921.66	27,348,214.99
1. 股東投入的普通股	-	(2,111,304.00)	(3,763,260.00)	-	-	-	1,651,956.00	-	1,651,956.00
2. 股份支付計入所有者權益的金額	-	24,643,337.33	-	-	-	-	24,643,337.33	1,052,921.66	25,696,258.99
（三） 利潤分配	-	-	-	-	-	(87,080,595.57)	(87,080,595.57)	-	(87,080,595.57)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(87,080,595.57)	(87,080,595.57)	-	(87,080,595.57)
三、 2025年6月30日餘額	1,566,163,034.00	4,155,838,507.48	346,256,226.11	16,129,493.62	783,081,517.00	6,127,778,727.14	12,302,735,053.13	(42,346,597.89)	12,260,388,455.24

母公司股東權益變動表

截至2026年6月30日止六個月期間

人民幣元

項目		2026年1月1日至6月30日止期間					
		股本	資本公積	減：庫存股	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、	2025年12月31日餘額	1,566,163,034.00	4,111,524,543.09	346,256,226.11	783,081,517.00	5,816,520,002.75	11,931,032,870.73
二、	本期增減變動金額	108,058,400.00	4,273,102,613.42	-	-	101,435,638.20	4,482,596,651.62
	（一） 綜合收益總額	-	-	-	-	578,736,480.51	578,736,480.51
	（二） 股東投入	108,058,400.00	4,273,102,613.42	-	-	-	4,381,161,013.42
	1. 股東投入的普通股	108,058,400.00	4,182,342,585.82	-	-	-	4,290,400,985.82
	2. 股份支付計入所有者權益的金額	-	90,760,027.60	-	-	-	90,760,027.60
	（三） 利潤分配	-	-	-	-	(477,300,842.31)	(477,300,842.31)
	1. 對股東的分配	-	-	-	-	(477,300,842.31)	(477,300,842.31)
三、	2026年6月30日餘額	1,674,221,434.00	8,384,627,156.51	346,256,226.11	783,081,517.00	5,917,955,640.95	16,413,629,522.35

項目		2025年1月1日至6月30日止期間					
		股本	資本公積	減：庫存股	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、	2024年12月31日餘額	1,566,163,034.00	4,064,732,220.74	350,019,486.11	783,081,517.00	4,440,762,077.68	10,504,719,363.31
二、	本期增減變動金額	-	21,848,143.51	(3,763,260.00)	-	813,099,702.49	838,711,106.00
	（一） 綜合收益總額	-	-	-	-	900,180,298.06	900,180,298.06
	（二） 股東投入	-	21,848,143.51	(3,763,260.00)	-	-	25,611,403.51
	1. 股東投入的普通股	-	(2,111,304.00)	(3,763,260.00)	-	-	1,651,956.00
	2. 股份支付計入所有者權益的金額	-	23,959,447.51	-	-	-	23,959,447.51
	（三） 利潤分配	-	-	-	-	(87,080,595.57)	(87,080,595.57)
	1. 對股東的分配	-	-	-	-	(87,080,595.57)	(87,080,595.57)
三、	2025年6月30日餘額	1,566,163,034.00	4,086,580,364.25	346,256,226.11	783,081,517.00	5,253,861,780.17	11,343,430,469.31

(一)公司基本情況

1、 公司概況

無錫先導智能裝備股份有限公司(以下簡稱「公司」或「本公司」或「先導智能」)成立於2002年4月30日，註冊地址為江蘇省無錫新吳區新錫路20號(經營場所：無錫市新吳區新洲路18號)。

公司於2015年5月18日在深圳證券交易所上市，並於2026年2月11日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司及其子公司(以下簡稱「本集團」)主要從事高端非標智能裝備的研發設計、生產和銷售，業務涵蓋鋰電池智能裝備、光伏智能裝備、3C智能裝備、智能物流系統、汽車智能產線、氫能裝備、激光精密加工裝備等。

2、 財務報表報出日

本公司的公司及合併財務報表於2026年8月28日已經本公司董事會批准。

(二)財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定(以下簡稱「企業會計準則」)。本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 — 財務報告的一般規定(2023年修訂)》披露有關財務信息。此外，本財務報表還包括按照香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》所要求之相關披露。

持續經營

本集團對自2026年6月30日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

（三）重要會計政策和會計估計

本集團根據實際生產經營特點，針對重要性標準確定方法和選擇依據、收入確認、固定資產折舊、無形資產攤銷等事項，制定了具體會計政策和會計估計，詳見以下披露內容。本集團在確認重要的會計政策時所運用的重要判斷和會計估計及其關鍵假設，詳見附註（三）、32。

1、 遵循企業會計準則的聲明

本公司編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2026年6月30日的公司及合併財務狀況以及截至2026年6月30日止六個月期間的公司及合併經營成果、公司及合併股東權益變動和公司及合併現金流量。

2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。本報告期為截至2026年6月30日止六個月期間。

3、 營業週期

營業週期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團的營業週期通常為12個月。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5、 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
本期重要的應收款項核銷	單項金額超過應收賬款期末餘額的1%
合同資產賬面價值發生重大變動	較上年期末數增減變動比例幅度超過30%
賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款	單項金額超過總資產比例超過1%
期末賬齡超過1年的重要合同負債	單項金額超過總資產比例超過1%
重要其他應付款	單項金額超過總資產比例超過1%
重要的非全資子公司	非全資子公司總資產佔公司期末總資產的10%以上或利潤總額佔公司利潤總額的10%以上
重要的在建工程項目	單個項目的預算金額或本期投入金額超過總資產比例超過1%
重要的資本化研發項目	單項金額超過總資產比例超過1%

6、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

對於非同一控制下的交易，購買方在判斷取得的組合是否構成一項業務時，考慮是否選擇採用「集中度測試」的簡化判斷方式。如果該組合通過集中度測試，則判斷為不構成業務。如果該組合未通過集中度測試，仍按照是否構成業務的條件進行判斷。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

6、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法（續）

6.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值（或發行股份面值總額）的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

6.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

7.1 控制的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

7.2 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日（喪失控制權的日期）前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日（取得控制權的日期）起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法（續）

7.2 合併財務報表的編製方法（續）

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

8、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營雙方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註（三）「17.3.2. 按權益法核算的長期股權投資」。

本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

9、 現金及現金等價物的確定標準

現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短（一般指從購買日起三個月內到期）、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

10、 外幣業務和外幣報表折算

10.1 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兑差額計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動（含匯率變動）處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

10.2 外幣財務報表折算

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按與交易發生日即期匯率近似的匯率折算；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用與現金流量發生日即期匯率近似的匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

上年年末數和上年實際數按照上年財務報表折算後的數額列示。

11、 金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量（金融資產和金融負債的公允價值的確定方法參見附註（二）中記賬基礎和計價原則的相關披露）。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號－收入》（「收入準則」）初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款（如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等）的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備（僅適用於金融資產）。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

11、 金融工具（續）

11.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、其他流動資產中的銀行定期存單和債權投資等。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產自取得起期限在一年以上的，列示為其他債權投資；取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，列示於應收款項融資。

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除衍生金融資產外的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。

11.1.1以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。本集團對於源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

11、 金融工具（續）

11.1 金融資產的分類、確認與計量（續）

11.1.2以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

11.1.3以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

11.2 金融工具減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的全部應收票據及應收賬款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

11.2.1信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

11、 金融工具（續）

11.2 金融工具減值（續）

11.2.1 信用風險顯著增加（續）

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

(1) 同一金融工具或具有相同預計存續期的類似金融工具的信用風險的外部市場指標是否發生顯著變化。這些指標包括：金融資產的公允價值小於其攤餘成本的時間長短和程度、與借款人相關的其他市場信息（如借款人的債務工具或權益工具的價格變動）；

(2) 對債務人實際或預期的內部信用評級是否下調；

(3) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化；

(4) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；

(5) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

11.2.2已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

(1) 發行方或債務人發生重大財務困難；

(2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；

(3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；

(4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；

(5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

基於本集團內部信用風險管理，當內部建議的或外部獲取的信息中表明金融工具債務人不能全額償付包括本集團在內的債權人（不考慮本集團取得的任何擔保），則本集團認為發生違約事件。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

11、 金融工具（續）

11.2 金融工具減值（續）

11.2.3預期信用損失的確定

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。

- 對於資產負債表日已發生信用減值但並非購買或源生已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

11.2.4減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

11.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且保留了對該金融資產控制的，則按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度繼續確認該被轉移金融資產，並相應確認相關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利（如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利）的攤餘成本並加上本集團承擔的義務（如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務）的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

- 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利（如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利）的公允價值並加上本集團承擔的義務（如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務）的公允價值，該權利和義務的公允價值應為按獨立基礎計量時的公允價值。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

11、 金融工具（續）

11.3 金融資產的轉移（續）

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部分收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和與終止確認部分在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

11.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

11.4.1金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

11.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具）和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。除衍生金融負債單獨列示外，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債列示為交易性金融負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購。
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

本集團將符合下列條件之一的金融負債，在初始確認時可以指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：(1)該指定能夠消除或顯著減少會計錯配；(2)根據本集團正式書面文件載明的風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在本集團內部以此為基礎向關鍵管理人員報告；(3)符合條件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

11、 金融工具（續）

11.4 金融負債和權益工具的分類（續）

11.4.1 金融負債的分類、確認及計量（續）

11.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債（續）

對於被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，該金融負債由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益，其他公允價值變動計入當期損益。該金融負債終止確認時，之前計入其他綜合收益的自身信用風險變動引起的其公允價值累計變動額轉入留存收益。與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。若按上述方式對該等金融負債的自身信用風險變動的影響進行處理會造成或擴大損益中的會計錯配的，本集團將該金融負債的全部利得或損失（包括自身信用風險變動的影響金額）計入當期損益。

11.4.1.2 其他金融負債

除金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債、財務擔保合同外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

本集團與交易對手方修改或重新議定合同，未導致按攤餘成本進行後續計量的金融負債終止確認，但導致合同現金流量發生變化的，本集團重新計算該金融負債的賬面價值，並將相關利得或損失計入當期損益。重新計算的該金融負債的賬面價值，本集團根據將重新議定或修改的合同現金流量按金融負債的原實際利率折現的現值確定。對於修改或重新議定合同所產生的所有成本或費用，本集團調整修改後的金融負債的賬面價值，並在修改後金融負債的剩餘期限內進行攤銷。

11.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團（借入方）與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價（包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債）之間的差額，計入當期損益。

11.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行（含再融資）、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

11.5 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

12、 應收票據

12.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據將應收票據劃分為不同組合：

組合類別	確定依據
銀行承兑匯票組合	管理層評價該類款項具有較低的信用風險
商業承兑匯票組合	按照應收賬款預期損失率計提減值準備，與應收賬款組合劃分相同

本集團採用的共同信用風險特徵包括承兑銀行的信用評級、債務人的信用風險評級、逾期狀況等。

13、 應收賬款

13.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同風險特徵為依據將應收賬款分為低風險類、正常類和關注類。本集團採用的共同信用風險特徵包括：歷史壞賬記錄、違約或延遲付款情況、相關客戶的信用記錄等。本集團採用減值矩陣確定各組合的信用損失。應收賬款賬齡自收入確認之日起算。

13.2 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對因存在客觀證據表明將無法按照原有條款收回款項的應收賬款劃分為損失類，並單項評估信用風險，確定信用損失。

14、 應收款項融資

14.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同風險特徵為依據。本集團採用的共同信用風險特徵包括承兑銀行的信用評級、逾期狀況等。

15、 其他應收款

15.1 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

其他應收款按照單項資產及組合的基礎上確定預期信用損失。

16、 存貨

16.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品的攤銷方法

16.1.1存貨類別

本集團的存貨主要包括原材料、在產品和發出商品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

16.1.2發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

16.1.3存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

16、 存貨（續）

16.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品的攤銷方法（續）

16.1.4低值易耗品的攤銷方法

低值易耗品採用一次轉銷法進行攤銷。

16.2 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

17、 長期股權投資

17.1 共同控制、重要影響的判斷標準

控制的判斷標準詳見附註（三）、7。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資方和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

17.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

17、 長期股權投資（續）

17.3 後續計量及損益確認方法

17.3.1按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

17.3.2按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

17.4 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

18、 固定資產

18.1 確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

18、 固定資產（續）

18.2 折舊方法

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的折舊方法、折舊年限、預計淨殘率和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限（年）	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	年限平均法	20	10.00	4.50
房屋附屬設施	年限平均法	20	10.00	4.50
機器設備	年限平均法	10	10.00	9.00
電子設備	年限平均法	5	10.00	18.00
運輸設備	年限平均法	5	10.00	18.00
辦公設備及其他	年限平均法	5	10.00	18.00
自有土地（境外）		無限期		

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

18.3 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

19、 在建工程

在建工程按實際成本計量，實際成本包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程不計提折舊。

在建工程達到預定可使用狀態時，按工程實際成本轉入固定資產。已達到預定可使用狀態但尚未辦理竣工決算的，先按估計價值轉入固定資產，待辦理竣工決算後再按實際成本調整原暫估價值，但不再調整原已計提的折舊。

20、 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；構建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。資本化期間內，外幣專門借款的匯兌差額全部予以資本化；外幣一般借款的匯兌差額計入當期損益。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

21、 無形資產

21.1 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

無形資產包括土地使用權、專利技術、軟件等。

無形資產按成本進行初始計量。使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值在其預計使用壽命內採用直線法、產量法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的攤銷方法、使用壽命和殘值率如下：

類別	攤銷方法	使用壽命（年）	殘值率(%)
土地使用權	直線法	40-50	0
專利技術	直線法	2-10	0
軟件	直線法	2	0

年末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

21.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

(1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；

(2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；

(3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；

(4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；

(5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。內部開發活動形成的無形資產的成本僅包括滿足資本化條件的時點至無形資產達到預定用途前發生的支出總額，對於同一項無形資產在開發過程中達到資本化條件之前已經費用化計入損益的支出不再進行調整。

研發支出的歸集範圍包括從事研發活動人員的工資薪金和福利費用、研發活動中消耗的材料、研發活動的設備折舊費用以及其他費用。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

22、長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產及使用壽命確定的無形資產等是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

23、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

24、合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

25、職工薪酬

25.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。職工福利費為非貨幣性福利的，按照公允價值計量。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，並確認相應負債，計入當期損益或相關資產成本。

25.2 離職後福利的會計處理方法

離職後福利全部為設定提存計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

25.3 辭退福利的會計處理方法

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

26、 預計負債

當與對外提供擔保、訴訟事項、產品質量保證、虧損合同等或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且履行該義務很可能導致經濟利益流出，以及該義務的金額能夠可靠地計量，則確認為預計負債。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計數。

27、 股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本集團的股份支付為以權益結算的股份支付。

27.1 以權益結算的股份支付

授予職工的以權益結算的股份支付

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

27.2 終止股份支付計劃的相關會計處理

在等待期內，如果取消了授予的權益工具，本集團對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，本集團將其作為授予權益工具的取消處理。

28、 收入

28.1 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

本集團的收入主要來源於銷售產品，本集團銷售的產品主要包括專用設備收入、配件收入等。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

對於專用設備銷售，本集團按照銷售合同約定的時間、交貨方式及交貨地點，將合同約定的貨物全部交付給買方並經其驗收合格、公司獲得經過買方確認的驗收證明後即確認收入；對於配件銷售，本集團按照銷售合同約定的時間、交貨方式及交貨地點，將合同約定的貨物全部交付給買方，經買方接收或者驗收後確認收入。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、應付客戶對價等因素的影響。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

28、 收入（續）

28.1 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策（續）

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號－或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

本集團向客戶預收銷售商品或服務款項的，首先將該款項確認為負債，待履行了相關履約義務時再轉為收入。

29、 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

29.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團與資產相關的政府補助詳見附註（九），由於與購建或購置的固定資產相關，該等政府補助為與資產相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，在相關資產的使用壽命內按照年限平均法分期計入當期損益。

29.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團與收益相關的補助詳見附註（九），由於直接與發生的期間費用相關，該等政府補助為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益／沖減相關成本費用。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

30、 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

30.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債（或資產），以按照稅法規定計算的預期應交納（或返還）的所得稅金額計量。

30.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

30、 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債（續）

30.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債（續）

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損）且不導致等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

本集團確認與子公司投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

30.3 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

31、 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

31、 租賃（續）

31.1 本集團作為承租人

31.1.1使用權資產

除短期租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號—資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

31.1.2租賃負債

除短期租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括固定付款額及實質固定付款額。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

31.1.3作為承租方對短期租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

本集團對房屋建築物、碼頭的短期租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月不包含購買選擇權的租賃。本集團將短期租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

（三）重要會計政策和會計估計（續）

31、 租賃（續）

31.1 本集團作為承租人（續）

31.1.4租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

32、 其他重要的會計政策和會計估計

32.1 與回購公司股份相關的會計處理方法

回購股份支付的對價和交易費用從權益中扣除，回購、轉讓或註銷本公司股份時，不確認利得或損失。

（四）稅項

1、 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售貨物或提供應稅勞務	13%、6%、9%
房產稅	從租計徵部分按照租金收入的12%計繳；從價計徵部分按稅務機關核准的房產餘值的1.2%計繳	12%；1.2%
城市維護建設稅	流轉稅繳納額	7%
教育費附加	流轉稅繳納額	3%
地方教育費附加	流轉稅繳納額	2%
土地使用稅	按實際使用面積為計稅基礎	3元／平米；10元／平米
企業所得稅	應納稅所得額	詳見如下

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的說明：

公司名稱	稅率
本公司	15%
江蘇先導匯能技術研究有限公司	20%
珠海泰坦新動力電子有限公司	15%
珠海先導新動力電子有限公司	25%
廣東貝導智能科技有限公司	15%
江蘇氫導智能裝備有限公司	15%
江蘇立導科技有限公司	15%
無錫光導精密科技有限公司	15%
上海先導慧能技術有限公司	15%
上海氫導漢珏智能科技有限公司	20%
江蘇安導智能裝備有限公司	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	29.84%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	19%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (DEUTSCHLAND) GMBH	32.17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(SWEDEN) AB	20.60%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT TURKEY ENERGY TECHNOLOGIES TRADE JSC.	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (FRANCE) SAS	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Hungary) Kft	9%
江蘇立導科技（越南）有限公司	20%
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong) Co., Limited	8.25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
先導智能設備日本株式會社	23.20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SINGAPORE) HOLDING TRADING PTE. LTD.	17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ASIA HOLDING PTE. LTD	17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (UK) LIMITED	19%
LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT KOREA.LTD	9.90%

（四）稅項（續）

2、 稅收優惠

(1) 增值稅稅收優惠政策

根據國務院於2011年1月28日下發的《關於印發進一步鼓勵軟件產業和集成電路產業發展若干政策的通知》（國發[2011]4號）及財政部、國家稅務總局於2011年10月13日下發的《關於軟件產品增值稅政策的通知》（財稅[2011]100號）文件規定，本公司及下屬企業隨同成型機銷售的自行開發生產的軟件，按法定稅率徵收增值稅後，對其增值稅實際稅負超過3%的部分實行即徵即退政策。

本公司及下屬高新技術企業，根據財政部、稅務總局於2023年9月發佈的《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》（財政部稅務總局公告2023年第43號），自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

(2) 企業所得稅稅收優惠政策

本公司於2025年11月18日取得由江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局聯合批准的「高新技術企業證書」，編號為GR202532000806，有效期三年。本公司2026年按15%的稅率繳納企業所得稅。

珠海泰坦新動力電子有限公司於2025年12月19日取得由廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合批准的「高新技術企業證書」，編號為GR202544002460，有效期三年。珠海泰坦新動力電子有限公司2026年按15%的稅率繳納企業所得稅。

廣東貝導智能科技有限公司於2023年12月28日取得由廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合批准的「高新技術企業證書」，編號為GR202344000074，有效期三年。廣東貝導智能科技有限公司2026年按15%的稅率繳納企業所得稅。

江蘇氫導智能裝備有限公司於2023年11月6日取得由江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局聯合批准的「高新技術企業證書」，編號為GR202332005600，有效期三年。江蘇氫導智能裝備有限公司2026年按15%的稅率繳納企業所得稅。

無錫光導精密科技有限公司於2023年11月6日取得由江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局聯合批准的「高新技術企業證書」，編號為GR202332006557，有效期三年。無錫光導精密科技有限公司2026年按15%的稅率繳納企業所得稅。

江蘇立導科技有限公司於2023年11月6日取得由江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局聯合批准的「高新技術企業證書」，編號為GR202332020531，有效期三年。江蘇立導科技有限公司2026年按15%的稅率繳納企業所得稅。

上海先導慧能技術有限公司於2023年11月6日取得由上海市科學技術委員會、上海市財政局、國家稅務總局上海市稅務局聯合批准的「高新技術企業證書」，編號為GR202431001025，有效期三年。上海先導慧能技術有限公司2026年按15%的稅率繳納企業所得稅。

上海氫導漢珏智能科技有限公司和江蘇安導智能裝備有限公司適用於《財政部稅務總局關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》（2022年第13號）的規定，自2022年1月1日至2024年12月31日，對小型微利企業年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》（財政部稅務總局公告2023年第12號）規定，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。

（五）合併財務報表項目註釋

1、 貨幣資金

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
現金：		
人民幣	**18,362.68**	18,462.68
歐元	**9,046.50**	3,740.23
小計	**27,409.18**	22,202.91
銀行存款：		
人民幣	**10,447,807,988.72**	3,803,717,561.00
匈牙利福林	**1,389,435.95**	1,482,632.86
越南盾	**2,430,721.82**	218,908.34
韓元	**435,696.73**	515,587.87
瑞典克朗	**5,063,135.50**	4,564,992.12
土耳其里拉	**261,464.44**	380,514.13
墨西哥比索	**3,126,201.08**	1,840,885.69
馬來西亞林吉特	**61,212.62**	1,186,215.57
加拿大元	**122,203,320.60**	113,601,371.98
港幣	**599,285.59**	466,059.35
日圓	**35,779,793.99**	31,240,936.96
新加坡元	**471,243.85**	128,790.32
歐元	**379,581,118.79**	333,394,798.27
英鎊	**495,632.35**	671,637.10
美元	**1,181,658,650.75**	878,411,753.93
小計	**12,181,364,902.78**	5,171,822,645.49
其他貨幣資金：		
人民幣	**785,605,311.43**	884,434,341.71
歐元	**388,355.00**	411,775.00
小計	**785,993,666.43**	884,846,116.71
合計	**12,967,385,978.39**	6,056,690,965.11
其中：存放在境外的款項總額	**131,312,139.91**	130,711,794.53

其他説明：

本集團期末其他貨幣資金中受限制貨幣資金為人民幣785,993,666.43元（上年末：人民幣884,846,116.71元），主要包括票據保證金及司法凍結銀行存款等。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

2、 交易性金融資產

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：		
銀行理財產品	**2,164,659,376.72**	1,572,220,350.00
合計	**2,164,659,376.72**	1,572,220,350.00

3、 應收票據

(1) 應收票據分類

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌匯票	**432,544,485.98**	689,695,085.24
合計	**432,544,485.98**	689,695,085.24

(2) 於本期末，本集團無已質押的銀行承兌匯票。

(3) 本集團期末已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

人民幣元

項目	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌匯票	–	131,809,214.09
合計	–	131,809,214.09

(4) 按壞賬準備計提方法分類披露

人民幣元

	期末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
種類	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按組合計提壞賬準備					
其中：					
低風險類	432,544,485.98	100.00	–	–	432,544,485.98
合計	432,544,485.98	100.00	–	–	432,544,485.98

（五）合併財務報表項目註釋（續）

3、 應收票據（續）

(4) 按壞賬準備計提方法分類披露（續）

種類	期初餘額 賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按組合計提壞賬準備					
其中：					
低風險類	689,695,085.24	100.00	–	–	689,695,085.24
合計	689,695,085.24	100.00	–	–	689,695,085.24

本集團認為所持有的銀行承兑匯票因銀行違約而產生的信用風險較低，因此預期信用損失不重大。

4、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

根據收入確認日期，應收賬款的賬齡分析如下：

人民幣元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	**6,320,949,018.55**	4,423,159,257.55
1-2年	**1,607,699,824.90**	2,333,175,558.35
2-3年	**1,207,327,308.49**	1,428,656,873.89
3年以上	**814,244,424.93**	758,268,343.22
合計	**9,950,220,576.87**	8,943,260,033.01

(2) 按壞賬計提方法分類披露：

人民幣元

項目	期末餘額 賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	286,809,386.31	2.88	286,809,386.31	100.00	–
按組合計提壞賬準備	9,663,411,190.56	97.12	1,840,537,335.30	19.05	7,822,873,855.26
合計	9,950,220,576.87	100.00	2,127,346,721.61	21.38	7,822,873,855.26

（五）合併財務報表項目註釋（續）

4、 應收賬款（續）

(2) 按壞賬計提方法分類披露：（續）

人民幣元

項目	期初餘額 賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	283,633,347.65	3.17	283,633,347.65	100.00	–
按組合計提壞賬準備	8,659,626,685.36	96.83	1,949,156,031.66	22.51	6,710,470,653.70
合計	8,943,260,033.01	100.00	2,232,789,379.31	24.97	6,710,470,653.70

按單項計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	期末餘額 賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
無錫尚德太陽能電力有限公司	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00	預計未來可回收性較小
Northvolt AB	79,385,158.43	79,385,158.43	100.00	預計未來可回收性較小
常州尚德太陽能電力有限公司	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00	預計未來可回收性較小
蕪湖天弋能源科技有限公司	19,517,828.97	19,517,828.97	100.00	預計未來可回收性較小
蜂巢能源（武漢）有限公司	1,703,237.75	1,703,237.75	100.00	預計未來可回收性較小
尚德太陽能電力有限公司	546,846.67	546,846.67	100.00	預計未來可回收性較小
合計	286,809,386.31	286,809,386.31	100.00	

按組合計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	2026年6月30日 賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	6,265,328,353.37	313,266,417.67	5.00
1-2年	1,583,935,331.65	316,787,066.33	20.00
2-3年	1,207,327,308.49	603,663,654.25	50.00
3年以上	606,820,197.05	606,820,197.05	100.00
合計	9,663,411,190.56	1,840,537,335.30	

（五）合併財務報表項目註釋（續）

4、 應收賬款（續）

(3) 壞賬準備變動情況

2026年1月1日至2026年6月30日止期間，應收賬款壞賬準備變動情況如下：

人民幣元

壞賬準備	合計
期初餘額	2,232,789,379.31
本期轉回	(104,049,817.62)
本期核銷	(1,392,840.08)
期末餘額	**2,127,346,721.61**

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

2026年1月1日至2026年6月30日止期間，本集團無實際核銷的重要應收賬款。

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況：

人民幣元

單位名稱	應收賬款期末餘額	合同資產期末餘額	應收賬款和合同資產期末餘額	佔應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例(%)	壞賬準備期末餘額
單位1	513,065,053.75	156,742,892.07	669,807,945.82	6.03	33,490,397.38
單位2	454,950,563.27	43,570,000.00	498,520,563.27	4.49	69,338,194.86
單位3	314,730,608.00	40,303,965.00	355,034,573.00	3.19	17,751,728.65
單位4	300,754,760.00	795,000.00	301,549,760.00	2.71	86,554,827.78
單位5	276,037,889.33	-	276,037,889.33	2.48	13,801,894.47
合計	1,859,538,874.35	241,411,857.07	2,100,950,731.42	18.90	220,937,043.14

（五）合併財務報表項目註釋（續）

5、 合同資產

(1) 合同資產情況

人民幣元

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
應收質保金	1,162,330,776.99	58,116,538.85	1,104,214,238.14	949,835,791.54	47,491,789.56	902,344,001.98

(2) 本期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

本集團合同資產主要系應收質保金，期末應收質保金賬面餘額較期初增加212,494,985.45元，增加比例為22.37%，主要系本集團本期收入增加。

(3) 按壞賬計提方法分類披露

人民幣元

種類	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按組合計提壞賬準備										
其中：										
按信用風險組合	1,162,330,776.99	100.00	58,116,538.85	5.00	1,104,214,238.14	949,835,791.54	100.00	47,491,789.56	5.00	902,344,001.98
合計	1,162,330,776.99		58,116,538.85		1,104,214,238.14	949,835,791.54	/	47,491,789.56	/	902,344,001.98

按組合計提壞賬準備

人民幣元

名稱	期末餘額		
	合同資產	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	1,162,330,776.99	58,116,538.85	5.00

（五）合併財務報表項目註釋（續）

5、 合同資產（續）

(4) 本期合同資產計提減值準備情況

人民幣元

項目	期初餘額	本期計提	本期變動金額 本期收回或轉回	本期轉銷／核銷	其他變動	**期末餘額**
應收質保金	47,491,789.56	10,624,749.29	–	–	–	**58,116,538.85**

(5) 本期實際核銷的合同資產情況

2026年1月1日至2026年6月30日止期間，本集團無實際核銷的合同資產。

6、 應收款項融資

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額
銀行承兑匯票	**1,513,956,849.11**	1,093,699,099.42

本集團對銀行承兑匯票進行了分類管理，將信用等級較高的銀行出具的銀行承兑匯票單獨進行管理，以在需要時背書或者貼現。由於持有這些特定銀行承兑匯票的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示於應收款項融資。

(1) 於本期末，本集團無已質押的銀行承兑匯票。

(2) 本期末已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的銀行承兑匯票

人民幣元

項目	**期末終止確認金額**	期末未終止確認金額
銀行承兑匯票	**1,860,547,311.99**	–

（五）合併財務報表項目註釋（續）

6、 應收款項融資（續）

(3) 按壞賬計提方法分類披露

種類	期末餘額 賬面餘額 金額	賬面餘額 比例(%)	壞賬準備 金額	壞賬準備 計提比例(%)	賬面價值
按組合計提壞賬準備					
其中：					
低風險類	**1,513,956,849.11**	**100.00**	**–**	**–**	**1,513,956,849.11**
合計	**1,513,956,849.11**	**100.00**	**–**	**–**	**1,513,956,849.11**

種類	期初餘額 賬面餘額 金額	賬面餘額 比例(%)	壞賬準備 金額	壞賬準備 計提比例(%)	賬面價值
按組合計提壞賬準備					
其中：					
低風險類	1,093,699,099.42	100.00	–	–	1,093,699,099.42
合計	1,093,699,099.42	100.00	–	–	1,093,699,099.42

本集團認為所持有的銀行承兑匯票因銀行違約而產生的信用風險較低，因此預期信用損失不重大。

7、 預付款項

(1) 預付款項賬齡分析如下：

人民幣元

賬齡	期末餘額 金額	期末餘額 比例(%)	期初餘額 金額	期初餘額 比例(%)
1年以內	**394,302,158.69**	**68.49**	323,397,863.65	68.98
1-2年	**109,850,446.23**	**19.08**	115,296,960.75	24.59
2-3年	**60,733,409.81**	**10.55**	20,532,978.17	4.38
3年以上	**10,787,224.51**	**1.88**	9,613,095.90	2.05
合計	**575,673,239.24**	**100.00**	468,840,898.47	100.00

於本期末，本集團無賬齡超過一年且金額重要的預付款項。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

7、 預付款項（續）

(2) 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款項情況：

人民幣元

單位名稱	期末餘額	佔預付款項期末餘額合計數的比例(%)
單位1	**37,342,641.51**	**6.49**
單位2	**27,553,267.91**	**4.79**
單位3	**25,385,787.84**	**4.41**
單位4	**21,395,985.90**	**3.71**
單位5	**17,694,898.61**	**3.07**
合計	**129,372,581.77**	**22.47**

8、 其他應收款

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
其他應收款	**74,009,716.88**	93,808,248.38

(1) 按賬齡披露

人民幣元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	**60,267,544.11**	71,549,388.51
1-2年	**15,947,612.24**	22,959,038.62
2-3年	**4,971,430.40**	6,417,440.83
3年以上	**7,961,565.66**	18,501,081.43
合計	**89,148,152.41**	119,426,949.39

(2) 按款項性質分類情況

人民幣元

其他應收款性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
押金、保證金	**54,737,866.71**	63,139,264.58
代付款	**18,430,984.67**	18,772,368.38
備用金	**4,790,071.19**	4,981,100.92
其他	**11,189,229.84**	32,534,215.51
合計	**89,148,152.41**	119,426,949.39

（五）合併財務報表項目註釋（續）

8、 其他應收款（續）

(3) 按壞賬計提方法分類披露

人民幣元

項目	期末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	25,378,924.97	28.47	–	–	25,378,924.97
按組合計提壞賬準備	63,769,227.44	71.53	15,138,435.53	23.74	48,630,791.91
合計	89,148,152.41	100.00	15,138,435.53	16.98	74,009,716.88

人民幣元

項目	期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	61,773,638.16	51.73	9,859,455.34	15.96	51,914,182.82
按組合計提壞賬準備	57,653,311.23	48.27	15,759,245.67	27.33	41,894,065.56
合計	119,426,949.39	100.00	25,618,701.01	21.45	93,808,248.38

按單項計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	期末餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
代扣個人公積金	9,288,166.40	–	–	預計信用風險較低
代扣個人社保	9,142,818.27	–	–	預計信用風險較低
員工備用金	4,790,071.19	–	–	預計信用風險較低
地方稅務	2,071,652.19	–	–	預計信用風險較低
其他	86,216.92	–	–	預計信用風險較低
合計	25,378,924.97	–		

（五）合併財務報表項目註釋（續）

8、 其他應收款（續）

(3) 按壞賬計提方法分類披露（續）

按組合計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	期末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	**35,270,254.63**	**1,763,512.73**	**5.00**
1-2年	**15,896,225.45**	**3,179,245.22**	**20.00**
2-3年	**4,814,139.56**	**2,407,069.78**	**50.00**
3年以上	**7,788,607.80**	**7,788,607.80**	**100.00**
合計	**63,769,227.44**	**15,138,435.53**	

(4) 預期信用損失一般模型計提壞賬準備

人民幣元

壞賬準備	未來12個月預期信用損失	整個存續期壞賬準備（未發生信用減值）	整個存續期壞賬準備（已發生信用減值）	合計
2026年1月1日餘額	15,759,245.67	–	9,859,455.34	25,618,701.01
本期轉回	(606,348.89)	–	(137,018.66)	(743,367.55)
匯兑損益	(6,461.25)	–	–	(6,461.25)
本期核銷	(8,000.00)	–	(9,722,436.68)	(9,730,436.68)
2026年6月30日餘額	**15,138,435.53**	**–**	**–**	**15,138,435.53**

(5) 壞賬準備的情況

人民幣元

類別	期初餘額	本期轉回	匯兑損益	本期核銷	期末餘額
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收賬款	15,759,245.67	(606,348.89)	(6,461.25)	(8,000.00)	**15,138,435.53**
單項計提壞賬準備的其他應收賬款	9,859,455.34	(137,018.66)	–	(9,722,436.68)	**–**
合計	25,618,701.01	(743,367.55)	(6,461.25)	(9,730,436.68)	**15,138,435.53**

(6) 本期實際核銷的其他應收款情況

人民幣元

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	9,730,436.68

（五）合併財務報表項目註釋（續）

8、 其他應收款（續）

(7) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

人民幣元

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款總額的比例(%)	款項性質	賬齡	壞賬準備期末餘額
單位1	9,288,166.40	10.42	代付款	1年以內（含1年）	–
單位2	10,987,267.00	12.32	押金、保證金	1-2年（含2年）	2,197,453.40
單位3	9,142,818.27	10.26	代付款	1年以內（含1年）	–
單位4	4,790,071.19	5.37	員工備用金	1年以內（含1年）	–
單位5	4,715,910.00	5.29	押金、保證金	1年以內（含1年）	235,795.50
合計	38,924,232.86	43.66	/	/	2,433,248.90

9、 存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	期末餘額		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,012,231,385.66	3,146,874.81	1,009,084,510.85
在產品	4,716,839,417.86	475,533,694.62	4,241,305,723.24
發出商品	12,054,528,086.92	431,652,347.64	11,622,875,739.28
合計	17,783,598,890.44	910,332,917.07	16,873,265,973.37

項目	期初餘額		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	675,223,917.32	5,084,817.07	670,139,100.25
在產品	4,064,150,168.36	433,099,834.07	3,631,050,334.29
發出商品	11,022,368,734.84	366,868,392.18	10,655,500,342.66
合計	15,761,742,820.52	805,053,043.32	14,956,689,777.20

（五）合併財務報表項目註釋（續）

9、 存貨（續）

(2) 存貨跌價準備

人民幣元

項目	期初餘額	本期計提	本期轉銷額	**期末餘額**
原材料	5,084,817.07	–	1,937,942.26	**3,146,874.81**
在產品	433,099,834.07	42,580,124.48	146,263.93	**475,533,694.62**
發出商品	366,868,392.18	87,309,817.27	22,525,861.81	**431,652,347.64**
合計	805,053,043.32	129,889,941.75	24,610,068.00	**910,332,917.07**

10、 其他流動資產

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額
銀行定期存單	**10,309,611.11**	–
待抵扣增值稅	**471,708,611.04**	415,374,384.95
預繳所得稅	**48,368,822.50**	78,819,802.18
合計	**530,387,044.65**	494,194,187.13

11、其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

人民幣元

項目	期初餘額	**期末餘額**	本期確認的股利收入	累計計入其他綜合收益的利得	累計計入其他綜合收益的損失	指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的原因
四川省通威晶硅光伏產業創新有限公司	5,000,000.00	**5,000,000.00**	–	–	–	出於戰略目的而計劃長期持有

（五）合併財務報表項目註釋（續）

12、 固定資產

(1) 固定資產情況

人民幣元

項目	房屋及建築物	房屋附屬設施	機器設備	電子設備	運輸設備	辦公設備及其他	自有土地（境外）	合計
一、 賬面原值								
1. 期初餘額	2,372,657,233.76	8,527,621.25	299,631,266.97	240,110,672.23	42,253,773.14	219,182,435.46	12,836,699.71	3,195,199,702.52
2. 本期增加額	9,968,934.54	–	19,806,875.24	7,215,235.16	2,325,623.78	8,441,540.26	–	47,758,208.98
(1) 購置	–	–	3,747,461.83	4,235,712.11	2,325,623.78	7,030,327.85	–	17,339,125.57
(2) 在建工程轉入	9,968,934.54	–	16,059,413.41	2,979,523.05	–	1,411,212.41	–	30,419,083.41
3. 本期減少額	471,948.81	–	1,346,750.30	8,823,603.46	197,033.47	4,400,474.79	–	15,239,810.83
(1) 處置或報廢	471,948.81	–	1,346,750.30	8,823,603.46	197,033.47	4,400,474.79	–	15,239,810.83
4. 外幣報表折算差額	(1,729,514.16)	–	(483,615.72)	(58,863.19)	(239,488.29)	(620,058.20)	(730,096.28)	(3,861,635.84)
5. 期末餘額	**2,380,424,705.33**	**8,527,621.25**	**317,607,776.19**	**238,443,440.74**	**44,142,875.16**	**222,603,442.73**	**12,106,603.43**	**3,223,856,464.83**
二、 累計折舊								
1. 期初餘額	291,380,296.18	5,284,172.30	100,402,886.47	155,713,327.11	29,888,167.60	151,263,753.40	–	733,932,603.06
2. 本期增加額	53,195,395.53	191,871.43	13,146,687.22	13,414,116.35	2,280,665.85	12,083,509.57	–	94,312,245.95
(1) 計提	53,195,395.53	191,871.43	13,146,687.22	13,414,116.35	2,280,665.85	12,083,509.57	–	94,312,245.95
3. 本期減少額	–	–	773,773.30	6,836,369.30	167,252.36	3,606,496.20	–	11,383,891.16
(1) 處置或報廢	–	–	773,773.30	6,836,369.30	167,252.36	3,606,496.20	–	11,383,891.16
4. 外幣報表折算差額	(174,700.78)	–	(193,211.11)	(45,593.57)	(112,973.44)	(297,863.18)	–	(824,342.08)
5. 期末餘額	**344,400,990.93**	**5,476,043.73**	**112,582,589.28**	**162,245,480.59**	**31,888,607.65**	**159,442,903.59**	**–**	**816,036,615.77**
三、 賬面價值								
1. 期末賬面價值	**2,036,023,714.40**	**3,051,577.52**	**205,025,186.91**	**76,197,960.15**	**12,254,267.51**	**63,160,539.14**	**12,106,603.43**	**2,407,819,849.06**
2. 期初賬面價值	2,081,276,937.58	3,243,448.95	199,228,380.50	84,397,345.12	12,365,605.54	67,918,682.06	12,836,699.71	2,461,267,099.46

(2) 於本期末，本集團固定資產不存在減值跡象，因此未進行減值測試。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

13、 在建工程

(1) 項目列示

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額
在建工程	**119,692,996.33**	129,772,018.27

(2) 在建工程

a. 在建工程情況

人民幣元

項目	**期末餘額**		
	賬面餘額	**減值準備**	**賬面淨值**
待安裝設備	**94,459,808.70**	**–**	**94,459,808.70**
軟件系統實施	**10,076,578.91**	**–**	**10,076,578.91**
廠房改造	**11,150,994.68**	**–**	**11,150,994.68**
裝修	**3,133,507.74**	**–**	**3,133,507.74**
其他	**872,106.30**	**–**	**872,106.30**
合計	**119,692,996.33**	**–**	**119,692,996.33**

人民幣元

項目	期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面淨值
待安裝設備	91,980,984.14	–	91,980,984.14
軟件系統實施	17,111,413.25	–	17,111,413.25
廠房改造	10,288,634.99	–	10,288,634.99
裝修	9,823,617.61	–	9,823,617.61
其他	567,368.28	–	567,368.28
合計	129,772,018.27	–	129,772,018.27

b. 於本期末，本集團無重要在建工程項目。

c. 於本期末，本集團在建工程不存在減值跡象，因此未進行減值測試。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

14、使用權資產

人民幣元

項目	房屋建築物
一、賬面原值	
1. 期初餘額	1,041,335,433.58
2. 本期增加金額	48,626,026.94
3. 本期減少金額	20,937,428.44
4. 期末餘額	**1,069,024,032.08**
二、累計折舊	
1. 期初餘額	437,375,263.91
2. 本期增加金額	76,528,197.36
3. 本期減少金額	2,791,657.13
4. 期末餘額	**511,111,804.14**
三、賬面價值	
1. 期末賬面價值	**557,912,227.94**
2. 期初賬面價值	603,960,169.67

15、無形資產

人民幣元

項目	土地使用權	專利技術	軟件	合計
一、賬面原值				
1. 期初餘額	353,735,492.41	471,807,367.94	231,740,807.76	1,057,283,668.11
2. 本期增加金額	–	–	24,187,809.37	24,187,809.37
(1) 購置	–	–	707,547.17	707,547.17
(2) 在建工程轉入	–	–	23,480,262.20	23,480,262.20
3. 外幣報表折算差額	–	–	(238,649.75)	(238,649.75)
4. 期末餘額	**353,735,492.41**	**471,807,367.94**	**255,689,967.38**	**1,081,232,827.73**
二、累計攤銷				
1. 期初餘額	48,771,365.40	283,562,511.54	147,119,627.12	479,453,504.06
2. 本期增加額	3,904,892.56	44,148,432.99	16,954,595.56	65,007,921.11
(1) 計提	3,904,892.56	44,148,432.99	16,954,595.56	65,007,921.11
3. 外幣報表折算差額	–	–	(238,642.72)	(238,642.72)
4. 期末餘額	**52,676,257.96**	**327,710,944.53**	**163,835,579.96**	**544,222,782.45**
三、賬面價值				
1. 期末賬面價值	**301,059,234.45**	**144,096,423.41**	**91,854,387.42**	**537,010,045.28**
2. 期初賬面價值	304,964,127.01	188,244,856.40	84,621,180.64	577,830,164.05

本期末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產期末賬面價值的比例為26.83%。

本期末無未辦妥產權證書的土地使用權情況。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

16、商譽

(1) 商譽賬面原值

人民幣元

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加 企業合併形成的	本期增加 其他	本期減少 處置	本期減少 其他	**期末餘額**
珠海泰坦新動力電子有限公司	1,092,335,348.25	–	–	–	–	**1,092,335,348.25**

(2) 商譽減值準備

人民幣元

被投資單位名稱或形成商譽的事項	期初餘額	本期增加 計提	本期增加 其他	本期減少 處置	本期減少 其他	**期末餘額**
珠海泰坦新動力電子有限公司	5,721,395.06	–	–	–	–	**5,721,395.06**

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

名稱	**所述資產組或組合的構成及依據**	**所屬經營分部及依據**	**是否與以前年度保持一致**
珠海泰坦新動力電子有限公司	珠海泰坦新動力電子有限公司長期資產中的固定資產、無形資產、開發支出、長期待攤費用	泰坦新動力分部	是

（五）合併財務報表項目註釋（續）

17、長期待攤費用

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	**期末餘額**
苗木	1,219,418.95	–	151,376.14	**1,068,042.81**
自有廠房裝修改造	192,192,031.31	1,082,132.79	9,523,759.43	**183,750,404.67**
租賃廠房裝修改造	392,693,112.31	6,762,810.84	30,786,261.56	**368,669,661.59**
其他	4,720,716.15	4,959,111.38	1,288,933.99	**8,390,893.54**
合計	590,825,278.72	12,804,055.01	41,750,331.12	**561,879,002.61**

18、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

人民幣元

	期末餘額		期初餘額	
項目	**可抵扣暫時性差異**	**遞延所得稅資產**	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	**2,967,270,173.19**	**445,090,525.98**	2,978,842,474.51	446,826,371.17
股權激勵	**138,512,069.08**	**20,776,810.37**	52,243,181.57	7,836,477.24
租賃負債	**578,714,521.34**	**86,807,178.21**	624,739,363.42	93,710,904.51
可抵扣虧損	**81,311,766.29**	**12,196,764.94**	105,602,656.32	15,840,398.45
無形資產攤銷稅會差異	**97,344,472.38**	**14,601,670.86**	80,846,260.71	12,126,939.11
未確認內部損益	**–**	**–**	14,545,476.33	2,181,821.45
小計	**3,863,153,002.28**	**579,472,950.36**	3,856,819,412.86	578,522,911.93

（五）合併財務報表項目註釋（續）

18、 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債（續）

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

人民幣元

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅暫時性差異	**遞延所得稅負債**	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
固定資產				
加速折舊	**6,001,429.44**	**900,214.41**	7,275,136.09	1,091,270.41
使用權資產	**557,912,227.94**	**83,686,834.19**	603,960,169.67	90,594,025.45
小計	**563,913,657.38**	**84,587,048.60**	611,235,305.76	91,685,295.86

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣元

項目	期末餘額		期初餘額	
	遞延所得稅資產和負債期末互抵金額	**抵銷後遞延所得稅資產或負債**	遞延所得稅資產和負債期末互抵金額	抵銷後遞延所得稅資產或負債
遞延所得稅資產	**84,587,048.60**	**494,885,901.76**	–	578,522,911.93
遞延所得稅負債	**84,587,048.60**	**–**	–	91,685,295.86

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和其他暫時性差異：

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額
可抵扣虧損	**1,396,741,865.72**	1,177,095,723.26
暫時性差異	**141,360,762.68**	142,221,132.92
合計	**1,538,102,628.40**	1,319,316,856.18

（五）合併財務報表項目註釋（續）

18、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債（續）

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

人民幣元

	期末餘額	期初餘額
2026年	**–**	1,421,181.60
2027年	**256,708,419.35**	258,494,374.56
2028年	**125,105,594.42**	125,105,594.42
2029年	**494,248,717.14**	494,248,717.14
2030年	**297,825,855.54**	–
2030年及以後	**–**	297,825,855.54
2031年及以後	**222,853,279.27**	–
合計	**1,396,741,865.72**	1,177,095,723.26

19、其他非流動資產

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額
預付設備款	**262,068.00**	292,868.00

20、所有權或使用權受到限制的資產

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額	受限原因
貨幣資金	**785,993,666.43**	884,846,116.71	票據保證金、司法凍結、定存質押、圈存凍結

21、短期借款

(1) 短期借款分類

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額
信用借款	**46,229,420.00**	200,137,500.02
未終止確認的貼現票據	**15,417,540.71**	127,867,834.73
合計	**61,646,960.71**	328,005,334.75

註： 於本期末，上述借款年利率從0.95%至3.62%。

(2) 於本期末，本集團無已逾期未償還的短期借款。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

22、應付票據

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兑匯票	**3,632,617,718.85**	3,661,493,401.82

23、應付賬款

(1) 應付賬款列示

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
應付貨款	**6,206,495,040.65**	4,086,022,466.26
應付工程設備款	**273,701,950.77**	384,327,136.86
合計	**6,480,196,991.42**	4,470,349,603.12

(2) 應付賬款按照發票日期的賬齡分析如下：

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
1年以內	**6,461,224,473.58**	4,405,940,415.48
1-2年	**479,000.00**	8,603,500.00
2-3年	**5,000.00**	43,618,721.64
3年以上	**18,488,517.84**	12,186,966.00
合計	**6,480,196,991.42**	4,470,349,603.12

24、合同負債

(1) 合同負債情況

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
預收貨款	**17,403,098,947.23**	12,873,254,878.42

本集團將基於商品銷售合同所收取的預收貨款作為合同負債核算，相關合同負債在商品的控制權轉移至客戶時確認為銷售收入。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

25、 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	**期末餘額**
1、短期薪酬	590,912,685.16	1,788,393,810.79	1,937,519,462.70	**441,787,033.25**
2、離職後福利－設定提存計劃	8,607,696.65	121,129,062.05	121,141,659.94	**8,595,098.76**
合計	599,520,381.81	1,909,522,872.84	2,058,661,122.64	**450,382,132.01**

(2) 短期薪酬列示

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	**期末餘額**
一、工資、獎金、津貼和補貼	587,918,457.55	1,618,204,615.32	1,766,964,383.81	**439,158,689.06**
二、職工福利費	144,479.99	33,212,391.51	33,133,656.78	**223,214.72**
三、社會保險費	2,237,213.79	85,083,250.89	85,436,648.63	**1,883,816.05**
其中：醫療保險費	1,295,055.36	52,004,019.72	52,005,445.50	**1,293,629.58**
工傷保險費	283,349.25	6,864,906.61	6,858,106.29	**290,149.57**
生育保險費	60,422.51	5,210,792.23	5,203,543.19	**67,671.55**
國民保險費	598,386.67	21,003,532.33	21,369,553.65	**232,365.35**
四、住房公積金	193,419.14	50,218,456.64	50,314,788.64	**97,087.14**
五、職工教育經費及工會經費	419,114.69	1,675,096.43	1,669,984.84	**424,226.28**
合計	590,912,685.16	1,788,393,810.79	1,937,519,462.70	**441,787,033.25**

（五）合併財務報表項目註釋（續）

25、 應付職工薪酬（續）

(3) 設定提存計劃列示

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	**期末餘額**
1、基本養老保險	8,198,546.87	117,288,905.74	117,301,766.21	**8,185,686.40**
2、失業保險費	409,149.78	3,840,156.31	3,839,893.73	**409,412.36**
合計	8,607,696.65	121,129,062.05	121,141,659.94	**8,595,098.76**

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃，根據該等計劃，本公司及位於國內的子公司按員工基本工資的16.00%及0.50%每月向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益。

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團應向養老保險、失業保險計劃繳存費用人民幣117,288,905.74元及人民幣3,840,156.31元（截至2025年6月30日止六個月期間：人民幣106,575,057.39元及人民幣3,706,702.26元）。於2026年6月30日，本集團尚有人民幣8,185,686.40元及人民幣409,412.36元的應繳存費用系於本期末已計提而未支付給養老保險及失業保險計劃的。有關應繳存費用已於報告期後支付。

26、 應交稅費

人民幣元

項目	**期末餘額**	期初餘額
增值稅	**51,290,246.25**	39,673,204.18
企業所得稅	**21,309,150.25**	10,138,472.05
代扣代繳個人所得稅	**8,259,546.80**	12,473,698.87
城市維護建設稅	**6,465,501.17**	3,096,609.93
房產稅	**3,701,532.35**	3,868,868.55
印花稅	**3,439,319.69**	2,256,735.16
教育費附加	**2,771,913.08**	1,327,535.22
地方教育費附加	**1,847,842.82**	884,329.02
土地使用稅	**274,435.75**	397,097.90
其他	**25,899.32**	747,770.80
合計	**99,385,387.48**	74,864,321.68

（五）合併財務報表項目註釋（續）

27、 其他應付款

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
其他應付款	**161,482,325.46**	179,745,312.03

(1) 按款項性質列示其他應付款

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
保證金	**49,251,562.83**	43,193,288.17
房租物業費	**21,930,384.42**	37,107,879.97
員工報銷款	**2,400,586.88**	5,779,819.74
其他	**87,899,791.33**	93,664,324.15
合計	**161,482,325.46**	179,745,312.03

於本期末，本集團無賬齡超過一年的金額重要的其他應付款。

28、 一年內到期的非流動負債

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
一年內到期的長期借款（附註（五）、30)	**2,040,927,366.34**	902,779,477.97
一年內到期的租賃負債（附註（五）、31)	**152,495,597.75**	146,362,793.69
合計	**2,193,422,964.09**	1,049,142,271.66

29、 其他流動負債

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
未終止確認已背書銀行承兑匯票	**116,391,673.38**	212,336,740.23

（五）合併財務報表項目註釋（續）

30、長期借款

(1) 長期借款分類

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
信用借款	**2,790,594,466.68**	2,719,350,991.99
減：一年內到期的長期借款（附註（五）、28)	**2,040,927,366.34**	902,779,477.97
一年後到期的長期借款	**749,667,100.34**	1,816,571,514.02

於本期末，上述借款年利率為2.25%到2.55%。

31、租賃負債

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
租賃負債	**601,562,347.03**	653,072,614.07
減：未確認的融資費用	**22,847,825.69**	28,333,250.65
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債（附註（五）、28)	**152,495,597.75**	146,362,793.69
淨額	**426,218,923.59**	478,376,569.73

本集團的租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
1年以內	**165,185,284.02**	158,620,918.71
1-2年	**163,906,174.28**	158,124,837.52
2-5年	**272,470,888.73**	336,326,857.84
合計	**601,562,347.03**	653,072,614.07

（五）合併財務報表項目註釋（續）

32、遞延收益

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	**期末餘額**
政府補助	117,475,944.04	4,632,533.59	9,410,230.67	**112,698,246.96**

33、股本

股本

人民幣元

	期初餘額	本期變動 發行新股（註）	**期末餘額**
股份總數	1,566,163,034.00	108,058,400.00	**1,674,221,434.00**

註： 2026年2月11日，公司以每股發行價格45.80港元發行了107,658,400股H股普通股（不包含任何根據行使超額配股權發行的股份）。此外，公司於2026年3月8日部分行使超額配股權而發行400,000股H股普通股。H股公開發行完成後，對應H股股本金額為人民幣108,058,400.00元，每股面值人民幣1元。H股公開發行募集資金總額為4,947,846,687.98港元，扣減發行費用後，本次發行實際募集資金淨額折合人民幣4,290,400,985.82元，其中計入股本人民幣108,058,400.00元，計入資本公積人民幣4,182,342,585.82元。

34、資本公積

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	**期末餘額**
股本溢價	3,906,921,752.82	4,182,342,585.82	–	**8,089,264,338.64**
其他資本公積	274,538,467.10	89,429,645.49	–	**363,968,112.59**
合計	4,181,460,219.92	4,271,772,231.31	–	**8,453,232,451.23**

註： 截至2026年6月30日止六個月期間，本公司因員工持股計劃確認股權激勵費用導致其他資本公積增加89,429,645.49元。控股子公司因本公司員工持股計劃確認股權激勵費用而增加其少數股東權益1,330,382.11元。

（五）合併財務報表項目註釋（續）

35、 庫存股

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	**期末餘額**
股份回購	346,256,226.11	–	–	**346,256,226.11**

36、 其他綜合收益

人民幣元

項目	期初餘額	本期所得稅前發生額	減：所得稅費用	本期發生額 稅後歸屬於母公司所有者	稅後歸屬於少數股東	結轉至留存收益	**期末餘額**
一、 不能重分類進損益的其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	**-**
二、 將重分類進損益的其他綜合收益	4,172,876.56	(9,481,626.86)	-	(9,442,191.21)	(39,435.65)	-	**(5,269,314.65)**
外幣財務報表折算差額	4,172,876.56	(9,481,626.86)	-	(9,442,191.21)	(39,435.65)	-	**(5,269,314.65)**
合計	4,172,876.56	(9,481,626.86)	-	(9,442,191.21)	(39,435.65)	-	**(5,269,314.65)**

37、 盈餘公積

人民幣元

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	**期末餘額**
法定盈餘公積	783,081,517.00	–	–	**783,081,517.00**

（五）合併財務報表項目註釋（續）

38、 未分配利潤

人民幣元

項目	本期	上期
期初未分配利潤	**6,951,305,865.08**	5,474,608,602.48
加：本期歸屬於母公司股東的淨利潤	**956,057,472.49**	740,250,720.23
減：應付普通股股利	**477,300,842.31**	87,080,595.57
期末未分配利潤	**7,430,062,495.26**	6,127,778,727.14

本公司計劃不派發截至2026年6月30日止六個月期間的任何中期股息。

39、 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

人民幣元

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	**8,181,974,665.36**	**5,572,316,495.83**	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96
其他業務	**7,048,327.62**	**305,585.82**	3,371,240.70	205,395.35
合計	**8,189,022,992.98**	**5,572,622,081.65**	6,610,403,906.80	4,379,223,347.31

本集團的營業收入均為在某一時點確認。

(2) 營業收入和營業成本的分解

人民幣元

合同分類	本期發生額		上期發生額	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
商品類型				
鋰電池智能裝備	**6,120,587,857.11**	**4,123,069,292.27**	4,545,224,048.59	2,951,885,034.21
光伏智能裝備	**182,678,760.80**	**147,956,990.88**	531,330,471.35	395,191,667.58
智能物流系統	**1,157,828,449.67**	**953,146,431.65**	425,457,423.20	332,832,863.72
3C智能裝備	**88,624,530.91**	**67,350,913.98**	63,001,922.19	37,625,231.05
其他	**632,255,066.87**	**280,792,867.05**	1,042,018,800.77	661,483,155.40
合計	**8,181,974,665.36**	**5,572,316,495.83**	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96
按經營地區分類				
境內	**5,741,958,320.33**	**3,954,977,749.49**	5,452,734,802.98	3,689,531,995.69
境外	**2,440,016,345.03**	**1,617,338,746.34**	1,154,297,863.12	689,485,956.27
合計	**8,181,974,665.36**	**5,572,316,495.83**	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96

（五）合併財務報表項目註釋（續）

39、 營業收入和營業成本（續）

(3) 履約義務的說明

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	公司承諾轉讓商品的性質	是否為主要責任人	公司承擔的預期將退還給客戶的款項	公司提供的質量保證類型及相關義務
專用設備銷售	在交付專用設備並經客戶驗收完成後履行履約義務	通常簽訂銷售合同後，客戶需支付合同總金額約30%作為定金；設備備妥待發貨時，客戶需支付合同總金額的另外約30%；待設備安裝調試完畢並經客戶驗收完畢後，客戶再支付合同總金額約30%；剩餘約10%合同款項作為質保金，滿一年質保期後予以支付。	專用設備	是	不適用	提供所銷售商品符合既定標準的質量保證，不構成單項履約義務。

40、 稅金及附加

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
城市維護建設稅	**32,176,377.89**	20,241,511.03
教育費附加	**22,988,689.82**	14,472,132.45
房產稅	**9,720,404.63**	5,199,942.79
印花稅	**5,954,140.60**	3,600,652.22
土地使用稅	**548,871.54**	280,283.85
其他	**3,028,275.18**	8,451,793.78
合計	**74,416,759.66**	52,246,316.12

（五）合併財務報表項目註釋（續）

41、銷售費用

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	**69,318,924.19**	57,993,803.02
維修費	**26,273,705.48**	30,189,278.71
差旅費	**24,733,077.08**	27,075,668.74
廣告宣傳費	**9,793,885.39**	7,335,574.42
中介機構費	**10,202,388.30**	10,334,826.06
業務招待費	**6,620,876.14**	7,100,719.31
辦公費	**1,818,273.38**	2,127,204.04
其他	**10,411,883.05**	8,474,523.74
合計	**159,173,013.01**	150,631,598.04

42、管理費用

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	**273,888,685.56**	320,196,119.69
中介機構費	**54,557,909.43**	55,801,629.48
折舊攤銷費	**53,529,536.12**	53,416,536.36
房租及物業服務費	**47,705,538.75**	45,871,129.42
股份支付費用	**35,794,319.77**	14,716,187.61
辦公費	**23,603,601.91**	30,300,751.46
差旅費	**10,559,679.34**	9,861,216.70
招待費	**9,410,398.35**	3,645,547.62
其他	**46,169,178.15**	57,618,191.07
合計	**555,218,847.38**	591,427,309.41

43、研發費用

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	**677,440,671.00**	705,916,967.69
股份支付費用	**42,078,547.97**	10,613,468.24
原材料	**40,868,580.95**	43,329,041.64
差旅費	**38,416,422.59**	36,212,458.30
折舊攤銷費	**13,614,184.29**	15,567,175.09
技術合作費	**7,405,074.90**	9,204,044.95
辦公費	**2,505,745.41**	2,254,009.14
其他	**4,366,354.95**	3,738,936.19
合計	**826,695,582.06**	826,836,101.24

（五）合併財務報表項目註釋（續）

44、財務費用

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
利息支出	**48,529,643.31**	73,893,803.14
其中：租賃負債的利息費用	**7,188,642.41**	8,514,395.01
減：利息收入	**43,752,122.03**	22,087,983.40
手續費	**3,239,006.52**	4,845,011.87
匯兑損益	**123,583,828.64**	(35,040,599.99)
合計	**131,600,356.44**	21,610,231.62

45、其他收益

人民幣元

產生其他收益的來源	本期發生額	上期發生額
軟件增值税退税及增值税加計抵減	**117,338,604.64**	52,691,427.91
政府補助	**13,073,878.15**	22,098,897.09
其他	**2,893,184.57**	3,699,465.14
合計	**133,305,667.36**	78,489,790.14

46、投資收益

人民幣元

產生投資收益的來源	本期發生額	上期發生額
處置交易性金融資產的投資收益	**20,925,857.58**	7,422,733.10
持有理財產品期間取得的投資收益	**2,575,334.64**	1,539,882.36
其他	**(1,000,229.88)**	(4,763,147.67)
合計	**22,500,962.34**	4,199,467.79

47、公允價值變動收益

人民幣元

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
銀行理財產品公允價值變動收益	**6,593,068.92**	1,078,145.21

（五）合併財務報表項目註釋（續）

48、信用減值利得

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
應收賬款信用減值利得	**104,049,817.62**	232,066,547.17
其他應收款信用減值利得	**743,367.55**	1,846,832.72
合計	**104,793,185.17**	233,913,379.89

49、資產減值損失

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
存貨跌價損失	**(129,889,941.75)**	(98,879,938.28)
合同資產減值損失	**(10,624,749.29)**	(5,682,687.45)
合計	**(140,514,691.04)**	(104,562,625.73)

50、營業外收入

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
政府補助	**229,167.05**	274,999.98
其他	**19,273,191.68**	12,286,223.87
合計	**19,502,358.73**	12,561,223.85

51、營業外支出

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
非流動資產處置損失	**3,045,978.13**	1,082,593.36
其他	**11,940,257.17**	7,862,376.32
合計	**14,986,235.30**	8,944,969.68

（五）合併財務報表項目註釋（續）

52、 所得稅費用

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
當期所得稅費用	**81,733,040.77**	6,420,585.79
遞延所得稅費用	**(8,048,285.69)**	83,729,397.56
合計	**73,684,755.08**	90,149,983.35

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
利潤總額	**1,000,490,668.96**	805,163,414.53
按15%的稅率計算的所得稅費用	**150,073,600.34**	120,774,512.18
子公司適用不同稅率的影響	**810,812.17**	615,845.74
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	**8,169,866.19**	8,471,280.70
非應稅收入的影響	**(515,625.00)**	(515,625.00)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	**(873,696.04)**	(6,009.77)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和可抵扣暫時性差異的納稅影響	**35,576,954.18**	49,975,923.50
研發費加計扣除的影響	**(124,765,906.62)**	(93,586,751.45)
調整以前期間所得稅的影響	**5,208,749.86**	4,420,807.45
所得稅費用	**73,684,755.08**	90,149,983.35

53、 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

收到其他與經營活動有關的現金

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
政府補助	**6,629,764.53**	44,149,971.20
利息收入	**38,860,018.32**	16,864,374.41
經營性保證金	**29,410,938.68**	47,283,289.15
其他	**24,685,151.53**	24,004,269.21
合計	**99,585,873.06**	132,301,903.97

（五）合併財務報表項目註釋（續）

53、 現金流量表項目（續）

(1) 與經營活動有關的現金（續）

支付其他與經營活動有關的現金

人民幣元

項目	**本期發生額**	上期發生額
付現費用	**533,712,663.34**	450,053,622.08
其他	**45,190,963.52**	179,534,276.71
合計	**578,903,626.86**	629,587,898.79

(2) 與投資活動有關的現金

收到其他與投資活動有關的現金

人民幣元

項目	**本期發生額**	上期發生額
期權合約權利金收入	**–**	264,500.00
合計	**–**	264,500.00

(3) 與籌資活動有關的現金

收到其他與籌資活動有關的現金

人民幣元

項目	**本期發生額**	上期發生額
限制性股票	**–**	1,651,956.00
合計	**–**	1,651,956.00

支付其他與籌資活動有關的現金

人民幣元

項目	**本期發生額**	上期發生額
支付租賃費	**89,948,924.48**	123,323,570.14
上市費用	**85,110,292.84**	15,317,057.49
合計	**175,059,217.32**	138,640,627.63

（五）合併財務報表項目註釋（續）

54、 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

人民幣元

補充資料	本期發生額	上期發生額
(1) 將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	**926,805,913.88**	715,013,431.18
加：資產減值準備	**140,514,691.04**	104,562,625.73
信用損失準備	**(104,793,185.17)**	(233,913,379.89)
固定資產折舊	**94,312,245.95**	82,313,549.95
使用權資產折舊	**76,528,197.36**	71,052,767.97
無形資產攤銷	**65,007,921.11**	61,858,592.32
長期待攤費用攤銷	**41,750,331.12**	41,071,118.11
固定資產報廢損失	**3,045,978.13**	1,052,646.45
公允價值變動收益	**(6,593,068.92)**	(1,078,145.21)
財務費用	**172,113,471.95**	38,853,203.15
投資收益	**(22,500,962.34)**	(8,962,615.46)
遞延所得稅資產的（增加）減少	**(950,038.43)**	48,319,613.02
遞延所得稅負債的（減少）增加	**(7,098,247.26)**	35,409,784.54
存貨的增加	**(2,046,466,137.92)**	(1,357,441,398.01)
經營性應收項目的（增加）減少	**(1,718,901,070.53)**	598,447,670.76
經營性應付項目的增加	**6,379,548,529.19**	2,131,163,009.74
以權益結算股份支付	**92,496,839.11**	25,696,258.99
經營活動產生的現金流量淨額	**4,084,821,408.27**	2,353,418,733.34
(2) 現金及現金等價物淨變動情況		
現金及現金等價物期末餘額	**11,839,717,837.71**	4,260,575,920.43
減：現金及現金等價物的期初餘額	**4,993,148,447.01**	3,360,355,278.42
現金及現金等價物淨增加額	**6,846,569,390.70**	900,220,642.01

(2) 現金和現金等價物的構成

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
一、現金	**11,839,717,837.71**	4,993,148,447.01
其中：庫存現金	**27,409.18**	22,202.91
可隨時用於支付的銀行存款	**11,839,690,428.53**	4,993,126,244.10
二、現金等價物	**–**	–
三、期末現金及現金等價物餘額	**11,839,717,837.71**	4,993,148,447.01

（五）合併財務報表項目註釋（續）

54、現金流量表補充資料（續）

(3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額	理由
其他貨幣資金	**785,993,666.43**	884,846,116.71	使用受限
定期存款	**341,674,474.25**	178,696,401.39	3個月以上1年內到期的定期存款
合計	**1,127,668,140.68**	1,063,542,518.10	／

55、外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
貨幣資金			
其中：港幣	**689,944.27**	0.8686	**599,285.59**
韓元	**98,954,515.00**	0.0044	**435,696.73**
新加坡元	**89,581.57**	5.2605	**471,243.85**
馬來西亞林吉特	**36,579.79**	1.6734	**61,212.62**
美元	**173,495,228.35**	6.8109	**1,181,658,650.75**
歐元	**48,921,543.47**	7.7671	**379,978,520.29**
日圓	**850,988,084.00**	0.0420	**35,779,793.99**
土耳其里拉	**1,793,308.92**	0.1458	**261,464.44**
匈牙利福林	**63,271,218.00**	0.0220	**1,389,435.95**
越南盾	**8,102,406,060.00**	0.0003	**2,430,721.82**
墨西哥比索	**8,022,071.02**	0.3897	**3,126,201.08**
英鎊	**54,981.68**	9.0145	**495,632.35**
瑞典克朗	**7,229,952.17**	0.7003	**5,063,135.50**
加拿大元	**25,549,343.43**	4.7830	**122,203,320.60**
合計			**1,733,954,315.56**

（五）合併財務報表項目註釋（續）

55、 外幣貨幣性項目（續）

(1) 外幣貨幣性項目（續）

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算人民幣餘額
應收賬款			
美元	77,758,647.60	6.8109	529,606,372.96
歐元	89,851,671.66	7.7671	697,886,918.96
日圓	234,699,005.11	0.0420	9,867,919.67
越南盾	1,337,776,809.43	0.0003	346,581.87
瑞典克朗	33,933,319.91	0.7003	23,764,493.25
合計			1,261,472,286.71
其他應收款			
美元	41,039.30	6.8109	279,514.55
歐元	656,041.51	7.7671	5,095,540.01
英鎊	5,280.00	9.0145	47,596.56
韓元	128,001,198.08	0.0044	563,584.00
匈牙利福林	22,715,026.12	0.0220	498,848.71
馬來西亞林吉特	388,049.97	1.6734	649,369.08
越南盾	3,999,992.06	0.0003	1,036.29
合計			7,135,489.20
應付賬款			
越南盾	145,367,899,871.61	0.0003	37,660,899.95
匈牙利福林	46,060,899.13	0.0220	1,011,551.56
墨西哥比索	671,514.29	0.3897	261,676.52
美元	656,742.70	6.8109	4,473,008.83
歐元	1,103,703.00	7.7671	8,572,571.60
合計			51,979,708.46
其他應付款			
美元	384,486.74	6.8109	2,618,700.77
歐元	1,370,987.63	7.7671	10,648,598.05
韓元	10,140,923.90	0.0044	44,650.07
匈牙利福林	203,226,019.88	0.0220	4,463,082.60
馬來西亞林吉特	44,620.00	1.6734	74,667.82
土耳其里拉	6,796.82	0.1458	991.03
瑞典克朗	1,171,106.95	0.7003	820,160.34
越南盾	173,446,085.01	0.0003	44,935.20
合計			18,715,785.88

（五）合併財務報表項目註釋（續）

56、 租賃

(1) 作為承租人

本集團租賃了多項資產，包括辦公室、員工宿舍等資產，租賃期為1至5年。上述使用權資產無法用於抵押、擔保等目的。

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
租賃負債利息費用	**7,188,642.41**	8,514,395.01
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	**31,606,832.95**	20,726,647.32
與租賃相關的總現金流出	**121,431,399.94**	144,050,217.46

（六）研發支出

1、 按費用性質列示

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	**677,440,671.00**	705,916,967.69
股份支付費用	**42,078,547.97**	10,613,468.24
原材料	**40,868,580.95**	43,329,041.64
差旅費	**38,416,422.59**	36,212,458.30
折舊攤銷費	**13,614,184.29**	15,567,175.09
技術合作費	**7,405,074.90**	9,204,044.95
辦公費	**2,505,745.41**	2,254,009.14
其他	**4,366,354.95**	3,738,936.19
合計	**826,695,582.06**	826,836,101.24
其中：費用化研發支出	**826,695,582.06**	826,836,101.24
資本化研發支出	**–**	–

（七）合併範圍的變更

1、 其他原因的合併範圍變動

本期註銷的子公司：

人民幣元

企業名稱	變動原因
珠海橫琴先導智能企業管理有限公司	註銷

（八）在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

子公司名稱	主要經營地及註冊地	註冊資本及幣種	業務性質	持股比例(%) 直接	間接	表決權比例(%)	取得方式
江蘇先導匯能技術研究有限公司	江蘇無錫	人民幣3,000.00萬元	製造業	100.00	–	100.00	投資設立
珠海泰坦新動力電子有限公司	廣東珠海	人民幣2,000.00萬元	製造業	100.00	–	100.00	非同一控制下企業合併
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	美國	美元280.00萬元	銷售服務	100.00	–	100.00	投資設立
江蘇氫導智能裝備有限公司	江蘇無錫	人民幣2,447.70萬元	製造業	81.71	–	100.00	投資設立
江蘇立導科技有限公司	江蘇無錫	人民幣2,454.25萬元	製造業	81.49	–	100.00	投資設立
無錫光導精密科技有限公司	江蘇無錫	人民幣2,422.57萬元	製造業	82.56	–	100.00	投資設立
江蘇安導智能裝備有限公司	江蘇無錫	人民幣2,000.00萬元	製造業	99.00	–	100.00	投資設立
上海先導慧能技術有限公司	上海	人民幣1,500.00萬元	製造業	100.00	–	100.00	投資設立
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong) Co., Limited	中國香港	港幣29,070.00萬元	商務服務	100.00	–	100.00	投資設立

（九）政府補助

(1) 涉及政府補助的負債項目

人民幣元

項目	期初餘額	本期新增	本期計入營業外收入	本期計入其他收益	**期末餘額**	與資產相關／與收益相關
遞延收益	114,518,006.77	4,500,000.00	229,167.05	9,181,063.62	**109,607,776.10**	與資產相關
遞延收益	2,957,937.27	132,533.59	–	–	**3,090,470.86**	與收益相關
合計	117,475,944.04	4,632,533.59	229,167.05	9,181,063.62	**112,698,246.96**	

（九）政府補助（續）

(2) 計入當期損益的政府補助

人民幣元

類型	本期發生額	上期發生額	與資產相關／與收益相關
營業外收入	**229,167.05**	274,999.98	與資產相關
其他收益	**13,073,878.15**	22,098,897.09	與資產相關／與收益相關
合計	**13,303,045.20**	22,373,897.07	

（十）公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產與負債的期末公允價值

人民幣元

項目	第一層次公允價值計量	第二層次公允價值計量	第三層次公允價值計量	合計
2026年6月30日公允價值				
一、持續的公允價值計量				
（一） 交易性金融資產－理財產品	**–**	**–**	**2,164,659,376.72**	**2,164,659,376.72**
（二） 應收款項融資	**–**	**–**	**1,513,956,849.11**	**1,513,956,849.11**
（三） 其他權益工具投資	**–**	**–**	**5,000,000.00**	**5,000,000.00**
2025年12月31日公允價值				
一、持續的公允價值計量				
（一） 交易性金融資產－理財產品	–	–	1,572,220,350.00	1,572,220,350.00
（二） 應收款項融資	–	–	1,093,699,099.42	1,093,699,099.42
（三） 其他權益工具投資	–	–	5,000,000.00	5,000,000.00

2. 持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

不適用。

3. 持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

不適用。

4. 持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

不適用。

5. 截至2026年6月30日止六個月期間，本集團無第一、第二層次和第三層次的相互轉移。

(十一) 關聯方及關聯方交易

1、 本集團的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本（人民幣）	母公司對本公司的持股比例(%)	母公司對本公司的表決權比例(%)
拉薩欣導創業投資有限公司	拉薩尼木縣	商務服務業	2,000萬元	21.46	21.46

本公司最終控制方是王燕清。

2、 本集團的子公司情況

子公司相關信息詳見附註（八）。

3、 本集團的其他關聯方情況

企業名稱	關聯方關係
江蘇恒雲太信息科技有限公司	受公司實際控制人控制
無錫君華物業管理有限公司	受公司實際控制人控制
江蘇元夫半導體科技有限公司	受公司實際控制人控制
江蘇天芯微半導體設備有限公司	受公司實際控制人控制
先導控股集團有限公司及其控制的企業（先導控股集團有限公司、無錫遨智企業管理有限公司、無錫遨創企業管理有限公司、無錫遨雲企業管理有限公司）	受公司實際控制人控制

4、 關聯交易情況

(1) 銷售商品／提供勞務情況

人民幣元

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司（註）	出售商品及提供勞務	／	1,398,539,525.03
江蘇元夫半導體科技有限公司	出售商品及提供勞務	**1,579,481.17**	395,899.65
合計		**1,579,481.17**	1,398,935,424.68

註： 寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司本期已不再是本集團關聯方，因此未披露本期交易發生額。

(十一) 關聯方及關聯方交易（續）

4、 關聯交易情況（續）

(2) 採購商品／接受勞務情況

人民幣元

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
無錫君華物業管理有限公司	物業管理、代扣代繳水電	21,996,163.80	36,628,355.85
江蘇恒雲太信息科技有限公司	採購機櫃、帶寬、IP服務、MES等	8,023,619.64	6,514,608.11
先導控股集團有限公司及其控制的企業（無錫遨智企業管理有限公司、無錫遨創企業管理有限公司、無錫遨雲企業管理有限公司）	房屋租賃、代扣代繳水電費	4,046,931.57	–
合計		34,066,715.01	43,142,963.96

(3) 關聯租賃費用情況

人民幣元

出租方名稱	租賃資產種類	簡化處理的短期租賃		支付的租金		承擔的租賃負債利息支出		增加的使用權資產	
		本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額	本期發生額	上期發生額
無錫君華物業管理有限公司	房屋租賃	-	-	53,456,915.52	78,883,252.92	3,864,514.87	6,661,443.82	-	-
先導控股集團有限公司及其控制的企業	房屋租賃	-	-	36,359,554.69	42,927,468.36	3,292,429.56	1,133,289.72	24,452,444.83	291,748,688.87
拉薩欣導創業投資有限公司	租賃	1,238,938.06	-	1,238,938.06	-	-	-	-	-
合計		1,238,938.06	-	91,055,408.27	121,810,721.28	7,156,944.43	7,794,733.54	24,452,444.83	291,748,688.87

(4) 關鍵管理人員報酬

人民幣元

項目名稱	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	4,520,987.66	5,088,058.25

(十一) 關聯方及關聯方交易（續）

5、 關聯方應收應付款項

(1) 應收項目

人民幣元

項目名稱	關聯方	期末金額 賬面餘額	期末金額 壞賬準備	期初金額 賬面餘額	期初金額 壞賬準備
應收賬款	寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(註)	／	／	952,835,626.97	139,653,363.15
合同資產	寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(註)	／	／	298,731,150.12	14,936,557.51
應收賬款	江蘇元夫半導體科技有限公司	**182,401.22**	**9,120.06**	775,486.95	38,774.35
合同資產	江蘇元夫半導體科技有限公司	**226,542.40**	**11,327.12**	–	–
其他應收款	江蘇元夫半導體科技有限公司	**164,799.33**	**8,239.97**	164,799.33	10,875.81
其他應收款	無錫遨智企業管理有限公司	**411,965.20**	**20,598.26**	411,965.20	20,598.26
其他應收款	無錫遨創企業管理有限公司	**341,031.78**	**17,051.59**	576,931.48	28,846.58
其他應收款	無錫君華物業管理有限公司	**11,520.00**	**576.00**	–	–
預付賬款	無錫君華物業管理有限公司	**85,126.70**	**–**	–	–

註： 寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司本期已不再是本集團關聯方，因此未披露期末餘額。

(2) 應付項目

人民幣元

項目名稱	關聯方	期末賬面金額	期初賬面金額
應付賬款	寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(註)	／	12,186,966.00
應付賬款	江蘇恒雲太信息科技有限公司	**7,345,867.38**	7,806,016.01
合同負債	寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(註)	／	2,330,871,446.59
合同負債	江蘇元夫半導體科技有限公司	**320,575.22**	1,366,256.82
合同負債	江蘇恒雲太信息科技有限公司	**699,115.04**	–
合同負債	江蘇天芯微半導體設備有限公司	**164,799.33**	–
其他應付款	江蘇恒雲太信息科技有限公司	**161,509.43**	188,679.25
其他應付款	無錫君華物業管理有限公司	**21,296,475.90**	36,554,437.92
其他應付款	無錫遨智企業管理有限公司	**–**	26,192.43
其他應付款	無錫遨雲企業管理有限公司	**–**	312,255.89
其他應付款	無錫遨創企業管理有限公司	**–**	32,536.15

註： 寧德時代新能源科技股份有限公司及其控股子公司本期已不再是本集團關聯方，因此未披露期末餘額。

(十二) 股份支付

1、 股份支付總體情況

公司於2021年10月11日召開第四屆董事會第八次會議，審議通過了《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》，同意以2021年10月11日為授予日，以35.43元／股的授予價格向符合條件的323名激勵對象授予203.15萬股第二類限制性股票（「2021年限制性股票激勵計劃」）。限制性股票的歸屬期為自限制性股票相應授予之日起12個月後的首個交易日至限制性股票相應授予之日起48個月內的最後一個交易日止的三年，每年歸屬比例為30%、30%和40%。

公司於2022年10月14日召開第四屆董事會第十八次會議，審議通過了《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》，同意以2022年10月14日為授予日，以27.77元／股的授予價格向符合條件的1,296名激勵對象授予622.57萬股第二類限制性股票（「2022年限制性股票激勵計劃」）。限制性股票的歸屬期為自限制性股票相應授予之日起12個月後的首個交易日至限制性股票相應授予之日起48個月內的最後一個交易日止的三年，每年歸屬比例為30%、30%和40%。

公司於2023年10月19日召開第四屆董事會第三十二次會議，審議通過了《關於向激勵對象授予限制性股票的議案》，同意以2023年10月19日為授予日，以13.97元／股的授予價格向符合條件的52名激勵對象授予87.50萬股第二類限制性股票（「2023年限制性股票激勵計劃」）。限制性股票的歸屬期為自限制性股票相應授予之日起12個月後的首個交易日至限制性股票相應授予之日起48個月內的最後一個交易日止的三年，每年歸屬比例為30%、30%和40%。

公司於2024年10月22日召開第五屆董事會第七次會議，審議通過了《關於向激勵對象授予限制性股票的議案》，同意以2024年10月22日為授予日，以9.25元／股的授予價格向符合條件的745名激勵對象授予911.03萬股第二類限制性股票（「2024年限制性股票激勵計劃」）。限制性股票的歸屬期為自限制性股票相應授予之日起12個月後的首個交易日至限制性股票相應授予之日起48個月內的最後一個交易日止的三年，每年歸屬比例為30%、30%和40%。

公司於2025年10月16日召開第五屆董事會第十五次會議，審議通過了《關於向激勵對象授予限制性股票的議案》，同意以2025年10月16日為授予日，以32.77元／股的授予價格向符合條件的1,134名激勵對象授予954.00萬股第二類限制性股票（「2025年限制性股票激勵計劃」）。限制性股票的歸屬期為自限制性股票相應授予之日起12個月後的首個交易日至限制性股票相應授予之日起36個月內的最後一個交易日止的兩年，每年歸屬比例為50%和50%。

2023年，公司控股子公司江蘇立導科技有限公司、無錫光導精密科技有限公司和江蘇氫導智能裝備有限公司通過增資擴股的方式實施股權激勵，公司董事長王燕清先生直接持有立導科技股權，並作為執行事務合夥人與其他激勵對象通過持有員工持股平台相應份額間接持有江蘇立導科技有限公司、無錫光導精密科技有限公司和江蘇氫導智能裝備有限公司股權。根據股權激勵計劃，員工在取得員工持股平台份額五年後取得股東權力，並可以出售相關份額。

(十二) 股份支付（續）

1、 股份支付總體情況（續）

單位：股、人民幣元

授予對象類別	本期解鎖 數量	本期解鎖 金額	本期失效 數量	本期失效 金額
無	–	–	–	–

期末發行在外的股票期權或其他權益工具

授予對象類別	期末發行在外的限制性股票 行權價格	期末發行在外的限制性股票 合同剩餘期限
2024年授予給副總經理、董事會秘書和核心骨幹員工	8.91元／股	1.31年
2025年授予給副總經理、董事會秘書和核心骨幹員工	32.49元／股	1.29年

2、 以權益結算的股份支付情況

單位：人民幣元

	內容
授予日權益工具公允價值的確定方法	採用期權BS模型計算公允價值；根據最新全部權益的評估價值作為公允價值。
可行權權益工具數量的確定依據	按各考核期業績條件估計，並根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息作出最佳估計修正預計可行權的權益工具數量
本期估計與上期估計有重大差異的原因	無
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	290,365,209.56
本期以權益結算的股份支付確認的費用總額	92,496,839.11

3、 本期股份支付費用

人民幣元

授予對象類別	以權益結算的股份支付費用	以現金結算的股份支付費用
2024年授予給副總經理、董事會秘書和核心骨幹員工	11,176,973.94	–
2025年授予給副總經理、董事會秘書和核心骨幹員工	79,583,053.66	–
子公司增資擴股授予子公司董事、高級管理人員及核心員工	1,736,811.51	–

（十三）承諾及或有事項

1、 重要承諾事項

資本承諾

截至資產負債表日止，本集團對外簽訂的不可撤銷的購置長期資產合約情況如下：

人民幣元

	期末數	期初數
已簽約但尚未於財務報表中確認的 －購建長期資產承諾	**128,638,010.73**	162,577,251.22

2、 或有事項

截至資產負債表日止，本集團不存在需要披露的重要或有事項。

（十四）資產負債表日後事項

公司於2026年7月20日召開第五屆董事會第二十二次會議，審議通過了《關於<2026年H股激勵計劃>的議案》。公司董事會制定《2026年H股激勵計劃》（以下簡稱「本計劃」）。根據本計劃相關規定，公司董事會可結合激勵對象對公司經營發展及業績增長作出的貢獻，確定本計劃項下符合參與條件的激勵對象。本計劃用於授予的獎勵股票來源包括公司H股庫存股，或由激勵信託受託人於場內或場外購買或收購的現有H股。本計劃累計可授予獎勵股票數量上限為700萬股H股。

（十五）其他重要事項

1、 分部報告

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，本集團的經營業務劃分為兩個經營分部。在經營分部的基礎上本集團確定了兩個報告分部，分別為先導智能分部和泰坦新動力分部。這些報告分部是以生產基地為基礎確定的。本集團各個報告分部提供的主要產品分別為鋰電池智能裝備、光伏智能裝備、3C智能裝備、智能物流系統、氫能裝備、激光精密加工裝備等產品。本集團的管理層定期評價這些分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績，評價時不審閱經營分部的資產和負債。分部間的轉移交易以實際交易價格為基礎計量，分部收入和分部費用按各分部的實際收入和費用確定。

(十五) 其他重要事項（續）

1、 分部報告（續）

(1) 分部報告信息

人民幣元

項目		本期發生額 先導智能分部	泰坦新動力分部	分部間抵消	合計
一、	對外交易收入	7,013,448,704.79	1,175,574,288.19	–	8,189,022,992.98
二、	分部間交易收入	68,158,418.97	1,201,929,158.51	(1,270,087,577.48)	–
三、	對聯營和合營企業的投資收益	–	–	–	–
四、	資產減值損失	(133,307,358.33)	(7,207,332.71)	–	(140,514,691.04)
五、	信用減值（損失）利得	(15,501,016.74)	120,294,201.91	–	104,793,185.17
六、	折舊費和攤銷費	243,919,113.07	33,679,582.47	–	277,598,695.54
七、	利潤總額	536,869,268.89	466,057,483.69	(2,436,083.62)	1,000,490,668.96
八、	所得稅費用	18,983,625.47	54,701,129.61	–	73,684,755.08
九、	淨利潤	517,885,643.42	411,356,354.08	(2,436,083.62)	926,805,913.88
十、	資產總額	43,748,683,886.28	10,867,349,867.23	(4,785,986,951.60)	49,830,046,801.91
十一、	負債總額	27,681,164,484.25	8,691,605,288.21	(4,485,560,400.94)	31,887,209,371.52

本集團管理層不對上述經營分部的資產負債情況進行評價，所以沒有披露上述報告分部的資產負債情況。

(十六) 母公司財務報表主要項目註釋

1、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	**6,275,572,755.02**	3,681,294,309.14
1-2年	**1,386,698,766.63**	1,948,383,943.44
2-3年	**1,859,517,586.45**	2,568,574,112.91
3年以上	**1,335,734,355.90**	615,650,109.90
合計	**10,857,523,464.00**	8,813,902,475.39

(十六) 母公司財務報表主要項目註釋（續）

1、 應收賬款（續）

(2) 按壞賬計提方法分類披露：

人民幣元

項目	期末數				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	2,251,717,227.52	20.74	250,772,460.55	11.14	2,000,944,766.97
按組合計提壞賬準備	8,605,806,236.48	79.26	1,512,145,101.26	17.57	7,093,661,135.22
合計	10,857,523,464.00	100.00	1,762,917,561.81	16.24	9,094,605,902.19

人民幣元

項目	期初數				
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	1,805,306,747.30	20.48	245,471,002.70	13.60	1,559,835,744.60
按組合計提壞賬準備	7,008,595,728.09	79.52	1,500,936,971.13	21.42	5,507,658,756.96
合計	8,813,902,475.39	100.00	1,746,407,973.83	19.81	7,067,494,501.56

按單項計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	期末數			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
Northvolt AB	55,620,665.18	55,620,665.18	100.00	預計未來可回收性較小
常州尚德太陽能電力有限公司	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00	預計未來可回收性較小
無錫尚德太陽能電力有限公司	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00	預計未來可回收性較小
蕪湖天弋能源科技有限公司	7,329,347.29	7,329,347.29	100.00	預計未來可回收性較小
尚德太陽能電力有限公司	546,846.67	546,846.67	100.00	預計未來可回收性較小
江蘇氫導智能裝備有限公司	116,529,605.20	–	–	預計信用風險較低
蜂巢能源(武漢)有限公司	1,619,286.92	1,619,286.92	100.00	預計未來可回收性較小
江蘇立導科技有限公司	50,499,346.91	–	–	預計信用風險較低
廣東貝導智能科技有限公司	1,220,648,688.35	–	–	預計信用風險較低
無錫光導精密科技有限公司	182,982,823.14	–	–	預計信用風險較低
珠海泰坦新動力電子有限公司	430,284,303.37	–	–	預計信用風險較低
合計	2,251,717,227.52	250,772,460.55		

(十六) 母公司財務報表主要項目註釋（續）

1、 應收賬款（續）

(2) 按壞賬計提方法分類披露：（續）

按組合計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	賬面餘額	期末數 壞賬準備	計提比例(%)
1年以內（含1年）	5,787,064,472.63	289,353,223.59	5.00
1-2年（含2年）	1,359,486,951.37	271,897,390.27	20.00
2-3年（含3年）	1,016,720,650.17	508,360,325.09	50.00
3年以上	442,534,162.31	442,534,162.31	100.00
合計	8,605,806,236.48	1,512,145,101.26	

(3) 壞賬準備變動情況

2026年1月1日至2026年6月30日止期間，應收賬款壞賬準備變動情況如下：

人民幣元

壞賬準備	合計
期初餘額	1,746,407,973.83
本期計提	16,509,587.98
期末餘額	**1,762,917,561.81**

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

人民幣元

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	–

（十六）母公司財務報表主要項目註釋（續）

1、 應收賬款（續）

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況：

人民幣元

單位名稱	應收賬款期末餘額	合同資產期末餘額	應收賬款和合同資產期末餘額	佔應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例(%)	壞賬準備期末餘額
單位1	1,220,648,688.35	-	1,220,648,688.35	10.44	-
單位2	512,820,303.11	156,742,892.07	669,563,195.18	5.73	33,478,159.76
單位3	430,284,303.37	41,997,128.00	472,281,431.37	4.04	-
單位4	381,111,418.68	43,570,000.00	424,681,418.68	3.63	41,392,816.45
單位5	314,730,608.00	26,791,425.00	341,522,033.00	2.92	17,076,101.65
合計	2,859,595,321.51	269,101,445.07	3,128,696,766.58	26.76	91,947,077.86

2、 其他應收款

人民幣元

項目	期末餘額	期初餘額
其他應收款	**2,611,294,780.84**	3,478,164,509.33

(1) 按賬齡披露

人民幣元

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	**2,178,850,734.71**	2,377,019,745.67
1-2年	**134,713,088.48**	801,782,062.27
2-3年	**2,145,997.66**	3,739,355.71
3年以上	**306,562,421.22**	307,171,590.98
合計	**2,622,272,242.07**	3,489,712,754.63

(十六) 母公司財務報表主要項目註釋（續）

2、 其他應收款（續）

(2) 按款項性質列示其他應收款

人民幣元

其他應收款性質	**期末賬面餘額**	期初賬面餘額
押金、保證金	**35,880,166.79**	33,087,801.68
代付款	**11,811,382.92**	12,772,662.10
員工借款	**3,792,065.44**	4,177,717.05
內部關聯方往來款	**2,566,360,673.97**	3,409,718,916.64
其他	**4,427,952.95**	29,955,657.16
合計	**2,622,272,242.07**	3,489,712,754.63

(3) 其他應收款的減值

人民幣元

	期末數				
	賬面餘額		**壞賬準備**		
項目	**金額**	**比例(%)**	**金額**	**計提比例(%)**	**賬面價值**
按單項計提壞賬準備	**2,584,083,079.42**	**98.54**	**–**	**–**	**2,584,083,079.42**
按組合計提壞賬準備	**38,189,162.65**	**1.46**	**10,977,461.23**	**28.74**	**27,211,701.42**
合計	**2,622,272,242.07**	**100.00**	**10,977,461.23**	**0.42**	**2,611,294,780.84**

人民幣元

	期初數				
	賬面餘額		壞賬準備		
項目	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	3,454,807,800.65	99.00	–	–	3,454,807,800.65
按組合計提壞賬準備	34,904,953.98	1.00	11,548,245.30	33.08	23,356,708.68
合計	3,489,712,754.63	100.00	11,548,245.30	0.33	3,478,164,509.33

(十六) 母公司財務報表主要項目註釋（續）

2、 其他應收款（續）

(3) 其他應收款的減值（續）

按單項計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	期末數			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
江蘇立導科技有限公司	1,492,578,398.66	–	–	預計信用風險較低
珠海泰坦新動力電子有限公司	483,787,412.18	–	–	預計信用風險較低
珠海先導新動力電子有限公司	300,000,000.00	–	–	預計信用風險較低
無錫光導精密科技有限公司	141,141,123.61	–	–	預計信用風險較低
廣東貝導智能科技有限公司	69,366,401.32	–	–	預計信用風險較低
江蘇氫導智能裝備有限公司	69,144,181.30	–	–	預計信用風險較低
江蘇先導匯能技術研究有限公司	10,343,156.90	–	–	預計信用風險較低
代扣個人住房公積金	6,538,491.34	–	–	預計信用風險較低
代扣個人社保費	5,272,891.58	–	–	預計信用風險較低
應收職工備用金	3,792,065.44	–	–	預計信用風險較低
地方稅務局	2,071,652.19	–	–	預計信用風險較低
用電保證金	47,304.90	–	–	預計信用風險較低
合計	2,584,083,079.42	–	–	

（十六）母公司財務報表主要項目註釋（續）

2、 其他應收款（續）

(3) 其他應收款的減值（續）

按組合計提壞賬準備：

人民幣元

名稱	期末數 賬面餘額	期末數 壞賬準備	計提比例(%)
1年以內（含1年）	15,790,360.64	789,518.03	5.00
1-2年（含2年）	14,020,631.83	2,804,126.43	20.00
2-3年（含3年）	1,988,706.82	994,353.41	50.00
3年以上	6,389,463.36	6,389,463.36	100.00
合計	38,189,162.65	10,977,461.23	

(4) 預期信用損失一般模型計提壞賬準備

人民幣元

壞賬準備	未來12個月預期信用損失	整個存續期壞賬準備（未發生信用減值）	整個存續期壞賬準備（已發生信用減值）	合計
2026年1月1日餘額	11,548,245.30	–	–	11,548,245.30
本期計提（轉回）	(570,784.07)	–	–	(570,784.07)
2026年6月30日餘額	10,977,461.23	–	–	10,977,461.23

(5) 壞賬準備情況

人民幣元

類別	期初餘額	本期計提（轉回）	本期核銷	期末餘額
按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收賬款	11,548,245.30	(570,784.07)	–	10,977,461.23
合計	11,548,245.30	(570,784.07)	–	10,977,461.23

(6) 本期實際核銷的其他應收款情況

人民幣元

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	–

（十六）母公司財務報表主要項目註釋（續）

2、 其他應收款（續）

(7) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

人民幣元

單位名稱	與本公司關係	金額	佔其他應收款期末餘額合計數的比例(%)	信用損失準備期末餘額
單位1	合併範圍內關聯方	1,492,578,398.66	56.92	–
單位2	合併範圍內關聯方	483,787,412.18	18.45	–
單位3	合併範圍內關聯方	300,000,000.00	11.44	–
單位4	合併範圍內關聯方	141,141,123.61	5.38	–
單位5	合併範圍內關聯方	69,366,401.32	2.65	–
合計		2,486,873,335.77	94.84	

3、 長期股權投資

長期股權投資詳細情況如下：

人民幣元

被投資單位	核算方法	期初數	出資／追加投資	減少投資	**期末數**
子公司：					
珠海泰坦新動力電子有限公司	成本法	1,369,847,601.80	11,851,585.22	–	**1,381,699,187.02**
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	成本法	282,043,166.76	–	(282,043,166.76)	**–**
江蘇立導科技有限公司	成本法	37,222,057.17	12,650,926.18	–	**49,872,983.35**
江蘇先導匯能技術研究有限公司	成本法	27,229,212.41	–	–	**27,229,212.41**
江蘇氫導智能裝備有限公司	成本法	25,255,395.52	2,216,904.30	–	**27,472,299.82**
無錫光導精密科技有限公司	成本法	21,712,462.76	–	–	**21,712,462.76**
江蘇安導智能裝備有限公司	成本法	19,800,000.00	–	–	**19,800,000.00**
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	成本法	19,605,030.10	–	–	**19,605,030.10**
上海先導慧能技術有限公司	成本法	16,893,503.18	1,075,584.34	–	**17,969,087.52**
LEAD Intelligent Equipment (Hong Kong) Co., Limited	成本法	43,846,824.66	207,072,651.92	–	**250,919,476.58**
合計		1,863,455,254.36	234,867,651.96	(282,043,166.76)	**1,816,279,739.56**

(十六) 母公司財務報表主要項目註釋（續）

4、 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

人民幣元

項目	本期發生額 收入	本期發生額 成本	上期發生額 收入	上期發生額 成本
主營業務	**6,927,435,547.82**	**4,930,664,641.50**	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61
其他業務	**90,821,572.93**	**83,412,854.86**	7,613,587.33	6,303,239.63
合計	**7,018,257,120.75**	**5,014,077,496.36**	6,016,625,170.46	3,991,057,532.24

本公司的營業收入均為在某一時點確認。

(2) 營業收入的分解

人民幣元

合同分類	本期發生額 營業收入	本期發生額 營業成本	上期發生額 營業收入	上期發生額 營業成本
商品類型				
鋰電池智能裝備	**5,310,414,390.78**	**3,615,913,258.38**	4,332,857,142.67	2,784,569,570.71
光伏智能裝備	**182,678,760.80**	**147,956,990.88**	531,330,471.35	395,191,667.58
其他	**1,434,342,396.24**	**1,166,794,392.24**	1,144,823,969.11	804,993,054.32
小計	**6,927,435,547.82**	**4,930,664,641.50**	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61
其他業務	**90,821,572.93**	**83,412,854.86**	7,613,587.33	6,303,239.63
合計	**7,018,257,120.75**	**5,014,077,496.36**	6,016,625,170.46	3,991,057,532.24
按經營地區分類				
境內	**4,518,240,722.66**	**3,055,609,837.11**	4,907,287,105.54	3,351,275,846.20
境外	**2,409,194,825.16**	**1,875,054,804.39**	1,101,724,477.59	633,478,446.41
合計	**6,927,435,547.82**	**4,930,664,641.50**	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61

5、 投資收益

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額
處置交易性金融資產的投資收益	**15,862,195.47**	4,955,258.56
持有理財產品期間取得的投資收益	**2,179,792.97**	1,539,882.36
處置長期股權投資產生的投資損失	**(90,580,266.76)**	–
其他	**(554,937.25)**	(4,341,620.67)
合計	**(73,093,215.57)**	2,153,520.25

1、 非經常性損益明細表

本非經常性損益明細表系根據中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號 — 非經常性損益(2023年修訂)的相關規定編製。

人民幣元

項目	本期發生額
非流動資產處置損失	(2,656,361.28)
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	2,722,164.53
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	29,094,031.26
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	7,172,484.71
小計	36,332,319.22
所得稅影響額	5,492,054.52
少數股東權益的影響額	343,543.21
合計	30,496,721.49

2、 淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表系按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第09號 — 淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)(證監會公告[2010]2號)的有關規定而編製的。

人民幣元

報告期利潤	加權平均淨資產收益率(%)	每股收益 基本每股收益	每股收益 稀釋每股收益
本期數			
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	**5.67**	**0.58**	**0.58**
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	**5.49**	**0.56**	**0.56**
上期數			
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.20	0.48	0.48
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	6.13	0.48	0.48

3、 境內外會計準則下會計數據差異

(1) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

不適用

(2) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

不適用

(3) 境內外會計準則下會計數據差異原因說明，對已經境外審計機構審計的數據進行差異調節的，應註明該境外機構的名稱

不適用