

苏州华兴源创科技股份有限公司

关于 2026 年度提质增效重回报专项行动方案的 半年度评估报告

苏州华兴源创科技股份有限公司（以下简称“公司”）为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实维护公司全体股东的根本利益，全方位推动上市公司治理规范升级，持续推动公司创新发展并提升核心竞争力，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，于 2026 年 4 月制定了《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2026 年上半年的主要工作成果报告如下：

一、 聚焦经营主业，提升经营质量

公司是行业领先的工业自动化测试设备与整线系统解决方案提供商。基于在电子、光学、声学、射频、机器视觉、机械自动化等多学科交叉融合的核心技术为客户提供芯片、SiP、模块、系统、整机各个工艺节点的自动化测试设备。公司产品主要应用于消费电子、半导体集成电路、新能源汽车等行业。

作为一家专注于全球化专业检测领域的高科技企业，公司坚持在技术研发、产品质量、技术服务上为客户提供具有竞争力的解决方案，在各类数字、模拟、射频等高速、高频、高精度信号板卡、基于平板显示检测的机器视觉图像算法，以及配套各类高精度自动化与精密连接组件的设计制造能力等方面具备较强的竞争优势和自主创新能力。

在消费电子领域，公司在存量 OLED 业务中继续开拓重点客户的工艺技术迭代的新需求开发对应的新产品线并利用已积累起的技术优势积极向前中道布局，同时加大对未来新消费电子产业形态的新型微显示技术尤其是 Micro-OLED、Micro-LED 相关产品的研发力度，借助公司在平板检测的品牌及技术领先性，对既有产品线进行不断升级为客户提供更加智能化的全新检测设备，对新形态产品抓住消费电子龙头厂商市场机遇，积极探索 3D 打印、人工智能技术、玻璃基板等新技术在检测领域的应用带来的市场机会。

在半导体检测领域，公司通过不断技术升级保持在定制移动终端 BMS 芯片测试设备领域的技术优势，积极推进标准设备的市场开拓，同时关注半导体国产替代领域的外延式发展机会，整合公司现有产品体系，引进新的技术和渠道资源，进一步拓宽半导体业务产品线，形成业务合力，进一步发展半导体检测业务。

在新能源汽车领域，公司将抓住已经和目前国内外头部客户建立起来的客户关系，进一步深挖现有客户的增量需求，降本增效，提升产品毛利率。公司还积极布局新能源汽车核心产品模块的组装测试线体的业务，给客户id提供整线的工艺组装和测试的整体解决方案，目前主要集中于传感器、热管理、电驱电控和 ADAS 相关的业务领域。同时积极关注工业机器人及人形机器人等新兴产业的发展，利用产业链协同优势积极布局工业机器人及人形机器人领域的测试业务机会。

2026 年上半年，公司收购主营光电及功率半导体测试设备的武汉普赛斯电子股份有限公司 51%的股权，与公司在现有自动化测试系统技术基础上形成技术互补，进一步补全公司在半导体测试领域的产品矩阵，提升在光电半导体等方向的测试解决方案技术完整性，实现内生与外延双轮驱动科技创新。

二、 发展新质生产力，促进高质量发展

华兴源创始终坚持科技创新，注重前瞻性研发和布局，公司建设有国家企业技术中心、领军企业先进技术研究院、江苏省工程技术研究中心、江苏省工业测试工程研究中心等研发平台。

公司依托国家级技术中心，聚焦检测技术，加大力度进一步攻克行业痛点问题，打造更具国际影响力的技术研发平台，开发更具核心竞争力的高新技术产品。同时，华兴源创二期智能工厂是全国“5G+全连接工厂”以及省工业互联网标杆工厂，是专门针对高复杂度检验设备的制造基地，配备了如 CNC 加工车间、SMT 封装车间、自动化组装车间、太阳能光伏设备、智能物流系统、BIM 智慧楼宇系统等智能制造设备及系统。二期智能工厂致力于打造自动化、信息化、智能化高度融合的数字化“灯塔工厂”，通过技术领先降低成本，进一步提高市场竞争力。

2026 年上半年，公司累计研发投入 15,806.77 万元，占营业收入比重为 13.93%，共有研发人员 745 人，占公司总人数 31.67%。在经验丰富的核心技术团队带领下，公司已拥有 1831 项专利技术，其中包含 422 项发明专利，942 项

实用新型专利。

三、 提升投资者回报，共享发展成果

公司坚持把投资者利益放在重要位置，以良好、持续和稳定的现金回报充分保障全体股东的利益，根据公司盈利情况、现金流状况以及未来发展规划等因素，制定合理的利润分配方案。在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的当期利益和长远利益，实现“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

2026 上半年，公司实施了 2025 年度利润分配，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.52 元（含税），派发现金红利总额为 2,448.76 万元（含税），占公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润比例超 30%。

同时公司在综合考虑具体经营状况、发展战略规划以及行业发展趋势的基础上，评估多次分红的可行性，积极探索中期分红方案并提交股东会审议，在保持业绩增长的前提上，合理优化现金分红方案，加强股东回报，让股东切实感受公司的发展成果。本次半年度，公司董事会审议通过了中期分红方案，拟每 10 股派发现金红利 0.21 元（含税）。年内多次分红充分展现了维护投资者权益和回报投资者的决心。

四、 优化财务管理，加强风险防控

2026 年上半年，公司继续优化财务管理工作，做好财务管理基础工作及各项财务收支的计划、控制、核算、考核和会审工作，如实反映企业财务状况，保证各相关方利益不受损害，根据企业经营计划，编制财务预算。建立良好的催收流程，提高应收账款周转率，加快资金周转，并将增加应收账款催缴工作在业务部门绩效考核中的比重。同时加强资产盘点核查、盘盈盘亏分析考核；优化采购管理，加强审核各环节单据；优化销售管理、销售价格监督、核查。

公司进一步加强成本控制。一方面持续优化成本结构，提高成本效益，通过精细化管理，降低运营成本，提高盈利能力。另一方面优化库存管理，减少库存积压，提高存货周转率。通过加强供应链管理，实现库存的合理配置和快速周转。

此外，公司提高资金使用效率，每月定期对业务往来中涉及的工厂借款、应

付款、应收款、账面库存进行清理，保证资金的安全。进一步提高资金使用效率，提升公司经济效益。

五、 强化信息披露和投资者关系管理，积极传递公司价值

公司严格按照中国证监会及其派出机构和上海证券交易所的监管要求进行信息披露，遵守相关法律法规和规范文件的要求，同时创新信息披露形式，不断丰富可视化的呈现方式，努力提升信息披露质量。同时已建立起多元化的投资者沟通交流渠道体系，加强投资者对公司生产经营状况的了解，与投资者建立良好互动。切实保障投资者的知情权，传递公司价值，为股东提供准确的投资决策依据。

2026 年上半年，公司通过上海证券交易所上证路演中心参加了十五五·未来产业——科创企业产业迭代与创新赋能之 2025 年度科创板智能制造行业集体业绩说明会，同时举办了 2026 年第一季度业绩说明会，针对 2025 年度和 2026 年一季度经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行了回答。

六、 完善公司治理，坚持规范运作

公司按现代企业制度及《公司法》的相关要求，建立科学合理的现代法人治理结构，实行董事会领导下的总经理负责制，管理层各司其职，权责清晰。股东会为最高权力机构；董事会是经营决策机构；审计委员会取代监事会对公司的财务、经营等进行监督；经营层（高层领导）经董事会授权负责公司日常经营管理工作，各机构之间相互独立、相互制衡，确保公司合法高效运营。

2026 年上半年，公司以创新为引领，多维度加强 ESG 工作的统筹与指导，全面提升 ESG 治理成效，并披露《华兴源创：2025 年环境、社会及治理报告》。公司上半年收到北京商道融绿咨询有限公司关于公司 ESG 评级结果为 A，ESG 相关工作得到进一步认可。

七、 强化关键担当，筑就稳健发展

公司建立管理层及核心员工考核机制，依照公司年度经营目标以及公司级重

大项目的完成情况，对管理层及核心员工进行考核和评价，确保管理层及核心员工的薪酬收入与其管理水平、经营绩效紧密挂钩，确保管理层及核心员工与公司全体股东利益绑定。

2026 年上半年，公司持续优化薪酬绩效评价体系，进一步强化管理层薪酬与公司整体业绩的关联度，强化考核评价，增强战略、规划、预算、考核导向的一致性，通过动态调整机制，将绩效结果及时应用于资源分配，激发组织活力，实现管理层与公司业绩的同频共振，进一步激发组织效能，推动公司高质量发展。

同时公司持续紧跟政策步伐，加强与“关键少数”的沟通交流，跟踪上述相关方的承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识和履约意识。

综上所述，公司《2026 年“提质增效重回报”行动方案》的具体举措，有效提升了公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。公司切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护了良好市场形象，促进了资本市场平稳健康发展。截至目前，公司尚未收到投资者关于优化行动方案的意见建议。

未来，公司将持续聚焦主营业务发展，提升经营管理水平，提高核心竞争力和盈利能力，积极推进全球化战略。同时，通过更加完善的内部制度体系以及合规高效的法人治理体系，提升公司的内部管理水平；通过与投资者保持常规化、多途径、高频次的互动交流，消除信息壁垒，让投资者切实感受公司的发展成果，将“提质增效重回报”行动方案执行到位。公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，并关注投资者的相关反馈，结合公司实际情况及投资者关切问题，不断优化行动方案并积极推进方案的落地，促进公司进一步长远健康发展。

苏州华兴源创科技股份有限公司

2026 年 8 月 29 日