



顺丰控股股份有限公司
S.F. Holding Co., Ltd.
于中华人民共和国注册成立的股份有限公司



行稳致远 数智向新

2026半年度报告



股票代码 002352.SZ 6936.HK

顺丰控股股份有限公司

2026 年半年度报告



2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司法定代表人王卫、首席财务官（财务负责人）何捷及会计主管胡晓飞声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在本半年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司面临的风险和应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“快递服务业”的披露要求。

经本次董事会审议通过的利润分配方案为：以未来实施 2026 年中期利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发中期现金红利人民币 4.9 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。以截至本报告披露日公司扣除回购专户的总股本初步测算，预计本次中期现金分红金额为人民币 25.0 亿元，约占公司 2026 年上半年归属于上市公司股东净利润的 45%。经公司 2026 年 5 月 8 日召开的 2025 年年度股东会授权，公司 2026 年中期利润分配方案已经公司 2026 年 8 月 28 日召开的董事会审议通过。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	3
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	15
第四节 公司治理、环境和社会	59
第五节 重要事项	64
第六节 股份变动及股东情况	79
第七节 债券相关情况	84
第八节 财务报告	85

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、首席财务官（财务负责人）、会计主管签名并盖章的财务报表。
- (二) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三) 载有董事长签名的 2026 年半年度报告文本原件。
- (四) 在香港联交所网站公布的 2026 年中期报告。
- (五) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
上年同期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
公司、本公司、顺丰控股、顺丰	指	顺丰控股股份有限公司
元、千元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币亿元
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之全资子公司。
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
KLN	指	KLN Logistics Group Limited，香港联交所主板上市公司（0636.HK），为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
顺丰同城	指	杭州顺丰同城实业股份有限公司，香港联交所主板上市公司(9699.HK)，为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
KEX	指	KEX Express (Thailand) Public Company Limited，为顺丰控股股份有限公司于泰国经营快递业务的控股子公司。
顺丰房托基金	指	顺丰房地产投资信托基金，于香港联交所主板上市（2191.HK），为顺丰控股股份有限公司之联营企业。
南方顺丰物流 REIT	指	南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金，于深交所上市（交易代码 180305），为顺丰控股股份有限公司之联营企业。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
A 股	指	本公司股本中每股面值为人民币 1.00 元的人民币普通股，该等股份在深交所上市并以人民币交易。
H 股	指	本公司股本中每股面值为人民币 1.00 元的境外上市外资股，该等股份在香港联交所上市并以港币交易。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司资料

公司简介

	A 股	H 股
股票简称	顺丰控股	順豐控股
股票代码	002352	6936
股票上市证券交易所	深圳证券交易所	香港联合交易所有限公司
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司	
公司的中文简称	顺丰控股	
公司的英文名称	S.F. Holding Co., Ltd.	
公司的英文名称缩写	SF Holding	
公司的法定代表人	王卫	

联系人和联系方式

	董事会秘书、联席公司秘书	联席公司秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	苏嘉敏	曾静
联系地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座		
电话	0755-36395338		
传真	0755-36646688		
电子信箱	sfir@sf-express.com		

其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

「顺丰控股是中国及亚洲最大、 全球第四大综合物流服务提供商¹」

顺丰集团成立于1993年，经过三十三年发展，已成长为亚洲最大、全球第四大综合物流服务提供商，在《财富》世界500强企业榜单中位列第372位。顺丰服务于超过239万企业活跃月结客户及超过8.3亿个人消费者，提供包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送、供应链及国际（含国际快递、国际货运及代理、供应链）等物流服务。同时，公司以领先的科技赋能，为客户打造全球端到端一站式安全高效的智慧供应链体系，致力于成为备受尊重全球领先的数智物流解决方案服务商。

公司拥有广泛的全球物流服务网络，国内业务覆盖所有城市，国际快递、货代及供应链业务覆盖94个国家和地区，国际小包业务覆盖186个国家和地区。公司是中国乃至全球物流行业的领先品牌，连续十年上榜《财富》最受赞赏的中国公司，并连续17年获得快递服务公众满意度第一。公司时效快递业务占据国内市场领先地位，并于国内的快递、快运、冷运、同城即时配送²及供应链³业务五个细分领域，以及于亚洲的快递、快运、同城即时配送²及国际业务⁴四个领域均处于细分市场第一的领先地位¹。

展望未来，作为连接亚洲与世界的全球领先物流企业，顺丰将凭借备受认可的品牌、广泛的全球网络覆盖、完善的综合物流服务能力，积极拓展全球市场，推动公司业务可持续健康增长，成为全球企业和个人客户首选的物流合作伙伴，携手客户共同成长、共创价值。



亚洲最大

综合物流服务提供商¹



亚洲第一

快递、快运、同城即时配送²及国际业务⁴



第一名

中国快递服务公众满意度



全球第四大

综合物流服务提供商¹



中国第一

快递、快运、冷运、同城即时配送²及供应链³

连续17年

¹ 根据弗若斯特沙利文报告，以2025年的收入统计

² 第三方同城即时配送服务提供商中

³ 民营第三方供应链解决方案提供商中

⁴ 亚洲综合物流服务提供商中

速运物流



时效快递

- 提供国内时效领先、高品质门到门快递服务
- 可实现半日达、当日达、次晨达、次日达等



经济快递

- 提供国内高性价比、时效稳定的包裹配送服务
- 结合全国仓网，提供智慧分仓及仓配一体服务



快运

- 提供国内大件包裹配送、零担及整车运输服务
- 直营制“顺丰快运”与加盟制“顺心捷达”双品牌运营



冷运及医药

- 提供时令农产品从产地直送消费者的生鲜速配服务
- 提供食品冷仓及B2B2C全链路温控运输与配送服务
- 提供GSP医药冷仓及-80°C至25°C的医药温控运输与配送服务



同城即时配送

- 提供面向商家及个人消费者的城市内点到点即时配送服务
- 全城平均1小时送达，3公里内平均22分钟送达

供应链及国际



国际快递

- 提供国际时效快递、跨境电商包裹配送、海外本土快递及仓配一体服务



国际货运及代理

- 提供国际空运、海运、铁运、陆运及多式联运的货运解决方案服务



供应链

- 提供国内及国际一站式数智化供应链解决方案
- 覆盖高科技、工业设备、汽车、消费品、零售食品、零售餐饮、生命科学与医药等行业

二、财务摘要

2026年上半年业绩总览

(金额以人民币计)

营业收入

1,555 亿元
↑ 5.9%

毛利

209 亿元
↑ 7.7%

归母净利润¹

55.0 亿元
↓ 4.1%

扣非归母净利润²

49.7 亿元
↑ 9.3%

总资产

2,289 亿元
↑ 5.7%

归母净资产³

1,028 亿元
↑ 3.5%

基本每股收益

1.10 元/股
↓ 5.2%

每股现金分红⁴

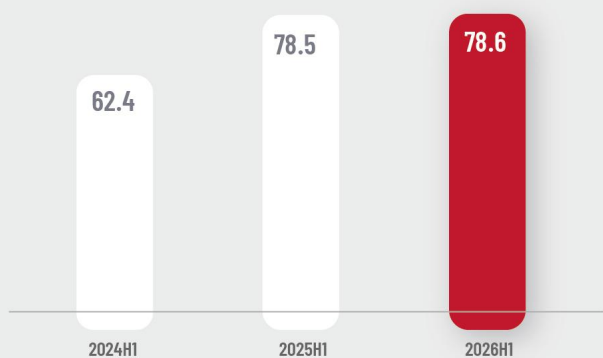
0.49 元/股
↑ 6.5%

注：

- 1. 归母净利润指归属于上市公司股东的净利润
- 2. 扣非归母净利润指归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润
- 3. 归母净资产指归属于上市公司股东权益
- 4. 经董事会审议通过的2026年中期利润分配方案

总件量

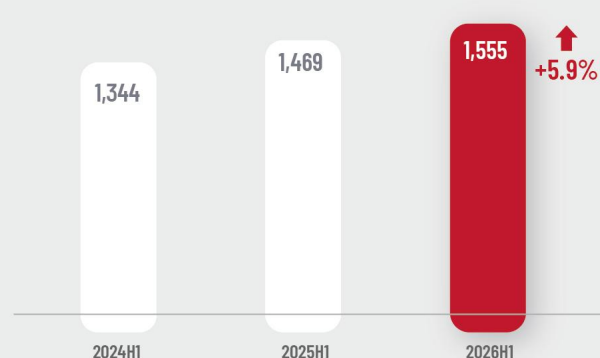
单位:亿票



总件量包含速运物流业务件量和顺丰国际快递件量(不含海外本土快递)。

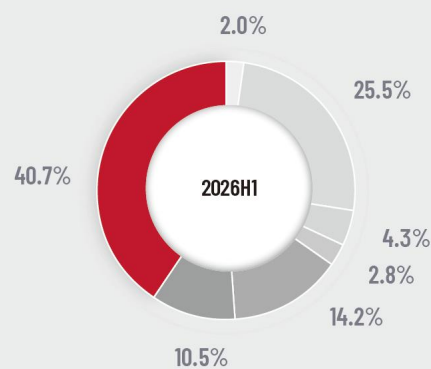
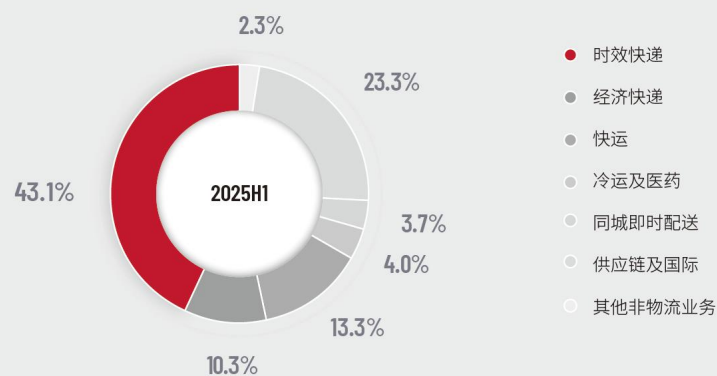
总收入

单位:人民币亿元

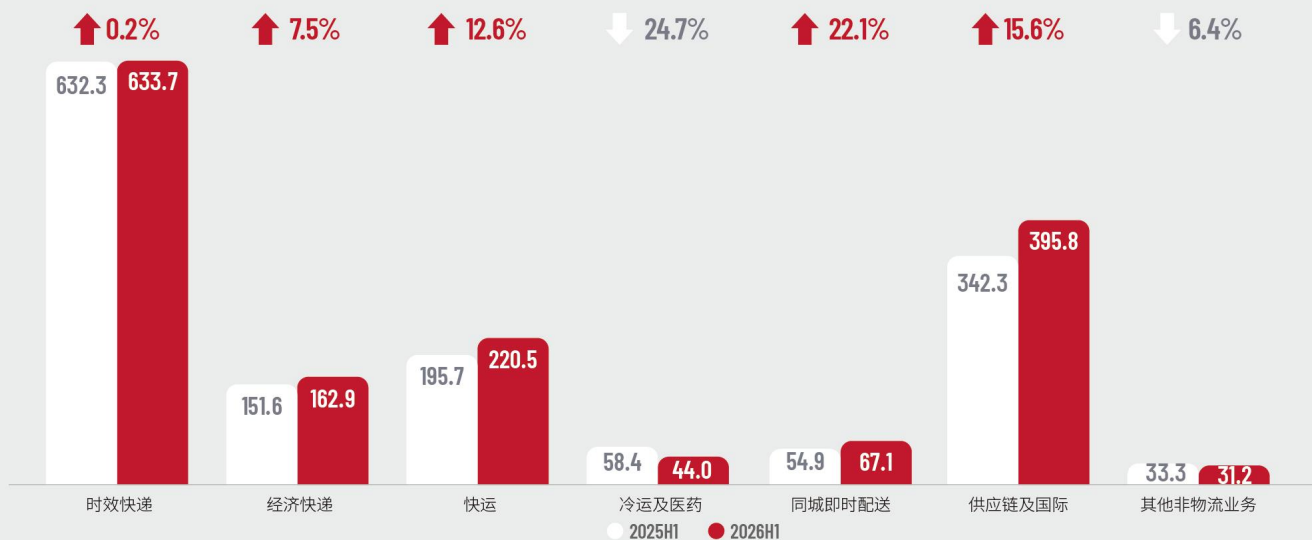


+5.9%

分业务板块收入及占总收入比



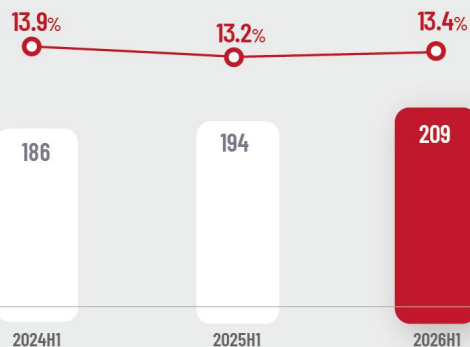
单位:人民币亿元



毛利额

单位:人民币亿元

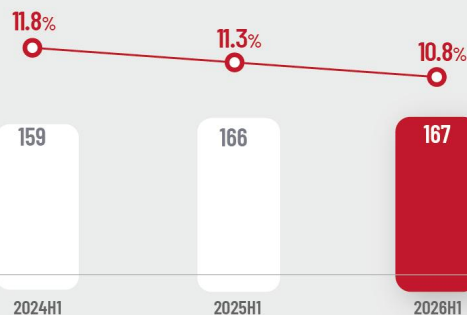
● 毛利额 ○ 毛利率



息税折旧摊销前利润

单位:人民币亿元

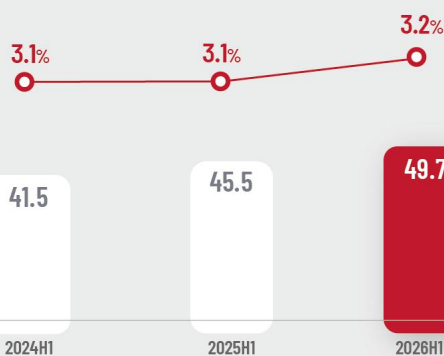
● 息税折旧摊销前利润 ○ 息税折旧摊销前利润率



扣非归母净利润

单位:人民币亿元

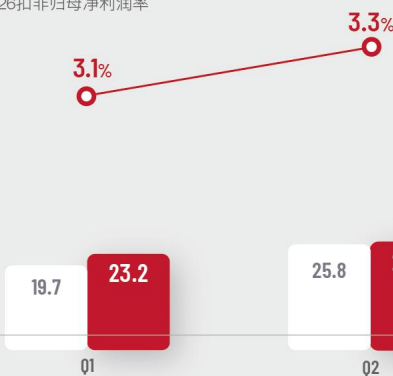
● 扣非归母净利润 ○ 扣非归母净利润率



季度扣非归母净利润

单位:人民币亿元

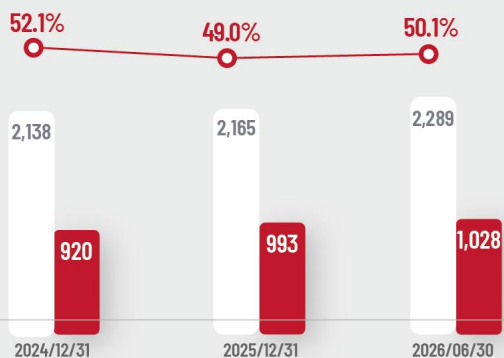
● 2025扣非归母净利润
● 2026扣非归母净利润
○ 2026扣非归母净利润率



资产负债率

单位:人民币亿元

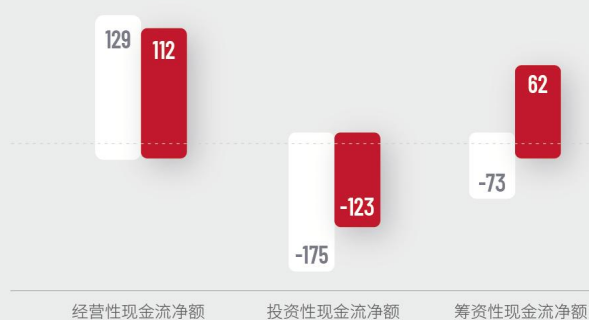
● 总资产
● 归母净资产
○ 资产负债率



现金流净额

单位:人民币亿元

● 2025H1 ● 2026H1



1.主要会计数据和财务指标

单位：人民币千元

利润表项目	2026 年上半年	2025 年上半年	变动
营业收入	155,506,421	146,858,174	5.89%
毛利	20,912,488	19,410,200	7.74%
息税折旧摊销前利润 ¹	16,723,953	16,610,359	0.68%
净利润	5,970,017	6,012,403	-0.70%
归属于上市公司股东的净利润	5,501,905	5,737,699	-4.11%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,974,949	4,550,987	9.32%

注 1：息税折旧摊销前利润=净利润+使用权资产折旧+折旧及摊销+利息费用-利息收入+所得税费用

注 2：公司无需追溯调整或重述以前年度会计数据；最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为正值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力不存在不确定性。

单位：人民币千元

资产负债表项目	于 2026 年 6 月 30 日	于 2025 年 12 月 31 日	变动
总资产	228,885,266	216,469,037	5.74%
总负债	114,617,329	106,144,286	7.98%
净资产	114,267,937	110,324,751	3.57%
归属于上市公司股东的权益	102,786,235	99,309,488	3.50%
资产负债率	50.08%	49.03%	上升 1.05 个百分点

单位：人民币千元

现金流量表项目	2026 年上半年	2025 年上半年	变动
经营活动产生的现金流量净额	11,171,404	12,936,690	-13.65%
投资活动产生的现金流量净额	-12,261,578	-17,516,875	30.00%
筹资活动产生的现金流量净额	6,181,988	-7,280,764	184.91%

主要财务指标	2026 年上半年	2025 年上半年	变动
基本每股收益（元/股）	1.10	1.16	-5.17%
稀释每股收益（元/股）	1.10	1.16	-5.17%
加权平均净资产收益率	5.49%	6.07%	下降 0.58 个百分点

2.非经常性损益项目及金额

单位：人民币千元

	金额	说明
处置子公司的投资收益	-40,401	
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-52,467	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	242,243	主要是物流业财政拨款、税收返还、稳岗补贴、运力补贴等。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债取得的投资收益	602,656	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,160	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	66,811	
减：所得税影响额	186,652	
少数股东权益影响额（税后）	121,394	
合计	526,956	

注：公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目；公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

3.境内外会计准则下会计数据差异

同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

单位：人民币千元

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	2026 年上半年	2025 年上半年	于 2026 年 6 月 30 日	于 2025 年 12 月 31 日
按中国会计准则	5,501,905	5,737,699	102,786,235	99,309,488
按国际会计准则调整的项目及金额：	-	-	-	-
按国际会计准则	5,501,905	5,737,699	102,786,235	99,309,488
差异说明	无差异			

第三节 管理层讨论与分析

一、公司业务发展情况

(一) 整体回顾

1. 市场概览

国内市场

国家统计局数据显示，2026 年上半年国内 GDP 为人民币 69.6 万亿元，同比增长 4.7%。整体经济呈现 K 型分化的特征，向上的拉动力主要来自智能等科技浪潮带动的投资、生产、出口链条高增；上半年全国规模以上工业增加值同比增长 5.4%，其中高技术制造业同比增长 13.3%，计算机、通信和其他电子设备制造业同比增长 14.8%。

消费端修复偏弱，上半年社会消费品零售总额同比增长 1.3%，增速呈逐月放缓趋势，主要受居民消费趋于理性、以旧换新等刺激政策边际退坡影响。但服务类消费逆势领跑，服务零售额增长 5.3%，增速是商品消费的 4.8 倍。细分领域中，餐饮、文旅、演出、赛事等服务消费均保持较快增速。

中国物流与采购联合会数据显示，2026 年上半年全国社会物流总额达 181.1 万亿元，同比增长 5.1%；增长动力主要源自高技术制造、集成电路、新能源等新兴产业。高货值、轻量化及时效敏感型货品占比持续提升，叠加进出口需求旺盛，共同驱动对航空货运、跨境仓配、特种运输及全球供应链项目制交付等高附加值物流需求快速增长。

同时，上半年社会物流总费用达人民币 9.6 万亿元，占 GDP 的比重为 13.9%，较上年同期下降 0.1 个百分点，降本增效仍是行业长期主线。智能技术应用与智能设备在仓储、分拣等场景探索落地，持续推动物流网络运行效率提升。同时，物流企业的竞争力已由单点资源能力转向系统集成与全链条规划运营，以数字化底座及智能决策赋能客户供应链全局提效，是

物流企业构建差异化竞争壁垒的关键。

在快递细分领域，国家邮政局数据显示，2026 年上半年快递业务量达 1,003.8 亿件，同比增长 5.0%；快递业务收入达 7,714.1 亿元，同比增长 7.3%。快递行业增速逐步趋缓，整体呈现“量稳质优”态势，票均收入同比回升，迈向高质量健康发展。从供给端看，区域局势冲突导致第二季度原油价格高位震荡，对快递企业运输成本带来较大压力；尽管 6 月油价较高位有所回落，但中长期波动风险仍存。从需求端看，消费市场竞争强度增加，渠道多元化与用户触点碎片化持续加大供应链管理难度。客户已从单纯追求运输性价比，转向更加重视库存周转效率、响应速度与消费体验、供应链韧性 with 全局降本，全渠道一盘货与数智化供应链能力已成为客户核心诉求。

国际市场

上半年全球经济运行环境依旧复杂严峻，区域局势紧张、能源价格波动、关税政策不确定性交织，对全球贸易和跨境物流形成持续扰动。全球供应链布局从“效率优先”加速转向“安全韧性优先”，企业通过在东南亚、南亚、欧洲、拉美等地区建设产能、仓储和销售网络，降低对单一市场或路径的依赖。

国际货运市场呈现结构性分化。海运方面，上半年先抑后扬：一季度运力供给宽松，运价低位震荡；二季度受区域冲突、航线绕行及旺季前置备货推动，运价逐步回升，核心远洋航线涨幅显著。空运方面，受高附加值产品出口增长、旺季备货及部分时效需求“弃海转空”共同支撑，欧美核心航线需求旺盛，带动亚洲至欧美航线货量增长。

中国外贸在复杂外部环境中保持高增长。海关总署数据显示，2026 年上半年我国货物贸易出口总值同比增长 13.4%。其中机电产品出口同比增长 20.1%，占

出口总值比重超六成。中国企业出海呈现“产能出海深化、品牌出海升级、供应链本地化加速”趋势，推动国际物流需求从单一干线运输，向涵盖“国内集货-国际空海运-海外清关-本地仓配一体-逆向退换货”的端到端解决方案迁移。

此外，关税政策变化加速行业格局重塑。近两年主要消费国相继取消跨境小额包裹免税政策，叠加监管审查趋严，跨境电商履约模式从“国内直邮”加速向“海外仓备货+本地合规履约”模式转型，海外仓需求进入爆发期。随着各国对税务、清关、认证、溯源等监管要求不断提升，小型货代公司因履约能力不足被迫出清，客户转向具备全球合规履约能力与海外仓网络布局的头部物流企业。

2.经营策略

行稳致远 数智向新

2026 年上半年，公司围绕战略规划方向，稳步推进三大核心主线：**速运物流业务**坚持价值经营，实现“量稳利增”，核心盈利基本盘稳固；**供应链及国际业务**锚定中国企业出海与柔性供应链升级机遇，增长全面提速，第二增长曲线动能强劲；**AI 技术应用**驱动内部提效降本并赋能数智化服务创收，确立行业领先优势。

公司纵深推进“从产品运营到场景深耕，从消费端服务到产业端赋能，从单一环节到数智化供应链渗透，从国内深耕到国际化拓展”的经营策略，业务与收入结构持续优化，增长韧性显著增强。报告期内，公司实现营业收入人民币 1,555.1 亿元，同比增长 5.9%。

同时，经营优化和精益管理是公司长期坚持的方向。上半年公司通过聚焦价值经营，优化业务结构，全链路管理提效以及 AI 赋能降本增效，一定程度上缓解了第二季度燃油价格大幅上涨的压力。最终公司实现 2026 年上半年扣非归母净利润人民币 49.7 亿元，同比增长 9.3%，扣非归母净利润率同比提升 0.1 个百分点，经营质量稳步向好。

速运物流业务：价值经营驱动高质量增长

自 2025 年推进“激活经营”机制以来，公司初期通过业务量高速增长带动网络产能提升及模式优化。为进一步调优业务结构，公司于 2025 年第三季度推出“激活经营”进阶机制，经营导向由“规模驱动”进阶为“价值驱动”，通过动态调整市场策略，保障业务高质量增长。在去年同期高基数背景下，2026 年上半年速运物流业务件量基本持平，营业收入达成人民币 1,128.1 亿元，同比仍实现 3.2% 的稳健增长，票均收入同比提升 3.3%，业务结构更加健康，经营策略有效落地。

公司聚焦场景生态精细化深耕，通过精准挖掘各类场景下的差异化需求与增量机会，从被动响应物流需求转向主动嵌入场景价值链，筑牢竞争壁垒、增强客户粘性。2026 年上半年，公司在演唱会、滑雪、高尔夫等文旅场景，以及展会场景等业务取得快速突破。中高端时效业务（不含电商退货）实现高于国内 GDP 增速的稳健增长，护城河壁垒持续稳固。

在夯实消费端服务基础上，公司大力向产业链上游生产端推进。伴随高端制造需求释放，公司围绕工业区客户提升端到端解决方案与底盘交付能力。报告期内，公司在工业区零担业务的货量与收入均实现超过 20% 增长，为深化渗透供应链上游奠定坚实基础。

同时，公司深化网络分层、结构精简与资源融通，构建适配不同产品的网络模式与资源结构，以实现全链路时效与成本的最优平衡。为应对燃油成本上涨压力，公司加速推进新能源运力置换与前沿技术应用。在干线新增投入上千台 LNG 重卡，支线及末端新能源车辆已超过 5.4 万台。此外，公司在自动化设备、半身机器人及机械臂、智能辅助驾驶、无人轻卡/重卡、末端无人车等领域积极探索与推广应用，推动网络提效降本。得益于此，2026 年上半年速运及大件分部净利润实现同比增长 3.5%，核心业务盈利能力保持强韧。

供应链及国际业务：战略布局深化，增长动能释放

公司全速推进供应链及国际业务的战略布局与业务拓展，第二增长曲线动能强劲释放。2026 年上半年，公司供应链及国际业务实现营业收入人民币 395.8 亿元，同比增长 15.6%。若不含 KLN 业务，顺丰供应链及国际业务营业收入同比增长 46.6%。

在供应链业务领域，面向生产制造行业，公司紧抓产业升级与智能制造蓬勃发展机遇，在电子元器件、通信设备、新能源汽车、智能穿戴装备等高景气赛道实现物流业务快速增长。面向生活消费行业，公司以数智化驱动的线上线下全渠道一盘货为核心，助力客户提升库存周转率、降低资金占用、高效响应销售需求；在消费市场整体增速放缓的背景下，公司供应链业务增速显著高于行业规模增速。

同时，公司通过科技赋能，以数智化与自动化双轮驱动，不仅带动物流与供应链收入持续增长，更在数智化咨询项目与智能技术上实现独立创收。凭借领先的数智化交付能力，公司与一些头部客户的合约周期从 1-2 年拉长至 3-5 年或以上，显著增强合作关系的稳定性。

在国际供应链拓展方面，公司聚焦“亚洲唯一，全球覆盖”战略，围绕链主企业上下游供应链业务延伸，致力于成为中国企业出海战略合作伙伴。与部分头部客户达成全球战略合作协议，并首次以 LLP（Lead Logistics Provider）模式试点承接客户在部分海外国家的全盘供应链运营服务。同时，在跨国集团客户服务方面，公司已成为某 3C 高科技龙头企业的全球三大物流服务商之一，合作逐步延伸至海外；携手某国际美妆品牌在国内打造的数智化与自动化先进实践获得客户高度认可，成为其全球供应链管理的优秀标杆案例。2026 年上半年，顺丰（不含 KLN）的国际供应链业务收入实现 155% 的高速增长。

除供应链业务外，顺丰（不含 KLN）的国际快递及跨境电商物流业务收入亦实现 60% 的快速增长。公司持续完善国际网络链路、强化端到端履约能力，亚太区域核心流向时效比肩全球头部快递企业。产品竞争力提升带动业务快速拓展，增长引擎更加多元。在稳固全球头部电商平台合作基础上，公司积极拓展品牌海外独立站、产业带专业市场及海外本土电商平台业务，同时发力企业商务件和个人散单市场。随着跨境小包关税与监管政策趋严，行业加速出清，公司凭借合规履约能力与海外仓资源，有效承接溢出需求。

在 KLN 业务方面，尽管区域局势冲突扰乱空海运线路，导致成本上涨和运价波动，但得益于“KLN 2.0”计划稳步推进，凭借完善的服务组合及解决方案能力，KLN 在综合物流及国际货运细分市场均成功拓展大量新客户，带动整体收入实现稳健增长。

AI 赋能：实现提效降本，筑牢竞争壁垒

公司构筑起物流垂直领域 AI 技术应用的领先优势，在助力增收降本方面正产生实际效益。

公司以全链路智能化为目标，在物流各环节打造多个智能体，实现从需求洞察到精准履约的端到端智能管理。在市场营销及客户管理领域，智能体助力实现从市场洞察、商机挖掘到签约转化的全链路智能管理，上半年助力前线新增签约收入达十多亿元，提升创收效率，强化收益管控。在规划与履约领域，贯穿网络规划到履约落地，人机交互即可快速完成复杂物流网络规划，输出平衡时效、质量与成本的最优方案，上半年已开始助力内部提效降本。此外，在快件质量管控方面，智能体通过多模态识别实现全链路质量监控、自动化定责与破损预警，以技术筑牢服务质量壁垒。

3.财务回顾

2026 年上半年，公司总营业收入达成人民币 1,555.1 亿元，同比增长 5.9%，总件量达成 78.6 亿票，同比增长 0.2%。细分业务板块收入增长情况详见前述“经营策略”内容。

公司长期坚持推进经营优化和精益管理：一方面，优化业务结构，单票收入同比回升，经营效益稳步改善；另一方面，常态化落实精益管控，完善网络模式与资源配置，持续推动结构性降本。此外，加快 AI 技术及智能装备的规模化应用，释放数智化降本空间。

同时，公司持续强化零担及跨境干线运输网络建设，加快开拓国内工业区市场与国际市场，航空与陆运运力资源投入有所增加。叠加第二季度油价上涨影响，运力成本同比上升明显。但得益于公司前述精益经营举措的有效落地，部分缓解运力成本上行压力。最终综合来看，公司 2026 年上半年实现毛利额人民币 209.1 亿元，同比增长 7.7%；毛利率为 13.4%，同比提升 0.2 个百分点。

在费用端，因公司强化对高价值业务拓展激励，以及围绕工业区市场、供应链及国际业务加强销售能力建设，管理及销售费用率合计同比略微提升 0.1 个百分点。而伴随公司科技智能化水平提高，研发效率提升，研发费用率同比下降 0.1 个百分点。此外，公司保持稳健的资本结构，平均借款余额同比下降，财务费用率同比下降 0.2 个百分点。

在净利润方面，报告期内公司实现归属于上市公司股东的净利润（以下简称“归母净利润”）人民币 55.0 亿元，同比下降 4.1%。主要因 2025 年上半年公司将三家持有物业的全资子公司转让至南方顺丰物流 REIT，产生一次性股权处置收益税后金额为人民币 5.9 亿元，使得去年同期归母净利润基数偏高。若剔除非经常性损益项目影响，报告期内公司扣除非经常性损益的归母净利润（以下简称“扣非归母净利润”）达成人民币 49.7 亿元，同比增长 9.3%，扣非归母净利润率为 3.2%，同比提升 0.1 个百分点，盈利能力稳步提升。

在资本结构方面，截至报告期末，公司总资产规模 2,289 亿元，归属于上市公司股东的净资产 1,028 亿元，资产负债率 50.1%，资本结构整体保持稳健。同时，公司经营活动现金流量净额 112 亿元，保持现金流充裕。

公司始终高度重视股东价值回报。2026 年上半年，公司上调《2025 年第 1 期 A 股回购股份方案》回购金额上限至 60 亿元人民币，并首次推出 H 股回购方案。自 2026 年 1 月 1 日起至 7 月 31 日止期间，公司累计完成 A 股及 H 股股份回购规模约人民币 46.5 亿元。同时，本次 2026 年中期利润分配方案拟现金分红约人民币 25.0 亿元，约占公司 2026 年上半年归母净利润的 45%，相较 2025 年中期现金分红比例再次提升 5 个百分点。在此基础上，公司拟修订《未来五年（2024 年-2028 年）股东回报规划》（尚待股东会审议通过），明确现金分红比例 2026 年度提升至 45%，2027 年度提升至 50%，2028 年度不低于 50%。公司以切实行动回馈股东信任，与股东共享公司经营发展成果。

（二）业务发展总结

1. 时效快递业务

2026 年上半年，公司时效快递业务实现营业收入人民币 633.7 亿元，同比增长 0.2%。若不含电商退货业务，时效快递收入同比增长 5.3%，高于 GDP 增速水平。

国内高端制造业景气度持续上行，带动高时效物流需求稳步释放；消费市场结构性机会凸显，文旅等服务类需求保持旺盛。公司坚持价值经营，通过聚焦细分场景深挖客户多元需求，完善核心渠道卡位布局，以精准、柔性且有温度的服务提升用户粘性，巩固时效快递竞争壁垒。

优化升级时效网络与服务：公司持续深化空运、陆运及高铁网络的联运协同，通过新开及加密重点航线、优化聚量直发模式并引入灵活运力资源，全面升级时效服务标准。凭借成熟的时效网络与精细化运营沉淀，公司不断扩大“放心寄，超时赔”服务范围，实现顺丰特快、半日达产品的全流向覆盖，践行“以客户为中心”的产品设计与服务理念。

从产品经营转向场景深耕：公司持续挖掘全链路业务机遇，加快布局文旅、校园、商超、展会、专业市场等重点场景，构建差异化、精细化运营生态。

在文旅场景，公司持续布局机场、高铁、酒店、景区等核心节点，并深耕文旅集团、航空公司、大型赛事及演艺主办方等客群，打造多项文旅标杆项目。在出行领域，公司携手某航空公司推出“轻松出行”服务，实现行李“家门到舱门”无缝寄递，覆盖北上广等重点航空枢纽，优化旅客出行体验。在文娱演出领域，公司联动主办方提供一站式解决方案：面向 C 端观众，覆盖观演全流程行李寄存、物资托运及周边邮寄需求；面向 B 端主办方，提供涵盖舞台装置运输、现场物资补货及演后撤场清运的全流程保障。上半年累计服务约 780 场演唱会，场景创收同比增长 11%。

在展会场景，公司构建起“展前运输-展中寄递-展后撤

展”的全流程一站式服务，配套提供展品专属包装、全程可视化运输及现场驻点服务。公司以展会服务为切入点，建立与工业制造、高科技等企业的信任连接，深化拓展合作机会。上半年累计服务超 2,000 场展会，场景创收同比增长 19%。在校园场景，加快建设校内快递服务中心，毕业季核心业务创收同比增长近 15%；同时积极与多所院校共建智慧物流实训场景与实践平台，持续深化产教融合与协同合作。

空运提速助力智能制造：在航空大件业务领域，公司持续夯实运营底盘，锚定工业生产、汽配及高科技等核心场景。通过推进末端收派“直揽直达”模式及布局 34 个专属智能作业场地，集货端耗时缩短 3.2 小时；同时利用算法匹配最优航班，日均调用散航超 4,000 班次，航空大件次日达时效达成率提升 3 个百分点。同时，公司深耕定制化解决方案，配套即日达产品实现朝发夕至，以全面的服务能力与精准的解决方案高效响应客户紧急需求。

此外，鄂州货运枢纽正构建全球领先的“轴辐式空网+多式联运+智慧物流”体系，有力支撑产业升级。截至报告期末，公司在鄂州货运枢纽累计开通国内航线 61 条、国际航线 25 条，其中国际航空货运吞吐量同比增长 23%。

鄂州货运枢纽聚焦生鲜医药基地、加工快返中心、跨境电商门户三大临空偏好型产业持续培育。公司依托枢纽不断完善高端智造时效服务与售后产业链，以服务某全球光学龙头企业为例，在承接眼镜加工及仓配业务的基础上，进一步拓展 VR、AR 等新兴智能穿戴设备加工业务，综合服务能力不断提升。同时，公司深度联动枢纽周边高科技产业集群，搭建高效“空中出海口”，通过打造欧美及印度流向精品航线，精准服务高端设备及原材料的进出口需求。

凭借“空空中转”“空卡联运”的快捷转运、全能型国际货站高效运营、跨境电商综合试验区持续扩容等，鄂州货运枢纽正以卓越的物流效率吸引众多贸易和产业集聚，成为链接全球市场的重要门户，持续带来航空货运业务新增量。

2.经济快递业务

2026 年上半年，公司经济快递业务实现营业收入人民币 162.9 亿元，同比增长 7.5%。

上半年国内电商件市场整体增速放缓，行业监管部门持续引导快递行业规范竞争，推动行业高质量稳健发展。公司经济快递业务坚持价值导向、择优拓量的经营策略，通过深耕优质品类与优化资源配置，实现业务规模稳步增长与业务结构持续优化，单票收入同比提升 6%。

在品类经营方面，公司重点聚焦母婴、汽车用品、玩具、个护美妆等高价值核心品类，精准做优业务，筑牢电商业务高质量可持续发展根基。同时，公司锚定产业带，积极布局产业集群仓，落地潮玩文娱、家纺、茶叶等多品类产地仓。通过区域集货仓储、数字化运营、定制化包装及并线集运的一体化服务模式，为产业带客户提供稳定高效的服务体验，持续赋能区域特色产业发展与地标品牌培育。

在平台合作方面，依托独立第三方物流优势，公司深化与各大电商平台的战略协同，积极适配平台新业态，落地多项场景创新。特别是在近场电商与即时零售赛道，公司打造差异化履约产品，依托智慧仓储、高效拣选能力，联动全网中转与配送网络，搭建成熟的“近场半日达”履约模式，有效助力平台拓展业务边界。

在仓配一体方面，公司持续加大仓储全场景自动化投入，上半年自动化设备累计投入量同比增长近 200%。通过部署高密度立体存储、多种“货到人”自动拣选、差异化智能播种及“上仓下中转”自动化分拣系统，并结合智能化技术在订单波次优化、库存分布计算及 AMR(Automated Mobile Robot)路径调度等方面应用，实现从存储、发货到逆向退货的全链路高效运转。目前，公司已为 3C、鞋服、美妆等多个行业打造高度自动化标杆仓，累计落地 9 座“黑灯仓库”；依托“全渠道一盘货”管理模式，有效带动仓配一体业务实现快速增长。

3.快运业务

2026 年上半年，公司快运业务实现营业收入人民币 220.5 亿元，同比增长 12.6%。

快运行业延续“量稳质升、头部集中”的发展态势，结构性增长机遇凸显。随着高科技制造产业快速崛起，以工业制造为主的零担市场相对景气。工业区客户需求升级，逐步从单一的价格敏感转向追求高质价比、时效稳定、安全无损及个性化服务。

顺丰快运坚持“以客为先”，在稳固大件包裹市场领先地位的同时，集中资源深耕工业区 B 端客户，构建端到端的优质交付体验，深度契合制造业供应链高标准需求。2026 年上半年快运业务整体货量同比增长 9%，市场份额持续领先。同时，公司围绕网络规划、技术赋能、运营管理多维度精进，整合外部资源优化网络模式，推动单公斤成本下降，助力客户降本增效。

持续精进快运产品竞争力：公司通过推行网点直发、场地直发及干线结构调优，上半年提频线路超过 1,000 条，实现经济圈内“次晨达”时效达成率同比提升 9.9 个百分点，经济圈之间“隔日上午达”时效达成率同比提升 8.8 个百分点。同时，公司强化个性化服务能力，在 2C 端，聚焦家具家电赛道，于 32 个核心城市配置专职安装队伍，构建“大件上楼+送装一体”

的专业交付能力；在 2B 端，全面升级服务能力，扩充大车型及尾板车运力，配套上万台车载摄像头及上千名专职入仓人员，精准响应企业定制化物流诉求。

大力拓展工业区零担市场：公司持续迭代工业区业务模式，通过深化与德坤的线路资源融通，有效降低运营成本并完善高品质大票零担骨干网络。截至 2026 年 6 月，双方合作共建 224 条干线及 28 个直配中心，整合发运日均货量已超 2,100 吨，同比增长 58%。同时，公司持续扩充工业区专业销售团队，强化销售覆盖的深度和广度，推动 B 端服务全面转型，构建满足工业区客户端到端的优质交付体系。2026 年上半年，顺丰快运 100kg 以上工业大件直营货量同比增长超过 20%，占直营快运货量比重超过 55%。

加盟网络保持稳健增长：顺心捷达持续强化网络覆盖密度，上半年总网点数突破 23,800 个，货量规模稳居加盟型快运市场前三。顺心捷达持续优化产品结构和网络生态，深化与顺丰快运直营网络协同，优化流程提升效率，平均时效提速 1.3 小时，客诉率同比下降 45%，加速构建差异化竞争力。

顺丰快运、顺心捷达、德坤三张网络协同联动、优势互补，在扩大货量规模的同时持续升级时效品质、夯实个性化服务能力，凭借高效可靠的物流服务，实现客户、合作伙伴与企业多方共赢。

4.冷运及医药业务

2026 年上半年，公司冷运及医药业务实现营业收入人民币 44.0 亿元，同比下降 24.7%。主要受气候因素影响，部分中高端时令生鲜水果产量明显下降，影响生鲜寄递业务增长。

生鲜寄递

公司秉持“质量兴农，品牌赋能”的理念，推动农业由“增产”向“提质”转变。持续深化与各产区政府合作，上半年为春茶、鲜花、樱桃等农产品举办多场产销对接会；并持续推进达人主播合作体系，开展直播引流，搭建产地直达终端消费者的商业链路。同时，与各地政府共建果品品质安全体系，例如在福建推进“一品一码”、浙江推广“浙农码”等，将物流信息纳入溯源链条，实现产地、采摘、检测、物流全程可查可追溯，强化消费者对食品安全信心。公司升级包装设计，投用超 10 万个“丰调箱”，轻量化包装与循环利用，保鲜时长较普通包装延长 12 小时。此外，公司创新推出“多产地集货-专业冷仓-前置报关-航空直达”一体化模式，开通多条国产时令鲜果出海绿色通道，持续拓展海外高端生鲜市场。

食品冷运

公司持续深耕食品冷运全产业链场景，融通顺新晖和速运大网资源，聚焦连锁餐饮、食材供应、商超零售、跨境出海四大核心赛道，持续迭代冷链服务方案，拓宽食品冷链增长空间。

在连锁餐饮领域，公司将沉淀多年的西餐客户头部服

务经验向中餐、茶咖赛道规模化复制落地。以某中餐连锁品牌为例，公司最初从干线运输单一场景切入，逐步延伸至仓干配一体，再到全链路供应链接管，实现物流服务规模从百万级跃升至超亿元，助力客户年降本超千万元，构筑长效合作壁垒。在食材供应领域，顺应行业 B 端、C 端统仓一体化发展趋势，持续推进三四线市场布局，通过冷运专线直发、优化车型结构、落地“冷笼到店”标准化配送等举措，有效降低末端履约成本。

同时，公司持续深化头部商超客户战略合作，针对商超生鲜高损耗的行业痛点，输出专业化、定制化冷链仓储物流解决方案，构建完善的商超仓配一体化服务体系。在跨境冷链出海领域，公司紧跟国内餐饮品牌出海趋势，完善通关合规、海外仓配落地的闭环能力，冷链服务覆盖 10 个海外国家，助力品牌全球化布局。

医药物流

公司依托温控技术迭代和全网资源协同优势，持续强化合规专业医药冷链服务体系，有效提升温控物流服务市场竞争力，2026 年上半年精温业务收入同比高速增长。

面向医药供应链市场，公司以提供医疗器械配送至医院的服务为切入点，延展至客户器械仓代运营等高附加值服务，深度嵌入头部企业供应链体系，助力降本增效；同时持续深耕中医药业务，打造端到端供应链解决方案。面向线上医药零售市场，公司依托鄂州枢纽布局医药专属仓，搭建单仓发全国的极速履约体系，吸引国内头部电商平台大健康业务相继入驻。

5.同城即时配送业务

2026 年上半年，公司同城即时配送业务实现营业收入人民币 67.1 亿元，同比增长 22.1%。

在商家合作方面，顺丰同城依托灵活弹性运力网络为客户提供高质量履约服务，多个头部客户合作市占率保持领先且持续提升，报告期内新增合作门店超 4,300 家；通过拓宽获客渠道和优化营销策略，扩大合作的中小商家规模和类型。同时，公司深耕与平台合作的多元场景，针对平台多元化需求提供稳定履约及差异化服务，覆盖直播电商、商超小时达等到家场景。截至 2026 年 6 月 30 日过去 12 个月内，顺丰同城的年活跃商家规模达到了 123 万家，同比增长 44%。

同时，顺丰同城围绕核心行业及品类持续优化产品及服务。在餐饮场景，为连锁餐饮客户提供多渠道订单集中化管理及配送，并拓展更多增值服务，提升合作黏性；在零售场景，持续迭代“前置仓+同城即时配送”商超行业解决方案，前置仓客户合作收入快速提升，商超行业整体配送收入同比增长超过 50%。

在个人消费者服务方面，顺丰同城致力于打造行业一流的专业即时履约服务，强化“重要物品急送首选顺

丰同城”的品牌形象。“独享专送”服务覆盖城市数量稳步提升，报告期内收入及单量快速增长。同时助力集团同城快递业务履约提速，实现同城 0-6km“小时达”配送单量持续提升。截至 2026 年 6 月 30 日过去 12 个月内，顺丰同城活跃消费者规模超 2,703 万人。

在科技智能化升级方面，顺丰同城持续迭代城市物流系统，基于数据分析和算法实现订单与运力在复杂网络中的更优匹配；同时构建全场景智能体应用体系，深度赋能核心业务链路和内部组织提效。报告期内，顺丰同城完成与微信“小微”、支付宝“阿宝”等主流 AI 应用的对接，实现“一句话下单”的面对商家和消费者的语音交互流程。同时，顺丰同城重点规划履约、调度及客服三大智能体，深度赋能业务前线。

顺丰同城亦持续深化智慧物流与无人配送技术在多元化商业场景中的规模化应用。公司的无人车运营在最后一公里、餐饮配送、校园配送等多元场景应用规模及范围稳步扩大，同时创新试点了无人车共享运力服务，实现运营效率与服务品质的不断提升。报告期内同城即时配送时效达成率约为 95%，3 公里内订单平均配送时长为 22 分钟，节假日和恶劣天气下时效达成率波动不超过 3 个百分点。

6.供应链及国际业务

2026 年上半年，公司供应链及国际业务实现营业收入人民币 395.8 亿元，同比增长 15.6%。如不含 KLN 业务，顺丰的供应链及国际业务实现营业收入同比增长 46.6%。

供应链业务

公司持续夯实供应链业务的组织底座，强化行业销售队伍与解决方案人才培育，深化供应链组织和地区业务前线的“销售-解决方案-运营”铁三角协同机制，加速推进数智化供应链战略落地。

针对生产制造行业，公司聚焦产业升级与新质生产力核心赛道，大力拓展生产物流场景，提升原材料及入厂物流服务收入占比；针对生活消费行业，致力于客户多样化渠道下的全盘库存运营最优化，持续做大数智化仓储及仓配一体业务规模。公司的行业化转型加速落地，在高科技、工业设备、汽车、消费品及零售食品等行业的供应链业务均取得较快增长。

高科技行业：

公司锚定高技术制造业新增长极，夯实高端大型设备跨境供应链、零部件国内仓储运输及出口集结一体化、备件仓配一体及末端服务等供应链能力，叠加数智化解决方案赋能，2026 年上半年在电子元器件、通信设备、消费电子等细分领域的供应链服务收入实现 27%-53% 的高增长，其中出海业务创收同比增长超过 150%。

在消费电子产业，公司持续渗透头部消费电子 OEM/ODM 客户的生产供应链，通过承接零部件的国内及出口集结一站式服务，逐步链接客户上游数百家供应商物流业务商机，同时精准对接客户国内及海外生产线计划，助力客户产能出海与本地化履约。

凭借公司对客户供应链上下游深度理解及多年建立的信任基础，公司为多家消费电子头部企业提供从痛点诊断到全套解决方案的数智化咨询服务。同时，公司携手头部客户在部分海外国家试点推行 LLP（Lead

Logistics Provider）模式，顺丰帮助客户统筹、协调并管理供应链全链路的执行方，助力客户高效拓展海外市场，进一步巩固公司作为客户全球供应链核心合作伙伴的战略地位。

工业设备行业：

智能制造装备、新一代电子信息设备等成为工业增长的核心引擎，智能技术与制造业深度融合推动全产业链数智升级，工业智能设备、工程机械、储能装机、电网设备等产业市场规模及出海需求均快速增长。

公司以链主客户为核心，依托数智化技术与全球化网络，为客户提供“采购-生产-销售-售后-出海”全链条综合服务。2026 年上半年公司在智能装备、机械设备、电力设备等行业客户的供应链服务收入同比增长超过 70%，其中出海业务创收同比增长近 180%。

在智能装备领域，公司为某头部工业控制企业提供供应商零部件循环取货、园区内线边仓管理及线边物流服务，以数智化技术实现采购与生产深度协同，打造智能装备供应链服务的“灯塔”案例。在机械设备领域，公司为某头部企业打造全球备件仓配一体化解决方案，提供从智慧产业园规划到全球多级仓网履约的一体化解决方案，助力客户实现 24 小时履约达成率提升 40%。

汽车行业：

随着国内新车型迭代加速，车厂对生产端供应链柔性化及数字化协同能力提出更高要求；同时中国车企向产能出海及全球化跃迁，跨境组装散件及售后备件业务增速明显上升，客户关注端到端履约及海外当地仓配能力。公司聚焦主机厂供应链服务深耕，2026 年上半年围绕 TOP30 主机厂的供应链收入同比增长 48%；同时构建亚太、欧洲区域的海外本土仓配一体化服务能力，出海业务创收同比增长 120%。

在制造端，依托成熟的入厂物流全链路经验，公司在极短交付周期内成功完成某新能源车企的新厂产前 RDC 仓配一体化项目，构建了适应快节奏生产的柔性供应链应对方案，高效实现 RDC 仓配的稳定运行

及零部件按生产节奏的精准入厂，树立了新时代下汽车生产物流的标杆案例。在出海端，公司为某新能源车企业提供海外售后备件供应链服务，构建“海外仓储-区域配送-末端交付”的全链路本地化履约体系。通过全链路数字化管控实现库存可视、实时追踪及异常预警，该方案已成功落地澳洲、新西兰、新加坡、菲律宾等多个国家，助力新能源车企实现产能出海。

消费品&零售食品行业：

在市场消费理性化、销售渠道多元化背景下，企业对全渠道库存协同与周转效率提升、多渠道高效响应及履约成本有效管控等需求紧迫度提升，数智化供应链已从消费品企业的“可选项”转变为保障生存与驱动增长的“重要支撑”。

公司已沉淀多货主一盘货、多渠道一盘货、海外全渠道一盘货的核心方案能力，并实现从标杆客户验证到面向中腰部客户的规模化复制。围绕商圈场景打造智慧门店数字化方案，支撑线下店配业务快速增长。此外，逐步构建全国性的进退返修中心，以新技术应用提升质检效率，实现端到端服务闭环。2026 年上半年公司在服务消费端的全渠道一盘货、门店配送、逆向退货及海外仓等核心场景的供应链服务收入同比实现较快增长。

公司为某头部运动品牌打造智慧交付中心，库存覆盖电商、门店、经销商、正向与逆向业务全链路，全环节自动化设备高度集成，存储能力提升 160%，出库效率提升 50%。围绕核心商圈打造前置仓，集约化响应商圈内门店的补货、退货及即时零售订单需求，以自动化设备及无人化运输实现高效履约，有效降低门店仓储及人力成本，提升消费体验。

同时，公司抓住短保质期的新鲜类零食高增长机会，持续突破量贩零食头部品牌的仓储与城配业务，通过高标准温控与稳定履约，满足客户门店多 SKU 高频补货需求，有效减少货损，降低整体供应链成本。

国际业务

2026 年上半年，公司坚持“亚洲唯一、全球覆盖”的战略方向，持续深化全场景服务能力，由标准产品向国际供应链服务延伸。依托稳定高效的全球网络布局及全场景一体化解决方案能力，公司助力客户打造全球柔性供应链体系，灵活应对外部环境挑战。

国际网络基础设施建设：

构筑“空铁陆海”协同的洲际骨干网络。在空运方面，2026 年上半年新开通中国至日本、东南亚及欧洲等流向共 11 条全货机国际航线，累计航线数量达 68 条；并持续加密国际航班，报告期内全货机国际航班累计执飞 7,100 个班次，其中亚太区域全货机单周往返航班超过 210 个班次，航网密度位居行业前列。同时，公司联合战略伙伴优化航线布局以应对地缘环境与能源价格影响；并拓展覆盖南美新兴市场的空运中转能力。

在陆运方面，新增拓展东南亚、中亚、外蒙区域的跨境陆运网络，并在西南、西北多个内陆口岸布局枢纽节点，获取国际道路运输等关键资质，跨境干线、冷链及口岸枢纽基础设施初步成型。**在铁运方面**，新打通中亚班列干线及东南亚至欧洲的铁路联运通道，网络覆盖与履约保障能力增强。**在海运方面**，在保持洲际海运规模领先的基础上，强化东南亚区域近洋航线能力，与空运、铁运、陆运形成有机互补的全球交付网络。

强化全球清关能力，提升数智化通关效率。公司强化核心节点的自营清关能力，已落地新加坡、马来西亚核心口岸自营清关服务，重点口岸的提货清关效率提升 30%-60%；同时在日韩、欧美等市场的自主清关能力亦持续增强。截至报告期末，公司通过自营或代理合作等模式在全球 100 个口岸提供清关服务，其中国内持有 12 个 AEO 高级认证资质牌照，海外 13 个口岸具备自营清关能力，并通过智能化、线上化建设有效提升通关效率。

拓展全球仓网布局，深化海外本土供应链服务能力。公司以服务国内各行业头部品牌的产品及产能出海需

求为核心基础，持续扩建欧洲、美洲、亚太三大区域仓储网络，覆盖跨境电商及海外本土供应链的履约需求。截至报告期末，公司海外仓储资源总面积超过 275 万平方米，仓库运营能力从普货、电商件向恒温恒湿、高价值、保税品等多品类延伸，持续夯实海外本土生产至销售全链路的供应链服务能力。

完善国内及海外末端网络，提升端到端服务能力。国内段在主要跨境电商产业带城市投入 19 个国际专业网点及 4 个国际小包操作中心，实现高效集货、快速上航。海外段通过自营建设与本土合作相结合，持续强化亚太、欧美等主要市场的末端派送与本地服务能力。

国际快递及跨境电商物流业务：

2026 年上半年，公司在亚太及洲际核心流向的服务竞争力持续提升，促进业务加速拓展，国际快递及跨境电商物流业务收入同比增长达 60%。

公司围绕亚洲、美洲、欧洲三大核心市场全面升级全链路物流产品能力。依托全货机资源打造精品航空专线，中英、中法专线货运量跻身行业前三，中日专线跻身行业前五。亚太区域核心流向端到端次日达、隔日达履约能力提升，尤其中日流向隔日达的时效达成率大幅提升近 40 个百分点。凭借产品竞争力与性价比优势，结合线上线下全渠道营销，有效促进国际业务的高速增长。

公司国际业务结构持续优化，服务客群与增长引擎更加多元。依托国内末端密集网络及海外自营清关能力，公司亚太区域散单业务构建起较强竞争壁垒，推动企业商务件、高价值物品、工业样品及个人物品等散单寄递业务保持较好增速。同时，公司持续深耕如婚纱家纺、电动窗帘等细分专业市场，通过在产业带建设专属国际网点，提供“样品寄递+大件重货”的组合解决方案，带动相关业务收入实现同比翻倍以上增长。针对跨境电商业务，在稳固头部平台合作的基础上，积极拓展品牌独立站及海外本土电商平台业务，并探索链接国内产业带与海外主播的“一件代发”新业态。此外，伴随跨境包裹关税与监管政策趋严，行业逐步出清部分不规范中小玩家，公司凭借丰富的海外仓资

源及全链条合规履约能力，有望承接溢出需求，获得更多商家认可与业务引入。

国际供应链业务：

公司紧抓中国企业产能出海与柔性供应链升级机遇，聚焦各行业数百家链主企业，持续构建上下游协同的服务生态。若不含 KLN 业务，顺丰国际供应链业务收入实现同比达 155% 的强劲增长，其中海外仓收入同比增长超两倍。

公司依托强大的跨境干线运输能力切入国际供应链市场，以海外仓为核心枢纽掌控海外供应链关键节点，有效带动上下游资源整合，推动供应链服务从单一运输向多场景覆盖延伸。公司在亚太重点市场的海外仓储面积持续扩容，在多个国家形成针对新能源、恒温恒湿、高价值消费品及保税品等货物的专业运营能力，落地一批覆盖高科技、新能源、汽配、冷链等领域的高壁垒专业仓项目，本土化履约与定制化服务能力显著增强。

此外，公司围绕亚太国家本地总部经济及产业集群特征挖掘业务商机。以某韩资美妆品牌合作为例，公司以韩国本土单仓服务为起点，建立信任并验证履约能力；而后伴随客户全球化拓展节奏，将仓储网络拓展至马来西亚、菲律宾、印尼、泰国及日本等地，实现全球分仓高效协同。顺丰服务范围也从单一尾程配送

延伸至空海运干线、清关代理、本土配送、海外仓运营及系统支持等七大场景，成为公司服务外资企业全球分仓的标杆案例，充分彰显了顺丰全球网络的组织协同能力。

公司亦持续夯实国际业务数字化运营底座，围绕“全流程可视、关键节点可控、异常风险可预警”的目标，迭代数智化供应链闭环管理能力，助力企业提升海外业务的供应链韧性与抗风险能力。

国际货运代理业务：

2026 年上半年，依托“KLN 2.0”计划稳步推进，控股子公司 KLN 的国际货运代理业务的货量与收入均实现稳健增长。

在海运业务方面，受亚洲出口增长、供应链多元化布局及关税政策驱动下的提前出货带动，公司海运货量实现较快增长；叠加第二季度部分贸易航线受阻与燃油价格高企造成运价波动，上半年运价整体同比上行，驱动海运业务收入提升。

在空运业务方面，货量及收入均实现较快增长。公司旗下鄂州顺嘉国际货站成功获得国际航空运输协会全部 4 项 CEIV 认证（涵盖医药冷链、锂电池、鲜活易腐及活体动物），标志着公司在特殊货物空运处理领域达到国际领先标准。

7. 营运优化

中转提效

公司持续推进中转场地整合与网络结构升级，通过精简中转节点，缩短快件流转链路，提升全网中转时效。2026 年上半年，公司通过场地资源整合调优减少 10 个场地，网络结构更加集约高效。

在中转自动化方面，围绕装卸、分拣、供件、建包四大核心环节，持续推进自动化设备迭代升级。截至 2026 年上半年，公司各类中转自动化设备超 3,800 套，各类型 AGV（Automated Guided Vehicle）机器约 2,400 台。积极探索与推广机械臂自动供件、机器自动堆叠及装卸、AGV 集中建包等方案，引领前沿智能技术在物流场景应用，实现中转运作效能同比提升 7.4%。同时，公司加速建设自动化转笼中心，利用集装转笼模式有效减少快件分拣次数、降低快件破损风险。自动化转笼中心操作效率为常规中转场的 3 倍；通过加大自动码笼及装卸设备投入，未来仍将显著提升转笼中心人均效能。

在中转智能化方面，通过系统底盘升级与智能体专项建设，加快构建“实时感知、智能分析、动态优化”的智慧中转运营体系。在产能监控层面，推进建设全链路场地监控预警平台，实现超产能风险的事前预防，着力提升产能利用率。在质量管控层面，利用机器视觉实现快件错分异常预警及破损情形的全链路自动扫描与快速定责，有效保障快件时效并提升中转运营质量。在管理决策层面，上线数字人与智能助手，面向多岗位提供中转运营数据分析、流程诊断优化及调度方案推荐，赋能中转管理与决策，推动转运中心从“数字化”向“数智化”全面跃升。

运输降本

公司持续调优陆网模式，实现最大化集约发货与线路拉直。伴随工业零担货量规模提升，持续做大网点集货直发模式，以最精简的路由节点直发至目的地；截至报告期末新模式下实现日均直发货量超过 9,000 吨。同时，持续强化大票零担网络能力建设，大票干线直达线路超过 4,700 条。

面对燃油价格上涨压力，公司积极扩大新能源车型投运及新技术应用。报告期末网络内运营的新能源车辆已超过 54,000 台；其中干线 LNG 重卡本期新增超过 1,100 台，期末累计已投运约 1,300 台，有效助力油料成本节约。此外，在辅助驾驶领域，本期新增智能驾驶车辆超过 700 台，期末累计已投运超 1,400 台，实现人车比下降、减轻驾驶员作业负荷及提升行车安全。在无人驾驶领域，已在园区引入 4.2 米无人轻卡承接场地间倒货运输任务，推进路线摸底、补采数据和问题验证，为未来批量交付奠定基础；同步开展 L4 级无人重卡测试，持续验证前沿技术在物流场景的应用。

公司打造陆网智能规划工具与智能体，搭建覆盖“陆网规划→数据查询→诊断分析→方案输出”的全链路智能助手。依托系统智能决策组建更多双边线路，通过智能匹配可控运力资源及适配车型，自营车辆单车日均任务里程数同比提升超过 20%，干线大车型任务占比同比提升 7.8 个百分点。同时，车辆智能调度系统自动完成人车排布，将人车绑定模式变为车辆 7×24 小时动态调配，结合司机排班模式优化，实现效益最大化。

末端强化

公司持续推进末端网络分层运营，坚持“产品-资源-模式”精准匹配原则，在保障客户时效需求的同时实现成本最优。针对电商件密集区域，公司适时推进专属网点建设并匹配灵活资源，通过固定班次集中揽收及干线大方车运输等举措，充分发挥规模效应，实现服务质量与经营效益的动态平衡。

公司始终将一线员工的增收与权益保障视为可持续发展的基石。2026 年上半年，公司持续迭代信用授权与小队模式，通过细化激励机制，实现激励规则公平化与精准化。同时，公司升级小哥荣誉体系，投入专项资金落地六大权益及十二项核心举措，新增住宅区域长期激励、零担大件拓展激励、百万医疗保险及“丰二代”护航计划等多元化保障，持续提升一线员工的获得感与归属感，实现员工流失率同比下降。

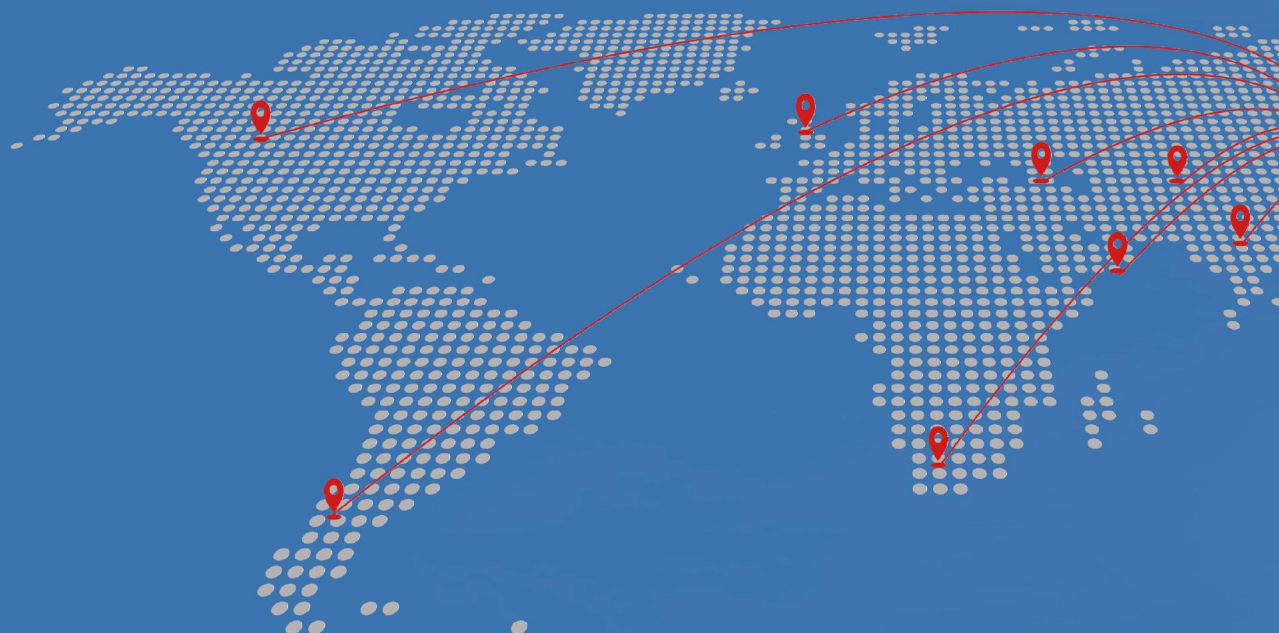
同时，公司依托智能化技术与智能硬件全方位赋能末

端履约，切实减轻小哥劳动强度。打造小哥专属智能助手，支持语音咨询与对话式交互，精准响应收寄标准、产品报价等业务问题、月均问答超 90 万次，有效支持小哥高效拓展业务。应用智能外呼技术批量对接客户并自主收集配送模式需求，显著减少人工电话

沟通量。同时手持终端可实现语音指令控制页面跳转、自动填单及异常标记等，解放小哥双手，提升现场操作效率。此外，公司在末端持续投放支线接驳无人车，减少小哥往返路程消耗，使其能将更多精力聚焦于高价值的面客服务与业务创收。

全球服务网络覆盖

注：下方数据·时点数均为截至2026年6月30日。



国内

中国地级行政区覆盖率

100%

中国县级行政区覆盖率

99.9%





国外

国际快递、货代及供应链
业务覆盖国家及地区

94_个

国际小包业务
覆盖国家及地区

186_个



陆运

业务量

>78.6 亿票

管理货车

>230,000 辆



铁运

铁运总货量

>1,500,000 吨

铁运总线路

1,436 条



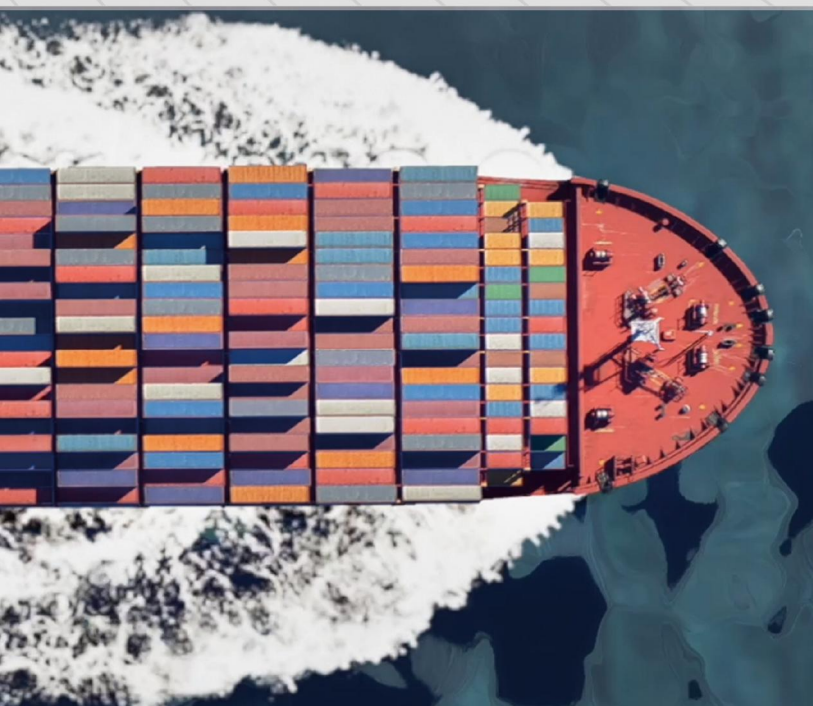
海运

海运发货量

>660,000 TEU

海运总线路

13,000 条



空运

全球航空总货量

>1,450,000 吨

运营全货机数量

111 架



服务网点

国内自营&代理&合作服务点

>350,000 个

海外自营&代理&合作服务点

>90,000 个

中转场

国内快递&快运中转场

333 个

海外中转场&分拣场地

47 个



仓储

全球仓储资源面积

>1,465 万平米

仓库个数

>1,500 座



物业资产*

总占地面积

1,270 万平米

总建筑面积

1,159 万平米



*公司自持及通过房托基金持有的物流产业园、物流中心等关键场地资产



二、核心竞争力

1. 高效可靠的全球物流基础设施网络，立足亚洲、连接世界。

截至 2026 年上半年，公司的服务网络覆盖国内所有城市，国际快递、货运及供应链业务拓展至海外 94 个国家及地区，国际小包服务触达全球 186 个国家和地区。

拥有中国最大、全球前列的货运航空公司且为中国航空货运最大货主

完善且领先的航空网络是公司构筑高标准时效服务的基石。2026 年上半年，公司全球航空货运总量超过 145 万吨，同比增长 8.6%；其中国内航空货量超过 93 万吨，占中国国内航空货邮运输量的 33.8%，常年位居第一；国际航空货量近 52 万吨，同比增长 27.2%。

截至 2026 年上半年，公司共运营管理 111 架全货机，其中顺丰航空自有机队规模达 90 架。顺丰航空自 2009 年成立以来，已成长为全国最大、全球前列的货运航空公司，旗下拥有 895 名飞行员及 356 对稀缺航权时刻资源。2026 年上半年，公司运营的全货机全球累计执飞 205 条航线，近 3 万次航班，触达 74 个国内站点和 59 个国际及地区站点，全货机航空货量超过 76 万吨。其中，国际航线累计执飞 68 条，超过 7,100 次航班，全货机国际航空货量近 27 万吨。

此外，公司与国内国际多家客运航空公司深度合作，以使用客机腹仓资源，形成覆盖更全面、时刻更灵活、成本更经济的航空运力补充。2026 年上半年，公司通过全球超过 100 万次客运航班资源累计发货超过 68 万吨；其中，国际发货量超过 25 万吨。

鄂州货运枢纽是亚洲第一、全球第四座以航空货运为主的物流枢纽，具有战略价值和稀缺性。公司于 2023 年 9 月开始运营位于鄂州货运枢纽的分拣及转运中心，并且截至报告期末已累计开通 61 条国内货运航线和 25 条国际货运航线，2026 年上半年

公司全货机在鄂州货运枢纽起降超 1.5 万个航班架次。鄂州货运枢纽转运中心拥有全长 52 公里的智能分拣线，每小时峰值能处理 28 万件快递；同时 14 条海关智能查验线配合全自动分拣系统，让国际快件高效通关与发运。公司 2026 年上半年在鄂州货运枢纽的国际货运吞吐量较 2025 年上半年增长 23%。

掌握丰富的运输方式资源，能够为客户提供国内及跨境多式联运服务

公司掌握丰富的陆运、铁运、海运网络资源，与航空网络高效协同，为客户灵活定制匹配其时效与成本需求的最优运输解决方案。

截至报告期末，公司在全球范围内运营管理的干支线货车超过 12 万台，用于终端收派服务的车辆超过 11 万台。同时，公司亦充分利用各种类型的铁路运输资源，以满足不同层次的产品履约需求。截至报告期末，公司在国内利用 1,012 条流向的高铁线路保障时效型产品快速转运，以及利用 156 条普列线路完成经济型产品及大型货物的运输；在国际货运领域，运营 268 条国际班列线路，触达 34 个海外国家及地区。2026 年上半年公司铁运总货量超过 150 万吨。

此外，与航运公司开展广泛合作，截至报告期末，公司运营的海运线路超过 1.3 万条；2026 年上半年海运发货量超过 66 万 TEU。庞大的海运网络使公司能为全球客户提供稳定、可靠且具有规模成本优势的国际货运解决方案。

分布全球的服务网点、转运中心及仓库等基础设施，助力国际化、本土化运营

截至报告期末，公司在国内通过自营及代理模式建设的服务网点及面客点超过 4.2 万个，以及拓展最后一公里合作的外部渠道点（如城市驿站、乡村共配店等）超过 31 万个，为客户提供便捷、可靠、高效的物流服务。同时，通过海外自建及与海外本

土服务商合作提供收派服务的网点数量超过 9 万个，有效支撑跨境端到端及海外本土配送的高效落地。此外，公司全网管理的收派员约 40 万人，以快速响应的服务效率、贴心有温度的服务品质，全方位保障客户服务体验。

公司构建了高效智能的一体化转运网络，可灵活适配不同重量段、不同件型货物的分拣与转运。截至 2026 年上半年，公司在国内已布局 192 个小件中转场及 141 个大件中转场，全面配备高度自动化分拣设备。同时，公司已在海外布局 47 个具有货物分拣与集散能力的场地，持续提升公司国际跨境及海外本土竞争力。

公司打造全面、专业、多元的全球仓网体系，可为众多行业客户提供贴合行业特性、贯穿行业全链路的专业化仓储服务。截至 2026 年上半年，公司全

球仓库资源总面积超过 1,465 万平方米，其中国内运营管理的仓库面积超过 1,020 万平方米、加盟合作仓库面积超过 170 万平方米。海外布局方面，已在 37 个国家及地区落地海外仓，超过 275 万平方米，高效服务跨境电商及跨境供应链各类场景。除常规常温仓外，公司构建高标准多温区食品冷仓与医药冷仓，面积分别达 118 万平方米和 17 万平方米，为客户提供业内高品质、合规化冷链服务。

此外，公司在中国及东南亚等国家自持及通过房托基金持有众多物流产业园、物流中心等关键场地资源。截至报告期末，此类场地资源的占地面积达 1,270 万平方米，建筑面积达 1,159 万平方米。其中，报告期末已建成并投入运营的场地占地面积达 1,058 万平方米，建筑面积达 998 万平方米；仍在建设中的项目占地面积达 212 万平方米，建筑面积达 161 万平方米。

2.行业领先的物流科技及应用，引领智慧供应链发展

依托行业覆盖广、物流场景多元、服务链条完整的综合优势，以及长期稳定交付所建立的客户信任基础，顺丰携手众多行业头部客户成功落地大量数智化标杆案例，确立了端到端供应链数智化的业内领先范本。

顺丰在物流科技领域的创新与实力，持续获得国内及国际众多行业权威评选的认可。公司在垂域大模型、智能体及智慧物流应用领域的多个创新成果，先后荣获国际知名研究机构 IDC 授予的“2026 中国人工智能创新奖”，以及德国红点设计奖等。截至报告期末，顺丰生效中及申报中的专利 4,391 项，软件著作权 2,574 个，其中发明专利数量占专利总量的 66.20%。

AI 赋能物流网络全链路提效降本

公司以全链路智能化为目标，在物流各环节打造多个智能体，助力市场营销、服务履约、财务与员工管理、研发创新等场景的日常工作流体系，构建从需求洞察到精准履约服务的端到端智能管理。

销售管理领域：智能体可基于市场信息自动化分析指定场景下的潜在业务机会，将商机和线索进行分级分类，“一键派单”推送至前线专属销售人员、区域网点/小哥、呼叫中心客服等进行快速跟进。智能体向销售派单的同时可自动生成匹配客户需求的营销策略、产品与解决方案推荐，助力提高销售效率与转化率。基于客户管理智能底座，报告期内前线累计跟进数十万条派单，助力新增签约收入贡献达十多亿元。

规划领域：以陆网规划智能体为例，集合货量预测、线路规划、资源规划、动态规划及复盘优化等功能，自动生成数据驱动的分析建议和规划方案，实时输出平衡质量、时效和成本的最优解。报告期末该智能体面向全网推广，网络规划岗位工作耗时人均每天节省 2 小时，路由检视与方案优化从以往数小时压缩至分钟级。推广后车辆装载率诊断从 2-3 天复

盘优化为次日发现，全网车辆空驶率降低 35%；在全网支线重排项目中，依托智能体优化上百条线路，实现支线装载率提升 3 个百分点。

履约领域：以陆运履约智能体为例，其覆盖排班、执行、稽核与释疑等功能。在智能排班方面，已实现干支线自动化排班率超过 98%，资源调度方案采纳率突破 90%。在车效提升方面，智能体通过优化排班提升自营车辆的利用率，有效降低外包资源依赖，实现成本节约。同时，公司构建快件质量智能体，基于机器视觉算法升级，提升快件全链路风险防控能力与举证效能，通过“丰语侦探”实现一票快件全流程端到端监控可视化，单票异常处理秒级输出结论，诊断准确率超 90%，提高快件追踪定位效率。现阶段依托规划、履约智能体的应用，上半年已开始助力成本节降。

人资与财经管理领域：在人资管理方面，通过建设 HRSSC 数字助手、智能陪练等多个智能体，深度贯穿人才“选育管用”全链条。数字助手 100%承接全网组织入职办理工作，超 99%客服专业技能培训引入智能陪练。

在财务管理方面，智能体功能包括：智能提单、审单、对账、合同审核、智能问答、智能比价、财务分析、自动归因及降本机会推荐等，减少员工事务性工作，使其投入到高价值创造中。

同时，公司面向全员开放大模型应用与智能体开发工具，推动平台生态共建。通过“线上课程+场景实训+能力认证”三级培训体系，上半年集团内累计超万名员工参与 AI 学习与实践。员工自主搭建各类办公智能体约 1.5 万个，正逐步渗透顺丰日常业务场景，加快提升业务与办公效率。在积极推进全域智能化建设的同时，公司每百万 Token 消耗成本相较年初下降超过 90%。

积极探索自动化无人化智能装备

仓储环节

顺丰基于自主研发的“百川”数智化供应链平台，构建了柔性、智能、数据驱动的自动化仓储解决方案。同时，公司已成功打造多座行业大型自动化立体仓，为行业客户提供领先的数智化、一体化、自动化仓储服务。

美妆行业案例：顺丰助力某全球美妆头部品牌打造其中国供应链智能运营中心，为业内首个全量自动化标杆。该中心以领先的智慧仓储能力为核心，搭载自动化立体库、多层穿梭车、货到人拣选等智能设备，采用上仓下分拨一体化设计，实现千万量级商品存储与即拣即分即发高效作业。

库内建造 36 米超高层高密度堆垛机立体库，提供超过 3.5 万个托盘位，配备多层穿梭车箱式存储系统，相较传统平面库可将存储密度提升 5 倍。堆垛机立体库通过拍照技术快速识别库位与容器关系，实现自动化盘点，作业效率提升 50%-80%。仓库直连保税仓，系统智能调度自动化输送线与 AGV，完成自动化收货上架，全程无人化作业，实现跨仓无缝转运。同时，园区采用机器狗定时巡检与红外安防双保险系统，构建了全天候的安全防护网。

这种高度集成的智慧仓储能力，不仅满足客户 75% 订单 24 小时内履约的严格要求，更在旺季支撑起日均超 40 万单的峰值处理能力。通过全渠道库存共享机制，帮助客户整体库存成本降低 10%-20%，显著优化库存周转效率。

鞋服行业案例：顺丰助力某头部运动品牌打造智慧交付中心，该中心覆盖电商、门店、经销商及正向与逆向业务全链路，拥有 20 万库位，单日峰值处理能力达 37 万件，以极致响应速度重塑终端交付体验。

项目深度集成顺丰自研的“百川”智能仓储体系，实现全流程数字化管理。依托“百川 AI 创波智能体”，通过毫秒级实时调度，自动生成全局最优作业路径，

显著提升了复杂场景下的运营效率。项目采用行业领先的大小车组合方案，搭建 CTU(Carton Transfer Unit)箱式立库和货到人拣选系统，拣货效率较人工效率提升 3.5 倍，存储面积减少 30%，实现了性能与成本的双重优化。

针对 B2B 门店订单同款装箱需求，采用高效算法配合高速交叉分拣机，实现 1.2 万件每小时的播种能力；针对 B2C 订单多件多品特征，通过高速自动分播墙，在分拣准确率 99.9% 的基础上，实现 1,500 件/小时的播种效率，较人工效率提升 3 倍。此外，全仓通过 AMR(Automated Mobile Robot)打通物流动线，使得员工移动距离整体减少 60%，拣货效能提升 30%。

中转环节

围绕中转场全流程分拣、供件、码笼等核心作业场景，公司批量落地多类新型自动化设备及数字化软硬件，全面升级分拣模式，实现中转环节降本、提效、提质的三重价值。

2026 年上半年公司在中转环节新增投入超过 300 套自动化分拣设备，持续提升小件、大件场地自动化分拣水平。同时，打破传统分拣机仅适配单一尺寸快件的局限，实现小件快件与大件包裹的同台、同步分拣，释放 30% 的场地动线占用空间；单台设备峰值处理能力较传统大小件分线分流模式提升 42%。

此外，公司亦积极探索引入多种智能作业机器。在大件场地部署自动码托机器，提升大件包裹自动化处理率，大幅降低员工工作强度。在小件场地部署自动供件机器，可实现包裹面单翻转、异形件剥离等灵巧操作，辅助提升供件效能。同时，公司搭建全局智能调度 AGV 集群转运系统，覆盖中转场内全搬运分拣场景，实现 AGV 动态任务分配与智能路径规划，AGV 有效利用率提升 48%。目前公司在中转环节已部署约 2,400 台各类型 AGV，日均可完成约 1,200 万票快件的处理。

运输环节

在干线运输场景，报告期末公司累计投运超过 1,400 台智驾车辆，同时正在试点投运 4.2 米无人轻卡及 L4 级无人重卡。在支线接驳场景，公司已

在 150 多个城市累计投运超过 3,200 台无人车，实现规模化、多场景落地。在末端配送场景，已在住宅小区、校园和医院等部署末端自动派件设备，支持自动进楼开门、对接梯控打开电梯、自动外呼预警及自动快件投递。

3.优质服务塑造无可比拟的品牌价值

公司始终秉持“以客为先”的经营理念，从快递产品到物流服务再到行业供应链解决方案，竭力为客户提供物超所值的产品和服务，珍惜客户的每一份托付。截至报告期末，公司服务超过 239 万活跃月结客户及超过 8.3 亿个人会员。

在中国，顺丰已成为家喻户晓的国民品牌，是高时效快递服务的代名词，“顺丰给你”已等同于“快递给你”。公司在消费者心目中树立了“快捷”、“可靠”、“服务好”的品牌形象，成为优质服务的典范。同时，许多企业客户及电商平台选择使用顺丰包邮，将其作为传递自身服务品质和品牌形象的重要方式，进一步强化消费者对平台及商家产品具有高品质保证的印象和信任，从而促进更好的销售增长。

优质服务塑造了无可比拟的品牌价值，公司依托领先同行的服务品质与口碑，在各个细分行业中均积累了高忠诚度及强粘性的客户群，成为众多客户首选的物流合作伙伴，得到客户、行业及社会的广泛认可。

在国家邮政局发布的排名中，顺丰连续 17 年（2009-2025 年）位列快递服务公众满意度第一。

《财富》杂志发布的 2026 年世界 500 强排行榜，公司排名第 372 位（上升 21 位），连续第 5 年入围该榜单，也是首家及唯一进入世界 500 强的中国民营快递企业。Brand Finance 发布的 2025 年全球物流品牌价值榜，公司位列全球第 6 位，同时也是中国物流品牌第 1 位。

国家邮政局

No.1

2026年上半年快递服务公众满意度

No.1

连续**17**年

2025年快递服务公众满意度

《财富》

372nd

2026年世界500强排行榜

连续**5**年上榜

2nd

2026年最受赞赏的中国公司

连续**10**年上榜

连续**5**年上榜

中国ESG影响力榜

Brand Finance

403rd

2026年全球最具价值品牌500强

连续**7**年上榜

6th

2025年全球最具价值物流品牌

连续**7**年上榜

三、主营业务分析

1、概述

主营业务发展情况详情请见本章节“一、公司业务发展情况”的内容。

2、主要财务数据同比变动情况

单位：人民币千元

	2026 年上半年	2025 年上半年	同比增减	变动原因
营业收入	155,506,421	146,858,174	5.89%	无重大变化。
营业成本	134,593,933	127,447,974	5.61%	无重大变化。
管理费用	9,640,824	9,025,468	6.82%	无重大变化。
销售费用	1,892,187	1,762,136	7.38%	无重大变化。
研发投入	1,447,864	1,482,631	-2.34%	无重大变化。
财务费用	716,681	993,935	-27.89%	主要利息支出和汇兑损失减少导致。
所得税费用	1,804,878	1,627,325	10.91%	无重大变化。
经营活动产生的现金流量净额	11,171,404	12,936,690	-13.65%	无重大变化。
投资活动产生的现金流量净额	-12,261,578	-17,516,875	30.00%	主要是结构性存款投资净流出减少、股权投资净流出增加等综合影响导致。
筹资活动产生的现金流量净额	6,181,988	-7,280,764	184.91%	主要是借款净流入增加、发行 H 股股份、回购本公司股份增加等综合影响导致。
现金及现金等价物净增加额	5,058,300	-11,903,394	142.49%	具体原因详见上述经营活动、投资活动和筹资活动现金流量变化的分析。

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

3、营业收入构成

2026 年上半年，集团总营业收入达成人民币 1,555.1 亿元，较去年同期增长 5.89%。营业收入按行业、按经营分部及按地理区域划分的明细列示如下。各项主要业务的发展情况及变动原因请详见本章节的“一、公司业务发展情况”。

单位：人民币千元

	2026 年上半年		2025 年上半年		金额 同比变动
	金额	占营业收入比	金额	占营业收入比	
营业收入合计	155,506,421	100.00%	146,858,174	100.00%	5.89%
按行业划分：					
物流及货运代理	152,390,950	98.00%	143,530,874	97.73%	6.17%
其他非物流业务 ¹	3,115,471	2.00%	3,327,300	2.27%	-6.37%
按经营分部划分：					
速运及大件分部	106,807,062	68.68%	104,772,845	71.34%	1.94%
时效快递	63,365,292	40.75%	63,233,100	43.06%	0.21%
经济快递	16,293,567	10.48%	15,160,431	10.32%	7.47%
快运	22,047,671	14.18%	19,572,650	13.33%	12.65%
冷运及医药	4,397,144	2.83%	5,836,978	3.97%	-24.67%

其他 ²	703,388	0.45%	969,686	0.66%	-27.46%
同城即时配送分部	6,796,137	4.37%	5,582,531	3.80%	21.74%
同城即时配送	6,709,255	4.31%	5,493,390	3.74%	22.13%
其他 ²	86,882	0.06%	89,141	0.06%	-2.53%
供应链及国际分部	41,297,465	26.56%	35,768,179	24.36%	15.46%
供应链及国际	39,578,020	25.45%	34,234,325	23.31%	15.61%
其他 ²	1,719,445	1.11%	1,533,854	1.04%	12.10%
未分配部分 ³	605,757	0.39%	734,619	0.50%	-17.54%
按地区划分：					
中国大陆	134,457,351	86.46%	126,936,236	86.43%	5.93%
中国港澳台	5,010,789	3.22%	4,705,646	3.20%	6.48%
海外	16,038,281	10.31%	15,216,292	10.36%	5.40%

注 1：按行业划分的“其他非物流业务”主要是公司提供的辅助非物流业务，包括公司为客户提供端到端供应链服务过程中涉及的商品购销业务，以及租赁服务、提供技术服务等。

注 2：经营分部里的“其他”主要是公司为客户提供端到端供应链服务过程中涉及的商品购销业务。

注 3：“未分配部分”主要是租赁服务、提供技术服务等。

注 4：上表出现合计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

速运物流板块业务量及票均收入情况

	2026 年上半年	2025 年上半年	同比变动
业务量 ¹ （亿票）	78.09	78.13	-0.1%
票均收入 ¹ （元/票）	14.4	14.0	3.3%

注 1：速运物流业务主要包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城即时配送业务。速运物流板块的业务量和票均收入的统计不包括供应链及国际业务和其他非物流业务的数据。

速运物流业务的业务量基本持平，票均收入同比提升 3.3%。变动原因请参考本章节“一、公司业务发展情况”的“（一）整体回顾”“2.经营策略”内容。

4、营业成本构成

本集团 2026 年上半年营业成本为人民币 1,345.9 亿元，较去年同期增长 5.61%，与公司报告期的营业收入增长趋势相一致。其中按行业划分的明细成本情况列示如下：

单位：人民币千元

	2026 年上半年		2025 年上半年		金额
	金额	占营业成本比	金额	占营业成本比	同比变动
营业成本合计	134,593,933	100.00%	127,447,974	100.00%	5.61%
按行业划分：					
物流及货运代理	132,161,596	98.19%	124,794,786	97.92%	5.90%
其他非物流业务	2,432,337	1.81%	2,653,188	2.08%	-8.32%

5、毛利及毛利率

本集团 2026 年上半年整体毛利为人民币 209.1 亿元，较去年同期增长 7.74%，其中按行业划分的明细毛利情况列示如下：

单位：人民币千元

	2026 年上半年		2025 年上半年		同比变动	
	金额	毛利率	金额	毛利率	金额变动	毛利率变动
毛利合计	20,912,488	13.45%	19,410,200	13.22%	7.74%	上升 0.23 个百分点
按行业划分：						
物流及货运代理	20,229,354	13.27%	18,736,088	13.05%	7.97%	上升 0.22 个百分点
其他非物流业务	683,134	21.93%	674,112	20.26%	1.34%	上升 1.67 个百分点

其中，2026 年上半年物流及货运代理业务的毛利为人民币 202.3 亿元，较去年同期增长 7.97%，毛利率为 13.27%，较去年同期上升 0.22 个百分点。毛利率的变动主要由以下 3 大成本项占收入的比率变动影响：

单位：人民币千元

	2026 年上半年		2025 年上半年		同比变动	
	金额	占收入比	金额	占收入比	金额变动	占收入比变动
人工成本	63,359,044	41.58%	61,684,717	42.98%	2.71%	下降 1.40 个百分点
运力成本	52,494,767	34.45%	46,774,772	32.59%	12.23%	上升 1.86 个百分点
其他经营成本	16,307,785	10.70%	16,335,297	11.38%	-0.17%	下降 0.68 个百分点

人工成本占收入比率较去年同期下降 1.40 个百分点。主要得益于公司聚焦价值经营，优化业务结构；同时通过智能化及无人化技术应用，提升操作效率，有效管控人力成本上涨幅度。在此基础上，公司始终重视提升一线员工薪酬竞争力，投入专项资金推出各项权益保障举措，并加强业务创收激励，提升员工获得感与归属感。

运力成本占收入比率较去年同期上升 1.86 个百分点。主要由于公司加快拓展国内工业区业务以及国际业务，强化国内零担及国际干线运输网络建设，相应的航空与陆运线路投入带来运力成本增加。叠加第二季度燃油价格大幅上涨，使得运力成本明显上升。同时，公司通过加快新能源车辆置换、智能驾驶与无人车投运等，及以数智化赋能网络智能规划与精益经营，部分缓解运力成本上行压力。

其他经营成本占收入比率较去年同期下降 0.68 个百分点。主要由于公司推进场地整合建设，强化资源投产比管控，并以数智化赋能提升精细化管理水平，使得其他经营成本保持稳定。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

四、非主营业务分析

单位：人民币千元

	2026 年上半年	
	金额	占利润总额比例
其他收益	271,230	3.49%
投资收益	357,924	4.60%
公允价值变动收益	170,328	2.19%
信用减值损失	165,373	2.13%
资产减值损失	32,733	0.42%
营业外收入	151,279	1.95%
营业外支出	84,176	1.08%

形成原因说明

其他收益：主要是与日常活动有关的政府补助。

投资收益：主要是到期结构性存款收益和对联合营企业的投资收益等。

信用减值损失：主要是对应收账款计提的坏账损失。

营业外收入：主要是赔偿收入、与日常活动无关的政府补助等。

营业外支出：主要是资产报废损失和赔偿支出等。

是否具有可持续性的说明

上述项目，除了投资收益中的来自结构性存款的收益具有可持续性，其他均不具有可持续性。

五、利润分析

本集团 2026 年上半年实现净利润为人民币 59.7 亿元，较 2025 年同期下降 0.70%。其中归属于上市公司股东的净利润为人民币 55.0 亿元，较 2025 年同期下降 4.11%。公司各经营分部的净利润金额及同比变动情况列示如下：

单位：人民币千元

	2026 年上半年	2025 年上半年	同比变动
速运及大件分部	5,574,383	5,384,678	3.52%
同城即时配送分部	349,345	137,049	154.91%
供应链及国际分部 ¹	30,313	-7,731	492.10%
未分配部分 ¹	66,460	554,937	-88.02%

注 1：为更好呈现各经营分部利润结果，自 2025 年报起本集团将并购 KLN 相关的融资利息费用划分至未分配部分，重述比较期间的数据且未来适用该口径。此处 2025 年上半年分部净利润金额已重述，将并购 KLN 相关的融资利息费用人民币 2.9 亿元划分至未分配部分。

速运及大件分部 2026 年上半年净利润约为人民币 55.7 亿元，较去年同期增长 3.52%，主要得益于公司“激活经营”进阶机制有效落地，实现“规模驱动”进阶为“价值驱动”，票均收入同比回升，业务结构更加健康。同时，通过加快新能源运力置换、自动化及无人化智能装备应用，以及数智化赋能精益管理，有效应对油价上行挑战，将运营成本管控在合理水平。

同城即时配送分部 2026 年上半年净利润约为人民币 3.5 亿元，较去年同期增长 154.91%。主要得益于即时配送行业需求

保持韧性，驱动订单量和收入规模提升；同时依托规模效应增强、投入策略优化、骑手底盘精益化运营及 AI 技术应用，推动全链协同提质增效，实现利润稳步提升。此外，在主业健康增长的基础上，本期顺丰同城的投资收益亦有所增加。

供应链及国际分部 2026 年上半年净利润约为人民币 0.3 亿元，同比扭亏为盈，较去年同期增加人民币 0.4 亿元。主要得益于海外子公司 KEX 通过业务结构调优与精益经营降本，实现同比减亏，以及供应链及国际业务的快速增长。

未分配部分 2026 年上半年净利润约为人民币 0.7 亿元。较去年同期下降，主要是因为去年同期公司将三家持有物业的全资子公司转让至南方顺丰物流 REIT 所产生的股权处置收益（税后金额为人民币 5.9 亿元）。

六、资产及负债状况分析

1、主要资产和负债项目变动情况

	于 2026 年 6 月 30 日		于 2025 年 12 月 31 日		金额 同比变动	占总资产比重 同比增减
	金额	占总资产比	金额	占总资产比		
货币资金	26,349,780	11.51%	20,969,400	9.69%	25.66%	1.82%
交易性金融资产	21,017,193	9.18%	16,198,976	7.48%	29.74%	1.70%
应收账款	32,323,248	14.12%	30,606,710	14.14%	5.61%	-0.02%
合同资产	3,077,673	1.34%	3,049,117	1.41%	0.94%	-0.07%
其他流动资产	3,850,242	1.68%	9,620,165	4.44%	-59.98%	-2.76%
存货	2,999,268	1.31%	3,039,030	1.40%	-1.31%	-0.09%
投资性房地产	6,717,949	2.94%	7,355,231	3.40%	-8.66%	-0.46%
长期股权投资	14,176,563	6.19%	7,033,620	3.25%	101.55%	2.94%
其他权益工具投资	5,652,195	2.47%	8,297,043	3.83%	-31.88%	-1.36%
固定资产	52,605,152	22.98%	51,921,598	23.99%	1.32%	-1.01%
在建工程	3,340,651	1.46%	2,908,619	1.34%	14.85%	0.12%
使用权资产	15,376,784	6.72%	15,456,347	7.14%	-0.51%	-0.42%
短期借款	17,254,422	7.54%	7,012,902	3.24%	146.04%	4.30%
合同负债	1,981,763	0.87%	1,987,018	0.92%	-0.26%	-0.05%
长期借款	5,102,931	2.23%	5,183,331	2.39%	-1.55%	-0.16%
应付债券	10,916,503	4.77%	12,358,825	5.71%	-11.67%	-0.94%
租赁负债	9,682,022	4.23%	9,588,355	4.43%	0.98%	-0.20%
资本公积	48,284,853	21.10%	42,363,874	19.57%	13.98%	1.53%
库存股	5,913,630	2.58%	1,542,636	0.71%	283.35%	1.87%

关键数据变动说明：

交易性金融资产：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团交易性金融资产为人民币 210.2 亿元，较 2025 年末增长 29.74%，主要是结构性存款增加导致。

其他流动资产：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团其他流动资产为人民币 38.5 亿元，较 2025 年末下降 59.98%，主要是固定收益凭证到期导致。

长期股权投资：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团长期股权投资为人民币 141.8 亿元，较 2025 年末增长 101.55%，主要是向极兔速递发行 H 股的追加投资导致，具体情况说明详见本报告第八节财务报告附注四(8)。

其他权益工具投资：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团其他权益工具投资为人民币 56.5 亿元，较 2025 年末下降 31.88%，主要是因追加投资，对极兔速递的投资由其他权益工具投资重分类至长期股权投资导致。

短期借款：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团短期借款为人民币 172.5 亿元，较 2025 年末增长 146.04%，主要是因认购极兔速递股份举借过桥贷款导致。

应付债券：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团应付债券为人民币 109.2 亿元，较 2025 年末下降 11.67%，主要是回购美元债、2024 年第一期债券转入一年内到期的非流动负债等综合影响导致。

资本公积：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团资本公积为人民币 482.8 亿元，较 2025 年末上升 13.98%，主要是因向极兔速递配发 H 股股份导致。

库存股：截至 2026 年 6 月 30 日，本集团库存股为人民币 59.1 亿元，较 2025 年末上升 283.35%，主要是回购本公司股份导致。

2、主要境外资产情况

☒适用 ☐不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模 (千元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况 (千元)	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
KLN51.52%的股权	收购股权	20,445,230	中国香港	综合物流、国际货运代理及供应链解决方案	见注 1	607,939	19.89%	否
其他情况说明	1.“资产规模”指 KLN 净资产； 2.KLN 自身财务状况和经营成果详见其于香港联交所发布的业绩公告，这里的“收益状况”指 KLN 2026 年上半年贡献的净利润（该金额在 KLN 收购日后净利润的基础上，考虑取得 KLN 股权时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响），其中归属于母公司股东的净利润 277,212 千元，归属于少数股东损益 330,727 千元。KLN 贡献的归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 251,612 千元。 3.“境外资产占本集团净资产的比重”指 KLN 净资产/本公司归母净资产。							

注 1：KLN 作为香港联交所上市公司，本公司在遵守 A 股及 H 股上市规则等相关监管制度基础上，与 KLN 开展公司治理、信息披露、业务合作等层面的整合。2021 年 10 月起公司董事长王卫先生出任 KLN 董事会主席兼非执行董事；公司执行董事何捷先生于 2021 年 10 月至 2024 年 8 月出任 KLN 非执行董事，并于 2024 年 9 月调任为 KLN 执行董事兼首席战略主管，共同参与 KLN 的企业管治与重大经营决策。同时双方在公司治理与信息披露方面紧密衔接，以保障双方的信息披露均符合 A 股及 H 股上市公司监管规则；在业务方面持续探讨协作空间，双方充分实现优势互补，携手拓展全球物流市场。

3、以公允价值计量的资产和负债

单位：人民币千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产） ^{注 1}	16,198,976	40,443	79,534	-	4,538,843	4,473	163,870	21,017,193
2.其他非流动金融资产	634,513	105,226	-	-	256,169	22,700	-16,194	957,014
3.其他权益工具投资	8,297,043	-	-1,161,595	-	55,201	125,153	-1,413,301	5,652,195

金融资产小计	25,130,532	145,669	-1,082,061	-	4,850,213	152,326	-1,265,625	27,626,402
金融负债	107,268	-1,158	-	-	-	-	-3,955	104,471

注 1：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列示。结构性存款之外的交易性金融资产按本期购买、出售金额分别列示。

1) 其他变动的内容

交易性金融资产的其他变动主要是到期结构性存款实现的收益。

其他权益工具投资的其他变动主要是对极兔速递的投资转入长期股权投资导致，公司对极兔速递的投资原以公允价值计量，本期追加投资后，极兔速递成为公司的联营企业，并按照权益法核算。

2) 报告期内公司其他主要资产计量属性未发生重大变化。

4、流动性及资本结构

资金来源及运用

本集团 2026 年上半年主要通过经营活动产生的现金、外部借贷及其他融资活动募集发展所需资金。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团的现金及现金等价物、其他流动资产中的固定收益凭证和交易性金融资产中的结构性存款总额为人民币 459.0 亿元。本集团一直采取稳健的财务管理政策，维持足够适量的资金以满足偿还到期债务、资本开支以及正常的经营。

单位：人民币千元

	于 2026 年 6 月 30 日	于 2025 年 12 月 31 日
现金及现金等价物	25,017,931	19,959,631
其他流动资产——固定收益凭证	50,000	5,618,400
交易性金融资产——结构性存款	20,829,599	16,080,264
合计	45,897,530	41,658,295

本集团 2026 年上半年的自由现金流入为人民币 50.3 亿元，此由经营活动产生的现金净额人民币 111.7 亿元，减去资本性支出（不含股权投资）人民币 61.4 亿元得出。展望未来，本集团认为将能够通过使用现有的现金及现金等价物、经营活动及融资活动产生的现金来满足公司的流动资金需求。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团资产负债率为 50.08%，较 2025 年 12 月 31 日的 49.03% 上升 1.05 个百分点，资本结构整体保持稳健。（注：资产负债率为按相应日期的负债总额除以资产总额计算而得）

借款

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团的短期借款、可转换债券、长期借款、应付债券、来自非控股权益和其他方的贷款、应付银行供应链金融产品/再保理款项合计为人民币 430.2 亿元，主要以人民币、港元及美元结算，无明显的季节性需求。其中，按固定利率计算的非一年内到期的公司债券金额合计约人民币 109.2 亿元，其余按浮动利率计算。大部分银行借款无抵押，部分抵押借款涉及的资产情况请见本章节“六、资产及负债状况分析”的“资产权利受限情况”。报告期内，本集团并无任何逾期未偿还的借款。本集团的银行借款及其他借贷详情请见本报告第八节财务报告附注四(19)、附注四(23)、附注四(24)、附注四(25)、附注四(26)、附注四(27)。主要明细列示如下：

单位：人民币千元

	于 2026 年 6 月 30 日	于 2025 年 12 月 31 日
非一年内到期：	16,193,497	17,720,711
长期借款	5,102,931	5,183,331
应付债券	10,916,503	12,358,825
来自非控股权益的贷款	174,063	178,555
一年内到期：	26,822,663	16,087,687
一年内到期的长期借款	433,425	215,879
一年内到期的应付债券	6,029,711	5,693,782
短期借款	17,254,422	7,012,902
可转换债券	2,567,427	2,620,001
来自非控股权益和其他方的贷款	372,648	360,693
应付银行供应链金融产品/再保理款项	165,030	184,430
合计	43,016,160	33,808,398

5、截至报告期末的资产权利受限情况

截至 2026 年 6 月 30 日，公司资产权利受限的资产主要是存放中央银行法定准备金和银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：人民币千元

	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,383,685	主要是存放中央银行法定准备金
固定资产	446,894	银行借款抵押
无形资产	90,565	银行借款抵押
投资性房地产	107,249	银行借款抵押
合计	2,028,393	

七、投资状况分析

1、资本开支

单位：人民币千元

	2026 年上半年	2025 年上半年	同比变动
总投资额	13,834,841	5,400,677	156.17%

其中，报告期内资本支出细分项目如下表：

单位：人民币千元

	2026 年上半年
办公综合楼	169,754
土地	108,018
仓库	365,659

分拣中心	2,484,497
飞机	1,363,349
车辆	553,516
信息技术设备	457,839
股权投资	7,694,395
其他	637,814
合计	13,834,841

2、资本承担

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团的资本承担金额为人民币 31.96 亿元，主要指已订立的购买物业、厂房及设备的合约但尚未计提拨备的资本承担，所有该等金额将根据项目进度履行。

3、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

5、金融资产投资

(1) 证券投资情况

单位：人民币千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值
基金	180302.SZ	华夏深国际REIT	47,962	55,519	-	1,808	-	584	109	56,743
合计			47,962	55,519	-	1,808	-	584	109	56,743

注：

- 1) 以上股票和基金的会计计量模式均为按公允价值计量，会计核算科目均为其他权益工具投资，资金来源均是自有资金。
- 2) 公司对极兔速递的投资期初账面价值为 15.3 亿元，因本期公司追加对极兔速递的投资，原分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的极兔速递股权转为按权益法核算的长期股权投资。

(2) 衍生品投资情况

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

单位：人民币千元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期购汇	6,932,328	7,714,851	20,295	1,454	不适用	不适用	6,932,328	6.74%
合计	6,932,328	7,714,851	20,295	1,454	不适用	不适用	6,932,328	6.74%

报告期内公司套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则与上一报告期相比没有发生重大变化。

报告期实际损益情况：衍生品投资的实际损益是指衍生金融工具的公允价值变动（计入其他综合收益），报告期该投资公允价值变动收益（计入其他综合收益）的金额为 79,534 千元。

套期保值效果：公司衍生品业务主要为降低汇率和利率波动带来的风险做的套期保值合约，主要为针对公司的美元债操作套期保值，当 USD 对 HKD 升值时，美元债产生汇兑损

失，远期购汇合约则产生公允价值变动收益。利用衍生品交易锁定成本，有效缓解了汇率及利率的剧烈波动对公司利润的影响。

公司衍生品资金来源：主要为自有资金。

报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施：

（一）风险分析

公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不以投机为目的，所有外汇套期保值交易均以实际外币业务为基础，但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。

- 1、市场风险：公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务，主要为与主营业务相关的国际快递、国际货运及代理业务以及外币投融资业务，存在因汇率、利率等市场波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。
- 2、流动性风险：开展外汇套期保值业务均通过金融机构操作，存在因金融机构流动性不足，导致交易成本增加的风险。
- 3、履约风险：公司及控股子公司主要按照现金流滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务，存在实际金额与现金流预测偏离而导致衍生品合同无法按约定履行的风险。
- 4、操作风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未按规定程序审批，或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息，将可能导致损失。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临操作及交易风险。

（二）风险控制措施

- 1、明确外汇套期保值产品交易原则：所有外汇套期保值业务均以实际外币业务为基础，以规避和防范汇率、利率风险为目的，不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。
- 2、产品选择：选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。
- 3、交易对手选择：选择与经营稳健、财务实力强，信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行合作。
- 4、外汇套期保值公允价值确定：公司操作的外汇套期保值主要为管理未来可预测的外汇风险敞口，市场透明度大，成交活跃，充分反映公允价值，公司按照银行、市场讯息系统、或公开市场获得的交易数据厘定。
- 5、配备专业人员：公司已配备具有金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的外汇风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体工作。
- 6、建立健全风险预警及报告机制：公司对外汇套期保值业务设置风险限额，并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估，利用恰当的风险评估模型、报告等紧密监控，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。
- 7、严格执行前中后台职责和人员分离原则，交易人员与会计人员不得相互兼任。

已操作的衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定：公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。

报告期内公司衍生品交易业务不存在涉诉情况。

衍生品投资审批董事会公告披露日期：2024 年 3 月 27 日、2024 年 8 月 29 日、2025 年 3 月 29 日、2026 年 3 月 31 日

衍生品投资审批股东会公告披露日期：不适用

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

6、募集资金使用情况

(1) 公司于香港联交所发行 H 股股票

本公司于 2024 年 11 月 27 日在香港联交所主板成功上市。就全球发售以每股 34.3 港元的价格成功配售及发行 170,000,000 股每股面值为人民币 1 元的普通股，面值总额为人民币 170,000,000 元。经扣除与全球发售相关的承销佣金及其他预计开支后，本公司全球发售的股份发行募集资金净额约为 56.62 亿港元，按 1.00 港元兑人民币 0.9358 元的汇率换算，相当于约人民币 52.99 亿元。

根据最新营运及业务需求，公司于 2026 年 3 月 30 日召开第七届董事会第四次会议审议通过了《关于变更 H 股部分募集资金用途的议案》，同意将公司 H 股 IPO 募集资金中原分配用于加强国际及跨境物流能力的约人民币 9.3 亿元重新分配至提升及优化在中国的物流网络及服务。

截至 2026 年 6 月 30 日，全球发售募集资金已按招股章程所载的计划用途及经董事会决议重新分配后的比例使用详情如下：

单位：人民币千元

	募集资金使用用途		截至 2026 年 6 月 30 日		未动用金额的 预计使用时间表
	百分比	金额	已动用金额	未动用金额	
加强国际及跨境物流能力	27%	1,454,395	1,268,505	185,890	至 2026 年底或之前
提升及优化在中国的物流网络及服务	53%	2,784,529	1,992,430	792,099	至 2026 年底或之前
研发先进技术及数字化解决方案，升级供应链和物流服务及实施 ESG 相关举措	10%	529,866	529,866	-	-
营运资金及一般企业用途	10%	529,866	529,866	-	-
合计	100%	5,298,656	4,320,667	977,989	-

注：表格中合计数与分项之和的差异原因系四舍五入尾差所致。

(2) 公司根据一般性授权配售 H 股新股

本公司根据 2024 年年度股东大会审议通过的一般性授权，于 2025 年 6 月 25 日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过《关于公司行使一般性授权在香港联合交易所有限公

司主板配售股份的议案》，董事会同意公司按每股 H 股 42.15 港元的配售价配发及发行合计 70,000,000 股新 H 股。2025 年 7 月 4 日，公司成功完成配售，经扣除与配售相关的承销佣金及其他预计开支后，配售募集所得款项净额约为 29.34 亿港元，按 1.00 港元兑人民币 0.9139 元的汇率换算，相当于约人民币 26.81 亿元。

截至 2026 年 6 月 30 日，配售募集资金已按配售公告所载的计划用途及比例使用，详情如下：

单位：人民币千元

	募集资金使用用途		截至 2026 年 6 月 30 日		未动用金额的 预计使用时间表
	百分比	金额	已动用金额	未动用金额	
加强国际及跨境物流能力	30%	804,317	149,551	654,766	至 2027 年底或之前
研发先进技术及数字化解决方案	30%	804,317	775,416	28,901	至 2027 年底或之前
优化公司资本结构	30%	804,317	804,317	-	-
一般企业用途	10%	268,106	268,106	-	-
合计	100%	2,681,057	1,997,390	683,667	-

(3) 公司通过全资境外子公司发行可转换为公司 H 股的可转换债券

本公司根据 2023 年年度股东大会审议通过的《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》《关于为境外全资子公司发行债务融资产品提供担保的议案》以及 2024 年年度股东大会审议通过的对董事会的一般性授权，于 2025 年 6 月 25 日召开第六届董事会第二十二次会议，审议通过《关于子公司发行可转换为公司 H 股的公司债券的议案》，董事会同意全资境外子公司发行可转换为公司 H 股的可转换公司债券（以下简称“可转债”）并为全资境外子公司的本次发行提供担保。2025 年 7 月 10 日，可转债完成发行，经扣除与发行可转债相关的承销佣金及其他预计开支后，可转债募集所得款项净额约为 29.09 亿港元，按 1.00 港元兑人民币 0.9165 元的汇率换算，相当于约人民币 26.66 亿元。

截至 2026 年 6 月 30 日，可转债募集资金已按发行公告所载的计划用途使用，公司累计使用人民币 25.33 亿元用于增强本集团国际和跨境物流能力、研发先进技术及数字化解决方案、优化公司资本结构及一般企业用途，已使用金额约占募集资金所得款项净额的 95%。

于 2026 年 7 月 8 日，可转债已到期，本公司已全额清偿并注销可转债。

(4) 根据一般性授权向极兔速递发行 H 股

为进一步巩固并提升公司在亚洲及全球物流市场的综合竞争力，于 2026 年 1 月 15 日，公司与极兔速递签订认购协议，在满足相关条款及条件的前提下，公司以每股 10.10 港元的价格认购极兔速递发行的 821,657,973 股股份，公司以每股 36.74 港元的价格向极兔速递发行 225,877,669 股公司 H 股。于 2026 年 6 月 9 日，上述认购协议所载的若干先决条件均已获达成，公司向极兔速递配发及发行 225,877,669 股本公司 H 股。经扣除与发行相关的佣金及其他预计开支后，本次公司向极兔速递发行 H 股募集所得款项净额约 82.89 亿港元（约人民币 72.08 亿元）。募集资金净额将悉数用于偿还公司境外子公司认购 821,657,973 股极兔速递股份举借的过桥贷款。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

九、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：人民币千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、资本管理、投资管理等	5,010,000	98,766,708	58,595,211	3,404,411	5,117,019	5,091,996
顺丰速运有限公司	子公司	国际货运代理、国内及国际快递服务等	1,000,000	29,797,123	9,934,264	11,527,229	5,442,057	5,381,471

（1）主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司和顺丰速运有限公司本年实现的净利润，均主要系控股子公司分红产生的投资收益，以及公司主营业务产生的利润。

（2）报告期内取得和处置子公司的情况

详见第八节财务报告附注五。

十、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十一、公司面临的风险和应对措施

市场风险

宏观经济波动的风险：物流行业对国民经济的发展具有重要的支撑作用，同时也明显受到全球宏观经济状况和贸易环境变动的影响。2026 年上半年，国际环境仍旧复杂多变，全球经济延续弱复苏态势。区域局势冲突升级，导致能源价格大幅上涨；主要进口国的关税壁垒提高，贸易不确定性提升，国际货运需求及航线运费均出现较大波动。国内国际经济环境因素叠加，或将影响物流行业的增长以及公司的业绩表现。

市场竞争导致的风险：消费市场复苏偏弱，快递行业整体件量增速放缓。在增量空间减弱下，存量市场的竞争可能会加剧。同时，消费者对购物性价比的重视将促使企业和商家寻求进一步降低供应链成本。此外，更多快递企业从同质化服务走向综合物流服务，更注重产品服务分层，展开在更多物流细分领域的竞争。公司一直坚持构建差异化竞争优势，在各类细分业务领域提供完整产品矩阵，但受更多头部快递企业加入细分领域竞争的影响，公司若不能及时根据市场变化调整经营策略，把握市场机遇，保持服务领先优势，将可能面临收入增速放缓和市场份额下降风险。

风险应对：公司紧密关注宏观经济，分析对主营业务的影响，并及时调整经营策略，最大程度降低对公司业务和未来发展的不利影响。同时，公司密切关注和研究行业发展趋势，分析市场竞争格局，部署前瞻性战略规划；不断完善产品矩阵，深耕客户供应链需求，为各行各业提供综合物流解决方案，实现差异化服务体验，增强客户粘度；坚持精益经营，整合内外部优势资源，以构建与各业务板块相适配的运营模式与资源结构，网络效益更优。此外，公司重视科技投入，科技赋能产品创新，提升服务质量，并致力于为客户提供数智化供应链解决方案，巩固核心竞争壁垒，支持公司业务长期可持续健康发展。

政策风险

行业监管法规及产业政策变化的风险：快递业务属于许可经营类项目，受《中华人民共和国邮政法》、《快递业务

经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为进一步规范快递行业发展，提升服务质量，各级主管部门不断出台规范行业竞争和服务标准的监管制度。尤其强调行业高质量发展，要求做好快递员群体合法权益保障，提升快递员社会保障水平，落实快递主体责任，规范企业加盟和用工管理等；同时要求注重消费者体验，在未经用户同意不得代为确认签收，不得擅自投递到快递柜或服务站等。伴随监管加强，快递行业的合规成本、违规风险可能上升，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

风险应对：顺丰一直坚持行业内最高标准的合规运营，行业监管政策愈加规范化，对公司在市场竞争越有利。公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，充分利用政策利好，管控合规风险，助力业务经营。同时，公司一贯重视快递员群体权益保障，不断提升其社会保障水平，并通过科技赋能，提升快递员效率，减轻劳动时长，促进收入提升。此外，公司始终秉承为客户提供高品质服务的理念，坚持端到端上门服务，为客户提供有速度、有温度的服务，并连续 17 年获得快递服务公众满意度第一。

国家环保及节能减排相关政策的风险：我国已正式提出“力争 2030 年前实现碳达峰、2060 年前实现碳中和”的战略目标，预计未来将进一步强化环保及节能减排领域的政策部署。相关政策的持续出台可能对快递企业的服务模式及运营架构提出新的合规要求，同时可能推高企业在环保设施、清洁能源替代及碳排放管理等方面的成本支出，进而对公司经营业绩产生不利影响。此外，若企业未能依法合规履行绿色环保义务，除面临行政处罚及法律责任外，亦可能对企业品牌声誉及市场形象造成负面影响。

风险应对：公司持续跟踪宏观政策导向及行业监管动态，结合外部环境变化实施前瞻性战略布局与运营调整。公司系统识别并持续管控运营环节的环境影响，于 2025 年正式发布《顺丰集团气候行动白皮书》，明确中长期气候战略

及实施路径。在运营层面，公司深化数字化、智能化技术在能源管理中的应用，优化能源消费结构，推进运输装备升级与业务模式创新，全面落实快递包装减量化与循环化利用，系统推进绿色低碳转型。相关举措及进展详见公司历年发布的《可持续发展报告》。

经营风险

成本可能上升的风险：快递物流行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，为支撑业务规模的快速增长，以及国际市场开拓，国内及国际物流基础设施等方面的投入也会增长。如果未来公司不能获得持续增长的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

风险应对：公司持续完善物流底盘，革新系统工具，包括推动实现物流全链路智能化，加大自动化、无人化智能装备在中转、仓储、运输及配送环节的应用，持续通过科技手段提升效率，逐步实现快递物流行业从劳动密集型向技术密集型转型升级。同时，公司持续审视、优化各业务线资源投入，通过推动营运模式优化，精简骨干网络，提高资源投入产出比，优化成本效率。公司根据长远战略方向所前瞻布局建设的物流核心基础设施，会伴随未来业务增长逐步释放规模效益。

燃油价格波动风险：运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的重要组成部分，燃油价格的波动将会对快递物流企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。

风险应对：公司通过进一步优化网络布局，继续优化线路规划和干支线车辆装载率，提升资源使用效率；其次，公司加大力度推广使用干支线新能源车辆，在一定程度降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，密切监控成本波动，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，并持续研究与审慎评估采用套期保值等工具，以降低燃油成本波动对公司的负面影响。

国际经营的风险：伴随着公司国际业务的发展，国际业务收入占比快速扩大，服务覆盖的国家增加。国际物流服务

依托于国际贸易，受制于贸易关系等诸多不可预测因素的影响。全球经济发展、地缘关系、国际贸易及关税政策等变化莫测，存在众多不确定因素，包括国际运力价格大幅波动、关税壁垒提高、部分已开展业务的国家和地区的安全稳定问题等，均对公司运营带来挑战。如果公司无法采取有效措施应对，可能会对公司国际业务发展产生不利影响。

风险应对：公司业务开展过程中，持续跟踪研究贸易政策变化，密切关注市场动态，及时调整国际业务经营应对策略；完善全球网络布局，积极开拓海、陆、空、铁国际运输资源，加强运营全程监控，全力保障跨境服务稳定高效。同时，公司加大科技资源投入，推动国际业务信息化建设，助力经营决策。公司凭借广泛的亚洲客户基础、全球网络布局、更高的运营效率及专业解决方案能力，灵活应对全球贸易环境变化，助力客户构建柔性的国际供应链。

汇率风险

汇率波动风险：随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及美元兑各货币对汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

风险应对：公司的外汇套期保值交易主要基于实际的外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币敞口，提升财务竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币敞口实行集中管理、净额结算、收支期限匹配、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、流动性高、风险可控的金融衍生品套期工具锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率波动风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循实际生产经营为基础，以锁定成本、规避风险为主要目的，不操作任何形式的投机交易，并严格按照内部授权规定实施，保证有效执行，减少汇率、利率波动对公司经营业绩带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行和金融机构开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

信息系统风险

信息系统风险：外部营商环境的快速变化和信息科技新技术的应用为公司应对业务复杂化提供引导和助力，但同时也使得公司核心业务系统的建设和运维面临潜在的信息系统风险。一方面，全球网络安全、数据安全、个人信息保护立法立规日趋密集，随着业务出海、数据跨境流动成为必然趋势，客户和员工隐私保护意识不断加强，监管机构对于公司数据和个人信息保护措施的审视更为严格；另一方面，AI 在智能物流领域的应用不断深化，风险敞口因 AI 的介入也变得更为隐蔽和广阔，AI 合规成为多方监管的重点方向。因此，即使公司已建立一系列的信息安全管控机制，也不可避免的面临着数据泄露和隐私合规风险。

风险应对：公司制定了完善的信息系统风险应对措施。首先，公司持续开展 ISO27001 信息安全管理体系和 ISO27701 隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，完善安全风险管控要求。制定 AI 安全合规基线以强化对 AI 活动全生命周期的风险管控，不断加强人员风险意识宣导和培训，执行敏感信息的强管控规则，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。其次，按照监管部门要求，定期开展信息系统网络安全等级保护评测和数据安全风险评估工作，以高标准的技术防护要求，保持业务开发与安全能力建设的密切同步，持续稳定地在业务系统建设阶段进行安全介入，前置扼杀风险萌芽，实现漏洞的及时发现，提升对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击能力。此外，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

为加强和规范公司市值管理工作，切实推动公司高质量发展，提升公司投资价值，公司根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关规定，并结合实际情况，制定《顺丰控股股份有限公司市值管理制度》，该制度已于 2025 年 3 月 28 日经公司第六届董事会第十九次会议审议通过。

报告期内，公司在董事会的领导下，聚焦主业，坚持持续经营，持续提升信息披露透明度和精准度，同时密切关注市场对公司价值的反映，综合运用股份回购、现金分红等多种方式提升投资者回报能力和水平，不断提升公司投资价值。

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案

☐是 ☒否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事和高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2025 年年报。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.9
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	以未来实施 2026 年中期利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数
2026 年中期现金分红金额（千元）（含税） ^{注 1}	2,498,012
以其他方式（如回购注销股份）现金分红金额（千元）	0
现金分红总额（含其他方式）（千元）	2,498,012
可分配利润（千元）	8,747,353
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。	
利润分配或资本公积金转增方案的详细情况说明	
经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审阅，公司 2026 年上半年合并报表实现归母净利润为人民币 5,501,905 千元，截至 2026 年 6 月 30 日，公司合并报表可供股东分配的利润为人民币 48,646,354 千元，母公司可供股东分配的利润为人民币 8,747,353 千元。 公司 2026 年中期利润分配方案为：以未来实施 2026 年中期利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发中期现金红利人民币 4.9 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。以截至本报告披露日公司扣除回购专户的总股本初步测算，预计本次中期现金分红金额为人民币 25.0 亿元，约占公司 2026 年上半年归属于上市公司股东净利润的 45%。	

注 1：2026 年中期现金分红金额为以截至本报告披露日公司扣除回购专户的总股本初步测算金额，具体分红金额以公司实际分派为准。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

1、A 股股权激励计划

公司报告期内无 A 股股权激励计划的实施情况。

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

为建立和完善员工、股东的利益共享机制，改善公司治理水平，调动员工的积极性和创造性，促进公司长期、持续、健康发展，公司分别于 2025 年 8 月 28 日、2025 年 9 月 15 日召开第六届董事会第二十三次会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《公司“共同成长”持股计划（A 股）（草案）及其摘要》（以下简称“持股计划”）。持股计划股份来源为公司控股股东明德控股的自愿赠与，涉及公司股份数量合计不超过 20,000 万股 A 股股份，约占公司当时总股本的 4%。

持股计划是中长期激励方案，在存续期内分 9 个年度进行授予、归属，参与者包括对公司未来经营与业绩增长有直接且重要影响和贡献的董事（不含独立董事、实际控制人）、高级管理人员、核心管理人员及核心骨干人员。持股计划每年授予参与者合计不超过 18,000 万份虚拟股份单元，每年度参与人数不超过 16,000 人，具体每年授予事项由公司董事会按照届时实际情况确定。于每年授予后的次年一季度，公司董事会根据核算价格高于虚拟股份单元的授予价格的增值部分初步核算所对应的可归属股份数。参与者最终归属股份数还需根据公司层面及个人层面的业绩考核情况进行最终确定。每次归属后设置 12 个月的锁定期，锁定期后设置相应的服务期，参与者所持持股计划份额在锁定期和服务期内享有现金分红的权利，其完整权益在服务期届满后享有（持股计划约定的异动情形除外）。

2026 年 3 月 30 日，公司召开第七届董事会第四次会议，审议通过了《关于“共同成长”持股计划（A 股）第一次权益归属的议案》，达到考核要求的 6,407 名参与者持有的 75,874,750 份虚拟股份单元核算归属为 13,907,049 股公司股票，每 1 股对应“共同成长”持股计划（A 股）1 份额。本次归属后设置 12 个月的锁定期，锁定期自公司董事会审议通过归属之日起计算。锁定期后设置 96 个月的服务期。

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	计划持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司“共同成长”持股计划（A 股）：董事、高级管理人员、核心管理人员、核心骨干人员	6,332	200,000,000	-	3.80%	-

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持有虚拟股份单元数量（份）	报告期末持有虚拟股份单元数量（份）	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
何捷	董事、副总经理、财务负责人	2,300,000	-	-	421,494	0.0080%
徐本松	董事	700,000	-	-	128,281	0.0024%
黄偲海	副总经理	2,700,000	-	-	494,798	0.0094%
耿艳坤	副总经理	1,800,000	-	-	329,865	0.0063%
李胜	副总经理	1,300,000	-	-	238,236	0.0045%
甘玲	副总经理、董事会秘书	150,000	-	-	13,744	0.0003%
合计	-	8,950,000	-	-	1,626,418	0.0309%

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，经持股计划管理委员会审议通过，首次授予但不满足归属条件的合计 3,944,550 份虚拟股份单元被无偿收回并注销；75 名离职持有人所持 86,511 份持股计划份额被无偿收回。

报告期内股东权利行使的情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，持股计划行使了参与 2025 年末期现金分红的股东权利，未参与公司股东会的表决及行使其他股东权利。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☒适用 ☐不适用

2026 年 5 月 12 日，持股计划首次持有人会议审议通过了《关于选举公司“共同成长”持股计划（A 股）第一届管理委员会委员的议案》，选举刘国华、盛永明、李秋雨、刘亚红、张亮为持股计划第一届管理委员会委员，任期为 2 年。同日，经管理委员会审议，选举刘国华担任管理委员会主任。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☒适用 ☐不适用

参见“第八节 财务报告”之“九、股份支付”。

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：无

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☐是 ☒否

五、社会责任情况

巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作情况：

顺丰作为国内领先的综合物流服务提供商，始终将企业发展与社会责任紧密相连，积极助力农产品上行和工业品下乡，持续加大惠农助农力度，助力乡村振兴。

1.助力农产品上行

公司助力农产品上行的服务网络，已覆盖全国 2,800 多个县区，共计服务 5,500 多个生鲜品种，2026 年上半年实现特色农产品运送超过 400 万吨，助力农户创收超千亿，带动农户增收致富。

公司积极响应国家政策，携手各地政府打造区域性农产品品牌，在打通和建设农产品线上渠道撮合的同时，实现公司业务发展与社会价值的统一。针对重点农产品项目携手各地政府及协会策划各类品宣活动，其中包含但不限于线上/线下推介会、丰收节、采摘节、开捕节、电商节、展会等形式，多措并举提升农业品牌的传播效能。2026 年上半年，公司协助新建超 32 个农产品区域品牌，并为茶叶、蓝莓、樱桃、鲜花、荔枝、杨梅等生鲜农产品在时令旺季召开推介会与物流解决方案发布会超 45 场，促进农业产业发展，为乡村振兴献出一份力。

公司秉持着“质量兴农，品牌赋能”的理念，通过提价值、建品牌、做标准三个流程，实现农业由“增产”向“提质”转变。同时，公司不断加强纸箱包装的研究力度，从“保鲜功能”、“可辨识度”、“文化属性”、“绿色环保”四大维度入手，2026 年上半年为茶叶、樱桃、荔枝、杨梅、松茸等十多个生鲜品种打造出 32 款专属纸箱包装，持续提升区域特色农产品的市场竞争力。

此外，公司打通商流与物流链路，联动上下游渠道资源搭建产销对接平台，破解乡村产业“产强销弱”痛点，形成“物流打底、品牌增值”的多元化服务。在线上商流深度赋能方面：打造“直播电商+即时配送”融合商业服务，引入电商达人、MCN 机构资源，为产区提供流量对接、直播运营、货品交付全流程支撑；在广西荔枝产区落地“物流+商流+科技”全链路商业服务，配套 5 处产地仓。在线下核心渠道打通方面：上半年顺丰为春茶、鲜花、荔枝、龙眼、樱桃、杨梅、水蜜桃等农产品举办多场产销对接会、解决方案发布会与主题活动，搭建产地直达销地终端的商业链路，减少中间流通环节，既提升果农的议价权，也降低终端渠道采购成本。同时，顺丰还为各种生鲜上市打造海报、输出销售工具包、区域品牌纸箱、推动产区商业协同，树立专业可靠的形象。

2.打造乡村服务网络

顺丰始终把乡村物流网络建设作为服务国家乡村振兴战略的核心抓手之一，持续深耕县、乡、村三级物流体系，聚焦农产品上行与工业品下行双向流通需求，以网络下沉、模式创新、服务提质为路径，不断夯实乡村物流服务能力，助力乡村产业发展与民生改善。

具体举措包括：①持续织密多元末端服务网络。通过自营网点、乡镇合作网点、村级服务站点等多种模式协同布局，持续补齐偏远乡村的服务盲区，推动寄递服务触点不断向乡村下沉，为乡村居民提供上门配送、站点自提等灵活多样的服务选择，让村民在家门口就能享受到便捷、规范的快递服务。②不断优化乡村流通运转效率。公司构建了以县域枢纽为核心、重点乡镇集散点为支撑的分级集散网络，同时探索推广乡镇小集散、客货邮融合等创新运作模式，精简快件中转装卸环节，整合社会运力资源，在优化运营成本的同时，有效提升了乡村快件的流转效率与时效稳定性。③稳步提升乡村寄递服务品质。公司通过加密乡村收派班次、优化进村履约路径、细化时效管控等方式，持续压缩快件进出村的流通时长；同时聚焦末端服务均衡性，着力提升乡镇合作网点的服务能力与进村履约水平，推动乡村整体寄递体验持续改善。④强化乡

村大件物流保障能力。公司持续推进乡镇网点的功能升级，配置专业的大件作业设备与运输运力，同时创新大件合作模式，拓展乡村大件服务的覆盖范围，有力支撑家电、农资等大件工业品下乡，以及大宗特色农产品外运的物流需求。

经过持续投入与建设，顺丰已形成覆盖范围广、运转效率高、服务类型丰富的乡村物流服务网络，截至 2026 年 6 月，公司网络服务县级覆盖率 99.9%，已合作驿站超 20 万个，逐步形成了一张较为完备的乡村快递网络，让农户在村内也能享受到更加便捷的快递服务。乡镇业务累计收入同比增长 9.0%，领先城市业务增速。未来，顺丰将继续深化乡村物流布局，以物流为纽带串联乡村产业与广阔市场，持续为乡村振兴贡献专业物流力量。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐ 是 ☒ 否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

截至 2026 年 6 月 30 日，上市公司及其子公司作为被告、被申请人的未决诉讼、仲裁涉及金额合计为人民币 12.2 亿元，占 2025 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 1.23%。该等诉讼、仲裁事项多为独立且单个案件涉及金额不重大的案件，不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用

公司及公司控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☒适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（千元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（千元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
深圳明德控股发展有限公司及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	通讯服务、技术服务、代理服务等各类综合服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	39,702	0.03%	107,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2026/3/31	公司在巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）披露的公告《关于2026-2028年度日常关联交易额度预计的公告》
		向关联人提供综合物流服务	快递运输、仓储等物流服务			16,652	0.01%	40,000	否		不适用	2026/3/31	
		向关联人采购商品及相关服务	采购商品及平台技术服务等			395,547	0.29%	950,000	否		不适用	2026/3/31	
丰巢控股有限公司及其子公司	公司实际控制人控制的企业	向关联人提供劳务	通讯服务、技术服务、代理服务等各类综合服务			473	0.00%	45,000	否		不适用	2026/3/31	
		向关联人提供综合物流服务	快递运输等物流服务			890,071	0.57%	2,184,000	否		不适用	2026/3/31	
		向关联人采购商品及相关服务	采购商品及平台技术服务等			41,960	0.03%	174,000	否		不适用	2026/3/31	
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任副董事长	向关联人采购铁路货物物流服务	高铁货物运输、普通铁路运输等			293,688	0.22%	800,000	否		不适用	2026/3/31	
合计				--	--	1,678,093	--	4,300,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									

按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	公司分别于 2026 年 3 月 30 日、2026 年 5 月 8 日召开第七届董事会第四次会议、2025 年年度股东会，审议通过了《关于 2026-2028 年度日常关联交易额度预计的议案》，上述关联交易金额未超过审批额度。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

为保障公司物流设施的持续、稳定使用，满足主营业务运营需要，支持公司物流网络长期稳定发展，公司全资子公司与公司关联方顺丰房托基金下属全资子公司续签物业租赁协议，租赁位于香港、佛山、芜湖及长沙的若干物流物业，租金总金额约为人民币 6.94 亿元，本次续签事项构成关联交易。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 13 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《关于全资子公司续签物业租赁协议暨关联交易的公告》。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1） 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2） 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3） 租赁情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：千元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	19,486	连带责任担保	无	无	2021/09/29-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	2,962	连带责任担保	无	无	2021/9/29-2026/6/21	是	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	20,700	连带责任担保	无	无	2021/10/8-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	96,600	连带责任担保	无	无	2021/11/29-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	50,600	连带责任担保	无	无	2021/11/30-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	35,917	连带责任担保	无	无	2021/12/1-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	131	连带责任担保	无	无	2021/12/1-2026/6/22	是	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	320	连带责任担保	无	无	2021/12/1-2026/6/23	是	否

湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	45,554	连带责任担保	无	无	2021/12/3-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	225	连带责任担保	无	无	2021/12/3-2026/6/21	是	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	276,000	连带责任担保	无	无	2022/01/01-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	23,000	连带责任担保	无	无	2022/01/04-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	68,646	连带责任担保	无	无	2022/01/05-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	179	连带责任担保	无	无	2022/01/05-2026/6/21	是	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	46,000	连带责任担保	无	无	2022/05/27-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	64,308	连带责任担保	无	无	2022/05/30-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	2,392	连带责任担保	无	无	2022/05/30-2026/6/21	是	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	23,000	连带责任担保	无	无	2022/05/31-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	23,000	连带责任担保	无	无	2025/12/29-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	23,000	连带责任担保	无	无	2026/01/29-2055/04/29	否	否

湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	4,600	连带责任担保	无	无	2026/03/10-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/03/24	3,500,000	2021/02/25	44,160	连带责任担保	无	无	2026/05/14-2055/04/29	否	否
SUPER WISE (HK) LIMITED	2023/03/29	210,000	2023/12/08	130,860	连带责任担保	无	无	2023/12/08-2026/12/08	否	否
SUPER WISE (HK) LIMITED	2023/03/29	210,000	2023/12/08	6,500	连带责任担保	无	无	2023/12/08-2026/03/31	是	否
SUPER WISE (HK) LIMITED	2023/03/29	210,000	2023/12/08	18,632	连带责任担保	无	无	2023/12/08-2026/03/31	是	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		-		报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				71,760		
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		3,297,040		报告期末实际对外担保余额合计（A4）				995,431		
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019/01/04	6,000,000	2020/02/20	3,350,890	连带责任保证	无	无	2020/02/20-2030/02/20	否	否
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019/01/04	6,000,000	2020/02/20	134,161	连带责任保证	无	无	2020/02/20-2026/02/24	是	否
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019/01/04	6,000,000	2020/02/20	34,383	连带责任保证	无	无	2020/02/20-2026/06/23	是	否

SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019/01/04	6,000,000	2020/02/20	237,874	连带责任保证	无	无	2020/02/20-2026/06/30	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	2,718,560	连带责任保证	无	无	2021/11/17-2026/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2022/01/18	2,718,560	连带责任保证	无	无	2022/01/18-2026/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	2,038,920	连带责任保证	无	无	2021/11/17-2028/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	2,058,480	连带责任保证	无	无	2021/11/17-2031/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	59,237	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/01/20	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	2,719	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/01/27	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	6,117	连带责任保证	无	无	2021/11/17-2026/02/03	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	3,398	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/02/10	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	3,398	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/02/24	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	139,258	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/03/10	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	3,398	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/03/17	是	否

SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	1,359	连带责 任担保	无	无	2021/11/17- 2026/03/31	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	3,398	连带责 任担保	无	无	2021/11/17- 2026/05/07	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	23,787	连带责 任担保	无	无	2021/11/17- 2026/06/16	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2021/11/17	2,719	连带责 任担保	无	无	2021/11/17- 2026/06/30	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/02/10	18,000,000	2022/01/18	2,038,920	连带责 任担保	无	无	2022/01/18- 2031/11/17	否	否
SF Holding Investment 2023 Limited	2024/03/27	2,950,000	2025/07/10	2,556,529	连带责 任担保	无	无	2025/07/10- 2026/07/08	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		5,080,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				-		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		27,560,859		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				17,480,859		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公 告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类 型	担保物 （如 有）	反担保情 况（如 有）	担保期	是否 履行 完毕	是否为关 联方担保
顺丰控股下属子公司（资产负 债率为 70%及以上的）	2021/03/18 2022/01/07 2022/03/31 2023/03/29 2024/03/27 2025/03/29 2026/03/31	29,947,473	以实际担保合 同为准	21,162,925	连带责 任担保	部分有	部分有	以实际担保 合同为准	部分 履行 完毕	否
顺丰控股下属子公司（资产负 债率低于 70%的）		12,516,543	以实际担保合 同为准	6,749,482	连带责 任担保	部分有	部分有	以实际担保 合同为准	部分 履行 完毕	否

报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）	45,920,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）	7,052,222
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）	68,569,525	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）	23,019,797
公司担保总额（即前三大项的合计）			
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	51,000,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	7,123,982
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	99,427,424	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	41,496,087
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占报告期末公司净资产的比例		40.37%	
其中：			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）		0	
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）		26,989,747	
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）		0	
上述三项担保金额合计（D+E+F）		26,989,747	
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）		不适用	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）		不适用	

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托理财

☒适用 ☐不适用

单位：人民币千元

产品类别	风险特征	报告期内该类委托理财单日最高余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	28,275,000	-
券商理财产品	低风险	5,600,000	-
合计		33,875,000	-

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 1 月 15 日	深圳市南山区科技南一路创智天地大厦 B 座 20 楼	电话沟通	机构和个人	Bank of America、Baron Capital、BlackRock、BNP Paribas、Citi、Goldman Sachs、Greenwoods、J.P. Morgan、Macquarie、Morgan Stanley、UBS、Value Partners、博时基金、大成基金、重阳投资、富国基金、高毅资产、工银瑞信、国泰基金、和谐汇一、华夏基金、景顺长城、泉果基金、睿郡资产、易方达基金、银华基金、远致瑞信、中欧基金、长江证券、广发证券、华泰证券、兴业证券、中信建投证券、中信证券、中金公司等众多机构和个人股东，总计约 229 位投资者。	就公司与极兔速递互相认购对方发行的新股战略合作事宜进行交流，内容包括双方基本情况概述、交易背景及意义、交易方案及交割条件等	公司于 2026 年 1 月 15 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2026 年 1 月 15 日投资者关系活动记录表》（编号 2026-01）
2026 年 3 月 30 日	深圳市南山区科技南一路创智天地大厦 B 座 20 楼	电话沟通	机构和个人	Balyasny、Baron、GoldmanSachs、Greenwoods、Millennium、Morgan Stanley、North Rock、Point72、富国基金、华夏基金、景顺长城基金、南方基金、润晖投资、银华基金、易方达基金、远致瑞信、长江证券、国海证券、华泰证券、汇丰前海证券、中信证券等众多机构和个人股东，总计约 256 位投资者。	公司 2025 年度业绩解读、业务亮点介绍及未来经营展望等	公司于 2026 年 3 月 30 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2026 年 3 月 30 日投资者关系活动记录表》（编号 2026-02）

2026 年 4 月 8 日	全景网	网络平台线上交流	其他	面向所有投资人	公司 2025 年度业绩解读、业务发展、战略及经营举措介绍等	公司于 2026 年 4 月 8 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2026 年 4 月 8 日投资者关系活动记录表》(编号 2026-03)
2026 年 4 月 29 日	香港中环国际金融中心一期中金 19 楼	其他	机构	Aberdeen、Arcadia Fund、Cephei Capital、Cyber Atlas、Harmolands Capital、Hillhouse、Passage Investment、RIME Capital、中金公司。	公司 2026 年一季度业绩、国际业务进展、科技方面的应用及成效等	公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2026 年 4 月 29 日投资者关系活动记录表》(编号 2026-04)
2026 年 5 月 8 日	深圳市南山区科技南一路创智天地大厦 B 座 2 楼	实地调研	机构和个人	国海证券、汇添富基金、华西证券、嘉实基金、交银施罗德、南方基金、前海开源基金、天弘基金、兴业证券、易方达基金、远致瑞信等众多机构和个人股东，总计约 60 位投资者。	公司 2025 年及 2026 年一季度业绩解读，公司未来战略规划等	公司于 2026 年 5 月 10 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2026 年 5 月 8 日投资者关系活动记录表》(编号 2026-05)

十四、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

(一) 公司回购公司股份事项

1、公司变更 A 股回购方案，上调回购上限并完成回购

公司于 2025 年 4 月 28 日召开第六届董事会第二十次会议审议通过了《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》。公司综合考虑证券市场情况、公司资金状况以及股份回购进展等因素后，分别于 2025 年 10 月 30 日、2026 年 3 月 30 日召开第六届董事会第二十五次会议及第七届董事会第四次会议对原方案进行调整及变更，变更后的回购方案为：回购资金总额不低于人民币 30 亿元且不超过人民币 60 亿元，回购价格不超过人民币 60 元/股¹，回购实施期限延长至董事会审议通过变更方案之日起 12 个月内止（即 2027 年 3 月 29 日），回购股份用途为注销并减少注册资本，其中回购股份用途变更为注销经公司 2025 年年度股东会审议通过。

截至 2026 年 7 月 21 日，公司本次 A 股股份回购方案已实施完毕。公司通过集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 160,160,000 股，占公司目前总股本的 3.04%，平均成交价为人民币 37.46 元/股，成交总金额约为人民币 59.99 亿元（不含交易费用）。公司后续将尽快办理回购 A 股股份注销的相关手续。

2、公司推出 H 股首次回购方案

基于对公司未来发展前景的坚定信心和对公司价值的高度认可，为进一步维护股东权益，增强投资者信心，公司在综

¹ 因公司实施 A 股权益分派，回购价格上限自 2026 年 5 月 19 日起调整为人民币 58.68 元/股。

合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力以及近期公司 H 股股票在二级市场表现的基础上，公司于 2026 年 3 月 30 日召开第七届董事会第四次会议，审议通过了《关于 2026 年 H 股回购股份方案的议案》。董事会根据一般性授权，推出回购总金额不超过港币 5 亿元的 H 股回购方案，本次回购股份的实施期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内止（即 2027 年 3 月 29 日），此次回购的 H 股股份将作为库存股持有。

截至 2026 年 7 月 31 日，公司以集中竞价方式累计回购公司 H 股股份 7,163,600 股，回购总金额约为港币 2.27 亿元（不含交易费用），回购股份占公司目前总股本 0.14%，平均成交价为港币 31.67 元/股。

（二）公司与极兔速递互相以现金方式认购对方发行的新股

为进一步巩固并提升公司在亚洲及全球物流市场的综合竞争力，公司于 2026 年 1 月 14 日召开第七届董事会第二次会议，审议通过了《关于认购极兔速递新发行股份以及根据一般性授权向极兔速递发行新 H 股的议案》。根据公司与极兔速递环球有限公司（以下简称“极兔速递”）签署的《认购协议》，公司拟通过境外全资附属公司认购极兔速递新发行股份，认购价格为每股 10.10 港元，支付总对价约为 82.99 亿港元；同时，公司拟向极兔速递发行新 H 股，发行价格为每股 36.74 港元，极兔速递认购对价亦约为 82.99 亿港元。本次交易前，公司已持有极兔速递约 1.67% 的股份。交易完成后，公司持有极兔速递的股份约占其经扩大已发行股份总数的 10%。于 2026 年 6 月 9 日，本次交易完成交割。

本次交易与公司“亚洲唯一，全球覆盖”的战略方向高度契合，具有重要的战略意义。在国际业务方面，公司凭借在跨境头程与干线段的核心资源优势和成熟运营体系，与极兔速递在东南亚和新兴市场的末端派送网络布局与本地化运营经验形成协同，扩张端到端跨境业务的网络覆盖和产品竞争力。在国内业务方面，双方在网络资源、客户群体、产品结构和差异化上具备较大互补协同空间，有助于双方共同拓展服务边界。

（三）子公司参与投资股权基金情况

为了促进公司同城业务长远发展，实现产业经营和资本经营的良性互动，2026 年 5 月 8 日，公司下属上市公司顺丰同城的全资子公司深圳市顺丰同城物流有限公司（以下简称“深圳同城”）签署了《苏州小雨成溪创业投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》，苏州小雨成溪创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“基金”）主要投资于智能、低碳及新能源、物流科技相关以及本地生活新机遇相关等领域的非上市企业。基金目标规模为人民币 7 亿元，其中深圳同城作为有限合伙人认缴出资额为 2.13 亿元。该基金已于 2026 年 5 月 26 日完成中国证券投资基金业协会私募投资基金备案手续。

（四）公司全资子公司在境内发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司业务发展需求，报告期内，公司通过下属全资子公司泰森控股在境内发行债务融资产品。根据中国银行间市场交易商协会颁发的《接受注册通知书》（中市协注【2024】DFI31 号），泰森控股分别于 2026 年 1 月 5 日、2026 年 1 月 5 日、2026 年 1 月 29 日及 2026 年 4 月 15 日完成了 2026 年度第一期、第二期、第三期及第四期超短期融资券的发行，发行规模分别为人民币 5 亿元、5 亿元、10 亿元及 10 亿元。

关于上述事项的披露索引如下：

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站查询索引
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 1 月 5 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

《关于认购极兔速递新发行股份以及根据一般性授权向极兔速递发行新 H 股的公告》	2026 年 1 月 15 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 2 月 3 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份比例达到 1%的进展公告》	2026 年 2 月 4 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 3 月 3 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于变更 A 股回购股份方案的公告》	2026 年 3 月 31 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于 2026 年 H 股回购股份方案的自愿性公告》	2026 年 3 月 31 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 4 月 1 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份比例达到 2%暨月度回购进展的公告》	2026 年 5 月 7 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于控股子公司参与投资股权投资基金的公告》	2026 年 5 月 9 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于“共同成长”持股计划（A 股）首次持有人会议决议公告》	2026 年 5 月 13 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于控股子公司参与投资股权投资基金的进展公告》	2026 年 5 月 28 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份比例达到 3%的进展公告》	2026 年 5 月 29 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 6 月 2 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于完成认购极兔速递新发行股份以及根据一般性授权向极兔速递发行新 H 股的公告》	2026 年 6 月 10 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 7 月 2 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于回购公司 A 股股份的进展公告》	2026 年 7 月 21 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案实施完成的公告》	2026 年 7 月 22 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十五、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	29,418,430	0.58%	-	-	-	-29,103,280	-29,103,280	315,150	0.01%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	29,326,930	0.58%	-	-	-	-29,103,280	-29,103,280	223,650	0.00%
其中：境内法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	29,326,930	0.58%	-	-	-	-29,103,280	-29,103,280	223,650	0.00%
4、外资持股	91,500	0.00%	-	-	-	-	-	91,500	0.00%
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	91,500	0.00%	-	-	-	-	-	91,500	0.00%
二、无限售条件股份	5,010,011,979	99.42%	225,877,669	-	-	29,103,280	254,980,949	5,264,992,928	99.99%
1、人民币普通股	4,770,011,979	94.65%	-	-	-	29,103,280	29,103,280	4,799,115,259	91.15%
2、境外上市外资股	240,000,000	4.76%	225,877,669			-	225,877,669	465,877,669	8.85%
三、股份总数	5,039,430,409	100.00%	225,877,669	-	-	-	225,877,669	5,265,308,078	100.00%

注：上表出现比例小计数与所加比例总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

2026 年 6 月 9 日，公司按每股 36.74 港元的发行价格向极兔速递发行 225,877,669 股新 H 股，公司股份总数由 5,039,430,409 股增加至 5,265,308,078 股，其中，H 股总数由 240,000,000 股 H 股增加至 465,877,669 股 H 股。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

根据 2024 年年度股东大会审议通过的一般性授权，公司第七届董事会第二次会议审议通过向极兔速递发行新 H 股。

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

2025 年第 1 期回购股份方案：报告期内，公司回购 A 股股份 117,662,311 股，平均成交价为人民币 36.86 元/股，回购总金额约为人民币 43.37 亿元（不含交易费用）。

2026 年 H 股回购股份方案：公司自 2026 年 6 月 26 日起开始实施 H 股回购。报告期内，公司回购 H 股股份 1,284,800 股，平均成交价为港币 31.67 元/股，回购总金额约为港币 3,844 万元（不含交易费用）。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司股本增加 225,877,669 股，对本期基本每股收益、稀释每股收益以及归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标有所摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
何捷	91,500	-	-	91,500	董高股份限售	-
李胜	91,500	-	-	91,500	董高股份限售	-
耿艳坤	91,500	-	-	91,500	董高股份限售	-
徐本松	40,650	-	-	40,650	董高股份限售	-
刘冀鲁	28,793,780	28,793,780	-	0	离任监事股份解禁	2026 年 6 月 29 日
王欣	172,000	172,000	-	0	离任董事股份解禁	2026 年 6 月 29 日
张栋	76,500	76,500	-	0	离任董事股份解禁	2026 年 1 月 5 日 2026 年 6 月 18 日
周海强	61,000	61,000	-	0	离任高管股份解禁	2026 年 6 月 29 日
合计	29,418,430	29,103,280	-	315,150	--	--

二、证券发行与上市情况

☒适用 ☐不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
普通股股票类								
境外上市外资股（H 股）	2026 年 6 月 9 日	36.74 港元	225,877,669 股	2026 年 6 月 9 日	225,877,669 股	-	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)	2026 年 6 月 10 日

报告期内，公司向极兔速递环球有限公司发行 225,877,669 股新 H 股，具体内容详见巨潮资讯网。

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		277,589（其中 A 股股东 277,502 户，H 股股东 87 户）		报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		-		
持股 5%以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	44.86%	2,361,920,119	-	-	2,361,920,119	质押	762,092,980
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	4.56%	239,977,345	461	-	239,977,345	-	-
J&T GLOBAL EXPRESS LIMITED	境外法人	4.29%	225,877,669	225,877,669	-	225,877,669	-	-
顺丰控股股份有限公司—“共同成长”持股计划（A 股）	境内非国有法人	3.80%	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
香港中央结算有限公司	境外法人	2.37%	124,877,615	-46,818,190	-	124,877,615	-	-
深圳市玮顺企业管理有限公司	境内非国有法人	1.90%	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.55%	81,450,959	-	-	81,450,959	质押	13,185,000
林哲莹	境内自然人	0.85%	44,613,543	3,892,200	-	44,613,543	-	-
刘冀鲁	境内自然人	0.55%	28,793,780	-	-	28,793,780	质押	4,000,000
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	其他	0.50%	26,307,549	14,069,468	-	26,307,549	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）				不适用				
上述股东关联关系或一致行动的说明				明德控股合计持有公司 A 股股份 2,461,920,119 股，占公司总股本比例为 46.76%；其中直接持股 2,361,920,119 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。				
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明				不适用				
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）				报告期末，“顺丰控股股份有限公司回购专用证券账户”持有限售条件股份 156,622,000 股。根据相关规定，回购专户未纳入前 10 名股东及前 10 名无限售条件股东列示。				
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								

股东名称	报告期末持有限售条件普通股股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳明德控股发展有限公司	2,361,920,119	人民币普通股	2,361,920,119
HKSCC NOMINEES LIMITED	239,977,345	境外上市外资股	239,977,345
J&T GLOBAL EXPRESS LIMITED	225,877,669	境外上市外资股	225,877,669
顺丰控股股份有限公司－“共同成长”持股计划（A 股）	200,000,000	人民币普通股	200,000,000
香港中央结算有限公司	124,877,615	人民币普通股	124,877,615
深圳市玮顺企业管理有限公司	100,000,000	人民币普通股	100,000,000
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	81,450,959	人民币普通股	81,450,959
林哲莹	44,613,543	人民币普通股	44,613,543
刘冀鲁	28,793,780	人民币普通股	28,793,780
瑞众人寿保险有限责任公司－自有资金	26,307,549	人民币普通股	26,307,549
前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	明德控股合计持有公司 A 股股份 2,461,920,119 股，占公司总股本比例为 46.76%；其中直接持股 2,361,920,119 股，通过全资子公司深圳市玮顺企业管理有限公司持股 100,000,000 股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司股东林哲莹除通过普通证券账户持有 33,665,310 股外，还通过粤开证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 10,948,233 股，合计持有 44,613,543 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☐适用 ☒不适用

公司董事和高级管理人员在报告期持股情况没有发生变动，具体可参见 2025 年年报。

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

审阅报告

普华永道中天阅字（2026）第 0004 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司（以下简称“顺丰控股”）的中期财务报表，包括 2026 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间的中期合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号—财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有在所有重大方面按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制。

普华永道中天
会计师事务所（特殊普通合伙）

注册会计师

林崇云

中国·上海市
2026 年 8 月 28 日

注册会计师

刘宇峰

顺丰控股股份有限公司

2026 年 6 月 30 日合并资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2026 年 6 月 30 日 合并 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	26,349,780	20,969,400
交易性金融资产	四(2)	21,017,193	16,198,976
应收票据		399,104	448,639
应收账款	四(3)	32,323,248	30,606,710
应收款项融资		317,749	244,734
预付款项	四(4)	3,537,152	2,907,746
发放贷款及垫款		782,716	328,146
其他应收款	四(5)	4,169,045	3,869,220
存货		2,999,268	3,039,030
合同资产		3,077,673	3,049,117
一年内到期的非流动资产		78,008	45,164
其他流动资产	四(6)	3,850,242	9,620,165
流动资产合计		98,901,178	91,327,047
非流动资产			
长期应收款	四(7)	145,196	117,510
长期股权投资	四(8)	14,176,563	7,033,620
其他权益工具投资	四(9)	5,652,195	8,297,043
其他非流动金融资产		957,014	634,513
投资性房地产	四(10)	6,717,949	7,355,231
固定资产	四(11)	52,605,152	51,921,598
在建工程	四(12)	3,340,651	2,908,619
使用权资产	四(13)	15,376,784	15,456,347
无形资产	四(14)	15,012,400	15,386,000
开发支出	四(15)	127,695	161,609
商誉	四(16)	9,351,345	9,545,309
长期待摊费用	四(17)	3,103,873	3,224,470
递延所得税资产	四(30)	2,366,911	2,071,156
其他非流动资产		1,050,360	1,028,965
非流动资产合计		129,984,088	125,141,990
资产总计		228,885,266	216,469,037

顺丰控股股份有限公司

2026年6月30日合并资产负债表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2026年 6月30日 合并 (未经审计)	2025年 12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(19)	17,254,422	7,012,902
吸收存款		440	457
交易性金融负债		104,471	107,268
应付票据		2,314	4,007
应付账款	四(20)	31,296,046	30,277,218
预收款项		39,951	31,602
合同负债		1,981,763	1,987,018
应付职工薪酬	四(21)	4,923,446	6,193,421
应交税费	四(22)	1,952,698	2,125,847
其他应付款	四(23)	10,817,155	10,666,437
一年内到期的非流动负债	四(24)	12,185,631	11,738,556
其他流动负债	四(25)	2,688,984	2,749,988
流动负债合计		83,247,321	72,894,721
非流动负债			
长期借款	四(26)	5,102,931	5,183,331
应付债券	四(27)	10,916,503	12,358,825
租赁负债	四(28)	9,682,022	9,588,355
长期应付款		232,955	240,553
长期应付职工薪酬		74,991	75,741
递延收益	四(29)	1,671,953	1,613,357
递延所得税负债	四(30)	3,589,882	4,099,050
预计负债		98,771	90,353
非流动负债合计		31,370,008	33,249,565
负债合计		114,617,329	106,144,286
股东权益			
股本	四(31)	5,265,308	5,039,430
其他权益工具		40,141	40,141
资本公积	四(32)	48,284,853	42,363,874
减：库存股	四(33)	(5,913,630)	(1,542,636)
其他综合收益	四(48)	3,266,073	4,445,694
一般风险准备金		524,376	524,376
盈余公积	四(35)	2,672,760	2,672,760
未分配利润	四(36)	48,646,354	45,765,849
归属于母公司股东权益合计		102,786,235	99,309,488
少数股东权益		11,481,702	11,015,263
股东权益合计		114,267,937	110,324,751
负债及股东权益总计		228,885,266	216,469,037

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2026 年 6 月 30 日公司资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2026 年 6 月 30 日 公司 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 公司
流动资产			
货币资金	十八(1)	272,923	10,208
预付款项		843	222
其他应收款	十八(2)	22,265,412	17,023,066
其他流动资产		27,816	21,315
流动资产合计		22,566,994	17,054,811
非流动资产			
长期股权投资	十八(3)	69,997,173	70,032,862
在建工程		691,945	601,095
使用权资产		29	57
无形资产		321,605	328,236
其他非流动资产		680	907
非流动资产合计		71,011,432	70,963,157
资产总计		93,578,426	88,017,968

顺丰控股股份有限公司

2026 年 6 月 30 日公司资产负债表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2026 年 6 月 30 日 公司 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 公司
流动负债			
应付职工薪酬		351	347
其他应付款		354,047	230,037
应交税费		178	594
一年内到期的非流动负债		178	178
流动负债合计		354,754	231,156
负债合计		354,754	231,156
股东权益			
股本	四(31)	5,265,308	5,039,430
资本公积		82,604,926	75,628,321
减：库存股	四(33)	(5,913,630)	(1,542,636)
盈余公积		2,519,715	2,519,715
未分配利润		8,747,353	6,141,982
股东权益合计		93,223,672	87,786,812
负债及股东权益总计		93,578,426	88,017,968

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2026 年	2025 年	2026 年	2025 年
		合并 (未经审计)	合并 (未经审计)	公司 (未经审计)	公司 (未经审计)
一、营业收入	四(37)	155,506,421	146,858,174	-	-
减：营业成本	四(37)	(134,593,933)	(127,447,974)	-	-
税金及附加		(425,830)	(349,658)	(42)	(64)
销售费用	四(38)	(1,892,187)	(1,762,136)	-	-
管理费用	四(39)	(9,640,824)	(9,025,468)	(8,867)	(7,243)
研发费用	四(40)	(1,082,256)	(1,153,311)	-	-
财务(费用)/收入	四(41)	(716,681)	(993,935)	458	892
其中：利息费用		(783,918)	(928,361)	-	-
利息收入		100,132	155,037	49	974
加：其他收益	四(43)	271,230	314,207	-	-
	四(44),				
投资收益/(损失)	十八(4)	357,924	1,058,089	4,730,000	(68)
其中：对联营企业和合营企业的					
投资收益/(损失)		171,425	(36,297)	-	-
公允价值变动收益		170,328	54,941	-	302
信用减值(损失)/转回		(165,373)	117,408	-	-
资产减值损失		(32,733)	(43,948)	-	-
资产处置损失		(48,294)	(44,029)	-	-
二、营业利润		7,707,792	7,582,360	4,721,549	(6,181)
加：营业外收入	四(45)(a)	151,279	169,861	-	-
减：营业外支出	四(45)(b)	(84,176)	(112,493)	-	-
三、利润总额		7,774,895	7,639,728	4,721,549	(6,181)
减：所得税费用	四(46)	(1,804,878)	(1,627,325)	-	1,545
四、净利润		5,970,017	6,012,403	4,721,549	(4,636)
按经营持续性分类：					
持续经营净利润		5,970,017	6,012,403	4,721,549	(4,636)
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类：					
归属于母公司股东的净利润		5,501,905	5,737,699	不适用	不适用
少数股东损益		468,112	274,704	不适用	不适用

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2026 年	2025 年	2026 年	2025 年
		合并 (未经审计)	合并 (未经审计)	公司 (未经审计)	公司 (未经审计)
五、其他综合收益的税后净额	四(48)	(1,630,716)	355,375	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的					
税后净额		(1,684,843)	(120,609)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(923,512)	164,861	-	-
其中：其他权益工具投资公允					
价值变动		(923,512)	164,861	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		(761,331)	(285,470)	-	-
其中：现金流量套期储备		1,454	(70,072)	-	-
权益法下以后可以转损益的					
其他综合收益		8,852	(6,390)	-	-
外币财务报表折算差额		(771,637)	(209,008)	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的					
税后净额		54,127	475,984	-	-
六、综合收益总额		4,339,301	6,367,778	4,721,549	(4,636)
归属于母公司股东的综合收益总额		3,817,062	5,617,090	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		522,239	750,688	不适用	不适用
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(47)	1.10	1.16	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(47)	1.10	1.16	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

		截至 6 月 30 日止六个月期间			
项目	附注	2026 年	2025 年	2026 年	2025 年
		合并	合并	公司	公司
		(未经审计)	(未经审计)	(未经审计)	(未经审计)
一、经营活动产生/(使用)的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		162,357,719	151,032,535	-	-
客户贷款净减少额		-	133,735	-	-
存放中央银行和同业款项减少额		-	430,577	-	-
收到的税费返还		589,990	362,229	2,453	14,020
收到其他与经营活动有关的现金	四(49)(a)	46,076,620	51,192,416	20,243	28,891
经营活动现金流入小计		209,024,329	203,151,492	22,696	42,911
购买商品、接受劳务支付的现金		(117,164,434)	(109,628,747)	-	-
存放中央银行和同业款项增加额		(107,909)	-	-	-
吸收存款和同业款项净减少额		(17)	(794)	-	-
客户贷款净增加额		(474,240)	-	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(19,421,030)	(18,803,624)	(1,817)	(2,356)
支付的各项税费		(4,988,239)	(4,371,037)	(531)	(11,815)
支付其他与经营活动有关的现金	四(49)(b)	(55,697,056)	(57,410,600)	(31,058)	(32,725)
经营活动现金流出小计		(197,852,925)	(190,214,802)	(33,406)	(46,896)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(50)(a)	11,171,404	12,936,690	(10,710)	(3,985)
二、投资活动(使用)/产生的现金流量					
收回投资所收到的现金	四(49)(c)	166,232	171,807	21,847	444
取得投资收益所收到的现金		398,991	404,860	6,044,000	-
处置固定资产和其他长期资产收回的					
现金		90,947	77,057	-	-
处置子公司收到的现金净额	四(49)(e)	14,974	1,906,107	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(49)(g)	49,989,000	51,581,466	660,000	234,300
投资活动现金流入小计		50,660,144	54,141,297	6,725,847	234,744
购建固定资产和其他长期资产支付的					
现金		(6,083,116)	(4,138,165)	(100,307)	(124,515)
投资支付的现金	四(49)(d)	(7,542,437)	(1,179,849)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(49)(f)	(151,958)	(21,131)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(49)(g)	(49,144,211)	(66,319,027)	(7,216,340)	(4,300,000)
投资活动现金流出小计		(62,921,722)	(71,658,172)	(7,316,647)	(4,424,515)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(12,261,578)	(17,516,875)	(590,800)	(4,189,771)

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

		截至 6 月 30 日止六个月期间			
项目	附注	2026 年 合并 (未经审计)	2025 年 合并 (未经审计)	2026 年 公司 (未经审计)	2025 年 公司 (未经审计)
三、筹资活动使用的现金流量					
吸收投资收到的现金		7,307,020	293,163	7,216,340	261,498
其中：子公司收到少数股东投资					
收到的现金		90,680	31,665	不适用	不适用
取得借款及发行债券收到的现金		21,509,819	18,045,977	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		61,593	258,860	128,757	21,594
筹资活动现金流入小计		28,878,432	18,598,000	7,345,097	283,092
偿还借款和债券支付的现金		(11,512,473)	(20,759,879)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的					
现金		(2,755,780)	(984,705)	(2,110,307)	-
其中：子公司支付给少数股东的					
股利、利润		(163,114)	(315,310)	不适用	不适用
支付其他与筹资活动有关的现金	四(49)(h)	(8,428,191)	(4,134,180)	(4,370,994)	(115,875)
筹资活动现金流出小计		(22,696,444)	(25,878,764)	(6,481,301)	(115,875)
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		6,181,988	(7,280,764)	863,796	167,217
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		(33,514)	(42,445)	429	(71)
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额					
		5,058,300	(11,903,394)	262,715	(4,026,610)
加：期初现金及现金等价物余额		19,959,631	32,646,055	10,208	4,077,541
六、期末现金及现金等价物余额					
	四(50)(b)	25,017,931	20,742,661	272,923	50,931

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)										
附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2025 年 1 月 1 日期初余额	4,986,187	40,924,932	(758,081)	4,529,488	524,376	-	2,646,138	39,140,246	10,341,935	102,335,221
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间										
综合收益总额										
净利润	-	-	-	-	-	-	-	5,737,699	274,704	6,012,403
其他综合收益	-	-	-	(120,609)	-	-	-	-	475,984	355,375
综合收益总额合计	-	-	-	(120,609)	-	-	-	5,737,699	750,688	6,367,778
股东投入和减少资本										
股东投入	-	802	-	-	-	-	-	-	30,073	30,875
股份支付行权	6,505	254,993	-	-	-	-	-	-	-	261,498
股份回购 四(33)	-	-	(100,984)	-	-	-	-	-	-	(100,984)
股份支付计入股东权益的金额 九(1)	-	33,635	-	-	-	-	-	-	9,558	43,193
其他 四(32)	-	(205,554)	-	-	-	-	-	-	(208,146)	(413,700)
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	2,113	2,113
利润分配										
提取盈余公积 四(35)	-	-	-	-	-	-	3,253	(3,253)	-	-
对股东的分配 四(36)	-	-	-	-	-	-	-	(2,186,424)	(160,714)	(2,347,138)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(19,113)	-	-	-	19,113	-	-
其他资本公积变动	-	(13,619)	-	-	-	-	-	-	-	(13,619)
安全生产费										
提取 四(34)	-	-	-	-	-	207,453	-	-	-	207,453
使用 四(34)	-	-	-	-	-	(207,453)	-	-	-	(207,453)
2025 年 6 月 30 日期末余额	4,992,692	40,995,189	(859,065)	4,389,766	524,376	-	2,649,391	42,707,381	10,765,507	106,165,237

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)											
附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2026 年 1 月 1 日期初余额	5,039,430	40,141	42,363,874	(1,542,636)	4,445,694	524,376	-	2,672,760	45,765,849	11,015,263	110,324,751
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间											
综合收益总额											
净利润	-	-	-	-	-	-	-	-	5,501,905	468,112	5,970,017
其他综合收益	-	-	-	-	(1,684,843)	-	-	-	-	54,127	(1,630,716)
综合收益总额合计	-	-	-	-	(1,684,843)	-	-	-	5,501,905	522,239	4,339,301
股东投入和减少资本											
股东投入	225,878	-	5,870,889	-	-	-	-	-	-	86,013	6,182,780
股份回购	四(33)	-	-	(4,370,994)	-	-	-	-	-	-	(4,370,994)
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	-	58,974	-	-	-	-	-	43,291	102,265
其他	四(32)	-	-	(64,154)	-	-	-	-	-	(35,950)	(100,104)
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,564	8,564
利润分配											
对股东的分配	四(36)	-	-	-	-	-	-	-	(2,116,178)	(161,376)	(2,277,554)
股东权益内部结转											
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	505,222	-	-	-	(505,222)	-	-
其他资本公积变动	-	-	55,270	-	-	-	-	-	-	3,658	58,928
安全生产费											
提取	四(34)	-	-	-	-	-	209,527	-	-	-	209,527
使用	四(34)	-	-	-	-	-	(209,527)	-	-	-	(209,527)
2026 年 6 月 30 日期末余额	5,265,308	40,141	48,284,853	(5,913,630)	3,266,073	524,376	-	2,672,760	48,646,354	11,481,702	114,267,937

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

	附注	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)					股东权益合计
		股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	
2025 年 1 月 1 日期初余额		4,986,187	73,565,900	(758,081)	2,493,093	8,187,244	88,474,343
截至 2025 年 6 月 30 日止							
六个月期间增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	(4,636)	(4,636)
股东投入和减少资本							
股份支付行权		6,505	254,993	-	-	-	261,498
股份回购		-	-	(100,984)	-	-	(100,984)
股份支付计入股东权益的							
金额		-	20,167	-	-	-	20,167
其他		-	161	-	-	-	161
利润分配							
提取盈余公积	四(35)	-	-	-	3,253	(3,253)	-
对股东的分配	四(36)	-	-	-	-	(2,186,424)	(2,186,424)
2025 年 6 月 30 日期末余额		4,992,692	73,841,221	(859,065)	2,496,346	5,992,931	86,464,125

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)					
附注	股本	资本公积	减： 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2026 年 1 月 1 日期初余额	5,039,430	75,628,321	(1,542,636)	2,519,715	6,141,982	87,786,812
截至 2026 年 6 月 30 日止						
六个月期间增减变动额						
综合收益总额						
净利润	-	-	-	-	4,721,549	4,721,549
股东投入和减少资本						
股东投入	225,878	6,990,462	-	-	-	7,216,340
股份回购	-	-	(4,370,994)	-	-	(4,370,994)
股份支付计入股东权益的						
金额	-	(13,895)	-	-	-	(13,895)
其他	-	38	-	-	-	38
利润分配						
对股东的分配	四(36)	-	-	-	(2,116,178)	(2,116,178)
2026 年 6 月 30 日期末余额	5,265,308	82,604,926	(5,913,630)	2,519,715	8,747,353	93,223,672

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司(以下简称“马鞍山鼎泰科技”)，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立。马鞍山鼎泰科技于 2007 年 10 月 22 日正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司(以下简称“鼎泰新材”)，后于 2010 年 2 月 5 日发行人民币普通股并在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督管理委员会批准，鼎泰新材进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司。

于 2024 年 11 月 27 日，本公司首次公开发行境外上市外资股(“H 股”)，在香港联合交易所有限公司(以下简称“香港联交所”)主板挂牌并上市交易。

于 2026 年 6 月 30 日，本公司的总股本为 5,265,308,078 元，每股面值 1 元。明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。王卫为本公司的最终控制人。本公司的注册地和总部为广东省深圳市。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联交所主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司 KLN Logistics Group Limited (以下简称“KLN”)是香港联交所主板上市公司，主要从事综合物流、国际货运代理等服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间合并范围的变动详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 8 月 28 日批准报出。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 财务报表编制基础及重要会计政策、会计估计

(1) 财务报表的编制基础

本中期财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。本中期财务报表按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号-半年度报告的内容与格式》的要求进行列报和披露，因此并不包括年度财务报表中的所有信息和披露内容。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本中期财务报表符合《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的要求。

(3) 会计政策和会计估计

(a) 会计政策

本集团中期财务报表所采用的会计政策与本集团编制 2025 年度财务报表所采用的会计政策一致。本中期财务报表应与本集团 2025 年度财务报表一并阅读。

(b) 会计估计

本集团中期财务报表所采用的重要会计估计和关键判断与上年度对比没有发生重大变化。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	计税依据
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	13%，9%，6%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

(1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率范围为 12%至 25%。

本报告期间，本公司及其子公司适用的税率和税率优惠政策与上年度对比没有发生重大变化。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
库存现金	51,991	12,410
银行存款	10,491,294	11,265,762
集团财务公司存放中央银行款项	1,011,125	903,684
其中：法定存款准备金(a)	1,003,587	895,679
超额存款准备金(b)	7,538	8,005
集团财务公司存放其他银行款项	14,113,179	8,518,169
其他货币资金	675,407	254,212
应计利息	6,784	15,163
	<u>26,349,780</u>	<u>20,969,400</u>
其中：存放在境外的款项	<u>3,962,374</u>	<u>4,365,173</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。
- (c) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团使用用途受到限制的货币资金为人民币 1,383,685 千元(2025 年 12 月 31 日：1,105,601 千元)，其中包括法定存款准备金为人民币 1,003,587 千元(2025 年 12 月 31 日：895,679 千元)，其他货币资金为人民币 380,098 千元(2025 年 12 月 31 日：209,922 千元)。

(2) 交易性金融资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
结构性存款	20,829,599	16,080,264
基金投资及其他	187,594	118,712
	<u>21,017,193</u>	<u>16,198,976</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收账款	33,246,678	31,439,135
减：坏账准备(附注四(18))	(923,430)	(832,425)
	<u>32,323,248</u>	<u>30,606,710</u>

本集团在提供物流及货运代理等服务时，对部分客户采取定期结算的方式，每月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	32,427,820	30,776,232
一到二年(含二年)	286,162	308,010
二年以上	532,696	354,893
	<u>33,246,678</u>	<u>31,439,135</u>

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

	应收账款和 合同资产余额	坏账准备金额	占应收账款和 合同资产余额 总额比例
余额前五名的应收账款和合同资产总额	<u>2,683,543</u>	<u>(6,222)</u>	<u>7.39%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2026 年 6 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	167,716	0.50%	(167,716)	100.00%	125,864	0.40%	(125,864)	100.00%
按组合计提坏账准备(ii)	33,078,962	99.50%	(755,714)	2.28%	31,313,271	99.60%	(706,561)	2.26%
	33,246,678	100.00%	(923,430)	2.78%	31,439,135	100.00%	(832,425)	2.65%

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

(i) 于 2026 年 6 月 30 日和 2025 年 12 月 31 日，不存在金额重大的单项计提坏账准备的应收账款。

(ii) 于 2026 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	455,007	1.58%	(7,174)
非关联方组合	32,623,955	2.29%	(748,540)
	<u>33,078,962</u>		<u>(755,714)</u>

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	472,936	0.44%	(2,066)
非关联方组合	30,840,335	2.28%	(704,495)
	<u>31,313,271</u>		<u>(706,561)</u>

(d) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为计提 147,339 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 124,655 千元)，其中单独减值测试转回的坏账准备金额为 14,980 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 33,002 千元)(附注四(18))。

(e) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 41,829 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：72,904 千元)，无单项金额重大的应收账款核销(附注四(18))。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	3,406,917	96.32%	2,826,557	97.21%
一到二年(含二年)	98,100	2.77%	61,675	2.12%
二年以上	32,135	0.91%	19,514	0.67%
	<u>3,537,152</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,907,746</u>	<u>100.00%</u>

于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>547,411</u>	<u>15.48%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(d))	402,876	257,672
应收保证金及押金	1,997,307	1,790,403
应收代收货款	597,265	723,087
应收代垫税费	161,641	174,038
应收股权转让款	84,385	87,830
应收员工借款及备用金	74,954	60,131
代扣社会保险款项	51,383	39,411
其他	1,008,298	948,165
	<u>4,378,109</u>	<u>4,080,737</u>
减：坏账准备	(209,064)	(211,517)
	<u>4,169,045</u>	<u>3,869,220</u>

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	2,830,051	2,903,670
一到二年(含二年)	852,138	528,228
二年以上	695,920	648,839
	<u>4,378,109</u>	<u>4,080,737</u>

于 2026 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收股权转让款。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表

本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2026 年 6 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备	192,769	4.40%	(192,769)	100.00%	191,025	4.68%	(191,025)	100.00%
按组合计提坏账准备	4,185,340	95.60%	(16,295)	0.39%	3,889,712	95.32%	(20,492)	0.53%
	4,378,109	100.00%	(209,064)	4.78%	4,080,737	100.00%	(211,517)	5.18%

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

坏账准备变动表如下：

	第一阶段 未来 12 个月内 预期信用损失 (组合)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2025 年 12 月 31 日	20,492	191,025	211,517
本期计提	5,785	1,744	7,529
本期核销	(6,480)	-	(6,480)
外币报表折算差异及其他	(3,502)	-	(3,502)
2026 年 6 月 30 日	16,295	192,769	209,064

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2026 年 6 月 30 日，处于第一阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	402,876	-	-	按照未来 12 个月 内预期信用损失 的金额确认损失
非关联方组合	3,782,464	0.43%	(16,295)	准备
	4,185,340		(16,295)	

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(i) (续)

于 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	257,672	-	-	按照未来 12 个月 内预期信用损失 的金额确认损失
非关联方组合	3,632,040	0.56%	(20,492)	准备
	<u>3,889,712</u>		<u>(20,492)</u>	

(ii) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

于 2026 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	66,400	100.00%	(66,400)	债务人财务困难
应收保证金及押金	14,041	100.00%	(14,041)	债务人财务困难
其他	112,328	100.00%	(112,328)	债务人财务困难
	<u>192,769</u>		<u>(192,769)</u>	

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(ii) (续)

于 2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	66,400	100.00%	(66,400)	债务人财务困难
应收保证金及押金	14,041	100.00%	(14,041)	债务人财务困难
其他	110,584	100.00%	(110,584)	债务人财务困难
	<u>191,025</u>		<u>(191,025)</u>	

(c) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为计提 7,529 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：计提 11,747 千元)，其中单独测试转回坏账准备 1,176 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 800 千元)(附注四(18))。

(d) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 6,480 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：4,574 千元)(附注四(18))，无单项金额重大的其他应收款核销(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(e) 于 2026 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

			2026 年 6 月 30 日		
	性质	账龄	账面余额	坏账准备	占其他应收款 余额总额比例
公司 1	其他	一到二年(含二年)	304,158	-	6.95%
公司 2	应收代收货款	一年以内(含一年)	146,512	-	3.35%
公司 3	应收代收货款	一年以内(含一年)	138,195	-	3.16%
公司 4	应收代收货款	一年以内(含一年)	114,186	-	2.61%
公司 5	应收代收货款	一年以内(含一年)	46,697	-	1.07%
			<u>749,748</u>	<u>-</u>	<u>17.14%</u>

(6) 其他流动资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	3,507,710	3,529,293
预缴企业所得税	186,092	353,392
固定收益凭证	50,000	5,618,400
其他	106,440	119,080
	<u>3,850,242</u>	<u>9,620,165</u>

(7) 长期应收款及一年内到期的非流动资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
融资租赁款	244,013	181,074
减：未实现融资收益	(11,224)	(10,044)
融资租赁款摊余成本	<u>232,789</u>	<u>171,030</u>
其他	10,485	10,703
减：坏账准备(附注四(18))	(20,070)	(19,059)
一年内到期的长期应收款	<u>(78,008)</u>	<u>(45,164)</u>
	<u>145,196</u>	<u>117,510</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 长期股权投资

	合营企业	联营企业	合计
2025 年 12 月 31 日	2,677,573	4,356,047	7,033,620
投资成本净增加(a)	8,500	7,202,628	7,211,128
权益法下确认的投资收益	132,905	38,520	171,425
权益法下确认的其他综合收益	(1,118)	9,970	8,852
权益法下确认的权益变动	19	68,982	69,001
宣告发放现金股利或分配利润	-	(154,144)	(154,144)
减值准备计提	(31,329)	(912)	(32,241)
外币报表折算影响	(942)	(130,136)	(131,078)
2026 年 6 月 30 日	2,785,608	11,390,955	14,176,563
其中：减值准备期末余额	(187,216)	(237,833)	(425,049)

(a) 对极兔速递的投资

2026 年 1 月 15 日，本集团与极兔速递环球有限公司(以下简称“极兔速递”)签署《认购协议》，本集团计划以 8,298.75 百万港元现金认购极兔速递新发行的 821,657,973 股 B 类股份，同时计划以 8,298.75 百万港元现金对价向极兔速递发行 225,877,669 股 H 股普通股。双方的股票发售及认购交易于 2026 年 6 月 9 日完成交割，本集团的实际交易价格折合人民币约 7,216.34 百万元。

本集团原持有的极兔速递 150,300,355 股 B 类股份。交割完成后，本公司合计持有极兔速递 971,958,328 股 B 类股份，占极兔速递已发行股份总数的比例约 10%。同时，极兔速递持有本公司约 4% 的 H 股股份。

交割完成前，本集团将原持有的对极兔速递的股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。根据《认购协议》，交割完成后，本集团对极兔速递的持股比例增加，有权向极兔速递委派董事，能够对极兔速递施加重大影响，因此将交割完成后的极兔速递股权投资作为按权益法核算的长期股权投资进行核算。本集团认为上述交易的实质为以发行股份的方式获取极兔速递增发的股权，因此按照 2026 年 6 月 9 日(交割日)原持有股权投资的公允价值 1,125,298 千元和本公司新发行 H 股普通股的公允价值人民币 6,096,767 千元(新发行 225,877,669 股，每股公允价值 31.04 港元)，共计 7,222,065 千元作为以权益法核算的长期股权投资之初始投资成本，原计入其他综合收益的累计公允价值变动总额 446,255 千元转入未分配利润。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 其他权益工具投资

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期重分类 (附注四(8)(a))	本期减少	本期计入 其他综合收益 的损失(i)	外币报表 折算差异	2026 年 6 月 30 日	本期确认的 股利收入	累计计入 其他综合收益 的利得
上市公司股权	1,587,405	-	(1,125,298)	(124,557)	(235,341)	(45,466)	56,743	109	8,781
非上市公司股权	6,709,638	55,201	(150)	(596)	(926,254)	(242,387)	5,595,452	851	2,363,261
	<u>8,297,043</u>	<u>55,201</u>	<u>(1,125,448)</u>	<u>(125,153)</u>	<u>(1,161,595)</u>	<u>(287,853)</u>	<u>5,652,195</u>	<u>960</u>	<u>2,372,042</u>

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入其他综合收益的损失主要是由于丰巢控股有限公司(以下简称“丰巢控股”)的公允价值变动导致。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价：			
2025 年 12 月 31 日	6,518,057	1,713,462	8,231,519
本期与其他长期资产重分类 (附注四(11)、(12)、(14))	(484,145)	(81,407)	(565,552)
本期减少	(56)	-	(56)
外币报表折算影响数	(73,493)	46,489	(27,004)
2026 年 6 月 30 日	5,960,363	1,678,544	7,638,907
累计折旧：			
2025 年 12 月 31 日	635,982	240,306	876,288
本期与其他长期资产重分类 (附注四(11)、(14))	(28,121)	(15,016)	(43,137)
本期计提	63,646	22,045	85,691
外币报表折算影响数	(4,464)	6,580	2,116
2026 年 6 月 30 日	667,043	253,915	920,958
账面价值：			
2026 年 6 月 30 日	5,293,320	1,424,629	6,717,949
2025 年 12 月 31 日	5,882,075	1,473,156	7,355,231

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值 269,752 千元(原价 287,614 千元)的建筑物及土地使用权(2025 年 12 月 31 日：账面价值 259,454 千元，原价 274,262 千元)目前正在办理申报不动产权证的相关工作。
- (ii) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值为 107,249 千元的投资性房地产(2025 年 12 月 31 日：112,094 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(b))。
- (iii) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及 电子设备	飞机、 飞机发动机、 周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价：							
2025 年 12 月 31 日	30,454,328	7,332,135	5,564,989	19,341,759	17,716,128	10,251,492	90,660,831
在建工程转入(附注四(12))	491,899	415	41,159	755,533	827,396	13,956	2,130,358
本期自投资性房地产转入 (附注四(10))	563,228	-	-	-	-	-	563,228
本期购置	8,451	990,570	476,128	318,330	165,672	148,751	2,107,902
本期转出至其他长期资产 (附注四(10))	(78,107)	-	-	-	-	-	(78,107)
本期处置子公司减少	-	-	(4,013)	-	(179)	(1,083)	(5,275)
本期其他减少	(396)	(355,518)	(221,535)	(60,854)	(232,364)	(324,983)	(1,195,650)
外币报表折算影响数	(240,675)	(63,703)	(42,098)	(1,274)	(241,082)	(42,662)	(631,494)
2026 年 6 月 30 日	31,198,728	7,903,899	5,814,630	20,353,494	18,235,571	10,045,471	93,551,793

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及 电子设备	飞机、飞机发动 机、周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
累计折旧：							
2025 年 12 月 31 日	4,163,749	4,992,478	4,276,442	9,467,728	7,470,916	8,239,845	38,611,158
本期自投资性房地产转入(附注四(10))	39,287	-	-	-	-	-	39,287
本期计提	411,266	407,291	326,927	868,254	1,004,505	449,135	3,467,378
本期转出至其他长期资产(附注四(10))	(11,166)	-	-	-	-	-	(11,166)
本期处置子公司减少	-	-	(1,813)	-	(37)	(585)	(2,435)
本期其他减少	(365)	(330,870)	(194,878)	(54,903)	(113,145)	(264,864)	(959,025)
外币报表折算影响数	(58,032)	(47,212)	(40,750)	(95)	(129,251)	(39,540)	(314,880)
2026 年 6 月 30 日	4,544,739	5,021,687	4,365,928	10,280,984	8,232,988	8,383,991	40,830,317
减值准备：							
2025 年 12 月 31 日	-	33,416	7,037	-	86,925	697	128,075
本期减少	-	(385)	(1,416)	-	(1,746)	(41)	(3,588)
外币报表折算差异及其他	-	(2,732)	(576)	-	(4,828)	(27)	(8,163)
2026 年 6 月 30 日	-	30,299	5,045	-	80,351	629	116,324
账面价值：							
2026 年 6 月 30 日	26,653,989	2,851,913	1,443,657	10,072,510	9,922,232	1,660,851	52,605,152
2025 年 12 月 31 日	26,290,579	2,306,241	1,281,510	9,874,031	10,158,287	2,010,950	51,921,598

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地。
- (ii) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 3,438,819 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：3,467,084 千元)。
- (iii) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值为 446,894 千元的固定资产(2025 年 12 月 31 日：485,937 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(b))。
- (iv) 未办妥产权证书的固定资产

	2026 年 6 月 30 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	4,846,263	(306,923)	-	4,539,340

	2025 年 12 月 31 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	4,615,001	(260,245)	-	4,354,756

此外，于 2026 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 14,637 千元(原价：29,844 千元)的房屋(2025 年 12 月 31 日：账面价值 15,341 千元、原价：29,844 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团对该等房屋仅享有有限产权。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

		截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	5,722	(1,923)	-	3,799
飞机周转件	出售	282	(67)	-	215
高价飞机维修工具	无收入报废	45	(39)	-	6
		6,049	(2,029)	-	4,020
		截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机机身	无收入报废	25,412	(18,642)	-	6,770
飞机周转件	无收入报废	1,516	(891)	-	625
飞机周转件	出售	149	(44)	-	105
高价飞机维修工具	无收入报废	140	(124)	-	16
		27,217	(19,701)	-	7,516

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
物流产业园项目	1,754,235	1,656,745
中转场项目	733,536	612,042
飞机引进改装	245,368	118,621
其他	607,512	521,211
	<u>3,340,651</u>	<u>2,908,619</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程(续)

工程名称	预算数	2025 年						工程投入		借款费用	其中：本期	本期	资金来源
		12 月 31 日	本期增加	其他长期	本期计提减	外币报表折	2026 年	占预算	资本化	借款费用	借款费用		
				资产	值准备	算及其他	6 月 30 日	的比例	工程进度	累计金额	资本化金额	资本化率	
物流产业园项目	17,661,230	1,656,745	627,586	(530,096)	-	-	1,754,235	82.54%	82.54%	247,505	1,401	0.85%	自有资金及金融机构贷款
中转场项目	23,240,788	612,042	1,209,118	(1,087,624)	-	-	733,536	89.38%	89.38%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	1,504,382	118,621	905,461	(778,003)	-	(711)	245,368	60.19%	60.19%	-	-	-	自有资金
其他	-	521,211	232,616	(142,363)	(87)	(3,865)	607,512	-	-	31,080	5,101	2.78%	自有资金及金融机构贷款
		2,908,619	2,974,781	(2,538,086)	(87)	(4,576)	3,340,651			278,585	6,502		

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程(续)

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的在建工程项目。
- (ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。
- (iii) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，在建工程转入长期资产 2,538,086 千元，其中转入固定资产 2,130,358 千元，转入投资性房地产 976 千元，转入长期待摊费用 406,752 千元。
- (iv) 对于自建的物流产业园项目、中转场项目及其他项目中的房屋建筑物，本报告期间完成竣工验收并达到预定可使用状态的部分，相应转入固定资产和投资性房地产。
- (v) 本集团对于外购的飞机，本报告期间完成改装的部分，经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态，相应转入固定资产。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 使用权资产

	房屋及建筑物	运输工具	机器设备及其他	合计
原价：				
2025 年 12 月 31 日	34,372,831	172,418	67,861	34,613,110
本期增加	3,710,827	25,291	3,327	3,739,445
本期减少	(3,369,376)	(39,451)	(8,721)	(3,417,548)
外币报表折算影响	(248,149)	(8,996)	(2,668)	(259,813)
2026 年 6 月 30 日	34,466,133	149,262	59,799	34,675,194
累计折旧：				
2025 年 12 月 31 日	19,001,108	113,124	42,531	19,156,763
本期计提	3,406,638	21,744	6,793	3,435,175
本期减少	(3,101,479)	(37,923)	(8,204)	(3,147,606)
外币报表折算影响	(136,861)	(6,808)	(2,253)	(145,922)
2026 年 6 月 30 日	19,169,406	90,137	38,867	19,298,410
账面价值：				
2026 年 6 月 30 日	15,296,727	59,125	20,932	15,376,784
2025 年 12 月 31 日	15,371,723	59,294	25,330	15,456,347

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
原价							
2025 年 12 月 31 日	7,728,440	849,905	8,380,891	4,932,762	5,936,131	369,173	28,197,302
本期从其他长期资产转入							
(附注四(10)、附注四(15))	107,432	-	399,099	-	-	-	506,531
本期购置	210,877	68,597	-	-	-	40	279,514
本期转出至其他长期资产							
(附注四(10))	(26,025)	-	-	-	-	-	(26,025)
本期其他处置	-	(38,082)	(7,087)	(10,016)	(11,050)	(7,728)	(73,963)
外币报表折算影响	(47,622)	(20,651)	-	(178,113)	(209,296)	(5,056)	(460,738)
2026 年 6 月 30 日	7,973,102	859,769	8,772,903	4,744,633	5,715,785	356,429	28,422,621

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
累计摊销							
2025 年 12 月 31 日	1,207,082	740,183	7,237,403	1,483,294	1,800,263	261,383	12,729,608
本期从其他长期资产转入 (附注四(10))	19,186	-	-	-	-	-	19,186
本期计提	87,595	42,077	394,165	108,109	170,661	11,077	813,684
本期转出至其他长期资产 (附注四(10))	(4,170)	-	-	-	-	-	(4,170)
本期其他处置	-	(30,724)	(6,534)	(10,013)	(11,050)	(7,714)	(66,035)
外币报表折算影响	(4,547)	(17,212)	-	(55,047)	(81,428)	(4,490)	(162,724)
2026 年 6 月 30 日	1,305,146	734,324	7,625,034	1,526,343	1,878,446	260,256	13,329,549
减值准备							
2025 年 12 月 31 日	-	5,949	61,001	-	14,738	6	81,694
外币报表折算影响	-	(486)	-	-	(536)	-	(1,022)
2026 年 6 月 30 日	-	5,463	61,001	-	14,202	6	80,672
账面价值							
2026 年 6 月 30 日	6,667,956	119,982	1,086,868	3,218,290	3,823,137	96,167	15,012,400
2025 年 12 月 31 日	6,521,358	103,773	1,082,487	3,449,468	4,121,130	107,784	15,386,000

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

- (a) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 785,417 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：805,164 千元)。
- (b) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值为 90,565 千元的无形资产(2025 年 12 月 31 日：95,927 千元)被作为长短期借款的抵押物 (附注四(19)(b))及附注四(26)(b))。
- (c) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值 151,534 千元(原价：166,880 千元)的土地使用权(2025 年 12 月 31 日：账面价值：60,144 千元、原价：68,841 千元)目前正在办理不动产权证。
- (d) 于 2026 年 6 月 30 日，通过本集团内部研发形成的无形资产余额占无形资产账面价值的比例为 7.24%(2025 年 12 月 31 日：7.04%)。

(15) 研究开发支出

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	657,379	276,539	933,918
折旧及摊销	303,534	22,979	326,513
其他	121,343	66,090	187,433
	<u>1,082,256</u>	<u>365,608</u>	<u>1,447,864</u>

	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	633,564	249,715	883,279
折旧及摊销	405,938	29,461	435,399
其他	113,809	50,144	163,953
	<u>1,153,311</u>	<u>329,320</u>	<u>1,482,631</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 研究开发支出(续)

本集团截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	本期转为 无形资产 (附注四(14))	2026 年 6 月 30 日
系统开发	161,609	365,608	(423)	(399,099)	127,695

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的研发项目。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉

	2025 年 12 月 31 日	本期新增	外币折算影响	2026 年 6 月 30 日
成本：				
供应链及国际分部				
KLN 业务	5,895,878	-	(204,499)	5,691,379
丰豪供应链业务	3,047,302	-	(110,754)	2,936,548
顺新晖冷链及供应链业务	363,743	-	(13,374)	350,369
KEX 业务	61,725	-	(2,244)	59,481
其他	88,799	137,702	(3,039)	223,462
速运及大件分部				
顺心快运业务	149,587	-	-	149,587
其他	2,435	-	-	2,435
	<u>9,609,469</u>	<u>137,702</u>	<u>(333,910)</u>	<u>9,413,261</u>
减值准备(附注四(18))：				
供应链及国际分部				
KEX 业务	(61,725)	-	2,244	(59,481)
速运及大件分部				
其他	(2,435)	-	-	(2,435)
	<u>(64,160)</u>	<u>-</u>	<u>2,244</u>	<u>(61,916)</u>
	<u>9,545,309</u>	<u>137,702</u>	<u>(331,666)</u>	<u>9,351,345</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉(续)

- (a) 本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间的商誉分摊未发生变化。
- (b) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

(17) 长期待摊费用

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期摊销	外币报表折算及其他	2026 年 6 月 30 日
使用权资产改良	2,217,117	340,658	(492,611)	(62,433)	2,002,731
飞行员安家费及引进费	706,707	30,159	(47,223)	-	689,643
其他	300,646	157,367	(45,046)	(1,468)	411,499
	<u>3,224,470</u>	<u>528,184</u>	<u>(584,880)</u>	<u>(63,901)</u>	<u>3,103,873</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 信用/资产减值及损失准备

	2025 年 12 月 31 日	计提/(转回)	核销/处置减少	外币报表折算 差异及其他	2026 年 6 月 30 日
坏账准备					
其中：应收账款坏账准备(附注四(3))	832,425	147,339	(41,829)	(14,505)	923,430
应收票据坏账准备	5	1	-	-	6
其他应收款坏账准备(附注四(5))	211,517	7,529	(6,480)	(3,502)	209,064
长期应收款坏账准备(附注四(7))	19,059	2,973	-	(1,962)	20,070
应收保理款坏账准备	123,815	-	-	-	123,815
发放贷款及垫款坏账准备	6,913	7,531	-	(778)	13,666
	<u>1,193,734</u>	<u>165,373</u>	<u>(48,309)</u>	<u>(20,747)</u>	<u>1,290,051</u>
长期股权投资减值准备(附注四(8))	413,247	32,241	(20,219)	(220)	425,049
固定资产减值准备(附注四(11))	128,075	-	(3,588)	(8,163)	116,324
无形资产减值准备(附注四(14))	81,694	-	-	(1,022)	80,672
长期待摊费用减值准备	127	-	-	-	127
在建工程减值准备(附注四(12))	-	87	-	-	87
存货跌价准备	538	409	-	(15)	932
合同资产减值准备	5,202	(4)	-	(126)	5,072
开发支出减值准备	70	-	-	-	70
商誉减值准备(附注四(16))	64,160	-	-	(2,244)	61,916
	<u>693,113</u>	<u>32,733</u>	<u>(23,807)</u>	<u>(11,790)</u>	<u>690,249</u>
	<u>1,886,847</u>	<u>198,106</u>	<u>(72,116)</u>	<u>(32,537)</u>	<u>1,980,300</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 短期借款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
信用借款	15,158,004	4,431,381
保证借款(a)	2,013,760	2,477,183
抵押借款(b)	79,707	102,166
质押借款	2,951	2,172
	<u>17,254,422</u>	<u>7,012,902</u>

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，保证借款 2,013,760 千元(2025 年 12 月 31 日：2,477,183 千元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，抵押借款 79,707 千元分别以如下资产作为抵押：

	质押及抵押资产 账面价值	其中：同时用作 长期借款质押 及抵押资产
固定资产	446,894	446,894
无形资产	90,565	90,565
投资性房地产	107,249	107,249
	<u>644,708</u>	<u>644,708</u>

于 2025 年 12 月 31 日，抵押借款 102,166 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 长期借款抵押物
固定资产	485,937	485,937
无形资产	95,927	95,927
	<u>581,864</u>	<u>581,864</u>

(c) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的短期借款。

(d) 于 2026 年 6 月 30 日，短期借款的主要年利率区间为 0.52%至 8.54%(2025 年 12 月 31 日：1.00%至 9.25%)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 应付账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(h))	504,921	540,690
应付服务及采购款	30,791,125	29,736,528
	<u>31,296,046</u>	<u>30,277,218</u>

于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的应付账款为 217,761 千元(2025 年 12 月 31 日：170,417 千元)，主要为外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票，款项尚未进行最后结算。

(21) 应付职工薪酬

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	4,800,904	6,065,934
应付设定提存计划(b)	122,542	127,487
	<u>4,923,446</u>	<u>6,193,421</u>

(a) 短期薪酬

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和 补贴	5,579,222	15,174,165	(16,417,525)	4,335,862
职工福利费	250,742	837,986	(851,446)	237,282
社会保险费	30,508	439,956	(444,340)	26,124
其中：医疗保险费	26,983	386,794	(391,128)	22,649
工伤保险费	3,072	43,162	(43,047)	3,187
生育保险费	453	10,000	(10,165)	288
住房公积金	11,334	252,590	(253,321)	10,603
工会经费和职工教育 经费	166,298	140,446	(153,338)	153,406
其他	27,830	180,656	(170,859)	37,627
	<u>6,065,934</u>	<u>17,025,799</u>	<u>(18,290,829)</u>	<u>4,800,904</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 应付职工薪酬(续)

(b) 设定提存计划

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
基本养老保险	125,299	884,321	(888,986)	120,634
失业保险费	2,188	28,278	(28,558)	1,908
	<u>127,487</u>	<u>912,599</u>	<u>(917,544)</u>	<u>122,542</u>

(22) 应交税费

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应交企业所得税	990,820	1,244,330
未交增值税	707,639	612,875
其他	254,239	268,642
	<u>1,952,698</u>	<u>2,125,847</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他应付款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(j))	168,692	166,179
应付工程设备款	2,888,259	3,156,556
应付押金款项	2,763,533	2,498,487
应付充值款	1,523,679	1,285,585
应付代收货款	1,238,016	1,367,940
应付质保金款项	354,256	366,464
应付管理费	269,999	187,960
应付银行供应链金融产品/再保理款项	165,030	184,430
应付专业服务费	110,330	131,468
应付股利	30,233	24,945
应付股权收购款	9,118	10,961
其他	1,296,010	1,285,462
	<u>10,817,155</u>	<u>10,666,437</u>

于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的其他应付款为 2,027,390 千元(2025 年 12 月 31 日：2,530,781 千元)，主要是与持续性业务相关的未到期押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

(24) 一年内到期的非流动负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年内到期的应付债券(a)	6,029,711	5,693,782
一年内到期的租赁负债(附注四(28))	5,722,495	5,828,895
一年内到期的长期借款(附注四(26))	433,425	215,879
	<u>12,185,631</u>	<u>11,738,556</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

	2025 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	本期应付债券 重分类转入 (附注四(27))	本期偿还	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
2021 年海外美元债	2,822,480	32,726	2,034	72,461	(105,046)	(82,489)	2,742,166
2022 年海外美元债	2,802,983	32,726	6,036	24,891	(57,571)	(81,640)	2,727,425
2024 第一期债券	10,008	-	-	506,391	(13,000)	-	503,399
其他债券利息	58,311	-	-	69,887	(70,844)	(633)	56,721
	<u>5,693,782</u>	<u>65,452</u>	<u>8,070</u>	<u>673,630</u>	<u>(246,461)</u>	<u>(164,762)</u>	<u>6,029,711</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 其他流动负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
可转换债券(i)	2,567,427	2,620,001
合同负债形成的待转销项税额	101,894	120,011
其他	19,663	9,976
	<u>2,688,984</u>	<u>2,749,988</u>

- (i) 经香港联交所批准，本公司之子公司 SF Holding Investment 2023 Limited 于 2025 年 7 月 10 日向专业投资者发行总额为港币 2,950,000 千元(折合人民币 2,703,675 千元)、在符合特定条件下可转换为本公司 H 股股票的公司债券(“可转换债券”)。扣除承销及保荐费用后，本公司实际募集资金净额为人民币 2,666,878 千元。其中，发行可转换债券负债部分价值为人民币 2,626,737 千元计入其他流动负债，权益部分价值为人民币 40,141 千元计入其他权益工具。

本次发行的可转换债券期限为 363 天，到期日为 2026 年 7 月 8 日，无票面年利率且不支付利息，除非可转换债券先前已获赎回、转换或购回注销，否则本集团将于到期日按每份债券 100.50% 本金额赎回。转股期自发行之日起第 41 日或之后至可转换债券到期日前 10 个工作日的当日营业时间结束时，即 2025 年 8 月 20 日至 2026 年 6 月 28 日，持有人可在转股期内申请转股。可转换债券发行时的初始转股价格为每股港币 48.47 元，后因向股东派发股利调整为每股港币 47.43 元。

(26) 长期借款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
保证借款(a)	5,270,425	5,124,631
信用借款	241,775	245,040
抵押借款(b)	24,156	29,539
	<u>5,536,356</u>	<u>5,399,210</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(24))		
保证借款	(172,539)	(186,250)
信用借款	(240,162)	(5,020)
抵押借款	(20,724)	(24,609)
	<u>(433,425)</u>	<u>(215,879)</u>
	<u>5,102,931</u>	<u>5,183,331</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 长期借款(续)

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 5,270,425 千元(2025 年 12 月 31 日：5,124,631 千元)由本集团内子公司提供担保。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，抵押借款 24,156 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	446,894	446,894
无形资产	90,565	90,565
投资性房地产	107,249	107,249
	<u>644,708</u>	<u>644,708</u>

于 2025 年 12 月 31 日，抵押借款 29,539 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	485,937	485,937
无形资产	95,927	95,927
投资性房地产	112,094	-
	<u>693,958</u>	<u>581,864</u>

(c) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款。

(d) 于 2026 年 6 月 30 日，主要借款的年利率区间为 1.50%至 4.59%(2025 年 12 月 31 日：1.00%至 6.17%)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券

	2025 年					重分类到一年内 到期的应付负债	2026 年
	12 月 31 日	本期回购	计提利息	溢折价摊销	外币报表折算差额	(附注四(24)(a))	6 月 30 日
2020 年海外美元债	3,841,737	(408,666)	52,531	5,447	(109,450)	(52,530)	3,329,069
2021 年海外美元债	4,866,472	(157,652)	72,461	3,886	(138,749)	(72,461)	4,573,957
2022 年海外美元债	1,652,050	(94,591)	24,891	3,374	(46,273)	(24,891)	1,514,560
2024 第一期债券	499,904	-	6,447	40	-	(506,391)	-
2024 第二期债券	499,831	-	5,703	23	-	(5,703)	499,854
2024 年中期票据	499,203	-	6,323	115	-	(6,323)	499,318
2024 年第二期中期票据	499,628	-	5,331	117	-	(5,331)	499,745
	<u>12,358,825</u>	<u>(660,909)</u>	<u>173,687</u>	<u>13,002</u>	<u>(294,472)</u>	<u>(673,630)</u>	<u>10,916,503</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券(续)

	发行主体	币种	发行面值 (千元)	发行日期	到期日	发行金额 (折合人民币)	票面利率	是否违约
2020 年海外美元债	SF Holding Investment Limited	美元	700,000	2020 年 2 月 20 日	2030 年 2 月 20 日	4,757,480	2.88%	否
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2021 年 11 月 17 日	2026 年 11 月 17 日	2,718,560	2.38%	否
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2021 年 11 月 17 日	2028 年 11 月 17 日	2,038,920	3.00%	否
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	500,000	2021 年 11 月 17 日	2031 年 11 月 17 日	3,398,200	3.13%	否
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2022 年 1 月 18 日	2026 年 11 月 17 日	2,718,560	2.38%	否
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2022 年 1 月 18 日	2031 年 11 月 17 日	2,038,920	3.13%	否
2024 第一期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 3 月 13 日	2027 年 3 月 13 日	500,000	2.60%	否
2024 年中期票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 4 月 23 日	2029 年 4 月 24 日	500,000	2.55%	否
2024 第二期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 18 日	2029 年 7 月 18 日	500,000	2.30%	否
2024 年第二期中期 票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 22 日	2027 年 7 月 23 日	500,000	2.15%	否

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 租赁负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
租赁负债	15,404,517	15,417,250
减：一年内到期的租赁负债 (附注四(24))	(5,722,495)	(5,828,895)
	<u>9,682,022</u>	<u>9,588,355</u>

于 2026 年 6 月 30 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 3,974,879 千元(2025 年 12 月 31 日：2,236,180 千元)(附注十五(3)(b))。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 递延收益

	2025 年 12 月 31 日	本期新增	本期计入 其他收益 (附注四(43))	2026 年 6 月 30 日
政府补助项目				
产业园政府扶持资金	893,195	85,130	(10,787)	967,538
黄冈白潭湖筹建委项目	441,819	-	(4,321)	437,498
其他	278,343	30,275	(41,701)	266,917
	<u>1,613,357</u>	<u>115,405</u>	<u>(56,809)</u>	<u>1,671,953</u>

以上政府补助均为与资产相关的政府补助。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
折旧摊销差异	4,957,884	1,153,045	4,560,935	1,056,816
可抵扣亏损	2,717,830	593,181	3,297,011	729,289
预提费用	4,086,178	978,171	1,193,088	275,665
资产减值准备	835,248	196,596	905,243	213,703
租赁负债	13,819,514	3,334,903	14,524,867	3,593,539
未实现内部交易利润	503,744	125,936	399,441	99,860
其他	697,076	165,061	512,495	118,845
	<u>27,617,474</u>	<u>6,546,893</u>	<u>25,393,080</u>	<u>6,087,717</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	17,591,384	17,650,113
可抵扣暂时性差异	<u>1,503,472</u>	<u>1,123,835</u>
	<u>19,094,856</u>	<u>18,773,948</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
2026 年	2,109,756	2,351,701
2027 年	2,423,357	2,527,243
2028 年	3,566,144	3,853,686
2029 年	2,167,880	2,477,660
2030 年	2,254,300	2,323,877
2031 年以及上	5,069,947	4,115,946
	<u>17,591,384</u>	<u>17,650,113</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并				
引起的资产增值	10,070,329	2,411,196	10,744,022	2,574,603
折旧摊销差异	8,464,691	1,985,783	7,284,214	1,707,935
使用权资产	13,035,060	3,138,412	13,828,354	3,421,629
金融资产公允价值变动	669,535	167,384	1,348,557	337,139
其他	728,145	67,089	806,405	74,305
	<u>32,967,760</u>	<u>7,769,864</u>	<u>34,011,552</u>	<u>8,115,611</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>2,366,911</u>	<u>2,071,156</u>
递延所得税负债净额	<u>3,589,882</u>	<u>4,099,050</u>

(31) 股本

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
人民币普通股	4,799,430	-	-	4,799,430
境外上市外资股(i)	<u>240,000</u>	<u>225,878</u>	-	<u>465,878</u>
	<u>5,039,430</u>	<u>225,878</u>	-	<u>5,265,308</u>
	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
人民币普通股	4,816,187	6,505	-	4,822,692
境外上市外资股	<u>170,000</u>	-	-	<u>170,000</u>
	<u>4,986,187</u>	<u>6,505</u>	-	<u>4,992,692</u>

(i) 如附注四(8)(a)所述，本公司于 2026 年 6 月 9 日向极兔速递发行 225,877,669 股 H 股。本公司发行的 H 股公允价值为 6,096,767 千元，其中计入股本 225,878 千元，计入资本公积 5,870,889 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 资本公积

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
股本溢价				
-股东投入股本(附注四(31)(i))	38,337,977	5,870,889	-	44,208,866
-可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
-子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
-与少数股东交易产生 的资本公积(i)	(5,283,785)	-	(64,154)	(5,347,939)
-同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
-股份支付行权	299,226	-	-	299,226
其他资本公积				
-股份支付计入资本公积的金额	1,047,818	58,974	-	1,106,792
-其他	299,713	55,270	-	354,983
	<u>42,363,874</u>	<u>5,985,133</u>	<u>(64,154)</u>	<u>48,284,853</u>
	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
股本溢价				
-股东投入股本	36,569,718	802	-	36,570,520
-可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
-与少数股东交易产生的 资本公积	(4,726,561)	-	(205,554)	(4,932,115)
-子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
-同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
-股份支付行权	43,898	254,993	-	298,891
其他资本公积				
-股份支付计入资本公积的金额	922,866	33,635	-	956,501
-其他	452,086	-	(13,619)	438,467
	<u>40,924,932</u>	<u>289,430</u>	<u>(219,173)</u>	<u>40,995,189</u>

- (i) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，与少数股东交易产生的资本公积主要是收购少数股东权益导致的。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 库存股

	2025 年 12 月 31 日	本期增加 (i)(ii)	本期减少	2026 年 6 月 30 日
人民币普通股	1,542,636	4,337,620	-	5,880,256
境外上市外资股	-	33,374	-	33,374
	<u>1,542,636</u>	<u>4,370,994</u>	<u>-</u>	<u>5,913,630</u>
	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>758,081</u>	<u>100,984</u>	<u>-</u>	<u>859,065</u>

- (i) 根据 2025 年 4 月 28 日第六届董事会第二十次会议审议通过的《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》，并分别于 2025 年 10 月 30 日和 2026 年 3 月 30 日召开董事会审议通过的对该方案的调整及变更(以下简称“2025 年第一期 A 股回购股份方案”)，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分人民币普通股股份，用于注销并减少注册资本。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司实施该回购方案累计回购了人民币普通股股份 156,622,000 股，支付回购总金额 5,880,256 千元。其中，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司回购人民币普通股股份 117,662,311 股，确认库存股 4,337,620 千元。截至本财务报表批准日，该回购方案已实施完成(附注十二(2))。

- (ii) 根据 2026 年 3 月 30 日第七届董事会第四次会议审议通过的《关于 2026 年 H 股回购股份方案的议案》，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分境外上市外资股。

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司实施该回购方案回购了境外上市外资股股份 1,284,800 股，确认库存股 33,374 千元。截至本财务报表批准日，该回购方案仍在实施中。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 专项储备

	2025 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2026 年 6 月 30 日
安全生产费	-	209,527	(209,527)	-
	2024 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2025 年 6 月 30 日
安全生产费	-	207,453	(207,453)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2022 年 11 月 21 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费用计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

(35) 盈余公积

	2025 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2026 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	2,672,760	-	-	2,672,760
	2024 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2025 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	2,646,138	3,253	-	2,649,391

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 未分配利润

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
期初未分配利润	45,765,849	39,140,246
本期归属于母公司股东的净利润	5,501,905	5,737,699
其他综合收益结转留存收益	(505,222)	19,113
提取法定盈余公积	-	(3,253)
应付普通股股利(a)	(2,116,178)	(2,186,424)
期末未分配利润	48,646,354	42,707,381

- (a) 于 2026 年 5 月 8 日，本公司召开股东大会，以实施 2025 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去本公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.30 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 2,116,178 千元。

(37) 营业收入和营业成本

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
主营业务收入(a)	155,218,801	146,596,954
其他业务收入(a)	287,620	261,220
营业收入合计	155,506,421	146,858,174
主营业务成本	134,471,886	127,325,444
其他业务成本	122,047	122,530
营业成本合计	134,593,933	127,447,974

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下：

	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间			
	物流及货运 代理服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	2,182,046	200,005	2,382,051
在某一时段内确认	152,390,950	-	288,093	152,679,043
租赁收入	-	-	157,707	157,707
	<u>152,390,950</u>	<u>2,182,046</u>	<u>645,805</u>	<u>155,218,801</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	88,957	88,957
在某一时段内确认	-	-	43,737	43,737
租赁收入	-	-	154,926	154,926
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>287,620</u>	<u>287,620</u>
合计	<u>152,390,950</u>	<u>2,182,046</u>	<u>933,425</u>	<u>155,506,421</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下(续):

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间				
	物流及货运 代理服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	2,361,627	259,362	2,620,989
在某一时段内确认	143,530,874	-	255,439	143,786,313
租赁收入	-	-	189,652	189,652
	<u>143,530,874</u>	<u>2,361,627</u>	<u>704,453</u>	<u>146,596,954</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	93,667	93,667
在某一时段内确认	-	-	38,527	38,527
租赁收入	-	-	129,026	129,026
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>261,220</u>	<u>261,220</u>
合计	<u>143,530,874</u>	<u>2,361,627</u>	<u>965,673</u>	<u>146,858,174</u>

于 2026 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

(38) 销售费用

截至 6 月 30 日止六个月期间		
	2026 年	2025 年
人力外包	570,574	559,797
职工薪酬	656,164	568,107
折旧及摊销费用	169,078	177,565
其他	496,371	456,667
	<u>1,892,187</u>	<u>1,762,136</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 管理费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
职工薪酬	7,890,500	7,345,841
折旧及摊销费用	268,487	279,597
人力外包	217,283	207,347
其他	1,264,554	1,192,683
	<u>9,640,824</u>	<u>9,025,468</u>

(40) 研发费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
职工薪酬	657,379	633,564
折旧及摊销费用	303,534	405,938
其他	121,343	113,809
	<u>1,082,256</u>	<u>1,153,311</u>

(41) 财务费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
借款利息	547,040	695,519
加：租赁负债利息支出	243,380	243,551
减：资本化利息(附注四(12))	(6,502)	(10,709)
利息费用	783,918	928,361
减：利息收入	(100,132)	(155,037)
汇兑净损益	(61,973)	125,935
手续费支出及其他	94,868	94,676
	<u>716,681</u>	<u>993,935</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
人力外包	55,668,766	54,280,302
运输成本	29,942,519	26,171,863
其中：飞机保养成本	328,055	305,562
运力外包	22,552,248	20,602,909
职工薪酬	17,729,005	16,751,576
折旧及摊销费用	4,864,390	4,965,049
使用权资产折旧费	3,400,882	3,232,258
场地使用费(ii)	3,995,950	3,816,529
其他	9,055,440	9,568,403
	<u>147,209,200</u>	<u>139,388,889</u>

- (i) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 209,223 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：612,658 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 27,959 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：38,121 千元)。
- (ii) 本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间金额为 2,189,293 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：2,108,487 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 其他收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
财政拨款及补贴款	143,456	251,105
递延收益摊销(附注四(29))	56,809	33,044
税收优惠	70,965	30,058
	<u>271,230</u>	<u>314,207</u>

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入当期非经常性损益的其他收益为 213,992 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：313,464 千元)。

(44) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的投资收益	202,660	238,398
处置子公司的投资(损失)/收益	(40,401)	777,717
美元债回购投资收益	26,462	65,199
处置长期股权投资产生的投资(损失)/收益	(4,173)	11,712
非交易性金融资产分红投资收益	1,951	1,360
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(8))	171,425	(36,297)
	<u>357,924</u>	<u>1,058,089</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(45) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2026 年	计入 非经常性损益 的金额	2025 年	计入 非经常性损益 的金额
赔偿收入	80,399	80,399	37,686	37,686
政府补助	292	292	3,481	3,481
其他	70,588	70,588	128,694	128,694
	<u>151,279</u>	<u>151,279</u>	<u>169,861</u>	<u>169,861</u>

(b) 营业外支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2026 年	计入 非经常性损益 的金额	2025 年	计入 非经常性损益 的金额
赔偿支出	38,471	38,471	56,331	56,331
长期资产报废损失	7,668	7,668	11,337	11,337
其他	38,037	38,037	44,825	44,825
	<u>84,176</u>	<u>84,176</u>	<u>112,493</u>	<u>112,493</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 所得税费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
当期所得税	2,274,005	1,659,277
递延所得税	(469,127)	(31,952)
	<u>1,804,878</u>	<u>1,627,325</u>

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
利润总额	<u>7,774,895</u>	<u>7,639,728</u>
按标准税率 25%计算的所得税	1,943,724	1,909,932
非应纳税收入	(16,931)	(36,382)
不得扣除的成本、费用和损失	46,847	78,781
汇算清缴的影响	(32,625)	(56,142)
子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(131,096)	(128,644)
税收优惠的影响	(93,330)	(137,085)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	293,316	284,032
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	4,179	132,189
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(193,658)	(289,923)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(15,548)	(129,433)
所得税费用	<u>1,804,878</u>	<u>1,627,325</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,501,905	5,737,699
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	4,991,157	4,966,228
基本每股收益(元/股)	1.10	1.16
其中：		
—持续经营基本每股收益(元/股)	1.10	1.16

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司存在由于发行了可转换公司债券而具有稀释性的潜在普通股。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司存在由于实施了股票期权激励计划而具有稀释性的潜在普通股。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 每股收益(续)

(b) 稀释每股收益(续)

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,501,905	5,737,699
加：本期可转换公司债券的利息费用(税后)	43,263	-
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,545,168	5,737,699
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	4,991,157	4,966,228
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数(千股)	62,197	-
股份支付计划的影响(千股)	-	1,252
稀释后发行在外的普通股加权平均数(千股)	5,053,354	4,967,480
稀释每股收益(元/每股)	1.10	1.16

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益

截至 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益				截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益			
	2025 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2026 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税(费用)/ 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益：								
其他权益工具投资公允价值变动	2,538,227	(923,512)	502,129	2,116,844	(1,161,595)	234,151	(923,512)	(3,932)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(3,093)	-	3,093	-	-	-	-	-
将重分类至损益的其他综合收益：								
现金流量套期储备	1,922	1,454	-	3,376	1,454	-	1,454	-
权益法下可转损益的其他综合收益	(31,702)	8,852	-	(22,850)	8,852	-	8,852	-
外币报表折算差额	1,940,340	(771,637)	-	1,168,703	(713,578)	-	(771,637)	58,059
	4,445,694	(1,684,843)	505,222	3,266,073	(1,864,867)	234,151	(1,684,843)	54,127

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益				截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益			
	2024 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2025 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益：								
其他权益工具投资公允价值变动	2,132,873	164,861	(19,113)	2,278,621	168,278	(11,297)	164,861	(7,880)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(3,093)	-	-	(3,093)	-	-	-	-
将重分类至损益的其他综合收益：								
现金流量套期储备	8,644	(70,072)	-	(61,428)	(70,072)	-	(70,072)	-
权益法下可转损益的其他综合收益	(25,071)	(6,390)	-	(31,461)	(6,390)	-	(6,390)	-
外币报表折算差额	2,416,135	(209,008)	-	2,207,127	274,856	-	(209,008)	483,864
	4,529,488	(120,609)	(19,113)	4,389,766	366,672	(11,297)	(120,609)	475,984

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释

本集团重大的现金流量项目列示如下：

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
代收货款流入	43,531,326	48,063,843
其他	2,545,294	3,128,573
	<u>46,076,620</u>	<u>51,192,416</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
代收货款流出	44,000,672	47,009,186
其他	11,696,384	10,401,414
	<u>55,697,056</u>	<u>57,410,600</u>

(c) 收回投资收到的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置金融资产收回的现金	141,410	167,528
处置联合营企业收到的现金	24,822	4,279
	<u>166,232</u>	<u>171,807</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(d) 投资支付的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
取得联合营企业支付的现金	7,228,840	1,146,005
购买金融资产支付的现金	313,597	33,844
	<u>7,542,437</u>	<u>1,179,849</u>

(e) 处置子公司收到的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置子公司的对价	-	2,084,410
加：以前年度处置子公司于本期收到的现金	14,974	10,000
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	-	(188,303)
	<u>14,974</u>	<u>1,906,107</u>

(f) 取得子公司支付的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
以企业合并方式取得子公司的对价	170,859	18,013
加：前期取得子公司于本期支付的现金	-	3,852
购买日子公司持有的现金及现金等价物	(18,901)	(734)
以企业合并方式取得子公司支付的现金净额	151,958	21,131
取得子公司支付的现金净额合计	<u>151,958</u>	<u>21,131</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(g) 收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金主要为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。

(h) 支付其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
偿还租赁负债支付的金额(i)	3,863,417	3,553,854
购买少数股东股权	98,051	399,941
回购股份	4,370,994	100,984
以银行供应链金融产品/再保理支付的 长期资产采购款	57,330	61,532
其他	38,399	17,869
	<u>8,428,191</u>	<u>4,134,180</u>

- (i) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 6,184,068 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：5,788,850 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
净利润	5,970,017	6,012,403
加：资产减值损失	32,733	43,948
信用减值损失/(转回)	165,373	(117,408)
使用权资产折旧	3,400,882	3,232,258
折旧与摊销费用	4,864,390	4,965,049
处置长期资产损失	55,962	55,366
公允价值变动收益	(170,328)	(54,941)
利息费用	783,918	928,361
投资收益	(357,924)	(1,058,089)
权益结算股份支付确认费用	102,265	43,193
递延所得税资产(增加)/减少	(295,755)	78,408
递延所得税负债减少	(173,372)	(110,360)
递延收益摊销	(56,809)	(33,044)
存货减少	39,368	106,309
经营性应收项目增加	(3,981,109)	(2,057,725)
经营性应付项目增加	791,793	902,962
经营活动产生的现金流量净额	11,171,404	12,936,690

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
库存现金	51,991	12,410
可随时用于支付的银行存款	24,612,011	19,791,936
可随时用于支付的其他货币资金	295,309	44,290
可随时用于支付的其他款项	58,620	110,995
	<u>25,017,931</u>	<u>19,959,631</u>

(c) 不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本期新增的使用权资产	3,739,445	5,934,939
以银行供应链金融产品/再保理支付的 长期资产采购款	37,616	194,270
	<u>3,777,061</u>	<u>6,129,209</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(d) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

	银行借款 (含一年内到期)	公司债券及超短 期融资券 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	应付银行供应链 金融产品/再保理 款项	其他	合计
2025 年 12 月 31 日	12,412,112	20,672,608	15,417,250	184,430	539,248	49,225,648
筹资活动产生的现金净(流出)/						
流入	10,396,763	(890,385)	(3,844,986)	(57,356)	12,765	5,616,801
本期计提的利息(附注四(41))	230,134	314,599	243,380	340	1,967	790,420
不涉及现金收支的变动	(248,231)	(583,181)	3,588,873	37,616	(7,269)	2,787,808
2026 年 6 月 30 日	22,790,778	19,513,641	15,404,517	165,030	546,711	58,420,677

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目

- (a) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币及欧元)，不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2026 年 6 月 30 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	38,611	6.7964	262,416
港币	18,572	0.8666	16,094
欧元	4,186	7.7643	32,501
应收款项—			
美元	155,422	6.7964	1,056,310
港币	68,606	0.8666	59,454
欧元	5,254	7.7643	40,794
应付款项—			
美元	122,867	6.7964	835,053
港币	24,034	0.8666	20,828
欧元	6,841	7.7643	53,116
新元	776	5.2576	4,080

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(a) (续)

	2025 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	45,913	7.0288	322,713
港币	22,636	0.9032	20,445
欧元	774	8.2355	6,374
应收款项—			
美元	91,721	7.0288	644,689
港币	63,026	0.9032	56,925
欧元	5,320	8.2355	43,813
应付款项—			
美元	83,875	7.0288	589,541
港币	25,412	0.9032	22,952
欧元	7,844	8.2355	64,599
新元	2,542	5.4586	13,876

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

- (b) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团内除中国香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)，不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成中国香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2026 年 6 月 30 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	57,465	1.1539	66,309	57,465
美元	29,509	7.8424	231,421	200,549
欧元	2,826	8.9592	25,319	21,941
应收账款—				
人民币	58,386	1.1539	67,372	58,386
美元	33,301	7.8424	261,160	226,321
应付账款—				
人民币	37,727	1.1539	43,533	37,727
美元	43,126	7.8424	338,211	293,094
欧元	11,058	8.9592	99,071	85,855

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(b) (续)

	2025 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	42,904	1.1072	47,503	42,904
美元	62,594	7.7823	487,125	439,971
欧元	6,786	9.1183	61,877	55,887
应收账款—				
人民币	96,563	1.1072	106,915	96,563
美元	15,531	7.7823	120,867	109,167
应付账款—				
人民币	60,767	1.1072	67,281	60,767
美元	34,217	7.7823	266,287	240,510
欧元	4,735	9.1183	43,175	38,996

五 合并范围的变更

(1) 处置和新增子公司

本报告期未发生重大的处置或新增子公司交易。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本(千元)	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	5,010,000	投资控股	100.00%	-	反向购买
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	160,000	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰控股(香港)有限公司	中国香港	中国香港	港币 19,211,653	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰航空有限公司	深圳市	深圳市	1,510,000	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技有限公司	深圳市	深圳市	60,000	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	250,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	50,000	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	9,530,010	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	1,000,000	国际货运代理、国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流供应链有限公司	深圳市	深圳市	100,000	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	1,500,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	1,100,000	投资控股	-	100.00%	出资设立
深圳市丰泰产业园管理服务有限公司	深圳市	深圳市	58,000	管理咨询	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本(千元)	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺诚乐丰商业有限公司	深圳市	深圳市	92,500	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	100,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	330,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股集团财务有限公司	深圳市	深圳市	2,500,000	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	260,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	100,000	货物运输、货运代理	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	145,000	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	50,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	1,500,000	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	242,000	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	450,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
广东顺合供应链管理有限公司	东莞市	东莞市	150,000	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森物流管理有限公司	东莞市	东莞市	30,010	物业管理	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本(千元)	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	7,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
上海顺如丰来技术有限公司	上海市	上海市	72,873	科学研究和技术服务业	-	100.00%	出资设立
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	917,376	供应链管理等服务	-	57.86%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	90,000	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	10,000	信息技术与开发服务	-	100.00%	出资设立
浙江双捷供应链科技有限公司	杭州市	杭州市	192,444	科学研究和技术服务业	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰快运股份有限公司	深圳市	深圳市	1,230,000	企业管理、供应链管理	-	100.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	250,000	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	15,010	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺英控股(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	1,000,000	租赁和商务服务业	-	100.00%	出资设立
鄂州丰途国际供应链有限公司	鄂州市	鄂州市	3,000	交通运输、仓储和邮政业	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

	截至 2026 年 6 月 30 日止	截至 2026 年 6 月 30 日止	2026 年 6 月 30 日
少数股东的 持股比例	六个月期间归属于 少数股东的损益	六个月期间向少数 股东分派的股利	少数股东权益
KLN 及其子公司	48.48%	330,727	(160,680)
			10,433,927

KLN 自身财务状况、经营成果和现金流量详见其于香港联交所发布的业绩公告，如下财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产	21,264,345	20,566,942
非流动资产	22,324,021	23,865,727
资产合计	43,588,366	44,432,669
流动负债	14,597,264	14,654,013
非流动负债	8,545,872	8,931,977
负债合计	23,143,136	23,585,990
	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
营业收入	26,201,160	25,316,546
净利润	607,939	639,240
其中：归属于母公司股东的净利润	277,212	283,307
经营活动现金流量	649,395	1,707,819

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

除 KLN 以外，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之其他子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业。

于截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之合营企业及联营企业对本集团的影响均不重大。

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间主要有三个报告分部，分别为：

- 速运及大件分部，提供时效快递、经济快递、冷运及医药物流服务，以及快运服务；
- 同城即时配送分部，向商家及消费者提供同城即时配送服务以及最后一公里配送服务；
- 供应链及国际分部，提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

为优化业绩评价体系，本集团于 2025 年度调整供应链及国际分部的内部管理架构，将本集团为供应链及国际分部提供境外融资服务的公司相应划分至未分配部分。相关分部信息已按调整后的范围进行汇总及披露，其中：2025 年 6 月 30 日供应链及国际分部的负债总额减少 16,428,010 千元；未分配部分的负债总额增加 16,428,010 千元。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间供应链及国际分部的利润总额增加 288,176 千元，净利润增加 288,176 千元；未分配部分的利润总额减少 288,176 千元，净利润减少 288,176 千元。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及 2026 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及 国际分部	同城即时 配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	106,807,062	41,297,465	6,796,137	605,757	-	155,506,421
分部间交易收入	5,078,273	1,541,808	4,943,396	3,008,068	(14,571,545)	-
营业成本	94,273,356	39,889,237	10,916,322	2,247,875	(12,732,857)	134,593,933
利润总额	6,918,708	267,927	448,147	193,212	(53,099)	7,774,895
所得税费用	1,344,325	237,614	98,802	126,752	(2,615)	1,804,878
净利润	5,574,383	30,313	349,345	66,460	(50,484)	5,970,017
资产总额	111,098,953	64,322,670	5,624,311	156,594,037	(108,754,705)	228,885,266
负债总额	76,743,953	42,431,585	2,377,074	82,868,612	(89,803,895)	114,617,329
使用权资产折旧费	2,799,178	871,829	7,624	42,970	(320,719)	3,400,882
折旧及摊销费用	3,597,927	741,339	28,612	517,406	(20,894)	4,864,390
信用减值损失/(转回)	71,091	78,457	5,904	(36,554)	46,475	165,373

于截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及 2025 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及 国际分部	同城即时 配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	104,772,845	35,768,179	5,582,531	734,619	-	146,858,174
分部间交易收入	4,205,446	961,448	4,653,419	2,427,769	(12,248,082)	-
营业成本	92,774,348	33,651,630	9,555,153	2,560,867	(11,094,024)	127,447,974
利润总额	6,349,245	402,372	157,843	795,712	(65,444)	7,639,728
所得税费用	964,567	410,103	20,794	240,775	(8,914)	1,627,325
净利润/(亏损)	5,384,678	(7,731)	137,049	554,937	(56,530)	6,012,403
资产总额	105,853,049	64,227,110	4,952,282	138,301,907	(95,097,845)	218,236,503
负债总额	75,830,311	41,264,278	1,970,058	69,497,472	(76,490,853)	112,071,266
使用权资产折旧费	2,729,313	789,829	6,681	38,609	(332,174)	3,232,258
折旧及摊销费用	3,657,347	763,324	25,470	528,850	(9,942)	4,965,049
信用减值(转回)/损失	(6,704)	(113,195)	1,699	(29,879)	30,671	(117,408)

于截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
明德控股	113,406	-	-	113,406

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	46.76%	46.76%	48.85%	48.85%

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	关联关系
丰巢控股及其子公司	同受最终控制人控制
深圳丰享信息技术有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
广东丰行智图科技有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
深圳玮泰企业发展有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
深圳市丰修科技有限公司及其子公司	自 2026 年 4 月起由本集团之子公司变更为联营公司
极兔速递及其子公司	自 2026 年 6 月起成为本集团之联营公司
深圳市中旺财税供应链有限责任公司	本集团之联营公司
四川物联亿达科技有限公司及其子公司	本集团之联营公司
顺丰房地产投资信托基金及其子公司	本集团之联营公司
浙江凯乐士科技集团股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
科捷智能科技股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
益海顺丰(上海)供应链科技有限公司	本集团之联营公司
南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金 REITs	本集团之联营公司
湖北顺科航空飞机维修有限公司	本集团之联营公司
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	本集团之合营公司
湖北国际物流机场有限公司	本集团之合营公司
中保华安集团有限公司	本集团之合营公司

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

主要的关联方列示如下(续):

	关联关系
湖北农发楚食鲜供应链有限公司	本集团之合营公司
广州市薛航物流有限公司及其子公司	本集团之合营公司
深圳市一站换新服务科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
Global Connect Holding Limited	本集团之合营公司
北京物联顺通科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立， 且公司高管担任理事会理事的组织

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

(b) 提供服务/销售商品

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	交易内容	2026 年	2025 年
受本公司最终控制人控制的实体	提供服务	946,918	806,235
本集团的联营公司	提供服务	45,548	18,192
本集团的合营公司	提供服务	24,113	13,668
控股股东	提供服务	447	282
本公司关键管理人员施加重要影响的 实体	提供服务	412	429
		<u>1,017,438</u>	<u>838,806</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(b) 提供服务/销售商品(续)

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
受本公司最终控制人控制的实体 本集团的联营公司	销售商品	921	-
	销售商品	6	-
		<u>927</u>	<u>-</u>

(c) 接受服务/采购资产及物资

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
本集团的合营公司	接受服务	922,338	581,579
本集团的联营公司	接受服务	307,113	235,482
受本公司最终控制人控制的实体	接受服务	262,742	264,239
		<u>1,492,193</u>	<u>1,081,300</u>

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
本集团的联营公司	采购资产及物资	284,874	26,100
受本公司最终控制人控制的实体	采购资产及物资	175,173	129,696
本集团的合营公司	采购资产及物资	1,067	1,059
		<u>461,114</u>	<u>156,855</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(d) 利息收入/利息支出

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
	交易内容		
本集团的联营公司	利息收入	100	106
本集团的合营公司	利息收入	66	-
		<u>166</u>	<u>106</u>
本集团的联营公司	利息支出	<u>3</u>	<u>4</u>

(e) 租赁

(i) 本集团作为承租方本期新增的使用权资产

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
	租赁资产种类		
本集团的联营公司	房屋建筑物	434,940	311,283
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	-	838
		<u>434,940</u>	<u>312,121</u>

(ii) 本集团作为承租方本期承担的折旧费用及利息费用

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
	租赁资产种类		
本集团的联营公司	房屋建筑物	187,792	167,665
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	3,218	3,781
本集团的合营公司	房屋建筑物	2,634	-
		<u>193,644</u>	<u>171,446</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(e) 租赁(续)

(iii) 本集团作为出租方本期确认的租赁收入

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	租赁资产种类	2026 年	2025 年
本集团的联营公司	房屋建筑物	45,190	42,201
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	3,258	3,185
本集团的合营公司	房屋建筑物	425	305
控股股东	房屋建筑物	347	343
		<u>49,220</u>	<u>46,034</u>

(f) 本集团作为担保方

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
		2021 年	2055 年	
本集团的合营公司	864,571	9 月 29 日	4 月 29 日	否

(g) 吸收投资

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本集团的联营公司	<u>50,019</u>	<u>-</u>

(h) 出售股权

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本集团的联营公司	<u>-</u>	<u>2,083,358</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(i) 捐赠支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	-	2,500

(j) 关键管理人员薪酬

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
关键管理人员薪酬	18,558	22,579

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
受本公司最终控制人控制的实体	409,802	(1,688)	451,919	(1,839)
本集团的联营公司	83,235	(57,232)	66,971	(52,604)
本集团的合营公司	14,376	(799)	6,338	(171)
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	94	(31)	240	(28)
控股股东	77	(1)	45	(1)
	507,584	(59,751)	525,513	(54,643)

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(b) 合同资产

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
本集团的联营公司	11,207	-	7,600	-
受本公司最终控制人控制的				
实体	7,604	-	8,875	-
本集团的合营公司	24	-	14	-
控股股东	7	-	-	-
	<u>18,842</u>	<u>-</u>	<u>16,489</u>	<u>-</u>

(c) 预付款项

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	31,056	30,159
本集团的合营公司	8,447	10,661
受本公司最终控制人控制的实体	5,871	25,194
	<u>45,374</u>	<u>66,014</u>

(d) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
本集团的联营公司	256,106	-	107,595	-
受本公司最终控制人控制的				
实体	146,553	-	148,353	-
本集团的合营公司	217	-	1,724	-
	<u>402,876</u>	<u>-</u>	<u>257,672</u>	<u>-</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(e) 其他非流动资产——预付设备及工程款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>90,723</u>	<u>106,955</u>

(f) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	75,523	1
受本公司最终控制人控制的实体	<u>17</u>	<u>17</u>
	<u>75,540</u>	<u>18</u>

(g) 吸收存款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>383</u>	<u>373</u>

(h) 应付账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	273,849	290,967
受本公司最终控制人控制的实体	141,571	158,687
本集团的联营公司	<u>89,501</u>	<u>91,036</u>
	<u>504,921</u>	<u>540,690</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(i) 合同负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	11,205	10,082
本集团的联营公司	9,984	10,564
受本公司最终控制人控制的实体	7,407	8,399
控股股东	8	1
	<u>28,604</u>	<u>29,046</u>

(j) 其他应付款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	146,535	158,904
本集团的合营公司	12,863	3,069
受本公司最终控制人控制的实体	9,165	4,077
控股股东	129	129
	<u>168,692</u>	<u>166,179</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(k) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	641,329	411,879
受本公司最终控制人控制的实体	50,152	53,156
本集团的合营公司	8,192	-
	<u>699,673</u>	<u>465,035</u>

(5) 关联方承诺

(a) 提供担保

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	<u>2,289,420</u>	<u>2,361,180</u>

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供的担保余额。

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

本期发生的股份支付费用如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
以权益结算的股份支付	<u>102,265</u>	<u>43,193</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 2022 年 A 股期权激励计划

2022 年 5 月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过了 2022 年股票期权激励计划(“2022 年股票期权激励计划”), 本公司向符合条件的激励对象授予不超过 6,000 万份人民币普通股股票期权。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下, 被授予人所获股票期权总额的 25%、25%、25%、25%, 将分别于自 2022 年 5 月 30 日起满 12 个月、24 个月、36 个月及 48 个月后生效。

于 2026 年 6 月 30 日, 2022 年股票期权激励计划下尚未行权的人民币普通股期权数量为 17,466,709 份(2025 年 12 月 31 日: 17,466,709 份)。

于 2026 年 6 月 30 日, 本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 569,936 千元(2025 年 12 月 31 日: 583,831 千元)。其中, 归属于母公司股东权益的累计金额为 568,528 千元(2025 年 12 月 31 日: 582,423 千元)。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间, 本公司以权益结算的股份支付冲减的费用金额为 13,895 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间: 确认费用 20,167 千元)。

(b) “共同成长” 持股计划

于 2025 年 9 月 15 日, 本公司召开 2025 年第一次临时股东大会, 审议并通过了《顺丰控股股份有限公司“共同成长”持股计划(A 股)(草案)》(以下简称“共同成长持股计划”或“持股计划”)。本公司所设立的共同成长持股计划存续期不超过 15 年, 在存续期内分 9 个年度向符合资格的本集团员工授予不超过 162,000 万份虚拟股份单元。于每次授予虚拟股份单元后的次年一季度, 董事会结合公司及被激励对象个人层面的业绩考核情况, 根据持股计划约定方式计算的核算价格高于虚拟股份单元授予价格的增值部分, 计算每位被激励对象的可归属股票数量并向其归属对应数量的股票。

共同成长持股计划的股票来源为本公司控股股东明德控股的自愿赠予, 共同成长持股计划已收到由明德控股赠予的 20,000 万股本公司 A 股股票。该部分股票已过户至共同成长持股计划在中国证券登记结算有限责任公司开立的证券账户。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(b) “共同成长”持股计划(续)

共同成长持股计划的持有人为符合资格的本集团员工，持有人对共同成长持股计划的内部管理负责，持有人会议是共同成长持股计划的内部管理最高权利机构。若持有人为本公司董事、监事、高级管理人员的，则放弃其在持有人会议的提案权和表决权，并在本公司的董事会和股东会上对涉及共同成长持股计划的相关议案进行审议时回避表决。持有人会议设置管理委员会，并授权管理委员会为日常管理机构，负责共同成长持股计划的日常管理及代表所有持有人行使股东权利。管理委员会成员由持有人会议选举产生，本公司的控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员或其关联人士不得担任管理委员会委员。

共同成长持股计划持有的资产独立于本公司的资产，在持股计划的存续期及清算期内，未授予的持股计划份额、对应的标的股票及其产生的分红等持股计划所持有的资产不归本公司所有。

(i) 2025 年度首次授予虚拟股份单元

共同成长持股计划的可归属股份的核算价格为授予年度本公司 A 股股票的全年平均收盘价格。每次归属后的锁定期均为 12 个月，锁定期自本公司公告每次标的股票归属之日起算。同时，锁定期后设置相应的服务期，自每次归属的标的股票锁定期届满之日起计算。首个年度归属的服务期为 96 个月，次年度归属的服务期为 84 个月，以此类推。其中，第九个年度归属只设置 12 个月锁定期，无服务期。于 2025 年 9 月 15 日，经 2025 年第一次临时股东大会审议通过，本公司向符合资格的员工授予虚拟股份单元 7,981.93 万份，虚拟股份单元的授予价格为 35 元/股。

本公司以授予日的股票收盘价确定当日的股票公允价值，并根据蒙特卡洛模型计算每位被激励对象的预计可归属股份数量。于 2026 年 6 月 30 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 21,611 千元(2025 年 12 月 31 日：8,332 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 21,611 千元(2025 年 12 月 31 日：(8,332 千元))。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 13,279 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(c) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为 845,191 千元(2025 年 12 月 31 日：742,310 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 630,163 千元(2025 年 12 月 31 日：570,573 千元)。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为 102,881 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：23,026 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	3,108,368	3,556,117
已签订尚未履行或尚未完全履行的 对外投资合同	87,786	39,723
	<u>3,196,154</u>	<u>3,595,840</u>

十一 或有事项

如附注八(3)(f)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2026 年 6 月 30 日，合计担保金额为 864,571 千元(2025 年 12 月 31 日：805,000 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十二 资产负债表日后事项

(1) 可转换债券赎回

于 2025 年 7 月 10 日，本公司之子公司 SF Holding Investment 2023 Limited 向专业投资者发行总额为港币 2,950,000 千元(折合人民币 2,703,675 千元)、在符合特定条件下可转换为本公司 H 股股票的公司债券(“可转换债券”)。于 2026 年 7 月 8 日，可转换债券到期，本集团按每份债券 100.50%的本金全额赎回发行的可转换债券。

(2) 回购 A 股股份

根据 2026 年 3 月 30 日第七届董事会第四次会议审议通过的《关于变更 A 股回购股份方案的议案》，2026 年 7 月 1 日至本财务报表批准报出日之前最后一次披露 A 股回购股份进展公告之日(2026 年 7 月 22 日)，本公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购 A 股股份 3,538,000 股。

截至 2026 年 7 月 22 日，本公司 2025 年第一期 A 股回购股份方案已实施完毕。该回购股份方案的实际回购时间为 2025 年 9 月 3 日至 2026 年 7 月 21 日，本公司以自有资金通过集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 160,160,000 股，成交总金额约为 5,999,593 千元(不含交易费用)。

(3) 资产负债表日后利润分配

于 2026 年 8 月 28 日，本公司董事会同意公司以未来实施 2026 半年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.9 元(含税)。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

(4) 认购丰巢控股股份

于 2026 年 8 月 24 日，根据本公司董事会审议通过的《关于向参股公司增资暨关联交易的议案》，本集团计划行使优先认购权，以 2.8489 元每股认购丰巢控股发行的 46,829,077 股 A 类股份，认购价款约 133,411 千元。同时，若任何优先认购权人未完全行使其优先认购权，本集团可在认购价款不超过人民币 305,000 千元(授权金额上限)的前提下，行使超额优先认购权，以每股人民币 2.8489 元的价格认购额外的 A 类普通股，具体认购数量将受限于丰巢控股其他优先认购权人的优先认购权及超额优先认购权行使情况。假设本集团以授权金额上限行使优先认购权和超额优先认购权，本集团本次合计认购约 1.07 亿股丰巢控股 A 类普通股，本次交易后约持有丰巢控股 10.03%的股权。交易完成后，本集团因同时满足获得董事席位、对丰巢控股的财务和经营有参与决策的权力及持股比例增加等条件，本集团对丰巢控股的投资将由按其他权益工具投资核算转为按长期股权投资进行核算，后续采用权益法计

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

量。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十三 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	468,164	424,677
一到二年(含二年)	259,382	218,889
二到三年(含三年)	148,324	136,443
三到四年(含四年)	98,801	85,833
四到五年(含五年)	59,258	60,825
五年以上	221,354	150,053
	<u>1,255,283</u>	<u>1,076,720</u>

十四 企业合并

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团未发生重大企业合并交易。

十五 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部控制部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于中国香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩国及欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(51)(a)所示，主要来源于美元、港币和欧元。

于 2026 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 24,184 千元(2025 年 12 月 31 日：18,893 千元)。

其他外币对人民币的汇率变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，位于中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

(iii) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团内除位于中国香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

(iv) 鉴于本集团内子公司存在不同的功能性货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，但仍存在由此产生的外汇风险。于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，该等外汇风险不重大。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2026 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率的长期借款合计为 5,102,931 千元(2025 年 12 月 31 日：5,183,331 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 1,498,917 千元(2025 年 12 月 31 日：1,998,566 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 1,385,673 千元，折合人民币为 9,417,586 千元(2025 年 12 月 31 日：美元 1,473,973 千元，折合人民币为 10,360,259 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2026 年 6 月 30 日，如果浮动利率之借款的利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 25,515 千元(2025 年 12 月 31 日：25,917 千元)。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2026 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 95,701 千元(2025 年 12 月 31 日：约 63,451 千元)，增加或减少税前其他综合收益约 565,220 千元(2025 年 12 月 31 日：约 829,704 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、固定收益凭证、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项及固定收益凭证，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险(续)

对于发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。于 2026 年 6 月 30 日，发放贷款及垫款主要处于第一阶段，信用风险不重大。

此外，财务担保承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2025 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动风险

- (a) 本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构获得提供足够备用资金的承诺，，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

(a) 于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2026 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
交易性金融负债	104,471	-	-	-	104,471
吸收存款	440	-	-	-	440
应付账款	31,296,046	-	-	-	31,296,046
其他应付款	10,817,155	-	-	-	10,817,155
短期借款	17,502,520	-	-	-	17,502,520
应付票据	2,314	-	-	-	2,314
其他流动负债	2,569,312	-	-	-	2,569,312
长期借款	525,454	2,985,950	2,310,561	130,224	5,952,189
应付债券	6,548,762	819,035	7,008,871	4,145,139	18,521,807
长期应付款	7,471	224,936	548	-	232,955
租赁负债	5,883,124	3,905,238	3,917,671	2,082,824	15,788,857
	<u>75,257,069</u>	<u>7,935,159</u>	<u>13,237,651</u>	<u>6,358,187</u>	<u>102,788,066</u>

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
交易性金融负债	107,268	-	-	-	107,268
吸收存款	457	-	-	-	457
应付账款	30,277,218	-	-	-	30,277,218
其他应付款	10,666,437	-	-	-	10,666,437
短期借款	7,106,051	-	-	-	7,106,051
应付票据	4,007	-	-	-	4,007
其他流动负债	2,666,142	-	-	-	2,666,142
长期借款	441,259	1,515,073	4,069,217	76,076	6,101,625
应付债券	6,076,148	1,359,006	7,750,386	4,596,803	19,782,343
长期应付款	7,471	232,403	679	-	240,553
租赁负债	6,389,453	4,468,986	4,500,748	1,365,665	16,724,852
	<u>63,741,911</u>	<u>7,575,468</u>	<u>16,321,030</u>	<u>6,038,544</u>	<u>93,676,953</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

- (b) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	1,479,768	1,128,349
一到二年(含二年)	717,152	400,916
二到三年(含三年)	437,552	367,397
三年以上	1,340,407	339,518
	<u>3,974,879</u>	<u>2,236,180</u>

十六 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2026 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	20,829,599	20,829,599
基金投资及其他	79	114,946	72,569	187,594
应收款项融资：				
应收票据	-	317,749	-	317,749
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	278,884	278,884
其他	-	-	678,130	678,130
其他权益工具投资：				
股权投资	56,743	-	5,595,452	5,652,195
金融资产合计	<u>56,822</u>	<u>432,695</u>	<u>27,454,634</u>	<u>27,944,151</u>

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	16,080,264	16,080,264
基金投资	79	34,709	83,924	118,712
应收款项融资：				
应收票据	-	244,734	-	244,734
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	289,307	289,307
其他	-	-	345,206	345,206
其他权益工具投资：				
股权投资	1,587,405	-	6,709,638	8,297,043
金融资产合计	<u>1,587,484</u>	<u>279,443</u>	<u>23,508,339</u>	<u>25,375,266</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2026 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	-	104,471	-	104,471

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	-	107,268	-	107,268

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间本集团不存在第一层次与第三层次间的转换。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括预期收益率、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	交易性金融资产 -基金投资及其他	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他非流动金融资产 -其他(i)	其他权益工具 -非上市公司股权
2025 年 12 月 31 日	16,080,264	83,924	289,307	345,206	6,709,638
本期新增	49,089,000	-	-	256,169	55,201
本期重分类	-	-	-	150	(150)
本期减少	(44,550,014)	(4,472)	(10,595)	(12,105)	(596)
计入当期损益的利得/(损失)	210,349	(6,883)	5,246	89,459	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	(926,254)
外币报表折算差额	-	-	(5,074)	(749)	(242,387)
2026 年 6 月 30 日	20,829,599	72,569	278,884	678,130	5,595,452

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

- (i) 其他非流动金融资产是本集团持有的非上市公司股权投资，本期新增的投资主要是对一家具身智能企业的股权投资。根据双方签署的股东协议，本集团享有满足特定条件下要求该企业回购本集团所持有的股权(“回售权”)以及优先清算权等优先股东权利，因此，本公司管理层认为本集团对该股权投资所承担的风险及报酬与普通股股东所承担的风险及报酬存在显著差异，将该股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

本集团参考该被投资企业近期发行优先股的发行价格，结合股价的预期波动率，同时考虑该优先股的回售权、优先清算权等特征，运用估值技术评估计算该优先股投资的公允价值。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

上述第三层次资产变动如下(续):

	交易性金融资产 -结构性存款	交易性金融资产 -基金投资及其他	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他非流动金融资产 -其他	其他权益工具 -可供出售权益工具
2024 年 12 月 31 日	11,015,904	227,377	331,815	145,601	7,198,776
本期新增	66,319,000	-	-	31,340	-
本期自第一层级转入	-	-	-	-	131
本期重分类	-	(30,000)	-	30,000	-
本期减少	(50,607,362)	(123,340)	(43,751)	(11,289)	(1,481)
计入当期损益的利得/(损失)	201,137	11,882	19,215	5,938	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	47,328
外币报表折算差额	(1)	(3,217)	(2,725)	(1,135)	(192,529)
2025 年 6 月 30 日	26,928,678	82,702	304,554	200,455	7,052,225

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	公允价值		估值技术	输入值			
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日		名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产 -							
结构性存款	20,829,599	16,080,264	现金流折现法	预期收益率	1.60%-3.00%	预期收益率增加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 0.04%	不可观察
基金投资及其他	72,569	83,924	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用	调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	不可观察
其他非流动金融资产 -							
产业基金投资	278,884	289,307	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用	调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	不可观察
其他(i)	678,130	345,206	市场法	预期波动率	49.41%-63.35%	预期波动率越高，采用市场法确定的公允价值越低	不可观察
其他权益工具 -							
可供出售权益工具	5,595,452	6,709,638	市场法	缺乏市场流动性的折扣	15%至 30%	缺乏市场流动性折扣增加/减少 10%将导致公允价值减少/增加 1.76%至 3.10%	不可观察
	27,454,634	23,508,339					

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十七 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
总资产	228,885,266	216,469,037
总负债	114,617,329	106,144,286
资产负债率	<u>50.08%</u>	<u>49.03%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
银行存款	13,172	2,806
其他货币资金	259,751	7,402
	<u>272,923</u>	<u>10,208</u>

(2) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
下拨子公司资金	21,523,125	14,966,801
应收泰森控股股利	736,000	2,050,000
其他	6,287	6,265
	<u>22,265,412</u>	<u>17,023,066</u>
减：坏账准备	-	-
	<u>22,265,412</u>	<u>17,023,066</u>

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

其他应收款账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	17,894,727	12,652,573
一到二年(含二年)	944,626	944,444
二年以上	3,426,059	3,426,049
	<u>22,265,412</u>	<u>17,023,066</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
子公司(a)	69,997,173	70,032,862
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>69,997,173</u>	<u>70,032,862</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

核算方法	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动		2026 年 6 月 30 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	减值准备		本期宣告分派 的现金股利
		本期增减						2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	
泰森控股	成本法	70,032,862	(35,689)	69,997,173	100.00%	100.00%	不适用	-	-	4,730,000

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
按成本法核算的被投资公司宣告发放的股利	4,730,000	-
其他	-	(68)
	<u>4,730,000</u>	<u>(68)</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 非经常性损益明细表

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置子公司的投资收益	(40,401)	777,717
处置其他非流动资产(损失)/收益	(52,467)	(32,318)
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	242,243	355,066
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	602,656	358,539
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,160	34,124
其他营业外收支净额	66,811	53,887
小计	835,002	1,547,015
减：所得税影响数	(186,652)	(326,856)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(121,394)	(33,447)
归属于母公司股东的非经常性损益	526,956	1,186,712
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	526,956	1,186,712

(1) 非经常性损益明细表编制基础

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益(元/股)		稀释每股收益(元/股)	
	截至 6 月 30 日止		截至 6 月 30 日止		截至 6 月 30 日止	
	六个月期间		六个月期间		六个月期间	
	2026 年	2025 年	2026 年	2025 年	2026 年	2025 年
归属于公司普通股股东的净利润	5.49%	6.07%	1.10	1.16	1.10	1.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.96%	4.81%	1.00	0.92	0.99	0.92
其中：						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	5.49%	6.07%	1.10	1.16	1.10	1.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.96%	4.81%	1.00	0.92	0.99	0.92

三 境内外财务报表差异调节表

本公司亦按照国际财务报告准则编制了合并财务报表。于 2025 年 6 月 30 日及 2026 年 6 月 30 日，本合并财务报表与本公司按照国际财务报告准则编制的合并财务报表之间在净资产及净利润方面并不存在差异。

一路相伴 不负所托

顺丰控股股份有限公司

邮编：518057 客服热线：95338

网址：<http://www.sf-express.com>

地址：中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦