

公司代码：601866

公司简称：中远海发

中远海运发展股份有限公司
2026 年半年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读半年度报告全文。
- 1.2 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.3 公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 本半年度报告未经审计。
- 1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2026年半年度以实施权益分配股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户上的股份数（如有）后的股本为基数分配利润，向全体股东派发现金红利每10股人民币0.22元（含税）。

第二节 公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海发	601866	中海集运
H股	香港联合交易所	中远海发	2866	中海集运

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	蔡磊	高超
电话	021-65966105	021-65967333
办公地址	上海市浦东新区商城路1318弄1号楼	上海市浦东新区商城路1318弄1号楼
电子信箱	ir@coscoshipping.com	ir@coscoshipping.com

2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上
--	-------	------	---------

			年度末增减(%)
总资产	139,399,004,387.86	131,590,918,566.67	5.93
归属于上市公司股东的净资产	31,387,727,467.55	30,788,908,636.27	1.94
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	13,619,096,563.10	12,258,110,439.03	11.10
利润总额	1,098,040,146.04	1,273,543,249.02	-13.78
归属于上市公司股东的净利润	1,000,360,805.99	970,365,159.98	3.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	979,646,966.84	970,843,211.79	0.91
经营活动产生的现金流量净额	1,891,938,560.73	1,285,801,902.94	47.14
加权平均净资产收益率(%)	3.21	3.17	增加0.04个百分点
基本每股收益(元/股)	0.0761	0.0729	4.39
稀释每股收益(元/股)	0.0761	0.0729	4.39

2.3 前 10 名股东持股情况表

单位: 股

截至报告期末股东总数（户）				264,751		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）				-		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股 数量	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记 或冻结的股 份数量	
中国海运集团有限公司	国有法人	35.07	4,628,015,690	-	无	-
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	25.99	3,430,378,604	-	未知	-
中远海运投资控股有限公司	国有法人	10.97	1,447,917,519	-	无	-
香港中央结算有限公司	境外法人	0.49	65,226,596	-	无	-
中国远洋海运集团有限公司	国有法人	0.36	47,570,789	-	无	-
赵利琴	境内自然人	0.31	41,502,600	-	无	-
徐开东	境内自然人	0.20	26,608,700	-	无	-
徐小蓉	境内自然人	0.16	21,521,400	-	无	-
徐连升	境内自然人	0.12	16,410,000	-	无	-
贾旭东	境内自然人	0.12	16,220,800	-	无	-
上述股东关联关系或一致行动的说明		(1) 中国远洋海运集团有限公司所持股份，在报告期内未发生质押、冻结或托管等情况。				
		(2) HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央结算（代理人）有限公司）是私人公司，其主要业务为代其它公司或个人持有股票。				
		(3) 截至本报告期末，公司总股本为 13,197,655,820 股，中国远洋海运集团有限公司合计持有中远海发 A 股、H 股股份共计 6,224,447,998 股，占总股本 47.16%。其中：				
		A 股方面，中国远洋海运集团有限公司合计持有股				

	份 6,123,503,998 股，占总股本 46.4%。其中直接持股占总股本 0.36%；通过中国海运集团有限公司间接持股占总股本 35.07%；通过中远海运投资控股有限公司间接持股占总股本 10.97%。 H 股方面，中国远洋海运集团有限公司通过中远海运投资控股有限公司间接持有股份为 100,944,000 股，占总股本比例约 0.76%。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

2.4 截至报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

☐适用 ☒不适用

2.5 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率 (%)
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发 行公司债券（第二期）	21 远发 02	188353	2021-07- 08	2026-07- 08	2,000,000,000.0 0	3.76
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发 行公司债券（第一期）	22 远发 01	185466	2022-03- 07	2027-03- 07	1,500,000,000.0 0	3.50
中远海运发展股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发 行公司债券（第二期）	22 远发 02	185764	2022-05- 18	2027-05- 18	1,500,000,000.0 0	3.38
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发 行科技创新公司债券（第三期）	25 远发 K3	243163	2025-06- 19	2028-06- 19	2,000,000,000.0 0	1.73
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发 行公司债券（第一期）	24 远发 01	240826	2024-04- 15	2029-04- 15	2,000,000,000.0 0	2.45
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发 行科技创新公司债券（第二期） （品种一）	24 远发 K2	241250	2024-07- 23	2029-07- 23	500,000,000.00	2.10
中远海运发展股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发	20 远发 01	175362	2020-11- 05	2030-11- 05	1,000,000,000.0 0	4.46

行公司债券（第一期）						
中远海运发展股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发 行公司债券（第三期）	21 远发 03	188846	2021-10- 14	2031-10- 14	700,000,000.00	4.30
中远海运发展股份有限公司 2024 年面向专业投资者公开发 行科技创新公司债券（第二期） （品种二）	24 远发 K3	241251	2024-07- 23	2034-07- 23	1,500,000,000.0 0	2.47
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发 行科技创新低碳转型公司债券 （第一期）	25 远发 K1	242220	2025-01- 09	2040-01- 09	1,000,000,000.0 0	2.18
中远海运发展股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发 行科技创新公司债券（第二期）	25 远发 K2	242762	2025-05- 27	2040-05- 27	900,000,000.00	2.25
中远海运发展股份有限公司 2026 年度第一期科技创新债券	26 中远海发 SCP001(科创 债)	012680 512	2026-02- 28	2026-08- 29	1,000,000,000.0 0	1.55
中远海运发展股份有限公司 2026 年度第一期中期票据	26 中远海发 MTN001	102681 085	2026-03- 24	2036-03- 25	2,000,000,000.0 0	2.24
中远海运发展股份有限公司 2026 年度第二期中期票据（转 型）	26 中远海发 MTN002（转 型）	102681 595	2026-04- 22	2036-04- 23	2,000,000,000.0 0	2.08
中远海运发展股份有限公司 2026 年度第二期超短期融资券	26 中远海发 SCP002	126813 03	2026-05- 26	2026-08- 25	1,000,000,000.0 0	1.31
中远海运发展股份有限公司 2026 年度第三期中期票据（转 型）	26 中远海发 MTN003（转 型）	102682 167	2026-06- 11	2036-06- 12	2,000,000,000.0 0	2.09

反映发行人偿债能力的指标：

√适用 □不适用

主要指标	报告期末	上年末
资产负债率	77.19	76.27
	本报告期	上年同期
EBITDA 利息保障倍数	2.58	2.48

第三节 管理层讨论与分析

3.1 报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

一、行业发展情况

2026 年上半年，全球经贸格局延续调整重构态势，航运业在机遇与挑战共存的市场环境下，不断锤炼发展韧性。集装箱租造市场方面，外贸增势相对稳健、新运力配箱需求、旧箱更新及集

装箱应用场景的拓展，为上半年集装箱市场需求提供稳定支撑。航运租赁市场方面，全球贸易区域化趋势、资金市场利率水平等多重因素持续影响航运租赁市场，同时，航运业数智低碳转型进程加速，为航运租赁市场带来机遇。

二、业务情况

公司围绕航运物流产业主线，专注于以集装箱制造、航运租赁、集装箱租赁为核心业务，以投资管理为支撑的一体化发展，聚焦航运产融根基，不断增强“产、融、投”核心优势，培育发展新质生产力，努力打造具有中远海运特色的世界一流航运产融运营商。

1. 集装箱制造业务

从事国际标准干货箱、冷藏箱、特种集装箱的研究开发和生产销售，为全球第二大的集装箱制造商，客户涵盖全球知名班轮公司和各大租箱公司。公司持续以客户需求为导向，优化资源配置和产品结构，提升“集装箱+”定制能力；深化集装箱智能制造，以科技创新、绿色低碳转型为抓手，提升产品竞争力，打造世界一流物流装备科技企业。

2. 航运租赁业务

致力于集装箱船舶、干散货船舶、特种船、油轮等多种船型的经营租赁和融资租赁，在船舶租赁领域位居国内市场前列。公司把握航运产业绿色低碳化转型机遇，优化内外部资源配置，充分发挥产业链协同优势，强化产融协同效应，聚焦各类船舶等航运资产全生命周期各环节服务需求，创新产品服务，提升定制化服务能力，为航运业船队发展提供优质解决方案。

3. 集装箱租赁业务

从事集装箱租赁、管理和销售，规模位居世界第三，业务遍及全球。公司深度挖掘客户需求，强化集装箱全生命周期的资产运作能力，提升专业化服务能力；聚力数字化赋能，持续优化经营网络的全球化布局，积极响应客户需求和提升客户体验，持续深化客户价值创造。

4. 投资管理业务

围绕航运物流主业，坚持产融结合，进一步优化资产结构，提升价值发现能力，聚焦产业孵化、基金赋能、战新产业等领域，以投资赋能，推动科技创新和产业创新深度融合。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

3.2 经营情况的讨论与分析

一、经营回顾及未来展望

经营回顾

2026 年上半年，全球经贸格局依旧呈现复杂态势，供应链重构进程持续演进，航运业在不确定环境中寻求突破、重塑生态，以向智向绿的坚定步伐韧性前行。中远海运发展坚持立足航运产融定位，统筹施策、精准发力，以产融协同拓展价值创造新空间，以科技创新激发内生增长新动能，以数智低碳厚植可持续发展底色，不断铸就高质量发展新优势，筑牢“十五五”开局起步之基。

1. 产融协同深化布局，聚合成势

集装箱制造业务固基稳增：持续挖掘市场潜力，稳步夯实增长底盘，上半年实现销售量达 95.86

万 TEU，同比增长 13.35%。依托卓实的产品服务能力及绿色智能领域前瞻布局，进一步巩固市场基础，拓展客户覆盖。加快装备制造能级跃升，高附加值产品释放强劲增长动能，储能箱、房屋箱、滚装车架、种植箱等多元矩阵协同发力，上半年特种箱销售量同比增长 117.31%，特种箱及绿色智能箱领域的竞争优势持续夯实。同时，强化精益化管理，加强产业链协同，全面赋能提质增效。

航运租赁业务力拓新局：稳步拓展优质产融协同项目，优化资产布局，资产规模稳居行业前列。公司产融项目迈入集中投产期，今年以来，7 艘 8 万吨级多用途粮食船、2 艘 6.4 万吨级散货船以及 1 艘 6.2 万吨级重吊船先后交付并予以出租，经济效益逐步释放；12 艘 21 万吨级、20 艘 8.7 万吨级以及 2 艘 6.4 万吨级散货船投建项目稳步落地。截至目前，公司管理船队规模超 240 艘（含在建船舶），船舶资产覆盖干散货、能源、集装箱、特种船舶等领域，构建起多船型、多场景、多周期的船舶矩阵。同时，前瞻性布局清洁能源预留设计船舶，适配全球航运绿色低碳趋势，持续巩固行业优势地位。

集装箱租赁业务优化布局：纵深推进国际化发展，积极拓展“一带一路”新兴市场，并在美洲、非洲、东欧等区域加强网点建设，上半年新箱租约中标保持持续向好态势。响应市场个性化需求，积极拓展罐箱等物流装备领域的多元应用场景。协同产业链打通“航运配套+协同营销”业务链，精准触达终端客户需求，撬动市场增量，拓展集装箱运输全链条综合服务能力。

投资管理业务深化赋能：持续优化资源配置，加速投资管理系统建设。把握航运业发展契机，加强产融联动协同，深入研究战略性新兴产业领域，结合公司业务发展，探索和孵化新的业务增长点。

2. 科技创新多点发力，向新而行

依托“科技+”体系建设持续释放创新潜能，加快培育航运产融新质生产力。**智能制造领域，**坚持梯度培育，纵深推进智造升级。持续提升自动化水平，规模化应用工业机器人数量达 1200 余台，产线效能持续跃升。宁波箱厂获行业内首家智能制造能力成熟度四级评定，多家箱厂的智能制造成果荣获全国设备管理与技术创新成果奖项，彰显公司“智造”实力。

数字智能领域，创新多点实践，高效赋能智慧运营。集装箱制造业务深耕数智制造融合，以智能化场景驱动效能提升；集装箱租赁业务迭代升级 iFlorens 数字化运营平台，构建二手箱定价、智能 One Way 协同平台等数字模型，提升资源流转效率；航运租赁业务搭建业财融合的数智支撑体系，推进船管评价和船员库等场景建设。公司推动科技创新与产业创新深度融合，营造全员科创氛围，聚焦生产、运营、市场、财务等八大核心领域，深度挖掘 70 余个智能化应用场景，打造全链路赋能体系，以智变创质变，为高质量发展注入持续进化的数智动能。

3. 绿色低碳纵深推进，焕新释能

全面布局航运产融领域绿色生态，以转型实效诠释可持续发展担当。**做强绿色生产，**率先在集装箱制造行业实现“国家级绿色工厂”全覆盖，稳步迈向高效、低碳的发展新范式。**构建绿箱产业体系，**推进集装箱绿色分级研究，发布 ECO CON 绿箱品牌，推出“领航级”绿色干箱、冷箱新

产品，累计向客户提供绿色集装箱近 100 万 TEU，积极探索绿色循环服务路径。推动 CFP&EPD 平台与行业绿色低碳公共服务平台实现数据互认，夯实可信低碳数据底座。**挖掘绿色产品价值**，协同产业链公司成功签发全国首张 Hi-ECO E-vessel 证书，实现电动船绿色运输服务标准化、可量化、可追溯。**创新绿色融资渠道**，积极推进绿色、低碳转型及可持续发展相关融资业务，为公司业务发展提供长期、稳定的资金保障，夯实可持续发展根基。

4.价值共享笃行不怠，践行担当

公司坚持以价值创造为本，持续强化市值管理，系统提升公司治理效能，积极探索多元化股东回报方式，铸就价值实现的再进阶。**推进持续稳定分红**，截至本报告披露日，公司完成派发 2025 年末期分红，2025 年度合计派发股息每 10 股人民币 0.37 元，共计现金红利人民币 4.87 亿元，实现连续八年现金分红。同时，着力增强现金分红的稳定性、持续性和可预期性，推动实施一年多次分红机制，董事会决定 2026 年中期分红每 10 股人民币 0.22 元，持续回馈投资者信任。**主动作为推进股份回购并注销**，公司完成第三轮 A+H 股回购，回购 A 股股份 4,155.61 万股，H 股股份 2,404.3 万股，累计回购股份 6,559.91 万股，回购金额约为人民币 1.37 亿元。**可持续发展成色持续擦亮**，荣获 Wind ESG 行业最高 AA 评级及证券时报第十七届“港股上市公司投资者关系管理天马奖”，连续四年入选标普全球《可持续发展年鉴（中国版）》。**社会责任担当有力彰显**，援建湖南安化县“青年之家暨助农直播驿站”、云南永德县集装箱组合式校园配套等项目，以务实举措服务民生改善、赋能乡村发展。

5.提质增效精准施策，行稳致远

积极开展“提质增效重回报”专项行动，围绕深耕航运产融主责主业、推动科技创新、推进绿色低碳转型、完善公司治理、加强投资者沟通与回报、强化合规意识等方面，系统总结实施成效，制定行动方案，持续提高上市公司质量。立足“产融投”战略定位，锚定长远发展航向，锻造产融协同优势，培育发展航运产融新质生产力，拓展价值增长空间，以企业的高质量可持续发展回报投资者。

此外，公司以内控管理筑牢合规防线，以数智风控夯实稳健底座，以创新机制提升安全韧性，系统构建行稳致远根基。

未来展望

下半年，全球经贸格局仍将在多重因素扰动下持续调整与重构，航运产业链高端化、智能化、绿色化发展趋势加速演进，为市场注入新活力、拓展新空间。面对复杂多变的市场环境，中远海发将始终保持战略定力，以更前瞻的视野、更主动的作为，在变局中开创新局。公司将以产融协同强塑高质量发展韧性，提升价值创造力；以创新实践驱动全域提质增效，打造航运产融品牌力；以数智低碳激发增长新动能，锻造核心竞争力。同时，更将坚持以投资者为本，以可持续的价值回报切实回馈投资者信任。在“十五五”新航程中积厚成势、奋楫争先。

二、上半年经营情况讨论与分析

2026 年上半年，公司实现营业收入人民币 1,361,909.66 万元，较去年同期上升 11.10%；归属于上市公司股东的净利润为人民币 100,036.08 万元，较去年同期增长 3.09%；基本每股盈利为人民币 0.0761 元，派发 2026 年度中期股息每 10 股人民币 0.22 元（含税）。

分部运营情况分析

1.集装箱制造业务分析

1) 营业收入

2026 年上半年集装箱制造业务实现营业收入为人民币 1,121,699.07 万元，较去年同期人民币 1,096,280.36 万元同比上升 2.32%。主要是集装箱运输市场需求受多重因素交织影响有所上行，集装箱销售量同比增加所致。报告期集装箱累计销售 95.86 万 TEU，同比增长 13.35%。

2) 营业成本

集装箱制造业务营业成本主要包括原材料成本、运输成本、职工薪酬以及折旧费等。2026 年上半年集装箱制造业务营业成本为人民币 1,075,299.21 万元，较去年同期人民币 1,013,920.90 万元同比上升 6.05%。主要受集装箱销售量增长及公司采取提质增效降成本举措的共同影响所致。

2.航运租赁业务分析

1) 营业收入

2026 年上半年航运租赁业务收入为人民币 96,238.98 万元，较去年同期人民币 104,713.25 万元下降 8.09%，主要由于融资租赁船队规模同比减少所致。截至 2026 年 6 月 30 日，随着公司产融项目投建船舶逐步交付并出租，公司船舶经营性租赁资产数量同比增长 6.25%；公司船舶融资租赁资产数量同比减少 11.32%。

2) 营业成本

航运租赁业务成本主要包括船舶折旧和利息费用。2026 年上半年船舶租赁业务成本为人民币 36,468.11 万元，较去年同期人民币 35,257.81 万元上升 3.43%，主要由于公司船舶经营性租赁资产数量同比增长。

3.集装箱租赁业务分析

1) 营业收入

2026 年上半年集装箱租赁、管理及销售收入为人民币 274,066.69 万元，较去年同期人民币 260,583.22 万元上升 5.17%，主要是公司加大旧箱处置力度，本报告期二手箱处置量同比上升所致。

2) 营业成本

集装箱租赁业务营业成本主要包括集装箱的折旧及维护成本、出售约满退箱之账面净值及融资租赁业务承担的利息成本等。2026 年上半年集装箱租赁、管理及销售成本为人民币 181,914.81 万元，较去年同期人民币 159,441.47 万元上升 14.10%，主要受本期二手箱处置量增加影响。

4.投资管理业务分析

报告期内公司股权投资业务情况详见第三节管理层讨论与分析之四：报告期内主要经营情况之第四部分投资状况分析。

流动资金、资本及债务情况

1. 流动资金及借款分析

本公司流动资金的主要来源为经营业务的现金流量及短期银行贷款。本公司的现金主要用作运营成本支出、偿还贷款、购建船舶、购建集装箱及支持本公司开展融资租赁业务。于本期间，本公司的经营现金流入净额为人民币 189,193.86 万元。本公司于 2026 年 6 月 30 日持有现金及现金等价物为人民币 1,839,714.44 万元。

于 2026 年 6 月 30 日，本公司的银行及其他类型借款合计人民币 7,805,375.53 万元，到期还款期限分布在 2026 年至 2036 年期间，需分别于一年内还款为人民币 3,443,874.02 万元，于第二年内还款为人民币 1,927,972.25 万元，于第三年至第五年还款为人民币 2,251,995.06 万元及于五年后还款为人民币 181,534.20 万元。

本公司的长期银行贷款主要用作购建船舶及集装箱、开展融资租赁业务。于 2026 年 6 月 30 日，本公司的长期银行及其他贷款由共值人民币 1,421,600.26 万元的若干集装箱及船舶作为抵押物和共值人民币 182,357.68 万元的应收融资租赁款作为质押物。

于 2026 年 6 月 30 日，本公司发行公司债、中期票据及超短融债券共计人民币 2,260,000.00 万元，债券募集资金主要用于偿还债务和置换前期船舶购置款的自有资金支出。

本公司的人民币定息借款为 923,042.94 万元，美元定息借款 104,450.41 万美元（相当于人民币 711,401.30 万元），浮动利率人民币借款为 1,197,390.00 万元，浮动利率美元借款为 730,232.61 万美元（相当于人民币 4,973,541.28 万元）。本公司的借款以人民币或美元结算，其现金及现金等价物主要以人民币及美元持有。

本公司预期日常的流动资金和资本开支等有关资金需要，可由本公司通过内部现金流量或外部融资应付。董事会将不时检查本公司营运的现金流量。本公司计划维持适当的股本及债务组合，以确保具备合理的资本结构。

2. 债务比率分析

于 2026 年 6 月 30 日，本公司的净负债比率为 257.47%，较 2025 年 12 月 31 日下降 6.05 个百分点，主要是本期公司经营活动现金流量净额和经营积累共同增长所致。

3. 外汇风险分析

本公司集装箱制造、集装箱租赁及航运租赁相关的部分收入及成本以美元结算或以美元计价。因此，人民币汇率变动对经营净收入产生的影响能在一定程度上得以自然冲销。于本期间，本公司产生汇兑损失人民币 22,503.80 万元，主要是由于本期美元汇率波动所致；外币报表折算差额减少归属于上市公司股东权益为人民币 26,077.75 万元。本公司未来将继续密切关注人民币及国际主要结算货币的汇率波动，降低汇率变动带来的影响，减少外汇风险。

4.资本开支分析

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司用于添置集装箱、机器设备、船舶及其他开支为人民币 316,067.00 万元，用于购买融资租赁资产开支为人民币 38,698.31 万元。

5.资本承担分析

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司已签订采购协议尚未完成采购的购买船舶合同款 3,037,005.15 万元，已签订股权投资协议尚未支付的认缴出资款 5,960.42 万元；

所得税

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司及其他境内子公司所适用的企业所得税税率为 25%、15%。

根据所得税税法的有关规定，本公司就来源于境外子公司之利润应在其子公司宣告发放股利时缴纳企业所得税。根据有关规定，本公司按照其适用税率就境外子公司之利润缴纳所得税。

雇员、培训及薪酬

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司共有雇员 17,395 人，本期间雇员总开支（含员工酬金、福利费开支、社会保险费等）约为人民币 132,871.96 万元（含外包劳务人员开支）。

为顺应公司生产经营、改革发展需求，服务人才开发和培养工作，公司构建了员工培训体系；以需求识别为前提，以权责划分为支撑，以清单管理为方法，优化培训内容和实施体系，组织开展了各类培训，提升培训资源配置的有效性、员工培训参与度及满意度。基于培训体系，策划并实施了针对不同类型业务及岗位的培训项目，覆盖科技创新、绿色低碳、行业拓展、管理能力、风险管理、安全及个人素养等各类内容。

薪酬管理作为最有效的激励手段和企业价值分配形式之一，遵循总量控制原则、贡献价值原则、内部公平原则、市场竞争原则及可持续发展原则，并强化了基于业绩管理的激励和约束机制。公司员工实施的全面薪酬体系主要由薪金、福利两个方面组成：1.薪金，包含岗位/职务薪金、绩效薪金、专项奖励、津贴等。2.福利，国家规定的社会保险、住房公积金及企业自设的福利项目。

3.3 报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1.公司在航运业长期积累的深厚经验以及对航运市场和物流场景的理解，使公司能够更加专业化及全面化地从事集装箱租造、航运租赁及投资管理业务。

2.公司的集装箱制造业务产能位居全球第二；集装箱租赁业务规模居于全球前列；航运租赁业务规模位于国内船舶租赁行业前列，规模优势凸显。

3.公司拥有独特的产融结合业务模式，搭建实体经济与资本市场的桥梁；公司独特的定位使得公司能够借助资本市场及实体经济两者的优势，实现运营效率及经营模式的优化。

4.公司充分发挥租造协同独特优势，有效释放资源共享、服务互通效能，通过产业链联动激发

提质增效动能。

5.公司着力培育发展航运产融新质生产力，推进绿色低碳价值转化，持续推动数智化赋能服务能力和运营管理水平升级。

6.公司拥有经验丰富的综合性人才，在各个业务板块打造出高效的管理团队。

7.中远海运集团拥有全球领先的综合航运物流企业地位，能在产业资源、销售网络、品牌信誉、银行合作等多方面给公司带来支持。

第四节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

董事长：张铭文

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 28 日