



中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司

2026 年半年度报告

2026 年 8 月

重要提示

本公司董事会及董事、高级管理人员保证2026年半年度报告（以下简称“本报告”或“2026年半年度报告”）内容的真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别及连带的法律责任。

本公司负责人麦伯良先生（董事长）、主管会计工作负责人曾邗先生（副总裁兼财务总监（CFO））及会计机构负责人徐兆颖女士（财务管理部总经理）声明：保证本报告中 2026 年半年度财务报告的真实、准确和完整。

所有董事均出席了审议本报告的董事会。

本集团已按中国企业会计准则编制财务报告。本报告所载自 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止期间的半年度财务报表及附注（以下简称“2026 年半年度财务报告”）未经审计。

本公司计划 2026 年半年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本（2025 年半年度：无）。

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成本集团对投资者的实质承诺，敬请投资者对此保持足够的风险认识，理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

目录

备查文件目录	4
释义	4
词汇表	6
第一节 公司基本情况	7
第二节 会计数据和财务指标摘要	8
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	35
第五节 重要事项	40
第六节 股份变动及股东持股情况	54
第七节 债券相关情况	61
第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）	64

备查文件目录

以下文件备置于深圳本公司总部，供有关监管机构及股东依据中国法律法规或《公司章程》规定参阅：

- （一）载有法定代表人签名的本公司 2026 年半年度报告文本及摘要。
- （二）载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告正本。
- （三）报告期内在《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、巨潮资讯网及香港联交所网站公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

释义

在本报告中，除文义另有所指外，下列词汇具有以下涵义：

释义项		释义内容
“本公司”或“公司”	指	中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司，于中国注册成立的股份有限公司，其 A 股已在深交所上市，其 H 股已在香港联交所主板上市
“本集团”或“集团”	指	本公司及其子公司
“A 股”（又称：人民币普通股）	指	本公司股本中每股面值为人民币 1.00 元的内资普通股，该等股份在深交所上市并以人民币交易
“H 股”（又称：境外上市外资股）	指	本公司股本中每股面值为人民币 1.00 元的境外上市外资普通股，该等股份在香港联交所上市并以港币交易
“股东”	指	本公司 A 股持有人和 H 股持有人
“中国证监会”	指	中国证券监督管理委员会
“深交所”	指	深圳证券交易所
“香港联交所”	指	香港联合交易所有限公司
“香港中央结算”	指	香港中央结算有限公司及 HKSCC NOMINEES LIMITED
“报告期”或“本报告期”	指	自 2026 年 1 月 1 日起至 2026 年 6 月 30 日止的 6 个月
“《公司章程》”	指	《中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司章程》
“《深交所上市规则》”	指	《深圳证券交易所股票上市规则》
“中国企业会计准则”	指	中国财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》和 42 项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定
“《联交所上市规则》”	指	《香港联合交易所有限公司证券上市规则》
“《标准守则》”	指	《联交所上市规则》附录 C3 所载的《上市公司董事进行证券交易的标准守则》
“《企业管治守则》”	指	《联交所上市规则》附录 C1 所载的企业管治守则
“《证券及期货条例》”	指	证券及期货条例（香港法例第 571 章）

“深圳资本集团”	指	深圳市资本运营集团有限公司，于中国成立并由深圳国资委直接管理的国有企业，为本公司的第一大股东
“深圳资本（香港）”	指	深圳资本（香港）集装箱投资有限公司
“招商局集团”	指	招商局集团有限公司，于中国成立并由国资委直接管理的国有企业，为本公司的第二大股东
“招商局工业集团有限公司”	指	现名为“招商局船舶工业集团有限公司”，于 2026 年 2 月更名
“中集集装箱（集团）有限公司”	指	中集集装箱（集团）有限公司，为本公司控股子公司
“中集车辆”	指	中集车辆（集团）股份有限公司，其股份于深交所创业板（股份代码：301039）上市，为本公司的控股子公司
“中集天达”	指	中集天达控股有限公司，为本公司控股子公司
“中集世联达”	指	中集世联达物流科技（集团）股份有限公司，为本公司控股子公司
“中集运载科技”	指	中集运载科技有限公司，为本公司的控股子公司
“中集安瑞科”	指	中集安瑞科控股有限公司，其股份于香港联交所主板上市（香港股份代码：3899），为本公司控股子公司
“中集环科”	指	中集安瑞环科技股份有限公司，其股份于深交所创业板上市（证券代码：301559），为本公司控股子公司
“中集财务公司”	指	中集集团财务有限公司，为本公司控股子公司
“深圳融资租赁”	指	深圳市融资租赁（集团）有限公司，原名“中集融资租赁有限公司”，为本公司联营公司
“中集香港”	指	中国国际海运集装箱（香港）有限公司，为本公司控股子公司
“中集来福士”	指	烟台中集来福士海洋科技集团有限公司，为本公司控股子公司
“中集产城”	指	深圳市中集产城发展集团有限公司，为本公司联营公司
“中国外运长航”	指	中国外运长航集团有限公司，与其子公司合称“中国外运长航集团”
“招商港口”	指	招商局港口集团股份有限公司，与其子公司合称“招商港口集团”
“辽宁港口”	指	辽宁港口集团有限公司，与其子公司合称“辽宁港口集团”
“中外运集运”	指	中外运集装箱运输有限公司，与其子公司合称“中外运集运集团”
“上海港务”	指	上海国际港务（集团）股份有限公司，与其子公司合称“上港集团”
“烟台国丰”	指	烟台国丰投资控股集团有限公司，与其子公司合称“烟台国丰集团”

词汇表

本词汇表载有本报告所用若干与本集团有关的技术用词。其中部分词汇解释与行业的标准解释或用法未必一致。

释义项		释义内容
EPC	指	Engineering, Procurement, Construction, 工程、采购、建造
EPCIC		Engineering, Procurement, Construction, Installation and Commissioning, 工程、采购、建造、安装和调试
FPSO	指	Floating Production Storage and Offloading, 浮式生产储油卸油装置
FLNG	指	Floating Liquefied Natural Gas System, 浮式液化天然气生产储卸装置
自升式钻井平台 Jack-up Drilling Platform	指	自升式钻井平台是一种移动式石油钻井平台，多用于浅海作业。大多数自升式钻井平台的作业水深在 250 至 400 英尺范围内。这种石油钻井装置一般是在浮在水面的平台上装载钻井机械、动力、器材、居住设备以及若干可升降的桩腿。
LNG	指	Liquefied Natural Gas, 液化天然气
模块化建筑	指	在工厂环境中制造，并运输至事先准备好的项目现场进行安装的建筑。
模块化数据中心	指	本集团基于模块化、预制化思维理念，为客户提供的数据中心核心基础设施的模块化产品及集成解决方案，主要包括 IT 设备、高效制冷和智能配电等数据中心核心模块的设计与制造。
ONE 模式	指	Optimization Never Ending, 本集团的精益管理体系
PCTC	指	Pure Car and Truck Carrier, 纯汽车-卡车运输船（汽车滚装船）
半潜式钻井平台 Semi-submersible Drilling Platform	指	半潜式钻井平台是一种移动式石油钻井平台，船体结构上部为工作甲板，下部为两个下船体，用支撑立柱连接。工作时下船体潜入水中。半潜式平台一般应用在水深范围为 600-3,600 米深海。平台一般使用动力定位系统进行定位。
TEU	指	二十英尺集装箱等量单位，为量度 20 英尺长、8 英尺 6 寸高及 8 英尺宽的载箱体积的标准集装箱量度单位。
VLCC	指	Very Large Crude-oil Carrier, 超大型油轮（原油船）

第一节 公司基本情况

一、公司简介

法定中文名称：	中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（缩写为“中集集团”）
英文名称：	China International Marine Containers (Group) Co., Ltd.（缩写为“CIMC”）
法定代表人：	麦伯良
联交所授权代表：	麦伯良、吴三强
注册地址及总部地址：	中国广东省深圳市南山区蛇口港湾大道2号中集集团研发中心8楼
邮政编码：	518067
香港主要营业地址：	香港德辅道中199号无限极广场3101-2室
公司网址：	http://www.cimc.com
电子邮箱：	ir@cimc.com
统一社会信用代码：	91440300618869509J

二、联系人和联系方式

董事会秘书/公司秘书：	吴三强
证券事务代表/助理公司秘书：	何林滢
联系地址：	中国广东省深圳市南山区蛇口港湾大道2号中集集团研发中心 （邮编：518067）
联系电话：	(86) 755—2669 1130
传真：	(86) 755—2682 6579
电子邮箱：	ir@cimc.com

三、公司股票信息

A股上市交易所：	深圳证券交易所
A股简称：	中集集团
股票代码：	000039

H股上市交易所：	香港联交所
H股简称：	中集集团、中集H代（注）
股票代码：	02039、299901（注）

注：该简称和代码仅供本公司原中国境内B股股东自本公司H股在香港联交所上市后交易本公司的H股股份使用。

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱、公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址、公司半年度报告备置地等及其他有关资料在报告期无变化，具体可参见2025年年度报告。

第二节 会计数据和财务指标摘要

一、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

单位：人民币千元

合并利润表项目	2026 年 1-6 月 (未经审计)	2025 年 1-6 月 (未经审计)	报告期比 去年同期增减
营业收入	78,913,080	76,090,392	3.71%
税前利润	1,968,696	2,798,072	(29.64%)
净利润	1,372,937	1,763,938	(22.17%)
归属于母公司股东及其他权益持有者的 净利润	739,512	1,278,156	(42.14%)
归属于母公司股东及其他权益持有者的 扣除非经常性损益的净利润	664,779	1,240,197	(46.40%)

单位：人民币千元

合并资产负债表项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)	报告期末比 上年度末增减
资产总额	170,305,369	166,795,500	2.10%
负债总额	103,273,652	99,984,655	3.29%
归属于母公司股东及其他权益持有者的 权益	49,865,760	50,391,529	(1.04%)

单位：人民币千元

合并现金流量表项目	2026 年 1-6 月 (未经审计)	2025 年 1-6 月 (未经审计)	报告期比 去年同期增减
经营活动（使用）/产生的现金流量净额	(560,092)	7,154,425	(107.83%)
投资活动使用的现金流量净额	(2,628,604)	(1,108,669)	(137.10%)
筹资活动产生的现金流量净额	1,308,868	1,073,462	21.93%

主要财务指标

	2026 年 1-6 月 (未经审计)	2025 年 1-6 月 (未经审计)	报告期比去年 同期增减
归属于母公司股东的基本每股收益（人民币元）（注）	0.13	0.23	(43.48%)
归属于母公司股东的稀释每股收益（人民币元）（注）	0.13	0.23	(43.48%)
加权平均净资产收益率（%）	1.48%	2.58%	(1.10%)

扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	1.32%	2.50%	(1.18%)
每股经营活动产生的现金流量净额（人民币元）（注）	(0.11)	1.33	(108.27%)
	2026 年 6 月 30 日（未经审计）	2025 年 12 月 31 日（经审计）	报告期末比上年度末增减
归属于母公司股东及其他权益持有者的每股净资产（人民币元）（总股数采用期末普通股股数计算）（注）	9.54	9.60	(0.63%)

注：归属于母公司股东的基本每股收益、归属于母公司股东的稀释每股收益、每股经营活动产生的现金流量净额、归属于母公司股东及其他权益持有者的每股净资产均已剔除股份回购影响。

截至披露前一交易日的公司总股本及用最新股本计算的全面摊薄每股收益：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	5,392,520,385
支付的优先股股利	-
计提的永续债利息（人民币：千元）	47,800
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）（注）	0.13

注：“用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）”的计算公式为：（归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润-计提的永续债利息）/最新普通股股数。

二、境内外会计准则下会计数据差异

同时按照国际/境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、非经常性损益项目及金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：人民币千元

项目	2026 年 1-6 月 （未经审计）
非流动性资产处置收益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	4,381
计入当期损益的政府补助	125,460
除同本集团正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置金融资产产生的损益，以及采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	(17,438)
处置长期股权投资的净收益	1,205
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,791
减：所得税影响额	17,559
少数股东权益影响额（税后）	32,107

合计	74,733
----	--------

注：上述各非经常性损益项目（除少数股东权益影响额（税后）外）均按税前金额列示。本公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、业务概要

中集集团是全球领先的物流及能源行业设备及解决方案供应商，产业集群主要涵盖物流领域及能源行业领域。在物流领域，本集团构建起覆盖“海、陆、空”的通用运输装备版图：以集装箱制造业务为集运业提供关键流通装备，以道路运输车辆业务贯通陆地运输动脉，以空港与物流装备/消防与救援设备业务拓展航空枢纽及特种场景，加之物流服务业务提供全链条专业服务，辅以循环载具业务提供专业配套；在能源行业领域，本集团主要从能源/化工/液态食品装备业务、海洋工程业务方面开展；同时，本集团也在不断开发新兴产业并拥有服务本集团自身的金融及资产管理业务。

根据行业权威分析机构德路里（Drewry）最新发布的《2025/26 年集装箱设备普查与租赁市场年报》，本集团的标准干货集装箱、冷藏箱产量均保持全球第一；根据国际罐式集装箱协会《2026 年全球罐式集装箱市场规模调查》产量统计，本集团 2025 年罐式集装箱的产量保持全球第一；根据《Global Trailer》公布的 2025 年全球半挂车制造商按产量排名的榜单，中集车辆蝉联全球第一；本集团子公司中集天达为全球登机桥主要供货商之一；本集团亦是中国高端海洋工程装备企业之一。

得益于不断夯实的全局营运平台基础，本集团能够平抑单一地区的风险波动，实现稳健有质发展。报告期内，本集团国内营业收入占比约 53.62%，国外营业收入占比约 46.38%，维持均衡的市场格局。

二、报告期主营业务回顾

1、概述

报告期内，本集团实现营业收入人民币 78,913,080 千元（去年同期：人民币 76,090,392 千元），同比上升 3.71%，其中占本集团营业收入 10%以上的产品和业务为集装箱制造业务、道路运输车辆业务、能源/化工/液态食品装备业务、物流服务业务和海洋工程业务；本集团实现归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润人民币 739,512 千元（去年同期：人民币 1,278,156 千元），同比下降 42.14%。各板块业务分析具体如下：

2、主要业务板块的经营回顾

本集团通过业务拓展及技术开发，已形成一个专注于物流及能源行业的关键装备及解决方案的产业集群。

（1）在物流领域：

✧ 集装箱制造业务

本集团的集装箱制造业务自 1996 年起产销量全球领先，作为全球集装箱行业领导者，生产基地覆盖中国沿海和内陆各大重要港口，可生产拥有自主知识产权的全系列集装箱产品，主要产品包括标准干货箱、标准冷藏箱和特种箱。其中，特种箱主要包括 53 尺北美内陆箱、欧洲超宽箱、散货箱、特种冷藏箱、折叠箱等产品。目前集装箱制造业务主要经营主体为中集集装箱（集团）有限公司及其子公司，截至 2026 年 6 月 30 日，本公司持有中集集装箱（集团）有限公司 100%股权。

报告期内，虽然全球贸易仍面临通胀高企、地缘摩擦等不利因素对全球商品贸易需求的损害，但全球商品贸易增速仍持续保持一定韧性。根据权威数据机构集装箱贸易统计（Container Trades Statistics, CTS）的最新统计指出，2026 年上半年全球集装箱贸易量同比增长约 5.2%，主要受益于全球科技产业相关贸易增长。与此同时，霍尔木兹海峡封锁、红海复航进程中断、港口拥堵等因素导致的集运运输效率低迷支撑了集装箱的需求量。

报告期内，集运需求的增长以及庞大保有量的替代更新整体推动了行业新箱销量在第二季度企稳增长，扭转第一季度下行趋势。报告期内，本集团集装箱制造业务产销量实现增长，其中干货集装箱累计销量 113.85 万 TEU（去年同期：112.59 万 TEU），同比增长约 1.12%；同时，受益于南美鲜果丰收和北半球收获季，冷藏箱需求保持稳定增长，报告期内本集团冷藏箱累计销量 10.82 万 TEU（去年同期：9.20 万 TEU），同比增长约 17.61%。

报告期内，本集团集装箱制造业务实现营业收入人民币 219.20 亿元（去年同期：人民币 217.35 亿元），同比上升 0.85%，实现净利润人民币 2.72 亿元（去年同期：人民币 14.44 亿元），同比下降 81.16%，主要受标箱价格同比下行及汇率影响。

✧ 道路运输车辆业务

本集团道路运输车辆业务的经营主体为中集车辆，主要从事全球半挂车的设计、生产、流通、跨洋制造、销售和生产品服务；为新能源重卡底盘配置 DTB（Heavy-Duty Truck Body）上装，具体包括：DTB 上装设计及生产、新能源专用车架装¹；向合作紧密的新能源重卡主机厂提供售后服务；向主机厂提供适配于燃油/燃气重卡底盘的上装产品的生产和架装；以及开展 EV-RT 头挂列车、EV-RT 专用车整车产品的设计、制造业务，并提供销售服务。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持股中集车辆比例约为 61.13%。

报告期内，中集车辆实现营业收入人民币 107.37 亿元（去年同期：人民币 97.53 亿元），同比增长 10.09%；实现净利润人民币 3.56 亿元（去年同期：人民币 4.08 亿元），尽管营收规模实现提升，但受生产成本、国际海运成本上涨等因素的影响，盈利有所承压。

（1）全球半挂车业务：报告期内，中集车辆在全球销售各类半挂车 62,890 辆（去年同期：52,602 辆），同比增长 19.56%，全球半挂车业务实现收入人民币 76.02 亿元（去年同期：人民币 69.24 亿元），同比增长 9.79%。2026 年中集车辆继续将星链计划的新质生产力和新质营销力推广至更多产品线及区域，深化生态合作、提效降本。星链半挂车业务核心生产效率持续提升，根据汉阳专用汽车研究所的数据，国内市占率连续七年保持第一；此外，粉罐车与液罐车业务合并统一管理运营，持续转型升级，生产效率显著提升，国内龙头地位进一步巩固，海外业绩亦实现稳步增长。全球南方市场为核心增长极，报告期内全球南方营收、销量大幅增长，但毛利率受海运费波动影响基本持平。欧洲市场方面，报告期内产量实现恢复，生产和制造 SDC 半挂车及 LAG 液罐车等产品 3,530 台，较 2025 年同期增长约 7.3%。北美市场方面，仍处于周期调整阶段，客户采购决策继续偏向审慎，但二季度货运价格和装备订单出现边际改善。

（2）DTB 上装产品：报告期内，DTB 上装产品业务销量稳健增长，核心产品市场占有率进一步提升：为燃油/新能源重卡底盘提供各类专业上装产品总计 13,238 台。中集车辆借鉴星链计划经验，推进 DTB 生产组织变革，经营利润稳步提升。中集车辆加大新能源产品研销力度，深化与主机厂全价值链合作，配套新能源重卡的 EV-DTB 上装产品销量显著增长，其中 EV-DTB·渣土车、EV-DTB·搅拌车上装交付量持续攀升。

（3）纯电动头挂列车（EV-RT）：报告期内，中集车辆纯电动头挂列车和纯电动专用车整车业务已从原型发布阶段转入落地验证阶段，各项工作取得实质性进展：纯电动工程型头挂列车完成验证，纯电动物流型头挂列车适用车型完成样车试制，其中“EV-RT 星链”款已实现规模化销售，“EV-RT 星火”纯电动水泥搅拌车已具备量产能力，并于报告期内实现销量 1,482 台，全球首个 EV-RT 线下体验中心正式落成。

备注 1：架装是中集车辆针对新能源专用车开发的专属集成化车架方案。该方案对底盘车架与专用车副车架实现一体化集成，并匹配定制化上装结构。相较于传统“底盘+副车架+上装”的分体式设计，架装结构实现了架构优化，可简化生产制造流程，同时提升产品综合性价比。

✧ 空港与物流装备、消防与救援设备业务

本集团通过子公司中集天达经营空港与物流装备、消防与救援设备业务，截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持有中集天达股权比例约 65.66%。空港与物流装备业务主要包括旅客登机桥、机场地面支持设备、机场行李处理系统、物流处理系统及智能仓储系统。消防与救援设备业务主要涵盖各类消防车为主的综合性消防救援移动装备，另外还包括各类消防泵炮、消防车辆智能控制及管理系统和各类灭火系统等其他消防救援装备及服务。

报告期内，空港与物流装备、消防与救援设备业务实现营业收入人民币 33.57 亿元（去年同期：人民币 31.20 亿元），同比上升 7.58%；净利润人民币 0.71 亿元（去年同期：人民币 0.80 亿元），同比下降 11.25%，主要受汇率变动影响。报告期内，在手订单保持平稳增长。

（1）空港与物流装备业务：报告期内，该分部营收实现双位数稳健增长，主要得益于登机桥、机场旅检、行李系统及电商自动化物流项目验收增多。在市场拓展方面，中集天达接连斩获法国巴黎机场、法国奥利机场亿元人民币登机桥项目、新加坡 A380 食品车批量订单等重磅标杆订单，全球竞争力持续提升。与此同时，物流自动化业务在东南亚区域成功落地项目，深化了国际化战略；亦在国网电力、中国烟草等新拓展行业实现新增订单中标签约，取得积极进展。技术研发方面，空港全自动接机（Fully Automated Connection, FAC）系统持续迭代优化，且首套近零碳绿色登机桥的样桥验证于 6 月完成；中集天达旗下子公司发布全新自研综合平台“灵栈 InoPal”，让系统从“被动工具”变为“主动助手”。

（2）消防与救援设备业务：受益于前期有效推进的齐格勒国产化策略，经营业绩亦呈现明显改善。截至报告期末，累计新增订单人民币 16.75 亿元，实现稳步增长；特别的，成功斩获国家危化品救援队伍项目 13 台双臂举高喷射车采购大单，进一步巩固了中集天达在石油石化消防细分市场的领先地位。产品线方面，旗下子公司全新推出无人机高层灭火消防车，高层供水消防车圆满完成 289 米（69 层）高层供水性能测试。

✧ 物流服务业务

本集团物流服务业务经营主体——中集世联达，致力于“成为高质量的、受人尊敬的国际综合物流服务商”。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持有中集世联达股权比例约为 43.18%。中集世联达依托全球化网络布局，以“客户+产品”为核心引擎，以“国际化+数智化”为两大抓手，持续探索为客户提供稳定、高效、低碳、可视化的物流服务，并针对特定客户提供专业化、个性化的物流解决方案。报告期内，中集世联达在全球物流业权威杂志《Transport Topics》2026 年全球海运货代 50 强榜中位列 TOP13，较去年上升一位，在中国企业中排名第五。

报告期内，中集世联达实现营业收入人民币 139.45 亿元（去年同期：人民币 135.79 亿元），同比增长 2.70%；净利润人民币 2.40 亿元（去年同期：人民币 2.02 亿元），同比增长 18.81%。报告期内，多式联运市场环境逐步转好，尤其是集运市场，自 3 月起集装箱运输运价持续上涨，截至 2026 年 7 月 3 日，上海出口集装箱运价指数（SCFI）较上年同期上涨 2.7%，中集世联达积极抓住上行趋势，通过深化客户经营、优化产品结构、加速海外布局及强化运营提效，上半年整体经营稳中有进：

一是海运业务持续优化产品运营机制，统筹整合内部资源，深化与核心航司战略协同，直客比例持续提升，业务基本盘稳固；**二是港口物流业务**，泰国自有堆场正式投运，各大口岸持续丰富船代产品矩阵，天津、青岛、上海、宁波、深圳等口岸陆续新增多家头部船公司航线及加班船、舱位代理业务，网络持续拓宽，与船公司合资的天津堆场即将投运；**三是行业物流业务**深耕新能源、整车、工程项目、冷链赛道，提升全程服务实力，中标多项海外重点项目，设立肯尼亚、加纳境外公司，新增冷链设备布局，把握生鲜进出口旺季需求，业务量同比增长 14%；**四是空运业务**客户结构持续优化，盈利能力显著提升，包机业务实现突破，业务量同比上涨 11%；**五是陆运业务**聚焦大宗进口，持续打造多联产品，新增安徽、金华服务网点，服务网络持续扩容。

✧ 循环载具业务

本集团的循环载具业务专注于为客户提供循环包装的综合解决方案，助力碳中和，主要为汽车、新能源动力电池、光伏、家电、生鲜农产品、液体化工、橡胶和大宗商品等行业客户提供专业的循环载具研发制造、共享运营服务及综合解决方案等服务。本集团循环载具业务通过中集运载科技开展，截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持有中集运载科技股权比例约 63.58%。

报告期内，本集团循环载具业务实现营业收入人民币 15.35 亿元（去年同期：人民币 13.36 亿元），同比上升 14.87%；净利润人民币 0.14 亿元（去年同期：净亏损人民币 0.17 亿元），同比扭亏为盈。

2026 年上半年，本集团循环载具业务营业收入及净利润均实现同比有质增长，主要原因在于持续的降本增效措施导致盈利实现大幅提升，同时，服务类业务营收占比超过制造业务。具体来看，服务业务聚焦大客户和核心产品的发展策略得当，大客户业务占比有明显提升，仓配需求超预期，整体营收同比增长约 10%；制造业务，通过持续推进结构优化、深化精益运营、落实成本管控等措施，阶段性经营承压得到有效缓释，经营波动处于可控区间。

（2）在能源行业领域：

✧ 能源、化工及液态食品装备业务

报告期内，本集团能源、化工及液态食品装备业务实现营业收入人民币 133.96 亿元（去年同期：人民币 130.09 亿元），同比上升 2.98%；净利润人民币 4.80 亿元（去年同期：人民币 4.60 亿元），同比上升 4.35%。本集团能源、化工及液态食品装备业务板块主要经营主体为中集安瑞科（股票代码：3899.HK）。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持有中集安瑞科的股权比例约 67.20%。报告期内，中集安瑞科实现收入人民币 128.7 亿元（去年同期：人民币 126.1 亿元），同比增长 2.0%；归母净利润人民币 5.2 亿元（去年同期：人民币 5.6 亿元），主要原因是清洁能源分部业绩上涨被期内人民币对美元升值、化工环境分部弱复苏以及液态食品分部因期初在手订单下滑在本期内业绩承压所抵消；新签订单人民币 137.1 亿元，同比大幅增长 27.7%；截至 6 月底在手订单人民币 317.7 亿元，同比增长 8.9%。其分部经营业绩如下：

（1）**清洁能源分部**收入稳步增长，实现收入人民币 104.2 亿元（去年同期：人民币 96.3 亿元），同比增长 8.2%。中集安瑞科持续巩固天然气水陆全产业链装备行业地位，LNG 槽车需求增长强劲，LNG 车用瓶销售维持高位；受益于半导体、离网分布式发电等领域需求扩容，中集安瑞科批量交付电子特气洁净气瓶 Y 瓶、特气管束集装箱，并联合专业合作伙伴一起推出富氢发电动力模块新品，完善高端装备布局。中集安瑞科顺利向印尼龙头企业交付 LNG 综合液化工厂。综合服务方面，落地第 3 个钢焦一体化标杆项目——贵州六盘水首钢水钢项目，现有投产项目形成规模化产能，可年产 42 万吨 LNG、8 万吨蓝氨及 4,800 万标准立方米高纯氢气，并于期内新签国内攀钢项目及首个海外印尼青山钢焦项目。氢能业务方面，完成大型制氢设备、绿氢管道压缩机配套交付，助力建成香港首个商用商厦氢能充电站，下线国内首台 20 英尺 IV 型瓶氢气管束集装箱。期内，清洁能源分部新签订单人民币 106.1 亿元，同比增长 18.3%，其中水上清洁能源新签订单金额达人民币 45.35 亿元，同比大幅增长 40.1%，造船订单已排产至 2029 年。截至 2026 年 6 月底清洁能源分部在手订单人民币 277.6 亿元，同比增长 10.1%。

（2）**化工环境分部**实现收入人民币 12.9 亿元（去年同期：人民币 11.1 亿元），同比增长 16.0%。期内，化工行业呈现出复苏态势，根据国家统计局统计，2026 年上半年化学原料及化学制品制造业出口交货值累计同比增长约 16.8%。受此提振，叠加半导体等高景气行业带动高端特种化工品配套物流装备，罐式集装箱市场需求有所好转。与此同时，医疗设备部件业务稳健增长。期内，中集环科累计新签订单人民币 16.6 亿元，同比增长 54.3%，截至 2026 年 6 月底在手订单人民币 15.7 亿元，同比增长 86.8%。化工环境分部主要运营主体为中集环科（股票代码：301559.SZ）。

（3）**液态食品分部**实现收入人民币 11.6 亿元（去年同期：人民币 18.8 亿元），主要受项目周期以及优化全球产能布局等因素影响。报告期内，该分部累计新签订单达人民币 14.4 亿元，同比强劲增长 108.4%，多个交钥匙项目顺利中标签约，包括日本的啤酒厂交钥匙项目、中国的威士忌酒厂项目等。此

外，液态食品分部进一步加强产品组合多元化及区域拓展，重点布局非酒新消费领域。液态食品分部主要运营主体为中集醇科（证券代码：872914.NEEQ）。

上述中集安瑞科及其分部财务数据来自中集安瑞科已披露的 2026 年半年度业绩公告。其中，报告期收入为其业绩公告的“收益”。

◇ 海洋工程业务

本集团主要通过中集来福士运营海洋工程业务，截至 2026 年 6 月 30 日，本集团间接持有中集来福士股权比例约 83.30%。海洋工程业务集设计、采购、生产、建造、调试、运营一体化运作模式，提供批量化、产业化总包建造高端海洋工程装备及其它特殊用途船舶的服务，是中国领先的高端海洋工程装备总包建造商之一，主要业务包括以 FPSO、FLNG 为主的油气装备制造，以海上风电安装船、升压站等为主的海上风电装备建造及风场运维，以及特种船舶制造等。

2026 年上半年地缘冲突重塑能源格局，国际油价持续保持高位，能源安全及多元化战略被各国高度关注。得益于深水区位的成本优势，FPSO/FLNG 深水海工景气上行。据能源海事协会（Energy Maritime Associates, EMA）报告显示，2026 年 1 至 7 月，全球已有 7 艘 FPSO 及 1 艘 FLNG 新授予合同。此外，全球航运市场受航线重构/欧盟碳排放合规硬约束等影响，新造船市场呈现“高景气船型集中下单、部分细分船型稳健补充”的结构性特征，VLCC、汽车滚装船及海上施工船舶迎来结构性行情。

报告期内，本集团海洋工程业务的营业收入为人民币 79.35 亿元（去年同期：人民币 80.14 亿元），同比下降 0.98%；净利润人民币 7.18 亿元（去年同期：人民币 2.81 亿元），同比增长 155.52%。

市场订单方面：报告期内新增订单 32 亿美元，相比去年同期 1.06 亿美元大幅提升，其中 6 月签署国内首家 FPSO EPCIC 总包合同，标志着中集来福士在国际高端海洋工程总包领域取得重要突破，行业竞争力进一步提升；截至 6 月底，中集来福士累计在手订单 76.2 亿美元，创历史最高订单记录。其中：油气/非油气订单占比约为 6:4，有效平抑油气市场的周期性波动。

项目建造及交付方面：1 月为挪威船东承建的 PCTC 7000 车位汽车运输船“NOCC ADRIATIC”号较合同交期大幅提前 70 天交付；2 月全球吊装吨位最大的全直流风电安装船 Norse Energi 船完成适航交付；3 月为荷兰海工巨头 Van Oord 建造的新一代海底铺石船首制船开工建造；4 月 P85 船体艏部模块在海阳基地滑移上驳作业，为 P85 项目后续大合拢的顺利进行奠定了坚实的基础；5 月 VLCC 油轮正式开工进入实质性建造阶段，为大型油轮系列产品建造任务稳步推进筑牢坚实基础；6 月为 Golar 承建的 FLNG 上部模块主体圆满封顶，标志着项目建设取得关键里程碑进展。

（3）拥有服务本集团自身的金融及资产管理业务：

本集团金融及资产管理业务致力于构建与本集团全球领先制造业战略定位相匹配的金融服务体系，提高集团内部资金运用效率和效益，以多元化的金融服务手段，为集团一体化战略提供必要的产业金融方案支持，落地装备制造及产品服务，实现制造与技术在集团内部跨板块的融合升级；同时，以供应链金融为驱动，助力本集团战略延伸、商业模式创新、产业结构优化和整体竞争力提升。该业务分部也运营海工存量资产平台，以获取资产收益。主要经营主体为中集财务公司和海工资产池管理平台公司。

本集团金融及资产管理业务实现营业收入人民币 17.10 亿元（去年同期：人民币 9.10 亿元），同比增长 88.01%；净利润人民币 1.67 亿元（去年同期：净亏损人民币 7.35 亿元），同比扭亏为盈，主要是由于中集海工资产运营平台租约收入大幅提升和存量债务利息下降的影响。

◇ 中集财务公司

报告期内，中集财务公司始终秉持“依托集团、服务集团”核心宗旨，持续深化功能定位，扎实推

进各项经营管理工作。中集财务公司深度融入集团司库体系建设，持续优化资金集中管理机制，不断提升资金集约化、精细化管理效能，助力集团资金资源科学配置、高效运转；同时亦聚焦集团核心主业与重点战略项目，精准对接各成员企业经营发展资金需求，持续加大精准信贷投放力度，上半年累计投放信贷资金人民币 41.27 亿元，有效降低企业综合融资成本，助力集团优化负债结构、稳步压降杠杆水平；同时，严格践行审慎稳健经营理念，不断完善风险管理与内控合规体系，筑牢经营安全防线。报告期末，中集财务公司资本充足率达 22.19%，各项监管指标持续稳健合规。

◇ 中集海工资产运营管理业务

本集团海工资产运营管理业务涉及各类海工船舶资产，包括超深水半潜式钻井平台、恶劣海况半潜式钻井平台、半潜式起重/生活支持平台、400 尺自升式钻井平台、300 尺自升式钻井平台。

2026 年上半年，受全球原油需求稳步提升及地缘政治因素影响，布伦特原油价格在报告期内维持强势，至 6 月中下旬仍稳居 80 美元/桶左右的较高水平，整体表现出较强的价格支撑力。在此背景下，全球各大油公司进一步加大对上游勘探与开采的资本投入，直接带动了海工钻井及支持平台市场的需求增长，行业景气度持续上行，呈现出积极的复苏态势。根据克拉克森 2026 年 7 月份数据显示，相较于年初，全球海上自升式钻井平台利用率基本持平，浮式钻井平台利用率大幅攀升至 84%，两类平台的费率自 2026 年开年以来均保持稳健上行趋势。

截至报告期末，本集团已上租的海工资产均正常执行租约合同，持续为客户提供优质服务。得益于蓝鲸 1 号平台成功上租、多个钻井平台的续约涨价以及精细化管理带来的运营成本下降，期内经营利润向好。同时，本集团将结合市场变化，持续推动资产处置业务。报告期内，第六代半潜钻井平台“仙境烟台”新签约钻井合同，为营收增长注入动力；半潜式起重/生活支持平台 Blue Gretha 顺利抵达预定作业海域，开始为客户提供优质服务，同时，通过积极参与国际市场，集团旗下多座半潜钻井及生活平台等海工资产积极拓展新合同。

（4）创新业务凸显中集优势：

◇ 冷链业务

报告期内，本集团冷链业务持续通过提升盈利水平和发展质量稳固基本盘。冷箱业务继续深挖利润改善空间，提升卓越运营水平，青岛中集冷藏箱制造有限公司成功入选集装箱行业首家全球灯塔工厂；大力拓展设备集成箱、航空箱、模块化温控单元、保险箱、防爆等新应用场景。创新业务方面，医药冷链继续将国际市场和临床临检业务作为重点拓展领域，持续提升运营质量。热泵业务方面，推进内部业务协同与拓展。

◇ 储能科技

2026 年上半年，全球储能市场在政策驱动影响下步入新发展阶段。国内新型储能装机规模延续快速增长态势，市场竞争持续加剧，行业加速洗牌；海外市场机遇与挑战并存，地缘政治及本土化要求对出海企业提出更高考验。2026 年 6 月，国家发展改革委、国家能源局正式印发《新型能源体系建设“十五五”规划》，明确提出至 2030 年新型储能装机规模达到 300GW，为行业中长期发展锚定清晰目标。

本集团中集储能科技有限公司拥有超过 10 年的储能装备制造与技术研发经验。业务范围涵盖储能系统产品设计、ODM Plus、能源运营、业务延伸服务，涉及源网侧储能、工商业储能、近零碳园区、光储直柔、V2G 移动储能等应用场景。致力服务全球能源装备集大成者，解决世界能源转型挑战，以数字应用技术和储能集成技术服务能源行业，引领科学可靠、高质量能源转型实践。报告期内，本集团储能业务已交付超过 60GWh 储能装备，持续深耕系统集成核心能力，高标准完成在手订单交付，并积极拓展多元场景应用，持续探索价值增长新路径，同时坚持“技术引领、标准先行”的发展策略，构建技术壁垒。

◇ 模块化业务

模块化数据中心：中集在模块化数据中心领域持续加大投入，致力于将数据中心建设从“一次性工程”转变为“可复制的工业化产品”，在效率、成本与可持续性之间寻求最佳平衡点，为全球算力提供涵盖设计、建造、运输、交付的一体化“开箱即用”解决方案，产品聚焦于计算机房及供配电、预冷、柴发三大全预制功能模块。报告期内，模块化数据中心业务呈现爆发式增长，新签与交付均保持高效运转，在手订单饱满。新签方面，上半年新增约 200MW 云计算、AI 算力数据中心订单；交付方面，公司同时为超过 300MW 的云计算、AI 算力的客户提供预制化数据中心的技术服务与制造交付，上半年营收同比大增超 5 倍；特别的是，上半年新签及承建的 254139F 项目（亚太大规模 AI 数据中心）首批核心电力设备 CIMC PTU（Power Terminal Unit），已于近期正式发往海外，助力全球数据中心建设提速。中集数字能源依托预制模块化数据中心领域 13 余年经验，为该项目提供 CIMC PTU 解决方案。该方案采用“工厂预制+现场拼接”模式，一体化集成配电分配、电压变换、电能质量治理与综合安全保护功能，相较传统土建配电方案，可缩短 55%-60% 现场施工周期，线缆线路损耗降低 30%-40%，有效化解海外工程建设周期冗长、现场调试难度大、人力成本居高不下等行业痛点，匹配 AI 超算数据中心高可靠供电、极速投产部署的核心诉求，为项目高效落地、长期稳定运营筑牢 AI 数字经济算力的电力基础设施底座。

模块化建筑业务：报告期内，模块化建筑业务持续巩固钢结构模块化产品竞争优势，依托工业化预制制造与多式联运交付能力，落地了东南亚的首个模块化项目。该项目为印度尼西亚员工宿舍项目，项目为 6 层单体建筑，共设 240 间房间。凭借“设计+制造+服务”一体化优势，从合同签署到首批模块发运仅用时 4 个月，较传统施工方式缩短工期约 50%，成为中集模块化建筑以高效、可持续解决方案服务“全球南方”市场的又一标杆案例。

（5）资本运作：

报告期内，本集团在资本运作方面的重要事项如下：（1）本公司第一批及第二批 H 股股份回购均已实施完成，通过集中竞价交易方式回购本公司 H 股股份合计为 79,981,400 股，均作为库存股持有。（2）有关中集世联达通过增资扩股和转让少量老股的方式引入战略投资者，以及回购小股东股权事项，相关交易已完成。交易完成后，本集团对中集世联达的持股比例由 62.70% 下降至 43.18%，中集世联达仍为本公司子公司。

报告期后截至本报告披露日，本集团在资本运作方面的重要事项如下：（1）2026 年 7 月 16 日，本公司董事会审议通过 2026 年回购部分 H 股股份方案，拟回购金额不超过港币 172,672,971.77 元（含），回购的 H 股将作为库存股份持有。（2）2026 年 7 月 28 日，中集香港签署协议，以等值 1 亿美元的港币收购 Expedition Holding Corporation Limited（以下简称“Expedition”）所持中集天达 18.07% 股权，交易完成后中集香港对中集天达持股比例由 65.66% 提升至 83.73%，中集天达仍为本公司非全资控股子公司。

三、公司未来发展和展望

本集团将立足新发展阶段，紧随国家政策导向，深化落实“聚力高质量发展、构建增长新动能”的战略主题，统筹“量”的合理增长与“质”的有效提升，打造“成为高质量的、受人尊敬的世界一流企业”。

1、主要业务板块的行业分析和企业经营战略

（1）在物流领域：

集装箱制造业务方面

根据克拉克森（CLARKSONS）2026 年 6 月报告，2026 年全球集装箱贸易量预计增长 3.3%。尽管面临地缘摩擦及关税风险等不确定因素，受益于科技产品贸易景气，全球商品贸易增长仍有支撑。此外，

霍尔木兹海峡通行处于脆弱状况，红海复航短期难以出现实质性进展以及全球极端天气影响，均导致集运运输效率仍将处于低位，叠加正常的集装箱淘汰更新，预计 2026 年下半年集装箱新箱仍有稳定的需求。

2026 年下半年，将继续以“协同稳健运营，高质创新发展”为经营主基调开展各项工作。在市场端，集运市场需求激增，通过快速响应、产供销联动和强化业务协同等方式，积极应对市场变化，持续夯实市场竞争力；在生产制造与交付端，通过持续精益改善和深化数智化应用，全面推进内涵优化，提升产品质量和成本竞争优势。在增量业务方面，通过强化产能协同，逐步构建批量制造及交付能力，支持储能、模块化数据中心等“集装箱+”产品快速发展。在创新业务方面，将继续加大新产品、新材料和新技术的研发与投入力度，加强产品的创新与应用。

道路运输车辆业务方面

面对复杂多变的全球环境、行业竞争和客群演变，中集车辆将继续推动大胆的变革，以“星辰计划”战略为未来 3-5 年的指引，依托星链计划已经构建的新质生产力和新质营销力，继续做大做强中集车辆在全球专用车领域第一的领先优势。

中集车辆将从以下各方面推进发展：推动智能制造整体转型，依托数字化重构全链条业务流程、优化核心运营指标；同时拓展全价值链布局，联合合作伙伴强化竞争优势。构建国际化发展格局，将国内产能与供应链优势延伸至全球南方市场，落地海外本地化生产、前置化服务，完善海外市场布局。产品端深耕专用车应用场景，迭代研发新一代纯电动专用车及配套核心系统，依托EV-RT生态圈搭建全价值链运营模式，参与国内外行业标准建设，布局智能化运营节点，打造一站式客户解决方案。深耕欧洲、北美市场，完善区域品牌协同、模块化研发、本地化智能制造及供应链体系，拓展全生命周期服务。

空港与物流装备、消防与救援设备业务方面

空港与物流装备业务：2026 年下半年，国内机场新建、改扩建项目持续落地，智慧民航建设推动空港设备电动化、智能化升级；航空货运枢纽扩建带动行李与货站自动化系统需求释放。海外民航复苏，东南亚、中东机场配套订单具备拓展空间。中集天达将持续打造“空港+”全生命周期生态圈，稳固登机桥全球领先优势，顺应智慧机场发展方向，加快智能无人靠机系统、全自动接机系统及近零碳绿色登机桥等智能、绿色产品落地；践行“明日机场”理念，输出前瞻性智慧站坪解决方案。中集天达持续完善全球服务网络化模式，升级区域化服务响应机制与设备全生命周期管理能力。物流自动化业务将持续深耕机场行李处理系统与航空货站领域，依托登机桥业务网络优势，提升订单获取与交付效率；加速国际化战略，在东南亚市场基础上拓展亚太及中东地区，增强海外项目端到端交付能力与本地化服务水平；聚焦电商快递核心市场，巩固头部客户合作，同时向医药冷链、高端制造等高附加值行业拓展。

消防与救援设备业务：2026 年下半年，国内应急装备更新、专项防灾投入形成刚性需求，机场、石化等高安全场景专业消防装备需求持续扩容。中集天达将持续推进消防与救援设备业务的提质增效。持续推动技术融合，充分发挥中国技术研发与供应链优势，加速推进国产化战略，丰富产品线布局，优化全球产能协作格局。持续推进企业内部资源的深度协同共享，落实消防一体化整合，实现从单一装备向系统解决方案的能力升级。面对消防救援设备纳入国家设备更新重点支持领域的政策机遇，中集天达将以技术创新为驱动，不断提升综合竞争力与品牌价值。

物流服务业务方面

2026年下半年，全球贸易格局仍面临外部不确定性，将持续加大国际物流经营难度。同时，中国企业加速从产品出口走向产能出海，为具备端到端服务能力的综合物流服务商带来结构性机遇，但行业竞争加剧、汇率波动及客户资信管理压力同步上升。

本集团物流服务业务将立足国家“十五五”发展战略部署，统筹谋划未来3-5年中长期发展蓝图。将坚守稳健经营底线、夯实业务基本盘，持续深化头部航商战略合作，优化迭代客户结构与产品体系，聚

力拓展高价值核心客群，全方位锻造综合服务核心竞争力；聚力深耕东南亚、东非等重点海外战略枢纽，加快境外运营实体落地布局，系统完善属地化服务能力；以全面预算管理为抓手，构建精细化成本管控体系，从严抓实应收账款清收与客户全周期资信风控，持续优化经营性现金流质量；纵深推进科技数字化全域赋能，持续拓宽人工智能自动化应用场景及海外业务信息系统覆盖，依托数字技术提效运营、筑牢智能风控屏障，夯实企业经营抗风险韧性，激活可持续发展内生动能。

循环载具业务方面

展望 2026 年下半年，中集运载科技将集中资源稳步推进战略示范项目的落地，夯实下一战略期的发展动力；现有制造业务加快拓展高附加值产品；现有服务业务以数字化应用及精益运营为核心能力，持续构建资产运营管理的竞争壁垒；同时，聚焦现有优质大客户加快向供应链的延伸。

（2）在能源行业领域：

能源、化工及液态食品装备业务方面

清洁能源分部：根据国际能源署报告，受霍尔木兹海峡通行受阻影响，原本的天然气市场宽松进程被打断，国际能源署下调 2026 年全球天然气需求预测，但长期来看全球 LNG 增产和应用趋势不变。总体来看，在能源安全与低碳转型的双重目标下，“十五五”期间天然气仍是具备多重功能的战略能源，其在我国新型能源体系建设中的关键作用将全面释放，同时集团高端特种气装备也将受益于国内芯片等前沿产业发展，持续开拓新兴领域需求。中集安瑞科将持续打造“关键装备+核心工艺+综合服务”的数智化一体产业增值业态，推动清洁能源规模化应用，一方面将加大研发，保持 LNG 等能源储运领域的领先地位，同时布局新兴领域，丰富产品与服务；另一方面将助力交通领域绿色升级，拓展分布式能源综合服务的多元场景，同时强化相关清洁能源领域的工艺技术，推进清洁替代燃料项目落地，此外还将开拓海外重点区域市场，抓住能源转型机遇推动海外业务增长。

化工环境分部：该分部在罐箱制造领域已经形成稳定的市场地位与规模优势，积累了多方面的能力基础。后续该分部将立足现有制造优势，按照“基石业务巩固延伸、成长业务重点突破”的思路拓展业务边界，培育新增长点，一方面将持续巩固罐箱制造的全球领先优势，沿数字化绿色化智能化方向提升竞争力，同时依托现有技术与网络，加大专用罐箱研发，服务氟化工、半导体、新能源全产业链；另一方面将培育第二增长极，拓展高端医疗装备部件等新业务。

液态食品分部：据国际葡萄酒及烈酒研究机构（IWSR）预测，2025 到 2035 年多个新兴市场国家酒精饮料消费量将明显增长，同时全球消费格局出现结构性变化，烈酒消费呈现高端化区域化特征，全球无酒精饮料销量预计大幅增长。该分部依托自身行业地位，将巩固啤酒、烈酒核心领域的市场地位，同时布局新兴市场，拓展国产威士忌中国市场份额，推进即饮饮料、生物发酵及制药、非酒精饮料等相关新领域的业务发展，落实相关发展战略保障业务稳定增长。

海洋工程业务方面

油气平台业务：FPSO/FLNG 深水海工景气上行，展望 2026-2031 年，据能源海事协会（Energy Maritime Associates，EMA），全球 FPSO 市场将保持稳健增长，保守估计年均新增订单至少 7 艘，乐观情况下可达 11-15 艘，持续保持稳定输出，船体部分中国占比 70%以上；**特种船业务：**航线重构+IMO/欧盟碳排放合规硬约束，船舶呈现结构化市场，VLCC、支线集装箱船和好望角散货持续升温。

2026 年中集来福士继续围绕“大海洋、新海工”战略布局，构建海洋工程高端装备为核心、船舶业务为补充、新能源为前瞻驱动、产业链服务为价值延伸的一体化业务体系，打造可持续发展的海洋产业生态。**油气平台业务：**面向全球市场，以深海油气高端装备为核心主业，构建以创新引领为基础的 EPCIC 总包能力，打造具有国际核心竞争力的中国海工龙头企业；**清洁能源业务：**立足山东，巩固国内市场地位，保持竞争力，形成导管架、升压站、直流站以及浮式风机基础等一系列的标准产品，打造产

品系列化、建造标准化的清洁能源建造基地；**特种船业务：**基于已积累的风电安装船及装备谱系的研发设计与建造业绩，进一步挖掘并巩固国际高端海上风电、浮式重吊船、半潜运输船等工程装备及汽车滚装船（PCTC）领域的市场机遇；同时结合现有产能排布，进一步拓展至超大型油轮（VLCC）等处于景气周期的细分商船业务赛道。

（3）金融及资产管理业务：

中集财务公司

2026 年下半年，货币政策保持适度宽松，流动性维持合理充裕，低利率环境有望延续。中集财务公司秉持“在有限的业务范围内为客户创造无限价值”的发展理念，持续深度融入集团司库体系建设，夯实资金归集基础，提升集团资金使用效能。紧扣成员企业核心经营需求，强化信贷服务能力，优化精准信贷供给，持续压降综合融资成本，助力集团优化整体负债结构。同时稳步推进数智化转型，迭代升级业务系统功能，全面提升金融服务质效，持续完善内控合规与全面风险管理体系，坚守稳健经营底线，全力赋能集团产业升级与高质量发展。

中集海工资产运营管理业务

展望 2026 年下半年，全球油气勘探开发资本开支保持结构性增长，深水市场“供需紧俏平衡”呈常态化，高规格钻井及生活平台在复杂作业环境中的技术优势凸显，在长期项目中表现出更强的溢价能力，市场呈现出“高端稀缺、低端分化”的格局。受限于长期的供应链紧俏平衡及核心装备的更新换代周期，短期内新增产能有限，为存量优质资产的续约与日费率提升提供了强力支撑。尽管市场需求稳健，但受地缘政治波动及宏观经济因素影响，国际油价呈现宽幅震荡态势，导致现货市场与远期项目市场出现“双轨制”特征，对资产运营的精准决策提出了更高要求。

本集团将坚持“稳运行、促周转、拓市场”的经营策略，确保在租资产安全平稳运行，并积极推进租约展期；把握市场窗口，加速自升式及生活平台资产营销；有序推动中深水与超深水平台运营，持续优化资产结构，提升运营效率，巩固在全球海工市场的领先地位。

2、本集团未来发展面临的主要风险因素

经济周期波动的风险：本集团各项主营业务所处的行业均依赖于全球和中国经济的表现，并随着经济周期的波动而变化。近年来，全球经济环境日趋复杂，不确定因素增多，尤其是贸易保护主义将对全球经济和贸易的增长带来负面影响。全球经济环境的变化与风险对本集团的经营管理能力提出了更高的要求。

贸易保护主义和逆全球化的风险：全球贸易保护主义抬头，扰乱各国的政策立场，给全球贸易增长带来威胁。本集团的部分主营业务将受到全球贸易保护主义和逆全球化的影响。

中国经济结构调整和产业政策升级的风险：中国经济迈入新常态，政府全面深化供给侧改革，推动经济结构转型升级，对企业经营影响巨大的新的产业政策、税收政策和土地政策等变动对行业的未来发展带来了不确定性。

金融市场波动与汇率风险：本集团合并报表的列报货币是人民币，本集团的汇率风险主要来自以非人民币结算之销售、采购以及融资产生的外币敞口。全球金融市场持续波动可能导致的人民币对美元汇率波动幅度与频率加大，将为本集团外汇和资金管理带来挑战。

市场竞争风险：本集团各项主营业务都存在来自国内外企业的竞争导致供求关系不平衡。另外，行业的竞争格局亦可能因新企业的加入或现有竞争对手的产能提升而改变。

用工及环保压力与风险：随着中国人口结构变化、中国制造业的劳工成本不断上升，以机器人为代表的

自动化正在成为传统制造业产业未来升级的重点方向之一。此外，中国实行可持续发展战略，日益重视环境保护，对中国传统制造业提出了更高的环保要求。

主要原材料价格波动风险：在本集团产品的成本结构中，原材料占比较高。同时，本集团主要生产成品为金属制品，原材料包含钢材、铝材、木材等。全球经济呈现区域分化走势，供需及价格亦将复杂多变，对本集团的经营业绩带来不确定性。

四、核心竞争力分析

全球化的发展理念

本集团持续致力于业务全球化的布局，利用四十余年积累的全球化网络和品牌优势，现有主营业务覆盖集装箱制造、道路运输车辆业务、能源/化工/液态食品装备、海洋工程、物流服务、空港与物流装备/消防与救援设备、金融及资产管理及其他新兴产业，生产基地遍及亚洲、欧洲、北美、澳洲，业务网络覆盖全球主要国家和地区。其中，集装箱产业持续保持全球行业领先地位，道路运输车辆、能源/化工/液态食品装备以及海工业务也形成了较强的全球竞争力。卓有成效的全球化业务布局有效地平衡了近年来区域市场周期波动对本集团业绩的不利影响。

科学高效的企业治理机制

本集团依托独特的混合所有制优势，构建了均衡的股权结构与规范的治理机制，确保决策高效与治理有效。创新的治理模式体现在多元专业的董事会架构，以及高效的运行机制，董事深度参与，强化事前沟通，确保决策的科学性。本集团通过持续优化公司治理制度，形成内外互动的监督机制，结合内审内控的严谨执行，保障战略科学与执行到位。中集特色的治理实践，市场化的治理释放管理层活力，聚焦市场导向，为本集团在全球竞争中稳健前行奠定坚实基础。

智能制造的精益管理能力

本集团自 2007 年以来不断推动精益 ONE 模式构建，打造了较为完善的精益制造系统，并且向市场、研发、技术、供应链、财务、人力资源等业务和经营管理领域展开，通过强化精益管理能力，持续提升企业核心竞争力。

整合资源、实现协同发展的能力

以国家重点发展领域及集团战略发展为导向，本集团报告期内充分发挥内外部协同优势，优化业务顶层设计，贯彻各板块协同发展策略，拓展重要领域国内市场。报告期内，通过与重要伙伴资本合作，优化相关业务市场布局及引入市场资源；通过加强与政府、客户等的合作，推动内外部资源协同、模式创新，致力于为下游客户提供一站式整体解决方案。

持续创新与科技研发能力

本集团围绕“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”四个高质量特征，秉承“开拓创新”的核心价值观，把科技创新摆在集团发展全局的核心地位，始终坚持“国家有需求，行业有痛点，中集有优势”的产业发展定位，以“全球营运、地方智慧”的理念，构建了“小兵团作战，大平台支撑，开放式创新”的冠军产品创新发展体系。以打造冠军产品集群为目标，制定中长期科技发展战略，优化技术研发体系和创新机制与平台，加强科技创新与数字化建设，推进智能制造、智慧产品与平台服务，通过科技创新与产品升级，筑牢中集在各个业务领域的核心竞争力。

报告期内，中集旗下企业中集来福士参与完成的“大规模深远海养殖装备的自主研发与产业化”项目荣获国家科技进步奖二等奖，该奖项为国内深远海养殖装备领域首项国家科技进步奖，也是中集集团

历史上第三次荣膺国家科技进步奖，充分印证了中集高端装备自主研发创新能力获得国家级权威认证；中集旗下企业青岛中集冷藏箱制造有限公司入选全球灯塔工厂，为全球集装箱行业首家上榜单位，标志着中集将以更高效、更可靠的冷链装备，服务全球贸易与民生所需，同时中集将进一步将数字化、智能化制造经验推广到更多业务场景，持续提升本集团的先进制造能力。

截至 2026 年 6 月底，本集团累计有 9 个国家级“制造业单项冠军示范企业（产品）”，18 家国家级专精特新“小巨人”企业，1 个全球灯塔工厂（本报告期新增），1 家国家智能制造示范工厂、2 家国家卓越级智能工厂，8 家国家 5G 工厂。报告期内，新增专利申请 401 件（其中发明专利申请 128 件），截至报告期末累计维持有效专利 7,190 件。

良好的品牌形象

本集团 40 多年长期坚守制造，在集装箱、道路运输车辆、能源化工及食品装备、空港设备、海洋工程等多个领域跃居行业领导者地位。“中集”品牌远销全球 100 多个国家和地区，中集的集装箱、半挂车、登机桥等多项冠军/明星产品成为了代言中集品牌的靓丽名片，为“中国制造”在全球赢得了声誉和尊重。目前，本集团已成为在全球物流及能源行业内具有广泛影响力的全球知名企业品牌。

五、财务数据分析

1、主营业务分析

（1）本报告期按照行业、业务及地区划分的各项指标

单位：人民币千元

2026 年 1-6 月各项指标	营业收入	占营业收入比重	营业收入比上年同期增减	营业成本	占营业成本的比例	营业成本比上年同期增减	毛利	毛利率	毛利率比上年同期增减
分行业\分产品									
集装箱制造	21,919,742	27.78%	0.85%	20,092,546	28.90%	10.25%	1,827,196	8.34%	(7.81%)
道路运输车辆	10,736,829	13.61%	10.09%	9,186,204	13.21%	10.83%	1,550,625	14.44%	(0.57%)
能源、化工及液态食品装备	13,396,299	16.98%	2.98%	11,434,045	16.44%	3.56%	1,962,254	14.65%	(0.47%)
海洋工程	7,935,418	10.06%	(0.98%)	6,276,370	9.03%	(12.16%)	1,659,048	20.91%	10.07%
空港与物流装备、消防与救援设备	3,356,600	4.25%	7.58%	2,650,761	3.81%	6.95%	705,839	21.03%	0.47%
物流服务	13,944,645	17.67%	2.70%	13,034,507	18.75%	2.09%	910,138	6.53%	0.56%
循环载具	1,534,862	1.95%	14.87%	1,316,741	1.89%	14.49%	218,121	14.21%	0.28%
金融及资产管理	1,709,957	2.17%	88.01%	1,423,131	2.05%	41.15%	286,826	16.77%	27.62%
其他	5,449,539	6.91%	(4.67%)	4,853,403	6.98%	(4.15%)	596,136	10.94%	(0.48%)
合并抵消	(1,070,811)	(1.38%)	0.91%	(735,081)	(1.06%)	(2.03%)	(335,730)	31.35%	(1.98%)
合计	78,913,080	100.00%	3.71%	69,532,627	100.00%	4.64%	9,380,453	11.89%	(0.78%)
分地区（按客户所在地划分）									
中国	42,312,432	53.62%	8.78%	—	—	—	—	—	—
美洲	9,850,419	12.48%	(5.95%)	—	—	—	—	—	—
欧洲	14,084,203	17.85%	13.15%	—	—	—	—	—	—
亚洲（中国以外地区）	10,219,292	12.95%	(9.31%)	—	—	—	—	—	—
其他	2,446,734	3.10%	(18.60%)	—	—	—	—	—	—
合计	78,913,080	100.00%	3.71%	—	—	—	—	—	—

(2) 上年同期按照行业、业务及地区划分的各项指标

单位：人民币千元

2025 年 1-6 月各项指标	营业收入	占营业收入比重	营业收入比上年同期增减	营业成本	占营业成本的比例	营业成本比上年同期增减	毛利	毛利率	毛利率比上年同期增减
分行业\分产品									
集装箱制造	21,735,255	28.57%	(12.88%)	18,225,091	27.43%	(16.81%)	3,510,164	16.15%	3.95%
道路运输车辆	9,753,008	12.82%	(8.85%)	8,288,725	12.47%	(8.96%)	1,464,283	15.01%	0.10%
能源、化工及液态食品装备	13,008,590	17.10%	7.32%	11,041,169	16.62%	4.95%	1,967,421	15.12%	1.91%
海洋工程	8,013,634	10.53%	2.95%	7,144,904	10.75%	(3.38%)	868,730	10.84%	5.85%
空港与物流装备、消防与救援设备	3,120,005	4.10%	29.83%	2,478,480	3.73%	29.80%	641,525	20.56%	0.02%
物流服务	13,578,595	17.85%	(3.62%)	12,767,846	19.21%	(3.36%)	810,749	5.97%	(0.26%)
循环载具	1,336,204	1.76%	11.62%	1,150,072	1.73%	9.23%	186,132	13.93%	1.88%
金融及资产管理	909,523	1.20%	(21.30%)	1,008,251	1.52%	(4.28%)	(98,728)	(10.85%)	(19.71%)
其他	5,716,234	7.51%	(3.19%)	5,063,396	7.62%	(6.92%)	652,838	11.42%	3.55%
合并抵消	(1,080,656)	(1.44%)	(9.06%)	(720,475)	(1.08%)	(25.36%)	(360,181)	33.33%	14.55%
合计	76,090,392	100.00%	(3.82%)	66,447,459	100.00%	(5.92%)	9,642,933	12.67%	1.94%
分地区（按客户所在地划分）									
中国	38,896,382	51.12%	7.94%	—	—	—	—	—	—
美洲	10,473,161	13.76%	(33.92%)	—	—	—	—	—	—
欧洲	12,447,351	16.36%	6.61%	—	—	—	—	—	—
亚洲（中国以外地区）	11,267,757	14.81%	(14.23%)	—	—	—	—	—	—
其他	3,005,741	3.95%	24.34%	—	—	—	—	—	—
合计	76,090,392	100.00%	(3.82%)	—	—	—	—	—	—

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近一期按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐ 适用 ☒ 不适用

主要财务数据同比变动情况

单位：人民币千元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	78,913,080	76,090,392	3.71%	变动原因请参见本章节之“二、报告期主营业务回顾”章节的有关内容。
营业成本	69,532,627	66,447,459	4.64%	变动原因请参见本节之“（1）本报告期按照行业、业务及地区划分的各项指标”。
销售费用	1,322,466	1,298,627	1.84%	无重大变化。
管理费用	3,126,051	3,237,283	(3.44%)	无重大变化。
研发费用	1,557,071	1,184,191	31.49%	主要由于本期人工费用及直接材料消耗较去年同期增加。
财务费用	1,142,799	627,630	82.08%	主要由于本期净汇兑损失较去年同期增加。
资产减值损失	(14,411)	(34,843)	58.64%	主要由于本期商誉减值损失较去年同期减少。
投资收益/(损失)	190,590	(63,053)	402.27%	主要由于本期处置衍生金融工具产生的投资收益和权益法核算的长期股权投资收益较去年同期增加。
公允价值变动损失	(56,493)	(6,262)	(802.16%)	主要由于本期交易性金融资产、其他非流动金融资产及衍生金融工具公允价值变动损失较去年同期增加。
所得税费用	595,759	1,034,134	(42.39%)	主要由于按税法及相关规定计算的当期所得税较去年同期减少。
少数股东损益	633,425	485,782	30.39%	主要由于本期按照少数股东持股比例计算的归属少数股东的损益增加。
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	(560,092)	7,154,425	(107.83%)	主要由于本期销售商品、提供劳务收到的现金较去年同期减少。
投资活动使用的现金流量净额	(2,628,604)	(1,108,669)	(137.10%)	主要由于收回投资收到的现金较去年同期减少。
筹资活动产生的现金流量净额	1,308,868	1,073,462	21.93%	主要由于去年同期偿还债券及赎回其他权益工具。
现金及现金等价物净(减少)/增加额	(2,679,192)	6,932,785	(138.65%)	经营、投资、筹资现金流及汇率的共同影响。

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐ 适用 ☒ 不适用

2、本报告期非主营业务分析

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：人民币千元

项目	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益/(损失)	190,590	9.68%	主要为本期权益法核算的长期股权投资收益及其他权益工具投资持有期间取得的投资收益。	否

公允价值变动损失	(56,493)	(2.87%)	主要为本期交易性金融资产及其他非流动金融资产、衍生金融工具公允价值变动损失。报告期内，本集团衍生金融工具投资情况详情参见本章节之“六、报告期内投资状况分析”之“4、金融资产投资”之“（3）衍生品投资情况”。	否
资产减值损失	(14,411)	(0.73%)	主要为存货跌价损失及合同履约成本减值损失等。	否
信用减值损失	(262,147)	(13.32%)	主要为应收账款坏账损失等。	否
营业外收入	38,416	1.95%	主要为索赔收入及无法支付的应付款项等。	否
营业外支出	31,587	1.60%	主要为赔款支出、固定资产报废损失等。	否

3、资产及负债构成重大变动情况

单位：人民币千元

项目	报告期末		于上年度末		比重增减	重大变化说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	21,178,598	12.44%	24,264,404	14.55%	(2.11%)	无重大变化。
应收票据	708,366	0.42%	435,518	0.26%	0.16%	较上年末增加 62.65%，主要为本期商业承兑汇票增加所致。
应收账款	28,551,512	16.76%	25,473,417	15.27%	1.49%	无重大变化。
存货	21,168,712	12.43%	18,150,466	10.88%	1.55%	无重大变化。
合同资产	8,912,744	5.23%	9,869,274	5.92%	(0.69%)	无重大变化。
长期股权投资	10,311,952	6.05%	10,319,198	6.19%	(0.14%)	无重大变化。
投资性房地产	1,811,499	1.06%	1,533,390	0.92%	0.14%	无重大变化。
固定资产	42,482,406	24.94%	43,798,303	26.26%	(1.32%)	无重大变化。
在建工程	3,272,633	1.92%	2,266,458	1.36%	0.56%	较上年末增加 44.39%，主要为本期安瑞科在建项目投入增加所致。
使用权资产	1,257,099	0.74%	1,154,240	0.69%	0.05%	无重大变化。
短期借款	11,886,466	6.98%	8,679,781	5.20%	1.78%	较上年末增加 36.94%，主要为本期信用借款增加所致。
合同负债	15,495,738	9.10%	15,293,368	9.17%	(0.07%)	无重大变化。
应交税费	1,236,696	0.73%	1,826,758	1.10%	(0.37%)	较上年末减少 32.30%，主要为本期应交增值税减少所致。
其他应付款	8,161,149	4.79%	5,815,088	3.49%	1.30%	较上年末增加 40.34%，主要为本期应付股利款增加所致。
长期借款	11,311,526	6.64%	15,024,300	9.01%	(2.37%)	无重大变化。
租赁负债	1,039,931	0.61%	882,509	0.53%	0.08%	无重大变化。

4、主要境外资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

5、以公允价值计量的资产和负债

报告期，本集团以公允价值计量的资产和负债详情请参见本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注九、1。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐ 是 ☒ 否

6、截至报告期末的资产权利受限情况（包括但不限于资产抵押情况）

于 2026 年 6 月 30 日，本集团所有权受到限制的资产合计总额为人民币 1,776,852 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 1,605,917 千元），较上年末增加 10.64%，主要为保证金和存放中央银行的法定准备金增加所致。详情请参阅本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注五、25。

7、流动资金及资本来源

本集团的货币资金主要包括现金及银行存款。2026 年 6 月 30 日，本集团持有货币资金为人民币 21,178,598 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 24,264,404 千元），比上年度末减少 12.72%，无重大变动。详情请参阅本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注五、1。本集团主要以运营所得现金、银行贷款及其他借贷作为发展资金。本集团的现金需求主要用于生产及运营、偿还到期负债、资本开支、支付利息及股息，其他非预期的现金需求。本集团一直采取谨慎的财务管理政策，维持足够适量的现金，以偿还到期银行贷款，保证业务的发展。报告期末，本集团持有的现金及现金等价物余额为人民币 20,112,323 千元（去年同期：人民币 25,917,946 千元），币种主要为人民币和港币。

8、银行借款及其他借贷

2026 年 6 月 30 日，本集团的短期借款、一年内到期的长期借款、一年内到期的应付债券、超短期融资债券、长期借款、应付债券总额为人民币 34,779,562 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 34,357,895 千元）。

单位：人民币千元

	于 2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	于 2025 年 12 月 31 日 (经审计)
短期借款	11,886,466	8,679,781
一年内到期的长期借款	4,548,168	4,071,055
一年内到期的应付债券	499,824	-
其他流动负债-超短期融资债券	1,003,865	505,822
长期借款	11,311,526	15,024,300
应付债券	5,529,713	6,076,937
合计	34,779,562	34,357,895

本集团的银行借款以人民币和港币为主，计息方式包括固定利率计息和浮动利率计息。于 2026 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为港币的浮动利率合同，金额为港币 5,500,000 千元（2025 年 12 月 31 日：港币 5,500,000 千元）。本集团短期借款的利率区间为 1.21%至 4.50%（2025 年 12 月 31 日：短期借款的利率区间为 0.84%至 5.00%），长期借款的利率区间为 1.20%至 3.90%（2025 年 12 月 31 日：长期借款的利率区间为 1.20%至 6.08%）。于报告期末，本集团的固定利率银行借款约人民币 5,782,245 千元（2025 年 12 月 31 日：约人民币 3,251,346 千元）。长期借款的到期日主要分布在五年内。本集团的借款无季节性需要，其主要是基于本集团的资金及业务需求。

本集团已发行的债券以人民币为主，计息方式为固定利率计息。于 2026 年 6 月 30 日，本集团已发行的固定利率债券余额为人民币 6,029,537 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 6,076,937 千元），债券的到期日主要分布在一到五年。

详情请参阅本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注五、26，五、35，五、36，五、37，五、38，八、3，及本报告“第七节债券相关情况”。

9、资本结构

本集团的资本结构由股东权益和债务构成。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团的股东权益合计为人民币 67,031,717 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 66,810,845 千元），负债总额为人民币 103,273,652 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 99,984,655 千元），资产总额为人民币 170,305,369 千元（2025 年 12 月 31 日：人民币 166,795,500 千元）。报告期内，本集团资产和负债项目的重大变动情况，请参见本章节“五、财务数据分析”之“3、资产及负债构成重大变动情况”。

报告期末，本集团资产负债率为 61%（2025 年 12 月 31 日：60%），本集团致力于维持适当的股本及负债组合，以保持有效的资本架构，为股东提供最大回报。（资产负债率计算方式：按照本集团报告期末的负债总额除以资产总额计算而得。）

10、资本承担

于 2026 年 6 月 30 日，本集团资本性支出承诺约为人民币 198,783 千元（2025 年 12 月 31 日：约人民币 119,669 千元），比上年度末上升 66.11%，主要为固定资产购建合同。详情请参阅本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注十三、1、（1）。

11、或有负债

本集团或有事项主要包括对外提供担保、诉讼事项及已开具未到期的信用证和已开具未到期的履约保函。详情载于本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注十三。

12、股利分派

本公司计划 2026 年半年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本（去年同期：无）。本集团股利分派情况，详情请见本报告“第四节 公司治理、环境和社会”之“三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况”。

13、汇率波动风险及相关对冲

本集团业务的主要收入货币中美元比重较大，而主要支出货币为人民币。目前中国政府实行以市场供求为基础、参考一揽子货币进行调节、有管理的浮动汇率制度，人民币在资本项下仍处于管制状态。由于人民币的币值受国内和国际经济、政治形势和货币供求关系的影响，未来人民币兑其他货币的汇率可能与现行汇率产生较大差异，因此，本集团存在因人民币兑其他货币的汇率波动所产生的潜在外汇风险，从而影响本集团经营成果和财务状况。本集团管理层一直密切监察其外汇风险，并且采取适当措施以防范外汇汇兑风险。报告期内，本集团持有的外汇对冲合约及外汇风险请参阅本章节之“六、报告期内投资状况分析”之“4、金融资产投资”之“（3）衍生品投资情况”及本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注五、3 及 41 及八、4。

六、报告期内投资状况分析

1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（人民币千元）	上年同期投资额（人民币千元）	变动幅度
508,211	301,774	68.41%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本（注）	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	上交所：601966	玲珑轮胎	66,495	公允价值计量	45,043	(13,454)	-	-	-	(13,324)	31,589	交易性金融资产	自有资金
境内外股票	深交所：300443	金雷股份	65,000	公允价值计量	54,128	(12,603)	-	-	-	(12,411)	41,525	交易性金融资产	自有资金
境内外股票	上交所：600221	海航控股	550	公允价值计量	508	(129)	-	-	-	(129)	379	交易性金融资产	海航重组抵债获得
境内外股票	上交所：600515	海南机场	220	公允价值计量	232	(113)	-	-	-	(113)	119	交易性金融资产	海航重组抵债获得
境内外股票	深交所：002960	青鸟消防	1,200,000	公允价值计量	819,439	-	(407,538)	-	-	11,695	792,462	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	深交所：000012	南玻 A	67,407	公允价值计量	45,788	-	(14,074)	-	-	-	53,333	其他权益工具投资	自有资金
合计			1,399,672	--	965,138	(26,299)	(421,612)	-	-	(14,282)	919,407	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期			不适用										
证券投资审批股东会公告披露日期			不适用										

(如有)

注：为按照报告期末持股数调整的最初投资成本。

(2) 持有其他上市公司股权

单位：人民币千元

证券代码	证券简称	初始投资	持股数量 (千股)	持股 比例 (%)	期末账 面值	报告期 损益	报告期权 益变动	会计核 算科目	股份来源
		金额 (注)							
澳洲证券交 易所：OEL	Otto Energy	13,480	13,521	0.36%	316	-	70	其他权 益工具 投资	股份收购
香港联交 所：206	华商能源 (CM ENERGY TECHCO. ,LTD.)	204,326	185,600	5.72%	44,212	-	873	其他权 益工具 投资	股份收购
深交所： 001213	中铁特货	161,563	40,000	0.90%	134,000	1,384	(28,000)	其他权 益工具 投资	股份收购
合计		379,369			178,528	1,384	(27,057)	-	-

注：为按照报告期末持股数调整的初始投资金额。

(3) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

单位：人民币千元

衍生品投资类型	初始 投资 金额	期初金额	本期公 允价值 变动损 益	计入权 益的累 计公允 价值变 动	报告期 内购入 金额	报告期 内售出 金额	期末金额	期末投 资金额 占公司 报告期 末净资 产比例
外汇远期合约	-	516,807	(18,745)	-	-	-	3,823,058	7.66%
外汇期权合约	-	419,484	(5,597)	-	-	-	2,311,455	4.64%
利率掉期合约	-	1,747,850	(1)	-	-	-	1,698,675	3.41%
合计	-	2,684,141	(24,343)	-	-	-	7,833,188	15.71%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，本集团衍生金融工具公允价值变动损失为 24,343 千元人民币，投资收益为 14,576 千元人民币，两者合计损失为 9,767 千元人民币。其中，报告期内本集团外汇相关的衍生品投资活动净损失为 9,766 千元人民币，是衍生金融工具合计损失的主要构成。此外，本期汇兑损失为 802,510 千元人民币，主要由集团美元敞口因人民币升值产生。前述外汇套期保值业务产生的衍生品投资及汇兑损益合计净损失							

	为 812,276 千元人民币。报告期内，集团坚持保值理念，持续优化外汇管理机制和精细化管理水平，加强策略的灵活性与有效性。
套期保值效果的说明	本集团开展的外汇衍生品套期保值业务遵循套期保值基本原则，禁止投机交易。2026 年美元兑人民币敞口仍面临套保成本处于历史相对高位、人民币升值压力并存的双重困难局面下，本集团在审慎开展套期保值业务的基础上，综合评估敞口期限、成本汇率等要素，开展部分套保交易以覆盖风险。2026 年套保业务主要针对极少量美元兑人民币短期专项敞口以及部分非美敞口开展。
衍生品投资资金来源	自有资金，不涉及使用募集资金进行衍生品交易。
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	截至 2026 年 6 月 30 日，本集团持有的衍生金融工具主要有外汇远期、外汇期权、利率掉期合约。外汇远期及外汇期权合约所面临的风险与汇率市场风险以及本集团的未来外币收入现金流的确定性有关。利率掉期合约的风险与利率波动密切相关。本集团对衍生金融工具的控制措施主要体现在：基于本集团经营真实业务背景和需求，坚持风险中性及套期保值基本原则，禁止投机交易；针对衍生品交易，本集团制订了严格规范的内部审批制度及业务操作流程，明确了相关各层级的审批和授权程序以便于控制相关风险。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	2026 年 1-6 月本集团衍生金融工具公允价值变动损失为人民币 24,343 千元。本集团衍生金融工具公允价值根据外部金融机构的市场报价确定。
涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2026 年 3 月 26 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2026 年 6 月 16 日

报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、未来重大投资计划、预期资金来源、资本支出和融资计划

本集团各主营业务的下半年投资计划参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“三、公司未来发展和展望”之“1、主要业务板块的行业分析和企业经营战略”。本集团的经营及资本性支出主要透过自有资金和外部融资提供资金。同时，本集团将采取谨慎态度，务求提升日后经营性现金流状况。根据经济形势和经营环境的变化，及本集团战略升级和业务发展的需要，本集团 2026 年上半年实际资本性支出约为人民币 16 亿元，更新的 2026 年全年资本性支出预计与年初计划相比无重大变动。主要用于收购股权以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产等。本集团将继续考虑多种形式的融资安排。

6、募集资金使用情况

☐ 适用 ☒ 不适用

本公司报告期无募集资金使用情况。

七、重大投资、有关附属公司及联合营公司的重大收购及处置情况（包括重大资产和股权出售）

1、出售重大资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

2、出售重大股权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内，本集团无于期末日占本公司资产总值 5%或以上的重大投资、有关附属公司及联合营公司的重大收购及出售情况。详情请参见本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注五及附注六。

八、主要控股参股公司分析

☒ 适用 ☐ 不适用

对本公司净利润影响达 10%以上的子公司或参股公司情况

单位：人民币千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	报告期末总资产	报告期末净资产	报告期营业收入	报告期营业利润	报告期净利润
中集来福士（注 1）	子公司	海洋工程关键配套系统开发、海洋工程平台装备制造与销售；深海石油钻探设备制造与销售；海洋工程设计和模块设计制造服务；海上风电相关装备及相关系统研发；深远海渔业装备制造与销售；船舶建造与设计等	5,000,000	17,492,205	5,869,617	7,835,886	884,354	730,579
中集安瑞科（注 2）	子公司	能源、化工及液态食品装备业务	19,278	32,807,847	14,331,403	12,867,313	642,675	526,359
中集车辆（注 3）	子公司	道路运输车辆业务	1,874,124	23,717,258	14,614,645	10,736,829	447,388	355,992
中集世联达（注 1）	子公司	国际、国内货运代理及报检业务	2,208,651	9,175,407	3,749,769	13,944,645	327,078	240,665

注 1：以上表格中的财务数据来自其管理层报表。

注 2：中集安瑞科为香港联交所上市公司，以上表格中的财务数据取自其按照《香港会计准则》编制的 2026 年半年度业绩公告。其中，报告期营业利润为其业绩公告中的“经营溢利”。

注 3：中集车辆的财务数据取自其 2026 年 A 股半年度报告。

报告期内取得和处置主要子公司的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

主要控股参股公司情况说明

报告期，本集团主要控股子公司的经营情况参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期主营业务回顾”章节的有关内容。报告期，本集团附属公司、合营公司及联营公司情况详情参见本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注五、14 及附注七。

九、公司控制的结构化主体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、公司员工情况

雇员及薪酬政策

于 2026 年 6 月 30 日，本集团全球含合同工、退休返聘员工、兼职员工等在内的全体员工总数 81,769 人（2025 年 12 月 31 日：71,945 人），其中，本集团全球合同员工总数为 53,705 人（2025 年 12 月 31 日：51,541 人）。报告期内，总员工成本（包括董事酬金及退休福利计划供款）约为人民币 7,974,096 千元（去年同期：约人民币 7,366,038 千元）。

本集团实行按绩效表现、岗位价值、资历经验以及市场工资给予薪金及花红以激励雇员。其他福利包括中国政府规定的社会保险等。本集团定期检讨薪酬政策（包括有关应付董事酬金），并根据集团业绩及市场状况，务求制定更佳的奖励及评核措施。

员工培训计划

本公司以“以人为本、共同事业”的核心人力资源理念，构建了多层次混合式的人才培养体系，包括：新员工入职培训、通用技能培训、专业培训、领导力发展计划、国际化人才培养计划等。同时，本集团也为员工提供了丰富的职业发展机会，根据集团战略发展对人才的要求，构建了员工的职业发展通道（如管理、工程技术、精益、财务、审计等），进行有效的员工职业管理，明确员工的职业发展方向，提升员工能力。

十一、公司面临的风险和应对措施

本公司面临的风险和应对措施参见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“三、公司未来发展和展望”之“1、主要业务板块的行业分析和企业经营战略”及“2、本集团未来发展面临的主要风险因素”的有关内容。

十二、结算日后事项

有关本集团报告期结算日后事项的详情，请参阅本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注十四。

十三、《联交所上市规则》要求的披露

根据《联交所上市规则》附录 D2 第 40 段，除已在本报告披露的内容外，本公司确认现有公司资料与本公司 2025 年年报所披露的资料并无重大变动。

十四、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒ 是 ☐ 否

为持续推动提升公司的投资价值，进一步增强投资者回报，有效规范公司的市值管理活动，实现公司价值和股东利益最大化目标，根据中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关规定，并结合公司实际情况，公司制定了《中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司市值管理制度》。2025 年 1 月 7 日，该制度已经本公司第十届董事会 2025 年度第 2 次会议审议通过。

公司是否披露了估值提升计划。

☐ 是 ☒ 否

十五、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内，公司未披露“质量回报双提升”行动方案。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理及企业管治

（一）本公司在报告期内遵守《企业管治守则》的原则及守则条文

本公司董事会致力于提升本集团的企业管治标准，并认为良好的企业管治有助于本集团保障股东权益及提升业务表现。本公司在报告期内一直遵守《联交所上市规则》附录 C1 第二部分所载的守则条文（包括与内部控制和风险管理相关的新守则条文）。

本报告以及 2026 年半年度财务报告经董事会审计委员会事前审阅，并经董事会审议通过。

（二）本公司董事的证券交易遵守《标准守则》

本公司已采纳《联交所上市规则》附录 C3《标准守则》所订的标准作为本公司董事进行证券交易的行为准则。经向全体董事查询，全体董事已确认其在报告期内已完全遵守《标准守则》所规定的准则。

二、报告期公司董事、高级管理人员及所持权益情况

1、公司董事、高级管理人员变动情况

报告期内，本公司董事、高级管理人员变动情况如下：

	担任的职务	类型	日期	原因
杨雄	独立非执行董事	离任	2026 年 1 月 29 日	个人原因
谢家伟（注）	独立非执行董事	被选举	2026 年 1 月 29 日	被选举

注：本公司于 2026 年 7 月 28 日收到谢家伟女士的书面辞职报告，谢家伟女士因个人工作安排调整，申请辞去本公司第十一届董事会独立董事及其他全部职务。在新任独立董事选举程序完成之前，谢家伟女士将继续履行相关职责，直至新任独立董事在本公司股东会上获批。

2、董事个人信息变动情况

从年初至本报告披露日，本公司董事在任期间须根据《联交所上市规则》第 13.51B(1)条规定而披露的资料变动如下：

（1）梅先志先生自 2026 年 6 月起担任友联船厂（蛇口）有限公司董事长、招商局重工（深圳）有限公司董事长、友联船厂有限公司董事、欧亚船厂企业有限公司董事、浙江友联修造船有限公司董事长；

（2）徐腊平先生自 2026 年 2 月起不再担任深圳赛格股份有限公司（000058.SZ）董事、自 2026 年 4 月起不再担任深圳市融资租赁（集团）有限公司董事长；自 2026 年 1 月起担任前海再保险股份有限公司董事、自 2026 年 4 月起担任深圳市建筑科学研究院股份有限公司董事；及

（3）张光华先生自 2026 年 3 月起不再担任中邮邮惠万家银行有限责任公司独立董事。

（4）朱志强先生自 2026 年 7 月起任职万科企业股份有限公司董事。

相关董事个人信息具体可参见 2025 年年报，以及于本公司网站（www.cimc.com）及香港联交所披露易网站（www.hkexnews.hk）披露的相关公告和/或通函。除该等披露外，概无其他信息需根据《联交所

上市规则》第 13.51B(1)条予以披露。

3、董事和最高行政人员在公司及相联法团股份中的权益

于 2026 年 6 月 30 日，本公司董事及最高行政人员根据《证券及期货条例》第 XV 部份持有的本公司或其任何相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份及债券中拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 7 及 8 分部而须知会本公司及香港联交所的权益及淡仓（包括根据《证券及期货条例》该等章节的规定被视为或当作本公司董事及最高行政人员拥有的权益及淡仓），或根据《证券及期货条例》第 352 条规定而记载于本公司保存的登记册的权益或淡仓，或根据《联交所上市规则》附录 C3《标准守则》而由董事及最高行政人员须知会本公司及香港联交所的权益或淡仓如下：

(1) 于本公司股份的权益：

姓名	权益性质	股份类别	持股数（股）
麦伯良	实益权益	A 股	890,465

(2) 于本公司相关股份的权益：

截至 2026 年 6 月 30 日止，概无本公司董事及最高行政人员持有本公司相关股份之权益。

(3) 于本公司相联法团股份的权益：

姓名	法团名称	权益性质	证券数目（股）
麦伯良	中集安瑞科	实益权益	8,260,000（普通股）

除上述信息外，截至 2026 年 6 月 30 日止，概无本公司董事及最高行政人员持有本公司相联法团股份之权益。

三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐ 适用 ☒ 不适用

本公司计划 2026 年半年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积转增股本（去年同期：无）。

公司报告期内利润分配实施情况

经 2026 年 6 月 16 日本公司召开的 2025 年度股东会审议通过 2025 年度权益分派方案如下：截至 2026 年 3 月 26 日，本公司已回购股份 146,179,540 股，以本公司现有总股本 5,392,520,385 股剔除该回购股份后的 5,246,340,845 股为基数，向全体股东每 1 股派现金人民币 0.179 元（含税），不送红股，不以资本公积转增股本。若本公司董事会审议通过 2025 年度利润分配方案后至该利润分配方案实施前公司总股本发生变动，将维持每 1 股派现金人民币 0.179 元（含税）的分红比例，对分红总金额进行调整。本公司于 2026 年 8 月 10 日按照分红派息股权登记日的本公司股本情况实施完成了 2025 年度分红派息。本次实施的权益分派方案与本公司股东会审议通过的分配方案一致，且距离本公司股东会审议通过该方案的时间未超过两个月。

四、报告期内公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒ 适用 ☐ 不适用

1、本公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

本公司核心人员持股计划

2022年6月28日，经本公司2021年度股东大会审议通过，同意以公司提取的利润分享计划奖金项下员工合法薪酬和奖金额度设立“核心人员持股计划”（以下简称“**持股计划**”），并在二级市场购买公司A股股票或受让公司回购的公司A股股票的运作方案；同意根据上述运作方案制订的《中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司核心人员持股计划》（以下简称“**本方案**”）。通过实施本方案，进一步完善现代公司治理制度，激发员工的使命感和责任感，引导员工稳健经营，有利于促进公司长期、持续、健康发展，提升资本市场对公司的信心。持股计划的参与人包括公司董事会聘任的高级管理人员、公司执委会部分成员（不包括下属公司总经理）、公司总部职能部门负责人等。本方案项下各期存续持股计划所持有的公司股票总数累计不得超过公司股本总额的10%，单个参与人累计所持持股计划权益对应的公司股票总数累计不超过公司股本总额的1%。本方案的存续期为10年，自公司股东大会审议通过本方案之日起算。本方案项下各期持股计划在二级市场购买或受让公司回购的本集团A股股票的锁定期为12个月，锁定期内不得进行交易。

截至本报告披露日尚未实施任何一期核心人员持股计划。本公司核心人员持股计划不涉及本公司任何新股的发行，截至本报告日期，本公司核心人员持股计划在本报告期无变化，具体内容可参见2025年年度报告。

2、本集团下属子公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

本公司不存在需根据《联交所上市规则》第17章要求披露的主要附属公司的股份计划。

本公司其他子公司的股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况请参见本报告“第八节 2026年半年度财务报告（未经审计）”附注十一、2。

五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

√ 是 □ 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		15
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	东莞南方中集物流装备制造有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E4%B8%9C%E8%8E%9E%E5%8D%97%E6%96%B9&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
2	宁波中集物流装备有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330201753276730T&uniqueCode=091db049f5062d4e&date=2025&type=true&isSearch=true
3	上海中集洋山物流装备有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
4	青岛中集集装箱制造有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370211713719402Q
5	扬州通利冷藏集装箱有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxst.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-

		webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
6	太仓中集特种物流装备有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
7	扬州中集通华专用车有限公司（临江路南厂区）	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
8	扬州中集通华专用车有限公司（临江路北厂区）	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
9	石家庄安瑞科气体机械有限公司	企业环境信息依法披露系统（河北） http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enpId=FB574BA9-AB71-4AAE-8D5B-1726BC5616CD&year=2025&reportId=cd8c1986-d2b8-4e6d-b320-01a206b1f55c&isWeb=%E5%90%A6
10	南通中集能源装备有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
11	中集安瑞环科技股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
12	南通中集太平洋海洋工程有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
13	深圳中集天达空港设备有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%B7%B1%E5%9C%B3%E4%B8%AD%E9%9B%86%E5%A4%A9%E8%BE%BE%E7%A9%BA%E6%B8%AF%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
14	烟台中集来福士海洋工程有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706006134309519
15	龙口中集来福士海洋工程有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913706816657188188

六、社会责任情况

本集团在“成为高质量的、受人尊敬的世界一流企业”的公司愿景引领下，坚定不移贯彻可持续发

展理念。集团已连续多年发布可持续发展报告，主动向各利益相关方披露中集高标准履行社会责任、践行 ESG 的情况。集团 2025 年度社会责任履行情况详见公司于 2026 年 3 月 26 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）、公司网站（www.cimc.com）和香港联交所披露易网站（www.hkexnews.hk）发布的《2025 年度可持续发展暨环境、社会及管治报告》。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	本公司	其他	根据相关法规规定，境内居民不得直接购买境外股票，因此，境内居民除持有或出售其因本公司股票变更上市地而合法持有的本公司 H 股外，不能认购包括本公司及其他 H 股或其他境外股票，其出售本公司 H 股后的资金需及时被汇回境内。本公司承诺在境内居民能够认购境外股票之前，不以配股方式融资。	2012/8/15	在境内居民能够认购境外股票之前	履行中
其他对公司中小股东所作承诺	本公司	分红	股东分红回报规划承诺（2025 年-2027 年）	2025/5/15	2025 年至 2027 年	履行中
承诺是否及时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□ 适用 √ 不适用

本集团与关联方资金往来情况请参见本公司于同日披露的《中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2026 年半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表》。

三、违规对外担保情况

□ 适用 √ 不适用

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

□ 是 √ 否

2026 年半年度财务报告未经审计。

2026年6月16日，经2025年度股东会审议批准，本公司聘请毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司2026年度财务报表审计和内部控制审计的会计师事务所。

五、董事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

七、破产重整相关事项

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期本公司及重要子公司未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐ 适用 ☒ 不适用

本报告期无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼、仲裁事项

截至本报告期末，本集团仍在司法程序中的其他被诉案件（包括诉讼及仲裁）金额合计人民币约13.98亿元。

GOODPACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD及GOODPACK PTE. LTD（以下统称“GOODPACK”）对本公司及子公司的诉讼、仲裁事项，经双方经充分沟通，一致同意通过友好协商的方式解决纠纷，已于2026年4月16日签订了《和解协议》。自《和解协议》生效之日起，各方自愿放弃一切权利主张并解除双方全部责任，连带免除任何性质及由该等诉讼及仲裁而产生或与之相关的全部形式的索赔。截至本公告日，新加坡法院和仲裁庭已分别收到GOODPACK依据《和解协议》提交的撤诉文件，相关诉讼、仲裁事项均已终止。

九、处罚及整改情况

☐ 适用 ☒ 不适用

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易/持续关连交易

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币千元

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例	获批的交易额度	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中国外运长航集团	主要股东的子公司	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	-	134,729	-	610,000	否	-	-	2024 年 12 月 6 日及 2024 年 12 月 27 日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
		接受服务等	接受劳务等	按一般正常商业条款	-	384,550	-	3,000,000	否	-	-		
招商港口集团	主要股东的子公司	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	-	1,276	-	140,000	否	-	-	2025 年 1 月 3 日	
		接受服务及承租等	接受服务及承租等	按一般正常商业条款	-	6,100	-	80,000	否	-	-		
辽宁港口集团	主要股东的子公司	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	-	1,219	-	300,000	否	-	-	2025 年 1 月 3 日	
		接受服务及承租等	接受服务及承租等	按一般正常商业条款	-	15,131	-	80,000	否	-	-		
中外运集运集团	主要股东的子公司	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	-	4	-	600,000	否	-	-	2025 年 1 月 3 日	
		接受服务等	接受服务等	按一般正常商业条款	-	2,260	-	30,000	否	-	-		
深圳融资租赁及其子公司	主要股东的子公司	销售商品及提供服务等	销售商品及提供服务等	按一般正常商业条款	-	5,311	-	400,000	否	-	-	2025 年 12 月 18 日	
		采购商品、接受服务等	采购商品、接受服务等	按一般正常商业条款	-	95	-	100,000	否	-	-		
鑫德租赁及其子公司（注）	主要股东的子公司处置的子公司	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	-	33,482	-	900,000	否	-	-	2025 年 12 月 18 日	
		采购商品、接受服务等	采购商品、接受服务等	按一般正常商业条款	-	2,463	-	100,000	否	-	-		
招商局工业集团有限公司	主要股东的子公司	销售商品等	销售商品等	按一般正常商业条款	-	6,992	-	400,000	否	-	-	2025 年 3 月 18 日	

司及其子公司		接受服务等	接受服务等	按一般正常商业条款	-	132	-	20,000	否	-	-	
招商局蛇口工业区控股股份有限公司及其子公司	主要股东的子公司	销售商品等	销售商品等	按一般正常商业条款	-	451	-	10,000	否	-	-	2023 年 12 月 28 日
		采购商品、接受服务等	采购商品、接受服务等	按一般正常商业条款	-	18,369	-	100,000	否	-	-	
招商局海通贸易有限公司及其子公司	主要股东的子公司	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	-	3	-	10,000	否	-	-	2024 年 2 月 2 日
		采购商品等	采购商品等	按一般正常商业条款	-	36,522	-	120,000	否	-	-	
合计				--	--	649,089	--	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无								
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				截至 2026 年 6 月 30 日，本集团与关联方的日常关联交易的实际交易金额，均不超过本公司与各关联方签订的日常关联交易相关协议约定的年度最高交易金额。								
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用								

注：2025 年 10 月，深圳融资租赁因处置鑫德租赁的部分股权丧失了对鑫德租赁的控制权。根据《深交所上市规则》第 6.3.3 条，自 2025 年 10 月之后的十二个月内，鑫德租赁仅构成本集团《深交所上市规则》下的关联方。

上表为按《深交所上市规则》列示的日常关联交易，其中已涵盖《联交所上市规则》定义的持续关连交易。除上表外，其余仅构成《联交所上市规则》定义的持续关连交易情况如下：

单位：人民币千元

关连人士	关连关系	关连交易类型	关连交易内容	关连交易定价原则	关连交易金额	获批的交易额度	是否超过获批额度	披露日期	披露索引
上港集团（注）	子公司的少数股东	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	7,211	800,000	否	2024 年 12 月 19 日及 2025 年 6 月 25 日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
		接受服务等	接受服务等	按一般正常商业条款	65,806	2,300,000	否		
烟台国丰集团	子公司的少数股东	销售商品、提供服务等	销售商品、提供服务等	按一般正常商业条款	41,109	500,000	否	2025 年 8 月 11 日	
		采购商品及接受服务等	采购商品等	按一般正常商业条款	159,993	500,000	否		
按类别对本期将发生的持续关连交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				截至 2026 年 6 月 30 日，本集团与关连人士的持续关连交易的实际交易金额，不超过本公司与关连人士签订的持续关连交易相关协议约定的年度最高交易金额。					

注：2025 年 12 月，中集世联达签订相关协议，通过增资扩股和转让少量老股的方式引入战略投资者。截至 2026 年 1 月底，增资扩股交易已完成，上港集团持股中集世联达股权比例由 12.00%降至 9.87%，上港

集团不再构成本公司《联交所上市规则》的附属公司层面的关连人士。上述表格实际发生数据仅为本集团与上港集团 2026 年 1 月交易金额。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐ 适用 ☒ 不适用

3、共同对外投资的关联交易

☐ 适用 ☒ 不适用

4、关联债权债务往来

☒ 适用 ☐ 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐ 是 ☒ 否

公司报告期内关联债权债务往来相关信息，参见本报告“第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）”附注十、4、（4）。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐ 适用 ☒ 不适用

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☒ 适用 ☐ 不适用

（1）于 2024 年 6 月 4 日，经本公司第十届董事会 2024 年度第 10 次会议审议，同意中集财务公司与中集产城订立《金融服务框架协议》（以下简称“原协议”），中集财务公司向中集产城及其子公司提供金融服务，包括吸收存款服务和贷款服务等。交易额度为：中集产城及其下属子公司在中集财务公司的每日最高存款余额（不含利息和手续费）不超过人民币 30 亿元；中集财务公司为中集产城及其下属子公司提供的贷款本金余额（不含利息和手续费）不超过人民币 15 亿元；有效期自本公司董事会审议通过之日起一年内有效。鉴于上述经董事会审批通过的关联交易有效期于 2025 年 6 月 3 日到期，本公司于 2025 年 5 月 22 日召开第十一届董事会 2025 年度第 3 次会议，同意中集财务公司与中集产城签署新的《金融服务框架协议》，中集财务公司向中集产城及其下属子公司提供金融服务，包括吸收存款服务和贷款服务等。交易额度较原协议无变化，有效期自董事会审议通过之日起至 2026 年 12 月 31 日。

相关具体内容可参见本公司于 2024 年 6 月 4 日及 2025 年 5 月 22 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、本公司网站（www.cimc.com）及香港联交所披露易网站（www.hkexnews.hk）发布的相关公告。

1) 中集产城及其下属子公司在中集财务公司的存款业务：

单位：人民币千元

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	2026 年 1 月 1 日余额（含利息）	本期发生额		2026 年 6 月 30 日余额（含利息）
					本期合计存入金额（含利息）	本期合计取出金额（含利息）	
中集产城	集团董事、高管任职	3,000,000	参考市场利率	114,916	2,251,657	2,328,657	37,916

报告期内，中集产城及其下属子公司在中集财务公司的每日最高存款余额为人民币 273,679 千元，未超过约定的上限人民币 3,000,000 千元。

2) 中集财务公司为中集产城及其下属子公司提供的贷款业务：

单位：人民币千元

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	2026 年 1 月 1 日余额（含利息）	本期发生额		2026 年 6 月 30 日余额（含利息）
					本期合计贷款金额（含利息）	本期合计还款金额（含利息）	
中集产城	集团董事、高管任职	1,500,000	参考市场利率	724,785	16,647	76,296	665,136

报告期内，中集财务公司为中集产城及其下属子公司提供的最高贷款本金余额为人民币 723,734 千元，未超过约定的上限人民币 1,500,000 千元。

（2）2024 年 12 月 19 日，基于业务需求，中集财务公司与深圳融资租赁就未来关联交易续签《金融服务框架协议》。中集财务公司向深圳融资租赁及其子公司提供金融服务，包括吸收存款服务等。交易额度为：深圳融资租赁及其子公司在中集财务公司的每日最高存款余额不超过人民币 5 亿元。协议项下的服务自 2025 年 1 月 1 日起生效，并于 2027 年 12 月 31 日有效期满。

相关具体内容可参见本公司于 2024 年 12 月 19 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、本公司网站（www.cimc.com）及香港联交所披露易网站（www.hkexnews.hk）发布的相关公告。

深圳融资租赁、鑫德租赁及其下属子公司在中集财务公司的存款业务

单位：人民币千元

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	2026 年 1 月 1 日余额（含利息）	本期发生额		2026 年 6 月 30 日余额（含利息）
					本期合计存入金额（含利息）	本期合计取出金额（含利息）	
深圳融资租赁	主要股东的子公司	500,000	参考市场利率	4,924	1,624,485	1,623,857	5,552

鑫德租赁 (注)	主要股东的子公司 处置的子公司			4,820	47,617	42,104	10,333
-------------	--------------------	--	--	-------	--------	--------	--------

报告期内，深圳融资租赁在中集财务公司每日最高存款余额为人民币 200,131 千元，未超过约定的上限人民币 500,000 千元。

注：2025 年 10 月，深圳融资租赁因处置鑫德租赁的部分股权丧失了对鑫德租赁的控制权。根据《深交所上市规则》第 6.3.3 条，自 2025 年 10 月之后的十二个月内，鑫德租赁仅构成本集团《深交所上市规则》下的关联方。

7、其他重大关联交易

☒ 适用 ☐ 不适用

本集团向关联方中集产城、鑫德租赁提供的担保情况详情请见本章节“十二、重大合同及其履行情况”之“2、重大担保”。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的托管项目。

(2) 承包情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的承包项目。

(3) 租赁情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币千元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保 类型	担保 物（如 有）	反担保 情况（如 有）	担保 期	是否 履行 完毕	是否 为关 联方 担保
中集车辆（集团）股份有限公司下属公司的客户及经销商	2026 年 3 月 26 日	2,500,000	2026 年 1 月 1 日	1,448	保证担保	无	无	1-2 年	否	否
陕西中集车辆产业园投资开发有限公司的客户	2026 年 3 月 26 日	10,000	2026 年 1 月 1 日	2,654	保证担保	无	无	1-2 年	否	否
中集鑫德租赁（深圳）有限公司(含子公司)	2026 年 3 月 26 日	300,000	2026 年 1 月 1 日	274,778	保证担保	无	无	1-2 年	否	是
深圳市中集产城发展集团有限公司（含子公司）	2026 年 3 月 26 日	500,000	2026 年 1 月 1 日	220,480	保证担保	无	有	1-2 年	否	是
集瑞联合重工有限公司（含子公司）	2026 年 3 月 26 日	450,000	2026 年 1 月 1 日	99,176	保证担保	无	无	1-2 年	否	否
宜川县天韵清洁能源有限公司	2026 年 3 月 26 日	50,000	2026 年 1 月 1 日	0	无	无	不适用	不适用	不适用	否
中世运(北京)国际供应链有限公司	2026 年 3 月 26 日	100,000	2026 年 1 月 1 日	0	无	无	不适用	不适用	不适用	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			3,910,000	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）						0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			3,910,000	报告期末对外担保余额合计（A4）						598,536
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保 类型	担保 物（如 有）	反担保 情况（如 有）	担保 期	是否 履行 完毕	是否 为关 联方 担保
中集集团下属子公司（资产负债率为 70%以上的）	2026 年 3 月 26 日	10,500,000	2026 年 1 月 1 日	2,561,097	保证担保	无	部分有	1-2 年	否	否
中集集团下属子公司（资产负债率低于 70%的）	2026 年 3 月 26 日	4,500,000	2026 年 1 月 1 日	2,001,583	保证担保	无	部分有	1-2 年	否	否
中集香港及中集集团海外控股有限公司等本公司实际管控子公司	2026 年 3 月 26 日	28,000,000	2026 年 1 月 1 日	9,776,457	保证担保	无	无	1-2 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			43,000,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						5,594,687

报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		43,000,000		报告期末对子公司担保余额合计（B4）		14,339,137				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
子公司对另一子公司（资产负债率为 70%以上的）担保	2026 年 3 月 26 日	24,500,000	2026 年 1 月 1 日	4,896,204	保证担保	无	部分有	1-2 年	否	否
子公司对另一子公司（资产负债率低于 70%的）担保	2026 年 3 月 26 日	13,590,000	2026 年 1 月 1 日	4,572,241	保证担保	无	部分有	1-2 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		38,090,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		1,821,638				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		38,090,000		报告期末对子公司担保余额合计（C4）		9,468,445				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		85,000,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		7,416,325				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		85,000,000		报告期末全部担保余额合计（A4+B4+C4）		24,406,118				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				48.94%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				274,778						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				17,454,238						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				17,729,016						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				对未到期担保合同，报告期内未有发生重大担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				-						

采用复合方式担保的具体情况说明：公司报告期不存在采用复合方式担保的情况。

3、委托理财

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
货币市场基金	R1 低风险	138,172.45	0
银行理财产品	PR2 中低风险	10,000.00	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、其他重大合同

☐ 适用 ☒ 不适用

5、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒ 适用 ☐ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 1 月 9 日	湛江	实地调研、现场会议	机构、媒体	HSBC、花旗、中信证券、中金公司、华泰证券、招商证券、长江证券、中信建投、广发证券、博时基金、富国基金、广发基金、大成基金、永赢基金、兴证全球基金、宝盈基金、国投瑞银基金、朱雀基金、前海人寿、太平养老保险、证券时报等	中集安瑞科广东湛江绿色甲醇项目调研	有关详情请见公司于 2026 年 1 月 13 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260113》（编号：2026-02）
2026 年 1 月	香港、上海、深圳、重庆	策略会	机构	Goldman Sachs APAC Consumer & Leisure Corporate Day、瑞银大中华研讨会、摩根士丹利策略会、长江证券策略会	公司主要业务状况、投资进展、近期业务动态及行业展望	有关详情请见公司于 2026 年 2 月 2 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260202》（编号：2026-03）
	中集集团总部、香港、上海	现场会议	机构	人保香港、华泰证券、招商基金、中邮基金、永赢基金、汇添富、广发基金、CLSA		
2026 年 2 月-3 月	上海、深圳、海口	策略会	机构	东方证券策略会、财通证券策略会、华泰证券策略会、东吴证券策略会、中金证券策略会、长江证券策略会	同上	有关详情请见公司于 2026 年 3 月 30 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260330（1）》（编号：2026-04）
	烟台海工基地	现场会议	机构	UBS、Trivest Advisors Limited、FIL Ltd、Allianz Global Investors、East Capital Asset Management		
	中集集团总部	现场会议、电话会议	机构	华商基金、大成基金、汇添富、广发基金、南方基金、易方达、博时基金、国寿养老、嘉实基金、国投瑞银、宝盈基金、POINT72、富国基金、华夏久赢、招商基金、Polymer、华夏基金		
2026 年 3	中集集团	现场会议+	其他	面向所有投资人	公司 2025 年	有关详情请见公司于

月 27 日	总部、路演中及易董等线上平台	网络平台线上交流			度业绩解读、业务亮点介绍、2026 年度经营计划展望等	2026 年 3 月 30 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260330（2）》（编号：2026-05）
2026 年 4 月中上旬	深圳	策略会	机构	兴业证券策略会	公司主要业务状况、投资进展、近期业务动态及行业展望	有关详情请见公司于 2026 年 4 月 30 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260430（1）》（编号：2026-06）
	中集集团总部、香港、北京、上海	现场会议、电话会议	机构	Blackrock、FIL Fund Management、North Rock、Trivest Advisor Limited、Point72、Kadensa Capital、银华基金、建信养老金、国寿养老、国寿资产、中欧基金、富国基金、招商基金、广发基金、平安资管、平安养老、海富通、中信建投、泰康资产、太平资产、汇添富基金、易方达基金、Fidelity Fund、长城证券		
2026 年 4 月 29 日-4 月 30 日	路演中平台	电话会议	机构	长江证券、华泰证券、中信证券、中信建投、国金证券、中信里昂、东吴证券、天风证券、国元国际、信达证券；CPE 源峰基金、Root Investments Limited、国联安基金、泓德基金、大成基金、仁桥（北京）资管、博灏香港、东信投资等	公司 2026 年第一季度业绩解读、业务亮点介绍及未来业务发展展望等	有关详情请见公司于 2026 年 4 月 30 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260430（2）》（编号：2026-07）
	中集集团总部	电话会议	机构	新华资产、国联安基金		
2026 年 5 月	上海、深圳、新加坡、武汉	策略会	机构	中信证券先进制造主题论坛、长江证券燃机策略会、中信建投证券 2026 年度中期资本市场投资峰会、花旗 2026 年中国精英企业日、美银证券 2026 年中国投资峰会、中信证券 2026 年资本市场论坛、华泰证券 2026 中期策略会、长江证券 2026 年中期策略会	公司主要业务状况、投资进展、近期业务动态及行业展望	有关详情请见公司于 2026 年 6 月 3 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260603》（编号：2026-08）
	中集集团总部	现场会议、电话会议	机构	安信基金、国寿资产、宏利基金、CLSA、长城证券		
2026 年 6 月 16 日	中集集团总部	现场会议	其他	部分股东代表、证券分析师以及媒体记者等	同上	有关详情请见公司于 2026 年 6 月 18 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260618》（编号：2026-09）

2026 年 6 月	上海、昆明等	策略会	机构	中金公司策略会、国泰海通证券策略会、东吴证券策略会、CLSA 策略会、招商证券策略会	同上	有关详情请见公司于 2026 年 7 月 6 日登载于巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）上的《中集集团投资者关系管理信息 20260706》（编号：2026-10）
	中集集团总部、上海	现场会议、电话会议	机构	易方达基金、淡水泉基金、国金证券、东方证券、博时基金、国寿养老、华夏久盈、Fidelity、人保资产、诺安基金		
	中集集团总部	电话会议	机构	长江证券、广发基金、景顺长城、银华基金、嘉实基金、国投瑞银、永赢基金、人保资产、太平资产、新华资产等		

十三、其他重大事项的说明

1、本公司于 2026 年 5 月 20 日知悉，美国司法部于美国时间 2026 年 5 月 19 日公开宣布指控若干集装箱制造企业及个人谋划限制特定非冷藏运输集装箱的产量并操纵其价格，其中涉及本公司、两位高管及一位员工。截至本报告披露日，与前期已披露公告相比，相关情况暂无新进展。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
关于受到美国司法部指控	2026 年 5 月 20 日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

十四、子公司其他重大事项

√ 适用 □ 不适用

1、本公司全资子公司中集资本控股有限公司（以下简称“中集资本控股”）与专业投资机构江苏省海洋经济股权投资基金（有限合伙）、悦达资本股份有限公司、阜宁县阜开科技发展有限公司及盐城市集悦企业管理合伙企业（普通合伙）签署《盐城市中集苏悦海洋战新产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）合作框架协议》，拟共同投资设立江苏省海洋经济产业子基金。本基金认缴规模为人民币 10 亿元，中集资本控股作为有限合伙人出资人民币 2.9 亿元，占比 29%。本基金不纳入本公司合并财务报表范围，本公司不属于对本基金构成重大影响的有限合伙人。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
关于子公司与专业投资机构共同设立产业基金	2026 年 6 月 5 日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

十五、报告期后重大事项

√ 适用 □ 不适用

1、为了进一步提振投资者信心，顺应监管鼓励回购的政策方向，2026 年 7 月 16 日，经本公司第十一

届董事会 2026 年度第 10 次会议审议通过，同意本公司根据 2025 年度股东会审批通过的《关于提请股东会给予董事会回购股份一般性授权事宜的议案》回购部分 H 股股份的方案。拟回购金额不超过港币 172,672,971.77 元（含）（即不超过剩余回购资金），资金来源为公司自有资金或符合法律法规要求的资金。本次回购的 H 股股份将作为库存股份持有，并根据《联交所上市规则》《公司章程》及 H 股回购一般性授权的规定进行处置，即，在完成回购并披露回购结果公告后三年内完成转让或注销。后续也可根据本公司实际需求，将回购股份用于员工持股计划或者股权激励，或用于转换公司发行的可转换为股票的公司债券的用途，并将履行相应的审批程序。

背景：根据本公司 2024 年度股东大会审批通过的回购股份一般性授权，本公司分别于 2025 年 5 月 22 日、2025 年 12 月 18 日召开董事会审议批准了 H 股回购方案（第一批）、H 股回购方案（第二批）。截至 2026 年 6 月 15 日，两批 H 股回购均已实施完成，考虑扣除相关交易费用后，剩余回购资金为港币 172,672,971.77 元（即为“剩余回购资金”）。

2、基于对子公司中集天达业务前景与长期价值的持续坚定看好，2026 年 7 月 28 日，经本公司第十一届董事会 2026 年度第 11 次会议审议通过，由本公司全资子公司中集香港与 Expedition 签署《中集天达控股有限公司股份转让协议》。中集香港拟向 Expedition 购买其持有的中集天达 72,838,346 股股份，占中集天达 18.07% 股比，交易对价为等值于 1 亿美元的港币。《转让协议》于同日经双方签署后生效。本次交易完成后，Expedition 不再持有中集天达股份，中集香港对中集天达的持股比例将由 65.66% 提升至 83.73%，中集天达仍为本公司非全资控股子公司。

本次交易最终定价并非直接采用任何单一方法的结论，而是在综合考虑中集天达的业务情况、其在本集团业务中的战略价值以及不同估值方法所得合理估值区间等多项因素后，由交易双方经充分且公平磋商确定。在定价过程中，交易双方综合参考了以下三个维度的估值结果：

1）中集天达截至 2025 年 12 月 31 日归属于母公司所有者权益（即经审计归属于母公司所有者的净资产）的账面价值，为人民币 3,557,922,900 元；

2）独立第三方估值机构深圳市鹏信资产评估土地房地产估价有限公司（“鹏信评估”）出具的编号为鹏信咨询字[2026]第 0304 号的《估值报告》所采用的市场法估值结果，即中集天达归属于母公司所有者权益于估值基准日 2025 年 12 月 31 日的市场价值为人民币 4,115,000,000 元；

3）基于同行业可比 A 股上市公司近三年平均 PE 及 PB 倍数，并考虑中集天达作为非上市公司 25.65% 的流动性折扣后，采用市场比较法测算得出的估值区间为人民币 46.09 亿元至人民币 68.78 亿元。

在采用市场法厘定估值区间时，可比公司乃根据收入规模、上市时间、产品类型、经营状况、主营业务及商业模式等定量及定性基准进行筛选。估值亦综合考虑了可比上市公司公开披露的财务及经营数据、行业信息，以及通过比较机械设备制造行业非上市公司并购市盈率 PE 与上市公司市盈率 PE 所测算的流动性折扣。上述信息主要来源于同花顺 iFinD、可比上市公司公开披露的 2025 年年度报告及审计报告、以及上市公司官网。就流动性折扣而言，非上市公司的数据主要来源于中国内地各省市产权交易所公告、Wind 资讯及一级股权投资市场创投数据库 CVSource。

该《估值报告》由鹏信评估编制。鹏信评估具备从事证券期货相关资产评估业务的资格，且独立于本集团。《估值报告》的估值基准日为 2025 年 12 月 31 日，估值结论的有效期截至 2026 年 12 月 30 日。

董事会已知悉：本次交易定价的厘定过程，在综合考量了中集天达业务基本情况、同行业可比公司估值分析结果、独立第三方估值机构出具的估值报告等因素后，合理划定了本次交易的估值区间。董事会（包括独立非执行董事）认为，上述估值区间能够合理反映交易标的（即中集天达 18.07% 股权）的经营表现及市场价值，并符合一般商业逻辑及行业惯例。在此基础上，最终交易对价由双方在该估值区间内基于正常商业条款经充分且公平磋商后确定。因此同时认为，本次交易的条款公平合理，并遵循公平、公开、公正的原则，符合本公司及其股东的整体利益，尤其是中小股东的利益。详情请参见本公司于 2026 年 7 月 28 日发布的公告。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
关于 2026 年回购部分 H 股股份	2026 年 7 月 16 日	www.cninfo.com.cn
关于购买子公司中集天达股权	2026 年 7 月 28 日	www.hkexnews.hk www.cimc.com

第六节 股份变动及股东持股情况

一、报告期股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前 (于 2025 年 12 月 31 日)		本次变动增减（+，-）					本次变动后 (于 2026 年 6 月 30 日)	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	5,391,245,036	99.98%	0	0	0	0	0	5,391,245,036	99.98%
1、人民币普通股(A 股)	2,301,407,141	42.68%	0	0	0	0	0	2,301,407,141	42.68%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股(H 股)	3,089,837,895	57.30%	0	0	0	0	0	3,089,837,895	57.30%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	5,392,520,385	100.00%	0	0	0	0	0	5,392,520,385	100.00%

股份变动的批准情况

☐ 适用 ☒ 不适用

股份变动的过户情况

☐ 适用 ☒ 不适用

股份回购的实施进展情况

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司股份回购情况，详情请见本章节之“七、上市证券购入、出售或赎回”。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等

财务指标的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐ 适用 ☒ 不适用

2、限售股份变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
麦伯良	667,849	0	0	667,849	根据交易所及结算公司的相关规定，股份予以限售。	无
黄田化	607,500	0	0	607,500	同上	无
合计	1,275,349	0	0	1,275,349	--	--

二、证券发行与上市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、公司股东数量及持股情况

2026 年 6 月 30 日，本公司股东总数 74,766 户，其中：A 股股东 74,736 户，H 股记名股东 30 户。

单位：股

报告期末普通股股东总数	总数：74,766 户 （其中：A 股：74,736 户，H 股：30 户）				报告期末表决权恢复的 优先股股东总数（如 有）	0		
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股 比例	报告期末持股	报告期内增减 变动情况 （股）	持有有限 售条件的 股份数量 （股）	持有无限售条 件的股份数量 （股）	质押、标记或冻 结情况	
							股份 状态	数量
香港中央结算（注 1）	境外法人	59.13%	3,188,711,809	66,673,462	-	3,188,711,809	-	-
深圳市立业工业集团有限公司	境内非国有 法人	5.10%	275,018,595	-	-	275,018,595	质押	194,575,000
深圳资本集团（注 2）	国有法人	4.64%	249,981,405	-	-	249,981,405	-	-
基本养老保险基金一五零二 二组合	其他	0.86%	46,176,207	32,731,259	-	46,176,207	-	-
苗艳芬	境内自然人	0.84%	45,122,786	-	-	45,122,786	-	-
瑞众人寿保险有限责任公 司—自有资金	其他	0.81%	43,519,917	42,819,917	-	43,519,917	-	-
中国人寿保险股份有限公司 —传统—普通保险产品— 005L—CT001 沪	其他	0.58%	31,216,672	(8,105,413)		31,216,672		
付璇	境内自然人	0.51%	27,759,548	920,906	-	27,759,548	-	-

中泰证券股份有限公司—华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.38%	20,464,090	3,265,740	-	20,464,090	-	-
全国社保基金四零六组合	其他	0.36%	19,180,730	19,180,730	-	19,180,730	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	除注 1-2 所述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	于 2026 年 6 月 30 日，本公司 A 股回购专用证券账户持有公司 A 股普通股 85,063,240 股，占公司总股本的 1.58%，依照要求不纳入前十名股东列示，特此说明。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称				报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类			
					股份种类		数量	
香港中央结算（注 1）				3,089,798,645	境外上市外资股		3,089,798,645	
				98,913,164	人民币普通股		98,913,164	
深圳市立业工业集团有限公司				275,018,595	人民币普通股		275,018,595	
深圳资本集团（注 2）				249,981,405	人民币普通股		249,981,405	
基本养老保险基金一五零二二组合				46,176,207	人民币普通股		46,176,207	
苗艳芬				45,122,786	人民币普通股		45,122,786	
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金				43,519,917	人民币普通股		43,519,917	
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪				31,216,672	人民币普通股		31,216,672	
付璇				27,759,548	人民币普通股		27,759,548	
中泰证券股份有限公司—华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金				20,464,090	人民币普通股		20,464,090	
全国社保基金四零六组合				19,180,730	人民币普通股		19,180,730	
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明				除注 1-2 所述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。				
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）				1、深圳市立业工业集团有限公司除通过普通证券账户持有 225,018,595 股外，还通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 50,000,000 股，实际合计持有 275,018,595 股。 2、付璇除通过普通证券账户持有 20,504,948 股外，还通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 7,254,600 股，实际合计持有 27,759,548 股。				

注 1：于 2026 年 6 月 30 日，香港中央结算持有本公司 3,188,711,809 股，包括：香港中央结算有限公司（为持有本公司 A 股的非登记股东所持股份的名义持有人）持有的 98,913,164 股 A 股和 HKSCC NOMINEES LIMITED（为本公司 H 股非登记股东所持股份的名义持有人）持有的 3,089,798,645 股 H 股。这些已登记在 HKSCC NOMINEES LIMITED 名下的 H 股中，包括（但不限于）招商局集团通过其子公司（包括：招商局国际（中集）投资有限公司等）持有的 1,272,068,630 股 H 股，深圳资本集团通过其全资子公司深圳资本（香港）直接持有的 1,078,634,297 股 H 股。

注 2：于 2026 年 6 月 30 日，除了已登记在 HKSCC NOMINEES LIMITED 名下的本公司 1,078,634,297 股 H 股（见上述注 1）外，深圳资本集团还持有本公司 249,981,405 股 A 股。

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

四、董事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	期初持股数（股）	本期增持股数（股）	本期减持股数（股）	期末持股数（股）	期初被授予的限制性股票数量（股）	本期被授予的限制性股票数量（股）	期末被授予的限制性股票数量（股）
麦伯良	董事长、执行董事	现任	890,465（A 股）	0	0	890,465（A 股）	0	0	0
黄田化	副总裁	现任	810,000（A 股）	0	0	810,000（A 股）	0	0	0
合计	—	—	1,700,465	0	0	1,700,465	0	0	0

2020年6月1日，经本公司2019年度股东大会审议通过，同意本公司以利润分享计划奖金结余资金设立信托计划并注资到合伙企业后，由合伙企业用于在二级市场购买本公司H股股票的运作方案（以下简称“运作方案”）。运作方案的资金总规模不超过人民币3.43亿元，自股东大会批准之日起有效期为10年。运作方案参与对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用的核心关键员工和中高级管理人员，其中包括公司董事长麦伯良、总裁高翔、副总裁李胤辉、副总裁黄田化、副总裁于玉群、副总裁兼财务总监（CFO）曾邗、董事会秘书吴三强。运作方案下的第一期信托计划资金规模为人民币2亿元。本公司第一期信托计划已于2021年1月19日完成股票购买，锁定期已于2022年1月19日届满。截至2026年6月30日，第一期信托计划下投资的合伙企业在二级市场通过港股通累计购买本公司H股股票42,254,600股（2025年12月31日：42,254,600股）。2021年6月18日，经本公司第九届董事会2021年度第16次会议审议通过，根据运作方案以利润分享计划奖金结余资金人民币1.43亿元设立第二期信托计划。本公司第二期信托计划已于2021年9月27日完成股票购买，锁定期已于2022年9月27日届满。截至2026年6月30日，第二期信托计划下投资的合伙企业在二级市场通过港股通累计购买本公司H股股票 16,135,050股（2025年12月31日：16,135,050股）。截至本报告披露日，本公司根据运作方案设立的第一期信托计划及第二期信托计划均未进行分配。第一期信托计划的存续期至 2028年5月31日，第二期信托计划存续期至 2029年6月17日，详情请见本公司于 2024年11月21日披露的公告。

报告期内，除上文所披露者外，概无董事或高级管理人员持有本公司的股份。

五、控股股东或实际控制人变更情况

1、公司控股股东情况

☐ 适用 ☒ 不适用

本公司无控股股东。报告期内，亦未发生变化。

2、实际控制人情况

☐ 适用 ☒ 不适用

本公司无实际控制人。报告期内，亦未发生变化。

六、根据香港《证券及期货条例》披露主要股东持股及其他人士持股情况

据董事所知，于 2026 年 6 月 30 日，除本公司的董事及最高行政人员以外，根据香港《证券及期货条例》第 336 条规定存置的股份权益及淡仓登记册的记录，以下人士于本公司的股份及相关股份中拥有权益或淡仓：

股东名称	股份性质	股份数目 (股)	身份	占同一类别 股份已发行 股数比例(%)	占已发行总 股数 比例(%)
深圳资本集团（注 1）	A 股	249,981,405 (L)	实益持有人	10.86%	4.64%
	H 股	1,078,634,297 (L)	大股东控制的法团的权益	34.91%	20.00%
招商局集团（注 2）	H 股	1,272,068,630 (L)	大股东控制的法团的权益	41.17%	23.59%
深圳市立业集团有限公司（注 3）	A 股	275,018,595 (L)	大股东控制的法团的权益	11.94%	5.10%
	A 股	3,000,000(L)	实益持有人	0.13%	0.06%
	H 股	118,300 (L)	大股东控制的法团的权益	0.00%	0.00%

(L) 好仓

注 1：截至 2026 年 6 月 30 日，深圳资本集团在本公司的 A 股中享有利益：249,981,405 股 A 股（L）以实益持有人身份持有，通过其附属公司深圳资本（香港）在本公司的 H 股中享有利益，1,078,634,297 股 H 股好仓（L）以大股东所控制的法团的权益身份持有。

注 2：截至 2026 年 6 月 30 日，招商局集团有限公司通过其附属公司（包括招商局国际（中集）投资有限公司等）在本公司 H 股中享有利益，1,272,068,630 股 H 股好仓（L）全部以大股东所控制的法团的权益身份持有。

注 3：林立先生是深圳市立业集团有限公司的控股股东，截至 2026 年 6 月 30 日，深圳市立业集团有限公司在本公司的 A 股中享有利益，3,000,000 股 A 股（L）以实益持有人身份持有；通过其附属公司深圳市立业工业集团有限公司在 A 股中享有权益，275,018,595 股 A 股（L）以大股东所控制的法团的权益身份持有；通过其附属公司香港立业集团有限公司在 H 股中享有权益，118,300 股 H 股（L）以大股东所控制的法团的权益身份持有。

除上述所披露者之外，据董事所知，于 2026 年 6 月 30 日概无任何人士（本公司董事及最高行政人员除外）于香港《证券及期货条例》第 336 条规定存置的股份权益及淡仓登记册上记录权益。

主要股东情况：

本公司无控股股东或实际控制人。截至报告期末，本公司的主要股东为：深圳资本集团及招商局集团。

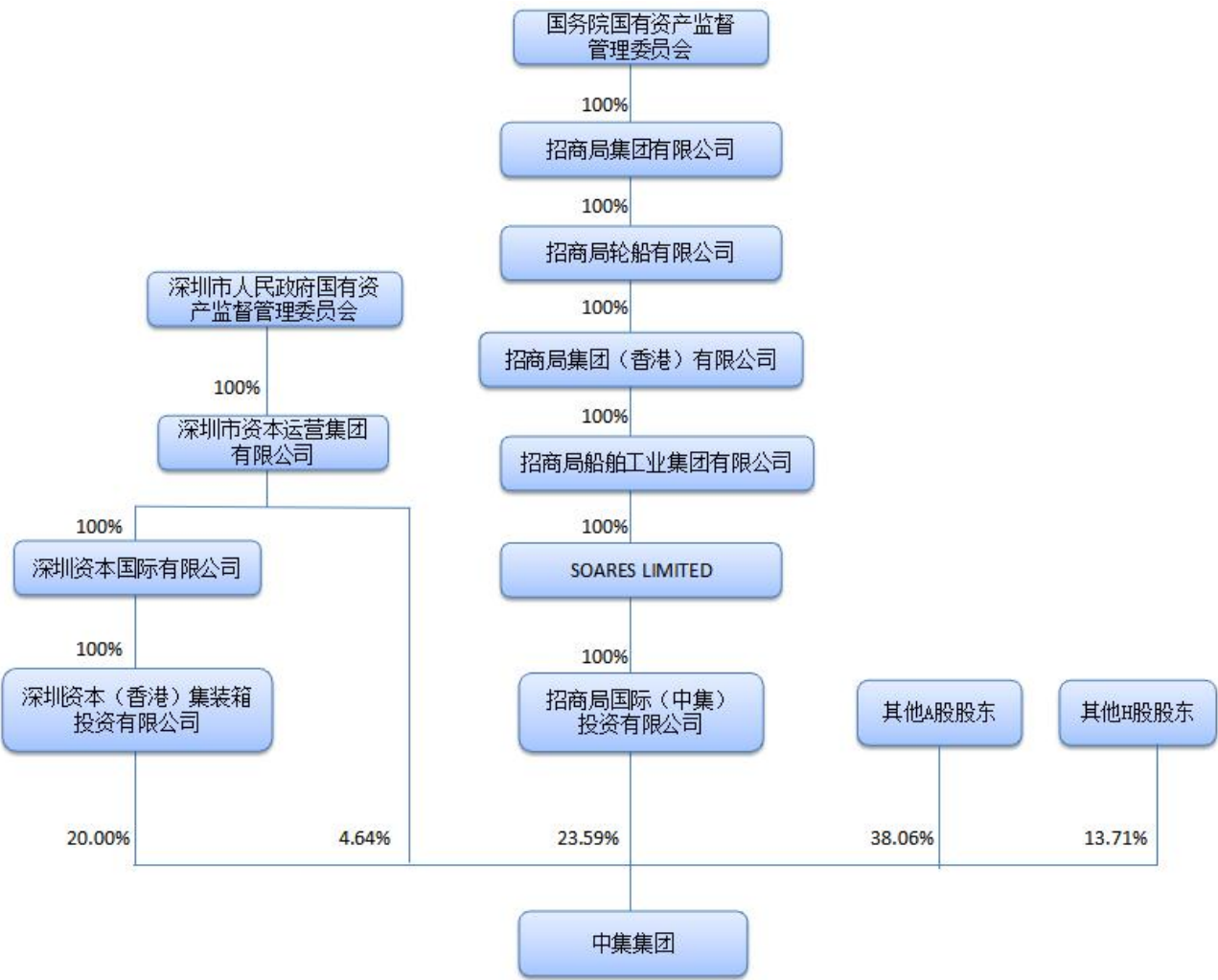
深圳资本集团于 2007 年 6 月在中国注册成立，注册资本人民币 201.3 亿元，法定代表人为胡国斌先生。深圳资本集团是深圳市属唯一的国有资本运营公司，也是深圳市属入选国家“双百行动”的 5 家企业之一。深圳资本集团围绕着深圳国资国企改革，探索以资本运营为内核的业务模式，构建起战略研究

与并购重组、股权投资、产业基金、资本市场投资四大业务板块，形成了覆盖企业全生命周期的投资并购服务业务体系，和以“管资本”为主的投后服务赋能体系，致力于从深圳地方国有资本运营平台发展成为国内一流的市场化、专业化、综合性国有资本运营综合服务商。截至报告期末，深圳资本集团及其全资子公司深圳资本（香港）共持有本公司已发行股份的 24.64%，为本公司第一大股东。

招商局创立于 1872 年洋务运动时期，总部位于香港，是在香港成立运营最早的中资企业之一，是一家百年央企、综合央企、驻港央企。招商局集团主要业务集中于交通物流、综合金融、地产园区、科创产业。截至报告期末，招商局集团通过其子公司招商局国际（中集）投资有限公司持有本公司已发行股份的 23.59%，为本公司第二大股东。

除上述两者以外，概无其他法人或个人持有本公司已发行总股份的 10%或以上股份（不包括香港中央结算）。

截至2026年6月30日，本公司与主要股东之间的股权关系图



七、上市证券购入、出售或赎回

1、H 股股份回购

（1）2025 年 H 股回购方案

根据本公司于 2025 年 5 月 15 日召开的 2024 年度股东大会审批通过的《关于提请股东大会给予董事会回购股份一般性授权事宜的议案》之授权，本公司分别于 2025 年 5 月 22 日、2025 年 12 月 18 日召开董事会会议审议批准了 H 股回购方案（第一批）、H 股回购方案（第二批）（第一批与第二批 H 股回购方案以下合称为“2025 年 H 股回购”）。

报告期内，本公司在香港联交所进行回购 H 股股份合计 19,280,600 股，回购金额合计港币 173,439,948.00 元。购买的最高价为港币 10.50 元/H 股，最低价为港币 8.51 元/H 股。本报告期内 H 股回购的每月报告如下：

回购月份	回购股数	每股 H 股价格		价格总额（港元）
		最高（港元/股）	最低（港元/股）	
2026 年 2 月	415,500	8.70	8.51	3,598,031.00
2026 年 3 月	310,500	10.50	10.34	3,233,528.00
2026 年 5 月	5,523,500	9.85	8.73	50,753,654.00
2026 年 6 月	13,031,100	9.51	8.59	115,854,735.00
合计	19,280,600	10.50	8.51	173,439,948.00

截至 2026 年 6 月 15 日，2025 年 H 股回购已实施完成，本公司已累计回购 H 股股份合计 79,981,400 股，回购的 H 股股份将作为库存股份持有。考虑扣除相关交易费用后，剩余回购资金为港币 172,672,971.77 元（即为“剩余回购资金”）。

（2）2026 年 H 股回购方案

为了积极响应国家政策导向，提振股东信心，2026 年 7 月 16 日，本公司第十一届董事会 2026 年度第 10 次会议审议通过，同意公司根据 2025 年度股东会审批通过的《关于提请股东会给予董事会回购股份一般性授权事宜的议案》回购部分 H 股股份，拟回购金额不超过港币 172,672,971.77 元（含）（即不超过剩余回购资金），资金来源为公司自有资金或符合法律法规要求的资金。本次回购的 H 股股份将作为库存股持有，在完成回购后三年内完成转让或注销。后续也可根据本公司实际需求，将回购股份用于员工持股计划或者股权激励，或用于转换公司发行的可转换为股票的公司债券的用途，并将履行相应的审批程序。

截至本报告披露日，2026 年 H 股回购尚未实施。

2、A 股股份回购

于 2025 年 11 月 28 日，本公司 A 股股份回购已实施完成。公司存放于 A 股回购专用证券账户的库存股合计为 85,063,240 股 A 股，包括 2023 年回购 A 股股份 24,645,550 股、2025 年回购 A 股股份 60,417,690 股。

除上述披露以外，本公司或其任何附属公司在截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月内概无出售本公司的任何上市证券（包括出售库存股份），亦无购入或赎回任何上市证券。

八、优先股相关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期本公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

√ 适用 □ 不适用

一、企业债券

□ 适用 √ 不适用

报告期本公司不存在企业债券。

二、公司债券

□ 适用 √ 不适用

报告期本公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

√ 适用 □ 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：人民币亿元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2026 年度第三期超短期融资券	26 海运集装 SCP003	012681566.IB	2026-06-23	2026-06-24	2026-12-18	5	1.42%	本期超短期融资券到期一次性还本付息	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2026 年度第四期超短期融资券	26 海运集装 SCP004	012681802.IB	2026-07-15	2026-07-16	2026-12-23	10	1.40%	本期超短期融资券到期一次性还本付息	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2026 年度第五期超短期融资券	26 海运集装 SCP005	012681800.IB	2026-07-15	2026-07-16	2026-12-23	10	1.40%	本期超短期融资券到期一次性还本付息	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2025 年度第三期科技创新债券	25 海运集装 MTN003（科创债）	102582551.IB	2025/06/19	2025/06/23	无固定到期日	20	2.00%	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。本期债券无明确本金偿付日，发行人在赎回日偿付本金及所有应付未付之利息。	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2025 年度第二期中期票据（科创票据）	25 海运集装 MTN002（科创票据）	102580408.IB	2025/01/20	2025/01/21	2028/1/21	10	1.97%	本期中期票据每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有	25 海运集装 MTN001（科	102580407.IB	2025/01/20	2025/01/21	2028/01/21	10	1.95%	本期中期票据每年付息一次，于兑付	上海清算

限公司 2025 年度第一期中期票据（科创票据）	创票据）							日一次性兑付本金	所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2024 年度第二期中期票据（科创票据）	24 海运集装 MTN002（科创票据）	102481 221.IB	2024/0 3/26	2024/03 /28	2029/0 3/28	20	2.81%	本期中期票据每年付息一次，于兑付日一次性兑付本金	上海清算所
中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（科创票据）	24 海运集装 MTN001（科创票据）	102481 100.IB	2024/0 3/20	2024/03 /22	无 固 定 到 期 日	20	2.78%	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。本期债券无明确本金偿付日，发行人在赎回日偿付本金及所有应付未付之利息。	上海清算所
投资者适当性安排（如有）			面向投资者公开发行						
适用的交易机制			场内交易						
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施			否						

逾期未偿还债券

☐ 适用 ☒ 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、报告期内信用评级结果调整情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

☐ 适用 ☒ 不适用

四、可转换公司债券

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期本公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐ 适用 ☒ 不适用

六、截至报告期末近两年的主要会计数据和财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.17	1.24	(5.65%)
资产负债率	61%	60%	1%
速动比率	0.83	0.91	(8.79%)
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
归属于母公司股东及其他权益持有者的扣除非经常性损益后净利润 (人民币千元)	664,779	1,240,197	(46.40%)
EBITDA 全部债务比	0.13	0.13	0.00%
利息保障倍数	4.72	4.50	4.89%
现金利息保障倍数	1.00	11.63	(91.40%)
EBITDA 利息保障倍数	9.16	6.95	31.80%
公司贷款偿还率	100%	100%	0.00%
公司利息偿付率	100%	100%	0.00%

第八节 2026 年半年度财务报告（未经审计）

半年度报告是否经过审计

☐ 是 ☒ 否

本公司 2026 年半年度财务报告未经审计。

中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司

2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间财务报表

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并资产负债表
2026 年 6 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
资产			
流动资产：			
货币资金	五、1	21,178,598	24,264,404
交易性金融资产	五、2	1,585,239	1,226,871
衍生金融资产	五、3	23,676	1,849
应收票据	五、4	708,366	435,518
应收账款	五、5	28,551,512	25,473,417
应收款项融资	五、6	1,213,808	1,258,113
其他应收款	五、7	5,295,187	4,432,632
预付款项	五、8	6,768,233	6,764,942
存货	五、9	21,168,712	18,150,466
合同资产	五、10	8,912,744	9,869,274
一年内到期的非流动资产		50,045	63,457
其他流动资产	五、11	2,249,239	2,494,209
流动资产合计		<u>97,705,359</u>	<u>94,435,152</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并资产负债表 (续)
2026 年 6 月 30 日
(金额单位: 人民币千元)

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
资产 (续)			
非流动资产:			
债权投资		154,458	-
其他权益工具投资	五、12	1,755,162	1,784,234
其他非流动金融资产	五、13	453,001	409,283
长期应收款		84,818	58,711
长期股权投资	五、14	10,311,952	10,319,198
投资性房地产	五、15	1,811,499	1,533,390
固定资产	五、16	42,482,406	43,798,303
在建工程	五、17	3,272,633	2,266,458
无形资产	五、18	5,636,094	5,734,879
开发支出	五、18	14,310	9,156
使用权资产	五、19	1,257,099	1,154,240
商誉	五、20	2,501,787	2,520,183
长期待摊费用	五、21	607,457	615,393
递延所得税资产	五、22	1,817,270	1,749,855
其他非流动资产	五、23	440,064	407,065
非流动资产合计		<u>72,600,010</u>	<u>72,360,348</u>
资产总计		<u>170,305,369</u>	<u>166,795,500</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并资产负债表 (续)

2026 年 6 月 30 日

(金额单位：人民币千元)

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
负债及股东权益			
流动负债：			
短期借款	五、26	11,886,466	8,679,781
衍生金融负债	五、3	68,409	6,785
交易性金融负债		56,772	73,767
应付票据	五、27	6,007,381	6,362,167
应付账款	五、28	26,695,053	24,767,066
预收款项	五、29	57,406	39,123
合同负债	五、30	15,495,738	15,293,368
应付职工薪酬	五、31	5,329,917	5,788,761
应交税费	五、32	1,236,696	1,826,758
其他应付款	五、33	8,161,149	5,815,088
预计负债	五、34	1,759,868	1,832,998
一年内到期的非流动负债	五、35	5,464,219	4,567,505
其他流动负债	五、36	1,480,595	1,275,312
流动负债合计		<u>83,699,669</u>	<u>76,328,479</u>
非流动负债：			
长期借款	五、37	11,311,526	15,024,300
应付债券	五、38	5,529,713	6,076,937
租赁负债	五、39	1,039,931	882,509
长期应付款		322,775	319,811
递延收益	五、40	782,924	785,865
递延所得税负债	五、22	555,390	532,738
其他非流动负债	五、41	31,724	34,016
非流动负债合计		<u>19,573,983</u>	<u>23,656,176</u>
负债合计		<u>103,273,652</u>	<u>99,984,655</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并资产负债表 (续)
2026 年 6 月 30 日
(金额单位: 人民币千元)

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
负债及股东权益 (续)			
股东权益:			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他权益工具	五、43	4,016,333	4,064,133
其中: 永续债		4,016,333	4,064,133
资本公积	五、44	4,270,362	4,127,266
减: 库存股	五、45	1,264,081	1,113,199
其他综合收益	五、46	217,239	460,267
专项储备		66,911	50,060
盈余公积	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利润	五、48	32,680,124	32,924,130
归属于母公司股东及其他权益持有者的权 益合计		49,865,760	50,391,529
少数股东权益		17,165,957	16,419,316
股东权益合计		67,031,717	66,810,845
负债及股东权益总计		170,305,369	166,795,500

企业负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司资产负债表
 2026 年 6 月 30 日
 (金额单位：人民币千元)

		2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
	附注		
资产			
流动资产：			
货币资金		809,730	176,230
交易性金融资产		100,000	400,000
应收账款		119,473	39,912
其他应收款	十七、1	36,046,304	32,770,104
其他流动资产		970	-
流动资产合计		<u>37,076,477</u>	<u>33,386,246</u>
非流动资产：			
其他权益工具投资		1,576,634	1,578,648
长期股权投资	十七、2	16,985,388	17,138,485
投资性房地产		126,181	126,181
固定资产		85,912	90,736
在建工程		237,814	155,319
无形资产		1,399,039	1,433,821
长期待摊费用		6,286	6,769
非流动资产合计		<u>20,417,254</u>	<u>20,529,959</u>
资产总计		<u>57,493,731</u>	<u>53,916,205</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2026 年 6 月 30 日
 (金额单位：人民币千元)

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
负债及股东权益			
流动负债：			
短期借款		6,117,208	2,635,466
应付职工薪酬		425,156	425,156
应交税费		3,631	4,624
其他应付款		9,847,130	8,911,064
一年内到期的非流动负债		4,364,160	2,316,266
其他流动负债		506,683	2,034
流动负债合计		<u>21,263,968</u>	<u>14,294,610</u>
非流动负债：			
长期借款		3,400,446	5,407,015
应付债券		4,034,467	4,081,902
递延收益		-	-
非流动负债合计		<u>7,434,913</u>	<u>9,488,917</u>
负债合计		<u>28,698,881</u>	<u>23,783,527</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司资产负债表 (续)
 2026 年 6 月 30 日
 (金额单位: 人民币千元)

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
负债及股东权益 (续)			
股东权益:			
股本		5,392,521	5,392,521
其他权益工具		4,016,333	4,064,133
其中: 永续债		4,016,333	4,064,133
资本公积		1,007,901	1,011,675
减: 库存股		1,264,081	1,113,199
其他综合收益		74,825	103,256
盈余公积		4,486,351	4,486,351
未分配利润		15,081,000	16,187,941
股东权益合计		<u>28,794,850</u>	<u>30,132,678</u>
负债及股东权益总计		<u>57,493,731</u>	<u>53,916,205</u>

企业负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

合并利润表

2026 年 1-6 月

(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
一、营业收入	五、49	78,913,080	76,090,392
减：营业成本	五、49	69,532,627	66,447,459
税金及附加	五、50	314,053	299,644
销售费用	五、51	1,322,466	1,298,627
管理费用	五、52	3,126,051	3,237,283
研发费用	五、53	1,557,071	1,184,191
财务费用	五、54	1,142,799	627,630
其中：利息费用		527,206	796,639
利息收入		228,453	280,148
加：其他收益	五、59	177,972	219,025
投资收益/(损失)	五、57	190,590	(63,053)
其中：对联营企业和合营企业的			
投资收益/(损失)		91,666	(51,450)
公允价值变动损失	五、56	(56,493)	(6,262)
资产减值损失	五、60	(14,411)	(34,843)
信用减值损失	五、61	(262,147)	(308,910)
资产处置收益	五、58	8,343	15,158
二、营业利润		1,961,867	2,816,673
加：营业外收入	五、62	38,416	60,418
减：营业外支出	五、63	31,587	79,019
三、利润总额		1,968,696	2,798,072
减：所得税费用	五、64	595,759	1,034,134
四、净利润		1,372,937	1,763,938

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并利润表 (续)
2026 年 1-6 月
(金额单位: 人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
四、净利润 (续)		1,372,937	1,763,938
按经营持续性分类			
持续经营净利润		1,372,937	1,763,938
终止经营净利润		-	-
按所有权归属分类			
归属于母公司股东及其他权益持有者			
的净利润		739,512	1,278,156
少数股东损益		633,425	485,782
五、其他综合收益的税后净额		(423,003)	444,441
归属于母公司股东及其他权益持有者的其			
他综合收益的税后净额	五、46	(243,028)	402,551
不能重分类进损益的其他综合收益		(27,899)	10,485
其他权益工具投资公允价值变动		(27,899)	10,485
将重分类进损益的其他综合收益		(215,129)	392,066
权益法下可转损益的其他综合收益		(95,786)	(40,362)
套期会计的影响		-	-
自用房地产转换为以公允价值模式			
计量的投资性房地产在转换日公			
允价值大于账面价值部分		-	-
外币报表折算差额		(119,343)	432,428
归属于少数股东的其他综合收益的			
税后净额		(179,975)	41,890

附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并利润表 (续)
2026 年 1-6 月
(金额单位: 人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
六、综合收益总额		<u>949,934</u>	<u>2,208,379</u>
归属于母公司股东及其他权益持有者的综合收益总额			
合收益总额		496,484	1,680,707
归属于少数股东的综合收益总额		<u>453,450</u>	<u>527,672</u>
七、每股收益			
基本每股收益 (元)	五、65	0.13	0.23
稀释每股收益 (元)	五、65	<u>0.13</u>	<u>0.23</u>

企业负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司利润表
 2026 年 1-6 月
 (金额单位：人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
一、营业收入	十七、3	197,926	201,731
减：营业成本	十七、3	-	-
税金及附加		2,174	3,807
管理费用		204,310	220,780
研发费用		1,205	791
财务费用		570,196	512,989
其中：利息费用		306,406	315,431
利息收入		3,611	8,197
加：其他收益		1,001	1,046
投资收益	十七、4	494,981	2,457,851
公允价值变动损失		-	-
资产处置损失		(124)	(1,132)
二、营业 (亏损) /利润		(84,101)	1,921,129
加：营业外收入		1,040	-
减：营业外支出		40,362	-
三、(亏损) /利润总额		(123,423)	1,921,129
减：所得税费用		-	-
四、净(亏损) /利润		(123,423)	1,921,129

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司利润表 (续)
 2026 年 1-6 月
 (金额单位: 人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
四、净(亏损) / 利润(续)		<u>(123,423)</u>	<u>1,921,129</u>
按经营持续性分类			
持续经营净(亏损) / 利润		(123,423)	1,921,129
终止经营净利润		-	-
五、其他综合收益的税后净额		<u>(28,431)</u>	<u>(27,884)</u>
不能重分类进损益的其他综合收益		(2,014)	(8,264)
其他权益工具投资公允价值变动		(2,014)	(8,264)
将重分类进损益的其他综合收益		(26,417)	(19,620)
权益法下可转损益的其他综合收益		(26,417)	(19,620)
六、综合收益总额		<u>(151,854)</u>	<u>1,893,245</u>

企业负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表
2026 年 1-6 月
(金额单位：人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		77,446,986	84,956,866
收到的税费返还		2,644,636	3,294,162
收到其他与经营活动有关的现金	五、66(1)	976,844	1,103,564
经营活动现金流入小计		81,068,466	89,354,592
购买商品、接受劳务支付的现金		70,349,796	70,209,036
支付给职工以及为职工支付的现金		8,007,722	7,959,927
支付的各项税费		1,896,608	2,846,454
支付其他与经营活动有关的现金	五、66(2)	1,374,432	1,184,750
经营活动现金流出小计		81,628,558	82,200,167
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	五、67(1)	(560,092)	7,154,425

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表 (续)
2026 年 1-6 月
(金额单位: 人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		3,020,677	7,923,809
取得投资收益收到的现金		130,726	243,823
处置固定资产、无形资产和其他长期资产			
收回的现金净额		116,275	164,682
处置子公司收到的现金净额		1,821	11,065
收到其他与投资活动有关的现金		2,140	9,972
投资活动现金流入小计		3,271,639	8,353,351
购建固定资产、无形资产和其他长期资产			
所支付的现金		1,718,682	2,065,784
投资支付的现金		4,174,737	6,929,301
取得子公司支付的现金净额		2,965	4,673
支付其他与投资活动有关的现金	五、66(3)	3,859	462,262
投资活动现金流出小计		5,900,243	9,462,020
投资活动使用的现金流量净额		(2,628,604)	(1,108,669)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表 (续)
2026 年 1-6 月
(金额单位: 人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资所收到的现金		1,933,315	130,049
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的			
现金		1,933,315	130,049
取得借款收到的现金		26,962,926	11,276,855
发行债券收到的现金		2,000,000	3,500,000
发行其他权益工具收到的现金		-	2,000,000
收到其他与筹资活动有关的现金		69,326	90,748
筹资活动现金流入小计		30,965,567	16,997,652
偿还债务支付的现金		26,180,609	10,222,182
偿还债券本金和利息支付的现金		1,607,970	2,090,878
赎回其他权益工具支付的现金		-	2,000,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		988,006	1,194,293
其中: 子公司支付给少数股东的股利、			
利润		423,343	455,525
支付其他与筹资活动有关的现金	五、66(4)	880,114	416,837
筹资活动现金流出小计		29,656,699	15,924,190
筹资活动产生的现金流量净额		1,308,868	1,073,462

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并现金流量表 (续)
2026 年 1-6 月
(金额单位: 人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		<u>(799,364)</u>	<u>(186,433)</u>
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	五、67(1)	(2,679,192)	6,932,785
加: 年初现金及现金等价物余额		<u>22,791,515</u>	<u>18,985,161</u>
六、期末现金及现金等价物余额	五、67(2)	<u>20,112,323</u>	<u>25,917,946</u>

企业负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司现金流量表
 2026 年 1-6 月
 (金额单位：人民币千元)

项目	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	122,293	149,596
收到其他与经营活动有关的现金	<u>98,661</u>	<u>16,886</u>
经营活动现金流入小计	<u>220,954</u>	<u>166,482</u>
支付给职工以及为职工支付的现金	125,609	128,241
支付的各项税费	11,820	25,879
支付其他与经营活动有关的现金	<u>49,757</u>	<u>48,140</u>
经营活动现金流出小计	<u>187,186</u>	<u>202,260</u>
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	<u>33,768</u>	<u>(35,778)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司现金流量表 (续)
 2026 年 1-6 月
 (金额单位: 人民币千元)

项目	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	16,780,251	14,468,000
取得投资收益收到的现金	395,248	2,300,902
处置固定资产收回的现金净额	152	128
处置子公司收到的现金净额	275,000	61,079
投资活动现金流入小计	17,450,651	16,830,109
购建固定资产和其他长期资产所支付的现金		
金	89,861	57,286
投资支付的现金	1,100,000	5,700,000
取得子公司支付的现金净额	-	476,800
支付的其他与投资活动有关的现金	19,069,531	9,300,000
投资活动现金流出小计	20,259,392	15,534,086
投资活动(使用) /产生的现金流量净额	(2,808,741)	1,296,023

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司

母公司现金流量表 (续)

2026 年 1-6 月

(金额单位：人民币千元)

项目	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
三、筹资活动产生的现金流量		
取得借款收到的现金	12,880,000	5,570,000
发行债券收到的现金	1,500,000	3,000,000
发行其他权益工具收到的现金	-	2,000,000
取得其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流入小计	14,380,000	10,570,000
偿还债务支付的现金	9,357,538	4,559,639
偿还债券本金和利息支付的现金	1,101,683	1,563,674
赎回其他权益工具支付的现金	-	2,000,000
分配股利、利润或偿付利息支付的 现金	345,275	392,152
支付的其他与筹资活动有关的现金	158,052	42,600
筹资活动现金流出小计	10,962,548	8,558,065
筹资活动产生的现金流量净额	3,417,452	2,011,935
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(5,473)	(3,693)
五、现金及现金等价物净增加额	637,006	3,268,487
加：年初现金及现金等价物余额	168,866	707,013
六、期末现金及现金等价物余额	805,872	3,975,500
企业负责人： 主管会计工作负责人： 会计机构负责人：		

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并股东权益变动表
2026 年 1-6 月
(金额单位：人民币千元)

		2026 年 1-6 月										
项目	附注	归属于母公司股东及其他权益持有者的权益								小计	少数股东权益	股东权益合计
		股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
一、本年初余额		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316	66,810,845
二、本期增减变动金额												
(一) 综合收益总额												
1. 净利润		-	-	47,800	-	-	-	-	691,712	739,512	633,425	1,372,937
2. 其他综合收益	五、46	-	-	-	-	(243,028)	-	-	-	(243,028)	(179,975)	(423,003)
(二) 股东投入和减少资本												
1. 少数股东投入资本	五、44	-	-	-	293,265	-	-	-	-	293,265	1,621,112	1,914,377
2. 购买子公司而增加的少数股东权益		-	-	-	3,549	-	-	-	-	3,549	11,911	15,460
3. 购买子公司少数股东权益	五、44	-	-	-	(143,931)	-	-	-	-	(143,931)	(411,435)	(555,366)
4. 处置子公司股权(丧失对子公司的控制权)		-	-	-	172	-	-	-	-	172	227	399
5. 处置子公司股权(未丧失对子公司的控制权)	五、44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 因子公司的股份期权行使而投入的资本	五、44	-	-	-	(3,879)	-	-	-	-	(3,879)	46,218	42,339
7. 股份支付计入股东权益的金额	五、44，十一、1	-	-	-	7,540	-	-	-	-	7,540	3,716	11,256
8. 发行其他权益工具	五、43	-	-	-	(3,774)	-	-	-	-	(3,774)	-	(3,774)
9. 赎回其他权益工具	五、43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. 其他	五、44	-	-	-	(9,846)	-	-	-	-	(9,846)	(34,664)	(44,510)
(三) 利润分配												-
1. 对股东的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	-	(935,718)	(935,718)	(943,894)	(1,879,612)
2. 支付其他权益工具利息	五、43	-	-	(95,600)	-	-	-	-	-	(95,600)	-	(95,600)
(四) 安全生产费		-	-	-	-	-	16,851	-	-	16,851	-	16,851
(五) 回购股份	五、45	-	(150,882)	-	-	-	-	-	-	(150,882)	-	(150,882)
三、本期期末余额		5,392,521	(1,264,081)	4,016,333	4,270,362	217,239	66,911	4,486,351	32,680,124	49,865,760	17,165,957	67,031,717

企业负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
合并股东权益变动表 (续)
2025 年度
(金额单位: 人民币千元)

项目	附注	2025 年										少数股东权益	股东权益合计
		归属于母公司股东及其他权益持有者的权益								小计			
		股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润				
一、本年年初余额		5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802	
二、本年度增减变动金额													
(一) 综合收益总额													
1. 净利润		-	-	85,254	-	-	-	-	135,566	220,820	1,116,556	1,337,376	
2. 其他综合收益	五、46	-	-	-	-	617,044	-	-	-	617,044	37,498	654,542	
(二) 股东投入和减少资本													
1. 少数股东投入资本	五、44	-	-	-	40,081	-	-	-	-	40,081	152,205	192,286	
2. 购买子公司而增加的少数股东权益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,365	130,365	
3. 购买子公司少数股东权益	五、44	-	-	-	(132,029)	-	-	-	-	(132,029)	(417,923)	(549,952)	
4. 处置子公司股权(丧失对子公司的控制权)		-	-	-	(250)	-	-	-	-	(250)	(9,418)	(9,668)	
5. 处置子公司股权(未丧失对子公司的控制权)	五、44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,334	1,334	
6. 因子公司的股份期权行使而投入的资本	五、44	-	-	-	(4,404)	-	-	-	-	(4,404)	16,556	12,152	
	五、44, 十												
7. 股份支付计入股东权益的金额	一、1	-	-	-	(59,660)	-	-	-	-	(59,660)	(25,775)	(85,435)	
8. 发行其他权益工具	五、43	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-	-	1,996,226	-	1,996,226	
9. 赎回其他权益工具	五、43	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)	
10. 其他	五、44	-	-	-	(49,273)	-	-	-	-	(49,273)	(22,246)	(71,519)	
(三) 利润分配												-	
1. 对股东的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	-	(940,309)	(940,309)	(979,599)	(1,919,908)	
2. 支付其他权益工具利息	五、43	-	-	(114,140)	-	-	-	-	-	(114,140)	-	(114,140)	
(四) 安全生产费		-	-	-	-	-	14,139	-	-	14,139	19,293	33,432	
(五) 回购股份	五、45	-	(913,101)	-	-	-	-	-	-	(913,101)	-	(913,101)	
(六) 其他	五、48	-	-	-	-	-	-	-	97,053	97,053	-	97,053	
三、本年年末余额		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316	66,810,845	

企业负责人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司股东权益变动表
 2026 年 1-6 月
 (金额单位：人民币千元)

项目	附注	2026 年 1-6 月							
		股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	1,011,675	103,256	4,486,351	16,187,941	30,132,678
二、本期增减变动金额									
(一) 综合收益总额									
1. 净利润		-	-	47,800	-	-	-	(171,223)	(123,423)
2. 其他综合收益		-	-	-	-	(28,431)	-	-	(28,431)
(二) 股东投入和减少资本									
1. 发行其他权益工具		-	-	-	(3,774)	-	-	-	(3,774)
2. 赎回其他权益工具		-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利润分配									
1. 对股东的分配		-	-	-	-	-	-	(935,718)	(935,718)
2. 支付其他权益工具利息		-	-	(95,600)	-	-	-	-	(95,600)
(四) 回购股份		-	(150,882)	-	-	-	-	-	(150,882)
三、本期期末余额		5,392,521	(1,264,081)	4,016,333	1,007,901	74,825	4,486,351	15,081,000	28,794,850

企业负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
 母公司股东权益变动表 (续)
 2025 年度
 (金额单位：人民币千元)

项目	附注	2025 年度							
		股本	减：库存股	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额		5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879
二、本年度增减变动金额									
(一) 综合收益总额									
1. 净亏损		-	-	85,254	-	-	-	1,791,682	1,876,936
2. 其他综合收益		-	-	-	-	(34,813)	-	-	(34,813)
(二) 股东投入和减少资本									
1. 发行其他权益工具		-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-	1,996,226
2. 赎回其他权益工具		-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	(2,000,000)
(三) 利润分配									
1. 对股东的分配		-	-	-	-	-	-	(940,309)	(940,309)
2. 支付其他权益工具利息		-	-	(114,140)	-	-	-	-	(114,140)
(四) 回购股份		-	(913,101)	-	-	-	-	-	(913,101)
三、本年年末余额		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	1,011,675	103,256	4,486,351	16,187,941	30,132,678

企业负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
财务报表附注
2026 年 1-6 月
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

一、 公司基本情况

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司 (以下简称 “本公司”) 的前身为 “中国国际海运集装箱有限公司”, 是由招商局轮船股份有限公司与丹麦宝隆洋行、美国海洋集装箱公司共同出资设立的中外合资经营企业。1992 年 12 月, 经深圳市人民政府办公厅以深府办复 [1992] 1736 号文和中国人民银行深圳经济特区分行以深人银复字 (1992) 第 261 号文批准, 由本公司的原法人股东作为发起人, 将本公司改组为定向募集的股份有限公司, 并更名为 “中国国际海运集装箱股份有限公司”。于 1993 年 12 月 31 日和 1994 年 1 月 17 日, 经深圳市人民政府办公厅以深府办复 [1993] 925 号文和深圳市证券管理办公室以深证办复 [1994] 22 号文批准, 本公司分别向境内、外社会公众公开发行人民币普通股 (A 股) 股票和境内上市外资股 (B 股) 股票并上市交易。于 1995 年 12 月 1 日, 经国家工商行政管理局批准, 本公司更名为 “中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司”。本公司的注册地址和总部地址为中华人民共和国广东省深圳市南山区蛇口港湾大道 2 号 8 楼。

于 2012 年 12 月 19 日, 本公司境内上市外资股 (B 股) 转换上市地, 以介绍方式在香港联合交易所有限公司主板上市并挂牌交易, 本公司原全部发行的 B 股转为境外上市外资股 (H 股)。

本公司第一大股东为深圳市资本运营集团有限公司及其子公司 (以下简称 “深圳资本集团”), 持有本公司 24.64% 的股份。

本公司及其子公司 (以下统称 “本集团”) 是全球领先的物流及能源行业设备及解决方案供应商, 目前主要从事集装箱、道路运输车辆、能源/化工/液态食品装备、海洋工程装备、空港与物流装备/消防与救援设备的制造及服务业务, 包括国际标准干货集装箱、冷藏集装箱、特种集装箱、罐式集装箱、天然气/工业气体/氢气等储罐及运输罐车、生物发酵液体食品交钥匙工程、半挂车产品、专用车上装、自升式钻井平台、半潜式钻井平台、特种船舶、海上风电安装船、旅客登机桥及桥载设备、机场地面支持设备、消防及救援车辆设备、自动化物流系统等。除此之外, 本集团还从事循环载具业务、物流服务业务和金融及资产管理业务等。本集团通过业务拓展及技术开发, 已形成一个专注于物流及能源行业的关键装备及解决方案的产业集群。

本公司下属子公司中集安瑞科控股有限公司(以下简称“安瑞科”)是香港联合交易所有限公司主板上市公司,实际从事的主要经营业务为能源、化工及流体食品行业的各式运输、储存及加工设备的设计、开发、制造、工程及销售,并提供有关技术检测保养服务。

本公司下属子公司中集车辆(集团)股份有限公司(以下简称“车辆集团”)是深圳证券交易所创业板上市公司,实际从事的主要经营业务为半挂车、专用车上装及整车、冷藏厢式车厢体及整车的生产、制造与销售。

2023年7月27日,中国证监会同意安瑞科下属子公司中集安瑞环科技股份有限公司(以下简称“中集环科”)在深交所创业板首次公开发行股票(以下简称“中集环科”)的注册申请,并于2023年10月11日完成A股发行。中集环科实际从事的主要经营业务为化学品物流装备、化工过程装备、承压零部件、环保关键装备等研发和制造业务。

本期纳入合并范围的主要子公司详见附注七,本期新纳入合并范围的子公司详见附注六、1,本期不再纳入合并范围的子公司详见附注六、2。

本财务报表由本公司董事会于2026年8月28日批准报出。

二、 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

新的香港地区《公司条例》自2014年3月3日起生效。本财务报表的若干相关事项已根据香港地区《公司条例》的要求进行披露。

三、 公司重要会计政策、会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计量(附注三、10)、存货的计价方法(附注三、11)、长期资产发生减值的判断标准(附注三、20)、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注三、14、17、29)、开发支出资本化的判断标准(附注三、17)、预计负债的计量(附注三、22)、投资性房地产的计量模式(附注三、13)、收入的确认和计量(附注三、24)等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注三、34。

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2026年6月30日的合并财务状况和财务状况、2026年1-6月的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

2、 会计年度

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

本集团将从购买用于服务或加工的资产到实现现金或现金等价物为止的期间作为正常营业周期，主要业务为现代化交通运输装备、能源、食品、化工等装备的制造及服务。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币。本公司及境内子公司的记账本位币为人民币。本公司之境外子公司和其他经营实体根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款、合同资产和 其他应收款	10%以上且金额大于1亿元
重要的应收款项实际核销 / 转回坏账准备	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于1亿元
重要的商誉	单个资产组组合的商誉账面原值占本集团商誉 原值总金额的10%以上
重要的非全资子公司	单个非全资子公司的少数股东权益金额占本集团 合并净资产的5%以上
重要的合营企业和联营企业	单个合营企业、联营企业的账面价值占本集团 合并总资产的1%以上或权益法核算的投资收 益占本集团合并净利润的5%以上
重要的子公司	子公司净资产占本集团净资产5%以上或子公 司净利润占集团净利润5%以上
重要的未纳入合并财务报表范围的结构化主体	单个结构化主体的投资超过3亿元
重要的在建工程	单个项目预算金额大于3亿元
重要的合同变更	变更 / 调整金额占原合同30%以上且对财务报 表的影响金额超过1亿元
重要的少数股东交易	单项交易金额超过3亿元
重要的收购和处置子公司交易	单项收购或处置子公司的交易对价金额大于3 亿元
重要的预计负债	单个事项的预计负债金额大于1亿元
重要的被诉案件	单项被诉案件涉诉金额大于1亿元

6、 企业合并

(1) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(2) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉(参见附注三、18)；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。商誉为之前持有的被购买方股权的公允价值与购买日支付对价的公允价值之和，与取得的子公司可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

本公司因购买子公司少数股东拥有的子公司股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及本公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，在合并财务报表中，对于剩余股权，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

8、 现金及现金等价物

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、 外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化(参见附注三、16)；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(2) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司股东权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10、 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

(1) 金融资产

(a) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

(i) 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要为应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

(ii) 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(b) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和长期应收款，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和长期应收款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，认定为处于第一阶段的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产和长期应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产和长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据组合 1	商业承兑汇票
应收票据组合 2	银行承兑汇票
应收款项融资	银行承兑汇票
应收账款组合 1	集装箱制造业务组合
应收账款组合 2	道路运输车辆业务组合
应收账款组合 3	能源、化工及液态食品装备业务组合
应收账款组合 4	海洋工程业务组合
应收账款组合 5	空港与物流装备、消防与救援设备业务组合
应收账款组合 6	物流服务业务组合
应收账款组合 7	循环载具业务组合
应收账款组合 8	其他业务组合
合同资产组合 1	海洋工程类
合同资产组合 2	能源、化工及液态食品装备业务组合
合同资产组合 3	空港与物流装备、消防与救援设备业务组合

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收款项融资和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收款项组合	性质
其他应收款组合 1	关联方借款
其他应收款组合 2	应收股权增资 / 转让款
其他应收款组合 3	借款
其他应收款组合 4	买入返售金融资产
其他应收款组合 5	押金、保证金
其他应收款组合 6	应收拆迁补偿款
其他应收款组合 7	应收退税款
其他应收款组合 8	应收政府补助
其他应收款组合 9	应收利息
其他应收款组合 10	应收股利
其他应收款组合 11	代垫款项
其他应收款组合 12	财务公司同业拆借
其他应收款组合 13	其他

对于划分为组合的其他应收款，本集团采用三阶段模型。模型中参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(c) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(4) 衍生金融工具

衍生工具于合同签订之日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。衍生金融工具的公允价值变动计入当期损益。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合以下条件的，本集团从混合合同中分拆嵌入衍生工具，将其作为单独的衍生工具处理：

- (i) 嵌入衍生工具与主合同的经济特征和风险并非紧密相关；
- (ii) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具满足衍生工具的定义；且
- (iii) 该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

(5) 权益工具

权益工具，是能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

本集团发行的永续债不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务，且不存在须用或可用本集团自身权益工具进行结算的安排，本集团将其分类为权益工具。

本集团发行的其他权益工具以公允价值扣除直接相关交易费用进行初始确认。其他权益工具存续期间的股利分配或利息支出，作为利润分配处理，其回购、注销等作为股东权益的变动处理，相关交易费用从股东权益中扣减。

11、 存货

(1) 存货类别

存货包括原材料、在产品、产成品及库存商品、委托加工材料、备品备件、海洋工程项目以及周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

(2) 发出计价方法

存货发出时成本采用加权平均法计量，其中包括了所有的采购成本、加工成本、及将存货运至目的地前和达至现状的其他成本，可直接归属于符合资本化条件的存货生产的借款费用，亦计入存货成本(参见附注三、16)。库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物等周转材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品采用分次摊销法、包装物采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。

12、 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(1) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(3) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(4) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注三、20)。

13、投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

14、 固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、办公设备及其他设备、海洋工程专用设备和船坞码头等。

固定资产在与其相关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2) 固定资产的折旧方法

本集团的固定资产折旧采用年限平均法按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提，除非固定资产符合持有待售的条件(附注三、27)。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

各类固定资产的预计使用寿命、预计净残值率和年折旧率列示如下：

类别	预计使用寿命(年)	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10 - 33	10%	2.7 - 9%
机器设备	2 - 30	10%	3 - 45%
办公设备及其他设备	3 - 15	10%	6 - 30%
运输工具	3 - 10	10%	9 - 30%
船坞、码头	20 - 50	10%	1.8 - 4.5%
海洋工程专用设备	20 - 30	10%	3 - 4.5%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(3) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注三、20)。

(4) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

15、 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用(附注三、16)以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。

在建工程在达到预定可使用状态时,转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注三、20)。

16、 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用,在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时,开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化,其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断,并且中断时间连续超过3个月,暂停借款费用的资本化,直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款,以专门借款按实际发生的利息费用减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款,本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率,计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。实际利率是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

17、 无形资产

无形资产包括土地使用权、生产专有技术和商标权及软件、森林开采权、客户关系、客户合约、海域使用权、特许经营权等,以成本计量。

(1) 使用寿命及摊销方法

对于使用寿命有限的无形资产,本集团按直线法或其他可以反映与无形资产有关的经济利益的预期实现方式的方法在预计使用寿命期内摊销,除非该无形资产符合持有待售的条件(附注三、27)。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产,并对这类无形资产不予摊销,并于每个资产负债表日进行减值测试。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	摊销年限
土地使用权	20年 - 50年
海域使用权	40年 - 50年
生产专有技术和商标权及软件	3年 - 15年
客户关系	2年 - 10年
客户合约	9个月 - 4年
特许经营权	10年 - 30年

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2) 研发支出

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、试验费和设计费等支出。

为研究产品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对产品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 产品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准产品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明产品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行产品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 产品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(3) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注三、20)。

18、 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，年末以成本减累计减值准备 (附注三、20) 在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

19、 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各年负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

各项长期待摊费用的摊销期限分别为：

项目	摊销期限 (年)
钻井平台动员费	3 - 5
使用权资产改良	2 - 10
工装改造项目	3 - 5
作业船改良支出	2 - 5
其他	3 - 10

20、 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

21、 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

22、 预计负债及或有负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，本集团确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

对过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过未来不确定事项的发生或不发生予以证实；或过去的交易或者事项形成的现时义务，履行该义务不是很可能导致经济利益流出本集团或该义务的金额不能可靠计量，则本集团会将该潜在义务或现时义务披露为或有负债。

23、 股份支付

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

24、 收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

取得相关商品的控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；
- (3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。

当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为履行当前或者预期取得的销售合同或者劳务合同而发生的成本，且该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源及成本预期能够收回时确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照履约义务履行的时点或者进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(1) 销售商品收入

本集团向各地销售集装箱、道路运输车辆及装备、空港装备、消防设备、能源化工装备、循环载具设备等产品，本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户取得货物验收后且达到控制权转移时点后确认收入的实现。

本集团给予各个行业客户的信用期与各个行业惯例一致，不存在重大融资成分。

本集团为销售产品提供产品质量保证，并确认相应的预计负债(附注五、34)，本集团并未因此提供任何额外的服务或额外的质量保证，故该产品质量保证不构成单独的履约义务。

本集团与经销商的合作模式为买断式销售，经销模式下销售收入确认与直销模式一致。

(2) 工程项目合同收入

本集团履约过程中所提供的工程项目建造劳务具有不可替代用途，对于本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的合同，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照投入法，根据已发生的成本占预计总成本的比例确定合同对应的履约进度确认收入。对于合同条款未约定本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的合同，不满足在某一时段内履行的履约义务条件，本集团将其作为在某一时点履行的履约义务，本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以相关产品的控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

(3) 提供安装、研发、设计等劳务收入

本集团对外提供安装、研发、设计等劳务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(4) 提供货运代理服务收入

本集团对外提供的物流服务主要包括“一体化”多式联运业务、专业物流服务、场站及增值服务。“一体化”多式联运业务主要指本集团整合全球范围内的运输资源为客户提供“江、海、陆、铁、空”多种运输方式相结合的综合性、标准化物流服务，具体可以划分为海运业务、空运业务及陆运业务。本集团根据合同的要求，在对应运输货物到港、离港并取得相应单据，于服务完成时，确认收入。本集团提供的专业物流服务、场站及增值服务根据合同的要求，在相应服务完成时确认收入。

(5) 钢材产品贸易及代理收入

本集团开展以钢材产品为主的贸易、加工销售业务及钢材贸易代理服务，本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户取得货物验收后且达到控制权转移时点后确认收入的实现。

本集团在开展钢材产品贸易业务的过程中，根据产品市场供求关系及客户订单需求进行相关产品的采购，本集团自第三方取得钢材产品后，再直接转让或通过对商品进行加工后转让给客户。本集团综合考虑是否承担了交付产品并确保其规格及质量满足客户要求的主要责任、是否可自主决定供应商及采购定价，且存在较多可替代的合格供应商及是否有权自行决定销售对象和销售价格，并显著承担了与存货相关的风险等相关事实，若判断本集团在向客户转让钢材产品前能够控制该商品，则本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

25、 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利和辞退福利等。

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

26、 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值，或确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

27、 持有待售及终止经营

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；
- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产)，以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

28、递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产与递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- 递延所得税资产及递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

29、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(1) 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、土地使用权、机器设备、运输工具、办公设备及其他设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

(2) 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

30、套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益(或其他综合收益)以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团的套期主要包括现金流量套期。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

(1) 现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

31、 股利分配

现金股利于股东会批准的当期，确认为负债。

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

32、 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本集团同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

33、 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。经营分部是指集团内同时满足下列条件的组成部分：

- 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在以下方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。

- 各单项产品或劳务的性质；
- 生产过程的性质；
- 产品或劳务的客户类型；
- 销售产品或提供劳务的方式；
- 生产产品及提供劳务受法律、行政法规的影响。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

34、 主要会计估计及判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(1) 采用会计政策的关键判断

(a) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团判断信用风险显著增加和已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过期限，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降、债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(b) 钢材产品贸易收入作为主要责任人及代理人的判断

本集团在开展钢材产品贸易业务的过程中，根据产品市场供求关系及客户订单需求进行相关产品的采购，本集团自第三方取得钢材产品后，再直接转让或通过商品进行加工后转让给客户。本集团综合考虑是否承担了交付产品并确保其规格及质量满足客户要求的主要责任、是否可自主决定供应商及采购定价，且存在较多可替代的合格供应商及是否有权自行决定销售对象和销售价格，并显著承担了与存货相关的风险等相关事实，若判断本集团在向客户转让钢材产品前能够控制该商品，则本集团是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2) 重要会计估计及其关键假设

(a) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值增长率、通货膨胀率，中国商品出口额占名义GDP的百分比，中国货币供应量增长率、美国进出口额变化率等。本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。

(b) 长期资产减值

如附注三、20所述，本集团在资产负债表日对存在减值迹象的长期资产(包括固定资产、在建工程、长期股权投资、无形资产及使用权资产)和商誉进行减值测试时，当减值测试结果表明相关资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计。

本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，由于相关地区所处的经济环境的发展存在不确定性，预计未来现金流量的现值计算中所采用的收入增长率、毛利率及税前折现率亦存在不确定性。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的增长率进行修订，修订后的增长率低于目前采用的增长率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对相关资产组未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本集团需对相关资产增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的相关资产减值损失。

(c) 存货跌价准备

如附注三、11所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的实际售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响当期的损益。

(d) 固定资产、无形资产等资产的折旧和摊销

如附注三、14和17所述，本集团对固定资产、无形资产等资产在考虑其残值后，在使用寿命内计提折旧和摊销。本集团定期审阅使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。资产使用寿命是本集团根据对同类资产的已往经验并结合预期的技术改变而确定。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(e) 产品质量保证

如附注五、34所述，本集团会根据近期的产品维修经验，就出售产品时向客户提供售后质量维修承诺估计预计负债。由于近期的维修经验可能无法反映将来有关已售产品的维修情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项准备。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

(f) 工程合同的完工进度

如附注三、24所述，本集团根据累计实际发生的合同成本占合同预计总成本或已经完成的合同工作量占合同预计总工作量的比例确定合同完工进度，进而确认合同收入和利润。本集团基于近期的建造经验以及其建造工程的性质，在合同形成一定的工程量且相关收入和为完成合同尚需发生的支出可以可靠计量的情况下，进行估计；因此，财务报表上披露的金额不包括工程尚未形成一定工程量前集团可能于未来实现的利润。此外，在资产负债表日的实际总收入或总成本可能会高于或低于估计数，这些总收入或总成本的任何增加或减少均可能影响未来年度的损益。

(g) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

如附注四、2所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(h) 投资性房地产公允价值估计

本集团根据独立专业合资格评估师或管理层评定的估值或潜在独立第三方购买方的报价来确认投资性房地产的公允价值。评估投资性房地产的公允价值，如附注九、1所述，需要使用若干重大判断及假设。

35、 重要会计政策变更

本集团本期无重要会计政策变更。

四、 税项

1、 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、9%及 13%
城市维护建设税	按应交增值税计征	7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	注 1
美国 / 德国 / 英国的销售税 / 增值税	按货物或劳务实现的销售收入为计税依据，并可申请抵扣或退还已经缴纳的购进货物的税款	6% - 20%

注 1： 本公司及各主要子公司本年度适用的所得税税率列示如下：

	2026 年度税率	2025 年度税率
本公司	25%	25%
注册在中国的子公司	15% - 25%	15% - 25%
注册在中国香港地区的子公司	16.5% - 25%	16.5% - 25%
注册在英属维京群岛的子公司	-	-
注册在美国的子公司	21%	21%
注册在德国的子公司	15.83% - 36.13%	15.83% - 36.13%
注册在英国的子公司	19% - 25%	19% - 25%
注册在澳大利亚的子公司	30%	30%
注册在荷兰的子公司	25.8%	25.8%
注册在比利时的子公司	25%	25%
注册在丹麦的子公司	22%	22%
注册在波兰的子公司	19%	19%
注册在泰国的子公司	20%	20%
注册在新加坡的子公司	17%	17%
注册在瑞典的子公司	20.6%	20.6%
注册在开曼群岛的子公司	-	-
注册在马来西亚的子公司	24%	24%

2、 税收优惠

2026 年，本公司的如下主要子公司取得《高新技术企业证书》，该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，本集团如下子公司在有效期内可享受减按 15%的税率计缴企业所得税优惠政策：

公司名称	所在地	优惠税率		优惠原因
	法定税率	2026 年度	2025 年度	
南通中集特种运输设备制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
广东新会中集特种运输设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州润扬物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州通利冷藏集装箱有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
太仓中集冷藏物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
太仓中集特种物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
青岛中集特种冷藏设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
北京中集智本科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
北京中集冷云科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
大连中集特种物流装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
福建中集新能源科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
南通中集元能集成科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集智能装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
广东中集建筑制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集建造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
浙江中集马尔风机有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集新能装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
芜湖中集瑞江汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏车辆有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集通华专用车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
东莞中集专用车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏铸造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
山东万事达专用汽车制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆（山东）有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
洛阳中集凌宇汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆（江门市）有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
江苏宝京汽车部件有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业

公司名称	所在地 法定税率	优惠税率		优惠原因
		2026 年度	2025 年度	
张家港中集圣达因低温装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
石家庄安瑞科气体机械有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
荆门宏图特种飞行器制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集安瑞环科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
辽宁中集哈深冷气体液化设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
南通中集能源装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
南通中集太平洋海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集数能(苏州)科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集安瑞科工程科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集安瑞醇科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
成都兰石低温科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
张家港中集圣达因工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
张家港中集圣达因特种装备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集天达空港设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
萃联(中国)消防设备制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
德利九州物流自动化系统(北京)有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集德立物流系统(苏州)有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
民航协发机场设备有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集天达物流系统工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
沈阳捷通消防车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳中集天达吉荣航空制冷有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
四川川消消防车辆制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
烟台中集来福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
龙口中集来福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
海阳中集来福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
烟台中集蓝海洋科技有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
深圳智能海洋工程创新中心有限公司	25%	15%	25%	高新技术企业
烟台铁中宝钢铁加工有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业

五、 合并财务报表项目注释

子公司、合营企业和联营企业的简称定义参见附注七、1和附注五、14。

1、 货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
库存现金	3,022	2,934
银行存款	18,862,140	22,146,079
其他货币资金 (i)	<u>2,313,436</u>	<u>2,115,391</u>
合计	<u>21,178,598</u>	<u>24,264,404</u>
其中：存放在境外的款项总额	<u>4,182,178</u>	<u>5,368,685</u>

(i) 于2026年6月30日，其他货币资金中包括本集团下属子公司安瑞科三个月以上一年以内到期的定期存款人民币876,282千元(2025年12月31日：人民币1,052,000千元)。

(ii) 于2026年6月30日，本集团使用受到限制的货币资金为1,737,285千元(2025年12月31日：1,348,956千元)。其中银行存款645,132千元(2025年12月31日：567,215千元)，受限原因主要为存放中央银行的法定准备金；其他货币资金1,092,153千元(2025年12月31日：781,741千元)，受限原因主要为保证金(附注五、25)。

于2026年6月30日，本集团上述受到限制的货币资金中包含本集团子公司中集集团财务有限公司(以下简称“财务公司”)存放于中国人民银行的款项共计625,584千元(2025年12月31日：542,727千元)。财务公司为一家经中国人民银行批准设立的金融机构。

2、 交易性金融资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
货币基金及权益性投资 (i)	1,485,239	826,871
理财产品	100,000	400,000
合计	<u>1,585,239</u>	<u>1,226,871</u>

- (i) 主要为中集集团本部、本集团子公司财务公司和中集资本控股有限公司 (以下简称“中集资本控股”) 分别购买的货币性基金和股权投资，基金的公允价值根据基金公司提供的截至 2026 年 6 月 30 日资产净值表确定，股权的价值依据 2026 年 6 月 30 日公允价值确定。

3、 衍生金融资产和衍生金融负债

	注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
衍生金融资产 -			
外汇远期合约	(1)	22,240	1,849
外汇期权合约	(2)	9	-
汇率 / 利率掉期合约		<u>1,427</u>	<u>23</u>
小计		23,676	1,872
减：一年以上到期的衍生金融资产 (附注五、13)		-	(23)
合计		<u>23,676</u>	<u>1,849</u>
衍生金融负债 -			
外汇远期合约	(1)	53,617	4,325
外汇期权合约	(2)	17,423	2,418
汇率 / 利率掉期合约		<u>623</u>	<u>62</u>
小计		71,663	6,805
减：一年以上到期的衍生金融负债 (附注五、41)		<u>(3,254)</u>	<u>(20)</u>
合计		<u>68,409</u>	<u>6,785</u>

(1) 外汇远期合约

本集团于2026年6月30日持有的外汇远期合约，主要为未结算的美元远期合约、欧元远期合约、泰铢远期合约、墨西哥比索远期合约、瑞典克朗远期合约、澳元远期合约，其名义金额分别为美元524,224千元、欧元10,228千元、泰铢88,279千元、墨西哥比索194,610千元，瑞典克朗124,019千元、澳元350千元。根据合约约定，本集团将在结算日以约定的执行汇率及名义金额以相应的美元、欧元、泰铢、墨西哥比索、瑞典克朗、澳元买入/卖出人民币。本集团外汇远期合约于结算日以市场汇率与合约约定执行汇率的差额结算，并将于2026年7月1日至2028年8月18日期满。

(2) 外汇期权合约

本集团于2026年6月30日持有的外汇期权合约，主要为未结算的美元期权合约、日元期权合约，其名义金额为美元340,000千元、日元30,000千元。根据合约约定，本集团将在结算日以约定的执行汇率及名义金额以相应的美元、日元买入/卖出人民币。本集团外汇期权合约于结算日以市场汇率与合约约定执行汇率的差额结算，并将于2026年11月23日期满。

4、 应收票据

(a) 应收票据分类

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
银行承兑汇票	225,616	112,143
商业承兑汇票	<u>483,569</u>	<u>324,196</u>
小计	709,185	436,339
减：坏账准备	<u>(819)</u>	<u>(821)</u>
合计	<u>708,366</u>	<u>435,518</u>

(b) 于2026年6月30日，本集团无列示于应收票据的已质押应收票据(2025年度：7,607千元)。

(c) 于2026年6月30日, 本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下:

	期末终止 确认金额	期末未终止 确认金额
银行承兑汇票 (i)	-	96,930
商业承兑汇票	-	79,362
合计	-	176,292

(i) 2026年1-6月及2025年度, 本集团部分下属公司管理部分应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标, 故将满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产, 列示为应收款项融资 (附注五、6)。其余不满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票及商业承兑汇票列示为应收票据。

(d) 坏账准备

于2026年6月30日, 对于银行承兑汇票, 本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备, 并认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大的信用风险, 不会因银行违约而产生重大损失。对于商业承兑汇票, 按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备。应收票据本期计提的坏账准备为164千元(2025年1-6月: 1,169千元), 收回或转回的坏账准备为398千元(2025年1-6月: 1,871千元), 无重要坏账准备收回或转回。

5、 应收账款

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
应收账款	30,929,749	27,638,126
减: 坏账准备	(2,378,237)	(2,164,709)
合计	28,551,512	25,473,417

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下:

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
1 年以内 (含 1 年)	27,051,606	24,496,010
1 到 2 年 (含 2 年)	1,711,862	1,158,495
2 到 3 年 (含 3 年)	929,942	1,006,427
3 年以上	<u>1,236,339</u>	<u>977,194</u>
小计	30,929,749	27,638,126
减: 坏账准备	<u>(2,378,237)</u>	<u>(2,164,709)</u>
合计	<u>28,551,512</u>	<u>25,473,417</u>

(b) 于 2026 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下:

	应收账款余额	合同资产余额	坏账准备金额	占应收账款 和合同资产 余额总额比例
余额前五名的应收账款和合同资产总额	<u>3,425,773</u>	<u>3,052,805</u>	<u>34</u>	<u>16.24%</u>

(c) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下:

2026 年 1-6 月, 本集团无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备 (i)	4,176,743	13.50%	1,399,019	33.50%	3,366,892	12.18%	1,296,031	38.49%
按组合计提坏账准备 (ii)	26,753,006	86.50%	979,218	3.66%	24,271,234	87.82%	868,678	3.58%
合计	30,929,749	100.00%	2,378,237	7.69%	27,638,126	100.00%	2,164,709	7.83%

(i) 于2026年6月30日，单项计提坏账准备应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期	坏账准备	理由
		预期信用损失率		
集装箱制造业务	3,105,145	20.70%	642,897	因个别债务人本期出现重大的财务困难，本集团按照预期信用损失额计提。
道路运输车辆业务	250,468	100.00%	250,468	
能源、化工及液态食品装备业务	132,827	100.00%	132,827	
空港与物流装备、消防与救援设备业务	151,415	89.43%	135,414	
海洋工程业务	110,621	97.48%	107,832	
物流服务业务	19,876	100.00%	19,876	
其他业务	406,391	26.99%	109,705	
合计	4,176,743		1,399,019	

(ii) 于2026年6月30日，组合计提坏账准备应收账款分析如下：

组合1 - 集装箱制造业务组合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	6,646,137	0.06%	3,792	4,214,083	0.05%	2,107
逾期1个月以内	484,755	1.58%	7,665	617,137	0.69%	4,258
逾期1至3个月	323,851	1.62%	5,233	234,403	1.24%	2,907
逾期3至12个月	317,984	2.97%	9,457	133,341	3.94%	5,254
逾期1至2年	51,004	4.88%	2,488	33,181	4.17%	1,382
逾期2至3年	156	100.00%	156	345	100.00%	345
合计	7,823,887		28,791	5,232,490		16,253

组合2 - 道路运输车辆业务组合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	2,470,648	0.38%	9,404	2,303,400	0.41%	9,559
逾期1个月以内	261,931	5.17%	13,546	246,274	6.25%	15,404
逾期1至3个月	159,313	5.17%	8,238	149,790	6.25%	9,368
逾期3至12个月	242,943	5.17%	12,563	228,420	6.25%	14,287
逾期1至2年	254,256	26.61%	67,665	375,617	24.21%	90,938
逾期2至3年	223,269	63.96%	142,799	112,807	69.21%	78,070
逾期3至5年	69,484	100.00%	69,484	47,493	100.00%	47,493
逾期5年以上	27,321	100.00%	27,321	18,674	100.00%	18,674
合计	3,709,165		351,020	3,482,475		283,793

组合3 - 能源、化工及液态食品装备业务组合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	2,673,150	0.96%	25,675	2,558,355	2.45%	62,807
逾期1个月以内	170,357	4.54%	7,736	263,562	3.90%	10,285
逾期1至3个月	83,889	4.54%	3,809	129,787	3.91%	5,074
逾期3至12个月	340,682	6.16%	20,979	300,803	5.31%	15,963
逾期1至2年	218,019	10.49%	22,873	70,801	14.11%	9,991
逾期2至3年	69,409	31.41%	21,799	22,183	32.70%	7,253
逾期3至5年	29,430	53.10%	15,627	16,659	63.35%	10,554
逾期5年以上	15,943	100.00%	15,943	14,252	100.00%	14,252
合计	3,600,879		134,441	3,376,402		136,179

组合4 - 海洋工程业务组合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	780,648	0.55%	4,294	2,391,017	0.22%	5,204
逾期1个月以内	97,361	3.36%	3,268	106,603	3.03%	3,231
逾期1至3个月	36,638	3.36%	1,230	35,718	3.03%	1,082
逾期3至12个月	127,918	3.36%	4,293	143,099	3.03%	4,337
逾期1至2年	88,395	9.81%	8,670	23,882	36.47%	8,709
逾期2至3年	11,904	24.07%	2,865	5,097	66.16%	3,372
逾期3至5年	29,171	100.00%	29,171	24,325	100.00%	24,325
合计	1,172,035		53,791	2,729,741		50,260

组合5 - 空港与物流装备、消防与救援设备业务组合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	1,391,876	1.50%	20,894	1,670,204	0.95%	15,847
逾期1个月以内	56,495	2.08%	1,173	380,108	5.55%	21,079
逾期1至3个月	153,761	6.49%	9,976	143,957	5.55%	7,983
逾期3至12个月	358,750	9.13%	32,751	148,520	5.55%	8,236
逾期1至2年	205,216	19.46%	39,937	235,789	18.68%	44,046
逾期2至3年	103,039	31.66%	32,625	70,730	43.75%	30,944
逾期3年以上	132,293	81.53%	107,852	144,956	76.44%	110,808
合计	2,401,430		245,208	2,794,264		238,943

组合6 - 物流服务业务组合：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	4,020,128	0.96%	38,460	3,250,091	0.96%	31,266
逾期1个月以内	579,331	1.00%	5,793	468,363	1.00%	4,684
逾期1至3个月	219,409	1.00%	2,194	177,382	1.00%	1,774
逾期3至12个月	226,363	1.00%	2,263	183,004	1.00%	1,830
逾期1至2年	78,077	20.00%	15,615	25,512	20.00%	5,102
逾期2至3年	11,019	80.00%	8,815	20,770	80.00%	16,616
逾期3年以上	49,557	100.00%	49,557	42,499	100.00%	42,499
合计	5,183,884		122,697	4,167,621		103,771

组合7 - 循环载具业务组合:

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	803,425	0.67%	5,363	804,375	1.08%	8,707
逾期1个月以内	96,659	3.00%	2,900	39,165	3.00%	1,175
逾期1至3个月	65,733	3.00%	1,972	39,869	3.00%	1,196
逾期3至12个月	69,601	3.00%	2,088	46,698	3.00%	1,401
逾期1至2年	70,466	30.00%	21,140	64,027	30.00%	19,208
逾期2年以上	4,390	100.00%	4,390	3,431	100.00%	3,431
合计	1,110,274		37,853	997,565		35,118

组合8 - 其他业务组合:

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	1,637,569	0.01%	96	1,381,701	0.04%	543
逾期1个月以内	51,792	1.28%	665	67,749	1.00%	677
逾期1至3个月	49,147	3.42%	1,681	31,468	1.50%	472
逾期3至12个月	8,955	3.42%	306	5,734	1.50%	86
逾期1至2年	2,200	40.00%	880	2,402	40.01%	961
逾期2年以上	1,789	100.00%	1,789	1,622	100.00%	1,622
合计	1,751,452		5,417	1,490,676		4,361

- (e) 本期计提的坏账准备为 318,508 千元 (2025 年 1-6 月: 368,083 千元), 收回或转回的坏账准备为 75,873 千元 (2025 年 1-6 月: 54,908 千元), 无重要坏账准备收回或转回。
- (f) 本期实际核销的应收账款账面余额为 12,730 千元 (2025 年 1-6 月: 2,218 千元), 坏账准备金额为 12,730 千元 (2025 年 1-6 月: 2,218 千元), 无重要坏账准备核销。
- (g) 于 2026 年 6 月 30 日, 本集团应收账款 7,544 千元质押给银行作为取得长期借款的担保 (2025 年 12 月 31 日: 无)。

6、 应收款项融资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	1,213,808	1,258,113
减：坏账准备	<u>-</u>	<u>-</u>
合计	<u>1,213,808</u>	<u>1,258,113</u>

本集团下属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票和商业承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，本集团无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

本期末计提坏账准备 (2025 年 12 月 31 日：215 千元)，无收回或转回的坏账准备 (2025 年 1-6 月：无)。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无列示于应收款项融资的已质押应收银行承兑汇票金额(2025 年 12 月 31 日：7,798 千元)。

于 2026 年 6 月 30 日，除附注五、4(c)外，本集团已背书或已贴现但尚未到期的银行承兑汇票为 2,918,414 千元，均已终止确认。

	期末终止 确认金额	期末未终止 确认金额
银行承兑汇票	<u>2,918,414</u>	<u>-</u>

2026 年 1-6 月，本集团不存在重要的应收款项融资的核销情况 (2025 年 1-6 月：无)。

7、 其他应收款

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
买入返售金融资产		1,547,292	928,067
关联方借款	十、4(4)	666,150	725,799
押金、保证金		658,934	956,735
应收股利		378,067	404,146
财务公司同业拆借		272,264	-
应收拆迁补偿款		214,989	217,646
应收退税款		134,285	88,189
代垫款项		130,880	89,231
应收政府补助		19,498	26,112
应收股权增资/转让款		12,697	50,990
应收利息		6,839	2,872
其他		<u>1,570,065</u>	<u>1,260,213</u>
小计		5,611,960	4,750,000
减：坏账准备		<u>(316,773)</u>	<u>(317,368)</u>
合计		<u>5,295,187</u>	<u>4,432,632</u>

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(1) 其他应收款账龄分析如下:

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内	3,462,912	2,658,196
一到二年	585,527	619,460
二到三年	463,087	570,810
三年以上	1,100,434	901,534
小计	5,611,960	4,750,000
减: 坏账准备	(316,773)	(317,368)
合计	5,295,187	4,432,632

(2) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下:

	2026 年 6 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备 (i)	1,875,655	33%	(150,064)	8%	1,417,369	30%	(143,016)	10%
按组合计提坏账准备 (ii)	3,736,305	67%	(166,709)	4%	3,332,631	70%	(174,352)	5%
合计	5,611,960	100.00%	(316,773)	5.64%	4,750,000	100%	(317,368)	7%

	2026年6月30日					2025年12月31日				
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (组合)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (单项)	合计	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (组合)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (单项)	合计
1. 坏账准备										
期初余额	164,380	4,855	9,972	138,161	317,368	139,255	16,645	-	136,295	292,195
本期新增	13,320	10,007	-	9,625	32,952	25,125	536	9,972	23,992	59,625
本期转回	(5,344)	-	(2,103)	(13,876)	(21,323)	(2,398)	(17,790)	596	(22,126)	(41,718)
本期核销/转销	(7,337)	-	-	-	(7,337)	(59)	-	(596)	-	(655)
其他变动	(6,179)	1,292	-	-	(4,887)	2,457	5,464	-	-	7,921
期末余额	<u>158,840</u>	<u>16,154</u>	<u>7,869</u>	<u>133,910</u>	<u>316,773</u>	<u>164,380</u>	<u>4,855</u>	<u>9,972</u>	<u>138,161</u>	<u>317,368</u>
2. 其他应收款期末余额	3,715,949	1,714,549	20,356	161,106	5,611,960	3,307,324	1,267,569	25,307	149,800	4,750,000
3. 坏账准备计提比例	4.27%	0.94%	38.66%	83.12%	5.64%	4.97%	0.38%	39.40%	92.23%	6.68%

(i) 于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于2026年6月30日及2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

(ii) 于2026年6月30日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来12个月内 预期信用损失率	坏账准备
第一阶段			
买入返售金融资产	1,547,292	-	-
押金、保证金	51,897	13.18%	6,840
代垫款项	7,856	16.69%	1,311
其他	107,504	7.44%	8,003
合计	1,714,549		16,154
		整个存续期	
	账面余额	预期信用损失率	坏账准备
第三阶段			
押金、保证金	20,611	76.88%	15,845
代垫款项	2,200	100.00%	2,200
应收股权增资/转让款	11,298	100.00%	11,298
其他	126,997	82.34%	104,567
合计	161,106		133,910

(iii) 于2025年12月31日, 单项计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备
第一阶段			
买入返售金融资产	928,067	-	-
押金、保证金	86,743	2.99%	2,597
代垫款项	15,647	6.74%	1,054
应收退税款	581	-	-
其他	236,531	0.51%	1,204
合计	1,267,569		4,855
		整个存续期	
	账面余额	预期信用损失率	坏账准备
第三阶段			
押金、保证金	32,168	89.02%	28,637
代垫款项	3,284	100.00%	3,284
应收股权增资/转让款	11,298	100.00%	11,298
其他	103,050	92.13%	94,942
合计	149,800		138,161

(iv) 于2026年6月30日及2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
第一阶段						
押金、保证金	586,426	19,673	3.35%	837,824	7,363	0.88%
关联方借款	666,150	76,666	11.51%	725,799	76,666	10.56%
应收股利	378,067	-	-	404,146	-	-
财务公司同业拆借	272,264	-	-	-	-	-
应收拆迁补偿款	214,989	-	-	217,646	-	-
应收退税款	134,285	-	-	87,608	-	-
代垫款项	120,824	2,501	2.07%	70,300	1,490	2.12%
应收政府补助	19,498	-	-	26,112	-	-
应收利息	6,839	-	-	2,872	-	-
应收股权增资/转让款	1,399	-	-	39,692	-	-
其他	1,315,208	60,000	4.56%	895,325	78,861	8.81%
合计	3,715,949	158,840		3,307,324	164,380	
	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
第三阶段						
其他	20,356	7,869	38.66%	25,307	9,972	39.40%
合计	20,356	7,869	38.66%	25,307	9,972	

(3) 本期计提的坏账准备金额为 32,952 千元 (2025 年 1-6 月：29,156 千元)，收回或转回的坏账准备金额为 21,323 千元 (2025 年 1-6 月：34,369 千元)，无重要的收回或转回的其他应收款。

(4) 本期实际核销其他应收款账面余额为 7,337 千元 (2025 年 1-6 月：59 千元)，坏账准备金额为 7,337 千元 (2025 年 1-6 月：59 千元)，无重要的其他应收款核销。

(5) 于2026年6月30日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额的比例	坏账准备
第三方证券公司	买入返售金融资产、 应收利息	1,547,583	1年以内	27.58%	-
扬州集创产业园发展有限公司	关联方借款、应收利 息	665,136	1年以内、2到3 年、3年以上	11.85%	76,666
南洋商业银行(中国)有限公司	财务公司同业拆借、 应收利息	272,322	1年以内	4.85%	-
前海精集(深圳)实业发展有限公司	应收拆迁补偿款	211,764	1到2年	3.77%	-
东莞中集创新产业园发展有限公司	应收股利、其他	142,470	1年以内、1到2 年、2到3年、3 年以上	2.54%	-
合计		2,839,275		50.59%	76,666

(i) 扬州集创产业园发展有限公司、前海精集(深圳)实业发展有限公司、东莞中集创新产业园发展有限公司等三家公司均为附注七、2(1)深圳市中集产城发展集团有限公司(“中集产城”)的子公司。

8、预付款项

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
预付款项	7,114,971	7,163,201
减：减值准备	(346,738)	(398,259)
合计	6,768,233	6,764,942

(1) 预付款项账龄分析如下：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
1年以内(含1年)	6,009,895	84.47%	5,562,355	77.65%
1至2年(含2年)	589,864	8.29%	1,035,724	14.46%
2至3年(含3年)	102,001	1.43%	108,765	1.52%
3年以上	413,211	5.81%	456,357	6.37%
合计	7,114,971	100%	7,163,201	100.00%

账龄自预付账款确认日起开始计算。

于2026年6月30日，账龄超过一年的预付款项为1,105,076千元（2025年12月31日：1,600,846千元），主要为本集团支付海洋工程业务相关设备款的预付款。由于海洋工程项目的生产周期通常为1年以上，因此该等预付款项尚未结算。

(2) 于2026年6月30日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项 余额总额比例
余额前五名的预付款项总额	1,498,422.00	21.06%

9、 存货

(1) 存货分类

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	存货跌价准备及合同履约成本			存货跌价准备及合同履约成本		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
原材料	8,137,262	(392,714)	7,744,548	6,470,909	(389,917)	6,080,992
产成品及库存商品	6,938,431	(159,561)	6,778,870	5,921,700	(185,756)	5,735,944
在产品	4,562,966	(49,364)	4,513,602	4,416,013	(37,935)	4,378,078
海洋工程项目	1,179,750	(772,113)	407,637	1,179,750	(772,113)	407,637
备品备件	481,063	(5,147)	475,916	483,369	(3,790)	479,579
合同履约成本 (i)	529,903	(1,729)	528,174	449,394	(10,486)	438,908
委托加工材料	169,898	(65)	169,833	218,883	(65)	218,818
产业园在建开发产品	373,144	(3,064)	370,080	238,119	(3,064)	235,055
产业园已完工开发产品	96,943	(10,508)	86,435	63,564	(10,508)	53,056
低值易耗品	73,589	(1,067)	72,522	64,901	(1,067)	63,834
在途材料	21,095	-	21,095	58,565	-	58,565
合计	22,564,044	(1,395,332)	21,168,712	19,565,167	(1,414,701)	18,150,466

(i) 合同履约成本的账面余额主要为发生在商品控制权转移给客户之前，且为履行销售合同而发生的运输成本以及完成工程项目而支出的工程设计款。2026年1-6月，合同履约成本摊销计入营业成本的总额为1,517,450千元（2025年1-6月：371,769千元）。

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备分析如下:

存货种类	2025 年 12月31日	本期增加 计提	本期减少		外币报表 折算差额	2026 年 6月30日
			转回	转销		
原材料	389,917	19,655	(6,698)	(6,492)	(3,668)	392,714
在产品	37,935	129	(404)	10,047	1,657	49,364
产成品及库存商品	185,756	8,574	(1,844)	(31,657)	(1,268)	159,561
委托加工材料	65	-	-	-	-	65
备品备件	3,790	-	-	(1,394)	2,751	5,147
低值易耗品	1,067	-	-	-	-	1,067
产业园已完工开发产品	10,508	-	-	-	-	10,508
产业园在建开发产品	3,064	-	-	-	-	3,064
海洋工程项目	772,113	-	-	-	-	772,113
合同履约成本	10,486	779	(3,025)	(7,479)	968	1,729
合计	1,414,701	29,137	(11,971)	(36,975)	440	1,395,332

(3) 存货跌价准备情况如下:

- (a) 2026 年 1-6 月本集团计提的存货跌价准备主要是由于部分产品价格下滑和对呆滞或废旧物资而计提。

存货跌价准备本期转回/转销情况说明如下:

存货种类	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销 存货跌价准备的原因
原材料	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额 / 市场价格	存货已使用或销售及可变现价值回升
在产品	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费的金额	存货已使用或销售及可变现价值回升
产成品及库存商品	产成品的估计售价减估计销售费用和估计的关税	存货已使用或销售及可变现价值回升
备品备件	市场价格	存货已使用或销售及可变现价值回升
产业园已完工 (在建) 开发产品	完工产品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费的金额	存货已使用或销售及可变现价值回升
海洋工程项目	存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费的金额 / 市场价格	不适用

10、 合同资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
合同资产	8,969,811	9,925,174
减：合同资产减值准备	<u>(57,067)</u>	<u>(55,900)</u>
合计	<u>8,912,744</u>	<u>9,869,274</u>

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

空港与物流装备、消防与救援设备相关业务与客户通常约定分阶段结算，典型结算时点包括：(1) 合同签订后，预付至合同价款的 10% - 30%；(2) 设备运抵项目现场并经验收通过，支付至合同价款的 60% - 70%；(3) 项目经初验通过，支付至合同价款的 70% - 85%；(4) 项目经终验通过，支付至合同价款的 90% - 95%；(5) 项目质保期结束，支付完毕合同剩余价款。在项目执行中，当已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，将超过部分确认为合同负债，反之则确认为合同资产。

海洋工程相关业务通常在合同中约定分阶段结算，典型结算时点包括：(1) 合同生效 / 合同签订后 1 - 15 日内，预付合同价款的 5% - 30%；(2) 项目开工，钢板切割后，支付至合同价款的 15% - 60%；(3) 船舶龙骨铺设及最终位置被船级社和买方代表确认后，支付至合同价款的 45% - 70%；(4) 项目下水试航后，支付至合同价款的 90% - 95%；(5) 交船议定书后 / 船舶完成注册后，支付完毕合同剩余价款。在项目执行中，当已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，将超过部分确认为合同负债，反之则确认为合同资产。

能源、化工及液态食品装备相关业务通常在合同中约定分段结算，典型结算时点包括：(1) 合同生效日后，按照合同总价的 20% - 30% 支付预付款；(2) 设备运抵项目现场并经验收通过，支付至合同价款的 50% - 60%；(3) 项目经初验通过，支付至合同价款的 70% - 80%；(4) 项目经终验通过，支付至合同价款的 90%；(5) 项目质保期结束，支付完毕合同剩余价款，通常约 10%。在项目执行中，当已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，将超过部分确认为合同负债，反之则确认为合同资产。

于 2026 年 6 月 30 日，无单项计提坏账准备的合同资产。

于2025年12月31日，无单项计提坏账准备的合同资产。

于2026年6月30日，组合计提减值准备的合同资产分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	减值准备
海洋工程类	3,821,418	0.15%	5,817
能源、化工及液态食品装备类	2,921,629	1.05%	30,611
空港与物流装备、消防与救援设备类	2,026,746	0.85%	17,181
其他	200,018	1.73%	3,458
合计	8,969,811		57,067

于2025年12月31日，组合计提减值准备的合同资产分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	减值准备
海洋工程类	4,441,311	0.13%	5,756
能源、化工及液态食品装备类	3,542,496	0.96%	33,899
空港与物流装备、消防与救援设备类	1,672,060	0.74%	12,356
其他	269,307	1.44%	3,889
合计	9,925,174		55,900

2026年1-6月本集团不存在重要的合同资产的核销情况(2025年1-6月：无)。

11、 其他流动资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
待抵扣/预缴税费及其他	<u>2,249,239</u>	<u>2,494,209</u>

12、 其他权益工具投资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
非上市公司股权		
- 交银施罗德基金管理有限公司(“交银施罗德”)	398,109	261,239
- 中铁联合国际有限公司(“中铁国际”)	308,897	416,868
- 深圳中集智能科技有限公司	23,833	35,315
上市公司股权		
- 青鸟消防(i)	792,462	819,439
- 中铁特货物流股份有限公司(“中铁特货”)	134,000	162,000
- 中国南玻集团股份有限公司(“南玻 A”)	53,333	45,788
- CM ENERGY TECH CO.,LTD.	44,212	43,339
- Otto Energy Limited	<u>316</u>	<u>246</u>
合计	<u>1,755,162</u>	<u>1,784,234</u>

(1) 非交易性权益工具投资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
交银施罗德		
- 成本	8,130	8,130
- 累计公允价值变动	389,979	253,109
合计	398,109	261,239
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中铁国际		
- 成本	380,776	380,776
- 累计公允价值变动	(71,879)	36,092
合计	308,897	416,868
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
深圳中集智能科技有限公司		
- 成本	9,078	9,078
- 累计公允价值变动	14,755	26,237
合计	23,833	35,315
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
青鸟消防(i)		
- 成本	1,200,000	1,200,000
- 累计公允价值变动	(407,538)	(380,561)
合计	792,462	819,439

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
CM ENERGY TECH CO., LTD.		
- 成本	33,762	35,005
- 累计公允价值变动	10,450	8,334
合计	44,212	43,339
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中铁特货		
- 成本	161,563	161,563
- 累计公允价值变动	(27,563)	437
合计	134,000	162,000
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
南玻 A		
- 成本	67,407	67,407
- 累计公允价值变动	(14,074)	(21,619)
合计	53,333	45,788

(i) 本集团于 2022 年 11 月 21 日从公开市场购入青鸟消防限售股票 (6 个月限售期)，对青鸟消防的持股比例为 8.57%。本集团没有以任何方式参与或影响上述公司的财务和经营决策，因此本集团对其不具有重大影响，出于战略投资的考虑将其作为其他权益工具投资核算。

13、 其他非流动金融资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的		
股权投资 (i)	453,001	409,260
汇率/利率掉期合约	-	23
合计	<u>453,001</u>	<u>409,283</u>

(i) 主要系本集团的股权投资。

本集团将自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

14、 长期股权投资

	注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
合营企业	(1)	675,970	635,290
联营企业	(2)	<u>9,831,808</u>	<u>9,880,857</u>
小计		10,507,778	10,516,147
减：长期股权投资减值准备		<u>(195,826)</u>	<u>(196,949)</u>
合计		<u>10,311,952</u>	<u>10,319,198</u>

(1) 合营企业

	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动							2026 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		增加或 减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告分派的 现金股利	其他	外币报表 折算差额		
江苏万京技术有限公司	7,901	-	950	-	-	-	-	-	8,851	-
青岛捷丰柏坚货柜维修有限公司	14,529	-	986	-	-	-	-	-	15,515	-
大连集龙柏坚货柜维修有限公司	2,699	(2,692)	(7)	-	-	-	-	-	-	-
上海柏坚德威集装箱维修有限公司	6,695	2,596	173	-	-	-	-	-	9,464	-
深圳中集绿脉物流与智慧交通私募股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	16,509	-	-	-	-	-	-	-	16,509	-
烟台经海海洋渔业有限公司	144,223	-	(19,593)	-	-	-	-	-	124,630	-
鞍钢中集(营口)新能源科技有限公司	237,327	-	58,342	-	1,641	-	-	-	297,310	-
深圳航天智慧城市系统技术研究院有限公司	61,542	-	-	-	-	-	-	-	61,542	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	63,966	-	(4,062)	-	-	-	-	(2,087)	57,817	-
厦门中集海投集装箱服务有限公司	24,177	-	3,501	-	-	(5,355)	-	-	22,323	-
大连集龙物流有限公司	20,740	-	-	-	-	-	-	-	20,740	(20,740)
天珠(上海)国际货运代理有限公司	1,749	-	(2)	-	-	-	-	-	1,747	-
达飞陆通(天津)物流有限公司	33,233	-	6,289	-	-	-	-	-	39,522	-
合计	635,290	(96)	46,577	-	1,641	(5,355)	-	(2,087)	675,970	(20,740)

本集团在合营企业中的权益相关信息见附注七、2。

(2) 联营企业

	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动							2026 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		增加或 减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告分派的 现金股利	其他	外币报表 折算差额		
新洋木业(香港)有限公司	4,961	-	-	-	-	-	-	(216)	4,745	-
深圳市中集产城发展集团有限公司及其子公司(i)	4,958,891	(7)	(31,649)	(44,347)	(8,398)	-	-	-	4,874,490	-
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	-	-	-	-	-	2	(2)
利华能源储运股份有限公司	111,415	-	-	-	-	-	-	-	111,415	(111,415)
青岛港国际贸易物流有限公司	81,247	-	4,887	-	-	-	-	-	86,134	-
加华海运有限公司	80,663	-	-	-	-	-	-	(1,690)	78,973	(56,235)
赤峰绿田园农场有限公司	6,562	-	(211)	-	-	-	-	-	6,351	(355)
North Sea Rigs As Ltd	1,356	-	-	-	-	-	-	1,984	3,340	-
北京集酷文化股份有限公司	13,072	-	-	-	-	-	-	-	13,072	(6,169)
上海罐联供应链科技发展有限公司	1,743	-	58	-	-	-	-	-	1,801	(910)
福建省青晨竹业有限公司	5,724	-	-	-	-	-	-	-	5,724	-
森钜(上海)国际贸易有限公司	296	-	160	-	-	-	-	-	456	-
横琴中集睿德信创新创业投资基金(有限合伙)	21,763	-	-	-	-	-	-	-	21,763	-
青岛港联华国际物流有限公司	16,034	-	2,970	-	-	-	-	-	19,004	-
宁波地中海集装箱堆场有限公司	26,684	-	2,922	-	-	-	-	-	29,606	-
南通中集翌科新材料开发有限公司	7,842	-	-	-	-	-	-	-	7,842	-
中集东瀚(上海)航运有限公司	2,329	-	-	-	-	-	-	-	2,329	-
天津滨海中远集装箱物流有限公司	29,934	-	183	-	-	(380)	-	-	29,737	-
宜川县天韵清洁能源有限公司	88,018	-	12,754	-	-	-	-	-	100,772	-
宁波北仑东华集装箱服务有限公司	4,982	-	400	-	-	-	-	-	5,382	-

		本期增减变动								
	2025年 12月31日	增加或 减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告分派的 现金股利	其他	外币报表 折算差额	2026年 6月30日	减值准备 期末余额
青岛森科特智能仪器有限公司	16,660	-	-	-	-	-	-	-	16,660	-
徐州陆港世联达物流发展有限公司	8,010	-	118	-	-	-	-	-	8,128	-
弘景智业(北京)供应链咨询有限公司	2,734	-	-	-	-	-	-	-	2,734	-
上海海洋工程装备制造业创新中心有限公司	3,512	-	-	-	-	-	-	-	3,512	-
中世运(北京)国际供应链管理有限公司	113,112	-	12,380	-	-	-	-	-	125,492	-
华速空港航空服务(广州)有限公司	4,780	(2,000)	261	-	-	-	-	-	3,041	-
ADS SUPPLY CHAIN (THAILAND) CO.,LTD.	3,346	-	30	-	-	-	-	(76)	3,300	-
上海泓集国际物流发展有限公司	6,411	-	1,960	-	-	-	-	-	8,371	-
深圳湾天使三期创业投资合伙企业(有限合伙)	95,044	-	2,807	-	-	-	-	-	97,851	-
烟台优泰环保科技有限公司	12,827	-	-	-	-	-	-	-	12,827	-
上海安集海洋科技有限公司	565	-	-	-	-	-	-	-	565	-
国科云集产融发展(深圳)有限公司	16,151	-	-	-	-	-	-	-	16,151	-
山东中集绿色新材料有限公司	1,901	-	-	-	-	-	-	-	1,901	-
湖南中铨贵金属科技有限公司	974	-	-	-	-	-	-	-	974	-
深圳中集弘远先进智造私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	28,216	-	-	-	-	-	-	-	28,216	-
中国海洋工程装备技术发展有限公司(ii)	151,501	-	(4,929)	-	-	-	-	-	146,572	-
烟台古玛新材料有限公司	640	-	-	-	-	-	-	-	640	-
中集-合斯康氢能科技有限公司	126,821	12,557	(7,815)	-	-	-	-	-	131,563	-
深圳市融资租赁(集团)有限公司	2,316,564	-	58,611	(47,153)	-	-	-	(10,155)	2,317,867	-
中集鑫德租赁(深圳)有限公司	453,427	-	20,217	(4,286)	-	-	-	-	469,358	-

	2025年 12月31日	本期增减变动							2026年 6月30日	减值准备 期末余额
		增加或 减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告分派的 现金股利	其他	外币报表 折算差额		
浙江腾景辉新材料有限公司	7,458	-	-	-	-	-	-	-	7,458	-
Strømtangveien 38 AS	2,764	-	-	-	-	-	-	1,208	3,972	-
集瑞联合重工有限公司	538,670	-	(20,658)	-	-	-	-	-	518,012	-
贵州水钢新能源有限责任公司	250,064	-	241	-	-	-	-	-	250,305	-
山东新能船业有限公司	90,637	-	(10,596)	-	(1,853)	-	-	-	78,188	-
中集润庆航运(肇庆)有限公司	2,793	-	484	-	-	-	-	-	3,277	-
洛阳中集弘远龙创科技创投基金合伙企业(有限合伙)	14,660	(14,660)	-	-	-	-	-	-	-	-
爱咕噜(上海)智能科技有限公司	8,062	-	(345)	-	-	-	-	-	7,717	-
川崎振华物流(天津)有限公司	14,693	-	-	-	-	-	-	-	14,693	-
眸迪智慧科技有限公司	1,181	-	(541)	-	-	-	-	-	640	-
海南省垦冷链发展有限公司	16,705	-	(87)	-	-	-	-	-	16,618	-
深圳市深汕特别合作区智创中集弘远私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	63,383	-	-	-	-	-	-	-	63,383	-
河北栾氢能源科技有限公司	2,798	-	(2)	-	-	-	-	-	2,796	-
天津津南海河泰达中集先进制造产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	27,518	28,000	-	-	-	-	-	-	55,518	-
天津中集泰达海河管理咨询合伙企业(有限合伙)	4,500	-	-	-	-	-	-	-	4,500	-
广东科宏绿色能源有限公司	2,272	500	97	-	-	-	-	-	2,869	-
MS Anne-S CV	2,463	320	-	-	-	-	-	(149)	2,634	-
北京中集安全技术有限公司	3,500	(3,500)	-	-	-	-	-	-	-	-
广州星际海洋工程设计有限公司	-	260	285	-	-	-	-	-	545	-
新余市天高投资管理合伙企业(有限合伙)	22	-	-	-	-	-	-	-	22	-
合计	9,880,857	21,470	44,992	(95,786)	(10,251)	(380)	-	(9,094)	9,831,808	(175,086)

- (i) 本集团对中集产城的投资包括直接持有中集产城 45.92%的股权，以及间接及直接持有中集产城附属项目公司 34.44% - 62.14%的股权。
- (ii) 2021年8月27日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作为出资主体，参与组建中国海洋工程装备技术发展有限公司，并同意认缴 18 亿注册资本，首期出资 1.8 亿在 2022 年 2 月中旬到位，其余注册资本于 2032 年 6 月 30 日前足额缴纳。

(3) 长期股权投资减值准备

	2025 年 12 月 31 日	本期减少	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
大连集龙物流有限公司	20,740	-	-	20,740
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	2
利华能源储运股份有限公司	111,415	-	-	111,415
加华海运有限公司	57,358	-	(1,123)	56,235
赤峰绿田园农场有限公司	355	-	-	355
北京集酷文化股份有限公司	6,169	-	-	6,169
上海罐联供应链科技发展有限公司	910	-	-	910
合计	196,949	-	(1,123)	195,826

15、 投资性房地产

	房屋建筑物及 相关土地使用权	土地使用权	合计
2025年12月31日	1,294,467	238,923	1,533,390
公允价值变动	(611)	-	(611)
本期购置	280,298	-	280,298
其他减少	(2,848)	-	(2,848)
外币报表折算差额	1,270	-	1,270
2026年6月30日	1,572,576	238,923	1,811,499

(i) 2026年1-6月及2025年1-6月，无资本化计入投资性房地产的借款费用。

2026年1-6月，投资性房地产公允价值变动对本集团当期损益的影响金额为损失人民币611千元（2025年1-6月：损失157千元）。

于2026年6月30日，账面价值约为人民币226,882千元的房屋（2025年12月31日：人民币299,076千元）由于手续原因尚未办妥房屋产权证。

16、 固定资产

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
固定资产(a)	42,482,071	43,790,197
固定资产清理(b)	335	8,106
合计	42,482,406	43,798,303

(a) 固定资产

	房屋及建筑物		机器设备		办公设备及其他设备		运输工具		海洋工程 专用设备	船坞码头	合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
原价											
2025 年 12 月 31 日	16,305,776	237,121	17,829,883	348,728	2,535,814	1,800,619	1,014,819	581,111	35,279,989	1,468,434	77,402,294
本期增加											
本期购置	44,460	-	190,813	11,537	170,847	-	55,940	934	-	294	474,825
企业合并增加	1,821	-	1,365	-	265	-	-	-	-	-	3,451
在建工程转入	153,399	-	344,065	-	73,279	-	9,443	-	6,944	623	587,753
本期减少											
处置或报废	(21,505)	(612)	(190,536)	(1,465)	(105,901)	-	(41,762)	(2,022)	(1,916)	-	(365,719)
处置子公司减少	(34,689)	-	(4,053)	-	(828)	-	(256)	-	-	-	(39,826)
外币报表折算差额	(20,874)	-	(63,817)	(5,896)	(30,373)	(3)	(6,931)	-	(912,339)	-	(1,040,233)
2026 年 6 月 30 日	16,428,388	236,509	18,107,720	352,904	2,643,103	1,800,616	1,031,253	580,023	34,372,678	1,469,351	77,022,545

	房屋及建筑物		机器设备		办公设备及其他设备		运输工具		海洋工程 专用设备	船坞码头	合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
累计折旧											
2025 年 12 月 31 日	5,262,909	60,902	8,382,151	142,949	1,500,058	379,667	649,564	395,646	5,815,646	482,130	23,071,622
本期计提	254,823	4,015	557,026	23,525	212,930	195	66,432	3,721	456,962	19,619	1,599,248
本期减少											
处置或报废	(11,091)	-	(105,066)	(326)	(43,638)	-	(35,999)	(1,820)	(1,724)	-	(199,664)
处置子公司减少	-	-	-	-	(576)	-	(84)	-	-	-	(660)
外币报表折算差额	(18,320)	-	(39,809)	(1,380)	(15,800)	(3)	(3,612)	-	(163,816)	-	(242,740)
2026 年 6 月 30 日	5,488,321	64,917	8,794,302	164,768	1,652,974	379,859	676,301	397,547	6,107,068	501,749	24,227,806

	房屋及建筑物		机器设备		办公设备及其他设备		运输工具		海洋工程 专用设备	船坞码头	合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	出租	自用	
减值准备											
2025年12月31日	235,694	-	41,962	33,381	37,039	-	7,795	-	10,184,604	-	10,540,475
处置或报废	-	-	(4,786)	-	(100)	-	(115)	-	-	-	(5,001)
外币报表折算差额	-	-	(246)	(1,088)	(5)	-	-	-	(221,467)	-	(222,806)
2026年6月30日	235,694	-	36,930	32,293	36,934	-	7,680	-	9,963,137	-	10,312,668
账面价值											
2026年6月30日	10,704,373	171,592	9,276,488	155,843	953,195	1,420,757	347,272	182,476	18,302,473	967,602	42,482,071
2025年12月31日	10,807,173	176,219	9,405,770	172,398	998,717	1,420,952	357,460	185,465	19,279,739	986,304	43,790,197

于2026年6月30日,本集团存在减值迹象的固定资产主要来自于海洋工程专用设备。本集团将每个海洋工程专用设备作为单独的资产组进行减值测试。管理层主要考虑将其出租给石油公司进行石油开采等活动确定其可收回金额,经比较海洋工程专用设备的可收回金额及其账面价值后,本期未计提减值准备。

对于海洋工程相关的资产,本集团根据目前公开市场上及中集集团自有类似平台的租金、市场需求量、利用率及维持费用率、历史上租金的峰值及低谷确定收入增长率和毛利率。折现率为反映相关资产特定风险的税前折现率。本集团采用未来现金流量折现方法时所采用的关键假设如下:

预测期收入复合增长率	0.16% ~ 10.67%
毛利率	28.47% ~ 66.91%
税前折现率	7.88%

(1) 暂时闲置的固定资产

于2026年6月30日,账面价值约为人民币20,457千元(原值人民币47,144千元)固定资产(2025年12月31日:账面价值约为人民币48,794千元(原值人民币75,216千元)暂时闲置。具体分析如下:

	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋、建筑物	30,404	11,549	-	18,855
机器设备	15,620	13,920	157	1,543
运输工具	86	77	-	9
办公设备及其他设备	1,034	930	54	50
合计	47,144	26,476	211	20,457

(2) 未办妥产权证书的固定资产

	账面价值	未办妥产权证书原因
厂房	722,639	尚未达到办理条件;或已交付使用,正在办理中
车间	301,487	尚未达到办理条件;或已交付使用,正在办理中
办公楼	52,647	已交付使用,正在办理中
员工宿舍、食堂	64,297	已交付使用,正在办理中
仓库	16,189	已交付使用,正在办理中
其他	16,034	已交付使用,正在办理中
合计	1,173,293	

(3) 本集团作为出租人签订的房屋及建筑物、机器设备、办公设备及其他设备及运输工具的租赁合同未设置余值担保条款。

(b) 固定资产清理

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
房屋建筑物	75	-
机器设备	211	353
办公设备及其他设备	49	79
海洋工程专用设备	-	7,674
合计	335	8,106

17、 在建工程

(1) 在建工程

	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	账面原值	减值准备	账面价值	账面原值	减值准备	账面价值
安瑞科生物质液体燃料项目	439,052	-	439,052	389,992	-	389,992
安瑞科低温厂房改造项目	754,857	(33,005)	721,852	356,671	(34,569)	322,102
南通元能新能源集成装备项目建设工程	8,317	-	8,317	5,078	-	5,078
东莞南方中集凤岗第二阶段项目	53,186	-	53,186	58,465	-	58,465
宁波中集龙腾双子星项目	1,000	-	1,000	1,000	-	1,000
其他	2,050,226	(1,000)	2,049,226	1,490,821	(1,000)	1,489,821
合计	3,306,638	(34,005)	3,272,633	2,302,027	(35,569)	2,266,458

(2) 重大在建工程项目本期变动情况

	预算数	2025年 12月31日	本期增加	本期转入 固定资产	本期其他 减少 (i)	外币报表 折算差额	2026年 6月30日	工程投入 占预算比例	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本期 借款费用 资本化金额	本期借款费 用 资本化率	资金来源
安瑞科低温厂房改造项目	791,019	356,671	461,645	(61,944)	(1,514)	-	754,857	95.0%	95.0%	7,608	-	-	自筹和借款
南通元能新能源集成装备项目建设工程	576,000	5,078	10,257	(1,184)	(5,834)	-	8,317	99.0%	99.0%	297	-	-	自筹和借款
东莞南方中集凤岗第二阶段项目	722,523	58,465	20,323	(25,332)	(270)	-	53,186	99.0%	99.0%	-	-	-	自筹
宁波中集龙腾双子星项目	680,000	1,000	-	-	-	-	1,000	99.0%	99.0%	-	-	-	自筹
安瑞科生物液体燃料项目	510,000	389,992	49,060	-	-	-	439,052	98.0%	98.0%	1,791	-	-	自筹和借款
其他		1,490,821	1,391,261	(499,293)	(362,977)	30,413	2,050,226			13,634	1,321	3.10%	自筹和借款
合计		2,302,027	1,932,546	(587,753)	(370,595)	30,413	3,306,638			23,330	1,321		

(i) 在建工程本期其他减少中，有 19,424 千元转入无形资产，302,650 千元转入长期待摊费用。

(3) 在建工程减值准备

	在建工程减值准备						
	2025年 12月31日	本期增加	本期转入 固定资产	本期处置减少	外币报表 折算差额	2026年 6月30日	变动原因
中集新材改性材料生产线	1,000	-	-	-	-	1,000	生产线处于停工状态
安瑞科低温厂房改造项目	34,569	-	-	(1,564)	-	33,005	安瑞科处置在建工程
合计	35,569	-	-	(1,564)	-	34,005	

18、 无形资产及开发支出

(1) 无形资产

	土地使用权	生产专有技术和商标权 及软件	森林开采权	客户关系	客户合约	海域使用权	特许经营权	合计
原价								
2025年12月31日	6,279,680	2,785,209	137,104	263,399	349,407	110,451	142,446	10,067,696
企业合并增加	16,191	-	-	-	-	-	-	16,191
本期购置	18,703	40,704	-	-	-	-	-	59,407
在建工程转入	-	19,424	-	-	-	-	-	19,424
处置子公司减少	-	(305)	-	-	-	-	-	(305)
本期处置	(4,570)	(4,444)	-	-	-	-	-	(9,014)
外币报表折算差额	26,410	(64,805)	-	(8,006)	(1,108)	-	-	(47,509)
2026年6月30日	6,336,414	2,775,783	137,104	255,393	348,299	110,451	142,446	10,105,890

	土地使用权	生产专有技术和商标权及软件	森林开采权	客户关系	客户合约	海域使用权	特许经营权	合计
累计摊销								
2025年12月31日	1,499,943	1,904,113	32,730	191,191	297,143	44,867	47,854	4,017,841
本期计提	75,130	93,486	-	1,928	-	914	2,461	173,919
处置子公司减少	-	(305)	-	-	-	-	-	(305)
本期处置	(95)	-	-	-	-	-	-	(95)
其他减少	(4,577)	(117)	-	-	-	-	-	(4,694)
外币报表折算差额	145	(25,973)	-	(3,137)	(1,108)	-	-	(30,073)
2026年6月30日	1,570,546	1,971,204	32,730	189,982	296,035	45,781	50,315	4,156,593
减值准备								
2025年12月31日	-	114,351	104,374	39,302	52,264	-	4,685	314,976
外币报表折算差额	-	(546)	-	(1,227)	-	-	-	(1,773)
2026年6月30日	-	113,805	104,374	38,075	52,264	-	4,685	313,203
账面价值								
2026年6月30日	4,765,868	690,774	-	27,336	-	64,670	87,446	5,636,094
2025年12月31日	4,779,737	766,745	-	32,906	-	65,584	89,907	5,734,879

于2026年1-6月，无形资产的摊销金额为173,919千元(2025年1-6月：171,025千元)

- (1) 于2026年6月30日，无尚未办妥土地使用权证的土地使用权(2025年12月31日：尚未办妥土地使用权证的土地使用权账面价值为8,724千元，原价8,738千元)。
- (2) 于2026年6月30日，本集团使用寿命不确定的无形资产净值为人民币128,449千元(2025年12月31日：人民币196,089千元)，主要为加油站特许经营权及商标权。
- (3) 于2026年6月30日，本集团所有权受到限制的无形资产的账面价值为32,023千元，参见附注五、25(2025年12月31日：32,564千元)。
- (4) 研究开发支出

本集团2026年1-6月研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	2026年1-6月		
	研发费用	开发支出	合计
直接材料消耗	647,157	1,109	648,266
人工费用	618,193	1,471	619,664
折旧及摊销	47,974	-	47,974
试验费	24,066	-	24,066
设计费	94,776	182	94,958
其他	124,905	2,392	127,297
合计	1,557,071	5,154	1,562,225

(a) 本集团2026年1-6月符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2025年 12月31日	本期增加	本期转入 无形资产	2026年 6月30日
能源化工技术开发项目	4,671	1,459	-	6,130
其他	4,485	3,695	-	8,180
合计	9,156	5,154	-	14,310

2026年1-6月，本集团开发支出项目不存在减值情况(2025年1-6月：无)。

19、使用权资产

	房屋及建筑物	土地使用权	海洋工程专用设备	机器设备	运输工具	办公设备 及其他设备	合计
原价							
2025年12月31日	1,437,475	414,952	131,915	293,521	8,871	64,636	2,351,370
本期新增租赁合同	187,560	142,535	-	37,377	4,756	8,593	380,821
本期租赁变更	(18,321)	-	-	(135)	(1,176)	-	(19,632)
本期减少	(27,834)	(11,670)	-	(301)	-	(38)	(39,843)
外币报表折算差额	(45,328)	(5,821)	-	(12,644)	(1,851)	(437)	(66,081)
2026年6月30日	1,533,552	539,996	131,915	317,818	10,600	72,754	2,606,635

	房屋及建筑物	土地使用权	海洋工程专用设备	机器设备	运输工具	办公设备 及其他设备	合计
累计折旧							
2025年12月31日	<u>694,261</u>	<u>194,051</u>	<u>97,544</u>	<u>192,801</u>	<u>4,498</u>	<u>11,886</u>	<u>1,195,041</u>
本期计提	147,424	35,810	3,847	25,559	3,798	3,313	219,751
本期租赁变更	(6,811)	-	-	(135)	(358)	-	(7,304)
本期减少	(22,361)	(10,982)	-	(301)	-	(38)	(33,682)
外币报表折算差额	<u>(14,376)</u>	<u>(3,533)</u>	<u>-</u>	<u>(6,371)</u>	<u>(1,802)</u>	<u>(277)</u>	<u>(26,359)</u>
2026年6月30日	<u>798,137</u>	<u>215,346</u>	<u>101,391</u>	<u>211,553</u>	<u>6,136</u>	<u>14,884</u>	<u>1,347,447</u>
减值准备							
2025年12月31日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,089</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,089</u>
2026年6月30日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,089</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,089</u>
账面价值							
2026年6月30日	<u>735,415</u>	<u>324,650</u>	<u>30,524</u>	<u>104,176</u>	<u>4,464</u>	<u>57,870</u>	<u>1,257,099</u>
2025年12月31日	<u>743,214</u>	<u>220,901</u>	<u>34,371</u>	<u>98,631</u>	<u>4,373</u>	<u>52,750</u>	<u>1,154,240</u>

20、商誉

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
安瑞科	635,513	-	-	-	635,513
Vehicles UK	364,922	-	-	(16,245)	348,677
TGE SA	185,329	-	-	(11,058)	174,271
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
中集世联达泽联国际物流(香港)有限公司和 中集世联达泽联国际物流(上海)有限公司	221,250	-	-	-	221,250
其他	1,703,324	2,082	(144)	5,014	1,710,276
小计	3,236,144	2,082	(144)	(22,289)	3,215,793
减：减值准备					
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
TGE SA	57,410	-	-	(3,426)	53,984
其他	532,745	-	-	1,471	534,216
小计	715,961	-	-	(1,955)	714,006
净值	2,520,183	2,082	(144)	(20,334)	2,501,787

本期增加的商誉系购买广东中集同创阿特拉斯能源材料有限公司 100% 股权、CIMC WETRANS PHILIPPINES INC.85% 股权所致。

(1) 包含商誉的资产组的减值测试

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合，2026 年 1-6 月商誉分摊未发生变化，分摊情况根据经营分部(附注十五、1)汇总如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
能源、化工及液态食品装备行业资产组	1,050,148	1,057,780
物流服务行业资产组	495,228	493,858
道路运输车辆行业资产组	424,937	441,842
空港与物流装备、消防与救援设备行业资产组	147,873	147,873
集装箱制造行业资产组	168,929	168,929
循环载具行业资产组	63,359	63,359
商誉分摊比例不重大的多个资产组	151,313	146,542
合计	2,501,787	2,520,183

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益(附注五、60)。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与权威行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率，折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前折现率。

本集团子公司安瑞科是香港联交所上市公司。于2026年6月30日，本集团按照持有的安瑞科股份数量，参考其2026年6月30日的市价，确定安瑞科资产组组合(含商誉)的可收回金额。经计算，该资产组组合(含商誉)的可收回金额高于其账面价值，无需计提减值(2025年12月31日：无需计提减值)。

21、 长期待摊费用

	2025年 12月31日	本期增加	本期摊销	其他减少	外币报表 折算差额	2026年 6月30日
工装改造项目	233,961	23,018	(36,707)	-	(654)	219,618
作业船改良支出(i)	169,283	302,650	(284,137)	-	(4,974)	182,822
使用权资产改良	110,062	5,557	(2,320)	(36)	(232)	113,031
堆场配套设施费	33,977	1,617	(3,203)	-	(1,993)	30,398
其他	68,110	24,445	(30,371)	-	(596)	61,588
合计	615,393	357,287	(356,738)	(36)	(8,449)	607,457

(i) 作业船改良支出是指对平台进行适应性改造、船体特检费的支出。

- (1) 适应性改造是指：当作业海域发生变化或者作业需求发生变化时，发生的对平台的改造费用。
- (2) 船体特检费是指：根据中华人民共和国船舶技术法规，海上移动式平台检验规则要求，海上移动平台定期进行相应的检查所发生的费用，并获取相应的检验机构出具的船级社证书，证书的有效期最长为5年。

22、 递延所得税资产 / 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	可抵扣暂时 性差异及 可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时 性差异及 可抵扣亏损	递延所得税资产
递延所得税资产：				
资产减值准备	2,197,617	436,037	1,350,096	337,524
预计负债	1,012,269	190,836	1,085,399	204,623
应付职工薪酬	1,952,222	423,373	2,131,364	462,223
预提费用	1,598,863	341,519	1,458,234	311,480
可抵扣亏损	3,793,846	715,001	4,226,660	796,571
衍生金融负债的公允价值变动	7,233	1,807	20	3
集团内部未实现收益	186,389	37,113	153,755	35,103
租赁负债	962,906	231,522	879,260	211,410
其他	1,499,508	193,836	1,256,019	162,361
合计	13,210,853	2,571,044	12,540,807	2,521,298

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
递延所得税负债：				
衍生金融资产的公允价值变动	(15,687)	(2,619)	(69)	(4)
投资性房地产公允价值调整	(579,008)	(143,532)	(579,034)	(143,539)
企业合并评估增值	(346,398)	(64,609)	(336,038)	(62,677)
海外工程毛利(待完工时纳税)	(732,832)	(183,208)	(744,940)	(186,235)
长期资产加速折旧	(2,864,723)	(623,717)	(2,882,772)	(627,647)
使用权资产	(1,021,515)	(240,304)	(918,656)	(216,107)
其他	(290,838)	(51,175)	(386,307)	(67,972)
合计	<u>(5,851,001)</u>	<u>(1,309,164)</u>	<u>(5,847,816)</u>	<u>(1,304,181)</u>

(3) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(753,774)	1,817,270	(771,443)	1,749,855
递延所得税负债	753,774	(555,390)	771,443	(532,738)

(4) 未确认递延所得税资产明细：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
可抵扣亏损	5,932,375	5,730,828
可抵扣暂时性差异	<u>104,868</u>	<u>85,092</u>
合计	<u>6,037,243</u>	<u>5,815,920</u>

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	备注
2026 年	335,001	332,685	
2027 年	366,607	381,253	
2028 年	529,408	563,000	
2029 年	604,307	620,459	
2030 年及以上	<u>24,582,902</u>	<u>22,655,935</u>	注 1
合计	<u>26,418,225</u>	<u>24,553,332</u>	

注 1： 2026 年 6 月 30 日，5 年及以上的未确认递延所得税资产的可抵扣亏损主要为境外公司的亏损。在中国香港地区、美国、英国、德国及比利时注册的公司产生的税务亏损允许以未来的应纳税所得无限期弥补；在荷兰注册的公司产生的未弥补税务亏损允许以未来 6 年内的应纳税所得弥补。

23、 其他非流动资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
预付设备款	337,841	321,268
预付工程款	63,983	10,535
预付土地款	10,535	26,362
其他	<u>27,705</u>	<u>48,900</u>
合计	<u>440,064</u>	<u>407,065</u>

24、 资产减值及损失准备

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少			外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
			转回	核销 / 转销	处置减少		
应收票据坏账准备	821	164	(398)	-	-	232	819
应收账款坏账准备	2,164,709	318,508	(75,873)	(12,730)	-	(16,377)	2,378,237
其他应收款坏账准备	317,368	36,383	(24,754)	(7,337)	-	(4,887)	316,773
长期应收款及一年内到期的非流动资产坏账准备	13,146	8,131	(57)	(1,226)	-	(333)	19,661
小计	2,496,044	363,186	(101,082)	(21,293)	-	(21,365)	2,715,490
预付款项减值准备	398,259	227	-	(51,728)	-	(20)	346,738
存货跌价准备及合同履约成本减值准备	1,414,701	29,137	(11,971)	(36,975)	-	440	1,395,332
合同资产减值准备	55,900	10,924	(13,906)	(1,455)	-	5,604	57,067
长期股权投资减值准备	196,949	-	-	-	-	(1,123)	195,826
固定资产减值准备	10,540,475	-	-	-	(5,001)	(222,806)	10,312,668
在建工程减值准备	35,569	-	-	-	(1,564)	-	34,005
无形资产减值准备	314,976	-	-	-	-	(1,773)	313,203
商誉减值准备	715,961	-	-	-	-	(1,955)	714,006
使用权资产减值准备	2,089	-	-	-	-	-	2,089
小计	13,674,879	40,288	(25,877)	(90,158)	(6,565)	(221,633)	13,370,934
合计	16,170,923	403,474	(126,959)	(111,451)	(6,565)	(242,998)	16,086,424

有关各类资产本期确认减值损失的原因，参见有关各资产项目的附注。

25、 所有权或使用权受到限制的资产

于2026年6月30日，所有权受到限制的资产情况如下：

	附注	期末账面价值	受限原因
货币资金	五、1	1,737,285	保证金和存放中央银行的法定准备金
应收账款	五、5	7,544	质押给银行作为取得长期借款的担保
无形资产	五、18	32,023	未经政府允许不得转让
合计		<u>1,776,852</u>	

26、 短期借款

	注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
保证借款	(a)		
人民币		900,787	849,983
港币		<u>3,941,286</u>	<u>4,933,347</u>
小计		<u>4,842,073</u>	<u>5,783,330</u>
质押借款			
人民币		-	505
信用借款			
美元		1,511,268	143,279
欧元		693,579	152,739
泰铢		8,649	860
澳元		-	1,639
人民币		<u>4,830,897</u>	<u>2,580,315</u>
小计		<u>7,044,393</u>	<u>2,879,337</u>
贴现票据			
人民币		-	17,114
合计		<u>11,886,466</u>	<u>8,679,781</u>

- (a) 于2026年6月30日，银行保证借款4,842,073千元（2025年12月31日：5,783,330千元）系本公司或本公司的子公司为本集团内部成员单位提供保证之银行借款。
- (b) 于2026年6月30日，短期借款的利率区间为1.21%至4.50%（2025年12月31日：0.84%至5.00%）。

27、 应付票据

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
银行承兑汇票	4,603,585	5,157,326
商业承兑汇票	1,403,796	1,204,841
合计	6,007,381	6,362,167

于2026年6月30日，本集团不存在已到期未支付的应付票据（2025年12月31日：无）。

28、 应付账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付原材料采购款	19,199,327	17,435,291
物流综合服务款	2,933,478	2,633,361
工程采购款	262,291	1,070,843
设备采购款	1,216,844	849,991
加工费	791,047	897,012
运输费	886,758	771,001
工程合同款	542,280	294,595
其他	863,028	814,972
合计	26,695,053	24,767,066

于2026年6月30日，账龄超过一年的应付账款为2,495,976千元(2025年12月31日：2,894,002千元)，主要是本集团与海洋工程业务以及能源化工业务相关的应付款。由于海洋工程项目的生产周期及能源化工的工程项目周期通常为1年以上，所以该等款项尚未结算。

29、 预收款项

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
预收租金	57,406	39,123

于2026年6月30日，无账龄超过一年的预收款项(2025年12月31日：无)。

30、 合同负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
预收货款	8,006,835	6,611,183
预收工程款	7,477,477	8,672,464
物流贸易款	11,426	9,721
合计	15,495,738	15,293,368

包括在 2025 年 12 月 31 日账面价值中的人民币 11,169,793 千元合同负债已于 2026 年 6 月 30 日之前转入营业收入，剩余部分按照项目周期预计将于 2026 年转入营业收入。

31、 应付职工薪酬

	注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付短期薪酬	(1)	5,239,819	5,702,231
应付设定提存计划	(2)	48,732	51,301
应付辞退福利	(3)	41,366	35,229
合计		5,329,917	5,788,761

(1) 短期薪酬

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和补贴	4,934,707	6,641,569	(7,111,392)	(6,217)	4,458,667
利润分享奖金	531,096	-	(296)	-	530,800
住房公积金	7,798	223,235	(223,031)	(11)	7,991
工会经费和职工教育经费	158,171	71,304	(65,662)	(6)	163,807
社会保险费及其他	28,047	241,836	(236,965)	(129)	32,789
其中：医疗保险	20,478	211,460	(207,959)	32	24,011
工伤保险	7,254	25,447	(24,073)	(163)	8,465
生育保险	316	4,929	(4,933)	1	313
其他短期薪酬	42,412	249,325	(245,094)	(878)	45,765
合计	5,702,231	7,427,269	(7,882,440)	(7,241)	5,239,819

(2) 设定提存计划

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
基本养老保险	49,459	473,976	(475,603)	(339)	47,493
失业保险费	1,639	16,829	(17,396)	(44)	1,028
企业年金	203	6,795	(6,789)	2	211
合计	51,301	497,600	(499,788)	(381)	48,732

本集团以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳养老保险费及失业保险费，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

(3) 应付辞退福利

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
其他辞退福利 (i)	41,366	35,229

(i) 于2026年6月30日，本集团因解除劳动关系所提供的其他辞退福利为48,761千元(2025年12月31日：61,623千元)。

32、 应交税费

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应交企业所得税	540,553	555,042
应交增值税	388,522	961,835
应交城市维护建设税	39,733	54,396
应交教育费及附加	34,332	45,845
应交个人所得税	78,600	70,090
应交房产税	50,026	52,309
其他	104,930	87,241
合计	1,236,696	1,826,758

33、其他应付款

	注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
预提费用		3,062,162	2,864,291
质保金		572,679	470,353
应付设备及土地款		211,491	197,448
运费		303,703	288,124
应付股权款	(1)	121,239	40,480
应付股权激励款	(2)	82,934	82,934
应付股利款		935,718	-
应付子公司少数股东股利		659,437	136,107
应付回购股份款	(3)	-	113,658
押金、暂收款及其他		<u>2,211,786</u>	<u>1,621,693</u>
合计		<u>8,161,149</u>	<u>5,815,088</u>

- (1) 主要是本集团子公司中集世联达物流科技(集团)股份有限公司购买中集世联达国际供应链有限公司的应付股权转让款 39,969 千元，以及中集技术有限公司(“中集技术”)购买扬州通利冷藏集装箱有限公司的应付股权转让款 16,354 千元。
- (2) 主要是本集团子公司中集环科和中集安瑞醇科技股份有限公司(“安瑞醇科”)的应付员工股权激励款(附注十一、2)。
- (3) 本集团子公司中集天达控股有限公司回购丰强股份有限公司持有的股份，对应对价已经支付。
- (4) 于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的其他应付款主要为尚未结算的质保金、押金等。

34、 预计负债

		2025 年			外币报表	2026 年
	注	12 月 31 日	本期增加	本期减少	折算差额	6 月 30 日
产品质量保证金	(1)	1,409,642	279,594	(261,458)	(5,272)	1,422,506
预提诉讼及赔偿损失		107,575	633	(35,916)	(126)	72,166
搬迁及清算赔偿金	(2)	165,625	-	-	-	165,625
亏损合同		35,125	601	(11,134)	(266)	24,326
车贷风险准备		866	-	(223)	-	643
其他	(3)	114,165	12,384	(50,054)	(1,893)	74,602
合计		1,832,998	293,212	(358,785)	(7,557)	1,759,868

- (1) 主要为本集团向购买集装箱、车辆、压力容器、登机桥及海洋工程等产品的客户提供售后质量维修承诺，对集装箱售出后二至七年、车辆售出后一至五年、压力容器售出后一至七年、登机桥售出后一至两年、海洋工程船舶交船后一年内出现的非意外事件造成的故障和质量问题，本集团依照合同，承担保修责任。上述产品质量保证是按本集团预计为本期及以前年度售出的产品需要承担的产品质量保修费用计提的。
- (2) 主要为本集团子公司 CIMC Burg B.V. 由于搬迁及清算而支付的搬迁及清算赔偿金额。
- (3) 于 2023 年 3 月 15 日，集瑞联合重工战略重组的交易已经完成。根据重组协议的约定，对于因交割重组交易日前的事项导致的、在重组交易日后两年内产生的集瑞联合重工及其直接持股的下属子公司的债务，由本公司在总限额为人民币 1 亿元范围内承担。于 2024 年 12 月 31 日，本公司综合考虑集瑞联合重工及其直接持股的下属子公司债务最新状况，针对上述重组协议的约定本公司确认了足额的预计负债。于 2025 年 7 月 2 日，本公司与集瑞联合重工等各方签订补充协议，约定集瑞联合重工因担保车贷及融资租赁业务而产生的负债金额，由本公司在总限额为人民币 43,000 千元范围内承担，因此本公司于 2025 年度转回 57,000 千元的预计负债。于本报告期内，本公司根据上述补充协议实际支付人民币 40,362 千元，并转回剩余预计负债人民币 2,638 千元。截至本报告期末，本公司在上述重组协议及补充协议项下的相关义务已履行完毕。

35、 一年内到期的非流动负债

一年内到期的非流动负债分项目列示如下：

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款	五、37	4,548,168	4,071,055
一年内到期的应付债券	五、38	499,824	-
一年内到期的租赁负债	五、39	226,948	300,724
一年内到期的长期应付款		189,279	195,726
合计		5,464,219	4,567,505

36、 其他流动负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
超短期融资债券(i)	1,003,865	505,822
待转销项税额	417,481	636,352
其他	59,249	133,138
合计	1,480,595	1,275,312

(i) 短期应付债券相关信息如下：

	2025 年 12 月 31 日	本期发行	按面值 计提利息	溢折价摊销	外币折算差异	本期偿还	2026 年 6 月 30 日
26 海运集装 SCP001	-	500,000	3,141	-	-	(503,141)	-
26 海运集装 SCP002	-	500,000	3,141	-	-	(503,141)	-
26 海运集装 SCP003	-	500,000	138	-	-	-	500,138
25 安瑞科控 SCP001	505,822	-	466	-	-	(506,288)	-
26 安瑞科控 SCP001	-	500,000	3,727	-	-	-	503,727
合计	505,822	2,000,000	10,613	-	-	(1,512,570)	1,003,865

	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	是否违约
26 海运集装 SCP001	500,000	1.56%	2026 年 1 月 29 日	147 天	500,000	否
26 海运集装 SCP002	500,000	1.56%	2026 年 1 月 29 日	147 天	500,000	否
26 海运集装 SCP003	500,000	1.42%	2026 年 6 月 23 日	177 天	500,000	否
25 安瑞科控 SCP001	500,000	1.70%	2025 年 4 月 25 日	270 天	500,000	否

26 安瑞科控 SCP001	500,000	1.61%	2026年1月12日	252天	500,000	否
----------------	---------	-------	------------	------	---------	---

37、 长期借款

	注/附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
信用借款		10,457,684	11,499,336
保证借款	(i)	5,400,342	7,537,103
质押借款		<u>1,668</u>	<u>58,916</u>
小计		<u>15,859,694</u>	<u>19,095,355</u>
减：一年内到期的长期借款	五、35		
信用借款		(4,537,761)	(2,824,706)
保证借款	(i)	(10,407)	(1,217,456)
质押借款		<u>-</u>	<u>(28,893)</u>
小计		<u>(4,548,168)</u>	<u>(4,071,055)</u>
合计		<u>11,311,526</u>	<u>15,024,300</u>

- (i) 于2026年6月30日，银行保证借款5,400,342千元（2025年12月31日：7,537,103千元）系本公司或本公司的子公司为本集团内部成员单位提供的保证之银行借款。
- (ii) 2026年6月30日，本集团不存在逾期长期借款，利率区间为1.20%至3.90%(2025年12月31日：1.20%至6.08%)。

38、 应付债券

	注/附注	2025年 12月31日	本期发行	按面值 计提利息	本期赎回	本期支付利息	外币报表 折算差额	2026年 6月30日
中期票据	(1)	6,076,937	-	47,965	-	(95,400)	35	6,029,537
小计		6,076,937	-	47,965		(95,400)	35	6,029,537
减：一年内到期的应付债券	五、35	-						(499,824)
合计		6,076,937						5,529,713

(1) 中期票据有关信息如下：

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	是否违约
24 海运集装 MTN002 (ii)	2,000,000	2.81%	2024 年 3 月 26 日	5 年	2,000,000	否
24 安瑞科控 MTN001 (iii)	500,000	2.43%	2024 年 4 月 22 日	3 年	500,000	否
24 安瑞科控 MTN002 (iv)	1,500,000	2.37%	2024 年 9 月 9 日	5 年	1,500,000	否
25 海运集装 MTN001 (v)	1,000,000	1.95%	2025 年 1 月 20 日	3 年	1,000,000	否
25 海运集装 MTN002 (vi)	1,000,000	1.97%	2025 年 1 月 20 日	3 年	1,000,000	否

- (i) 于 2024 年 3 月 26 日，本公司按面值发行 2024 年度第二期中期票据 (科创票据)，发行金额为 20 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 2.81%)，于票据存续期内每年 3 月 28 日付息一次，本金于 2029 年 3 月 28 日交兑日一次偿还。该中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。
- (ii) 于 2024 年 4 月 22 日，本集团子公司安瑞科按面值发行 2024 年度第一期中期票据，发行金额为 5 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 2.43%)，于票据存续期内每年 4 月 24 日付息一次，本金于 2027 年 4 月 24 日交兑日一次偿还。该中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。
- (iii) 于 2024 年 9 月 9 日，本集团子公司安瑞科按面值发行 2024 年度第二期中期票据，发行金额为 15 亿；每张中期票据的发行价格和面值均为 100 元；发行利率采用固定利率的方式 (年利率为 2.37%)，于票据存续期内每年 9 月 11 日付息一次，本金于 2029 年 9 月 11 日交兑日一次偿还。该中期票据不设担保，发行对象为银行间市场合格机构投资者。

- (iv) 于2025年1月20日,本公司按面值发行2025年度第一期中期票据(科创票据),发行金额为人民币10亿元;每张中期票据的发行价格和面值均为人民币100元;发行利率采用固定利率的方式(年利率为1.95%),于票据存续期内每年1月21日付息一次,本金于2028年1月21日交兑日一次偿还。该期中期票据不设担保,发行对象为银行间市场的机构投资者。
- (v) 于2025年1月20日,本公司按面值发行2025年第二期中期票据(科创票据),发行金额为人民币10亿;每张中期票据的发行价格和面值均为人民币100元;发行利率采用固定利率的方式(年利率为1.97%),于票据存续期内每年1月21日付息一次,本金于2028年1月21日交兑日一次偿还。该期中期票据不设担保,发行对象为银行间市场合格机构投资者。

39、 租赁负债

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
租赁负债	1,266,879	1,183,233
减:一年内到期的非流动负债(附注五、35)	<u>(226,948)</u>	<u>(300,724)</u>
合计	<u>1,039,931</u>	<u>882,509</u>

于2026年6月30日,本集团未纳入租赁负债,但将导致未来潜在现金流出的事项包括:

于2026年6月30日,本集团无已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额(2025年12月31日:无)。

于2026年6月30日,本集团按新租赁准则进行简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金金额不重大。

40、 递延收益

	注	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
政府补助	(1)	759,121	62,227	(54,115)	767,233
其他		26,744	-	(11,053)	15,691
合计		785,865	62,227	(65,168)	782,924

(1) 政府补助

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
			计入其他收益 冲减财务费用 其他减少	
与资产相关的政府补助	654,653	35,170	(29,368)	660,182
与收益相关的政府补助	104,468	27,057	(24,474)	107,051
合计	759,121	62,227	(53,842)	767,233

41、 其他非流动负债

	注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
外汇远期合约 (附注五、3)	(i)	3,254	20
其他		28,470	33,996
合计		31,724	34,016

- (i) 本集团于 2026 年 6 月 30 日，持有 12 份尚未结算的以欧元计价的外汇远期合约，其名义本金合计为 182 千欧元，公允价值为人民币 3,254 千元负债，并将于 2027 年 7 月 5 日至 2028 年 8 月 18 日期满。

42、 股本

	2025年12月31日及 2026年6月30日
有限售条件股份	
境内自然人持股	1,275
无限售条件股份	
人民币普通股	2,301,408
境外上市外资股	3,089,838
合计	5,392,521

43、 其他权益工具

	2025年 12月31日	本期发行	按面值 计提利息	本期支付	2026年 6月30日
24 海运集装 MTN001 (a)	2,043,245	-	27,800	(55,600)	2,015,445
25 海运集装 MTN003 (科创债) (b)	2,020,888	-	20,000	(40,000)	2,000,888
合计	4,064,133	-	47,800	(95,600)	4,016,333

- (a) 经中国银行间市场交易商协会中市协注 [2023] MTN1304 号文核准，本公司于 2024 年 3 月 20 日发行了无固定还款期限的可累积永续债（“24 海运集装 MTN001”），面值总额为 20 亿元，票面利率为 2.78%。
- (b) 经中国银行间市场交易商协会中市协注 [2025] DFI23 号文核准，本公司于 2025 年 6 月 19 日发行了无固定还款期限的可累积永续债（“25 海运集装 MTN003(科创债)”），面值总额为 20 亿元，票面利率为 2.00%。

上述永续债的其他主要条款如下：

- (1) 本债券期限为 3+N (3) 年，于发行人依照发行条款的约定赎回之前长期存续，并在发行人依据发行条款的约定赎回时到期。
- (2) 本债券附设发行人利息递延支付权，除非发生强制付息事件，本永续票据的每个付息日，发行人可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何利息递延支付次数的限制。

- (3) 发行人若在付息前 12 个月内，在已递延利息及其孳息全部清偿完毕之前，不得向普通股股东分红或减少注册资本。

由于上述永续债均未构成本公司无法避免的支付现金或其他金融资产的合同义务，因此分类为权益工具，列示为其他权益工具。

44、 资本公积

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
股本溢价：	3,886,199	296,986	(143,931)	4,039,254
少数股东投入资本	3,603,878	293,265	-	3,897,143
处置子公司部分股权	985,865	172	-	986,037
购买子公司少数股东权益 (附注七、1(4))	(2,066,982)	-	(143,931)	(2,210,913)
设立子公司而增加的少数股东权益	(107,258)	3,549	-	(103,709)
资本公积转增股本	(1,797,507)	-	-	(1,797,507)
其他	3,268,203	-	-	3,268,203
其他资本公积：	241,067	7,540	(17,499)	231,108
股份支付计入股东权益的金额	452,654	7,540	-	460,194
因子公司的股份期权行使而增加的少数股东权益	35,066	-	(3,879)	31,187
子公司发行可转债	123,944	-	-	123,944
子公司发行其他权益工具	(3,774)	-	(3,774)	(7,548)
本位币变更的影响	(406,795)	-	-	(406,795)
其他	39,972	-	(9,846)	30,126
合计	4,127,266	308,639	(165,543)	4,270,362

45、 库存股

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
股票回购	1,113,199	150,882	-	1,264,081

46、 其他综合收益

	资产负债表中其他综合收益			2026 年 1-6 月利润表中其他综合收益			
	2025 年 12 月 31 日	税后归属于 母公司	2026 年 6 月 30 日	所得税前 发生额	减： 所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益							
- 其他权益工具投资公允价值变动	26,407	(27,899)	(1,492)	(27,899)	-	(27,899)	-
将重分类进损益的其他综合收益							
- 外币财务报表折算差额	(156,847)	(119,343)	(276,190)	(299,321)	-	(119,346)	(179,975)
- 权益法下可转损益的其他综合收益	200,019	(95,786)	104,233	(95,786)	-	(95,786)	-
- 套期会计的影响	-	-	-	-	-	-	-
- 自用房地产转换为以公允价值模式计量的 投资性房地产在转换日公允价值大于 账面价值部分	390,688	-	390,688	-	-	-	-
合计	460,267	(243,028)	217,239	(423,006)	-	(243,031)	(179,975)

47、 盈余公积

	2025 年 12月31日	本期增加	本期减少	2026 年 6月30日
法定盈余公积	2,696,259	-	-	2,696,259
任意盈余公积	<u>1,790,092</u>	-	-	<u>1,790,092</u>
合计	<u>4,486,351</u>	-	-	<u>4,486,351</u>

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。本公司由于法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%，因此本公司本期不再提取法定盈余公积(2025年1-6月：无)。

48、 未分配利润

	注	2026 年 1-6 月	2025 年度
年初未分配利润		32,924,130	33,631,820
加：本期归属于母公司股东及其他权益持有者 的净利润		739,515	220,820
加：子公司股份支付影响		-	-
减：本期归属于其他权益工具持有人的权益		(47,800)	(85,254)
减：应付普通股股利	(1)	(935,718)	(940,309)
加：其他(i)		<u>-</u>	<u>97,053</u>
期末未分配利润		<u>32,680,127</u>	<u>32,924,130</u>

(i) 主要是处置其他权益工具投资时，其账面价值与收到的对价之差额以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和，计入未分配利润。

(1) 本期内分配普通股股利

	2026年1-6月	2025年度
当期提议派发的股利合计	935,718	940,309

根据2026年6月16日股东会批准，本公司于2026年8月10日向普通股股东派发现金股利，每股0.179元(2025年：每股0.176元)，共935,718千元(2025年：940,309千元)。

49、 营业收入、营业成本

	2026年1-6月	2025年1-6月
主营业务收入	77,882,346	75,366,353
其他业务收入	1,030,734	724,039
合计	78,913,080	76,090,392
主营业务成本	68,575,080	65,379,679
其他业务成本	957,547	1,067,780
合计	69,532,627	66,447,459

(1) 主营业务收入、主营业务成本按行业分类

	2026年1-6月		2025年1-6月	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
集装箱制造业务	21,463,356	19,407,167	21,074,382	17,486,870
道路运输车辆业务	10,340,095	9,083,782	9,507,662	8,180,184
能源、化工及液态食品装备业务	13,056,854	11,183,352	12,845,853	10,931,646
物流服务业务	13,831,126	13,009,730	13,455,854	12,754,289
空港与物流装备、消防与救援设备业务	3,290,048	2,615,691	3,085,612	2,473,034
金融及资产管理业务	1,709,311	1,423,117	906,978	1,008,237
海洋工程业务	7,760,024	6,250,990	7,944,934	7,066,316
循环载具业务	1,499,331	1,304,007	1,315,797	1,147,093
其他业务	4,932,201	4,297,244	5,229,281	4,332,010
合计	77,882,346	68,575,080	75,366,353	65,379,679

(2) 主营业务收入、主营业务成本按地区分类

	2026年1-6月		2025年1-6月	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
中国	69,069,943	61,365,505	67,202,763	58,637,837
美洲	2,125,717	2,485,587	2,275,507	2,511,039
欧洲	3,091,372	2,583,153	2,912,245	2,454,447
亚洲(中国以外地区)	3,206,137	1,888,611	2,463,209	1,535,457
其他	389,177	252,224	512,629	240,899
合计	77,882,346	68,575,080	75,366,353	65,379,679

主营业务分地区营业收入和营业成本是按提供服务或销售产品企业的所在地进行划分。

(3) 其他业务收入和其他业务成本

	2026年1-6月		2025年1-6月	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
销售材料及废料	596,716	647,790	296,706	666,841
劳务收入	349,471	283,749	371,300	382,795
租金收入(i)	84,547	26,008	56,033	18,144
合计	1,030,734	957,547	724,039	1,067,780

- (i) 本集团的租金收入来自于出租自有房屋及建筑物、机器设备及运输工具。2026年1-6月，租金收入中无基于承租人的销售额的一定比例确认的可变租金(2025年1-6月：无)。2026年1-6月，本集团无重大的租赁变更(2025年1-6月：无)。

(4) 本集团按分部报告分解的营业收入及营业成本信息列示如下：

	2026 年 1-6 月									
	集装箱 制造业务	道路运输 车辆业务	能源、化工及 液态食品 装备业务	海洋工程业务	空港与物流 装备、消防与 救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产 管理业务	其他业务	合计
主营业务收入										
其中：										
在某一时点确认	21,288,524	10,245,742	8,303,621	147,469	2,569,388	13,831,126	1,499,331	-	4,932,201	62,817,402
在某一时段内确认	174,832	94,353	4,753,233	7,612,555	720,660	-	-	1,709,311	-	15,064,944
其他业务收入 (i)	243,950	219,343	324,697	57,407	50,723	18,058	35,531	646	80,379	1,030,734
合计	21,707,306	10,559,438	13,381,551	7,817,431	3,340,771	13,849,184	1,534,862	1,709,957	5,012,580	78,913,080
	2026 年 1-6 月									
	集装箱 制造业务	道路运输 车辆业务	能源、化工及 液态食品 装备业务	海洋工程业务	空港与物流 装备、消防与 救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产 管理业务	其他业务	合计
主营业务成本										
其中：										
相关收入在某一时点确认	19,249,084	9,050,758	7,135,127	141,671	2,051,027	13,009,730	1,304,007	-	4,297,244	56,238,648
相关收入在某一时段内确认	158,083	33,024	4,048,225	6,109,319	564,664	-	-	1,423,117	-	12,336,432
其他业务成本	685,379	102,422	250,693	25,380	35,070	24,777	12,734	14	(178,922)	957,547
合计	20,092,546	9,186,204	11,434,045	6,276,370	2,650,761	13,034,507	1,316,741	1,423,131	4,118,322	69,532,627

2025 年 1-6 月										
	集装箱 制造业务	道路运输 车辆业务	能源、化工及 液态食品 装备业务	海洋工程业务	空港与物流 装备、消防与 救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产 管理业务	其他业务	合计
主营业务收入										
其中：										
在某一时点确认	21,074,382	9,342,532	8,056,649	906,483	2,291,487	13,455,854	1,315,797	-	5,229,281	61,672,465
在某一时段内确认	-	165,130	4,789,204	7,038,451	794,125	-	-	906,978	-	13,693,888
其他业务收入 (i)	286,979	138,204	76,628	58,947	27,872	19,315	16,635	1,245	98,214	724,039
合计	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	1,332,432	908,223	5,327,495	76,090,392

2025 年 1-6 月										
	集装箱 制造业务	道路运输 车辆业务	能源、化工及 液态食品 装备业务	海洋工程业务	空港与物流 装备、消防与 救援设备业务	物流服务业务	循环载具业务	金融及资产 管理业务	其他业务	合计
主营业务成本										
其中：										
相关收入在某一时点确认	17,486,870	8,021,552	6,856,099	806,237	1,836,564	12,754,289	1,147,093	-	4,332,010	53,240,714
相关收入在某一时段内确认	-	158,632	4,075,547	6,260,079	636,470	-	-	1,008,237	-	12,138,965
其他业务成本	738,221	108,541	109,523	78,588	5,446	13,557	2,979	14	10,911	1,067,780
合计	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,150,072	1,008,251	4,342,921	66,447,459

(i) 本集团其他业务收入中的材料销售于某一时点确认，租金及劳务收入为按照某一时段确认收入。

50、 税金及附加

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>	计缴标准
城市维护建设税	88,704	81,876	缴纳增值税的1% - 7%
教育费附加	67,403	63,929	缴纳增值税的3% - 5%
房产税	65,744	62,824	房产余值或房产租金收入 和规定的税率计算 应税凭证所载金额或凭 证的件数和规定的税率
印花税	45,403	40,504	或者单位税额计算 实际使用土地的面积和 规定的单位税额计算
土地使用税	42,918	43,188	
其他	<u>3,881</u>	<u>7,323</u>	
合计	<u>314,053</u>	<u>299,644</u>	

51、 销售费用

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
使用权资产折旧费	3,776	5,721
人工费用	761,730	734,324
销售业务费	110,082	163,701
产品外部销售佣金	82,253	88,375
广告费	10,806	8,875
商品维修费	5,496	4,950
中介费	18,904	26,754
堆存费	83,053	98,220
运输及装卸费用	14,143	19,793
其他	<u>232,223</u>	<u>147,914</u>
合计	<u>1,322,466</u>	<u>1,298,627</u>

52、 管理费用

	2026年1-6月	2025年1-6月
人工费用	1,923,460	1,974,098
折旧与摊销费用	289,277	281,734
中介费	190,056	244,639
招待费	62,375	70,241
使用权资产折旧费	75,192	62,697
差旅费	64,099	60,590
系统维护和软件费	47,838	48,639
租金	53,410	38,993
股份支付费用（十一、1）	11,256	37,638
材料消耗及低值品	13,540	12,081
税费及规费	8,950	10,121
保险费、外部修理费及其他	386,598	395,812
合计	3,126,051	3,237,283

53、 研发费用

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
人工费用	618,193	550,655
直接材料消耗	647,157	449,983
试验费	24,066	25,980
折旧及摊销	47,974	40,556
设计费	94,776	19,033
其他	<u>124,905</u>	<u>97,984</u>
合计	<u>1,557,071</u>	<u>1,184,191</u>

54、 财务费用

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
借款利息支出	511,195	787,517
加：租赁负债利息支出	17,682	11,442
减：资本化的利息支出	(1,321)	(843)
减：政府补助(附注五、40(1))	<u>(350)</u>	<u>(1,477)</u>
小计	527,206	796,639
减：银行存款利息收入	(228,453)	(280,148)
净汇兑损失	802,510	47,498
其他	<u>41,536</u>	<u>63,641</u>
合计	<u>1,142,799</u>	<u>627,630</u>

55、 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
产成品及在产品存货变动	1,163,684	58,403
耗用的原材料和低值易耗品等	46,150,708	45,197,558
职工薪酬费用	7,974,096	7,366,038
折旧费和摊销费用	2,349,656	1,959,689
租金(i)	158,391	150,129
运输及装卸费	13,518,025	13,886,592
销售业务费	110,082	163,701
动力费	569,456	520,232
加工及修理费	1,329,816	994,537
其他费用-其他研发费用	221,620	85,660
其他费用-其他制造费用	798,718	493,271
其他费用-其他销售费用	570,692	581,840
其他费用-其他管理费用	623,271	709,910
合计	75,538,215	72,167,560

- (i) 如附注三、29 所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2026 年 1-6 月金额为 158,391 千元(2025 年 1-6 月：150,129 千元)。

56、 公允价值变动损失

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
以公允价值计量的投资性房地产	<u>(611)</u>	<u>(157)</u>
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 - 交易性金融负债	<u>-</u>	<u>(1,419)</u>
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 - 交易性金融资产及其他非流动金融资产	<u>(31,539)</u>	<u>(1,264)</u>
衍生金融工具	<u>(24,343)</u>	<u>(3,422)</u>
合计	<u>(56,493)</u>	<u>(6,262)</u>

57、 投资收益/(损失)

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	23,276	8,804
处置交易性金融资产/负债取得的投资收益	1,203	20,030
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	63,229	69,035
处置衍生金融工具产生的投资收益/(损失)	14,576	(129,896)
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	91,569	(51,450)
处置长期股权投资产生的投资收益	1,205	18,564
其他	<u>(4,468)</u>	<u>1,860</u>
合计	<u>190,590</u>	<u>(63,053)</u>

58、 资产处置收益

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>	计入2026年度 非经常性 损益的金额
固定资产处置利得	7,685	9,896	7,685
无形资产处置利得	1,350	4,811	1,350
其他资产处置(损失)/利得	<u>(692)</u>	<u>451</u>	<u>(692)</u>
合计	<u>8,343</u>	<u>15,158</u>	<u>8,343</u>

59、 其他收益

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>	与资产相关/ 与收益相关
财政补贴	84,845	124,256	与资产/收益相关
加计抵减	51,630	38,765	其他
税收返还	14,697	25,427	与收益相关
其他	<u>26,800</u>	<u>30,577</u>	与收益相关/其他
合计	<u>177,972</u>	<u>219,025</u>	

60、 资产减值损失

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(17,166)	(22,691)
商誉减值损失	-	(7,240)
预付款项坏账(损失)/转回	(227)	82
合同资产减值转回/(损失)	<u>2,982</u>	<u>(4,994)</u>
合计	<u>(14,411)</u>	<u>(34,843)</u>

61、 信用减值损失

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
应收账款坏账损失	(242,635)	(313,175)
其他应收款坏账(损失)/转回	(11,629)	5,213
长期应收款(含一年内到期的非流动资产)坏账损失	(8,074)	(3,738)
财务担保合同(损失)/转回	(43)	2,088
应收票据坏账转回	<u>234</u>	<u>702</u>
合计	<u>(262,147)</u>	<u>(308,910)</u>

62、 营业外收入

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>	2026年1-6月计入 非经常性 损益的金额
索赔收入	10,192	30,812	10,192
无法支付的应付款项	7,367	11,524	7,367
罚款收入	7,130	3,698	7,130
其他	<u>13,727</u>	<u>14,384</u>	<u>13,727</u>
合计	<u>38,416</u>	<u>60,418</u>	<u>38,416</u>

63、 营业外支出

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>	2026年1-6月计入 非经常性 损益的金额
固定资产报废损失	3,962	18,294	3,962
赔款支出	4,274	14,521	4,274
罚款支出	3,689	19,402	3,689
捐赠支出	451	1,311	451
其他	<u>19,211</u>	<u>25,491</u>	<u>19,211</u>
合计	<u>31,587</u>	<u>79,019</u>	<u>31,587</u>

64、 所得税费用

2026年1-6月 2025年1-6月

按税法及相关规定计算的当期所得税	640,522	1,106,183
递延所得税	(44,763)	(72,049)
合计	595,759	1,034,134

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
利润总额	1,968,699	2,798,072
按适用税率计算的所得税 (25%)	492,175	699,519
子公司使用不同税率的影响	(29,660)	78,432
税收优惠影响	(126,359)	(22,826)
不得扣除的成本、费用和损失	44,722	46,791
非应纳税收入	(17,366)	(20,653)
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	(184,979)	(112,606)
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	386,526	361,296
当期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	40,062	43,160
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	(20,286)	(28,620)
年度汇算清缴差异	10,924	(10,359)
所得税费用	595,759	1,034,134

65、 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以归属于本公司普通股股东的合并净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
归属于本公司股东的合并净利润	739,512	1,278,156
减：归属于其他权益工具持有人的权益	<u>(47,800)</u>	<u>(37,453)</u>
归属于本公司普通股股东的合并净利润	691,712	1,240,703
本公司发行在外普通股的加权平均数(千股)	5,245,404	5,367,875
基本每股收益(元/股)	0.13	0.23
其中：持续经营基本每股收益	0.13	0.23
终止经营基本每股收益	-	-

(2) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于本公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
归属于本公司股东的合并净利润	739,512	1,278,156
本公司所发行永续债的影响	(47,800)	(37,453)
本集团子公司股份支付计划的影响	<u>(1,421)</u>	<u>(5,684)</u>
归属于本公司普通股股东的合并净利润(调整后)	690,291	1,235,019
本公司发行在外普通股的加权平均数(稀释)(千股)(调整后)	<u>5,245,404</u>	<u>5,367,875</u>
稀释每股收益(元/股)	<u>0.13</u>	<u>0.23</u>

66、 现金流量表项目注释

本集团不存在以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

	<u>2026 年 1-6 月</u>	<u>2025 年 1-6 月</u>
收到的利息	224,486	268,081
收到的索赔收入	10,192	30,812
收到的罚款收入	7,130	3,698
收到的政府补助及其他	<u>735,036</u>	<u>800,973</u>
合计	<u>976,844</u>	<u>1,103,564</u>

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

	<u>2026 年 1-6 月</u>	<u>2025 年 1-6 月</u>
本期支付的租金、保险费等与销售相关的杂费	232,223	174,668
本期支付的研发费用	647,157	449,983
本期支付的保修金	256,459	45,030
本期支付的销售业务费	110,082	125,031
本期支付的中介费	18,904	26,754
其他	<u>109,607</u>	<u>363,284</u>
合计	<u>1,374,432</u>	<u>1,184,750</u>

(3) 支付其他与投资活动有关的现金

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
衍生金融工具结算亏损	<u>3,859</u>	<u>462,262</u>

(4) 支付其他与筹资活动有关的现金

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
本期筹资活动相关的承销费、登记费、建档费、融资费	5,925	24,727
偿还租赁负债支付的金额	113,358	150,468
股票回购款	353,480	8,153
支付给少数股东的款项	372,351	229,120
其他	<u>35,000</u>	<u>4,369</u>
合计	<u>880,114</u>	<u>416,837</u>

2026年1-6月，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为271,749千元(2025年1-6月：人民币300,597千元)，除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

67、 现金流量表相关情况

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
净利润	1,372,937	1,763,938
加：资产减值损失	14,411	34,843
信用减值损失	262,147	308,910
固定资产折旧	1,599,248	1,579,418
使用权资产折旧	219,751	168,370
无形资产摊销	173,919	171,025
长期待摊费用摊销	356,738	40,876
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的(利得)/损失	(4,381)	3,136
公允价值变动损失	56,493	6,262
财务费用	281,421	506,526
投资(收益)/损失	(190,590)	63,053
股份支付费用	11,256	37,638
递延所得税资产的增加	(67,415)	(51,719)
递延所得税负债的增加/(减少)	22,652	(20,331)
存货的(增加)/减少	(3,018,246)	492,286
经营性应收项目的(增加)/减少	(3,242,062)	3,454,791
经营性应付项目的增加/(减少)	1,591,629	(1,404,597)
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	(560,092)	7,154,425

现金及现金等价物净变动情况：

	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
现金及现金等价物的期末余额	20,112,323	25,917,946
减：现金及现金等价物的年初余额	<u>22,791,515</u>	<u>18,985,161</u>
现金及现金等价物净(减少) / 增加额	<u>(2,679,192)</u>	<u>6,932,785</u>

(2) 现金和现金等价物的构成

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一、现金		
其中：库存现金	3,022	2,934
可随时用于支付的银行存款	18,562,009	21,860,514
二、财务公司买入返售金融资产	<u>1,547,292</u>	<u>928,067</u>
三、期末现金及现金等价物余额	<u>20,112,323</u>	<u>22,791,515</u>

注： 以上披露的现金和现金等价物不含使用权受限制的货币资金以及期限超过三个月的定期存款。

68、 外币货币性项目

2026年6月30日			
	外币余额	折算汇率	人民币余额
	(千元)		(千元)
货币资金 -			
美元	588,892	6.7947	4,001,342
港币	8,037,747	0.8662	6,962,538
欧元	140,296	7.7494	1,087,207
英镑	12,388	8.9935	111,413
澳元	36,130	4.6680	168,657
日元	418,496	0.0419	17,535
泰铢	1,369,236	0.2042	279,598
其他币种			302,929
合计			12,931,219
应收账款 -			
美元	2,321,730	6.7947	15,775,458
港币	69,757	0.8662	60,426
欧元	89,827	7.7494	696,105
英镑	9,751	8.9935	87,693
澳元	20,740	4.6680	96,813
日元	469,737	0.0419	19,682
泰铢	716,107	0.2042	146,229
其他币种			277,503
合计			17,159,909
其他应收款 -			
美元	27,343	6.7947	185,787
港币	1,396,843	0.8662	1,209,987
欧元	100,068	7.7494	775,464
英镑	7,277	8.9935	65,447
澳元	3,054	4.6680	14,254
日元	8,831	0.0419	370
泰铢	63,727	0.2042	13,013
其他币种			472,609
合计			2,736,931

	2026年6月30日		
	外币余额 (千元)	折算汇率	人民币余额 (千元)
长期应收款 -			
美元	293	6.7947	1,994
欧元	480	7.7494	3,723
其他币种			574
合计			6,291
短期借款 -			
美元	222,419	6.7947	1,511,268
港币	4,549,930	0.8662	3,941,286
欧元	89,501	7.7494	693,579
泰铢	42,356	0.2042	8,649
合计			6,154,782
应付账款 -			
美元	534,852	6.7947	3,634,158
港币	45,416	0.8662	39,341
欧元	45,616	7.7494	353,498
英镑	3,424	8.9935	30,795
澳元	6,485	4.6680	30,272
日元	73,747	0.0419	3,090
泰铢	112,120	0.2042	22,895
其他币种			18,983
合计			4,133,032
其他应付款 -			
美元	103,423	6.7947	702,727
港币	748,807	0.8662	648,639
欧元	62,782	7.7494	486,524
英镑	7,945	8.9935	71,454
澳元	5,414	4.6680	25,273
日元	12,148	0.0419	509
泰铢	18,492	0.2042	3,776
其他币种			402,915
合计			2,341,817

	2026年6月30日		
	外币余额 (千元)	折算汇率	人民币余额 (千元)
长期借款 -			
美元	33,067	6.7947	224,679
港币	5,497,354	0.8662	4,761,973
其他币种			41,675
合计			5,028,327
长期应付款 -			
澳元	134	4.6680	626
合计			626
租赁负债 -			
美元	6,085	6.7947	41,348
港币	840	0.8662	728
欧元	4,249	7.7494	32,928
澳元	6,449	4.6680	30,103
泰铢	98,276	0.2042	20,068
其他币种			82,180
合计			207,355

	2025年12月31日		
	外币余额 (千元)	折算汇率	人民币余额 (千元)
货币资金 -			
美元	1,966,140	6.9914	13,746,070
港币	2,146,263	0.8981	1,927,580
欧元	113,494	8.2118	931,994
英镑	12,796	9.4125	120,443
泰铢	1,479,455	0.2224	329,090
澳元	34,678	4.6829	162,392
日元	679,799	0.0447	30,387
其他币种			287,992
合计			17,535,948
应收账款 -			
美元	1,510,829	6.9914	10,562,811
欧元	98,925	8.2118	812,352
英镑	8,287	9.4125	78,003
港币	102,195	0.8981	91,782
澳元	20,363	4.6829	95,358
泰铢	397,883	0.2224	88,505
日元	1,005,078	0.0447	44,927
其他币种			293,907
合计			12,067,645
其他应收款 -			
欧元	73,574	8.2118	604,179
港币	293,274	0.8981	263,392
美元	124,071	6.9914	867,433
澳元	15,952	4.6829	74,702
英镑	7,244	9.4125	68,183
泰铢	32,548	0.2224	7,240
日元	12,148	0.0447	543
其他币种			69,652
合计			1,955,324

	2025年12月31日		
	外币余额 (千元)	折算汇率	人民币余额 (千元)
长期应收款 -			
欧元	434	8.2118	3,564
其他币种			608
合计			4,172
短期借款 -			
港币	5,493,032	0.8981	4,933,347
美元	20,494	6.9914	143,279
欧元	18,600	8.2118	152,739
澳元	350	4.6829	1,639
泰铢	3,866	0.2224	860
合计			5,231,864
应付账款 -			
美元	471,573	6.9914	3,296,957
欧元	67,657	8.2118	555,583
英镑	6,892	9.4125	64,872
港币	75,777	0.8981	68,056
澳元	10,406	4.6829	48,729
泰铢	74,937	0.2224	16,669
日元	39,955	0.0447	1,786
其他币种			235,677
合计			4,288,329
其他应付款 -			
美元	80,393	6.9914	562,059
港币	211,504	0.8981	189,954
欧元	60,481	8.2118	496,658
澳元	18,730	4.6829	87,710
英镑	7,932	9.4125	74,664
泰铢	26,668	0.2224	5,932
日元	12,148	0.0447	543
其他币种			430,417
合计			1,847,937

	2025年12月31日		
	外币余额 (千元)	折算汇率	人民币余额 (千元)
长期借款 -			
欧元	64,000	8.2118	525,555
港币	549,815	0.8981	493,794
美元	3,443	6.9914	24,073
其他币种			43,367
合计			1,086,789
长期应付款 -			
澳元	314	4.6829	1,471
合计			1,471
租赁负债 -			
欧元	3,742	8.2118	30,732
美元	6,466	6.9914	45,205
澳元	7,444	4.6829	34,859
港币	2,729	0.8981	2,451
泰铢	32,076	0.2224	7,135
其他币种			92,963
合计			213,345

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币 (其范围与附注八、4 中的外币项目不同)。

六、 合并范围的变更

1、 非同一控制下的企业合并

本期无重大非同一控制下的企业合并。

2、 处置子公司

本期无重大子公司处置。

七、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

本集团所有子公司均通过设立、投资或通过非同一控制下企业合并取得，无同一控制下企业合并取得的子公司。

于2026年6月30日，本集团纳入合并范围的公司共计约681家。除以下列示的主要子公司外，本集团尚有其他子公司626家。该等子公司包括经营规模较小的公司，及以持股为目的无其他自营业务的设于香港、英属维京群岛或其他中国境外的投资控股公司。

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司

(i) 境内子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
1	中集集装箱（集团）有限公司(“中集集装箱(集团)”)(曾用名：中集集团集装箱控股有限公司)	企业法人	广东东莞	广东东莞	实业投资，项目投资	人民币 663,402 万	100.00%	-
2	中集车辆（集团）股份有限公司(“车辆集团”)	企业法人	广东深圳	广东深圳	开发、生产、销售各种专用车、半挂车系列	人民币 187,412 万	38.87%	22.26%
3	烟台中集来福士海洋科技集团有限公司(“中集来福士集团”)	企业法人	山东烟台	山东烟台	海洋工程关键配套系统开发、海洋工程装备制造、海洋工程平台装备制造、深海石油钻探设备销售	人民币 500,000 万	-	83.30%
4	中集安瑞环科技股份有限公司(“中集安瑞环科”)	企业法人	江苏南通	江苏南通	设计、开发、生产、销售石化产品等介质的储运设备及部件、相关设备维修、保养、翻新、销售和服务	人民币 51,000 万	-	51.41%
5	中集世联达物流科技（集团）股份有限公司(“中集世联达”)	企业法人	天津	天津	国际、国内货运代理及报检业务	人民币 174,111 万	43.18%	-
6	深圳中集天达空港设备有限公司(“天达空港”)	企业法人	广东深圳	广东深圳	销售机场和港口用机电产品自动化物流仓储系统及设备	美元 1,350 万	-	65.66%

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司 (续)

(i) 境内子公司 (续)

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
7	中集技术有限公司(“中集技术”)	企业法人	广东东莞	广东东莞	投资办实业, 股权投资管理	人民币 143,030 万		100.00%
8	东莞南方中集物流装备制造有限公司(“东莞中集”)	企业法人	广东东莞	广东东莞	制造、销售各类集装箱、集装箱半成品	人民币 60,000 万	-	100.00%
9	南通中集能源装备有限公司(“南通能源装备”)	企业法人	江苏南通	江苏南通	设计、开发、生产、销售各类罐车、各类气瓶、核电压力容器、储罐及核燃料储运容器	人民币 50,000 万	-	67.20%
10	宁波中集物流装备有限公司(“宁波物流装备”)	企业法人	浙江宁波	浙江宁波	制造、销售集装箱及相关技术咨询; 集装箱堆存业务	美元 3,600 万	-	100.00%
11	太仓中集特种物流装备有限公司(“太仓特箱”)	企业法人	江苏苏州	江苏苏州	制造集装箱	美元 4,000 万	-	100.00%
12	上海中集洋山物流装备有限公司(“洋山物流”)	企业法人	上海	上海	制造、销售集装箱及相关技术咨询	美元 2,948 万	-	100.00%
13	烟台铁中宝钢铁加工有限公司(“铁中宝”)	企业法人	山东烟台	山东烟台	研发、加工桩腿结构件及销售自产产品	美元 915 万	-	55.90%
14	中集世联达长江物流有限公司(“世联达长江”)	企业法人	江苏南京	江苏南京	物流供应链优化、整合、集成服务	人民币 15,000 万	-	43.18%
15	青岛中集普威新能源科技有限公司(“中集普威”)	企业法人	山东青岛	山东青岛	生产、销售电池配件、储能集成产品; 储能技术服务; 工程技术研究与试验	人民币 20,000 万	-	56.00%

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
16	中集申发建设实业有限公司（“中集申发”）	企业法人	上海	上海	基础建设投资、建设与经营、房地产开发与经营	人民币 20,412 万	100.00%	-
17	中集冷链科技有限公司（“中集冷链”）	企业法人	广东深圳	广东深圳	投资	人民币 362,470 万	-	100.00%
18	深圳中集同创供应链有限公司（“中集同创”）	企业法人	广东深圳	广东深圳	供应链管理	人民币 75,808 万元	-	86%
19	中集世联达国际物流有限公司	企业法人	广东深圳	广东深圳	海运、跨境电商物流、增值服务	人民币 40,000 万	-	43.18%

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司 (续)

(ii) 境外子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
20	China International Marine Containers (Hong Kong) Limited(“香港中集”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 200 万	100.00%	-
21	CIMC Offshore Holdings Limited(“Offshore Holdings”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 223,485 万	-	100.00%
22	CIMC-TianDa Holdings Company Limited(“天达控股香港”)(曾用名: 中國消防企業集團控股有限公司 CHINA FIRE SAFETY ENTERPRISE GROUP HOLDINGS LIMITED)	企业法人	英国	英国	消防设备业务	港币 16,123 万	-	65.66%
23	Vanguard Global Trailer Holdings Inc.	企业法人	美国	美国	投资控股	美元 0.001 万	-	61.13%
24	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd.(“CIMC Vehicle (BVI)”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 5 万	-	61.13%
25	North Sea Rigs Holdings Ltd(“NORTH SEA RIGS HOLDINGS”)	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	持有平台	美元 1 万	-	100.00%
26	CIMC Bluewhale Rig I Limited(“CIMC Bluewhale Rig I”)	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	持有平台	美元 115 万	-	100.00%
27	CIMC Holdings (B.V.I.) Limited(“中集 BVI”)	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 5 万	100.00%	-
28	CIMC FORTUNE HOLDINGS LIMITED(“Fortune”)	企业法人	中国香港	中国香港	资金管理	美元 1,000 万	100.00%	-
29	CIMC Transportation Equipment (International) Holdings Ltd(“CIMC Transportation”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 0.0001 万	-	100.00%
30	Win Score Investments Limited(“Win Score Investments”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 1 万	-	67.20%
31	CIMC Top Gear B.V (Dutch) (“Top Gear”)	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 0.0001 万	-	100.00%

(1) 通过设立或投资等方式取得的重要子公司 (续)

(ii) 境外子公司 (续)

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
						直接	间接
32 Ziemann Holvrieka Liquid Process Technology Mexico, S.A. de C.V.("ZIEMANN HOLVRIEKA MEXICO")	企业法人	墨西哥	墨西哥	制药、液体食品和其他食品工业装备的生产、进出口、销售、安装	墨西哥比索 13,426 万	-	57.76%
33 安瑞科集成(香港)有限公司(HK)("安瑞科集成(香港)")	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 5 万	-	67.20%
34 Sound Winner Holdings Limited("Sound Winner Holdings")	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 5 万	-	67.20%

(2) 本集团无同一控制下企业合并取得的子公司

(3) 非同一控制下企业合并取得的重要子公司

(i) 境内子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
1	烟台中集来福士海洋工程有限公司(“烟台来福士”)	企业法人	山东烟台	山东烟台	建造大型船坞；设计制造各类船舶；生产销售各种压力容器及海上石油工程设施等	人民币 751,207 万	-	83.30%
2	南通中集太平洋海洋工程有限公司(“CIMC SOE”)	企业法人	江苏南通	江苏南通	海洋工程装备、船舶、船用液罐、液货系统、模块设计、制造、销售	人民币 155,417 万	-	67.20%
3	扬州中集通华专用车有限公司(“扬州通华”)	企业法人	江苏扬州	江苏扬州	开发、生产、销售各种专用车、改装车、特种车、半挂车系列	人民币 56,602 万	-	61.13%
4	石家庄安瑞科气体机械有限公司(PRC)(“石家庄气体机械”)	企业法人	河北石家庄	河北石家庄	压力容器的生产制造，销售等	美元 5,200 万	-	67.20%
5	扬州通利冷藏集装箱有限公司(“扬州通利”)	企业法人	江苏扬州	江苏扬州	制造销售冷藏箱、特种箱并提供相关技术咨询、维修服务	人民币 35,816 万	-	100.00%
6	青岛中集集装箱制造有限公司(“青岛中集”)	企业法人	山东青岛	山东青岛	制造、修理集装箱,加工制造相关机械部件、结构件和设备	美元 2,784 万	-	100.00%
7	龙口中集来福士海洋工程有限公司(“龙口来福士”)	企业法人	山东烟台	山东烟台	设计、制造、安装及修理石油钻井平台及相关海上设施；承包境内外船舶行业工程及工程所需设备、材料进出口	人民币 62,700 万	-	83.30%
8	安瑞科投资集团有限公司(BVI)(“安瑞科投资”)	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资控股	美元 5 万	-	67.20%

(3) 非同一控制下企业合并取得的重要子公司 (续)

(ii) 境外子公司

	子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质及经营范围	注册资本信息	持股比例	
							直接	间接
9	Ziemann Holvrieka GmbH(“Ziemann Holvrieka GmbH”)	企业法人	德国	德国	生产、销售、设计液态食品装备	欧元 1,600 万	-	67.20%
10	CIMC Enric Holdings Limited(“安瑞科”)(注)	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	投资控股	港币 12,000 万	-	67.20%
11	CIMC Raffles Investments Limited(“Raffles Investments”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	港币 0.0002 万	-	85.00%
12	万承科技有限公司(“万承科技”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 498 万	-	58.33%
13	CIMC RAFFLES OFFSHORE (SINGAPORE) PTE. LTD.(“Offshore (Singapore)”)	企业法人	新加坡	新加坡	为离岸石油和天然气市场建造船舶, 包括自升式钻井平台、半潜式	新加坡元 59,442 万	-	100.00%
14	CIMC ENRIC Tank and Process B.V.(“ENRIC Tank and Process B.V.”)	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 2,000 万	-	57.76%
15	Floating Castle Limited(“Floating Castle”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 0.0002 万	-	100.00%
16	CIMC Bluewhale Rig II Limited(“CIMC Bluewhale Rig II”)	企业法人	开曼群岛	开曼群岛	持有平台	美元 88 万	-	100.00%
17	Beacon Pacific Group Ltd.(“Beacon Pacific Group”)	企业法人	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	持有平台	美元 4,250 万	-	100.00%
18	CIMC BEACON HOLDING LTD	企业法人	塞浦路斯	塞浦路斯	持有平台	美元 0.0001 万	-	100.00%
19	Briggs of Burton PLC(“Briggs”)	企业法人	英国	英国	酿酒、制药、食品和蒸馏酒行业的卫生工艺整体解决方案	英镑 5 万	-	57.76%
20	CIMC Offshore AS(“CIMC Offshore AS”)	企业法人	挪威	挪威	与原油和天然气开采有关的服务	挪威克朗 3 万	-	100.00%
21	CIMC Hydrogen Energy Technology Ltd(“安瑞科石家庄投资”)	企业法人	中国香港	中国香港	投资控股	美元 5 万	-	67.20%

注：鉴于安瑞科存在库存股，本集团对安瑞科的表决权占比为 67.31%。库存股不享有安瑞科层面股东大会表决权。

(4) 发生的重大少数股东交易事项

- (i) 本集团子公司中集安瑞科控股有限公司于 2026 年 1 月 17 日，向不少于六名承配人配售合共 79,700,000 股新股，致使本集团对安瑞科的持股比例从 69.99%下降至 67.20%，配售股份累计增加少数股东权益 551,641 千元，增加资本公积 128,680 千元。
- (ii) 本集团子公司中集世联达通过增资扩股和转让少量老股的方式引入战略投资者，同时回购小股东夸克咨询和艾瑞宝迪股份股权，交易完成后本集团对世联达的持股比例由 62.70%下降至 43.18%，导致本集团少数股东权益增加 1,038,632 千元，资本公积增加 168,699 千元。

2、 在合营企业和联营企业中的权益

(1) 重要合营企业和联营企业的基础信息

本集团综合考虑合营企业和联营企业其账面价值占本集团合并总资产的比例及权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业，列示如下：

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否		
				具有战略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 间接
联营企业 -						
中集产城	广东深圳	广东深圳	房地产业务	是	-	34.44% - 62.14%
深圳租赁	广东深圳	广东深圳	融资租赁业务	否	-	46.68%
集瑞联合重工	安徽芜湖	安徽芜湖	汽车研发制造业务	否	35.42%	-

本集团对上述股权投资均采用权益法核算。

(2) 本期本集团无合营企业或联营企业发生超额亏损。

3、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

本期无重大未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益。

八、 与金融工具相关的风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、利率风险、汇率风险及其他价格风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

1、 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等。以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。除附注十三、2(1)所载本集团作出的财务担保外，本集团没有提供任何其他可能令本集团承受信用风险的担保。于资产负债表日就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十三、2(1)披露。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、合同资产、应收款项融资和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2026年6月30日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2025年12月31日：无)。

2、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2026 年 6 月 30 日					
	未折现的合同现金流量					
	1 年内或 实时偿还	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计	资产负债表 账面价值
短期借款	12,353,604	-	-	-	12,353,604	11,886,466
衍生金融负债	68,409	-	-	-	68,409	68,409
应付票据	6,007,381	-	-	-	6,007,381	6,007,381
应付账款	26,695,053	-	-	-	26,695,053	26,695,053
应付债券	141,075	2,114,617	3,586,588	-	5,842,280	5,529,713
其他应付款	5,098,988	-	-	-	5,098,988	5,098,988
一年内到期的非流动负债	5,683,441	-	-	-	5,683,441	5,464,219
其他流动负债	1,068,205	-	-	-	1,068,205	1,063,114
长期借款	545,216	7,211,876	3,612,908	1,090,768	12,460,768	11,311,526
租赁负债	-	227,747	568,923	450,026	1,246,696	1,039,931
长期应付款	-	322,775	-	-	322,775	322,775
其他非流动负债	-	31,724	-	-	31,724	31,724
合计	57,661,372	9,908,739	7,768,419	1,540,794	76,879,324	74,519,299

	2025 年 12 月 31 日					
	未折现的合同现金流量					
	1 年内或 实时偿还	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计	资产负债表 账面价值
短期借款	9,020,896	-	-	-	9,020,896	8,679,781
衍生金融负债	6,785	-	-	-	6,785	6,785
应付票据	6,362,167	-	-	-	6,362,167	6,362,167
应付账款	24,767,066	-	-	-	24,767,066	24,767,066
应付债券	143,100	635,000	5,635,730	-	6,413,830	6,076,937
其他应付款	2,950,797	-	-	-	2,950,797	2,950,797
一年内到期的非流动负债	4,763,730	-	-	-	4,763,730	4,567,505
其他流动负债	639,402	-	-	-	639,402	638,960
长期借款	724,171	9,342,918	5,165,898	1,331,756	16,564,743	15,024,300
租赁负债	-	226,586	496,419	334,970	1,057,975	882,509
长期应付款	-	319,811	-	-	319,811	319,811
其他非流动负债	-	34,016	-	-	34,016	34,016
合计	49,378,114	10,558,331	11,298,047	1,666,726	72,901,218	70,310,634

- (i) 于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

2026年6月30日				
一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
602,632	5,265	-	2,654	610,551

2025年12月31日				
一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
18,373	545,520	-	-	563,893

- (ii) 于资产负债表日，本集团无已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量。

- (iii) 银行借款及其他借款偿还期分析如下：

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	银行借款	其他借款	银行借款	其他借款
1年以内	16,434,634	1,503,689	12,750,836	505,822
1至2年	6,962,399	2,114,617	9,011,555	635,000
2年至5年	3,290,922	3,415,096	4,720,746	5,441,937
超过5年	1,058,205	-	1,291,999	-
合计	27,746,160	7,033,402	27,775,136	6,582,759

3、利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是通过购入利率衍生合约的安排来降低利率风险。于2026年6月30日，本集团长期带息债务主要为港币的浮动利率合同金额为港币5,500,000千元(2025年12月31日：港币5,500,000千元)。

于2026年6月30日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加约人民币43,629千元。

4、汇率风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和港币)存在汇率风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险；于2026年6月30日，本集团的美元外币借款为美元255,486千元，折合人民币1,735,951千元；本集团的美元外币应收账款为美元2,321,730千元，折合人民币15,775,458千元；本集团通过签署名义金额为美元524,224千元的远期外汇合约以及名义金额为美元340,000千元的外汇期权合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

本集团于6月30日的各外币资产负债项目汇率风险敞口如下。下述外币风险敞口所列示的项目主要为记账本位币为人民币的子公司所持有的外币项目。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	美元项目	欧元项目	港币项目	日元项目	美元项目	欧元项目	港币项目	日元项目
货币资金	2,230,601	418,205	317,154	17,535	11,693,825	200,273	92,909	30,387
应收款项	13,834,245	123,428	46,340	19,682	8,596,852	188,724	55,315	44,927
合同资产	39,934	8,143	8,304	-	38,224	50,609	12,175	-
短期借款	(222)	(693,579)	-	-	(20)	(152,782)	-	-
租赁负债	-	-	-	-	-	-	(207)	-
长期借款	(33)	-	-	-	(4)	-	-	-
应付账款	(3,122,910)	(105,602)	(33,224)	(3,090)	(2,372,659)	(144,103)	(30,952)	(1,786)
一年内到期的非流动负债	-	-	(228)	-	-	-	(227)	-
衍生金融资产	321	397	-	156	216	107	-	-
衍生金融负债	(6,611)	-	-	-	(435)	(51)	-	-
合计	12,975,325	(249,008)	338,346	34,283	17,955,999	142,777	129,013	73,528

于2026年6月30日，对于主要以记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产、美元合同资产、美元金融负债和美元租赁负债，如果人民币对美元升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约389,260千元。

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团内记账本位币为美元的公司持有的外币金融资产、外币合同资产、外币金融负债和外币租赁负债主要为人民币项目，折算成人民币的金额列示如下：

	2026年 6月30日 人民币项目	2025年 12月31日 人民币项目
货币资金	4,698,433	1,438,978
应收款项	(11)	-
短期借款	(900,736)	(852,576)
应付款项	(39,963)	(299)
一年内到期的非流动负债	-	(1,196,432)
衍生金融资产	-	-
合计	<u>3,757,723</u>	<u>(610,329)</u>

于2026年6月30日，对于记账本位币为美元的公司各类人民币金融资产、人民币合同资产、人民币金融负债和人民币租赁负债，如果美元对人民币升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约美元16,591千元，折算为人民币112,732千元(2025年12月31日：增加或减少净利润约美元2,619千元，折算为人民币18,310千元)。

5、其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类权益工具投资。于2026年6月30日，本集团交易性金融资产主要为投资的货币型基金及股权投资1,485,239千元；其他非流动金融资产主要为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产453,001千元；其他权益工具投资1,755,162千元，主要为持有的青鸟消防77,967,512股，中铁特货40,000,000股，南玻A10,335,757股以及CM ENERGY TECH CO.,LTD.185,600,000股上市流通股。

于2026年6月30日，如果本集团各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌5%(2025年：5%)，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少净利润/其他综合收益约138,503千元(2025年：113,264千元)。

九、 公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1、 持续的以公允价值计量的资产和负债

于2026年6月30日，持续的以公允价值计量的资产和负债按上述三个层次列示如下：

资产	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产					
交易性金融资产 -	五、2				
交易性权益工具投资		1,485,239	-	-	1,485,239
理财产品		-	100,000	-	100,000
衍生金融资产 -	五、3				
外汇远期合约		-	22,240	-	22,240
外汇期权合约		-	9	-	9
汇率/利率掉期合约		-	1,427	-	1,427
应收款项融资 -	五、6				
银行承兑汇票		-	-	1,159,045	1,159,045
其他权益工具投资 -	五、12				
非上市公司股权		-	-	730,839	730,839
上市公司股票		1,024,323	-	-	1,024,323
其他非流动金融资产 -	五、13				
股权投资		-	-	453,001	453,001
金融资产合计		2,509,562	123,676	2,342,885	4,976,123
非金融资产					
投资性房地产	五、15	-	-	1,811,499	1,811,499
合计		2,509,562	123,676	4,154,384	6,787,622

负债	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债					
交易性金融负债		-	-	(56,772)	(56,772)
衍生金融负债 -	五、3				
外汇远期合约		-	(53,617)	-	(53,617)
外汇期权合约		-	(17,423)	-	(17,423)
汇率 / 利率掉期合约		-	(623)	-	(623)
其他非流动负债 -	五、41				
外汇远期合约		-	(3,254)	-	(3,254)
金融负债合计		-	(74,917)	(56,772)	(131,689)

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产和负债按上述三个层次列示如下：

资产	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产					
交易性金融资产 -	五、2				
交易性权益工具投资		826,871	-	-	826,871
理财产品		-	400,000	-	400,000
衍生金融资产 -	五、3				
外汇远期合约		-	1,849	-	1,849
应收款项融资 -	五、6				
银行承兑汇票		-	-	1,258,113	1,258,113
其他权益工具投资 -	五、12				
非上市公司股权		-	-	713,422	713,422
上市公司股票		1,070,812	-	-	1,070,812
其他非流动金融资产 -	五、13				
汇率/利率掉期合约		-	23	-	23
股权投资		-	-	409,260	409,260
金融资产合计		1,897,683	401,872	2,380,795	4,680,350
非金融资产					
投资性房地产	五、15	-	-	1,533,390	1,533,390
合计		1,897,683	401,872	3,914,185	6,213,740

负债	附注	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债					
交易性金融负债		-	-	(73,767)	(73,767)
衍生金融负债 -	五、3				
外汇远期合约		-	(4,305)	-	(4,305)
外汇期权合约		-	(2,418)	-	(2,418)
汇率 / 利率掉期合约		-	(62)	-	(62)
其他非流动负债 -	五、41				
外汇远期合约		-	(20)	-	(20)
金融负债合计		-	(6,805)	(73,767)	(80,572)

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期无第一层次与第二层次间的转换，亦无第二层次与第三层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

对于投资性房地产，本集团会对其公允价值进行评估。所采用的方法主要为租金收益模型。所使用的输入值主要包括租金增长率、资本化率和单位价格等。

上述第三层次金融资产变动如下：

	交易性金融资产、 应收款项融资、 其他权益工具 投资和其他 非流动金融资产
2026年1月1日	2,380,795
增加	53,282
减少	(110,951)
当期利得或损失总额：	
- 计入损益的利得或损失	2,342
- 计入其他综合收益的利得或损失	17,417
2026年6月30日	2,342,885

	交易性金融资产、 应收款项融资、 其他权益工具 投资和其他 非流动金融资产
2025年1月1日	2,330,503
增加	161,337
减少	(59,139)
当期利得或损失总额：	
- 计入损益的利得或损失	(10,395)
- 计入其他综合收益的利得或损失	(41,511)
2025年12月31日	2,380,795

上述第三层次非金融资产变动如下：

	投资性房地产
2026年1月1日	1,533,390
本期购置	280,298
本期利得总额	(611)
- 计入损益的利得或损失	(611)
转出至无形资产及固定资产	-
其他减少	(2,848)
外币报表折算差额	1,270
2026年6月30日	1,811,499

	投资性房地产
2025年1月1日	1,351,285
自在建工程、固定资产及无形资产转入	168,359
转换日公允价值调整	7,712
本年购置	153,507
本年利得总额	(10,033)
- 计入损益的利得或损失	(10,033)

转出至无形资产及固定资产	(80,917)
其他减少	(14,012)
外币报表折算差额	<u>(42,511)</u>

2025年12月31日	<u>1,533,390</u>
-------------	------------------

上述第三层次金融负债变动如下:

交易性金融负债

2026年1月1日	(73,767)
本期增加	(354)
公允价值变动损益	-
本期减少	24,933
外币报表折算差额	<u>(7,584)</u>

2026年6月30日	<u>(56,772)</u>
------------	-----------------

交易性金融负债

2025年1月1日	(81,742)
本年增加	(26,540)
公允价值变动损益	1,419
本年减少	37,994
外币报表折算差额	<u>(4,898)</u>

2025年12月31日	<u>(73,767)</u>
-------------	-----------------

计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益、信用减值损失等项目。

本集团由财务部门负责金融资产的估值工作，估值结果由本集团财务部门进行独立验证及账务处理，并基于经验证的估值结果编制与公允价值有关的披露信息。

第二层次公允价值计量的相关信息如下：

	2026年6月30日		
	公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	100,000	现金流折现	预期利率、合同利率、无风险利率、反映发行人信用风险的折现率
衍生金融资产	23,676	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
其他非流动金融资产	-	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
衍生金融负债	(71,663)	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
其他非流动负债	(3,254)	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
合计	48,759		
	2025年12月31日		
	公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	400,000	现金流折现	预期利率、合同利率、无风险利率、反映发行人信用风险的折现率
衍生金融资产	1,849	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率
其他非流动金融资产	23	现金流折现	预期利率、预期外汇远期利率、合同利率、无风险利率

衍生金融负债	(6,785)	现金流折现	预期利率、预期外 汇远期利率、合同 利率、无风险利率 预期利率、预期外 汇远期利率、合同 利率、无风险利率
其他非流动负债	(20)	现金流折现	预期利率、预期外 汇远期利率、合同 利率、无风险利率
合计	395,067		

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

		重大不可观察输入值				
	2026年 6月30日 公允价值	估值技术	名称	范围/ 加权平均值	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
投资性房地产 -			月租 (人民币元 / 平方米 / 月)			
已竣工投资物业	1,572,576	收益法	回报率 / 资本化率 市场报价	3 - 72	(a)	不可观察
土地使用权	238,923	直接比较法	(人民币元 / 平方米)	150 - 800	(a)	不可观察

		重大不可观察输入值				
	2025年 12月31日 公允价值	估值技术	名称	范围/ 加权平均值	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
投资性房地产 -			月租 (人民币元 / 平方米 / 月)			
已竣工投资物业	1,294,467	收益法	回报率 / 资本化率 市场报价	3 - 72	(a)	不可观察
土地使用权	238,923	直接比较法	(人民币元 / 平方米)	150 - 800	(a)	不可观察

(a) 不可观察输入值与公允值的关系：

- 最终回报率/资本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市场价格越高，公允值越高。

2、不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券和长期应付款等。

于2026年6月30日, 本集团各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

十、 关联方关系及其交易

- 1、 本公司无控股母公司。
- 2、 本公司子公司情况参见附注七、1。
- 3、 本公司的合营和联营企业情况参见附注七、2。

除附注七中已披露的重要合营和联营企业的情况外，其余与本集团发生关联交易的其他合营企业和联营企业的情况如下：

	主要经营地	注册地	业务性质	对集团活动是否具有战略性	持股比例 -直接	持股比例 -间接
合营企业 -						
烟台经海海洋渔业有限公司(“烟台经海”)	山东	山东	水产养殖、加工	否	-	42.11%
天珠(上海)国际货运代理有限公司(“天珠国际”)	上海	上海	国际货运	否	-	12.95%
达飞陆通(天津)物流有限公司(“达飞陆通(天津)”)	天津	天津	道路货物运输	否	-	22.02%
青岛捷丰柏坚货柜维修有限公司(“青岛捷丰”)	山东	山东	集装箱服务	否	-	15.11%
江苏万京技术有限公司(“江苏万京”)	江苏	江苏	轴承部件销售	否	-	26.08%
联营企业 -						
北京集酷文化股份有限公司(“集酷股份”)	北京	北京	文化服务	否	-	20.00%
川崎振华物流(天津)有限公司(“川崎振华(天津)”)	天津	天津	仓储及物流	否	-	42.84%
湖南中铭贵金属科技有限公司(“湖南中铭”)	云南	云南	金属科技	否	-	11.65%
福建省青晨竹业有限公司(“青晨竹业”)	福建	福建	竹木业	否	-	22.74%
南通中集翌科新材料开发有限公司(“翌科新材料”)	南通	南通	新材料开发	否	-	35.03%
徐州陆港世联达物流发展有限公司(“徐州陆港世联达”)	徐州	徐州	国际货运	否	-	12.95%
青岛港联华国际物流有限公司(“青岛港联华”)	青岛	青岛	国际货运	否	-	17.27%
宜川县天韵清洁能源有限公司(“宜川天韵”)	陕西	陕西	清洁能源	否	-	26.04%
森钜(上海)国际贸易有限公司(“森钜(上海)”)	上海	上海	国际贸易	否	-	18.34%
宁波地中海集装箱堆场有限公司(“宁波地中海”)	宁波	宁波	集装箱服务	否	-	21.15%
鞍集(营口)新能源科技有限公司(“鞍集(营口)”)	辽宁	辽宁	危险化学品	否	-	33.60%
国科云集产融发展(深圳)有限公司(“国科云集”)	深圳	深圳	信息咨询	否	-	44.44%
华速空港航空服务(广州)有限公司(“华速空港”)	广东	广东	货运代理	否	-	17.27%
浙江腾景辉新材料有限公司(“浙江腾景辉”)	浙江	浙江	新材料销售	否	-	15.16%
山东新能船业有限公司(“山东新能船业”)	山东	山东	运输设备制造	否	-	10.09%
中集润庆航运(肇庆)有限公司(“中集润庆航运(肇庆)”)	广东	广东	水上运输业	否	-	19.86%
鑫德租赁及其子公司	广东	广东	租赁服务	否	40.00%	9.34%-

其他关联方名称关联关系	关联关系
上海国际港务(集团)股份有限公司(“上港集团及其子公司”)	本集团前重要子公司的重要少数股东(注)
烟台国丰投资控股集团有限公司(“烟台国丰及其子公司”)	本集团重要子公司的重要少数股东
招商局港口集团股份有限公司(“招商港口及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
招商局蛇口工业区控股股份有限公司(“招商蛇口及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
招商局海通贸易有限公司(“招商海通及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
深圳市资本运营集团有限公司(“深资本及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
中国外运长航集团有限公司(“中外运长航及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
辽宁港口集团有限公司(“辽宁港口及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
中外运集装箱运输有限公司(“中外运集运及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
深圳市汇进智能产业股份有限公司(“汇进智能及其子公司”)	本集团重要股东的子公司
招商局重工控股有限公司(“招商重工”)	本集团重要股东的子公司
招商局工业集团有限公司(“招商工业及其子公司”)	本集团重要股东的子公司

注：2025年12月，本集团子公司中集世联达签订相关协议，通过增资扩股和转让少量老股的方式引入战略投资者。截至2026年1月底，增资扩股交易已完成，上港集团持股中集世联达股权比例由12.00%降至9.87%，上港集团不再构成本公司《联交所上市规则》的附属公司层面的关连人士。附注十、4列示的交易金额仅为本集团与上港集团2026年1月交易金额。

4、 关联交易情况

下列与关联方进行的交易是按一般正常商业条款或按相关协议进行并遵循一般非关联方交易的审批程序。

(1) 采购商品 / 采购资产 / 接受劳务

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
- 采购商品		
宜川天韵	233,292	194,805
烟台国丰及其子公司	159,993	97,224
鞍集营口及其子公司	133,216	75,804
浙江腾景辉及其子公司	50,716	39,432
招商海通及其子公司	36,522	15,116
青晨竹业	24,003	45,116
翌科新材料	5,961	25,005
其他关联方	<u>39,634</u>	<u>20,226</u>
合计	<u>683,337</u>	<u>512,728</u>

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
- 采购资产		
中集产城及其子公司 (i)	140,201	-

(i) 2026年4月本集团向中集产城的子公司深圳市辰宇投资发展有限公司支付188套房购房款。

	2026年1-6月	2025年1-6月
- 接受劳务		
中外运长航及其子公司	384,197	313,144
上港集团及其子公司(附注十、3、注)	65,796	524,203
达飞陆通(天津)	20,472	19,163
辽宁港口及其子公司	13,080	8,424
宁波地中海	11,618	10,041
招商港口及其子公司	3,296	10,470
中集产城及其子公司	688	157
深圳租赁及其子公司	95	3,626
其他关联方	47,028	181,885
合计	546,270	1,071,113

上述本集团与关联方之间的交易，如涉及与本集团签订持续关连交易协议的，2026年1-6月实际交易额均未超过经审批的持续关连交易协议约定的额度上限。

(2) 销售商品 / 提供劳务

	2026年1-6月	2025年1-6月
- 销售商品		
烟台国丰及其子公司	24,283	3,356
集瑞联合重工及其子公司	16,640	88
中外运长航及其子公司	8,578	66,947
深圳租赁及其子公司	5,310	140,422
山东新能船业	1,590	36,875
招商工业及其子公司	58	54,517
鞍集营口及其子公司	6	805
上港集团及其子公司(附注十、3、注)	-	141,450
中外运集运及其子公司	-	18,850
其他关联方	45,551	12,268
合计	102,016	475,578

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
- 提供劳务		
中外运长航及其子公司	126,151	85,979
达飞陆通(天津)	18,869	17,902
中集产城及其子公司	16,835	133
烟台国丰及其子公司	16,826	1,697
上港集团及其子公司(附注十、3、注)	6,670	46,282
辽宁港口及其子公司	734	1,181
天珠国际	574	57,631
徐州陆港	431	1,414
其他关联方	<u>24,246</u>	<u>45,747</u>
合计	<u>211,336</u>	<u>257,966</u>

上述本集团与关联方之间的交易，如涉及与本集团签订持续关连交易协议的，2026年1-6月实际交易额均未超过经审批的持续关连交易协议约定的额度上限。

(3) 租赁

本集团作为出租方当年确认的短期租赁收入：

承租方名称	租赁资产种类	2026年1-6月	2025年1-6月
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	自升式钻井平台	10,352	86,980
达飞陆通（天津）	集装箱堆场、房屋、机器设备	5,103	4,940
上港集团及其子公司（附注十、3、注）	集装箱堆场	541	3,211
其他	集装箱堆场	1,356	676
合计		17,352	95,807

本集团作为承租方当年新增的使用权资产：

出租方名称	租赁资产种类	2026年1-6月	2025年1-6月
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	房屋及建筑物	32,547	-
中集产城及其子公司	房屋及建筑物	361	1,450
合计		32,908	1,450

本集团作为承租方承担的租赁负债利息支出：

出租方名称	2026年1-6月	2025年1-6月
招商蛇口及其子公司	1,618	1,759
中集产城及其子公司	1,630	1,496
其他关联方	602	557
合计	3,850	3,812

本集团作为承租方直接计入当期损益的短期租赁和低价值租赁的租金费用：

出租方名称	2026年1-6月	2025年1-6月
招商港口及其子公司	2,804	2,786
辽宁港口及其子公司	2,051	676
招商蛇口及其子公司	672	973
中集产城及其子公司	322	286
中外运长航及其子公司	310	192
上港集团及其子公司（附注十、3、注）	10	62
其他关联方	37	44
合计	6,206	5,019

(4) 关联方借款

借出关联方	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	起始日	到期日	确认的利息 收入/ 支出 / 手续费
中集产城及其子公司	724,785	16,646	(76,295)	665,136	2022年1月25日	2026年12月22日	16,647
中集产城及其子公司	1,014	-	-	1,014	2018年3月27日	到期日未约定	-
合计	725,799			666,150			

借入关联方	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	支付的利息	收取的利息 及手续费
中集产城及其子公司	114,916	2,251,657	(2,328,657)	37,916	526	5
深圳租赁及其子公司	4,924	1,624,484	(1,623,856)	5,552	95	1
鑫德租赁及其子公司	4,820	47,617	(42,104)	10,333	37	-
合计	124,660			53,801		

(5) 担保

本集团作为担保方：

被担保方	担保余额	担保起始日	担保到期日	担保是否
				已经履行完毕
中集产城及其子公司	220,480	2026年1月1日	2027年1月7日	否
鑫德租赁及其子公司	274,778	2026年1月1日	2027年2月16日	否
集瑞联合重工	99,176	2026年1月1日	2026年8月30日	否

(6) 本集团提供给关键管理人员的贷款

于2026年6月30日，本集团无提供给关键管理人员的贷款(2025年12月31日：无)。

5、 关联方余额

(1) 应收账款

期末应收关联方账款情况

单位名称	2026年6月30日			2025年12月31日		
	金额	占应收账款总额的比例 (%)	坏账准备	金额	占应收账款总额的比例 (%)	坏账准备
烟台国丰及其子公司	52,369	0.17%	2,890	69,589	0.25%	2,145
中外运长航及其子公司	43,822	0.14%	362	63,865	0.23%	539
鑫德租赁及其子公司	16,225	0.05%	-	17,695	0.06%	-
集瑞联合重工	12,481	0.04%	631	6,177	0.02%	199
达飞陆通(天津)	6,020	0.02%	60	6,976	0.03%	70
山东新能船业	33,726	0.11%	-	21,895	0.08%	-
天珠国际	285	0.00%	3	77	0.00%	1
中外运集运及其子公司	-	-	-	3	0.00%	-
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	-	-	-	130,514	0.47%	-
其他关联方	13,529	0.04%	3,003	66,893	0.25%	3,925
合计	178,457	0.57%	6,949	383,684	1.39%	6,879

(2) 其他应收款

期末其他应收关联方款项情况

单位名称	2026年6月30日				2025年12月31日			
	金额	性质	占其他 应收款总额 的比例 (%)	坏账准备	金额	性质	占其他 应收款总额 的比例 (%)	坏账准备
中集产城及其子公司	666,150	关联方借款 应收股利、应收 拆迁补偿款、保	11.87%	76,666	725,799	关联方借款 应收股利、应收 拆迁补偿款、保	15.28%	76,666
中集产城及其子公司	572,326	证金及日常往来	10.20%	488	672,371	证金及日常往来	14.16%	1,218
深圳租赁及其子公司	50,118	日常往来	0.89%	49	6,359	日常往来	0.13%	49
中集润庆航运（肇庆）	34,630	日常往来	0.62%	1,730	34,029	日常往来	0.72%	593
华速空港	17,249	日常往来	0.31%	198	16,649	日常往来	0.35%	168
达飞陆通（天津）	3,772	日常往来	0.07%	189	3,681	日常往来	0.08%	184
其他关联方	23,125	应收股利、应收 利息及日常往来	0.41%	422	19,948	日常往来	0.42%	1,044
合计	1,367,370		24.37%	79,742	1,478,836		31.14%	80,108

(3) 预付款项

预付关联方的款项分析如下：

单位名称	2026年6月30日			2025年12月31日		
	金额	占预付账款总额 的比例 (%)	坏账准备	金额	占预付账款总额 的比例 (%)	坏账准备
烟台国丰及其子公司	8,540	0.13%	-	815	0.01%	-
招商工业及其子公司	2,184	0.03%	-	-	0.00%	-
中外运长航及其子公司	1,385	0.02%	-	10,156	0.15%	-
华速空港	113	0.00%	-	151	0.00%	-
中集产城及其子公司	-	0.00%	-	153,000	2.26%	-
深圳租赁及其子公司	-	0.00%	-	50,000	0.74%	-
宜川天韵	-	0.00%	-	5,982	0.09%	-
其他关联方	5,057	0.07%	137	5,029	0.07%	174
合计	17,279	0.25%	137	225,133	3.33%	174

(4) 合同资产

合同资产的款项分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	金额	占合同资产总额的比例 (%)	坏账准备	金额	占合同资产总额的比例 (%)	坏账准备
烟台国丰及其子公司	31,187	0.35%	53	16,195	0.17%	-
招商蛇口及其子公司	1,703	0.02%	-	-	-	-
鑫德租赁及其子公司	490	0.01%	-	-	-	-
中集产城及其子公司	77	0.00%	-	-	-	-
其他关联方	-	0.00%	-	1,470	0.02%	-
合计	33,457	0.36%	53	17,665	0.19%	-

(5) 应付账款

于2026年6月30日应付关联方的款项如下：

单位名称	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金额	占应付账款总额的比例 (%)	金额	占应付账款总额的比例 (%)
烟台国丰及其子公司	126,807	0.48%	38,204	0.15%
中外运长航及其子公司	84,765	0.32%	72,664	0.29%
招商海通及其子公司	11,303	0.04%	4,609	0.02%
青晨竹业	11,188	0.04%	15,867	0.06%
翌科新材料	5,595	0.02%	26,317	0.11%
深圳租赁及其子公司	4,826	0.02%	4,826	0.02%
江苏万京	1,042	0.00%	6,688	0.03%
上港集团及其子公司（附注十、3、注）	-	0.00%	126,368	0.51%
其他关联方	44,190	0.17%	15,199	0.06%
合计	289,716	1.09%	310,742	1.25%

(6) 其他应付款

单位名称	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金额	占其他应付款总额的比例 (%)	金额	占其他应付款总额的比例 (%)
深圳租赁及其子公司	99,884	1.22%	99,255	1.71%
中集产城及其子公司	38,653	0.47%	121,081	2.08%
国科云集	31,939	0.39%	33,359	0.57%
中外运长航及其子公司	1,881	0.02%	2,027	0.03%
其他关联方	19,257	0.24%	25,016	0.43%
合计	191,614	2.34%	280,738	4.82%

(7) 合同负债

于2026年6月30日，本集团合同负债中关联方款项如下：

单位名称	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金额	占合同负债 总额的比例 (%)	金额	占合同负债 总额的比例 (%)
烟台国丰及其子公司	56,489	0.36%	43,719	0.29%
鑫德租赁及其子公司	40,879	0.26%	43,976	0.29%
深圳租赁及其子公司	859	0.01%	971	0.01%
中外运长航及其子公司	275	0.00%	486	0.00%
辽宁港口及其子公司	189	0.00%	-	0.00%
招商蛇口及其子公司	4	0.00%	2,274	0.01%
招商船舶工业及其子公司	1	0.00%	71	0.00%
其他关联方	18,324	0.12%	34,647	0.23%
合计	117,020	0.76%	126,144	0.83%

6、 关联方承诺

于2026年6月30日，本集团无已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项。

7、 董事及高级管理人员利益及重大权益

(1) 本公司部分关键管理人员获授予本公司子公司安瑞科期权、股份激励计划、安瑞科之子公司中集环科股票激励计划、安瑞醇科股票激励计划。于 2026 年 6 月 30 日，该等关键管理人员持有的未行权的期权及股份数量及占对应公司的股份的比例如下：

姓名	职务	安瑞科及其子公司							
		安瑞科期权		安瑞科限制性股票激励计划		中集环科股票激励计划		安瑞醇科股票激励计划	
		数量 (万)	比例	数量 (万)	比例	数量 (万)	比例	数量 (万)	比例
高翔	总裁	100.00	0.05%	120.00	0.06%	170.00	0.28%	433.33	0.59%
于玉群	副总裁	45.00	0.02%	80.00	0.04%	68.00	0.11%	-	-
曾邗	副总裁兼 CFO	45.00	0.02%	60.00	0.03%	68.00	0.11%	72.22	0.10%
李胤辉	副总裁	-	-	60.00	0.03%	-	-	-	-
合计		190.00	0.09%	320.00	0.16%	306.00	0.50%	505.55	0.69%

有关上述获授予股份期权于授予日的公允价值信息载于附注十一。

(2) 董事、监事及高级管理人员薪酬

2026年1-6月董事及高级管理人员的薪酬如下：

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬			奖金	合计
		工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利		
董事 -						
麦伯良	-	1,800	-	196	-	1,996
朱志强	-	-	-	-	-	-
梅先志	-	-	-	-	-	-
徐腊平	-	-	-	-	-	-
赵金涛	-	-	-	-	-	-
赵峰	123	-	-	-	-	123
张光华	123	-	-	-	-	123
王桂坝	123	-	-	-	-	123
杨雄 (i)	20	-	-	-	-	20
谢家伟 (i)	104	-	-	-	-	104
小计	493	1,800	-	196	-	2,489

(i) 2026年1月29日，本公司召开2026年第一次临时股东会补选谢家伟女士为本公司第十一届董事会独立董事，同时杨雄先生离任本公司第十一届董事会独立董事。

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬			奖金	合计
		工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利		
其他高级管理人员 -						
高翔	-	1,083	85	24	-	1,192
李胤辉	-	831	83	24	-	938
黄田化	-	831	40	-	-	871
于玉群	-	828	51	24	-	903
曾邗	-	831	82	24	-	937
王小岩	-	828	52	24	-	904
吴三强	-	606	84	24	-	714
小计	-	5,838	477	144	-	6,459
合计	493	7,638	477	340	-	8,948

其他福利主要包括公积金及住房补贴等。

除以上归属于2026年1-6月的薪酬外，本期本公司未以现金支付高级管理人员归属于以前年度的薪酬。

2025 年 1-6 月董事、监事及高级管理人员的薪酬如下：

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬			奖金	合计
		工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利		
董事 -						
麦伯良	-	1,800	-	196	-	1,996
朱志强	-	-	-	-	-	-
梅先志 (i)	-	-	-	-	-	-
胡贤甫 (i)	-	-	-	-	-	-
徐腊平 (ii)	-	-	-	-	-	-
孙慧荣 (ii)	-	-	-	-	-	-
赵金涛 (i)	-	-	-	-	-	-
邓伟栋 (i)	-	-	-	-	-	-
赵峰	120	-	-	-	-	120
吕冯美仪	89	-	-	-	-	89
张光华	120	-	-	-	-	120
杨雄	120	-	-	-	-	120
王桂坝	32	-	-	-	-	32
小计	481	1,800	-	196	-	2,477

- (i) 2025 年 3 月 13 日，本公司召开股东大会选举梅先志先生、赵金涛先生为非执行董事，同时胡贤甫先生、邓伟栋先生离任本公司非执行董事。
- (ii) 2025 年 5 月 15 日，本公司召开股东大会选举徐腊平先生为非执行董事，同时孙慧荣先生离任本公司非执行董事。

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬			奖金	合计
		工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利		
监事 -						
石澜	-	-	-	-	-	-
林昌森	-	-	-	-	-	-
马天飞	-	450	74	24	1,650	2,198
小计	-	450	74	24	1,650	2,198

姓名	董事薪金酬金	就管理本公司或子公司而提供的其他服务的薪酬			奖金	合计
		工资及补贴	养老金计划供款	其他津贴福利		
其他高级管理人员 -						
高翔	-	1,083	81	24	-	1,188
李胤辉	-	831	77	24	-	932
黄田化	-	831	41	-	-	872
于玉群	-	828	50	24	-	902
王小岩 (iii)	-	434	29	12	-	475
曾邗	-	779	74	24	-	877
吴三强	-	606	82	24	-	712
小计	-	5,392	434	132	-	5,958
合计	481	7,642	508	352	1,650	10,633

- (i) 2025年3月27日, 经本公司第十届董事会2025年度第七次会议审议通过, 聘任王小岩先生为副总裁。

其他福利主要包括公积金及住房补贴等。

除以上归属于2025年1-6月的薪酬外, 本期本公司未以现金支付高级管理人员归属于以前年度的薪酬。

(3) 董事的终止福利

2026年1-6月，本公司及本公司之子公司无就提前终止委任董事作出的补偿(2025年1-6月：无)。

(4) 就获得董事服务而向第三方支付的对价

2026年1-6月，本公司无就获得董事服务而向第三方支付的对价(2025年1-6月：无)。

(5) 向董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体作出的贷款、类似贷款和惠及该等人士的其他交易资料

于2026年6月30日，本公司无向董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体作出的贷款、类似贷款和惠及该等人士的其他交易资料(2025年12月31日：无)。

(6) 就董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体的贷款提供的担保

于2026年6月30日，本公司没有就董事、受董事控制的法人团体及该等董事的有关连实体的贷款提供的担保(2025年12月31日：无)。

(7) 董事在交易、安排或合同中的重大权益

2026年1-6月，本公司没有签订任何与本集团之业务相关而本公司的董事直接或间接在其中拥有重大权益的重要交易、安排或合同(2025年1-6月：无)。

十一、 股份支付

1、 本集团主要股份支付情况汇总

本集团本期发生的股份支付(收入)/费用如下:

	<u>2026年1-6月</u>	<u>2025年1-6月</u>
以权益结算的股份支付	<u>11,256</u>	<u>37,638</u>

2、 以权益结算的股份支付情况

(1) 安瑞科股份支付情况

(a) 股票期权计划

本公司子公司安瑞科股东大会于2006年7月12日审议批准，实行一项股份期权计划（“计划一”）。据此，该公司董事获授权酌情授予该公司高级管理人员及其他职工获得股份期权，授予人应在授予股票期权时支付1港元的代价。每份期权赋予持有人以行使价认购安瑞科一股普通股的权利。授予期限为自授予之日起10年，计划一于2016年7月11日到期，安瑞科自2016年7月12日起采用新的股票期权计划（“计划二”）。计划二的有效期为10年。

截至2026年6月30日，未行使期权的行使价为7.05港元（2025年12月31日：7.05港元），加权平均剩余合约年期为7.40年（2025年12月31日：7.90年）。2026年1-6月确认的购股权计划产生的费用为6,490千元（2025年1-6月：12,837千元）。

(b) 2020年股份激励计划

本集团子公司安瑞科董事会于2020年4月3日采纳2020年股份奖励计划（“2020年奖励计划”）。根据2020年奖励计划，安瑞科董事会可全权酌情甄选任何安瑞科之员工作为计划之合资格参与者。安瑞科董事会也可决定未来将要授出的股份数目（在履行任何解锁条件的前提下）及合资格参与者需支付的对价（如有）。安瑞科董事会已经委任了受托人利用安瑞科资源在香港联交所购买安瑞科的股份。受托人将根据信托合同的条款持有该等股份，并于有关解锁条件全部达成后将该等股份转让予有关参与者。

截至2026年6月30日，受托人根据奖励计划购买安瑞科股份40,208千股（2025年12月31日：40,208千股）。

于2026年6月30日，此等限制性股份中2,393,150股（2025年12月31日：3,589,723股）尚未行使。这些股份由受托人代表选定的参与者持有，直到授予的股份被行权为止。选定的参与者有权在授予股份发行之日起至该等授予股份的行权日（包括两个日期）期间，从相关授予股份中获得相关的分配。

经选定的参与者是安瑞科董事会成员、特定高级管理人员和2020年激励计划条款中涉及的安瑞科员工，每股限制性股票的认购价为3.81港元。

针对2022年12月7日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将分别于2023年4月和2024年4月按72.1%和27.9%的比例行权。针对2023年11月13日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将分别于2024年4月和2025年4月按3.97%和96.03%的比例行权。针对2024年3月26日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将于2024年4月行权。针对2025年11月13日授予的股份，如果满足归属条件，授予股份将分别于2026年4月、2027年4月和2028年4月按33.3%、33.3%和33.4%的比例行权。对于不符合行权条件的参与者，在2020年奖励计划结束时剩余的未行权股票将被收回。

已授予股票的公允价值根据安瑞科股票在授予日的市场价格进行评估。在评估奖励股份的公允价值时，考虑了等待期内的预期股息和预期股息的货币时间价值。

于2026年1-6月该计划确认的股份支付费用为2,680千元(2025年1-6月：该计划未确认股份支付费用)。

- (c) 于2020年11月27日，安瑞科公司董事会通过其子公司中集环科股权奖励计划(“CIMCSafeTechAward计划”)，认可激励对象过去和现在对化工及环境业务分部的贡献，并激励其在未来继续作出贡献。根据该计划，中集环科的股权将通过合伙平台以认购中集环科新股本后，授予激励对象。参与者通过持股平台的总出资额约为97,134千元(2024年度：97,134千元)，占计划完成增资后中集环科股本的10%。截至2026年6月30日，尚在等待期。于2026年1-6月该计划未确认股份支付费用(2025年1-6月：5,315千元)。
- (d) 于2022年6月8日，安瑞科公司董事会通过其子公司CIMC Liquid Process Technologies Co.,Ltd.(“CLPT”)的股权奖励计划(“安瑞醇科股票激励计划”)，认可激励对象过去和现在对液态食品业务部门的贡献。根据该计划，CLPT的股权将通过合伙平台以认购CLPT新股本后，授予激励对象。参与者通过持股平台的总出资额约为82,934千元，占计划完成增资后CLPT股本的5.81%。截至2026年6月30日，授予条件不满足，参与者没有资格获得CLPT的任何分配。于2026年1-6月该计划未确认股份支付费用(2025年1-6月：14,452千元)。

(2) 中集天达股份支付情况

2005年3月9日，9名天达空港员工及天达空港工会(以下简称“天达工会”)成立深圳特哥盟(以下简称“员工持股平台”)，注册资本940万，其中，天达工会持股比例为61.3%，从2005年开始，深圳特哥盟将天达工会持有的预留股份每年分批奖励给天达空港的员工，上述员工参与的中集天达限制性股票激励计划，等待期为5年。中集天达根据授予日普通股股价确定受限股份单位的公允价值。每股限制性股票的公允价值与激励对象每股增资价格的差异在等待期内分摊计入股份支付费用。

3、 本期股份支付情况汇总

于2026年6月30日，资本公积中确认的股份支付的累计金额		712,718
	2026年1-6月	2025年1-6月
股份支付确认的费用总额		
其中：		
- 安瑞科股份支付	9,170	32,604
- 中集天达股份支付	2,086	5,034
合计	11,256	37,638

十二、 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

本集团利用资产负债率监控其资本。该比率是总负债除以总资产。

本集团的策略为资产负债率不超过70%。于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团的资产负债率列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
总负债	103,273,652	99,984,655
总资产	170,305,369	166,795,500
资产负债率	61%	60%

十三、 承诺及或有事项

1、 资本性支出承诺事项

- (1) 除附注五、14、(2)(ii) 所述事项外，本集团已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
固定资产购建合同	198,783	119,669
合计	198,783	119,669

2、或有事项

(1) 对外提供担保

本集团的子公司车辆集团与徽商银行、重汽汽车金融有限公司及兴业银行等开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同，为相关银行给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。于2026年6月30日，由本集团及其控股子公司提供担保的经销商及客户融资款项为人民币1,448千元(2025年12月31日：人民币4,312千元)。本集团预期该项上述担保的信用风险自初始确认后未显著增加，按照未来12个月内预期信用损失计量损失准备(附注五、34)。

本公司与中国进出口银行安徽省分行签订担保协议，为联营企业集瑞联合重工及其子公司的贷款提供保证担保。于2026年6月30日，由本公司提供担保的款项为人民币99,176千元(2025年12月31日：人民币123,968千元)。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

本集团的子公司陕西中集车辆产业园投资开发有限公司与陕西咸阳秦都农村商业银行进行按揭授信合作并签署房屋贷款保证合同，为相关银行给予该公司的客户所购房产获取的贷款提供阶段性保证担保。于2026年6月30日，由陕西车辆产业园提供担保的客户融资贷款项共计约2,654千元(2025年12月31日：3,243千元)。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

本公司与相关银行签订担保协议，为中集产城及其子公司的贷款提供保证担保。于2026年6月30日，由本公司提供担保的款项为220,480千元(2025年12月31日：228,251千元)。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

本公司及下属子公司与相关银行签订担保协议，为鑫德租赁及其子公司的融资业务提供保证担保。于2026年6月30日，由本公司及下属子公司提供担保的款项为人民币274,778千元(2025年12月31日：人民币282,732千元)。经评估，本集团预期该项担保的信用风险较低，未计提预期信用损失。

(2) 重大诉讼及其他

- (a) GOODPACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD 及 GOODPACK PTE. LTD (以下统称“GOODPACK”或“原告”) 向新加坡高等法院以违反保密义务、共谋侵权对中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(以下简称“本公司”, 与其子公司合称“本集团”) 及本公司多家子公司共8家主体提起诉讼。原告主要提出诉讼请求: 诉讼主张赔偿款985.62万美元、禁止制造并召回所有侵权 IBC 箱及支付相关侵权所获利润等。其后, GOODPACK 又作为申请人向新加坡国际仲裁中心对本公司的子公司大连中集特种物流装备有限公司及大连中集物流装备有限公司提起仲裁。申请人主要提出仲裁请求包括: 裁决被申请人违约、仲裁主张赔偿款1,981.37万美元、禁止制造并召回所有侵权 IBC 箱及支付侵权所获利润等。双方经充分沟通, 一致同意通过友好协商的方式解决纠纷, 并于2026年4月16日签订了《和解协议》, 该协议已于当日生效。自《和解协议》生效之日起, 各方自愿放弃与该等诉讼仲裁所涉争议有关的一切权利主张并解除双方全部责任, 连带免除任何性质及由该等诉讼及仲裁而产生或与之相关的全部形式的索赔, 承诺不再针对同一事项采取任何法律行动。截至本财务报告报出日, 新加坡法院和仲裁庭已分别收到 GOODPACK 依据《和解协议》提交的撤诉文件, 相关诉讼、仲裁事项均已终止。
- (b) 本公司于2026年5月20日知悉, 美国司法部于美国时间2026年5月19日公开宣布指控若干集装箱制造企业及个人谋划限制特定非冷藏运输集装箱的产量并操纵其价格, 其中涉及本公司、两位高管及一位员工。截至本财务报告报出日, 与前期已披露公告(详见本公司公告【CIMC】2026-043) 相比, 相关情况暂无新进展。

本集团作为被告方存在若干未决诉讼, 除上述诉讼事项外, 相关诉讼尚处在审理的早期阶段, 审判结果存在较大不确定性, 无法可靠计量, 或者相关诉讼预计经济利益流出的可能性极低。

(3) 已开具未到期的信用证和已开具未到期的履约保函

本集团开出保证金性质的信用证时暂不予确认。于2026年6月30日，本集团已开具未到期的信用证为1,101,049千元(2025年12月31日：1,358,651千元)。

于2026年6月30日，本公司为本集团下属子公司开出的尚未到期的银行保函金额为人民币88,280千元、美元150,549千元(折合人民币1,022,936千元)、英镑945千元(折合人民币8,499千元)、波兰兹罗提76,895千元(折合人民币42,561千元)，港币5,500,000千元(折合人民币4,764,265千元)，欧元10,995千元(折合人民币85,208千元)，共计人民币6,011,749千元(2025年12月31日合计：人民币7,052,705千元)。

于2026年6月30日，本集团子公司由银行开出的尚未到期的保函金额为人民币16,347,033千元(2025年12月31日：人民币14,245,017千元)，主要包含预付款保函人民币5,438,431千元，质量(含涉外)保函人民币450,241千元，其他非融资性保函人民币1,214,534千元和履约保函人民币9,243,827千元。

十四、 资产负债表日后事项

1、为了进一步提振投资者信心，顺应监管鼓励回购的政策方向，2026年7月16日，经本公司第十一届董事会2026年度第10次会议审议通过，同意本公司根据2025年度股东会审批通过的《关于提请股东会给予董事会回购股份一般性授权事宜的议案》回购部分H股股份的方案。拟回购金额不超过港币172,672,971.77元（含）（即不超过剩余回购资金），资金来源为公司自有资金或符合法律法规要求的资金。本次回购的H股股份将作为库存股份持有，并根据《联交所上市规则》《公司章程》及H股回购一般性授权的规定进行处置，即，在完成回购并披露回购结果公告后三年内完成转让或注销。后续也可根据本公司实际需求，将回购股份用于员工持股计划或者股权激励，或用于转换公司发行的可转换为股票的公司债券的用途，并将履行相应的审批程序。

背景：根据本公司2024年度股东大会审批通过的回购股份一般性授权，本公司分别于2025年5月22日、2025年12月18日召开董事会审议批准了H股回购方案（第一批）、H股回购方案（第二批）。截至2026年6月15日，两批H股回购均已实施完成，考虑扣除相关交易费用后，剩余回购资金为港币172,672,971.77元（即为“剩余回购资金”）。

2、基于对子公司中集天达业务前景与长期价值的持续坚定看好，2026年7月28日，经本公司第十一届董事会2026年度第11次会议审议通过，由本公司全资子公司中集香港与 Expedition Holding Corporation Limited（以下简称“Expedition”）签署《中集天达控股有限公司股份转让协议》。中集香港拟向 Expedition 购买其持有的中集天达 72,838,346 股股份，占中集天达 18.07% 股比，交易对价为等值于 1 亿美元的港币。本次交易完成后，Expedition 不再持有中集天达股份，中集香港对中集天达的持股比例将由 65.66% 提升至 83.73%，中集天达仍为本公司非全资控股子公司。

十五、 其他重要事项

1、 分部报告

本集团根据内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了集装箱制造业务、道路运输车辆业务、能源、化工及液态食品装备业务、海洋工程业务、空港与物流装备、消防与救援设备业务、物流服务业务、金融及资产管理业务以及循环载具业务共八个报告分部。每个报告分部为单独的业务分部，提供不同的产品和劳务，由于每个分部需要不同的技术及市场策略而需要进行单独的管理。本集团管理层将会定期审阅不同分部的财务信息以决定向其配置资源、评价业绩。

(1) 报告分部的利润或亏损、资产及负债的信息

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本集团管理层会定期审阅归属于各分部资产、负债、收入、费用及经营成果，这些信息的编制基础如下：

分部资产包括归属于各分部的所有的有形资产、无形资产、其他长期资产及应收款项等流动资产，但不包括递延所得税资产及其他未分配的总部资产。分部负债包括归属于各分部的应付款项、银行借款、预计负债及其他负债等，但不包括递延所得税负债。

分部经营成果是指各个分部产生的收入(包括对外交易收入及分部间的交易收入)，扣除各个分部发生的费用、归属于各分部的资产发生的折旧和摊销及减值损失、直接归属于某一分部的银行存款及银行借款所产生的利息净支出后的净额。分部之间收入的转移定价按照与其它对外交易相似的条款计算。

下述披露的本集团各个报告分部的信息是本集团管理层在计量报告分部利润 (亏损)、资产和负债时运用了下列数据，或者未运用下列数据但定期提供给本集团管理层的：

项目	能源、化工及				空港与物流					分部间抵销	
	集装箱	道路运输	液态食品	海洋工程	装备、消防					及未分配的	
	制造分部	车辆分部	装备分部	分部	与救援	物流服务	金融及资产	循环载具			
	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年	2026 年
	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月
对外交易收入	21,707,306	10,559,438	13,381,551	7,817,431	3,340,771	13,849,184	1,709,957	1,534,862	5,012,580	-	78,913,080
分部间交易收入	212,436	177,391	14,748	117,987	15,829	95,461	-	-	436,959	(1,070,811)	-
营业成本	20,092,546	9,186,204	11,434,045	6,276,370	2,650,761	13,034,507	1,423,131	1,316,741	4,853,403	(735,081)	69,532,627
对联营和合营企业的投资收益 / (损失)	3,470	(687)	52,921	(24,523)	-	37,328	-	-	23,060	-	91,569
资产及信用减值损失	7,966	106,229	10,452	(5)	22,400	22,287	99,463	2,733	5,403	(553,486)	(276,558)
折旧和摊销费用	459,901	299,947	286,574	158,456	64,541	98,003	745,062	160,901	77,456	(1,185)	2,349,656
利息收入	130,878	74,055	71,430	35,916	6,629	2,571	140,947	923	169,934	(404,830)	228,453
利息费用	22,401	5,984	54,462	19,185	21,708	16,194	118,152	22,135	676,328	(429,343)	527,206
利润总额 / (亏损总额)	252,748	443,724	616,188	872,246	135,995	324,011	209,121	17,552	(667,394)	(235,495)	1,968,696
所得税费用	(19,179)	87,732	136,433	154,023	65,230	83,745	42,384	3,122	42,207	62	595,759
净利润 / (净亏损)	271,927	355,992	479,755	718,223	70,765	240,266	166,737	14,430	(709,601)	(235,557)	1,372,937
资产总额	41,549,992	23,345,118	33,040,624	17,422,282	10,424,363	9,008,324	43,221,356	4,895,645	58,250,996	(70,853,331)	170,305,369
负债总额	21,222,735	8,985,922	19,720,940	11,448,927	7,413,037	5,380,937	47,046,741	3,153,758	56,743,610	(77,842,955)	103,273,652
其他重要的非现金项目：											
- 折旧费和摊销费以外的其他非现金 (收益) / 费用	184,633	133,387	147,881	224,447	40,082	56,336	43,989	7,408	297,872	(474)	1,135,561
联营企业和合营企业的长期股权投资	574,989	165,617	889,798	308,735	-	453,706	63,359	-	7,848,966	6,782	10,311,952
长期股权投资、金融资产及递延所得税资产以外其他非流动资产增加额	464,721	351,117	276,557	95,985	63,954	179,899	304,946	105,024	295,898	1,008,827	3,146,928

中国国际海运集装箱 (集团) 股份有限公司
截至 2026 年 6 月 30 日止年度财务报表附注

项目	能源、化工及				空港与物流	物流服务	金融及资产	循环载具	分部间抵销		合计	
	集装箱	道路运输	液态食品	海洋工程	装备、消防				及未分配的			
	制造分部	车辆分部	装备分部	分部	与救援				设备分部	其他分部		金额
	2025 年	2025 年	2025 年	2025 年	2025 年				2025 年	2025 年		2025 年
	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月	1-6 月				1-6 月	1-6 月		1-6 月
对外交易收入	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	908,223	1,332,432	5,327,495	-	76,090,392	
分部间交易收入	373,894	107,142	86,109	9,753	6,521	103,426	1,300	3,772	388,739	(1,080,656)	-	
营业成本	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,008,251	1,150,072	5,063,396	(720,475)	66,447,459	
对联营和合营企业的投资收益 / (损失)	(8,086)	(684)	14,679	(18,942)	3	24,013	-	-	(62,433)	-	(51,450)	
资产及信用减值损失	182,661	71,546	40,622	(8,057)	28,702	9,141	-	18,355	(1,274)	2,057	343,753	
折旧和摊销费用	418,375	289,474	290,196	148,500	54,500	90,170	499,357	109,774	80,221	(20,878)	1,959,689	
利息收入	157,307	74,438	85,830	23,061	3,772	4,992	173,621	1,149	731,455	(975,477)	280,148	
利息费用	18,709	7,933	66,472	251,174	26,354	38,543	643,149	20,849	698,934	(975,478)	796,639	
利润总额 / (亏损总额)	1,781,079	557,490	676,985	283,380	95,999	241,224	(646,706)	(14,028)	152,747	(330,098)	2,798,072	
所得税费用	336,605	149,303	217,356	2,517	15,557	39,140	88,578	3,453	182,008	(383)	1,034,134	
净利润 / (净亏损)	1,444,474	408,187	459,629	280,863	80,442	202,084	(735,284)	(17,481)	(29,261)	(329,715)	1,763,938	
资产总额	37,302,237	22,814,816	30,468,937	21,355,370	10,733,576	7,976,762	39,547,540	4,559,474	64,024,826	(63,341,997)	175,441,541	
负债总额	17,289,550	8,090,634	18,227,090	23,666,352	6,980,533	4,922,729	48,714,769	2,820,900	47,457,955	(71,126,838)	107,043,674	
其他重要的非现金项目：												
- 折旧费和摊销费以外的其他非现金 (收益) / 费用	326,961	86,578	90,902	56,224	(459)	19,072	(26,645)	14,098	(183,801)	14,583	397,513	
联营企业和合营企业的长期股权投资	587,450	146,774	769,723	383,205	127	481,348	39,779	-	9,444,118	-	11,852,524	
长期股权投资、金融资产及递延所得税资产以外其他非流动资产增加额	852,405	177,610	358,180	219,570	33,186	72,437	374	1,557,310	55,107	(336,108)	2,990,071	

(2) 地区信息

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产 (不包括金融资产、递延所得税资产及长期应收款, 下同) 的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户所在地进行划分。非流动资产是按照资产实物所在地 (对于固定资产而言) 或被分配到相关业务的所在地 (对无形资产和商誉而言) 或合营及联营企业的所在地进行划分。

地区信息 (按接受方划分)

	对外交易收入总额		非流动资产总额	
	2026年 1-6 月	2025年 1-6 月	2026年 6月30日	2025年 12月31日
中国	42,312,432	38,896,382	59,070,358	56,623,729
亚洲 (除中国以外)	10,219,292	11,267,757	2,253,274	829,055
美洲	9,850,419	10,473,161	2,886,098	9,151,843
欧洲	14,084,203	12,447,351	4,137,644	1,615,235
其他	2,446,734	3,005,741	142,386	138,403
合计	78,913,080	76,090,392	68,489,759	68,358,265

十六、 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人, 资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下:

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
一年以内	3,573,842	3,550,828
一到二年	1,187,827	1,190,000
二到三年	1,071,078	747,889
三到四年	660,939	713,259
四到五年	153,787	115,294
合计	6,647,473	6,317,270

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 其他应收款

(1) 其他应收款按客户类别分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收关联方款项	31,881,786	28,609,685
应收股利	4,083,527	4,077,993
应收利息	69,714	70,008
押金、保证金	205	204
其他	15,652	16,794
小计	36,050,884	32,774,684
减：坏账准备	(4,580)	(4,580)
合计	36,046,304	32,770,104

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(2) 其他应收款账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内	21,568,478	17,262,187
一到二年	571,186	904,566
二到三年	5,896,550	6,021,782
三年以上	8,014,670	8,586,149
小计	36,050,884	32,774,684
减：坏账准备	(4,580)	(4,580)
合计	36,046,304	32,770,104

(3) 损失准备及其账面余额变动表

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2026 年 6 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备 (i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备 (ii)	36,050,884	100%	4,580	0.01%	32,774,684	100%	4,580	0.01%
合计	36,050,884	100%	4,580	0.01%	32,774,684	100%	4,580	0.01%

	第一阶段			第三阶段			合计	
	未来 12 个月内预期信用损失 (组合)		小计	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (单项)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (组合)		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备			账面余额
	2025 年 12 月 31 日	32,770,104	-	-	-	-		4,580
本期新增	12,256,373	-	-	-	-	-	-	-
本期减少	(8,980,173)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本期核销	-	-	-	-	-	-	-	-
2026 年 6 月 30 日	36,046,304	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

	第一阶段			第三阶段			合计	
	未来 12 个月内预期信用损失 (组合)		小计	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (单项)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) (组合)		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备			账面余额
	2024 年 12 月 31 日	31,367,276	-	-	-	-		4,580
本年新增	22,748,466	-	-	-	-	-	-	-
本年减少	(21,345,638)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本年核销	-	-	-	-	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日	32,770,104	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

于2026年6月30日及2025年12月31日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2026年6月30日及2025年12月31日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	损失准备		账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
应收关联方款项	31,881,786	-	-	28,609,685	-	-
应收股利	4,083,527	-	-	4,077,993	-	-
应收利息	69,714	-	-	70,008	-	-
押金、保证金	205	-	-	204	-	-
其他	11,072	-	-	12,214	-	-
合计	36,046,304	-	-	32,770,104	-	-

(ii) 于2026年6月30日,处于第三阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
组合计提			
其他	4,580	100.00%	4,580

(4) 于2026年6月30日,按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

	性质	余额	账龄	占其他应收账款 总额的比例 (%)	坏账准备
Fortune	资金往来、日常往来	11,547,638	1年以内、2到3年	32.04%	-
	资金往来、应收股利及		1年以内、2到3年、3		-
南方中集	日常往来	10,040,732	年以上	27.86%	-
	资金往来、应收股利及		1年以内、1到2年、3		-
香港中集	日常往来	10,035,873	年以上	27.84%	-
天津凯胜海洋工程设备租赁 有限公司	资金往来	1,294,000	1年以内	3.59%	-
			1到2年、2到3年、3		-
深圳中集投资	资金往来	1,232,334	年以上	3.42%	-
合计		34,150,577		94.75%	-

于2025年12月31日,按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

	性质	余额	账龄	占其他应收账款 总额的比例 (%)	坏账准备
Fortune	资金往来、日常往来	12,408,141	1年以内、1到2年	37.86%	-
	资金往来、应收股利及		1年以内、1到2年、		-
香港中集	日常往来	10,575,434	3年以上	32.27%	-
	资金往来、应收股利及		1年以内、1到2年、3		-
南方中集	日常往来	5,545,731	年以上	16.92%	-
天津凯胜海洋工程设备租赁 有限公司	资金往来、日常往来	1,294,945	1年以内、1到2年、	3.95%	-
			2到3年		-
深圳中集投资	资金往来	1,232,334	1年以内、1到2年、2	3.76%	-
			到3年		-
合计		31,056,585		94.76%	-

(5) 应收关联方款项

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	金额	占其他应收账款 总额的比例 (%)	金额	占其他应收账款 总额的比例 (%)
本公司联营企业	2,510	0.01%	76,432	0.23%
应收子公司合计	31,879,276	88.44%	28,533,253	87.06%
合计	31,881,786	88.45%	28,609,685	87.29%

(6) 因金融资产转移而予以终止确认的其他应收款项情况

2026年6月30日，本公司无因金融资产转移而予以终止确认的其他应收款项 (2025年度：无)。

2、 长期股权投资

(1) 长期股权投资分类如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
子公司 (2)	14,788,183	14,941,832
联营企业 (3)	2,197,205	2,196,653
减：长期股权投资减值准备	-	-
合计	16,985,388	17,138,485

本公司不存在长期投资变现的重大限制。

(2) 子公司:

被投资单位	2025 年 12 月 31 日	追加投资	减少投资	2026 年 6 月 30 日	在被投资 单位持股 比例 (%) (直接)	在被投资单位 表决权比例 (%) (直接 + 间接)	减值准备 期末余额	本期现金红利
南方中集	231,325	-	-	231,325	100.00%	100.00%	-	-
中集香港	1,690	-	-	1,690	100.00%	100.00%	-	-
中集申发	165,074	-	-	165,074	100.00%	100.00%	-	-
车辆集团	1,038,668	-	-	1,038,668	36.10%	61.13%	-	254,955
中集管理培训 (深圳) 有限公司	48,102	-	-	48,102	100.00%	100.00%	-	-
财务公司	1,279,507	-	-	1,279,507	100.00%	100.00%	-	19,820
深圳市中集投资有限公司 (“深圳中集投资”)	140,000	-	-	140,000	100.00%	100.00%	-	-
中集集装箱 (集团)	6,634,023	-	-	6,634,023	100.00%	100.00%	-	-
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	-	-	205,022	99.00%	100.00%	-	-
中集世联达	1,216,294	-	153,649	1,062,645	43.18%	43.18%	-	-
中集海洋工程有限公司	441,800	-	-	441,800	100.00%	100.00%	-	-
Fortune	67,755	-	-	67,755	100.00%	100.00%	-	-
中集资本控股有限公司	1,250,000	-	-	1,250,000	100.00%	100.00%	-	-
中集载具	805,573	-	-	805,573	63.58%	63.58%	-	-
深圳中集专用车有限公司	1,316,999	-	-	1,316,999	100.00%	100.00%	-	-
深圳中集创新产业发展有限公司	100,000	-	-	100,000	100.00%	100.00%	-	-
合计	14,941,832	-	153,649	14,788,183			-	274,775

(3) 联营公司：

被投资单位	2025 年	本期新增	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	宣告分派的 现金股利	减少投资	2026 年	在被投资单位	在被投资	减值准备
	12 月 31 日						6 月 30 日	持股比例 (%) (直接)	单位表决权 比例 (%) (直接 + 间接)	
深圳市融资租赁 (集团) 有限公司	1,204,556	-	27,411	(22,131)	-	-	1,209,836	22.57%	46.68%	-
中集鑫德租赁 (深圳) 有限公司	453,427	-	20,217	(4,286)	-	-	469,358	40.00%	67.26%	-
集瑞联合重工有限公司	538,670	-	(20,659)	-	-	-	518,011	35.42%	35.42%	-
合计	2,196,653	-	26,969	(26,417)	-	-	2,197,205			-

3、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本

	<u>2026 年 1-6 月</u>	<u>2025 年 1-6 月</u>
其他业务收入	197,926	201,731
其他业务成本	-	-

(2) 其他业务收入和其他业务成本

	<u>2026 年 1-6 月</u>		<u>2025 年 1-6 月</u>	
	<u>其他业务收入</u>	<u>其他业务成本</u>	<u>其他业务收入</u>	<u>其他业务成本</u>
佣金收入	187,996	-	186,783	-
其他	<u>9,930</u>	<u>-</u>	<u>14,948</u>	<u>-</u>
合计	<u>197,926</u>	<u>-</u>	<u>201,731</u>	<u>-</u>

4、 投资收益

	<u>2026 年 1-6 月</u>	<u>2025 年 1-6 月</u>
成本法核算的长期股权投资收益	274,775	2,226,262
处置长期股权投资收益	121,350	-
利息收入及其他	6,467	193,115
权益法核算的长期股权投资收益	26,969	(37,648)
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	61,845	62,105
处置交易性金融资产取得的投资收益	<u>3,575</u>	<u>14,017</u>
合计	<u>494,981</u>	<u>2,457,851</u>

十八、 2026 年 1-6 月非经常性损益明细表

	<u>2026 年 1-6 月</u>	<u>2025 年 1-6 月</u>
非流动资产处置收益/(损失)	4,381	(3,136)
计入当期损益的政府补助	125,460	220,333
除同本集团正常经营业务相关的有效套期保值业外，持有金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置金融资产产生的损益，以及采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	(17,438)	(104,606)
处置长期股权投资的净收益	1,205	18,564
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,791	(1,615)
小计	124,399	129,540
减：所得税影响额	17,559	31,933
少数股东权益影响额(税后)	<u>32,107</u>	<u>59,648</u>
合计	<u>74,733</u>	<u>37,959</u>

注： 上述各非经常性损益项目按税前金额列示。

(1) 2026 年 1-6 月非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益 [2023 修订] 》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正常判断的各项交易和事项产生的损益。

十九、 净资产收益率及每股收益

本公司按照证监会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订) 以及会计准则相关规定计算的净资产收益率和每股收益如下：

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率 (%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月	2026 年 1-6 月	2025 年 1-6 月
归属于公司普通股股东净利润	1.48%	2.58%	0.13	0.23	0.13	0.23
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.32%	2.50%	0.12	0.22	0.12	0.22